

**Forlaget Frydenlund A/S**

**Alhambravej 6  
1826 Frederiksberg C**

**CVR-nr. 28 85 66 79**

**Årsrapport 2024**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den:

23. juni 2025

---

Vibe Skytte Christensen  
Dirigent

**ÅRSRAPPORT 2024**

(20. regnskabsår)

**INDHOLD**

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3-4
Ledelsesberetning	5
Resultatopgørelse	6
Balance, aktiver	7
Balance, passiver	8
Egenkapitalopgørelse	9
Noter	10
Anvendt regnskabspraksis	11-13

## **VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER**

### Virksomheden

Forlaget Frydenlund A/S  
Alhambravej 6  
1826 Frederiksberg C

### CVR-nr.

28 85 66 79

### Regnskabsår

1. januar - 31. december

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er at beskæftige sig med udvikling, produktion og salg af bøger samt hermed beslægtede aktiviteter

### Selskabets bestyrelse

Vibe Skytte Christensen, formand  
Peter Busch-Jensen  
Nynne Lund Christensen  
Maja Skytte Jensen  
Henriette Nykjær Reismer  
Mathias Hein Jessen  
Pernille Bjerrum

### Selskabets direktion

Henning Lund

### Selskabets revisor

Haamann Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Vojensvej 11  
2610 Rødovre  
CVR.nr. 39 40 81 98

**LEDELSESPÅTEGNING**

Selskabets bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Forlaget Frydenlund A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Frederiksberg, den 23. juni 2025

**Direktion:**

\_\_\_\_\_  
Henning Lund

**Bestyrelse:**

\_\_\_\_\_  
Vibe Skytte Christensen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Henriette Nykjær Reismer

\_\_\_\_\_  
Pernille Bjerrum

\_\_\_\_\_  
Peter Busch-Jensen

\_\_\_\_\_  
Nynne Lund Christensen

\_\_\_\_\_  
Maja Skytte Jensen

\_\_\_\_\_  
Mathias Hein Jessen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til kapitalejeren i Forlaget Frydenlund A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Forlaget Frydenlund A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Rødovre, den 23. juni 2025

Haamann Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR.nr. 39 40 81 98

Jan Bøllingtoft Asmussen  
Statsautoriseret revisor  
mne28638

## **LEDELSESBERETNING**

### **Hovedaktiviteter**

Selskabets hovedaktivitet er at beskæftige sig med udvikling, produktion og salg af bøger samt hermed beslægtede aktiviteter

### **Usædvanlige forhold**

Der er for regnskabsåret ingen usædvanlige forhold.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er for regnskabsåret ikke usikkerhed ved indregning og måling.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabet har i regnskabsåret opnået et resultat på kr. 70.651, hvilket selskabets ledelse finder tilfredsstillende.

For det kommende år forventes et tilfredsstillende driftsresultat.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

**RESULTATOPGØRELSE**  
**1. januar - 31. december 2024**

	<u>Note</u>	<u>2024</u> kr.	<u>2023</u> tkr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		4.350.527	4.269
Personaleomkostninger	1	-4.384.959	-4.188
Afskrivninger		<u>-10.471</u>	<u>-7</u>
<b>Resultat af primær drift</b>		-44.903	74
Finansielle indtægter	2	213.047	114
Finansielle omkostninger	3	<u>-59.856</u>	<u>-35</u>
<b>Resultat før skat</b>		108.288	153
Skat af årets resultat		<u>-37.637</u>	<u>-73</u>
<b>Årets resultat</b>		<u>70.651</u>	<u>80</u>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>70.651</u>	<u>80</u>

**BALANCE 31. december 2024**

**AKTIVER**

	<u>Note</u>	<u>2024</u> kr.	<u>2023</u> tkr.
<b><u>Anlægsaktiver</u></b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		22.317	2
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Andre kapitalandele og værdipapirer		28.018	28
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>50.335</u>	<u>30</u>
<b><u>Omsætningsaktiver</u></b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Varer under fremstilling		0	100
Færdigvarer og handelsvarer		1.627.521	1.596
		<u>1.627.521</u>	<u>1.696</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.175.139	1.070
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		28.402	662
Andre tilgodehavender		715.588	503
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		23.826	35
Udskudt skatteaktiv		5.000	6
Periodeafgrænsningsposter		0	11
		<u>1.947.955</u>	<u>2.287</u>
<b>Værdipapirer</b>	4	<u>1.431.417</u>	<u>631</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>628.020</u>	<u>1.532</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>5.634.913</u>	<u>6.146</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u>5.685.248</u>	<u>6.176</u>

**BALANCE 31. december 2024**

**PASSIVER**

	<u>Note</u>	<u>2024</u> kr.	<u>2023</u> tkr.
<b><u>Egenkapital</u></b>			
Aktiekapital		500.000	500
Overført resultat		<u>1.632.080</u>	<u>1.561</u>
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>2.132.080</u>	<u>2.061</u>
<b><u>Gældsforpligtelser</u></b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kreditinstitutter		1.803	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		947.609	1.249
Gæld til tilknyttede virksomheder		88.638	83
Selskabsskat		33.577	72
Anden gæld		768.823	1.116
Periodeafgrænsningsposter		460.000	318
Gæld til ledelse og virksomhedsdeltagere		<u>1.252.718</u>	<u>1.277</u>
		<u>3.553.168</u>	<u>4.115</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>3.553.168</u>	<u>4.115</u>
<b>Passiver i alt</b>		<u>5.685.248</u>	<u>6.176</u>
<b>Eventualposter m.v.</b>	5		
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>	6		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2024	500.000	1.561.429	2.061.429
Overført af årets resultat		70.651	70.651
Egenkapital 31. december 2024	<u>500.000</u>	<u>1.632.080</u>	<u>2.132.080</u>

**NOTER**

	2024 kr.	2023 tkr.
<b>1. <u>Personaleomkostninger</u></b>		
Lønninger	4.097.604	3.957
Pensioner	179.264	131
Sociale omkostninger	108.091	100
	<u>4.384.959</u>	<u>4.188</u>
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>11</u>	<u>11</u>
 <b>2. <u>Finansielle indtægter</u></b>		
Tilknyttede virksomheder	0	54
Andre finansielle indtægter	213.047	60
	<u>213.047</u>	<u>114</u>
 <b>3. <u>Finansielle omkostninger</u></b>		
Tilknyttede virksomheder	6.096	5
Andre finansielle omkostninger	53.760	30
	<u>59.856</u>	<u>35</u>
 <b>4. <u>Værdipapirer</u></b>		
Dagsværdi af børsnoterede aktier ultimo	1.431.417	631
 Ændringer i dagsværdien indregnet i resultatopgørelsen	<u>173.139</u>	<u>33</u>
 <b>5. <u>Eventualposter m.v.</u></b>		
Selskabet har indgået huslejekontrakter med 3. mand. Huslejeforpligtelserne udgør max. tkr. 180		
 Selskabet indgår i et sambeskatningsforhold. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med danske selskaber omfattet af sambeskatningen for selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter på udbytte, renter og royalties vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.		
 <b>6. <u>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</u></b>		
Værdipapir i depot t.kr. 1.431 er stillet til sikkerhed for engagement med bank.		

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Forlaget Frydenlund A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af enkelte bestemmelser for klasse C.

Udover enkelte reklassifikationer er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til tidligere år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste udgøres af nettoomsætning med fradrag af det til nettoomsætningen direkte henførbare vareforbrug og med fradrag af andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætningen ved salg af handels- og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, tab på debitorer, lokaler, småanskaffelser, administration, m.v.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid:</u>	<u>Restværdi:</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-10%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnes til kostpris

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtaget støtte vedrørende udgivelser i efterfølgende regnskabsår.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Maja Skytte Jensen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3fd1a70c-5194-4173-8a80-6be212258193

IP: 130.41.xxx.xxx

2025-06-23 17:37:54 UTC



## Vibe Skytte Christensen

### Bestyrelsesformand

Serienummer: 35d9305d-99eb-4fb0-8e06-e65fd471389d

IP: 93.162.xxx.xxx

2025-06-24 09:12:28 UTC



## Henning Lund

### Direktør

Serienummer: 980ae9a0-d8f0-448a-9635-35108566389b

IP: 93.162.xxx.xxx

2025-06-24 11:49:46 UTC



## Henriette Nykjær Reismer

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 497d556d-10ef-4611-95b1-804e8c874bae

IP: 93.162.xxx.xxx

2025-06-25 13:37:27 UTC



## Peter Busch-Jensen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ba5374cd-b3bd-49e6-8a4d-16255a8562d8

IP: 188.120.xxx.xxx

2025-06-25 15:16:07 UTC



## Pernille Bjerrum

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 841da1a1-d97f-4fbb-8530-5ea1c1460b7c

IP: 80.198.xxx.xxx

2025-06-26 08:49:29 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Nynne Lund Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0b1cde4f-d8c7-4220-b909-f6f8a66d10d8

IP: 80.71.xxx.xxx

2025-06-26 14:37:36 UTC



## Mathias Hein Jessen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d116c6e5-e805-4a23-95e2-635a9f342cc5

IP: 130.226.xxx.xxx

2025-06-30 10:07:50 UTC



## Jan Bøllingtoft Asmussen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 04af5025-340f-4d68-8820-9d8bb83a5c6b

IP: 80.62.xxx.xxx

2025-06-30 10:10:30 UTC



## Vibe Skytte Christensen

Dirigent

Serienummer: 35d9305d-99eb-4fb0-8e06-e65fd471389d

IP: 93.162.xxx.xxx

2025-06-30 12:45:47 UTC



Penneo dokumentnøgle: XX6F3-3D3GV-KPG74-RT1CJ-DZ2IK-8UL65

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

**Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt**  
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.