



## Ritzaus Bureau A/S

Store Kongensgade 14  
1264 København K  
CVR-nr. 34470359

## Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
08.04.2025

---

**Jørgen Reimer Jensen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	10
Koncernens balance pr. 31.12.2024	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	14
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	19
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	20
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	22
Modervirksomhedens noter	23
Anvendt regnskabspraksis	27

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Ritzaus Bureau A/S  
Store Kongensgade 14  
1264 København K

CVR-nr.: 34470359  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024  
Telefonnummer: +45 33300000  
Hjemmeside: [www.ritzau.dk](http://www.ritzau.dk)  
E-mail: [ritzau@ritzau.dk](mailto:ritzau@ritzau.dk)

## Bestyrelse

Alex Nielsen, formand  
Bodil Maria Rørbye Rønn, næstformand  
Stig Kirk Ørskov, næstformand  
Stine Carsten Kendal  
Peter Johannes Orry Jensen  
Morten Vinther Jensen  
Vijay Chaudhury  
Vibeke Toft  
Rune Lykke Øgendahl

## Direktion

Jacob Kwon Lynghard, administrerende direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Ritzaus Bureau A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 13.03.2025

## Direktion

**Jacob Kwon Lynghard**  
administrerende direktør

## Bestyrelse

**Alex Nielsen**  
formand

**Bodil Maria Rørbye Rønn**  
næstformand

**Stig Kirk Ørskov**  
næstformand

**Stine Carsten Kendal**

**Peter Johannes Orry Jensen**

**Morten Vinther Jensen**

**Vijay Chaudhury**

**Vibeke Toft**

**Rune Lykke Øgendahl**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Ritzaus Bureau A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Ritzaus Bureau A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 13.03.2025

#### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Christina Nilsson**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne44182

**Anders Rødgaard Østdal**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne50620

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	143.730	141.398	133.141	127.410	148.013
Bruttoresultat	92.141	94.572	87.029	147.293	102.120
Driftsresultat	3.507	6.213	3.211	54.811	8.262
Resultat af finansielle poster	151	(415)	(282)	(1.261)	13.050
Årets resultat	9.882	4.575	3.355	39.649	6.735
Balancesum	49.552	41.602	41.987	40.370	65.198
Investeringer i materielle aktiver	2.522	2.549	2.572	248	1.073
Egenkapital	29.557	21.383	20.991	19.000	34.748
Pengestrømme fra driftsaktivitet	3.753	8.516	5.021	42.417	13.369
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	20.142	(3.273)	(8.024)	(15)	(2.758)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(5.000)	(2.500)	(160)	(57.000)	(5.000)
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	132	137	133	141	154
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	64,11	66,88	65,37	115,61	68,99
Nettomargin (%)	6,88	3,24	2,52	31,12	4,55
Egenkapitalforrentning (%)	38,80	21,59	16,78	147,54	19,35
Soliditetsgrad (%)	59,65	51,40	49,99	47,06	53,30
Nettoomsætning pr. medarbejder	1089	1032	1001	904	961

Selskabet har pr. 1. januar 2021 frasolgt aktiviteten Ritzaus Finans.

Selskabet har pr. 20. april 2022 opkøbt Monitor ApS, der har aflagt regnskab pr. 30.06.2022, og derefter har omlagt regnskabsår til kalenderår, og således indgår i koncernen med perioden 01.07.2022 til 31.12.2022.

Selskabet er pr. 1. januar 2023 fusioneret med datterselskabet Monitor ApS. Fusionen er behandlet efter reglerne om bogført værdi-metoden.

Selskabet har pr. 3. juli 2024 frasolgt sine kapitalandele i Inflow Media AS.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

**Bruttoavance (%):**
$$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$
**Nettomargin (%):**
$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$
**Egenkapitalforrentning (%):**
$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$$
**Soliditetsgrad (%):**
$$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$$
**Nettoomsætning pr. medarbejder:**
$$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. antal medarbejdere}}$$

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Ritzaus Bureau leverer uafhængig information til det danske samfund ved at tilbyde journalistisk indhold, information og service på alle platforme til udgivere, organisationer, politiske institutioner og virksomheder.

Ritzaus Bureau er troværdigt, alsidigt, hurtigt og upartisk, og virksomheden drives under mottoet "Når fællesskab er en fordel".

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2024 blev samlet set et tilfredsstillende år for Ritzaus Bureau. Nettoomsætningen voksede med 1,6 procent, og driftsresultatet faldt med 44 % sammenholdt med 2023.

Ritzaus Bureau frasolgte aktiviteten Inflow Media, hvilket medførte en indtægt på 7,22 mio. kr. og dermed landede resultatet før skat på et tilfredsstillende niveau.

Ritzaus Bureau er ligesom resten af mediebranchen under forandring som følge af digitaliseringen og individualiseringen. Denne udvikling fortsatte i 2024. På de traditionelle områder befinder Ritzaus Bureau sig derfor fortsat i et presset marked, men det opvejes af vækst i andre kundesegmenter.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat for 2024 blev højere end forventet på grund af frasalget af Inflow Media, selvom omsætningen og driftsresultat ikke levede op til det forventede grundet et højere churn end budgetteret.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer, at presset på mediebranchen vil fortsætte, og derfor vil det være nødvendigt i de kommende år at accelerere omsætningen blandt kunder udenfor mediebranchen.

I 2025 forventer ledelsen dog en lille vækst i omsætningen blandt mediekunder forårsaget af prisindeksering og øget mersalg i Ritzaus Scanpix.

Ledelsen forventer, at væksten blandt kunder udenfor mediebranchen fortsætter, og derfor vil den samlede omsætning for Ritzaus Bureau vokse med 2-4 %. Der forventes et resultat på mellem 5 – 7 mio. kr.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Nettoomsætning		143.730	141.398
Andre driftsindtægter	1	3.284	5.016
Andre eksterne omkostninger		(54.873)	(51.842)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>92.141</b>	<b>94.572</b>
Personaleomkostninger	2	(85.627)	(85.752)
Af- og nedskrivninger	3	(3.007)	(2.607)
<b>Driftsresultat</b>		<b>3.507</b>	<b>6.213</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		7.221	175
Andre finansielle indtægter		274	4
Andre finansielle omkostninger		(123)	(419)
<b>Resultat før skat</b>		<b>10.879</b>	<b>5.973</b>
Skat af årets resultat	4	(997)	(1.398)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>9.882</b>	<b>4.575</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2024

## Aktiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	7	313	990
Erhvervede immaterielle aktiver		0	32
Goodwill		3.025	3.702
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>3.338</b>	<b>4.724</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.569	4.455
Indretning af lejede lokaler		213	426
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>5.782</b>	<b>4.881</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	12.167
Andre værdipapirer og kapitalandele		20	20
Deposita		1.760	1.744
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>1.780</b>	<b>13.931</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>10.900</b>	<b>23.536</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		6.565	3.310
Andre tilgodehavender		526	1.345
Tilgodehavende skat		496	785
Periodeafgrænsningsposter	10	1.521	1.977
<b>Tilgodehavender</b>		<b>9.108</b>	<b>7.417</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>29.544</b>	<b>10.649</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>38.652</b>	<b>18.066</b>
<b>Aktiver</b>		<b>49.552</b>	<b>41.602</b>

**Passiver**

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Virksomhedskapital		5.000	5.000
Reserve for valutakursreguleringer		0	(1.683)
Reserve for udviklingsomkostninger		244	772
Overført overskud eller underskud		14.313	12.294
Forslag til udbytte for regnskabsåret		10.000	5.000
<b>Egenkapital</b>		<b>29.557</b>	<b>21.383</b>
Udskudt skat	11	70	152
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>70</b>	<b>152</b>
Anden gæld	12	0	7.452
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>7.452</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		7.480	1.613
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.151	5.496
Anden gæld	13	7.294	5.506
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>19.925</b>	<b>12.615</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>19.925</b>	<b>20.067</b>
<b>Passiver</b>		<b>49.552</b>	<b>41.602</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	16		
Koncernforhold	17		
Dattervirksomheder	18		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.
Egenkapital primo	5.000	(1.683)	772	12.294	5.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(5.000)
Værdireguleringer	0	1.683	0	1.609	0
Overført til reserver	0	0	(528)	528	0
Årets resultat	0	0	0	(118)	10.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>244</b>	<b>14.313</b>	<b>10.000</b>

	I alt t.kr.
Egenkapital primo	21.383
Udbetalt ordinært udbytte	(5.000)
Værdireguleringer	3.292
Overført til reserver	0
Årets resultat	9.882
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>29.557</b>

Værdireguleringer vedrører recirkulering af tidligere års indregnede kursreguleringer på egenkapitalen som følge af salget af koncernens tidligere associerede virksomhed, Inflow Media AS.

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Driftsresultat		3.507	6.213
Af- og nedskrivninger		3.006	2.607
Nedskrivninger af omsætningsaktiver		0	1.359
Ændringer i arbejdskapital	14	(2.121)	(394)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>4.392</b>	<b>9.785</b>
Modtagne finansielle indtægter		276	4
Betalte finansielle omkostninger		(125)	(186)
Refunderet/(betalt) skat		(790)	(1.087)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>3.753</b>	<b>8.516</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		0	(600)
Køb mv. af materielle aktiver		(2.522)	(2.549)
Køb af finansielle aktiver		(16)	(124)
Salg af finansielle aktiver		22.680	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>20.142</b>	<b>(3.273)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>23.895</b>	<b>5.243</b>
Udbetalt udbytte		(5.000)	(2.500)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(5.000)</b>	<b>(2.500)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>18.895</b>	<b>2.743</b>
Likvider primo		10.649	7.906
<b>Likvider ultimo</b>		<b>29.544</b>	<b>10.649</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		29.544	10.649
<b>Likvider ultimo</b>		<b>29.544</b>	<b>10.649</b>

# Koncernens noter

## 1 Andre driftsindtægter

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Refusioner under personaleomkostninger	1.020	2.116
Management Fee	2.264	2.900
	<b>3.284</b>	<b>5.016</b>

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	77.225	78.479
Pensioner	7.096	6.308
Andre omkostninger til social sikring	1.306	965
	<b>85.627</b>	<b>85.752</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	132	137
---------------------------------------------------	-----	-----

	<b>Ledelses- vederlag 2024 t.kr.</b>
Direktion	2.926
Bestyrelse	200
	<b>3.126</b>

Vederlaget er for sammenligningsåret sammendraget for moderselskabets ledelseslag i henhold til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 1. Det samlede vederlag udgjorde 2.170 t.kr.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	1.386	1.350
Afskrivninger på materielle aktiver	1.621	1.257
	<b>3.007</b>	<b>2.607</b>

#### 4 Skat af årets resultat

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	1.080	815
Ændring af udskudt skat	(83)	583
	<b>997</b>	<b>1.398</b>

#### 5 Forslag til resultatdisponering

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	10.000	5.000
Overført resultat	(118)	(425)
	<b>9.882</b>	<b>4.575</b>

#### 6 Immaterielle aktiver

	<b>Færdiggjorte udviklings- projekter</b>	<b>Erhvervede immaterielle aktiver</b>	<b>Goodwill</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Kostpris primo	4.744	10.457	43.152
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.744</b>	<b>10.457</b>	<b>43.152</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.754)	(10.425)	(39.450)
Årets afskrivninger	(677)	(32)	(677)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.431)</b>	<b>(10.457)</b>	<b>(40.127)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>313</b>	<b>0</b>	<b>3.025</b>

#### 7 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojektet har til formål at danne teknologien til dataovervågning af primær-datakilder såsom f.eks. Folketinget og Europa-Parlamentet. Overvågningssystemet skræddersyes og præsenteres brugertilpasset for den enkelte kunde, som hermed sikrer at kritisk viden om – for kunden – relevante sager ikke overses.

#### 8 Materielle aktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Kostpris primo	10.188	1.324
Tilgange	2.522	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>12.710</b>	<b>1.324</b>
Af- og nedskrivninger primo	(5.733)	(898)
Årets afskrivninger	(1.408)	(213)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(7.141)</b>	<b>(1.111)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.569</b>	<b>213</b>

## 9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.
Kostpris primo	15.167	918	1.744
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(15.167)	0	0
Tilgange	0	0	16
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>918</b>	<b>1.760</b>
Nedskrivninger primo	(3.000)	(898)	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	3.000	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(898)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>1.760</b>

Afgang ved virksomhedssalg o.l. vedrører salget af aktierne i Inflow Media AS.

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Inflow Media AS	Oslo, Norge	50,00

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

## 11 Udskudt skat

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Immaterielle aktiver	66	216
Materielle aktiver	4	(64)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>70</b>	<b>152</b>

Bevægelser i året	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Primo	152	(797)
Indregnet i resultatopgørelsen	(82)	583
Regulering som følge af fusion	0	366
<b>Ultimo</b>	<b>70</b>	<b>152</b>

## 12 Anden gæld (langfristet)

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Feriepengeforpligtelser	0	7.452
	<b>0</b>	<b>7.452</b>

**13 Anden gæld (kortfristet)**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Moms og afgifter	2.579	510
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	1.898	1.791
Feriepengeforpligtelser	2.777	3.205
Anden gæld i øvrigt	40	0
	<b>7.294</b>	<b>5.506</b>

**14 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i tilgodehavender	(1.979)	768
Ændring i leverandørgæld mv.	(142)	(1.162)
	<b>(2.121)</b>	<b>(394)</b>

**15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

Ritzaus Bureau A/S har flere lejeaftaler vedrørende Store Kongensgade 14, som har opsigelsesperioder på mellem 6-12 måneder. Selskabet har i regnskabsåret opsagt dele af lejemålet. Ligeledes har koncernen lejeaftaler i Sydney, Australien med 2 måneders opsigelsesvarsel.

Den samlede forpligtelse udgør pr. 31.12.2024 4.560 t.kr.

Endvidere har selskabet samlet leasingforpligtelser for 94 t.kr.

**16 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

**17 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Ritzaus Bureau A/S, København

**18 Dattervirksomheder**

	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
		<b>%</b>
Ritzaus Bureau Australia PTY Limited	Sydney, Australien	100,00

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Nettoomsætning		143.730	141.398
Andre driftsindtægter	1	3.456	5.166
Andre eksterne omkostninger		(56.851)	(52.832)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>90.335</b>	<b>93.732</b>
Personaleomkostninger	2	(84.015)	(85.040)
Af- og nedskrivninger	3	(3.007)	(2.607)
<b>Driftsresultat</b>		<b>3.313</b>	<b>6.085</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		175	93
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		7.221	175
Andre finansielle indtægter		274	4
Andre finansielle omkostninger		(133)	(384)
<b>Resultat før skat</b>		<b>10.850</b>	<b>5.973</b>
Skat af årets resultat	4	(968)	(1.398)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>9.882</b>	<b>4.575</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

## Aktiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	7	313	990
Erhvervede immaterielle aktiver		0	32
Goodwill		3.026	3.703
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>3.339</b>	<b>4.725</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.569	4.455
Indretning af lejede lokaler		213	426
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>5.782</b>	<b>4.881</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		268	93
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	12.167
Andre værdipapirer og kapitalandele		20	20
Deposita		1.760	1.744
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>2.048</b>	<b>14.024</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>11.169</b>	<b>23.630</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		6.565	3.310
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		148	0
Andre tilgodehavender		489	1.320
Tilgodehavende skat		489	785
Periodeafgrænsningsposter	10	1.487	1.946
<b>Tilgodehavender</b>		<b>9.178</b>	<b>7.361</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>29.081</b>	<b>10.550</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>38.259</b>	<b>17.911</b>
<b>Aktiver</b>		<b>49.428</b>	<b>41.541</b>

**Passiver**

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Virksomhedskapital		5.000	5.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		268	0
Reserve for udviklingsomkostninger		244	772
Overført overskud eller underskud		14.045	10.611
Forslag til udbytte for regnskabsåret		10.000	5.000
<b>Egenkapital</b>		<b>29.557</b>	<b>21.383</b>
Udskudt skat	11	70	152
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>70</b>	<b>152</b>
Anden gæld	12	0	7.452
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>7.452</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		7.480	1.613
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.136	5.486
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	8
Anden gæld	13	7.185	5.447
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>19.801</b>	<b>12.554</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>19.801</b>	<b>20.006</b>
<b>Passiver</b>		<b>49.428</b>	<b>41.541</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.
Egenkapital primo	5.000	(1.683)	0	772	12.294
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0
Værdireguleringer	0	1.683	0	0	1.609
Overført til reserver	0	0	93	(528)	435
Årets resultat	0	0	175	0	(293)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>268</b>	<b>244</b>	<b>14.045</b>

	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	5.000	21.383
Udbetalt ordinært udbytte	(5.000)	(5.000)
Værdireguleringer	0	3.292
Overført til reserver	0	0
Årets resultat	10.000	9.882
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>10.000</b>	<b>29.557</b>

Værdireguleringer vedrører recirkulering af tidligere års indregnede kursreguleringer på egenkapitalen som følge af salget af selskabets tidligere associerede virksomhed, Inflow Media AS.

# Modervirksomhedens noter

## 1 Andre driftsindtægter

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Refusioner under personaleomkostninger	1.012	2.116
Management Fee	2.444	3.050
	<b>3.456</b>	<b>5.166</b>

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	75.798	77.836
Pensioner	6.941	6.239
Andre omkostninger til social sikring	1.276	965
	<b>84.015</b>	<b>85.040</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	129	135
---------------------------------------------------	-----	-----

	<b>Ledelses- vederlag 2024 t.kr.</b>
Direktion	2.926
Bestyrelse	200
	<b>3.126</b>

Vederlaget er for sammenligningsåret sammendraget for moderselskabets ledelseslag i henhold til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 1. Det samlede vederlag udgjorde 2.170 t.kr.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	1.386	1.350
Afskrivninger på materielle aktiver	1.621	1.257
	<b>3.007</b>	<b>2.607</b>

#### 4 Skat af årets resultat

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	1.051	815
Ændring af udskudt skat	(83)	583
	<b>968</b>	<b>1.398</b>

#### 5 Forslag til resultatdisponering

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	10.000	5.000
Overført resultat	(118)	(425)
	<b>9.882</b>	<b>4.575</b>

#### 6 Immaterielle aktiver

	<b>Færdiggjorte udviklings- projekter</b>	<b>Erhvervede immaterielle aktiver</b>	<b>Goodwill</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Kostpris primo	4.744	10.457	43.153
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.744</b>	<b>10.457</b>	<b>43.153</b>
Af- og nedskrivninger primo	(3.754)	(10.425)	(39.450)
Årets afskrivninger	(677)	(32)	(677)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.431)</b>	<b>(10.457)</b>	<b>(40.127)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>313</b>	<b>0</b>	<b>3.026</b>

#### 7 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojektet har til formål at danne teknologien til dataovervågning af primær-datakilder såsom f.eks. Folketinget og Europa-Parlamentet. Overvågningssystemet skræddersyes og præsenteres brugertilpasset for den enkelte kunde, som hermed sikrer at kritisk viden om – for kunden – relevante sager ikke overses.

#### 8 Materielle aktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Kostpris primo	10.188	1.324
Tilgange	2.522	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>12.710</b>	<b>1.324</b>
Af- og nedskrivninger primo	(5.733)	(898)
Årets afskrivninger	(1.408)	(213)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(7.141)</b>	<b>(1.111)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.569</b>	<b>213</b>

## 9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.
Kostpris primo	0	15.167	918	1.744
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	(15.167)	0	0
Tilgange	0	0	0	16
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>918</b>	<b>1.760</b>
Opskrivninger primo	93	0	0	0
Andel af årets resultat	175	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>268</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	0	(3.000)	(898)	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	3.000	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(898)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>268</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>1.760</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Afgang ved virksomhedssalg o.l. vedrører salget af aktierne i Inflow Media AS.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Inflow Media AS	Oslo, Norge	AS	50,00

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

## 11 Udskudt skat

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Immaterielle aktiver	66	216
Materielle aktiver	4	(64)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>70</b>	<b>152</b>

Bevægelser i året	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Primo	152	(797)
Indregnet i resultatopgørelsen	(82)	583
Regulering som følge af fusion	0	366
<b>Ultimo</b>	<b>70</b>	<b>152</b>

**12 Anden gæld (langfristet)**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	0	7.452
	<b>0</b>	<b>7.452</b>

**13 Anden gæld (kortfristet)**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Moms og afgifter	2.579	510
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	1.855	1.732
Feriepengeforpligtelser	2.751	3.205
	<b>7.185</b>	<b>5.447</b>

**14 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

Ritzaus Bureau A/S har flere lejeaftaler vedrørende Store Kongensgade 14, som har opsigelsesperioder på mellem 6-12 måneder. Selskabet har i regnskabsåret opsagt dele af lejemålet. Den samlede forpligtelse udgør pr. 31.12.2024 4.533 t.kr.

Endvidere har selskabet samlet leasingforpligtelser for 94 t.kr.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og

stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet samt lønrefusioner.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster

vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-7 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger herunder afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den

regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostion og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 7 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede,

forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris på balancedagen eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

#### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.