

Beck & Jørgensen Holding ApS

Rosenkæret 25 - 29

2860 Søborg

(CVR-nr. 26 07 41 69)

Årsrapport for 2025

Regnskabsperiode 1. januar - 31. december 2025

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 18. marts 2026

Michael Borop Jørgensen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Selskabsoplysninger	2
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Beretning	8
Koncern- og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalsopgørelse koncern	19
Egenkapitalopgørelse modervirksomhed	20
Pengestrømsopgørelse for koncernen	21
Noter	22

Selskabsoplysninger

Selskabet Beck & Jørgensen Holding ApS
Rosenkæret 25 - 29
2860 Søborg

CVR-nr.: 26074169
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025

Direktion Michael Borop Jørgensen

Datterselskaber Beck & Jørgensen A/S
Guldberg Penselfabrik ApS
DecoFarver ApS

Revisor Addere Revision
statsautoriseret revisionspartnerselskab
Galoche Allé 6, 4600 Køge
www.addere.dk

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2025 for Beck & Jørgensen Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 18. marts 2026

Direktion

Michael Borop Jørgensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Beck & Jørgensen Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Beck & Jørgensen Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere

koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Køge, den 18. marts 2026

Addere Revision
statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34589992

Brian Hildskov Hansen
statsautoriseret revisor
mne31474

Ledelsesberetning - Hoved og nøgletal for koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste/bruttotab	112.230	98.146	92.447	96.559	93.689
Resultat af ordinær primær drift	22.047	8.361	12.903	19.344	26.641
Resultat af finansielle poster	-480	-935	-1.559	866	899
Årets resultat	16.642	5.638	9.060	15.445	21.553
Balance:					
Aktiver	174.452	175.709	169.027	170.457	132.173
Investeringer i materielle anlægsaktiver	4.532	3.058	14.193	27.595	6.585
Egenkapital	126.828	114.496	112.901	108.341	97.397
Pengestrømme:					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	29.614	14.349	17.843	19.266	6.485
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-4.159	-9.379	-14.224	-39.297	-6.968
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-21.086	-3.515	-3.100	15.276	-6.128
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal ansatte	138	136	122	122	109
Nøgletal i %:					
Afkastningsgrad	12,6	4,8	7,6	11,3	20,2
Soliditetsgrad	72,7	65,2	66,8	63,6	73,7
Forrentning af egenkapitalen	13,8	5,0	8,2	15,0	24,3

Definitioner nøgletal

Afkastningsgrad = $\frac{\text{Overskud før renter} \times 100}{\text{Aktiver}}$

Soliditetsgrad = $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver}}$

Forrentning af egenkapitalen = $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis vedr. pengestrømme.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet er via Beck & Jørgensen A/S produktion og salg af bygningsmaling, samt tilbehør m.v. primært til det professionelle marked, men også i stigende grad til detailmarkedet i Danmark samt en række lande i EU. DecoFarver ApS har via webshop og 2 butikker aktivitet inden for samme marked/brancher.

Afsætningen sker primært gennem koncernens 20 egne kundecentre i Danmark, samt gennem en række forhandlere i Danmark og det øvrige EU.

Moderselskabets aktivitet er holdingvirksomhed.

Årets udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat er et overskud på kr. 15.936.144. Der henvises i øvrigt til resultatopgørelsen for tiden 1. januar - 31. december 2025 og balancen pr. 31. december 2025.

Årets resultat vurderes af ledelsen som tilfredstillende. Resultatforventningen for året var i niveauet kr. 12-13 mio., målsætningen er i fuldt omfang opfyldt.

Koncernen har realiseret et fortsat højt aktivitetsniveau og fastholdt markedsandele i et meget konkurrencepræget marked. Bruttofortjenesten er med forøget med ca. 10%.

Koncernen har i regnskabsåret 2025 haft en stabil omkostningsstruktur, hvilket har forbedret indtjeningen betydeligt. Ledelsen bestræber, at denne udvikling kan fortsætte i 2026.

Koncernens forventede udvikling

Koncernen forventer et stabilt aktivitetsniveau. Koncernen vil fortsætte dets investeringer i produktionsudstyr, IT, samt i miljømæssige tiltag som understøtter virksomhedens grønne og bæredygtige miljøprofil.

Ledelsen forventer at det nuværende løn- og omkostningsniveau kan fastholdes. Ledelsen forventer derfor også, at resultatet før skat for det kommende år fastholdes i niveauet kr. 20-24 mio.

Virksomhedens mål og politikker for styring af finansielle risici

Koncernen er ikke underlagt særlige risici, hverken forretningsmæssige eller finansielle, udover almindeligt forekommende risici indenfor virksomhedens branche.

Koncernens ledelse har en konservativ tilgang til risikostyringen.

Prioritetslån er med variabel rentetilpasning, men eftersom lånerestgælden er relativ lav, er koncernens følsomhed overfor renteændringer begrænset.

Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsregnskabet for Beck & Jørgensen Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Med henvisning til årsregnskabslovens §86, stk. 4 har selskabet undladt at udarbejde særskilt pengestrømsopgørelse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages der hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Beck & Jørgensen Holding ApS samt virksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori modervirksomheden gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og ikke-realiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Modervirksomhedens kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med modervirksomhedens andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Herunder fradrages eventuelle besluttede omstruktureringshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 20 år. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter som negativ goodwill. Beløb, der kan henføres til forventede tab eller omkostninger, indregnes som indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de forhold, der ligger til grund herfor, realiseres. Opstår der negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventede tab eller omkostninger, indregnes et beløb, svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwill relaterer sig til.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser medtages den ændrede andel i resultatet fra tidspunktet for ændringen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes med fradrag af eventuelle rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå virksomhedens nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte produktionsomkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn, gage, leje samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder tab ved salg af anlægsaktiver samt andre ikke direkte driftsafledte udgifter.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning med danske datterselskaber. Selskabet er administrationsselskab og betaler dermed koncernens samlede selskabsskat til skattemyndighederne.

Den del af skatten, der endnu ikke er betalt, indregnes som 'Selskabsskat' under gældsforpligtelser eller tilgodehavender. Administrationsselskabet afregner skat med datterselskaberne. Ikke-afregnede forhold indregnes i balancen som 'Skyldigt sambeskatningsbidrag' eller 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag'.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 6 år.

Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.
Der afskrives afskrives over 3-5 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og eventuel restværdi:

Indretning af lejede lokaler, 10 år

Bygninger, 10-50 år

Produktionsanlæg og maskiner, 5 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, 3-5 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver under udførelse indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på disse anlæg. Når anlæggene er færdige, flyttes de til den aktuelle regnskabspost

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi (konsolideringsmetoden). Værdien opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af goodwill eller badwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Negativ regnskabsmæssig værdi i tilknyttede virksomheder måles til nul kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder, i det omfang det vurderes som uerholdeligt, nedskrives

med moderselskabets andel af den negative værdi. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under andre hensættelser i det omfang, moderselskabet er forpligtet til at dække tilknyttede virksomheders gæld.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelseskostprisen med fradrag af afskrivninger på goodwill/badwill. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til modervirksomheden og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelseskostprisen og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Afskrivningsperioden udgør 6 år.

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelseskostpris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn men uden tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.
Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver omfatter, afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteforpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet, i det omfang der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat, reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteter omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver samt værdipapirer.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, betaling af udbytte til selskabsdeltagere samt årets ændring i kassekreditter.

Likvider

Likvider omfatter indestående beholdninger.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
Bruttofortjeneste	112.229.505	98.145.896	-76.530	-42.631
1 Personaleomkostninger	-79.020.006	-77.811.324	0	0
Af- og nedskrivninger	-11.117.707	-11.973.919	0	0
Andre driftsomkostninger	-44.452	0	0	0
Driftsresultat	22.047.340	8.360.653	-76.530	-42.631
Indtægter kapitalandele i tilknyttede virksomheder	23.182	0	16.147.537	5.643.737
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	1.091
Andre finansielle indtægter	1.994.769	2.049.881	4.089	3.063
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	0	-147.541	-101.631
Andre finansielle omkostninger	-2.498.283	-2.985.253	0	0
Resultat før skat	21.567.008	7.425.281	15.927.555	5.503.629
2 Skat af årets resultat	-4.925.046	-1.787.554	8.589	21.671
3 ÅRETS RESULTAT	16.641.962	5.637.727	15.936.144	5.525.300

Balance pr. 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 kr.	2024 kr.
4 Goodwill	7.128.583	10.217.327	0	0
5 Erhvervede lignende rettigheder	1.002.651	486.223	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt	8.131.234	10.703.550	0	0
6 Indretning af lejede lokaler	58.646	165.671	0	0
7 Grunde og bygninger	46.228.987	46.873.000	0	0
8 Produktionsanlæg og maskiner	6.708.590	9.395.174	0	0
9 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.727.624	9.008.766	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	564.356	62.610	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt	62.288.203	65.505.221	0	0
11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	131.403.845	120.636.368
Andre tilgodehavender	1.999.598	2.321.497	0	0
Finansielle anlægsaktiver i alt	1.999.598	2.321.497	131.403.845	120.636.368
ANLÆGSAKTIVER I ALT	72.419.035	78.530.268	131.403.845	120.636.368
Råvarer og hjælpematerialer	9.413.450	11.483.534	0	0
Varer under fremstilling	877.205	897.157	0	0
Fremstillede varer og handelsvarer	45.069.922	41.115.876	0	0
Varebeholdninger i alt	55.360.577	53.496.567	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	35.844.512	37.360.257	0	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	4.659.974	1.609.014
Andre tilgodehavender	1.513.093	1.614.476	0	0
13 Periodeafgrænsningsposter	1.963.254	1.725.115	0	0
12 Tilgodehavender i alt	39.320.859	40.699.848	4.659.974	1.609.014
Likvide beholdninger	7.351.305	2.982.094	69.600	686.702
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	102.032.741	97.178.509	4.729.574	2.295.716

PASSIVER	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Note	kr.	kr.	kr.	kr.
14 Selskabskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	96.691.946	85.044.409
Overført resultat	120.737.144	109.301.000	24.045.198	24.256.591
Forslag til udbytte for regnskabsåret	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000
Minoritetsinteresser	1.465.845	570.108	0	0
EGENKAPITAL I ALT	126.827.989	114.496.108	125.362.144	113.926.000
15 Udskudt skat	1.823.438	1.549.777	0	0
HENSÆTTELSER I ALT	1.823.438	1.549.777	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	18.979.863	20.235.377	0	0
Anden gæld	320.689	170.804	0	0
16 Langfristet gæld i alt	19.300.552	20.406.181	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	1.237.203	1.180.467	0	0
Kreditinstitutter m.v.	105.587	15.492.966	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	14.360.979	14.586.286	31.250	12.500
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	9.088.640	8.706.241
Selskabsskat	1.621.385	287.343	1.621.385	287.343
Skyldigt sambeskatningsbidrag	0	0	30.000	0
Anden gæld	9.174.643	7.709.649	0	0
Kortfristet gæld i alt	26.499.797	39.256.711	10.771.275	9.006.084
GÆLD I ALT	45.800.349	59.662.892	10.771.275	9.006.084
PASSIVER I ALT	174.451.776	175.708.777	136.133.419	122.932.084
3 Resultatdisponering				
17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.				
18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
19 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning				

Egenkapitalopgørelse koncern 1. januar - 31. december

	<u>Selskabskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Forslag til udbytte for regnskabsåret</u>	<u>Minoritetsinteresser</u>	<u>I alt</u>
Saldo primo	125.000	109.301.000	4.500.000	570.108	114.496.108
Betalt udbytte	0	0	-4.500.000	0	-4.500.000
Årets resultat	0	15.936.144	0	705.818	16.641.962
Andre værdireguleringer af egenkapitalen	0	0	0	189.919	189.919
Udbytte	0	-4.500.000	4.500.000	0	0
Saldo ultimo	125.000	120.737.144	4.500.000	1.465.845	126.827.989

Egenkapitalopgørelse modervirksomhed 1. januar - 31. december

	Selskabskapitalværdi	Nettopskrivning efter indre itilværdis metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	I alt
Saldo primo	125.000	85.044.409	24.256.591	4.500.000	113.926.000
Betalt udbytte	0	0	0	-4.500.000	-4.500.000
Resultat i tilknyttede virksomheder	0	11.647.537	-11.647.537	0	0
Årets resultat	0	0	15.936.144	0	15.936.144
Udbytte	0	0	-4.500.000	4.500.000	0
Saldo ultimo	125.000	96.691.946	24.045.198	4.500.000	125.362.144

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december for koncernen

	2025 kr.	2024 kr.
Årets resultat	16.641.962	5.637.727
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	10.928.818	11.973.919
Reguleringer af avance (tab) ved afhændelse af anlægsaktiver	-445.752	-265.917
Reguleringer af andel i tilknyttet virksomheds resultat efter skat	-23.182	0
Reguleringer af renteindtægter og lignende indtægter	-1.994.769	-2.049.881
Reguleringer af renteomkostninger og lignende omkostninger	2.498.283	2.985.253
Reguleringer af skat af årets resultat	4.651.385	1.587.343
Reguleringer af udskudt skat	273.661	200.211
Ændring i varebeholdninger	-1.864.010	-3.956.893
Ændring i tilgodehavender	1.229.034	-5.053.210
Ændring i leverandørgæld m.v.	1.429.001	4.949.132
Pengestrømme fra drift før finansielle poster mv.	33.324.431	16.007.684
Renteindbetalinger	1.994.769	2.049.881
Renteomkostninger betalt	-2.498.283	-2.985.253
Betalt (refunderet) selskabsskat	-3.206.815	-723.135
Pengestrømme fra driftsaktivitet	29.614.102	14.349.177
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-828.447	-5.229.542
Køb af materielle anlægsaktiver	-5.570.248	-3.367.996
Provenu ved salg af materielle anlægsaktiver	1.038.003	310.000
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.	-10.487	-24.463
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.	332.385	0
Køb af virksomhed	0	-1.066.981
Salg af virksomhed	880.060	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-4.158.734	-9.378.982
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-1.199.280	-1.034.159
Betalt udbytte	-4.500.000	-4.500.000
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	-15.386.877	2.018.900
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-21.086.157	-3.515.259
Ændring i likvider	4.369.211	1.454.936
Likvide beholdninger, primo	2.982.094	1.527.158

Likvider beholdninger, ultimo

7.351.305

2.982.094

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
Note	2025	2024	2025	2024
1 Personaleomkostninger	2025	2024	2025	2024
Det samlede beløb til lønninger og gager mv. fordeler sig således:				
Gager direktion og bestyrelse	2.289.500	2.281.700	0	0
Gager og lønninger øvrige ansatte	68.685.789	67.233.545	0	0
Pensioner	6.813.892	7.241.663	0	0
Andre udgifter til social sikring	1.230.825	1.054.416	0	0
	79.020.006	77.811.324	0	0
Gennemsnitligt antal ansatte	138	136	0	0
2 Skat af årets resultat	2025	2024	2025	2024
Årets aktuelle skat	4.651.385	1.587.343	-8.589	-21.671
Årets regulering af udskudt skat	273.661	200.211	0	0
	4.925.046	1.787.554	-8.589	-21.671
3 Resultatdisponering	2025	2024	2025	2024
Forslag til udbytte for regnskabsåret	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	11.647.537	1.143.737
Minoritetsinteresser	705.818	112.427	0	0
Overført resultat	11.436.144	1.025.300	-211.393	-118.437
Anvendelse i alt	16.641.962	5.637.727	15.936.144	5.525.300
4 Goodwill	2025	2024	2025	2024
Kostpris primo	16.191.629	11.100.000	0	0
Tilgang i årets løb	200.000	5.091.629	0	0
Afgang i årets løb	-727.590	0	0	0
Kostpris ultimo	15.664.039	16.191.629	0	0
Af- og nedskrivninger primo	5.974.302	3.700.000	0	0
Årets afskrivninger	2.621.785	2.274.302	0	0

Tilbageførte af- og nedskrivninger	-60.631	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	8.535.456	5.974.302	0	0
Bogført værdi ultimo	7.128.583	10.217.327	0	0

5 Erhvervede lignende rettigheder	2025	2024	2025	2024
Kostpris primo	1.192.548	1.054.635	0	0
Tilgang i årets løb	828.447	137.913	0	0
Kostpris ultimo	2.020.995	1.192.548	0	0
Af- og nedskrivninger primo	706.325	500.237	0	0
Årets afskrivninger	312.019	206.088	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	1.018.344	706.325	0	0
Bogført værdi ultimo	1.002.651	486.223	0	0
6 Indretning af lejede lokaler	2025	2024	2025	2024
Kostpris primo	639.925	639.925	0	0
Kostpris ultimo	639.925	639.925	0	0
Af- og nedskrivninger primo	474.254	353.774	0	0
Årets afskrivninger	107.025	120.480	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	581.279	474.254	0	0
Bogført værdi ultimo	58.646	165.671	0	0
7 Grunde og bygninger	2025	2024	2025	2024
Kostpris primo	68.081.061	67.584.285	0	0
Tilgang i årets løb	563.715	496.776	0	0
Kostpris ultimo	68.644.776	68.081.061	0	0
Af- og nedskrivninger primo	21.208.061	20.018.661	0	0
Årets afskrivninger	1.207.728	1.189.400	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	22.415.789	21.208.061	0	0
Bogført værdi ultimo	46.228.987	46.873.000	0	0
8 Produktionsanlæg og maskiner	2025	2024	2025	2024
Kostpris primo	31.711.010	31.606.643	0	0
Tilgang i årets løb	0	104.367	0	0
Kostpris ultimo	31.711.010	31.711.010	0	0
Af- og nedskrivninger primo	22.315.836	17.995.986	0	0

Årets afskrivninger	2.686.584	4.319.850	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	25.002.420	22.315.836	0	0
Bogført værdi ultimo	6.708.590	9.395.174	0	0

9 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2025	2024	2025	2024
Kostpris primo	44.192.492	41.705.053	0	0
Tilgang i årets løb	4.504.787	3.286.446	0	0
Afgang i årets løb	-3.094.527	-799.007	0	0
Kostpris ultimo	45.602.752	44.192.492	0	0
Af- og nedskrivninger primo	35.183.726	31.881.431	0	0
Årets afskrivninger	4.193.677	4.057.218	0	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger	-2.502.275	-754.923	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	36.875.128	35.183.726	0	0
Bogført værdi ultimo	8.727.624	9.008.766	0	0

10 Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	2025	2024	2025	2024
Kostpris primo	62.610	582.203	0	0
Tilgang i årets løb	564.356	62.610	0	0
Afgang i årets løb	-62.610	-582.203	0	0
Bogført værdi ultimo	564.356	62.610	0	0

11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2025	2024
Kostpris primo	31.091.959	24.933.349
Tilgang i årets løb	0	6.158.610
Afgang i årets løb	-880.060	0
Kostpris ultimo	30.211.899	31.091.959
Værdiregulering primo	85.044.409	83.900.672
Årets resultat	16.851.695	6.068.039
Årets afskrivninger på goodwill	-727.340	-424.302
Afsat udbytte for året	-4.500.000	-4.500.000
Tilbageførte værdireguleringer	23.182	0
Værdiregulering ultimo	96.691.946	85.044.409
Tilgodehavende udbytte for året	4.500.000	4.500.000
Bogført værdi ultimo	131.403.845	120.636.368

Tilknyttede virksomheder:
Beck & Jørgensen A/S, Søborg, ejerandel 100%

Guldberg Penselfabrik ApS, Kolding, ejerandel 100%

DecoFarver ApS, Odense, ejerandel 59,98%

Der er i regnskabsåret afhændet 10% af DecoFarver ApS

12 Langfristet tilgodehavender	2025	2024	2025	2024
Heraf forfalder til betaling efter mere end 1 år	839.000	1.051.000	0	0

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under tilgodehavender vedrører forudbetalte omkostninger.

14 Selskabskapital

Selskabskapitalen udgør kr. 125.000 og består af anparter á kr. 500 og multipla heraf.

15 Udskudt skatteforpligtelse	2025	2024	2025	2024
Udskudt skat primo	1.549.777	3.218.963	0	0
Årets regulering	273.661	200.211	0	0
Tilgang ved køb af DecoFarver ApS	0	-1.869.397	0	0
	1.823.438	1.549.777	0	0

16 Langfristet gæld	2025	2024	2025	2024
Heraf forfalder til betaling efter mere end 5 år	13.743.000	15.184.000	0	0

17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for den samlede skat af sambeskatningsindkomst samt indeholdt udbytteskat og renter for alle de selskaber, der er omfattet af sambeskatningen, indtil de er betalt til SKAT. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Leasingforpligtelser **2025** **2025**
 Koncernen har indgået leje- og leasingaftaler for følgende beløb:

Leasingaftaler inden for 2 år, forpligtelse	610.000	0
---	---------	---

Huslejeforpligtelse **2025** **2025**
 Der er indgået lejekontrakt med lejeforpligtelser på kr.

	9.606.880	0
--	-----------	---

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser **2025** **2025**

Moderselskabet har kautioneret ubegrænset over for dattervirksomheds bank, hvortil gælden pr. 31. december 2025 udgør kr. 105.587.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er der afgivet følgende sikkerheder:

Realkredit pantebreve i ejendomme, nominelt	<u>27.671.000</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi af ejendomme	<u>26.619.000</u>	<u>0</u>

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der afgivet følgende sikkerheder:

Skadeløsbrev i ejendomme	<u>15.000.000</u>	<u>0</u>
Ejerpantebreve i ejendomme	<u>10.300.000</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi af ejendomme	<u>4.885.000</u>	<u>0</u>

Virksomhedspant	<u>3.000.000</u>	<u>0</u>
-----------------	------------------	----------

Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver:

Varebeholdninger	<u>4.506.463</u>	<u>0</u>
Tilgodehavender fra salgs- og tjenesteydelser	<u>1.018.735</u>	<u>0</u>
Driftsmateriel og inventar	<u>77.241</u>	<u>0</u>
Immaterielle anlægsaktiver	<u>1.191.540</u>	<u>0</u>

19 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter ledelsens skøn indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning, som væsentligt vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling.

