

# ROESGAARD

NÅR OVERBLIK SKABER VÆRDI

**Better Feet A/S**

**Bremårevej 13**

**8520 Lystrup**

**CVR-nr. 26 53 43 99**

**Årsrapport for 2025**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 22/04 2026

---

Michael Löfvall  
dirigent

Roesgaard

Vi forener revision, rådgivning og jura



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	3
Anvendt regnskabspraksis	5
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2025	9
Balance pr. 31. december 2025	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Better Feet A/S  
Bremårevej 13  
8520 Lystrup

CVR-nr.: 26 53 43 99  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025  
Hjemsted: Aarhus

### Bestyrelse

Diana Olausson Højberg, formand  
Jacqueline Emilie Olausson Aarøe-Löfvall  
Michael Löfvall

### Direktion

Michael Löfvall, direktør

### Revisor

Roesgaard  
Godkendt Revisionsaktieselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Better Feet A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lystrup, den 22. april 2026

## Direktion

Michael Löfvall  
direktør

## Bestyrelse

Diana Olausson Højberg  
formand

Jacqueline Emilie Olausson Aarøe-  
Löfvall

Michael Löfvall

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

### Til kapitalejeren i Better Feet A/S

#### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Better Feet A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisorerers standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Horsens, den 22. april 2026

### **Roesgaard**

Godkendt Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Peter Stenstrup Myllerup Jeppesen  
statsautoriseret revisor  
mne52615

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Better Feet A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2025 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter. Tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage tilskuddet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under aconto-skatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

### Brugstid

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 5 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2025**

	<b>Note</b>	<b>2025</b> kr.	<b>2024</b> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>4.535.755</b>	<b>4.980.713</b>
Personaleomkostninger	2	<u>(2.955.369)</u>	<u>(3.876.484)</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>1.580.386</b>	<b>1.104.229</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		<u>(637.437)</u>	<u>(1.024.182)</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>942.949</b>	<b>80.047</b>
Finansielle indtægter	3	19.630	6.558
Finansielle omkostninger	4	<u>(314.857)</u>	<u>(397.700)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>647.722</b>	<b>(311.095)</b>
Skat af årets resultat	5	<u>(143.785)</u>	<u>66.483</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>503.937</u></b>	<b><u>(244.612)</u></b>
Overført resultat		<u>503.937</u>	<u>(244.612)</u>
		<b><u>503.937</u></b>	<b><u>(244.612)</u></b>

## Balance pr. 31. december 2025

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6	1.137.534	1.614.880
Indretning af lejede lokaler	6	<u>0</u>	<u>3.662</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>1.137.534</u></b>	<b><u>1.618.542</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>1.137.534</u></b>	<b><u>1.618.542</u></b>
Færdigvarer og handelsvarer		<u>7.264.210</u>	<u>6.526.667</u>
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>7.264.210</u></b>	<b><u>6.526.667</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		826.585	529.322
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		829.196	2.609.111
Andre tilgodehavender		207.539	469.014
Udskudt skatteaktiv		17.114	0
Periodeafgrænsningsposter		<u>55.765</u>	<u>3.228</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>1.936.199</u></b>	<b><u>3.610.675</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>178.858</u></b>	<b><u>93.534</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>9.379.267</u></b>	<b><u>10.230.876</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>10.516.801</u></b>	<b><u>11.849.418</u></b>

## Balance pr. 31. december 2025

	<u>Note</u>	<u>2025</u> kr.	<u>2024</u> kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overført resultat		<u>5.218.476</u>	<u>4.714.539</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>5.718.476</u></b>	<b><u>5.214.539</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		<u>0</u>	<u>33.999</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>33.999</u></b>
Banker		2.449.094	3.576.161
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.370.341	1.714.785
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.946	6.790
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		48.770	35.196
Skyldigt sambeskatningsbidrag		194.898	49.544
Anden gæld		<u>728.276</u>	<u>1.218.404</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>4.798.325</u></b>	<b><u>6.600.880</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>4.798.325</u></b>	<b><u>6.600.880</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>10.516.801</u></b>	<b><u>11.849.418</u></b>
Hovedaktivitet	1		
Eventualforpligtelser	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2025	500.000	4.714.539	5.214.539
Årets resultat	0	503.937	503.937
<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	<b><u>500.000</u></b>	<b><u>5.218.476</u></b>	<b><u>5.718.476</u></b>

## Noter til årsrapporten

### 1 Hovedaktivitet

Selskabets formål er at drive agentur og konsulentvirksomhed og anden hermed beslægtet virksomhed.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	2.706.580	3.589.232
Pensioner	166.518	194.018
Andre omkostninger til social sikring	82.271	91.354
Andre personaleomkostninger	<u>0</u>	<u>1.880</u>
	<b><u>2.955.369</u></b>	<b><u>3.876.484</u></b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>9</u>	<u>10</u>
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	19.630	6.557
Andre finansielle indtægter	<u>0</u>	<u>1</u>
	<b><u>19.630</u></b>	<b><u>6.558</u></b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	156	153
Andre finansielle omkostninger	<u>314.701</u>	<u>397.547</u>
	<b><u>314.857</u></b>	<b><u>397.700</u></b>

## Noter til årsrapporten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	kr.	kr.
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets udskudte skat	(51.113)	(116.027)
Sambeskatningsbidrag	<u>194.898</u>	<u>49.544</u>
	<u><b>143.785</b></u>	<u><b>(66.483)</b></u>

## 6 Materielle anlægsaktiver

	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>
Kostpris 1. januar 2025	4.280.852	262.397
Tilgang i årets løb	<u>156.429</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>4.437.281</u>	<u>262.397</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	2.665.972	258.735
Årets afskrivninger	<u>633.775</u>	<u>3.662</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>3.299.747</u>	<u>262.397</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<u><b>1.137.534</b></u>	<u><b>0</b></u>

## Noter til årsrapporten

### 7 Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Löfvall Invest ApS (Administrationselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

Selskabet er part i en tvist. Henset til det tidlige stadie i tvisten er der usikkerhed forbundet med beløbsmæssig indvirkning. Udfaldet i tvisten kan i sagens natur være anderledes end vurderet pr. balancedagen.

#### Andre forpligtelser

Selskabet har et opsigelsesvarsel på 6 måneder samt en uopsigelighedsperiode på 6 måneder. Lejeforpligtelsen for opsigelsesperioden udgør i alt t.kr. 827.

Selskabet har indgået sædvanlige forpligtelser ved leverandører.

### 8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet givet pant i simple fordringer, nuværende og fremtidige erhvervelser af varelager og driftsmidler efter reglerne om virksomhedspant (flydende pant). Den bogførte værdi af aktiver omfattet af virksomhedspantet udgør pr. 31. december 2025 t.kr. 9.228.

## Noter til årsrapporten