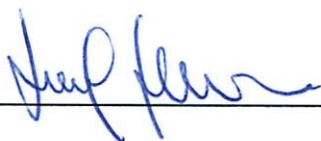


# IKEA Industry Investment & Development A/S

(CVR-nr. 31 09 13 49)

## Årsrapport 2011/2012

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 29. november 2012



---

Dirigent

# Indholdsfortegnelse

	Side
Selskabsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	4-5
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	7-9
Resultatopgørelse	10
Balance	11-12
Noter	13-14

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	IKEA Industry Invest & Development A/S Amager Strandvej 390 2770 Kastrup  CVR-nr.: 31 09 13 49 Stiftet: 10. december 2007 Hjemsted: Kastrup Regnskabsår: 1. september - 31. august
<b>Bestyrelse</b>	Leif Hultman, formand Kristen Mattsson Michael Nielsen Johan Hegethorn Henrik Elm
<b>Direktion</b>	Annica Elisabeth Karlsson
<b>Revision</b>	KPMG Statsautoriseret revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4 Postboks 250 2000 Frederiksberg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapport for 2011/12 for IKEA Industry Investment & Development A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2011 - 31. august 2012.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kastrup, den 29. november 2012

## Direktion



Annica Elisabeth Karlsson  
administrerende direktør

## Bestyrelse



Leif Hultman  
formand




Johan Hegethorn



Michael Nielsen



Krister Mattsson



Henrik Elm

# Den uafhængige revisors erklæringer

Til aktionæren i IKEA Industry Investemnt & Development A/S

## Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret

2011 – 31. august 2012, side 8-14. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevante for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

# Den uafhængige revisors erklæringer

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2011 – 31. august 2012 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 29. november 2012

KPMG

Statsautoriseret revisionspartnerselskab



Per Ejsing Olsen

statsautoriseret revisor



Søren Gammelgaard

statsautoriseret revisor

# Ledelsesberetning

## ***Selskabets aktiviteter***

Selskabet udfører konsulentopgaver indenfor industri, råvarer, finans og management. Kunderne er i al væsentlighed andre IKEA selskaber og IKEA relaterede leverandører.

## ***Udvikling i regnskabsåret***

Selskabet har i 2011/12 fortsat udbygning af sine aktiviteter, og omsætningen udviser således en stigning på cirka 40%. Årets resultat på 810.791 kr. betragtes som meget tilfredsstillende.

## ***Begivenheder efter regnskabsårets afslutning***

Der er fra balancetidspunktet og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som vil kunne forrykke vurderingen af årsregnskabet væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for IKEA Industry Investment & Development A/S for 2011/12 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten er aflagt efter følgende regnskabspraksis:

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes omkostninger, herunder af- og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

# Anvendt regnskabspraksis

## RESULTATOPGØRELSE

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen indregnes når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, i praksis svarende til faktureringskriteriet.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms opkrævet på vegne af tredjepart.

### **Eksterne omkostninger**

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger, herunder management fee, dækkende selskabets andele af omkostninger til ledelse, personale, administration, herunder økonomi, der afholdes for at opnå årets resultat.

### **Afskrivninger**

Afskrivninger omfatter årets af- og nedskrivninger på selskabets materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle poster i øvrigt**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger vedrørende realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

# Anvendt regnskabspraksis

## BALANCE

### *Materielle anlægsaktiver*

Aktiver med en anskaffelsespris på over kr. 12.300 indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret under eksterne omkostninger.

### *Tilgodehavender*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### *Skyldig skat og udskudt skat*

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. For indeværende år er anvendt en skattesats på 25%.

### *Gældsforpligtelser*

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder og anden gæld, måles til amortiseret kostpriser, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Under periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### *Omregning af fremmed valuta*

Transaktioner i udenlandsk valuta omregnes til en ved regnskabsårets begyndelse fastsat valutakurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på den fastsatte valutakurs for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelse for året 2011/12

	Note	2011/12 kr.	2010/11 kr.
Omsætning		<b>24.090.079</b>	<b>16.937.109</b>
Eksterne omkostninger		-11.141.444	-8.399.679
<b>BRUTTORESULTAT</b>		<b>12.948.634</b>	<b>8.537.431</b>
Personaleomkostninger	1	-11.888.378	-7.605.837
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>1.060.256</b>	<b>931.593</b>
Finansielle indtægter		21.694	10.196
Finansielle omkostninger		0	-26.818
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>		<b>1.081.950</b>	<b>914.971</b>
Skat af årets resultat	2	-271.159	-228.743
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>810.791</b>	<b>686.229</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat		810.791	686.229
		<b>810.791</b>	<b>686.229</b>

## Balance pr. 31. august 2012

<b>Aktiver</b>	<b>Note</b>	<b>2011/12</b>	<b>2010/11</b>
		<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Udskudt skatteaktiv		2.111	2.815
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed		4.744.934	3.490.115
Andre tilgodehavender		79.046	47.458
Periodeafgrænsningsposter		52.102	44.160
<b>Tilgodehavender</b>		<b>4.878.192</b>	<b>3.584.548</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.498.488</b>	<b>1.163.860</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>		<b>7.376.681</b>	<b>4.748.408</b>
<b>AKTIVER</b>		<b>7.376.681</b>	<b>4.748.408</b>

## Balance pr. 31. august 2012

Passiver	Note	2011/12 kr.	2010/11 kr.
Aktiekapital		686.400	686.400
Overført overskud		2.601.107	1.790.316
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>3</b>	<b>3.287.507</b>	<b>2.476.716</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.292.051	411.841
Gæld til tilknyttede virksomheder		109.482	386.054
Skyldig sameskatning		540.375	269.920
Anden gæld		2.147.266	1.203.878
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4.089.174</b>	<b>2.271.692</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>4.089.174</b>	<b>2.271.692</b>
<b>PASSIVER</b>		<b>7.376.681</b>	<b>4.748.408</b>
Eventualposter m.v.		4	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		5	
Ejerforhold		6	

## Noter

	2011/12	2010/11	
<b>1. Personalemkostninger</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	
Løn og gager	10.306.242	6.299.276	
Pensioner	1.582.137	1.306.561	
	<b>11.888.378</b>	<b>7.605.837</b>	
<b>2. Skat af ordinært resultat</b>			
Beregnet skat af årets skattepligtige resultat	270.455	227.805	
Regulering af udskudt skat	704	938	
	<b>271.159</b>	<b>228.743</b>	
<b>3. Egenkapital</b>			
	<b>Aktie-kapital</b>	<b>Overført</b>	<b>I alt</b>
	<b>kr.</b>	<b>overskud</b>	<b>kr.</b>
Egenkapital pr. 1. september	686.400	1.790.316	2.476.716
Forslag til årets resultatfordeling	-	810.791	810.791
<b>Egenkapital pr. 31. august</b>	<b>686.400</b>	<b>2.601.107</b>	<b>3.287.507</b>
Aktiekapitalen fordeler sig således:			
<i>Aktier af 100 kr. eller multipla heraf</i>			<b>686.400</b>
		<b>31. august</b>	<b>31. august</b>
		<b>2.012</b>	<b>2011</b>
Aktiekapital		686.400	686.400

Ingen ændringer i aktiekapitalen siden stiftelsen.

## Noter

### 4. Eventualposter m.v.

Selskabet har ingen eventualposter.

### 5. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har indgået lejeaftale vedrørende kontorlokaler. Lejemålet udløber 1. juni 2013.

Forpligtelse iht. lejekontrakten udgør 253 125 kr. frem till lejemalets udløb.

### 6. Ejerforhold

Følgende anpartshaver er noteret i selskabets anpartshaverfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller af aktiekapitalen:

IKEA Industry Investment Holding B.V., Bargelaan 20, NL-2333 CT Leiden, The Netherlands