



REVISION SJÆLLAND
Godkendt Revisionsaktieselskab
Jyllingevej 59, 1. sal
DK-2720 Vanløse
Telefon 36 88 50 50
E-mail: rs@revision-sjaelland.dk
www.revision-sjaelland.dk
CVR: 28 30 97 91

Partnere
Ulrik Danmark
Henrik Danmark
Nikolaj Grimstrup
Thomas Jørgensen
Nikolaj Kjeldgaard Jørgensen

Leadership Advisor Group ApS
Badstuestræde 18D, 2. tv
1209 København K

CVR-nr: 37 15 74 49

ÅRSRAPPORT
1. januar - 31. december 2025

Pdok

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 20. marts 2026

Dirigent
Nina Nærby

INDHOLDSFORTEGNELSE

Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab.....	4
Ledelsesberetning mv.	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning.....	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Noter.....	12

Leadership Advisor Group ApS

LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2025 for Leadership Advisor Group ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsrapporten, der ikke er revideret, aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Direktionen anser betingelserne for at undlade revision for opfyldt.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 20. marts 2026

Direktion

Nina Nærby

Pdok

Leadership Advisor Group ApS

REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF ÅRSREGNSKAB

Til den daglige ledelse i Leadership Advisor Group ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for Leadership Advisor Group ApS for perioden 1. januar - 31. december 2025 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vanløse, den 20. marts 2026

Revision Sjælland
Godkendt Revisionsaktieselskab
CVR-nr.: 28309791

Ulrik Danmark
Registreret Revisor
mne21791

Pdok

Leadership Advisor Group ApS

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Leadership Advisor Group ApS Badstuestræde 18D, 2. tv 1209 København K
	CVR-nr.: 37 15 74 49 Stiftet: 9. oktober 2015 Kommune: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Nina Nærby
Revisor	Revision Sjælland Godkendt Revisionsaktieselskab Jyllingevej 59, 1. sal 2720 Vanløse

Pdok

LEDELSESBERETNING

Selskabets væsentligste aktiviteter
Selskabets væsentligste aktivitet er at drive ledelsesrådgivning.

Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold
2025 marked a new chapter for Leadership Advisor Group.

During the year, we established a holding company and launched our sister company, The Board Community.

We also made a significant investment in technology. By strengthening our team with an AI expert and a full-stack engineer, we accelerated the development of our fully AI-enabled board evaluation platform. The purpose is simple: to improve quality and reduce time spent, without compromising judgment.

Our new reporting architecture integrates survey data, interview transcripts, and desk research into one structured analysis. This ensures that our conclusions and recommendations are consistently grounded in documented findings. The results are tangible. We have reduced the time spent on handling board self-assessments by 67 percent. At the same time, we have further strengthened the analytical depth and consistency of our external board evaluations.

For a small and specialized firm like ours, this investment is transformational. It allows us to serve our clients faster and with even greater precision, while maintaining the personal involvement that defines our work.

During the year, we also prepared the launch of The Board Community. Our work over the past decade has shown us something important. Even highly experienced board members and senior executives often have limited exposure to different board cultures and practices. Careers at the top are intense and relatively short. Very few accumulate broad experience across multiple listed companies.

The Board Community is our response to this reality. It is a private, trusted space for board members and senior executives of listed companies to exchange perspectives, discuss real dilemmas, and learn from peers. The initiative builds on our long-standing Chair and Corporate Secretary roundtables, which many of our clients have valued over the years.

In 2026, we look forward to fully activating this community while continuing to deliver independent board evaluations and analyses of annual reports, board composition, diversity, and regulatory developments. These analyses remain an important part of how we help our clients stay informed and well prepared.

We enter 2026 focused, grateful, and committed to serving our clients with the same rigor, discretion, and care that define our firm.

Pdok

Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag
Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

GENERELT

Årsregnskabet for Leadership Advisor Group ApS for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

Årsregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

RESULTATOPGØRELSEN

Generelt

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af ydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, fremmed arbejde mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter rentekomkostninger, transaktioner i fremmed valuta mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

BALANCEN

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til virksomhedens udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 7 år og overstiger ikke 10 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af aktiverede udviklingsomkostninger opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

Deposita

Deposita måles til anskaffelsespris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter på bankkonti.

Udbytte

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Pdok

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, selskabsdeltagere og ledelse samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

RESULTATOPGØRELSE
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2025

	2025	2024
BRUTTOFORTJENESTE	3.226.918	2.549.175
1 Personaleomkostninger.....	-2.252.415	-2.304.629
DRIFTSRESULTAT	974.503	244.546
Andre finansielle indtægter	6.969	432
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	30.088	0
Andre finansielle omkostninger.....	-12.735	-14.224
RESULTAT FØR SKAT	998.825	230.754
Skat af årets resultat.....	-230.375	-63.844
ÅRETS RESULTAT	768.450	166.910
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING		
Forslag til udbytte for regnskabsåret	2.700.000	67.500
Årets henlæggelse til øvrige reserver	71.257	0
Overført resultat.....	-2.002.807	99.410
DISPONERET I ALT	768.450	166.910

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2025
 AKTIVER

	2025	2024
2 Udviklingsprojekter under udførelse	91.355	0
Immaterielle anlægsaktiver	91.355	0
Deposita.....	15.000	15.000
Finansielle anlægsaktiver.....	15.000	15.000
ANLÆGSAKTIVER.....	106.355	15.000
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....	1.541.761	221.539
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.....	2.250.088	0
Selskabsskat.....	0	10.156
Andre tilgodehavender	16.875	12.137
Tilgodehavender	3.808.724	243.832
Likvide beholdninger	1.135.889	3.624.362
OMSÆTNINGSAKTIVER	4.944.613	3.868.194
AKTIVER	5.050.968	3.883.194

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2025
PASSIVER

	2025	2024
Virksomhedskapital.....	50.000	50.000
Reserver for udviklingsomkostninger.....	71.257	0
Overført resultat.....	1.365.156	3.367.963
Forslag til udbytte for regnskabsåret	2.700.000	67.500
EGENKAPITAL.....	4.186.413	3.485.463
Hensættelse til udskudt skat	20.098	0
HENSATTE FORPLIGTELSER.....	20.098	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....	32.000	40.754
Selskabsskat.....	150.277	0
Anden gæld.....	653.457	354.854
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	8.723	2.123
Kortfristede gældsforpligtelser.....	844.457	397.731
GÆLDSFORPLIGTELSER	844.457	397.731
PASSIVER	5.050.968	3.883.194

3 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

NOTER

	2025	2024
1 Personaleomkostninger		
Antal personer beskæftiget	2	2
Lønninger	2.171.241	2.281.829
Pensioner	152.607	0
Andre omkostninger til social sikring.....	19.922	22.800
Overført til produktudvikling	-91.355	0
Personaleomkostninger i alt	<u>2.252.415</u>	<u>2.304.629</u>
		Udviklingsprojekter under udførelse
2 Immaterielle anlægsaktiver		
Tilgang i årets løb.....		91.355
Kostpris 31. december 2025		<u>91.355</u>
Immaterielle anlægsaktiver i alt.....		<u>91.355</u>

Virksomhedens udviklingsomkostninger under udførelse vedrører omkostninger til udvikling af AI-software. Udviklingsomkostningerne omfatter afholdte direkte omkostninger, som er relateret til udviklingen.

- 3 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.
 Leje- og leasingforpligtelser
 Selskabet har indgået huslejeforpligtelser, hvor der resterer 3 måneders opsigelse. Den samlede forpligtelse udgør TDKK 15.

Eventualposter som vedrører tilknyttede selskaber

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen.

Skyldige selskabsskatter og kildeskatter indenfor sambeskatningskredsen er pr. 31. december 2025 indregnet i årsrapporten for A World Better Led Holding ApS, hvortil der henvises. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller af de tilbageholdte kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Pdok

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Nina Nærby

Direktør
På vegne af: The Board Community ApS
Serienummer: 6636639f-4f95-4b6c-82ac-26f2d159e64e
IP: 212.95.xxx.xxx
2026-03-26 09:58:41 UTC



Ulrik Danmark

REVISION SJÆLLAND GODKENDT REVISIONSAKTIESELSKAB CVR:
28309791
Registreret revisor
På vegne af: Revision Sjælland Godkendt Revisionsakt...
Serienummer: c8f14361-336b-467d-85f2-025c3dbd22cc
IP: 37.96.xxx.xxx
2026-03-26 14:53:22 UTC



Nina Nærby

Dirigent
På vegne af: The Board Community ApS
Serienummer: 6636639f-4f95-4b6c-82ac-26f2d159e64e
IP: 212.95.xxx.xxx
2026-03-28 16:23:12 UTC



Pdok

Dette dokument er underskrevet digitalt via Penneo.com. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eu1.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af Penneo A/S. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.