

JESPER LARSEN HOLDING A/S

Gammel Køge Landevej 515 - 537, 2650 Hvidovre

CVR-nr. 25 24 53 69

Årsrapport

1. januar - 31. december 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. juni 2025.

Tage Reher Christensen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2024	
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse for koncernen	16
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	30



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for JESPER LARSEN HOLDING A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 17. juni 2025

Direktion

Jesper Wichmand Larsen

Bestyrelse

Jesper Wichmand Larsen

Lene Vingaard Larsen

Peter Rassing

Poul Balling Sørensen



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i JESPER LARSEN HOLDING A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JESPER LARSEN HOLDING A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 17. juni 2025

Christensen Kjarulff

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 91 56 41

Kenneth Iversen

statsautoriseret revisor
mne34390



Selskabsoplysninger

Selskabet	JESPER LARSEN HOLDING A/S Gammel Køge Landevej 515 - 537 2650 Hvidovre Telefon: 36786088 CVR-nr.: 25 24 53 69 Stiftet: 2. marts 2000 Hjemsted: Hvidovre Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Jesper Wichmand Larsen Lene Vingaard Larsen Peter Rassing Poul Balling Sørensen
Direktion	Jesper Wichmand Larsen
Revision	Christensen Kjærulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Østbanegade 123 2100 København Ø
Modervirksomhed	JWL Invest A/S
Dattervirksomheder	Knud Larsen Byggecenter A/S, Hvidovre Torben Nielsen Ejendomme af 2002 A/S, Hvidovre Danadeco A/S, Hvidovre



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	400.161	428.205	451.260	415.064	376.472
Bruttoresultat	72.538	70.236	80.285	82.324	68.416
Resultat af primær drift	9.690	7.401	15.815	22.067	12.407
Finansielle poster, netto	-4.506	-3.722	-4.199	-2.250	-1.959
Årets resultat	5.655	2.841	11.108	14.502	8.377
Balance:					
Balancesum	340.386	365.596	369.402	332.682	299.521
Egenkapital	133.214	145.182	148.073	129.186	111.685
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	21.299	-4.630	-13.188	13.488	1.384
Investeringsaktivitet	27.472	-4.869	-11.435	-10.161	-16.786
Finansieringsaktivitet	-21.198	-1.923	14.789	-7.450	23.164
Pengestrømme i alt	27.573	-11.422	-9.834	-4.123	7.762
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	98	114	109	111	105
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	18,1	16,4	17,8	19,8	18,2
Overskudsgrad (EBIT-margin)	2,4	1,7	3,5	5,3	3,3
Likviditetsgrad	189,8	181,9	178,4	168,2	175,7
Soliditetsgrad	39,1	39,7	40,1	38,8	37,3
Egenkapitalforrentning	4,1	1,9	8,0	12,0	7,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.



Hovedtal og nøgletal for koncernen

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
*Resultat	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf



Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets hovedaktivitet er investering i tilknyttede selskaber og anden investering.

Koncernens hovedaktivitet er handel med træprodukter, ejendomsudlejning, samt finansiering af erhvervsvirksomheder.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har i regnskabsåret ikke været usikkerhed ved indregning eller måling.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning for koncernen udgør 400.161.000 kr. mod 428.205.000 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 5.655.000 kr. mod 2.841.000 kr. sidste år.

Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for 2023 forventede et forbedret aktivitetsniveau. Den segmentvise tilbagegang i aktivitetsniveauet kan henføres til en usikker markedssituation, geopolitiske forhold, samt øget konkurrence på både BtB- samt BtC-markedet.

Koncernens salg af ejendomme har påvirket resultatet positivt.

Der er i året løb vedtaget et ekstraordinært udbyttet på 15 mio.kr., som primært er anvendt til nedbringelse af koncerninterne mellemværender.

Væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Der har ikke været nogen væsentlige ændringer i aktivitet og økonomiske forhold.

Beskrivelse af årets resultat sammenholdt med forventningerne

Resultat anses for tilfredsstillende markedsforholdene taget i betragtning.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen har til sikring af renten indgået en række terminskontrakter. Som følge af det nuværende renteniveau, har disse en positiv værdi for selskabet. Reguleringen heraf er indregnet direkte på selskabet egenkapital.

Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet hændelser, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af selskabet.

Den forventede udvikling

Koncernen har ved udgangen af første kvartal 2025 styrket afdelingsledelsen, i et af datterselskaberne, med yderligere en person, med henblik på at styrke markedspositionen i lokalområdet.

Der er fortsat nogen usikkerhed om den markedsmæssige udvikling i 2025, som fortsat konsekvens af geopolitiske forhold, renteutvikling og inflation mv., men for nærværende forventes det, at aktiviteten og indtjeningen forbedres i 2025.

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a



Ledelsesberetning

Koncernen har et stort fokus på at agere som en ansvarlig aktør i forhold til social ansvarlighed og i forhold miljø- og klimapåvirkning. Således har koncernen ansat flere personer i flex- og løntilskuds-ordninger, herunder personer med fysisk og mentalt funktionsnedsættelse.

Koncernen handler primært med FSC og PEFC certificeret træ, plader og gulve. Den plast koncernen anvender er udviklet af 100 procent genbrugsplast, og koncernen arbejder målrettet på at sikre at både EURO-paller, engangspaller og strøer genanvendes efter brug.

Samtlige koncernens gaffeltrucks anvender nu elektricitet som drivkraft i stedet for gas og diesel.

Koncernen har færdiggjort installeringen af solcelleanlæg på bygningerne. Ibrugtagningstilladelser er indgået i løbet af første kvartal 2025. Forventningen er, at solcellerne skal forsyne selskabet, med op mod 100 procent af selskabets forbrug af strøm. I samme forbindelse er der tillige installeret opladerstandere til biler mv., som vil være tilgængelige for selskabets kunder og øvrige besøgende. Eventuel resterende overskydende strøm vil vi, om muligt, distribuere til elnettet til almen gavn.

Koncernen har indtil nu certificeret mere end tyve ansatte som rådgivere i bæredygtige byggematerialer og planlægger at uddanne flere i 2025.

Koncernen har udviklet en plan for med det mål at skærpe koncernens bæredygtighedsprofil, herunder udvikling af målsætning for reduktion af klima- og miljøpåvirkning, ligesom selskabet vil arbejde målrettet på at sikre et større udvalg af bæredygtige byggematerialer i sortimentet. Planen blev iværksat i 2022 og har haft positive resultater. Arbejdet med planen fortsætter uanfægtet.

Koncernens arbejde med henblik på at optimere hjemmesider og webshop, så det bliver lettere for koncernens kunder at finde inspiration til bæredygtigt byggeri og køb af bæredygtige byggematerialer, fortsættes.



Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Koncernen har et stort fokus på at agere som en ansvarlig aktør i forhold til social ansvarlighed og i forhold miljø- og klimapåvirkning. Således har koncernen ansat flere personer i flex- og løntilskuds-ordninger, herunder personer med fysisk og mentalt funktionsnedsættelse.

Koncernen handler primært med FSC og PEFC certificeret træ, plader og gulve. Den plast koncernen anvender er udviklet af 100 procent genbrugsplast, og koncernen arbejder målrettet på at sikre at både EURO-paller, engangspaller og strøer genanvendes efter brug.

Samtlige koncernens gaffeltrucks anvender nu elektricitet som drivkraft i stedet for gas og diesel.

Koncernen har færdiggjort installeringen af solcelleanlæg på bygningerne. Ibrugtagningstilladelser er indgået i løbet af første kvartal 2025. Forventningen er, at solcellerne skal forsyne selskabet, med op mod 100 procent af selskabets forbrug af strøm. I samme forbindelse er der tillige installeret opladerstandere til biler mv., som vil være tilgængelige for selskabets kunder og øvrige besøgende. Eventuel resterende overskydende strøm vil vi, om muligt, distribuere til elnettet til almen gavn.

Koncernen har indtil nu certificeret mere end tyve ansatte som rådgivere i bæredygtige byggematerialer og planlægger at uddanne flere i 2025.

Koncernen har udviklet en plan for med det mål at skærpe koncernens bæredygtighedsprofil, herunder udvikling af målsætning for reduktion af klima- og miljøpåvirkning, ligesom selskabet vil arbejde målrettet på at sikre et større udvalg af bæredygtige byggematerialer i sortimentet. Planen blev iværksat i 2022 og har haft positive resultater. Arbejdet med planen fortsætter uanfægtet.

Koncernens arbejde med henblik på at optimere hjemmesider og webshop, så det bliver lettere for koncernens kunder at finde inspiration til bæredygtigt byggeri og køb af bæredygtige byggematerialer, fortsættes.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Øversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn

	2024	2023	2022	2021	2020
Øverste ledelsesorgan					
Det samlede antal medlemmer i øverste ledelsesorgan, eksklusive medarbejdervalgte medlemmer	4	4	4	4	4
Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan	25 %	25 %	25 %	25 %	25 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn øverste ledelsesorgan	40 %	40 %	40 %	40 %	40 %
Årstal for forventet opfyldelse	2027	0	0	0	0



Ledelsesberetning

Selskabet har i overensstemmelse med selskabsloven § 139 c opstillet måltal for den kønsmæssige sammensætning af det øverste ledelsesorgan.

Denne lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i selskabet dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2024.

Selskabet anser en god balance mellem kvinder og mænd på ledende poster for en vigtig forudsætning for diversificeret nytænkning og udvikling af selskabet. Det er med til at sikre, at selskabet udnytter det fulde potentiale hos medarbejderne, og at alle får glæde af den kreative dynamik, som skaber bedre og mere balancerede beslutninger og styrket innovationskraft. Selskabet arbejder derfor kontinuerligt med at skabe rammer, blandt andet igennem politikker på området, som kan medvirke til at sikre en ligelig, kønsmæssig fordeling ved ansættelser og karriereudvikling i koncernen.

Måltal for selskabets øverste ledelse

Det er selskabets mål, at bestyrelsen sammensættes således, at den effektivt er i stand til at varetage sine opgaver af såvel strategisk, ledelsesmæssig som kontrolmæssig art. Selskabet vil søge at udpege kandidater med de for selskabet bedste profiler og kvalifikationer, der vurderes at være behov for under hensyntagen til selskabets nuværende og forventede aktiviteter, udvikling og udfordringer fremadrettet, da dette vurderes bedst for selskabet som helhed. I denne sammenhæng overvejes køn i forbindelse med udpegning af kandidater til bestyrelsen, dog under behørig hensyntagen til selskabets øvrige rekrutteringskriterier, herunder krav til professionelle kvalifikationer, brancheerfaring, uddannelsesmæssig baggrund m.v.

Selskabet har en målsætning om at opfylde minimumskravet for det underrepræsenterede køn for generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, som består af 4 medlemmer. For regnskabsåret 2024 har selskabet opnået en fordeling på 25 % for det underrepræsenterede køn, hvorfor måltallet endnu ikke er opnået. Bestyrelsen udgør nu 1 kvinde og 3 mænd. Målsætningen for kønsfordelingen i bestyrelsen er ikke opnået som følge af, at selskabets bestyrelse har været uændret i perioden 2021-24, hvorfor der ikke har været udskiftning af et eller flere bestyrelsesmedlemmer. Selskabet har ikke til hensigt at udvide bestyrelsen for at opnå måltallet for lige fordeling i bestyrelsen.

Selskabet har pt. derfor ikke iværksat flere tiltag for at opnå målsætningen om ligelig fordeling af køn i bestyrelsen i selskabet. Fremtidige udefinerede tiltag skal fremme kvindelige kandidaters incitament til at opsøge muligheden for at blive valgt ind i bestyrelsen.

Politik for selskabets øvrige ledelsesniveauer

Selskabet har kun et ledelsesniveau, og i øvrigt ingen ansatte.

Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d.

Koncernen værner om retten til privatliv og har derfor stort fokus på at sikre, at kun nødvendige oplysninger registreres og anvendes sagligt. Koncernen har endnu ikke en formuleret særskilt politik for dataetik, ligesom det ikke er besluttet hvornår en sådan skal være trådt i kraft. Det forventes, at der inden for nær fremtid vil blive nedsat en arbejdsgruppe med henblik på at fremkomme med indstillinger til ledelsen således, at ledelsen kan fastlægge en politik dataetik og dataetiske principper.



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 kr.	
1	Nettoomsætning	400.161	428.205	0	0
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	2.974	-11.019	0	0
	Andre driftsindtægter	12.524	0	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-313.962	-319.712	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-29.159	-27.238	-62.190	-42.902
	Bruttoresultat	72.538	70.236	-62.190	-42.902
3	Personaleomkostninger	-55.200	-54.903	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-7.648	-7.932	0	0
	Driftsresultat	9.690	7.401	-62.190	-42.902
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	5.770.517	2.587.073
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	549	0	0	0
	Andre finansielle indtægter	822	809	402.590	370.954
4	Øvrige finansielle omkostninger	-5.877	-4.531	-399.245	-73.219
	Resultat før skat	5.184	3.679	5.711.672	2.841.906
5	Skat af årets resultat	471	-838	-56.056	0
6	Årets resultat	5.655	2.841	5.655.616	2.841.906
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshavere i JESPER LARSEN HOLDING A/S	5.655	2.841		
		5.655	2.841		



Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 kr.	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
7	Grunde og bygninger	115.175	123.391	0	0
8	Produktionsanlæg og maskiner	3.273	5.100	0	0
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.975	2.140	0	0
10	Indretning af lejede lokaler	40	48	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>120.463</u>	<u>130.679</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	143.135.057	140.988.671
12	Andre værdipapirer og kapitalandele	651	13.029	0	12.365.144
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>651</u>	<u>13.029</u>	<u>143.135.057</u>	<u>153.353.815</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>121.114</u>	<u>143.708</u>	<u>143.135.057</u>	<u>153.353.815</u>
Omsætningsaktiver					
	Fremstillede varer og handelsvarer	<u>123.476</u>	<u>130.908</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Varebeholdninger i alt	<u>123.476</u>	<u>130.908</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	42.718	48.036	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	16.740	16.397	2.051.112	0
13	Udskudte skatteaktiver	2.491	96	0	0
	Andre tilgodehavender	13.268	23.734	0	0
14	Periodeafgrænsnings-poster	1.876	2.401	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>77.093</u>	<u>90.664</u>	<u>2.051.112</u>	<u>0</u>
	Likvide beholdninger	<u>18.703</u>	<u>316</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>219.272</u>	<u>221.888</u>	<u>2.051.112</u>	<u>0</u>
	Aktiver i alt	<u>340.386</u>	<u>365.596</u>	<u>145.186.169</u>	<u>153.353.815</u>



Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 kr.	
Passiver					
Egenkapital					
15	Virksomhedskapital	1.000	1.000	1.000.000	1.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	118.956.649	112.361.011
	Reserve for sikringstransaktioner	9.964	11.588	0	0
	Overført resultat	117.250	131.594	8.257.015	30.821.167
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	5.000	1.000	5.000.000	1.000.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	133.214	145.182	133.213.664	145.182.178
	Egenkapital i alt	133.214	145.182	133.213.664	145.182.178
Gældsforpligtelser					
16	Gæld til realkreditinstitutter	57.808	90.339	0	0
17	Gæld til pengeinstitutter	28.324	2.340	0	0
18	Leasingforpligtelser	1.774	2.110	0	0
19	Deposita	311	287	0	0
20	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	8.138.599
21	Anden gæld	3.449	3.346	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	91.666	98.422	0	8.138.599



Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 kr.
Kortfristet del af langfristet gæld	9.440	10.824	0	0
Gæld til pengeinstitutter	37.642	41.838	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	51.331	51.793	56.390	33.038
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	11.916.115	0
Gæld til kapitalinteressere	0	875	0	0
Selskabsskat	1.442	0	0	0
Anden gæld	15.651	16.662	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	115.506	121.992	11.972.505	33.038
Gældsforpligtelser i alt	207.172	220.414	11.972.505	8.171.637
Passiver i alt	340.386	365.596	145.186.169	153.353.815

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

23 Nærtstående parter



Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapi- tal t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre vær- dis metode t.kr.	Reserve for sikrings- transaktio- ner t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2023	1.000	0	15.134	130.739	1.200	148.073
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-1.200	-1.200
Resultatandel	0	0	0	855	1.000	1.855
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-3.546	0	0	-3.546
Egenkapital 1. januar 2024	1.000	0	11.588	131.594	1.000	145.182
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-1.000	-1.000
Resultatandel	0	0	0	656	5.000	5.656
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	-15.000	0	-15.000
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-1.624	0	0	-1.624
	1.000	0	9.964	117.250	5.000	133.214



Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksom- hedskapi- tal t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre vær- dis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2023	1.000	114.774	31.098	1.200	148.072
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.200	-1.200
Resultatandel	0	-2.413	4.255	1.000	2.842
Regulering Sikringstransaktioner	0	0	-4.532	0	-4.532
Egenkapital 1. januar 2024	1.000	112.361	30.821	1.000	145.182
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000
Resultatandel	0	3.771	-18.115	5.000	-9.344
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	15.000	0	15.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-15.000	0	-15.000
Regulering sikringstransaktioner	0	-1.624	0	0	-1.624
Regulering sikringstransaktioner mv. tidligere år	0	4.449	0	0	4.449
Korrektion tidligere år	0	0	-4.449	0	-4.449
	1.000	118.957	8.257	5.000	133.214



Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Årets resultat	5.655	3.526
24 Reguleringer	-844	6.929
25 Ændring i driftskapital	21.050	-9.320
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	25.861	1.135
Renteindbetalinger og lignende	1.371	0
Renteudbetalinger og lignende	-5.877	0
Pengestrøm fra ordinær drift	21.355	1.135
Betalt selskabsskat	-56	-5.765
Pengestrømme fra driftsaktivitet	21.299	-4.630
Køb af materielle anlægsaktiver	-19.826	-503
Salg af materielle anlægsaktiver	34.920	83
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-4
Salg af finansielle anlægsaktiver	13	0
Modtagne afdrag gældsbreve	12.365	0
Udlån	0	-4.445
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	27.472	-4.869
Optagelse af langfristet gæld	8.282	4.357
Afdrag på langfristet gæld	-9.820	-5.080
Afdrag leasinggæld	-1.725	0
Betalt udbytte	-16.000	-1.200
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	-1.935	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-21.198	-1.923
Ændring i likvider	27.573	-11.422
Likvider 1. januar 2024	-46.512	-35.090
Likvider 31. december 2024	-18.939	-46.512
Likvider		
Likvide beholdninger	18.703	316
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-37.642	-46.828
Likvider 31. december 2024	-18.939	-46.512



Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 kr.
1. Nettoomsætning				
Omsætning	400.161	428.205	0	0
	400.161	428.205	0	0

Segmentoplysninger

Aktiviteter - primært segment:

	Byggemarked, træløst samt byggematerial er iøvrigt		Ejendomsudlejning	I alt
	Koncern	385.422	14.739	400.161

Geografisk - sekundært segment:

	Danmark	Sverige	Holland	I alt
	Koncern	399.903	13	245

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 kr.
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar til Christensen Kjærulff, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab	262	155	0	0
Honorar vedrørende lovpligtig revision	262	155	0	0
	262	155	0	0



Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
	t.kr.	t.kr.	kr.	kr.
3. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	53.672	47.821	0	0
Pensioner	321	3.621	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.207	1.185	0	0
Personaleomkostninger i øvrigt	0	2.276	0	0
	55.200	54.903	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	98	114	0	0
4. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	2.353	399.245	73.217
Andre finansielle omkostninger	5.877	2.178	0	2
	5.877	4.531	399.245	73.219
5. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	1.924	384	56.056	0
Årets regulering af udskudt skat	-2.395	454	0	0
	-471	838	56.056	0



Noter

	Modervirksomhed	
	2024 kr.	2023 kr.
6. Forslag til resultatdisponering		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	15.000.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	3.770.517	-2.412.927
Udbytte for regnskabsåret	5.000.000	1.000.000
Overføres til overført resultat	0	4.254.833
Disponeret fra overført resultat	-18.114.901	0
Disponeret i alt	5.655.616	2.841.906

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2023 kr.
7. Grunde og bygninger				
Kostpris 1. januar 2024	171.448	171.076	0	0
Tilgang i årets løb	17.815	455	0	0
Afgang i årets løb	-26.209	-83	0	0
Kostpris 31. december 2024	163.054	171.448	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-48.057	-42.860	0	0
Årets afskrivninger	-5.330	-5.197	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	5.508	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-47.879	-48.057	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	115.175	123.391	0	0



Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2023 kr.
8. Produktionsanlæg og maskiner				
Kostpris 1. januar 2024	13.866	13.236	0	0
Tilgang i årets løb	1.560	688	0	0
Afgang i årets løb	-8.143	-58	0	0
Kostpris 31. december 2024	7.283	13.866	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-8.766	-6.811	0	0
Årets afskrivninger	-1.695	-1.998	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	6.451	43	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-4.010	-8.766	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	3.273	5.100	0	0
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	3.165	5.015	0	0



Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	kr.	kr.
9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar 2024	14.213	14.219	0	0
Tilgang i årets løb	451	1.494	0	0
Afgang i årets løb	0	-1.500	0	0
Kostpris 31. december 2024	14.664	14.213	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-12.073	-12.025	0	0
Årets afskrivninger	-616	-768	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	0	720	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-12.689	-12.073	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.975	2.140	0	0
10. Indretning af lejede lokaler				
Kostpris 1. januar 2024	154	154	0	0
Kostpris 31. december 2024	154	154	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-106	-91	0	0
Årets afskrivninger	-8	-15	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	-114	-106	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	40	48	0	0



Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	kr.	kr.
11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris 1. januar 2024	0	0	24.178.408	24.178.408
Kostpris 31. december 2024	0	0	24.178.408	24.178.408
Opskrivninger 1. januar 2024	0	0	116.810.263	125.711.751
Korrektion af tidligere opskrivninger	0	0	0	-1.956.667
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	5.770.517	2.587.073
Udbytte	0	0	-2.000.000	-5.000.000
Regulering Renteswap	0	0	-1.624.131	-4.531.894
Opskrivninger 31. december 2024	0	0	118.956.649	116.810.263
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	0	0	143.135.057	140.988.671

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.
Knud Larsen Byggecenter A/S, Hvidovre	100 %	88.450.169	-7.426.821
Torben Nielsen Ejendomme af 2002 A/S, Hvidovre	100 %	43.790.007	12.806.830
Danadeco A/S, Hvidovre	100 %	10.894.881	390.508
		143.135.057	5.770.517



Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2023 kr.
12. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris 1. januar 2024	13.029	13.025	12.365.144	12.365.144
Tilgang i årets løb	0	4	0	0
Afgang i årets løb	-12.378	0	-12.365.144	0
Kostpris 31. december 2024	651	13.029	0	12.365.144
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	651	13.029	0	12.365.144
Kursværdien udgør pr. 31/12 2024 t. kr. 651.				
13. Udskudte skatteaktiver				
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2024	96	0	0	0
Udskudt skat af årets resultat	2.395	96	0	0
	2.491	96	0	0
14. Periodeafgrænsningsposter				
Periodeafgrænsninger	1.876	2.401	0	0
	1.876	2.401	0	0

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalinger på operationelle leasingkontrakter, salgsomkostninger og forsikringer m.v.



Noter

15. Virksomhedskapital

Selskabskapitalen er opdelt på aktieklasser således:

A-aktier 100 stk. af nom. kr. 1.000. A-aktier har 100% af stemmerettighederne

B-aktier 100 stk. af nom. kr. 1.000. B-aktier har en forlods udbytteret på kr. 12.365.144 fra 28. juni 2019. Pr. 31. december 2024 udgør udbytteretten kr. 0.

C-aktier 800 stk. af nom. kr. 1.000. C-aktier har ingen stemmerettigheder.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	kr.	kr.

16. Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i alt	63.408	97.339	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-5.600</u>	<u>-7.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	57.808	90.339	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>41.500</u>	<u>58.596</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncernen har til sikring af renterne på dets variabelt forrentede lån indgået en række terminkontrakter. Terminkontrakterne er indregnet under gældsforpligtigelserne med en positiv værdi på t.kr. 3.055. De indgåede terminkontrakter kan angives således : (t.kr)

	Nominel	Modtager	Betaler	Indgået	Udløber
Renteswap	31.594	Cibor 3	2,74%	2022	2042
Renteswap	20.000	Cibor 3	0,57%	2020	2040
Renteswap	10.000	Cibor 3	0,60%	2020	2040
Renteswap	12.800	Cibor 6	0,86%	2019	2039
Renteswap	11.000	Cibor 6	1,34%	2017	2027
Renteswap	18.900	Cibor 6	1,37%	2017	2027
Renteswap	6.557	Cibor 6	5,09%	2008	2028
Renteswap	5.015	Cibor 6	3,88%	2010	2028



Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2023 kr.
17. Gæld til pengeinstitutter				
Gæld til pengeinstitutter i alt	30.849	3.460	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-2.525</u>	<u>-1.120</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	28.324	2.340	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>23.600</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
18. Leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser i alt	3.089	4.814	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-1.315</u>	<u>-2.704</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	1.774	2.110	0	0
19. Deposita				
Deposita i alt	<u>311</u>	<u>287</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>311</u>	<u>287</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
20. Gæld til tilknyttede virksomheder				
Gæld til tilknyttede virksomheder i alt	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>8.138.599</u>
21. Anden gæld				
Anden gæld i alt	<u>3.449</u>	<u>3.346</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>3.449</u>	<u>3.346</u>	<u>0</u>	<u>0</u>



Noter

22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 37.406 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut, 2.532 t.kr., har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 25.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	91.655
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	38.266

Selskabet har kautioneret ulimiteret som selvskyldnerkautionist overfor datterselskabernes gæld til pengeinstitutter. Datterselskabernes gæld til pengeinstitutter udgør pr. 31/12 2024 t.kr. 28.324. Herudover har selskabet kautioneret for prioritetsgæld i datterselskabet Torben Nielsen Ejendomme. Kursværdien af prioritetsgælden udgør pr. 31/12 2024 t.kr. 15.131. Herudover har selskabet kautioneret for NPI's gæld til pengeinstitutter med limit på t.kr. 2.500. NPI's gæld til pengeinstitutter udgør pr. 31/12 2024 t.kr. 18.793

23. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

JWL Invest A/S

Hovedaktionær

Øvrige Nærtstående parter:

Knud Larsen Byggecenter A/S

Dattervirksomhed

Torben Nielsen Ejendomme af 2002 A/S

Dattervirksomhed

Danadeco A/S

Dattervirksomhed

Transaktioner

Selskabet har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Der er løbende mellemværende med Knud Larsen Byggecenter A/S samt JWL Invest A/S, der forrentes på markedsvilkår.

Koncernregnskab

Moderselskabet JWL Invest A/S, Hvidovre udarbejder koncernregnskab.



Noter

	Koncern	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.
24. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	7.648	6.929
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-12.527	0
Andre finansielle indtægter	-1.371	0
Øvrige finansielle omkostninger	5.877	0
Skat af årets resultat	-471	0
	-844	6.929
25. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	7.432	13.647
Ændring i tilgodehavender	15.966	-11.693
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-2.348	-11.274
Andre ændringer i driftskapital	0	0
	21.050	-9.320



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for JESPER LARSEN HOLDING A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden JESPER LARSEN HOLDING A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori JESPER LARSEN HOLDING A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.



Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikt-erstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.



Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.



Anvendt regnskabspraksis

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.



Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.



Anvendt regnskabspraksis

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acon-to skatter.



Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter JESPER LARSEN HOLDING A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser vedrørende investeringsejendomme måles til amortiseret kostpris.



Anvendt regnskabspraksis

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

Jesper Wichmand Larsen

Navn returneret af MitId: Jesper Wichmand Larsen
Direktør
ID: 40557827-43a5-433d-bbce-4e097e420cf3
IP-adresse: 194.255.248.102:16425
Dato for underskrift: 19-06-2025 14:53:55 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Jesper Wichmand Larsen

Navn returneret af MitId: Jesper Wichmand Larsen
Bestyrelsesmedlem
ID: 40557827-43a5-433d-bbce-4e097e420cf3
IP-adresse: 194.255.248.102:46685
Dato for underskrift: 20-06-2025 12:25:34 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Lene Vingaard Larsen

Navn returneret af MitId: Lene Vingaard Larsen
Bestyrelsesmedlem
ID: 80a3a710-8ade-412e-9236-2a4de6137792
IP-adresse: 194.255.248.102:49932
Dato for underskrift: 19-06-2025 15:14:22 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Peter Rassing

Navn returneret af MitId: Peter Rassing
Bestyrelsesmedlem
ID: e0a5203c-fb69-43ad-9d6d-8049f6cb4fbf
IP-adresse: 193.88.64.114:63643
Dato for underskrift: 19-06-2025 16:23:24 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Poul Balling Sørensen

Navn returneret af MitId: Poul Balling Sørensen
Bestyrelsesmedlem
ID: dbe95ae2-d744-49c2-b55c-14ae83e8f337
IP-adresse: 80.208.69.152:29816
Dato for underskrift: 20-06-2025 14:56:25 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Kenneth Iversen

Navn returneret af MitId: Kenneth Bang Iversen
Revisor
På vegne af Christensen Kjørulff Statsautoriseret
Revisionsaktieselskab
ID: 52f2836e-4f6e-4df9-ba47-8d5e8b4656a2
IP-adresse: 87.49.43.44:64697
Dato for underskrift: 20-06-2025 18:56:59 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



Tage Reher Christensen

Navn returneret af MitId: Tage Christensen
Dirigent
ID: cd37a612-2afe-40a2-8484-4582124f0412
IP-adresse: 188.183.233.241:11248
Dato for underskrift: 23-06-2025 10:31:26 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitId - privat



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

This document has esignatur Agreement-ID: da6993rqKyT252633453