

# Nordic Office Of Architecture A/S

Landemærket 8, 1119 København K

CVR-nr. 26 13 14 99

## Årsrapport

**1. januar - 31. december 2025**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 6. maj 2026.

---

Andreas Emil Nielsen

Dirigent



# Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025</b>	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	19

# Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Nordic Office Of Architecture A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 6. maj 2026

## Direktion

Mads Dyssel Engel  
Direktør

## Bestyrelse

Zlatan Behmen  
Formand

Jess Kofoed Sørensen

Andreas Emil Nielsen

## Til kapitalejerne i Nordic Office Of Architecture A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nordic Office Of Architecture A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om den skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 6. maj 2026

### EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Allan Nørgaard  
statsautoriseret revisor  
mne35501

## Selskabsoplysninger

---

### Selskabet

Nordic Office Of Architecture A/S  
Landemærket 8  
1119 København K

CVR-nr.: 26 13 14 99  
Stiftet: 2. juli 2001  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Bestyrelse

Zlatan Behmen, Formand  
Jess Kofoed Sørensen  
Andreas Emil Nielsen

### Direktion

Mads Dyssel Engel, Direktør

### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36. Postboks 250  
2000 Frederiksberg

### Modervirksomhed

Norconsult Danmark A/S

## Hovedtal og nøgletal

	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	169.894	109.784	85.608	80.924	95.318
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	9.176	9.058	-1.230	-7.496	-873
Resultat før renter og skat (EBIT)	-100	8.233	-2.682	-8.525	-2.008
Resultat af finansielle poster	1.835	233	-170	-141	-44
Resultat før skat	1.735	8.467	-2.852	-8.666	-2.052
Årets resultat	1.346	6.597	-2.253	-6.769	-1.728
<b>Balance:</b>					
Anlægsaktiver	32.464	5.435	6.035	3.672	4.313
Omsætningsaktiver	91.362	76.146	60.645	51.176	54.554
Aktiver i alt (balancesum)	123.826	81.582	66.680	54.848	58.867
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-2.600	-403	-2.187	-262	-1.175
Egenkapital	28.999	21.250	14.764	-2.283	4.486
Kortfristede gældsforpligtelser	58.706	45.070	32.874	38.063	39.207
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	126	83	86	84	85
<b>Nøgletal i %:</b>					
Overskudsgrad	-0,1	7,5	-3,1	-10,5	-2,1
Bruttomargin	62,3	58,1	64,9	54,1	53,1
EBITDA-margin	5,4	8,3	-1,4	-9,3	-0,9
Afkastningsgrad	-0,1	10,1	-4,0	-15,0	-4,3
Likviditetsgrad	155,6	168,9	184,5	134,5	139,1
Soliditetsgrad	23,4	26,0	22,1	-4,2	7,6
Egenkapitalforrentning	5,4	36,6	-36,1	-614,5	-21,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktiviteter består i at drive arkitektvirksomhed. Virksomheden er en større arkitektvirksomhed med solide referencer og et bredt netværk. Den er i besiddelse af både ledelsesmæssige, tekniske og arkitektoniske kompetencer og ressourcer på et højt fagligt niveau.

### **Usikkerhed ved indregning eller måling**

Der er ingen væsentlige usikkerheder ved indregning eller måling.

### **Usædvanlige forhold**

Virksomheden har i regnskabsåret fået tilført yderligere aktiviteter som led i en koncernintern omstrukturering. Aktiviteterne er tilgået ved en udspaltning fra det danske moderselskab Norconsult Danmark A/S og efterfølgende fusioneret ind i virksomheden. Transaktionen er gennemført med henblik på at samle de relevante forretningsområder i én juridisk enhed og dermed styrke den operationelle effektivitet, skabe øget gennemsigtighed i koncernstrukturen samt understøtte selskabets fremadrettede strategiske udvikling. Ledelsen vurderer, at integrationen er forløbet tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningerne. Den regnskabsmæssige behandling af omstruktureringen er gennemført efter bogført værdi-metoden.

Der er herudover ingen usædvanlige forhold, som har påvirket indregning eller måling.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Virksomhedens resultatopgørelse for 2025 udviser et resultat før afskrivninger, finansielle poster og skat på 8.530 t.kr. mod 9.294 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på 28.999 t.kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### **Opfølgning på sidste års forventede udvikling**

Der var i årsrapporten 2024 angivet, at der i 2025 var forventet et resultat før afskrivninger, finansielle poster og skat på 4-5 mio.kr. Det bedre realiserede resultat i 2025 set i forhold til forventningen for året kan henføres til det reducerede renteniveau med deraf øget ordretilgang.

### **Den forventede udvikling**

Ledelsen forventer i 2026 et overskud før afskrivninger, finansielle poster og skat på 12-14 mio.kr.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	2025 kr.	2024 kr.
Nettoomsætning	169.893.504	109.783.905
Andre driftsindtægter	640.461	250.000
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-38.424.760	-30.868.226
Andre eksterne omkostninger	-26.282.012	-15.385.984
<b>Bruttoresultat</b>	<b>105.827.193</b>	<b>63.779.695</b>
2 Personaleomkostninger	-96.010.487	-54.472.069
3 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-8.629.951	-1.061.262
Andre driftsomkostninger	-1.286.940	-12.903
<b>Driftsresultat</b>	<b>-100.185</b>	<b>8.233.461</b>
Andre finansielle indtægter	1.866.883	453.289
4 Øvrige finansielle omkostninger	-32.315	-220.154
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.734.383</b>	<b>8.466.596</b>
5 Skat af årets resultat	-388.334	-1.869.738
<b>6 Årets resultat</b>	<b>1.346.049</b>	<b>6.596.858</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Anlægsaktiver</b>		
7 Goodwill	25.078.194	1.157.464
Immaterielle anlægsaktiver i alt	25.078.194	1.157.464
8 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.095.283	1.216.854
9 Indretning af lejede lokaler	1.986.502	1.525.487
Materielle anlægsaktiver i alt	4.081.785	2.742.341
10 Andre tilgodehavender	47.827	0
11 Deposita	3.256.104	1.535.387
Finansielle anlægsaktiver i alt	3.303.931	1.535.387
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>32.463.910</b>	<b>5.435.192</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	32.739.199	30.163.314
12 Igangværende arbejder for fremmed regning	33.907.752	21.447.874
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	9.016.744	10.308.323
Andre tilgodehavender	1.239.440	123.902
13 Periodeafgrænsningsposter	1.254.620	928.181
Tilgodehavender i alt	78.157.755	62.971.594
Likvide beholdninger	13.204.611	13.174.873
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>91.362.366</b>	<b>76.146.467</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>123.826.276</b>	<b>81.581.659</b>

## Balance 31. december

### Passiver

Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Egenkapital</b>		
14 Virksomhedskapital	1.126.300	1.125.300
Overført resultat	27.872.873	20.124.679
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>28.999.173</b>	<b>21.249.979</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
15 Hensættelser til udskudt skat	34.985.317	14.711.234
16 Andre hensatte forpligtelser	1.136.150	550.000
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>36.121.467</b>	<b>15.261.234</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
12 Igangværende arbejder for fremmed regning	31.166.066	23.375.013
Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.229.000	3.800.365
Gæld til tilknyttede virksomheder	4.530.761	8.900.564
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	1.216.694	1.180.154
Anden gæld	12.563.115	7.814.350
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	58.705.636	45.070.446
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>58.705.636</b>	<b>45.070.446</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>123.826.276</b>	<b>81.581.659</b>

- 1 Efterfølgende begivenheder
- 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 19 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

	Virksomhedskapital kr.	Overkurs ved emission kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2024	1.119.300	0	13.644.599	14.763.899
Kontant kapitaludvidelse	6.000	5.994.000	0	6.000.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	6.596.858	6.596.858
Overført til overført resultat	0	-5.994.000	5.994.000	0
Øvrige egenkapitalposter	0	0	-6.110.778	-6.110.778
Egenkapital 1. januar 2025	1.125.300	0	20.124.679	21.249.979
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	1.346.049	1.346.049
Tilgang fusion	1.000	0	6.582.000	6.583.000
Øvrige egenkapitalposter	0	0	-179.855	-179.855
	<b>1.126.300</b>	<b>0</b>	<b>27.872.873</b>	<b>28.999.173</b>

**1. Efterfølgende begivenheder**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

**2. Personaleomkostninger**

	2025 kr.	2024 kr.
Lønninger og gager	86.277.922	47.079.953
Pensioner	8.665.361	6.652.681
Andre omkostninger til social sikring	1.067.204	739.435
	<u>96.010.487</u>	<u>54.472.069</u>
Direktion	<u>1.741.159</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>126</u>	<u>83</u>

Med henvisning til Årsregnskabslovens § 98b stk. 3 nr. 2, er vederlaget til direktionen ikke vist for 2024. Der er ikke betalt bestyrelsesvederlag.

**3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver**

Afskrivning på goodwill	6.814.908	144.683
Afskrivning på indretning af lejede lokaler	948.236	343.919
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	866.807	572.660
	<u>8.629.951</u>	<u>1.061.262</u>

**4. Øvrige finansielle omkostninger**

Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	17.963	39.631
Andre finansielle omkostninger	14.352	180.523
	<u>32.315</u>	<u>220.154</u>

**5. Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat	1.330.252	1.180.154
Årets regulering af udskudt skat	-941.918	689.584
	<u>388.334</u>	<u>1.869.738</u>



	2025 kr.	2024 kr.
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overføres til overført resultat	1.346.049	6.596.858
<b>Disponeret i alt</b>	<b>1.346.049</b>	<b>6.596.858</b>
<b>7. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2025	1.446.830	1.446.830
Tilgang fusion	61.130.825	0
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>62.577.655</b>	<b>1.446.830</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-289.366	-144.683
Af- og nedskrivning af tilgang fusion	-30.395.187	0
Årets afskrivninger	-6.814.908	-144.683
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>-37.499.461</b>	<b>-289.366</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>25.078.194</b>	<b>1.157.464</b>
Goodwill afskrives over 10 år.		
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2025	9.075.655	8.879.016
Tilgang fusion	629.439	0
Tilgang i årets løb	1.471.547	196.639
Afgang i årets løb	-1.768.091	0
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>9.408.550</b>	<b>9.075.655</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-7.858.801	-7.286.141
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende fusion	-355.750	0
Årets afskrivninger	-866.807	-572.660
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.768.091	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>-7.313.267</b>	<b>-7.858.801</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>2.095.283</b>	<b>1.216.854</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar afskrives over 3-10 år.		

	31/12 2025	31/12 2024
	kr.	kr.
<b>9. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar 2025	6.213.334	6.048.093
Tilgang vedrørende fusion	480.992	0
Tilgang i årets løb	1.128.916	205.878
Afgang i årets løb	-4.412.633	-40.637
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>3.410.609</b>	<b>6.213.334</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-4.687.847	-4.365.261
Af- og nedskrivning af tilgang vedrørende fusion	-192.797	0
Årets afskrivninger	-948.236	-343.919
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	0	21.333
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	4.404.773	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2025</b>	<b>-1.424.107</b>	<b>-4.687.847</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>1.986.502</b>	<b>1.525.487</b>
Indretning af lejede lokaler afskrives over 5-10 år.		
<b>10. Andre tilgodehavender</b>		
Kostpris 1. januar 2025	0	0
Tilgang i årets løb	58.864	0
Afgang i årets løb	-11.037	0
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>47.827</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>47.827</b>	<b>0</b>
<b>11. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2025	1.535.387	1.457.505
Tilgang i årets løb	1.355.437	77.882
Tilgang fusion	365.280	0
<b>Kostpris 31. december 2025</b>	<b>3.256.104</b>	<b>1.535.387</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>3.256.104</b>	<b>1.535.387</b>

	31/12 2025	31/12 2024
	kr.	kr.
<b>12. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	438.733.664	181.256.874
Aconto faktureringer	<u>-435.991.978</u>	<u>-183.184.013</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b><u>2.741.686</u></b>	<b><u>-1.927.139</u></b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	33.907.752	21.447.874
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	<u>-31.166.066</u>	<u>-23.375.013</u>
	<b><u>2.741.686</u></b>	<b><u>-1.927.139</u></b>

**13. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

**14. Virksomhedskapital**

Virksomhedskapital 1. januar 2025	1.125.300	1.119.300
Kontant kapitaludvidelse	0	6.000
Tilgang fusion	<u>1.000</u>	<u>0</u>
	<b><u>1.126.300</u></b>	<b><u>1.125.300</u></b>

Aktiekapitalen er påvirket i året som følge af fusion. Udover dette har aktiekapitalen været uændret.

**15. Hensættelser til udskudt skat**

Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2025	14.711.234	14.021.650
Udskudt skat af årets resultat	-941.918	689.584
Tilgang fusion	<u>21.216.001</u>	<u>0</u>
	<b><u>34.985.317</u></b>	<b><u>14.711.234</u></b>

**16. Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser, som forventes at forfalde indenfor et år.

**17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Nordic Office Of Architecture A/S deltager i en koncernfælles notional cash pool-ordning administreret af det ultimative moderselskab med hjemsted i udlandet. I en notional cash pool modregnes koncernens bankindeståender og kreditfaciliteter renteberegningsmæssigt uden fysisk overførsel af likvider mellem de deltagende selskaber. Formålet med ordningen er at optimere koncernens samlede rentevilkår og likviditetsstyring.

Nordic Office Of Architecture A/S individuelle bankindeståender og bankgæld opretholdes juridisk særskilt og indregnes i balancen under likvide beholdninger henholdsvis kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Den rentemæssige fordel eller omkostning, der opstår som følge af deltagelsen i cash pool-ordningen, afregnes løbende med moderselskabet og indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Nordic Office Of Architecture A/S hæfter solidarisk med øvrige deltagere i cash pool-ordningen for deres samlede engagement med pengeinstituttet i det omfang, dette følger af aftalegrundlaget. Den maksimale hæftelse er begrænset til et beløb svarende til det største af Nordic Office Of Architecture A/S' egenkapital ved indgåelsen cash pool aftalen eller på tidspunktet hvor et krav om betaling fremsættes. Ledelsen vurderer, at ordningen er indgået på sædvanlige markedsmæssige vilkår og ikke indebærer særlige risici ud over de risici, der er forbundet med koncerninterne finansielle forhold.

Der er herudover ikke stillet nogen pant eller sikkerheder i selskabet.

**18. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.**

	t.kr.
Leje- og leasingforpligtelser	<u>6.383</u>
Kontraktlige forpligtelser i alt	<u>6.383</u>
<b>Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser i alt</b>	<b><u>6.383</u></b>

Leje- og leasingforpligtelser:

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejekontrakter med resterende kontraktperioder på 6-29 måneder. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på it-udstyr på i alt 192 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 2-12 måneder og operationelle bil leasingkontrakter på 192 t.kr. med resterende kontrakt periode på 32 måneder.

Virksomheden har derudover indgået sædvanlige, gensidigt bebyrdende aftaler som led i virksomhedens normale drift.

### 18. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. (fortsat)

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Norconsult Danmark A/S, CVR-nr. 77355413, som er administrationselskab og hæfter fra og med 3. maj 2021 ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter fra og med 3. maj 2021 ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 19. Nærtstående parter

#### Nærtstående parter

Norconsult Danmark A/S

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Oplysninger om transaktioner med nærtstående parter:

Selskabet har i 2025 købt serviceydelser fra det overliggende danske moderselskab Norconsult Danmark A/S for 29.511.410 kr. og fra det overliggende norske moderselskab Norconsult Norge AS for 1.426.42 kr.

Tilsvarende har selskabet haft salg til udenlandske søsterselskaber på 2.206.277 kr. og til overliggende danske moderselskab Norconsult Danmark A/S på 7.193.018 kr.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Selskab Norconsult Danmark A/S.

Årsrapporten for Nordic Office Of Architecture A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for virksomheden, idet denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Norconsult Danmark A/S.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

### Virksomhedssammenslutninger

*Virksomhedssammenlægninger (bogført-værdi metoden)*

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes bogført-værdi metoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Bogført-værdi metoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der tilrettes ikke sammenligningstal.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er fastsat til 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Indretning af lejede lokaler	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5-10 år.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Nordic Office Of Architecture A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.