

REGISTRERET  
ANPARTSSELSKAB

MEDLEM AF  
REVISORGRUPPEN  
RESPONS

JERNBANEGADE 3  
8740 BRÆDSTRUP  
TLF. 7575 2611  
FAX 7575 2008  
LIDEGAARDREVISION.DK  
MAIL@LIDEGAARD.COM

*Marlon Tørmørtel A/S  
Virkelyst 20  
8740 Brædstrup*

*CVR-nummer: 13 25 40 79*

*ÅRSRAPPORT  
1. januar - 31. december 2024*

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 10 / 4 2025

Martin Ladegaard Andersen  
Dirigent

REGISTREREDE REVISORER  
EDEL BERTELSEN  
OLE MADSEN  
JENS ERIK LIDEGAARD

## INDHOLDSFORTEGNELSE

---

### **Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	4

### **Ledelsesberetning mv.**

Selskabsoplysninger .....	7
Hoved- og nøgletal .....	8
Ledelsesberetning .....	9

### **Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024**

Anvendt regnskabspraksis .....	10
Resultatopgørelse .....	14
Balance.....	15
Egenkapitalopgørelse.....	17
Pengestrømsopgørelse .....	18
Noter.....	19

## LEDELSESPÅTEGNING

---

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2024 for Marlon Tørmørtel A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar - 31. december 2024.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brædstrup, den 10 / 4 2025

### Direktion

Berit Linde Jessen

### Bestyrelse

Martin Ladegaard Andersen  
Formand

Berit Linde Jessen

Karl Ladegaard Andersen

Michael Nielsen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

---

### Til kapitalejerne i Marlon Tørmørtel A/S

#### Revisionspåtegning på årsregnskabet

##### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Marlon Tørmørtel A/S for perioden 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

##### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

---

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

---

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Brædstrup, den 10 / 4 2025

LIDEGAARD revision & rådgivning  
Registreret revisionsanpartsselskab  
CVR-nr.: 27096174

Jens Erik Lidegaard  
Registreret revisor  
mne4173

## SELSKABSOPLYSNINGER

---

<b>Selskabet</b>	Marlon Tørmørtel A/S Virkelyst 20 8740 Brædstrup
	Hjemmeside: <a href="http://www.marlon.dk">www.marlon.dk</a>
	CVR-nr.: 13 25 40 79
	Stiftet: 1. juli 1989
	Kommune: Horsens
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Martin Ladegaard Andersen, formand Berit Linde Jessen Karl Ladegaard Andersen Michael Nielsen
<b>Direktion</b>	Berit Linde Jessen
<b>Pengeinstitut</b>	Nykredit Bank Svanes Plads 4 8700 Horsens
<b>Advokat</b>	Holst Advokatpartnerselskab Hans Broges Gade 2 8000 Aarhus C
<b>Revisor</b>	LIDEGAARD revision & rådgivning Registreret revisionsanpartsselskab Jernbanegade 3 8740 Brædstrup

**HOVED- OG NØGLETAL**

	2024	2023	2022	2021
	kr. 1000	kr. 1000	kr. 1000	kr. 1000
<b>HOVEDTAL</b> .....				
Resultat af primær drift.....	17.303	23.158	14.156	12.667
Resultat af finansielle poster.....	401	216	205	339
Årets resultat.....	13.787	18.222	11.379	10.132
Balancesum.....	72.859	62.957	56.732	48.458
Egenkapital.....	58.910	50.942	39.094	37.715
 <b>PENGESTRØMME</b>				
- fra driftsaktivitet.....	11.659	18.577	15.380	17.096
- fra investeringsaktivitet.....	-7.540	-12.570	-6.071	-1.201
heraf investering i materielle anlægsaktiver.....	-2.554	-17.524	-5.787	-751
- fra finansieringsaktivitet.....	-5.521	-7.979	-10.000	-15.000
 Antal personer beskæftiget.....	51	41	36	36
 <b>NØGLETAL i %</b>				
Afkastningsgrad.....	23,7	36,8	25,0	26,1
Soliditetsgrad.....	80,9	80,9	68,9	77,8
Forrentning af egenkapital.....	25,1	40,5	29,6	25,2

## LEDELSESBERETNING

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år bestået i at drive handel og fabrikation, herunder import og eksport samt indkøb og udlejning af materiel vedrørende virksomhedens erhverv .

### Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen, der omfatter perioden 01.01.2024 - 31.12.2024, der viser et resultat på DKK 13.787.000 mod DKK 18.221.612 året før. Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Aktiviteten i selskabet har været uændret fra regnskabsåret 2023 til regnskabsåret 2024. Dette vurderes som tilfredsstillende, i lyset af den generelle samfundsudvikling, hvor byggeaktiviteten er faldet på grund af de underliggende samfundsøkonomiske konjunkturer.

Nedgangen i overskuddet skyldes en bevidst beslutning om at fortsætte den ambitiøse strategiske transformation af virksomheden, uagtet at regnskabsåret 2024 var planlagt som et strategisk investeringsår, på et tidspunkt hvor byggeaktiviteten blev forudset at være på et højere niveau.

Herudover har selskabet fortsat sine normale driftsaktiviteter. Der har ikke været yderligere enkeltstående begivenheder i regnskabsåret, som er af så væsentlig karakter, at det kræver omtale i ledelsesberetningen.

### Forventninger til det kommende regnskabsår

Resultatet for regnskabsåret 2025 forventes væsentligt forbedret sammenlignet med 2024, på trods af blivende usikre markedsvilkår. De fortsatte ekstraordinære omkostninger i forbindelse med strategiske aktiviteter forventes at udgøre en faldende andel de kommende år, ligesom organisationen nu er på et fornuftigt niveau.

Selskabet fortsætter såvel sine normale driftsaktiviteter som arbejdet med initiativer der mindsker aktiviteterens klimaaftryk, i henhold til reduktionsplanen godkendt af Science Based Targets initiative og har desuden systematiseret sit arbejde med reduktion af miljøaftryk gennem en ISO 14001 certificering.

### Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### GENERELT

Årsregnskabet for Marlon Tørmørtel A/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

Årsregnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Generelt

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling består af forskydning i lagerbeholdningerne.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, transport, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Skat

Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles på såvel overskud som underskud i selskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster.

Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Martin Ladegaard Holding ApS. Årets sambeskatningsbidrag er medtaget i balancen og er afregnet via administrationsselskabet på forfaldstidspunktet.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Tekniske anlæg og maskiner	5 - 10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Aktiver med en kostpris på under kr. 33.100 pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### **Tilgodehavende tilknyttede virksomheder.**

Består af mellemregninger med tilknyttede virksomheder og de er forrentet som tidligere år samt koncerninterne tilgodehavender.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### **Deposita**

Deposita måles til anskaffelsespris.

### **Varebeholdninger**

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger samt indirekte produktionsomkostninger..

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som et "Tilgodehavende sambeskatningsbidrag" eller "Skyldigt sambeskatningsbidrag."

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder, kapitalinteresser samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Likvider**

Likvide midler består af posterne "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

**RESULTATOPGØRELSE**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2024**

	2024	2023
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....	<b>49.808.147</b>	<b>50.097.821</b>
1 Personalemkostninger.....	-29.398.076	-23.935.435
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver .....	-3.111.963	-3.001.040
Andre driftsomkostninger.....	0	-8.098
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....	<b>17.298.108</b>	<b>23.153.248</b>
Andre finansielle indtægter.....	532.865	732.553
Andre finansielle omkostninger .....	-126.629	-512.157
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....	<b>17.704.344</b>	<b>23.373.644</b>
2 Skat af årets resultat.....	-3.917.344	-5.152.032
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	<b>13.787.000</b>	<b>18.221.612</b>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2024**  
**AKTIVER**

	2024	2023
Goodwill.....	308.333	408.333
<b>Immaterielle anlægsaktiver .....</b>	<b>308.333</b>	<b>408.333</b>
3 Produktionsanlæg og maskiner .....	20.094.260	20.425.588
3 Indretning af lejede lokaler .....	306.297	432.842
<b>Materielle anlægsaktiver .....</b>	<b>20.400.557</b>	<b>20.858.430</b>
4 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	4.908.140	0
5 Deposita .....	9.108.000	9.000.000
<b>Finansielle anlægsaktiver .....</b>	<b>14.016.140</b>	<b>9.000.000</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER .....</b>	<b>34.725.030</b>	<b>30.266.763</b>
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....	15.563.913	15.074.103
<b>Varebeholdninger .....</b>	<b>15.563.913</b>	<b>15.074.103</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	19.775.803	14.487.959
6 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.....	810.303	352.210
Andre tilgodehavender .....	79.571	124.492
Udskudt skatteaktiv .....	0	0
Periodeafgrænsningsposter .....	1.095.802	171.670
<b>Tilgodehavender .....</b>	<b>21.761.479</b>	<b>15.136.331</b>
<b>Likvide beholdninger .....</b>	<b>807.142</b>	<b>2.481.097</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER .....</b>	<b>38.132.534</b>	<b>32.691.531</b>
<b>AKTIVER .....</b>	<b>72.857.564</b>	<b>62.958.294</b>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2024**  
**PASSIVER**

	2024	2023
Virksomhedskapital .....	1.000.000	520.796
Øvrige reserver .....	1.784.288	1.605.208
Overført resultat .....	41.125.818	42.815.701
Forslag til udbytte for regnskabsåret .....	15.000.000	6.000.000
<b>EGENKAPITAL .....</b>	<b>58.910.106</b>	<b>50.941.705</b>
7 Hensættelse til udskudt skat .....	1.067.534	504.266
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b> .....	<b>1.067.534</b>	<b>504.266</b>
Kreditinstitutter .....	44.971	17.261
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....	7.804.286	5.093.655
8 Gæld til tilknyttede virksomheder .....	254.291	134.096
Selskabsskat .....	3.354.076	4.514.290
Anden gæld .....	1.422.300	1.753.021
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> .....	<b>12.879.924</b>	<b>11.512.323</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b> .....	<b>12.879.924</b>	<b>11.512.323</b>
<b>PASSIVER</b> .....	<b>72.857.564</b>	<b>62.958.294</b>
9 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.		
10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
11 Nærtstående parter		
12 Ejerforhold		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	2024	2023
Virksomhedskapital primo .....	520.796	500.000
Kapitaludvidelse ved fusion .....	479.204	20.796
<b>Virksomhedskapital ultimo .....</b>	<b>1.000.000</b>	<b>520.796</b>
Øvrige reserver primo .....	1.605.208	0
Årets bevægelse .....	179.080	1.605.208
<b>Øvrige reserver ultimo .....</b>	<b>1.784.288</b>	<b>1.605.208</b>
Overført resultat, primo .....	42.815.701	38.594.089
Korrektioner, primo .....	1	0
Overført resultat primo .....	42.815.702	38.594.089
Årets resultat .....	13.787.000	18.221.612
Foreslået udbytte .....	-15.000.000	-14.000.000
Overført til selskabskapital .....	-476.884	0
<b>Overført resultat ultimo .....</b>	<b>41.125.818</b>	<b>42.815.701</b>
Forslag til udbytte for regnskabsåret primo .....	6.000.000	0
Foreslået udbytte .....	15.000.000	6.000.000
Ekstraordinært udbytte .....	0	8.000.000
Udbetalt udbytte i regnskabsåret .....	-6.000.000	0
Udloddet ekstraordinært udbytte .....	0	-8.000.000
<b>Forslag til udbytte for regnskabsåret ultimo .....</b>	<b>15.000.000</b>	<b>6.000.000</b>
<b>EGENKAPITAL .....</b>	<b>58.910.106</b>	<b>50.941.705</b>
<b>Forslag til resultatdisponering .....</b>	<b>13.787.000</b>	<b>18.221.612</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

	2024	2023
Årets resultat .....	13.787.000	18.221.612
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver .....	3.111.963	3.001.040
Andre reguleringer.....	3.183.308	6.544.940
Ændring af driftskapital.....	-4.614.854	-4.902.892
<b>Pengestrømme fra drift før renter .....</b>	<b>15.467.417</b>	<b>22.864.700</b>
Renteindbetalinger og lignende.....	532.865	732.553
Renteudbetalinger .....	-126.629	-512.157
<b>Pengestrømme fra primær drift .....</b>	<b>15.873.653</b>	<b>23.085.096</b>
Betalt selskabsskat.....	-4.514.290	-2.900.722
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet .....</b>	<b>11.359.363</b>	<b>20.184.374</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver .....	0	-500.000
Køb af materielle anlægsaktiver .....	-2.554.092	-17.523.660
Salg af materielle anlægsaktiver .....	30.000	0
Køb af virksomheder .....	-4.908.140	0
Deposita .....	-108.000	5.453.616
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet .....</b>	<b>-7.540.232</b>	<b>-12.570.044</b>
Kapitaludvidelse .....	479.204	20.796
Udbetalt udbytte .....	-6.000.000	-8.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet .....</b>	<b>-5.520.796</b>	<b>-7.979.204</b>
<b>Ændring i likvider .....</b>	<b>-1.701.665</b>	<b>-364.874</b>
Likvide midler, primo.....	2.463.836	2.828.710
<b>Likvide midler, ultimo.....</b>	<b>762.171</b>	<b>2.463.836</b>

## NOTER

	2024	2023
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Antal personer beskæftiget .....	51	41
Lønninger .....	25.345.232	20.650.673
Pensioner .....	3.536.826	2.853.822
Andre omkostninger til social sikring .....	516.018	430.940
<b>Personalemkostninger i alt .....</b>	<b>29.398.076</b>	<b>23.935.435</b>
<b>Heraf:</b>		
Vederlag direktion oplyses ikke, da denne kun består af én person		
Vederlag bestyrelsen	35.000	158.533
<b>2 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets resultat .....	3.354.076	4.514.290
Regulering af udskudt skat .....	563.268	637.742
<b>Skat af årets resultat i alt .....</b>	<b>3.917.344</b>	<b>5.152.032</b>
	Produktionsan- læg og maskiner	Indretning af lejede lokaler
<b>3 Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris, primo .....	32.421.129	1.353.476
Tilgang i årets løb .....	2.554.092	0
Afgang i årets løb .....	0	-33.740
Kostpris 31. december 2024	34.975.221	1.319.736
Af-/nedskrivninger, primo .....	-11.995.542	-920.635
Af-/nedskrivninger på afhændede aktiver .....	0	33.740
Årets af-/nedskrivninger .....	-2.885.419	-126.544
Af-/nedskrivninger 31. december 2024	-14.880.961	-1.013.439
<b>Materielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>20.094.260</b>	<b>306.297</b>

## NOTER

	2024	2023
<b>4 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Tilgang i årets løb .....	4.908.140	0
Kostpris 31. december 2024	4.908.140	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024.....</b>	<b>4.908.140</b>	<b>0</b>
		Deposita
<b>5 Andre finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris, primo.....		9.108.000
Kostpris 31. december 2024		9.108.000
<b>Andre finansielle anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>9.108.000</b>
	2024	2023
<b>6 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>		
Tilgode Marlon Marine A/S .....	810.303	352.210
<b>Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder i alt .....</b>	<b>810.303</b>	<b>352.210</b>
Tilgodehavende er koncernintern.		

## NOTER

	Regnskabs- mæssig værdi	Skatte- mæssig værdi	Midlertidig forskell
<b>7 Udskudt skat</b>			
Immaterielle anlægsaktiver .....	308.333	357.100	-48.767
Materielle anlægsaktiver.....	20.400.557	15.499.368	4.901.189
Omsætningsaktiver.....	38.132.534	39.016.178	-883.644
Kortfristede gældsforpligtelser.....	-12.879.924	-12.879.924	0
AL §5D 16% .....	0	-863.949	863.949
	<u>45.961.500</u>	<u>41.128.773</u>	<u>4.832.727</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat</b> .....			<u><u>1.067.534</u></u>
Hensættelser til udskudt skat primo .....			504.266
Årets ændring i hensættelser til udskudt skat .....			563.268
<b>Hensættelse til udskudt skat</b> .....			<u><u>1.067.534</u></u>
		2024	2023
<b>8 Gæld til tilknyttede virksomheder</b>			
Mellemregning Martin Ladegaard Holding ApS .....		0	134.096
Skyldig Marlon Marine A/S .....		13.781	0
Mellemregning Scankalk ApS .....		240.510	0
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder i alt</b> .....		<u><u>254.291</u></u>	<u><u>134.096</u></u>

Mellemregning er forrentet med 2,5% p.a.

### 9 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for selskabsskatten af koncernens sambeskattede indkomst. Det samlede skattebeløb fremgår af årsrapporten for Martin Ladegaard Holding ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Fra dette beløb fratrækkes selskabets egen skat på 3.3 mio. kr.

Der er huslejeforpligtelse på kr. 18.227.424.

## NOTER

---

### 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

### 11 Nærtstående parter

Marlon Tørmørtel A/S 's nærtstående parter er følgende.

Bestemmende indflydelse.

Martin Ladegaard Holding ApS                      Hovedaktionær og bestyrelsesmedlem.

### Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter er sket på markeds vilkår.

### 12 Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Martin Ladegaard Holding ApS, Søkildevej 39, 8740 Brædstrup (udarbejder koncernregnskab)  
LumilL Holding ApS, Skovbakken 31, Nim, 8740 Brædstrup

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

### Berit Linde Jessen

Navn returneret af MitId: Berit Linde Jessen  
Direktør  
ID: 1d63573f-475a-48fb-a5df-1641190a8a8a  
IP-adresse: 80.208.64.183:5503  
CPR-match med MitId  
Dato for underskrift: 11-04-2025 14:49:30 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



### Martin Ladegaard Andersen

Navn returneret af MitId: Martin Ladegaard Andersen  
Bestyrelsesformand  
ID: 5b0c0086-dabf-4010-99e0-479fc6824002  
IP-adresse: 87.60.167.120:56696  
CPR-match med MitId  
Dato for underskrift: 13-04-2025 12:24:21 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



### Berit Linde Jessen

Navn returneret af MitId: Berit Linde Jessen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 1d63573f-475a-48fb-a5df-1641190a8a8a  
IP-adresse: 80.208.64.183:28400  
CPR-match med MitId  
Dato for underskrift: 14-04-2025 10:42:44 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



### Karl Ladegaard Andersen

Navn returneret af MitId: Karl Sigfred Ladegaard Andersen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: da0577ac-dbf8-46ea-b5f2-679dad30bf7  
IP-adresse: 212.10.122.181:23725  
CPR-match med MitId  
Dato for underskrift: 12-04-2025 15:49:56 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



### Michael Nielsen

Navn returneret af MitId: Michael Nielsen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: f6df8d94-c97e-4316-a7a3-61fd5fbaef0  
IP-adresse: 87.49.45.240:12661  
CPR-match med MitId  
Dato for underskrift: 12-04-2025 10:47:14 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



### Jens Erik Lidegaard

Navn returneret af MitId: Jens Erik Lidegaard  
Revisor  
ID: 3fee5eb3-389a-4e25-918e-f80ab044d08b  
IP-adresse: 87.48.142.138:47757  
CPR-match med MitId  
Dato for underskrift: 14-04-2025 14:37:04 CEST (+02:00)  
Underskrevet med MitId



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

## Martin Ladegaard Andersen

---

Navn returneret af Mitld: Martin Ladegaard Andersen

Dirigent

ID: 5b0c0086-dabf-4010-99e0-479fc6824002

IP-adresse: 89.249.0.214:15392

CPR-match med Mitld

Dato for underskrift: 15-04-2025 09:19:47 CEST (+02:00)

Underskrevet med Mitld



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: d2d77emWwpT252484816