

Per og Lise Aarsleffs Fond

Hasselager Allé 5, 8260 Viby J

Årsrapport for 2024/25

(regnskabsår 1/10 - 30/9)

CVR-nr. 25 59 80 59

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på fondens besty-
relsesmøde den 27. januar
2026

Lars Aagaard Nielsen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	
Generelle oplysninger om fonden	7
Ledelsesberetning	8
Bestyrelse	10
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september	12
Balance 30. september	13
Egenkapitalopgørelse	14
Noter til årsrapporten	15
Regnskabspraksis	16

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 for Per og Lise Aarsleffs Fond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for 2024/25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Viby J, den 27. januar 2026

Bestyrelse

Lars Aagaard Nielsen
formand

Søren Nørgaard Thomsen
næstformand

Kristoffer Aarsleff

Mai Louise Agerskov

Ebbe Malte Iversen

Steen Blaaafalk

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Per og Lise Aarsleffs Fond og fondsmyndigheden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Per og Lise Aarsleffs Fond for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 27. januar 2026
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Henrik Kragh
statsautoriseret revisor
mne26783

Thyge Belter
statsautoriseret revisor
mne30222

Generelle oplysninger om fonden

Fonden

Per og Lise Aarsleffs Fond
Hasselager Alle 5
8260 Viby J

Telefon: 87 44 22 22

CVR-nr.: 25 59 80 59

Regnskabsperiode: 1. oktober - 30. september

Hjemstedskommune: Aarhus

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Nobelparken
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Advokat

Advokatfirmaet Kromann Reumert
Rådhuspladsen 3
8000 Aarhus C

Pengeinstitut

Nordea Bank Danmark A/S
Postboks 850
0900 København C

Ledelsesberetning

Per og Lise Aarsleff Fond er oprettet ved gavebrev af 30. august 1984 fra Per Aarsleff. Fonden er en erhvervsdrivende fond jf. lov om erhvervsdrivende fonde § 2, stk. 1 nr. 3.

Fondens formål er at sikre Aarsleff koncernens fortsatte beståen og videreudvikling gennem besiddelse af A-aktiekapitalen i Per Aarsleff Holding A/S. Fondens formål er derudover at støtte almenvelgørende eller almennyttige formål, alt efter nærmere beslutning af fondsbestyrelsen.

Aktiekapitalen i Per Aarsleff Holding A/S er opdelt i A- og B-aktier. Fonden besidder gennem A-aktierne og en mindre post B-aktier ca. 45 % af stemmerne og ca. 9 % af aktiekapitalen.

I kraft af stemmeandelen er fonden moderfond for Per Aarsleff Holding A/S.

Uddelingspolitik

Af fondens formålsparagraf fremgår, at der, alt efter nærmere beslutning af fondsbestyrelsen, kan ydes støtte til almenvelgørende eller almennyttige formål, herunder særligt til kulturelle områder og til idéudvikling på teknologiske, tekniske eller videnskabelige områder, hvor sådan udvikling skønnes at have behov for støtte for at kunne føre til samfundsmæssigt nyttige resultater. Ved uddeling tager fonden i betragtning, om der i forvejen ydes støtte, offentligt eller privat. På dette grundlag har bestyrelsen besluttet, at der især ydes støtte til:

1. Kulturelle områder inden for Aarhus området.
2. Idéudvikling, uddannelse og forskning på tekniske områder.
3. Særlige formål.

Uddelinger

Årets uddelinger udgør 3.324 TDKK som omfatter:

Kategori 1 i alt	1.145 TDKK (2023/24: 880 TDKK)
Kategori 2 i alt	1.679 TDKK (2023/24: 992 TDKK)
Kategori 3 i alt	500 TDKK (2023/24: 500 TDKK)

Af dette års og tidligere års uddelinger er 100 TDKK. ikke udbetalt pr. balancedagen, men er kundgjort overfor modtagerne.

Til uddelingsrammen er i år henlagt 3.324 TDKK. Uddelingsrammen er herved 4.000 TDKK.

Ledelsesberetning

Udvikling i året

Fondens resultatopgørelse for 2024/25 udviser et overskud på 18.706 TDKK og fondens balance pr. 30. september 2025 udviser en egenkapital på 105.306 TDKK.

Forventet udvikling

Fonden forventer i det kommende år at modtage udbytte fra Per Aarsleff Holding A/S på samme niveau som i indeværende regnskabsår.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jfr. Årsregnskabslovens § 77 a.

Ovenstående redegørelse findes på fondens hjemmeside på URL-adressen:

<https://www.perogliseaarsleffsfond.dk/fondsledelse/2024-2025>

Bestyrelse

LARS AAGAARD NIELSEN, FØDT 1964 **Formand**

Maskinmester
Executive MBA, og uddannelser fra MIT, IMD og INSEAD
Indtrådt i bestyrelsen i 2021
Udløb af aktuel valgperiode 2027
Anses for uafhængig

Ledelseshverv:
DOVISTA A/S (formand)
GPV Group A/S (bestyrelsesmedlem)

SØREN NØRGAARD THOMSEN, FØDT 1966 **Næstformand**

HD, Udenrigshandel
Indtrådt i bestyrelsen i 2019
Udløb af aktuel valgperiode 2025
Anses for uafhængig

Ledelseshverv:
Henning G. Kruse Holding (bestyrelsesmedlem)
Education Esbjerg (bestyrelsesmedlem)
Wencon (bestyrelsesmedlem)
2-Connect (bestyrelsesmedlem)

KRISTOFFER AARSLEFF, FØDT 1975

Strategic Design Director
Indtrådt i bestyrelsen i 2005
Udløb af aktuel valgperiode 2026
Anses ikke for uafhængig pga. medlemskab af fondens bestyrelse i mere end 12 år

Ledelseshverv:
Ingen øvrige ledelseshverv

MAI LOUISE AGERSKOV, FØDT 1975

Civilingeniør
MSc. Mechanical Engineering
HD-O. Executive
Bestyrelsesuddannelse, CBS
Indtrådt i bestyrelsen i 2025
Udløb af aktuel valgperiode 2027
Anses for uafhængig

Ledelseshverv:
Boyden A/S (partner)
Erhverv Aarhus (bestyrelsesleder)
CAC Fonden & CAC Finans (bestyrelsesmedlem)
NRGI (repræsentantskabsmedlem)
Aarhus Universitets Jubilæumsfond (bestyrelsesmedlem)
Marselisborg Gymnasium (bestyrelsesmedlem)
Gl. Estrup Herregårdsmuseum (bestyrelsesmedlem)
Den Gamle By (bestyrelsesmedlem)
Hedeselskabet (repræsentantskabsmedlem, medlem af nomineringsudvalget)

EBBE MALTE IVERSEN, FØDT 1951

Akademiingeniør AB75, Bygningsretningen
Indtrådt i bestyrelsen i 1998
Udløb af valgperiode 2025
Anses ikke for uafhængig p.g.a. hvervet som bestyrelsesformand for datterselskab inden for de sidste 3 år.

Ledelseshverv:
Ege Carpets A/S (næstformand)
Stibo Fonden (formand)
Stibo Ejendomme A/S (formand)
Stibo Holding A/S (formand)
Ejendomsfonden AIS, Aarhus Int. School (formand)

STEEN BLAAFALK, FØDT 1961

Cand.polit., MSc. Economics og Executive MBA
Indtrådt i bestyrelsen 2025
Udløb af aktuel valgperiode 2027
Anses for uafhængig

Ledelseshverv
Nordic Bloom P/S (formand)
Adept Water Technologies A/S
(bestyrelsesmedlem)
Kenzi Wealth Fondsmæglerselskab A/S (formand)
Kompassbank A/S (bestyrelsesmedlem)

Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

	Note	2024/25	2023/24
		DKK	DKK
Modtaget udbytte		18.458.946	16.780.860
Andre eksterne omkostninger		-252.953	-562.778
Bruttoresultat		18.205.993	16.218.082
Personaleomkostninger	1	-1.656.597	-1.450.000
Resultat før finansielle poster		16.549.396	14.768.082
Andre finansielle indtægter		2.172.542	4.888.091
Andre finansielle udgifter		-15.708	-15.000
Resultat før skat		18.706.230	19.641.173
Skat af årets resultat	2	0	0
Årets resultat		18.706.230	19.641.173
Resultatdisponering			
Årets uddelinger		3.324.000	2.372.000
Regulering af uddelingsrammen		0	950.000
Overført resultat		15.382.230	16.319.173
		18.706.230	19.641.173

Balance 30. september

Aktiver	Note	2025 DKK	2024 DKK
Kapitalandele i dattervirksomheder	3	44.760.042	44.760.042
Finansielle anlægsaktiver		44.760.042	44.760.042
Anlægsaktiver		44.760.042	44.760.042
Værdipapirer		43.025.063	42.451.524
Andre tilgodehavender		1.428.716	257.292
Likvide beholdninger		16.450.964	3.431.178
Omsætningsaktiver		60.904.743	46.139.994
Aktiver		105.664.785	90.900.036
Passiver			
Grundkapital		3.000.000	3.000.000
Uddelingsrammen		4.000.000	4.000.000
Overført resultat		98.306.060	82.923.831
Egenkapital		105.306.060	89.923.831
Skyldige uddelinger		0	100.000
Langfristede gældsforpligtelser		0	100.000
Skyldige uddelinger		100.000	650.000
Anden gæld		258.725	226.205
Kortfristet gældsforpligtelser		358.725	876.205
Gældsforpligtelser		358.725	976.205
Passiver		105.664.785	90.900.036
Nærtstående parter	4		

Egenkapitalopgørelse

	<u>Grundkapital</u>	<u>Uddelings- rammen</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. oktober 2024	3.000.000	4.000.000	82.923.831	89.923.831
Anvendt i året		-3.324.000		-3.324.000
Årets resultat		3.324.000	15.382.230	18.706.230
Egenkapital 30. september 2025	<u>3.000.000</u>	<u>4.000.000</u>	<u>98.306.060</u>	<u>105.306.060</u>

Noter til årsrapporten

1 Personaleomkostninger

I personaleomkostninger indgår bestyrelseshonorar. Det samlede bestyrelseshonorar udgør 1.450 TDKK (2023/24: 1.300 TDKK). Bestyrelseshonoraret er fordelt med 400 TDKK (2023/24: 400 TDKK) til formanden, 300 TDKK (2023/24: 300 TDKK) til næstformanden og 200 TDKK (2023/24: 200 TDKK) til de menige bestyrelsesmedlemmer.

Det samlede vederlag, som fondens bestyrelse har modtaget som ledelsesmedlem i Per Aarsleff Holding A/S koncernen udgør 358 TDKK (2023/24: 1.050 TDKK).

Øvrige personaleomkostninger omfatter honorar for administration 195 TDKK (2023/24 150 TDKK).

2 Selskabsskat

Fonden har fremførbare skattemæssige underskud på TDKK 2.226 (2023/24 2.445 TDKK) svarende til et skatteaktiv på TDKK 490 (2023/24 538 TDKK). Da det er usikkert, hvornår underskuddet kan udnyttes, er skatteaktivet ikke indregnet i balancen.

3 Kapitalandele i dattervirksomheder

	2023/25	2023/24
	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober	44.760.042	44.760.042
Tilgang i årets løb	0	0
Regnskabsmæssig værdi 30. september	44.760.042	44.760.042

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Andel af selskabskapital	Stemmeandel
Per Aarsleff Holding A/S (A-aktier)	8260 Viby J	7,19%	43,64%
Per Aarsleff Holding A/S (B-aktier)	8260 Viby J	1,75%	1,06%
I alt		8,94%	44,70%

Aarsleff koncernens resultat i 2024/25 var på TDKK 875.139 og egenkapitalen pr. 30. september 2025 var på 5.557.617 TDKK. Opgjort efter indre værdis metode er fondens andel af koncernens resultat 80.059 TDKK og andel af egenkapitalen 496.851 TDKK.

4 Nærtstående parter

Fonden har betalt 29 TDKK for administration til Per Aarsleff A/S. Fonden har desuden betalt 94 TDKK til advokatselskabet Kromann Reumert, hvor tidligere bestyrelsesformand Carsten Fode har tilknytning.

Herudover har der ikke i årets løb – bortset fra normalt ledelsesvederlag – været gennemført transaktioner med bestyrelse, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter, ligesom der ikke på balancedagen er mellemværender med parterne.

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Per og Lise Aarsleffs Fond for 2024/25 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B, med enkelte tilvalg fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år. Årsrapporten er aflagt i DKK.

Koncernregnskab

Under henvisning til årsregnskabslovens § 111, stk. 3 har fonden undladt at udarbejde koncernregnskab. Koncernregnskabet for dattervirksomheden Per Aarsleff Holding A/S er vedhæftet nærværende årsrapport.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Resultatopgørelsen

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat er udgiftsført med gældende skattesatser af årets skattepligtige indkomst.

Balancen

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomhed indregnes i balancen til anskaffelsessum, og modtaget udbytte indregnes i resultatopgørelsen.

Regnskabspraksis

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Uddelinger

Udbetalte uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

Skyldige uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

Uddelingsrammen

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller undtagelsesvis til hensættelser vedrørende uddelinger.