

Right Management Nordic Holding A/S

CVR-nr. 14 80 19 79

Company reg. no. 14 80 19 79

Årsrapport *Financial statement*

1. januar - 31. december 2014
1 January - 31 December 2014



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. maj 2015.
The financial statement has been submitted and approved by the general meeting on the

Robert Svensson
Dirigent
Chairman of the meeting

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side <u>Page</u>
Påtegninger	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<i>The independent auditor's reports</i>	
Ledelsesberetning	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	5
<i>Company data</i>	
Ledelsesberetning	6
<i>Management's review</i>	
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2014	
<i>Annual accounts 1 January - 31 December 2014</i>	
Anvendt regnskabspraksis	8
<i>Accounting policies used</i>	
Resultatopgørelse	14
<i>Profit and loss account</i>	
Balance	15
<i>Balance sheet</i>	
Noter	18
<i>Notes</i>	

Notes to users of the English version of this document:

- *This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.*
- *To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.*
- *Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.*

Ledelsespåtegning *Management's report*

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 for Right Management Nordic Holding A/S.

The board of directors and the executive board have today presented the financial statement of Right Management Nordic Holding A/S for the financial year 1 January to 31 December 2014.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The financial statement has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014.

We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the financial statements provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position as on 31 December 2014 and of the company's results of its activities in the financial year 1 January to 31 December 2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The financial statement is recommended for approval by the general meeting.

Høje Taastrup, den 29. maj 2015

Høje Taastrup, 29 May 2015

Direktion

Executive board

Stefan Fransson

Bestyrelse

Board of directors

Anders Bergqvist

Stefan Fransson

Lars Forseth

Den uafhængige revisors erklæringer *The independent auditor's reports*

Til kapitalejeren i Right Management Nordic Holding A/S

To the shareholder of Right Management Nordic Holding A/S

Påtegning på årsregnskabet

Report on the financial statements

Vi har revideret årsregnskabet for Right Management Nordic Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

We have audited the financial statements of Right Management Nordic Holding A/S for the financial year 1 January to 31 December 2014, which comprise accounting policies used, profit and loss account, balance sheet and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

The management's responsibility for the financial statements

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

The management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore, the management is responsible for such internal control as it determines necessary in order to prepare financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Revisors ansvar

Auditor's responsibility

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatements.

Den uafhængige revisors erklæringer

The independent auditor's reports

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatements in the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the company's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the management, as well as the overall presentation of the financial statements.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

The audit has not resulted in any qualification.

Den uafhængige revisors erklæringer *The independent auditor's reports*

Konklusion

Opinion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2014 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January to 31 December 2014 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Supplerende oplysninger vedrørende forhold i regnskabet

Emphasis of matter paragraph on matters in the accounts

Uden at tage forbehold henleder vi opmærksomheden på, at selskabets egenkapital er negativ, og aktiekapitalen er tabt. Som omtalt i note 1 har selskabet modtaget støtteerklæring fra ManpowerGroup Inc., hvoraf det fremgår at ManpowerGroup Inc. vil yde den nødvendige finansielle støtte. Selskabets ledelse har konkluderet, at årsrapporten kan aflægges med fortsat drift for øje.

Without qualifying our opinion, we point out that the Company's equity is negative, and the share capital is lost. As mentioned in note 1, the Company has received a letter of support from ManpowerGroup Inc. stating support to the Company. The Company's management has concluded the financial statements can be presented on a going concern basis.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Statement on the management's review

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the management's review is consistent with the financial statements.

København, den 29. maj 2015

Copenhagen, 29 May 2015

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Kim Mücke

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

Selskabsoplysninger

Company data

Selskabet <i>The Company</i>	Right Management Nordic Holding A/S Oldenburg Alle 3 2 tv 2630 Høje Taastrup
	CVR-nr.: 14 80 19 79 <i>Company reg. no.:</i>
	Hjemsted: Høje Taastrup <i>Domicile:</i>
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	Anders Bergqvist Stefan Fransson Lars Forseth
Direktion <i>Managing Director</i>	Stefan Fransson
Revision <i>Auditors</i>	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Hovedaktivitet

Primary activities

Right Management Nordic Holding A/S er moderselskab for den danske og finske karriere- og konsulentkoncern under New York Exchange noterede Manpower Inc., USA. Koncernens aktiviteter består i konsulentvirksomhed, herunder person-, organisations, ledelses- og forretningsudvikling, genplacering og afholdelse af kurser og undervisning. Selskabet i Finland er under likvidation og selskabet i Danmark er uden aktivitet.

Right Management Nordic Holding A/S is parent company for the Danish and Finnish career and consultancy group under New York Stock Exchange listed Manpower Inc., USA. Group activities consist of consultancy including development of individuals, organization, leadership and business, outplacement and arrangement of seminars and training. The Company in Finland is in liquidation and the Company in Denmark is without activities.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Development in activities and financial affairs

Årets dårlige resultat skyldes underskud i Right Management Denmark A/S samt i Right Management Finland OY og selskabets finansielle omkostninger. Ledelsen anser resultatet for utilfredsstillende.

The result for the year is due to losses in Right Management Denmark A/S and in Right Management Finland OY and financial costs. The result for the year is regarded as unsatisfactory.

Kapitalforhold

Capital position.

Som følge af at selskabet har betydelig negativ egenkapital, har ManpowerGroup Inc. forpligtet sig til fortsat at yde finansiell støtte. Baseret herpå er det ledelsens vurdering, at selskabet er en going concern.

As the Company has significant negative equity, ManpowerGroup Inc. has committed themselves to continue to provide financial support. Based on this the management has concluded that the Company is a going concern.

Den forventede udvikling

The expected development

Der forventes et negativt resultat i det kommende år. Selskabets negative egenkapital på t.kr. -140.173 påvirker ikke den fortsatte drift, da det amerikanske moderselskab stiller den fornødne og nødvendige finansiering til rådighed.

A negativ profit of the year is expected in the coming year. The Company's negative equity at t.DKK -140.173 has no impact on the going concern principle as the American parent company is making the necessary and needed funding available.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Events subsequent to the end of the financial year

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

No events have occurred subsequent to the balance sheet date, which would have material impact on the financial position of the company.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Årsrapporten for Right Management Nordic Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

The financial statements for Right Management Nordic Holding A/S is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class B enterprises with additions from accounting C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The accounting policies used are unchanged compared to last year.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk.1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Right Management Nordic Holding A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab i USA, som aflægger revideret koncernregnskab i henhold til anerkendte regnskabsregler (US-GAAP).

No consolidated financial statements have been prepared, cf. section 112(1) of the Danish Financial Statements Act. The financial statements of Right Management Nordic Holding A/S and its group enterprises are included in the consolidated financial statements for the ultimate parent in USA, who presents audited consolidated financial statements according to accepted accounting principles (US-GAAP).

Generelt om indregning og måling

Recognition and measurement in general

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes ligeledes alle omkostninger der vedrører årsregnskabet.

Income is recognised in the profit and loss account when earned. Likewise, all costs, are recognised by the amounts attributable to the financial year.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies used

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Certain fixed asset investments and liabilities are measured at amortised cost, by which method a fixed, effective interest is recognised during the useful life of the asset or the liability. Amortised cost is recognised as the original cost with deduction of any payments and additions/deductions of the accrued amortisation of the difference between cost and nominal amount. In this way capital losses and capital profits are spread over the useful life.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the financial statement is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.

Omregning af fremmed valuta

Translation of foreign currency

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency, which are not settled at the date of the balance sheet, are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of establishment of the receivable or the payable is recognised in the profit and loss account under financial income and financial costs.

Resultatopgørelsen

The profit and loss account

Finansielle poster

Net financials

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Net financials include interest income, interest expenses, and realised and unrealised capital gains and losses on financial assets and liabilities. Net financials are recognised in the profit and loss account with the amounts concerning the financial year.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Results from equity investments in group enterprises

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat.

The equity investment in the individual group enterprises are recognised in the profit and loss account at a proportional share of the group enterprises' results after tax.

Skat af årets resultat

Tax of the results for the year

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.

Selskabet indgår i en sambeskatning.

The Company is part of a joint taxation.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

The current Danish corporate tax is allocated among the jointly taxed companies in proportion to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

Balancen

The balance sheet

Finansielle anlægsaktiver

Financial fixed assets

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Equity investments in group enterprises

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi.

Equity investments in group enterprises are recognised in the balance sheet at a proportional share under the equity method.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Group enterprises with negative equity is recognised without any value, and to the extent they are considered irrevocable, amounts owed by these companies are written down by the parent's share of the equity. If the negative equity exceeds any outstanding amounts, the residual amount is recognised under liability provisions to the extent the parent has a legal or actual liability to cover the negative equity of the subsidiary.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien med fradrag af afskrivninger på koncerngoodwill og udloddet udbytte.

To the extent the equity exceeds the total cost less amortization of goodwill, the excess value is transferred to reserve for revaluation under the equity method.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Newly taken over or newly established companies are recognised in the financial statements as of the time of acquisition. Sold or liquidated companies are included until the time of divestment.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Profit or loss in connection with the sale of group enterprises are stated as the difference between the sales amount and the book value of net assets at the time of the sale, inclusive of remaining consolidated goodwill and expected costs for sale and closing. Profit and loss are recognised in the profit and loss account under net financials.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger, jævnfør beskrivelse af goodwill nedenfor.

In connection with the take over of new group enterprises, the acquisition method is applied, by which the taken over companies' assets and liabilities are measured at fair value at the time of take over. Provisions are made for restructuring costs in connection with decided restructuring projects in the enterprise taken-over. The tax effect of the revaluation carried out is taken into consideration, cf. the below description of goodwill.

Selskabsskat og udskudt skat

Corporate tax and deferred tax

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as calculated tax of the taxable income of the year adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses eligible for carry-over, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by setoff in deferred tax liabilities within the same legal tax unit.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies used*

Gældsforpligtelser

Liabilities

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Other liabilities concerning debts to suppliers, subsidiaries enterprises and other debts are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december
Profit and loss account 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	2014 kr.	2013 kr.
Bruttotab		
<i>Gross loss</i>	-1	0
Resultat før finansielle poster		
<i>Results before net financials</i>	-1	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Income from equity investments in group enterprises</i>	-585.313	-323.435
2 Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	-950.520	-1.153.964
Resultat før skat		
<i>Results before tax</i>	-1.535.834	-1.477.399
3 Skat af årets resultat		
<i>Tax on ordinary results</i>	0	0
Årets resultat		
<i>Results for the year</i>	-1.535.834	-1.477.399
 Forslag til resultatdisponering:		
<i>Proposed disposal of the results:</i>		
Overført til næste år		
<i>Result for the year brought forward</i>	-1.535.834	-1.477.399
Disponeret i alt		
<i>Disposals in total</i>	-1.535.834	-1.477.399

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

	2014	2013
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
Aktiver		
<i>Assets</i>		
Anlægsaktiver		
<i>Fixed assets</i>		
4 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Equity investments in group enterprises</i>	0	0
Finansielle anlægsaktiver i alt		
<i>Financial fixed assets in total</i>	0	0
Anlægsaktiver i alt		
<i>Fixed assets in total</i>	0	0
Omsætningsaktiver		
<i>Current assets</i>		
Likvide beholdninger		
<i>Cash funds</i>	2.750	6.861
Omsætningsaktiver i alt		
<i>Current assets in total</i>	2.750	6.861
Aktiver i alt		
<i>Assets in total</i>	2.750	6.861

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

Passiver <i>Liabilities</i>	2014	2013
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
Egenkapital <i>Equity</i>		
5 Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	750.000	750.000
6 Øvrige reserver <i>Other reserves</i>	115.739	131.910
7 Overført resultat <i>Accumulated losses</i>	-140.759.519	-139.223.685
Egenkapital i alt <i>Equity in total</i>	-139.893.780	-138.341.775
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>		
8 Andre hensatte forpligtelser <i>Other provisions</i>	29.544.297	28.942.814
Hensatte forpligtelser i alt <i>Provisions in total</i>	29.544.297	28.942.814
Gældsforpligtelser <i>Liabilities</i>		
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>	110.352.233	109.386.821
Anden gæld <i>Other debts</i>	0	19.001
Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Short-term liabilities in total</i>	110.352.233	109.405.822
Gældsforpligtelser i alt <i>Liabilities in total</i>	110.352.233	109.405.822
Passiver i alt <i>Liabilities in total</i>	2.750	6.861

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

All amounts in DKK.

Passiver
Liabilities

<u>Note</u>	<u>2014</u> kr.	<u>2013</u> kr.
-------------	--------------------	--------------------

9 Eventualposter

Contingencies

10 Nærtstående parter

Related parties

Noter Notes

All amounts in DKK.

	2014 kr.	2013 kr.
1. Kapitalforhold		
<i>Capital position</i>		
Som følge af, at selskabet har en betydelig negativ egenkapital, har ManpowerGroup Inc. forpligtet sig til at fortsætte med at operere og opfylde sine forpligtelser. Baseret herpå er det ledelsens vurdering, at selskabet er en going concern.		
<i>As the Company has a significant negative equity, ManpowerGroup Inc. have committed themselves to continue to provide the necessary financial support and other support to Right Management Denmark A/S, enabling the Company to continue to operate and meet its obligations. Based on this, management has concluded that the Company is a going concern.</i>		
2. Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>		
Renter, tilknyttede virksomheder		
<i>Interest, group enterprises</i>	763.410	927.682
Andre renteomkostninger		
<i>Other interest costs</i>	187.110	226.282
	<u>950.520</u>	<u>1.153.964</u>
3. Skat af årets resultat		
<i>Tax on ordinary results</i>		

Selskabet har ikke indregnet skatteaktiv. Det er efter ledelsens vurdering usikkert om selskabet indenfor de næste 2-3 år vil genere tilstrækkelig positiv skattepligtig indkomst, der kan indeholdes i det udskudte skatteaktiv.

The Company has not recognized the deferred tax assets in the balance sheet. The management estimates that it is uncertain whether the Company within the next 2-3 years will generate a positiv taxable income, that can absorb the deferred tax asset.

Noter Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2014 kr.	31/12 2013 kr.
4. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Equity investments in group enterprises</i>		
Kostpris 1. januar <i>Acquisition sum, opening balance 1 January</i>	15.598.772	15.598.772
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	0	0
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	0	0
Kostpris 31. december <i>Cost 31 December</i>	15.598.772	15.598.772
Nedskrivninger 1. januar <i>Write-downs, opening balance 1 January</i>	-44.541.585	-44.218.097
Valutakursomregning/Exchange rate adjustments	-16.171	-53
Årets resultat <i>Results for the year</i>	-585.313	-323.435
Nedskrivninger 31. december <i>Writedown 31 December</i>	-45.143.069	-44.541.585
Overført til hensatte forpligtelser <i>Transferred to provisions</i>	29.544.297	28.942.813
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Book value 31 December</i>	0	0

Noter Notes

All amounts in DKK.

		31/12 2014 kr.	31/12 2013 kr.
Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter			
<i>The financial highlights for the enterprises according to the latest approved financial statements</i>			
	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.
	<i>Share of ownership</i>	<i>Equity DKK</i>	<i>Results for the year DKK</i>
			Regnskabs- mæssig værdi hos Right Management Nordic Holding A/S kr. <i>Book value at Right Management Nordic Holding A/S DKK</i>
Right Management A/S, Danmark	100 %	-37.332.766	-454.855
Right Management Finland OY (under likvidation / in liquidation), Finland	100 %	-7.345.461	-130.458
		-44.678.227	-585.313
			-44.678.227

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder fordeler sig med kr. 0 under finansielle anlægsaktiver og t.kr. 29.544 under hensatte forpligtelser til dækning af underbalancer.

Investments in group enterprises are classified with DKK 0 under financial assets and DKK 29.544K under provisions covering negative equities.

5. Virksomhedskapital *Contributed capital*

Virksomhedskapital 1. januar
Contributed capital 1 January

750.000	750.000
750.000	750.000

Aktiekapitalen består af 750.000 aktier a 1 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.
The share capital consists of 750,000 shares, each with a nominal value of DKK 1. No shares hold particular rights.

Der har ikke været bevægelser på aktiekapitalen indenfor de seneste 5 år.
There has been no movements on the share capital the last 5 years.

Noter Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2014 kr.	31/12 2013 kr.
6. Øvrige reserver <i>Other reserves</i>		
Øvrige reserver 1. januar <i>Other reserves 1 January</i>	131.910	131.963
Valutakursreguleringer <i>Exchange rate adjustments</i>	-16.171	-53
	<u>115.739</u>	<u>131.910</u>
7. Overført resultat <i>Accumulated losses</i>		
Overført resultat 1. januar <i>Accumulated losses opening balance</i>	-139.223.685	-137.746.286
Årets overførte underskud <i>Loss for the year brought forward</i>	-1.535.834	-1.477.399
	<u>-140.759.519</u>	<u>-139.223.685</u>
8. Andre hensatte forpligtelser <i>Other provisions</i>		
Negativ kapitalandele i dattervirksomheder <i>Negative equities in subsidiaries</i>	29.544.297	28.942.814
	<u>29.544.297</u>	<u>28.942.814</u>

Noter Notes

All amounts in DKK.

9. Eventualposter *Contingencies*

Eventualforpligtelser *Contingent liabilities*

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Manpower Europe Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor fra og med 1. juli 2012 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Fra 1. januar 2013 hæftes endvidere for indkomstskatter.

The Company is part of a joint taxation with administration company, Manpower Europe Holding ApS. From the 1. st. of July 2012 the Company will be joint liable with entities within the tax consolidation for withholding tax, interest, royalties and dividend for the joint taxed companies. From the 1. st. of January 2013 the liability also includes the income taxes.

Selskabet indgår i en fælles momsregistrering og hæfter for momspligtelser i de samregistrerede selskaber.

The Company is part of the joined VAT registration and is liable for VAT liabilities in the jointly registered rated companies..

10. Nærtstående parter *Related parties*

Bestemmende indflydelse *Controlling interest*

Manpower Inc., USA, ultimativ ejer
Right Management Consultants Inc., 1818 Marked Street, 33.
Floor, PA 19103-3616

Manpower Inc., USA, ultimate owner

Ejerforhold *Ownership*

Følgende er noteret i selskabets fortegnelse som ejer af minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

According to the company's list of shareholders, the following shareholders own a minimum of 5 % of the voting rights or a minimum of 5 % of the share capital:

Right Management Consultants Inc., 1818 Marked Street, 33. Floor, PA 19103-3616

Noter

Notes

All amounts in DKK.

Ejerforhold (fortsat)

Ownership (continued)

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Manpower Inc., USA. Regnskabet kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.

The company is part of the consolidated financial statements for the ultimate parent in USA. The consolidated financial statement may be ordered by contacting the company.