

# Zenz Owner Holding A/S

Thoravej 7, st., 2400 København NV

CVR-nr. 39 09 34 99

## Årsrapport for 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 1/7 2025

-----  
Jørgen Skjødt  
dirigent

# INDHOLDSFORTEGNELSE

---

	<u>Side</u>
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Selskabsoplysninger	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Ledelsesberetning	9
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar til 31. december	14
Balance 31. december	15
Egenkapitalopgørelse for koncernen	17
Egenkapitalopgørelse for moderselskab	18
Pengestrømsopgørelse for koncernen	19
Noter til koncern- og årsregnskabet	20

# LEDELSESPÅTEGNING

---

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2024 for Zenz Owner Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 1. juli 2025

## Direktion

Jørgen Skjødt

## Bestyrelse

Stig Jessen  
Formand

Anne-Sophie Skjødt Villumsen

Mette Nielsen

Til kapitalejerne i Zenz-koncernen

## **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Zenz-koncernen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er ene ansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 1. juli 2025  
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Benny Voss  
statsautoriseret revisor  
mne15009

# SELSKABSOPLYSNINGER

---

## Selskabet

Zenz Owner Holding A/S  
Thoravej 7, st.  
2400 København NV

CVR-nr. 39 09 34 99  
Stiftet: 13. november 2017  
Hjemstedskommune: København  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december 2024

## Bestyrelse

Stig Jessen, formand  
Anne-Sophie Skjødt Villumsen  
Mette Nielsen

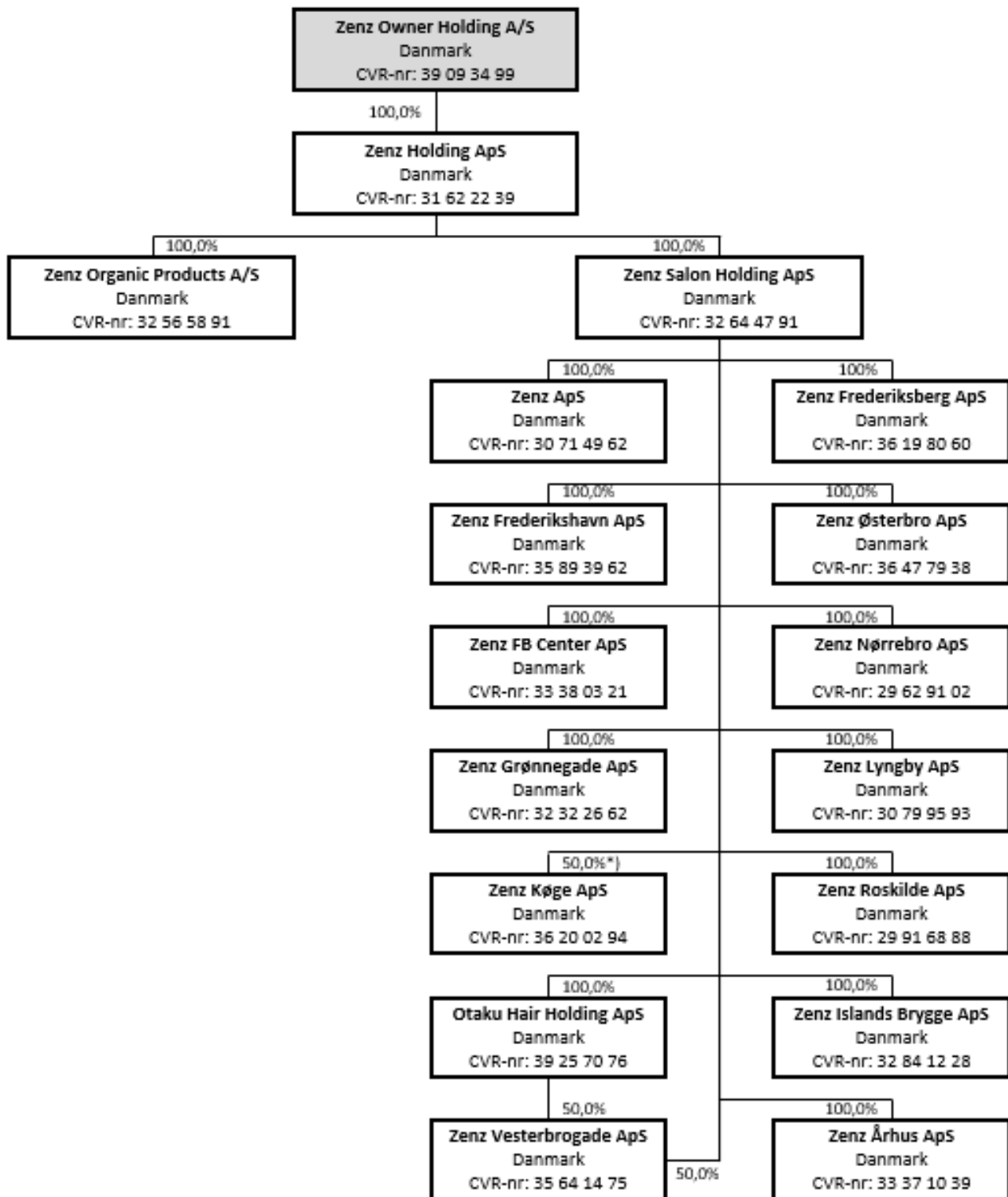
## Direktion

Jørgen Skjødt

## Revisor

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# KONCERNOVERSIGT



\*) Til trods for 50% eller mindre andel af stemmerettighederne vurderes Zenz Owner Holding A/S at have bestemmende indflydelse ud fra modervirksomhedens beføjelser for direkte eller indirekte gennem en dattervirksomhed at styre de finansielle og driftsmæssige forhold i virksomheden i henhold til indgåede aftaler, mv.

# HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT FOR KONCERNEN

Hovedtal	2024	2023	2022	2021	2020
(Alle tal i 1.000 kr.)					
Nettoomsætning	73.558	62.344	51.830	39.221	32.592
Andre driftsindtægter	- 453	3	744	7.066	3.578
Bruttoresultat	45.163	38.701	33.883	29.208	24.534
Resultat før finansielle poster	161 -	114	1.282	2.761	4.306
Resultat før skat	- 1.057 -	1.428	766	2.543	3.912
Årets resultat	- 705 -	947	332	1.931	3.031
Anlægsaktiver	14.389	16.427	16.113	13.335	11.941
Omsætningsaktiver	22.413	21.205	19.417	13.885	9.969
Aktiver i alt	36.802	37.632	35.530	27.220	21.910
Aktiekapital	549	549	549	549	549
Egenkapital	6.911	8.807	9.854	9.499	7.819
Hensatte forpligtelser	-	1.494	1.522	593	250
Langfristede gældsforpligtelser	6.025	7.437	2.437	549	550
Kortfristede gældsforpligtelser	23.866	19.894	21.717	16.579	13.291
Pengestrøm fra driftsaktivitet	2.936 -	3.694 -	4.294	4.642	10.029
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	- 1.015 -	3.771 -	5.399 -	3.349 -	4.705
Heraf investering i immaterielle anlægsaktiver	- 1.037 -	2.379 -	3.101 -	2.099 -	1.819
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	- 1.366 -	910 -	1.847 -	821 -	2.906
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	- 2.720	7.049	3.515 -	1.201 -	919
Pengestrøm i alt	- 798 -	416 -	6.178	92	4.405
<b>Nøgletal</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
(Alle tal i %)					
Bruttomargin	61,4%	62,1%	65,4%	74,5%	75,3%
Overskudsgrad	0,2%	-0,2%	2,5%	7,0%	13,2%
Afkastningsgrad	0,4%	-0,3%	4,1%	11,2%	39,3%
Egenkapitalforrentning	-9,0%	-10,1%	3,4%	22,3%	77,5%
Soliditetsgrad	18,8%	23,4%	27,7%	34,9%	35,7%
Antal medarbejdere (i gennemsnit)	126	109	95	82	68
<b>Definitioner af nøgletal</b>					
<i>Bruttomargin:</i> (Bruttoresultat / Nettoomsætning * 100)					
<i>Overskudsgrad:</i> (Resultat før finansielle poster / Nettoomsætning * 100)					
<i>Afkastningsgrad:</i> (Resultat før finansielle poster / Genn. aktiver i alt * 100)					
<i>Egenkapitalforrentning:</i> (Årets resultat / Gennemsnitlig egenkapital * 100)					
<i>Soliditetsgrad:</i> (Egenkapital / Aktiver i alt * 100)					

# LEDELSESBERETNING

---

## Selskabets væsentligste aktiviteter

ZENZ Owner Holding koncernen (ZENZ) arbejder for en bedre verden ved at tage ansvar og bidrage til at udvikle en sundere og mere bæredygtig skønhedsindustri. Koncernen arbejder strategisk og operativt med FN's 17 mål for bæredygtig udvikling som ramme for koncernens aktiviteter.

I 2022 blev koncernen B-Corp certificeret som den første salonkæde i Norden og i 2025 er recertificering blevet indleveret. Det forventes at recertificering tildeles ved udløbet af den nuværende certificeringsperiode.

Med fokus på sundhed, bæredygtighed og økologi har ZENZ som formål at bidrage til en sundere oplevelse for både forbrugeren og frisøren. ZENZ tilbyder en komplet allergivenlig produktlinje med alle de produkter, en professionel salon har brug for. ZENZ har derudover udviklet ZENZ Pure-linjen, der er en komplet produktserie uden duft og er særligt velegnede til personer med allergi, gravide kvinder, børn og duftfølsomme personer.

ZENZ' aktiviteter omfatter udvikling, markedsføring og salg af sunde, miljøvenlige, eksklusive Svanemærkede, Eco-certificerede, Vegan og AllergyCertified produkter indenfor hårpleje, ansigtspleje, hudpleje og hårfarver samt at som certificeret Grøn Salon at udføre behandlinger på et fagligt højt niveau i et sundt og bæredygtigt miljø.

Aktiviteterne eksekveres i to forretningsben:

- ZENZ Organic Hairdressing
- ZENZ Organic Products

Produkterne sælges dels gennem egne saloner og webshops dels gennem distributører og forhandlere globalt.

I løbet af 2024 er der i lighed med tidligere år investeret betydeligt i nye markeder, organisation og webshop samt styringssystemer, herunder BI til at understøtte en fortsat vækststrategi.

Særligt er der i 2024 investeret i nye hårfarver som lever op til ZENZ og Grøn salon's kriterier. Farverne lanceres i 2. halvår 2025.

Derudover er der færdigudviklet en helt ny ZENZ Skincare serie, der er certificeret efter samme standarder som ZENZ haircare produkter. Lancering er sket i april 2025.

Der investeres fortsat i de nye farver og udvalgte nye produkter og produktkategorier som lanceres i 2025 og 2026.

Flere af disse projekter har grundet leverandørernes forhold måtte skubbes og lanceringerne udskydes. Dette har medført at den del af budgettet der var relateret til disse ikke her kunnet realiseres.

ZENZ har i løbet af august 2024 overtaget en eksisterende salon i Frederikshavn og har således 2 egne saloner i Jylland.

## LEDELSESBERETNING (fortsat)

---

Der har også i 2024 været forsinkelser og høje fragtrater som følge af uro omkring sourcing og fragt. Dette har påvirket muligheden for at optimere planlægningen og realiseringen af den budgetterede vækst. Det har ligeledes sat organisationen under pres i dele af året da det har været svært at afslutte projekter og fokusere på den daglige drift.

På trods af dette er der fortsat investeret som budgetteret. Selvom driften generer et positivt cashflow har kombinationen af investeringer og fortsat afvikling af bankgæld samt manglende reduktion af varelageret løbende medført fuld udnyttelse af selskabets trækingsmuligheder.

Selskabet har for at styrke likviditeten i 2025 fået tilført mio. kr. 1.0 i yderligere lånekapital fra EIFO ligesom selskabets bankfinansiering er tilpasset likviditetsbehovet.

### Økonomisk udvikling

ZENZ har i 2024 fortsat væksten i aktivitetsniveauet om end indtjeningen er nogenlunde på niveau med 2023 som følge af påvirkning fra ovennævnte forhold. Årets resultat udviser et underskud efter skat på 705 tkr. mod et underskud på 947 tkr. i 2023 mens egenkapitalen ultimo 2024 udgør 7.085 tkr. mod 8.828 tkr. ultimo 2023 svarende til en soliditetsgrad på 18,8%.

Selskabets ledelse finder ikke resultatet tilfredsstillende med udgangspunkt i forventningerne til 2024.

Der var for 2024 budgetteret med 78.452 tkr. i omsætning og 6.442 tkr. i EBITDA og dette er realiseret med hhv. 73.558 tkr. og 3.077 tkr.

Første halvår viste stor vækst med op omkring 20% i salonerne hvilket dog faldt i 2. halvår. For hele året er det dog i salonerne realiseret en betydelig vækst på 16% hvilket var 4.249 tkr. over budget. B2B omsætningen realiseredes med en 9.069 tkr. var stort 1.256 tkr. under budget.

Baggrunden for den utilfredsstillende og skuffende udvikling i både omsætning og resultat, kan primært henføres til den manglende omsætning på B2B samt manglende realisering af webshop- og retailstrategi. Samlet har dette påvirket resultatet med vurderet mio. kr. 2.6.

Resultatet for 2024 har været påvirket af en række ekstraordinære forhold vurderet til:

- |   |            |
|---|------------|
| 1. Investering i webshop- og retailstrategi uden resultater | tkr. 2.000 |
| 2. Etablering af centrallager                               | tkr. 400   |
| 3. Regulering af tilbagebetaling af Covid refusioner        | tkr. 450   |

Dette samt reduktion af kapaciteten i salonerne i Q4 grundet ekstraordinær sygdom og barsler har påvirket det realiserede resultat med vurderet omkring tkr. 3.000

Nettoomsætningen bestående af behandlinger, produktsalg og royalties mv. udgør i 2024 i alt 73.558 svarende til en vækst på 11.214 tkr. eller godt 18% i forhold til 2023. Væksten hidrører fra såvel behandlinger som fra salg af produkter til salon distributører.

Indkøb og produktion har fortsat været præget af vanskeligheder i løbet af året. Mangel på udvalgte ingredienser og prisstigninger på de produkter og ydelser som koncernen indkøber eksternt, herunder produktion af produkter, fragt og bl.a. husleje har set stigninger.

## LEDELSESBERETNING (fortsat)

---

Trods den generelle afmatning og markant konkurrence i industrien er det lykkedes at vækste omsætningen fra behandlinger med 15%.

Produktsalget udviser ligeledes en vækst i 2024, der hidrører fra såvel det danske marked som de udenlandske markeder.

Andre eksterne omkostninger samt personaleomkostninger eksklusive kompensation udgør i 2024 i alt 55.653 tkr. svarende til en stigning på 7.975 tkr. eller godt 17%. Antal gennemsnitligt ansatte udgør i 2024 i alt 126 mod 109 i 2023.

Resultat før finansielle poster udviser i 2024 således 161 tkr. mod negative 114 tkr. i 2023 svarende til en afkastningsgrad på henholdsvis godt 0,4% og -0,3%.

I året 2024 er der fortsat investeret – om end i mindre grad end i 2023. Investering i færdigudvikling af ZENZ produktversion 2.0, digitale platforme, ny salon i Frederikshavn samt modernisering af og inventar i salonlokaler mv. udgør i 2024 i alt 2.403 tkr. Investeringer udgjorde i 2023 i alt 3.289 tkr.

Anden gæld udgør ultimo 2024 i alt 13.230 tkr. mod 8.721 tkr. ultimo 2023.

Egenkapitalen udgør ultimo 2024 i alt 7.085 tkr. svarende til et fald på 1.743 tkr. fra ultimo 2023. Af faldet kan 503 tkr. henføres til årets underskud mens 1.240 tkr. kan henføres til korrektion vedrørende tidligere år.

Bestyrelsen indstiller, at der ikke udloddes udbytte for regnskabsåret 2024.

Koncernens likvide beholdninger samt gæld til kreditinstitutter udviser ultimo 2024 i alt negativt 8.501 tkr. mod negativt 7.703 tkr. ultimo 2023. Den lavere indtjening i 2024 medfører, at pengestrømme fra driften før ændring i arbejdskapitalen er steget med 623 tkr. til 2.821 tkr.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten udviser for 2024 i alt 2.936 tkr. mod negative 3.694 tkr. i 2023.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten udgør i 2024 negativt 1.015 tkr. mod negativt 3.771 tkr. i 2023. Investeringer i immaterielle og materielle anlægsaktiver har i 2024 isoleret set påvirket likviditeten negativt med 2.403 tkr. mod negativt 3.289 tkr. i 2023.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten udviser i 2024 negative 2.720 tkr. og vedrører afvikling af lån. I 2023 udgjorde pengestrøm fra finansieringsaktiviteten positivt 7.049 tkr.

Årets pengestrøm udviser således for 2024 i alt negativt 798 tkr. mod negativt 416 tkr. i 2023.

Årets resultat samt udvikling i pengestrømme vurderes af bestyrelsen som utilfredsstillende på trods af væksten i omsætningen og de svære markedsforhold omkring særligt produktion og sourcing.

# LEDELSESBERETNING (fortsat)

---

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Zenz version 2.0 – The New Beauty Standard

Ud fra missionen om en sundere og mere bæredygtig skønhedsindustri har ZENZ også i 2024 sat nye standarder i branchen for professionelle skønhedsprodukter. Lanceringen til nye distributører og markeder er fortsat ind i 2025.

Med en række anerkendte certificeringer i ryggen tager ZENZ i ZENZ version 2.0 de hidtil sunde og bæredygtige standarder op til et endnu højere niveau. Produkterne indeholder maksimal andel af naturlige og certificerede økologiske ingredienser – mere end mærkningerne stiller krav til. Derudover er emballagen hovedsagelig lavet af genanvendt plast.

Modtagelsen af de nye produkter har været særdeles positive og opfylder til fulde ZENZ' forventninger.

## Certificeringer

ZENZ har passioneret arbejdet med en vision om at bidrage til en sundere og mere bæredygtig skønhedsindustri. ZENZ' saloner blev som de første certificeret som Grøn Salon, og inden den grønne bølge for alvor tog fart, lancerede ZENZ i 2010 sin første Svanemærkede produktserie.

Med lanceringen af ZENZ version 2.0 lever de nye produkter op til et eller flere af de anerkendte certificeringer: Svanemærket, AllergyCertified, Ecocert COSMOS Organic og Vegan Society.

Certificeringer, som alle er en tryghed for brugeren om, at ZENZ' produkter lever op til høje krav fra en tredjepart.

For at ZENZ til stadighed lever op til sin mission om mere bæredygtige og sunde skønhedsprodukter, arbejder ZENZ løbende på at vælge de relevante certificeringer og emballage. Der kommer hele tiden ny viden om skadelige ingredienser og mere miljøvenlige og bæredygtige emballageløsninger. Disse forsøger ZENZ altid at implementere i ZENZ-produkterne. Certificeringer er tillige progressive, hvilket betyder, at forskning, innovation, økologisk produktion og grøn teknologi ændres, så kriterierne for at leve op til certificeringerne løbende ændres. ZENZ forsøger altid at leve op til den nyeste videnskab og de dertil hørende kriterier. ZENZ har valgt at benytte certificeringerne:

## Svanemærket

Svanemærket er det officielle miljømærke for de nordiske lande baseret på den nyeste forskning og viden. Svanemærket stiller høje krav til dem, der certificeres, da alle faser af produktets livscyklus tages i betragtning. Svanemærket er derfor et holistisk mærke, der både lægger vægt på brugerens sundhed og vores miljø.

## LEDELSESBERETNING (fortsat)

---

### **AllergyCertified**

AllergyCertified er verdens første internationale certificeringsorganisation. Anmærkningen er brugerens garanti for, at det certificerede produkt ikke giver allergi. Hermed kan ZENZ garantere brugerne minimal risiko for at udvikle allergi ved brug af ZENZ PURE-produkter.

### **Ecocert COSMOS Organic**

Ecocert COSMOS Organic er en fælleseuropæisk anmærkning, som bruges til at certificere økologiske produkter. Ecocert-certificerede produkter produceres efter de højeste standarder for naturlig og økologisk certificeret kosmetik og er sikre samt effektive at anvende. Ecocert COSMOS Organic er udbredt og globalt anerkendt og fungerer som en international standard, der er let at identificere for brugeren verden over.

### **Vegan Society**

Vegan Society – også kaldet Solsikkemærket – blev af den veganske forening grundlagt i 1944 i England. Vegan Society er i dag et internationalt anerkendt mærke, som garanterer, at produktet er produceret uden animalske ingredienser. Hovedparten af ZENZ' produkter er veganske.

### **B CORP-certificering**

B-CORP er en global bevægelse af virksomheder, som vil bruge kerneforretningen til at skabe positiv forandring til fordel for verden socialt, miljømæssigt og i forhold til gennemsigtighed. ZENZ opnåede B-Corp certificering i 2022.

# RESULTATOPGØRELSE

## 1. JANUAR TIL 31. DECEMBER

	Note:	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
(Alle tal i 1.000 kr.)					
<b>Nettoomsætning</b>		<b>73.558</b>	<b>62.344</b>	-	-
Andre driftsindtægter	1 -	453	3	-	-
Omkostninger til råvarer og hjælpemidler	-	14.375 -	11.931 -	32 -	5
Andre eksterne omkostninger	-	13.567 -	11.714 -	130 -	100
<b>Bruttoresultat</b>		<b>45.163</b>	<b>38.701</b>	<b>162</b>	<b>105</b>
Personaleomkostninger	2 -	42.086 -	35.964 -	4	-
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	3 -	2.916 -	2.851	-	-
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>161</b>	<b>114</b>	<b>166</b>	<b>105</b>
Resultat efter skat i dattervirksomheder	4	-	-	744 -	1.215
Ekstraordinære omkostninger		47	-	-	-
Finansielle indtægter	5	5	6	684	651
Finansielle omkostninger	6 -	1.270 -	1.320 -	210 -	225
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.057</b>	<b>1.428</b>	<b>435</b>	<b>894</b>
Skat af årets resultat	7	352	480 -	68 -	87
<b>Årets resultat</b>		<b>705</b>	<b>947</b>	<b>503</b>	<b>982</b>
<i>Heraf minoritetsinteressers andel af overskud</i>		202 -	35		
<b>Aktionærer i Zenz Owner Holding A/S' andel af årets resultat</b>		<b>503</b>	<b>982</b>	<b>503</b>	<b>982</b>
<b>Resultatdisponering</b>					
<i>Forslag til resultatdisponering:</i>					
Overført til "Reserve for indre værdis metode"		-	-	744 -	1.215
Overført resultat	-	705 -	947	240	234
<b>Disponeret i alt</b>		<b>705</b>	<b>947</b>	<b>503</b>	<b>982</b>

# BALANCE PR. 31. DECEMBER

## AKTIVER

	Note:	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
(Alle tal i 1.000 kr.)					
Goodwill		1.500	2.020	-	-
Udviklingsprojekter under udførelse		3.491	2.189	-	-
Udviklingsprojekter taget i brug		3.465	4.997	-	-
Rettigheder		153	202	-	-
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>8</b>	<b>8.609</b>	<b>9.408</b>	-	-
Andre anlæg, driftsmidler og inventar		902	2.071	-	-
Indretning af lejede lokaler		2.233	2.658	-	-
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>9</b>	<b>3.134</b>	<b>4.728</b>	-	-
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	-	-	2.673	4.657
Andre værdipapirer og kapitalandele		138	-	-	-
Deposita	11	2.507	2.290	-	-
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>2.645</b>	<b>2.290</b>	<b>2.673</b>	<b>4.657</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>14.389</b>	<b>16.427</b>	<b>2.673</b>	<b>4.657</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>14.172</b>	<b>13.659</b>	-	-
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.133	989	-	-
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		-	-	9.985	13.329
Udskudt skat		424	-	-	-
Tilgodehavende selskabsskat		-	1.020	-	-
Andre tilgodehavender		3.521	3.294	-	66
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder vedrørende selskabsskat		269	1.000	-	-
Periodeafgrænsningsposter		878	1.044	65	-
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>8.224</b>	<b>7.348</b>	<b>10.050</b>	<b>13.394</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>17</b>	<b>199</b>	-	-
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>22.413</b>	<b>21.205</b>	<b>10.050</b>	<b>13.394</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>36.802</b>	<b>37.632</b>	<b>12.723</b>	<b>18.051</b>

# BALANCE PR. 31. DECEMBER

## PASSIVER

(Alle tal i 1.000 kr.)

Selskabskapital		549	549	549	549
Overkurs ved emission		5.367	5.367	5.367	-
Reserve for indre værdis metode		-	-	-	2.156
Overført resultat		2.410	3.176	2.410	6.124
Foreslået udbytte for regnskabsåret		-	-	-	-
Korrektion vedr. fejl i tidl. års tal	-	1.240	-	1.240	-
<b>Egenkapital henført til aktionærerne i Zenz Owner Holding A/S</b>		<b>7.085</b>	<b>8.828</b>	<b>7.085</b>	<b>8.828</b>
<i>Minoritetsinteressers andel af egenkapital</i>	-	174	-	-	-
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>6.911</b>	<b>8.807</b>	<b>7.085</b>	<b>8.828</b>
Udskudt skat		-	1.494	-	-
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>-</b>	<b>1.494</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ansvarligt lån	12	5.530	7.000	5.530	7.000
Anden langfristet gæld		495	437	-	-
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>6.025</b>	<b>7.437</b>	<b>5.530</b>	<b>7.000</b>
Kreditinstitutter		8.518	7.902	0	-
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.804	1.073	40	75
Gæld til tilknyttede virksomheder		809	2.059	-	2.061
Gæld til tilknyttede virksomheder vedrørende selskabsskat		-	399	68	87
Skyldig selskabsskat		-	5	-	-
Anden kortfristet gæld	13	12.735	8.284	-	-
Periodeafgrænsningsposter		-	173	-	-
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>23.866</b>	<b>19.894</b>	<b>108</b>	<b>2.223</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>29.891</b>	<b>27.331</b>	<b>5.638</b>	<b>9.223</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>36.802</b>	<b>37.632</b>	<b>12.723</b>	<b>18.051</b>

# EGENKAPITALOPGØRELSE FOR KONCERNEN

KONCERNEN	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs-året	Egenkapital henført til aktionærer i Zenz Owner Holding A/S	Minoritets- interessers andel af egenkapital	Egenkapital i alt
(Alle tal i 1.000 kr.)							
<b>Egenkapital pr. 1. januar 2024</b>	<b>549</b>	<b>5.367</b>	<b>2.912</b>	-	<b>8.828</b>	<b>21</b>	<b>8.807</b>
Årets resultat			503	-	503	202	705
Egenkapital bevægelse i datter virksomheder					-	48	48
Udloddet udbytte					-		-
Korrektion vedrørende fejl i tidligere år			1.239	-	1.239		1.239
<b>Egenkapital pr. 31. december 2024</b>	<b>549</b>	<b>5.367</b>	<b>1.169</b>	-	<b>7.085</b>	<b>174</b>	<b>6.911</b>
<b>Egenkapital pr. 1. januar 2023</b>	<b>549</b>	<b>5.367</b>	<b>3.894</b>	-	<b>9.810</b>	<b>44</b>	<b>9.854</b>
Korrektion vedrørende fejl i tidligere år			264	-	264		264
<b>Korrigeret egenkapital pr. 1. januar 2023</b>	<b>549</b>	<b>5.367</b>	<b>3.630</b>	-	<b>9.546</b>	<b>44</b>	<b>9.590</b>
Årets resultat			982	-	982	35	947
Egenkapital bevægelse i datter virksomheder			264	-	264	100	164
Udloddet udbytte					-		-
<b>Egenkapital pr. 31. december 2023</b>	<b>549</b>	<b>5.367</b>	<b>2.912</b>	-	<b>8.828</b>	<b>21</b>	<b>8.807</b>

# EGENKAPITALOPGØRELSE FOR MODERSELSKAB

<b>MODERSELSKAB</b>	<b>Selskabs-</b> <b>kapital</b>	<b>Overkurs ved</b> <b>emission</b>	<b>Reserve, indre</b> <b>værdi metode</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået</b> <b>udbytte for</b> <b>regnskabs-året</b>	<b>Egenkapital i alt</b>
(Alle tal i 1.000 kr.)						
<b>Egenkapital pr. 1. januar 2024</b>	<b>549</b>	<b>-</b>	<b>2.156</b>	<b>6.124</b>	<b>-</b>	<b>8.828</b>
Årets resultat			744	240	-	503
Udloddet udbytte						-
Korrektion vedrørende fejl i tidligere år				1.240		1.240
<b>Egenkapital pr. 31. december 2024</b>	<b>549</b>	<b>-</b>	<b>1.412</b>	<b>5.124</b>	<b>-</b>	<b>7.085</b>
<b>Egenkapital pr. 1. januar 2023</b>	<b>549</b>	<b>-</b>	<b>3.371</b>	<b>5.890</b>	<b>-</b>	<b>9.810</b>
Årets resultat			1.215	234	-	982
Udloddet udbytte						-
<b>Egenkapital pr. 31. december 2023</b>	<b>549</b>	<b>-</b>	<b>2.156</b>	<b>6.124</b>	<b>-</b>	<b>8.828</b>

# PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR KONCERNEN

	Note:	Koncern	
		2024	2023
(Alle tal i 1.000 kr.)			
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>			
Resultat før finansielle poster		161 -	144
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver		2.916	2.851
Andre ikke-kontante driftsposter		- 256 -	539
<b>Pengestrøm fra primær drift før ændring i arbejdskapital</b>		<b>2.821</b>	<b>2.198</b>
Ændring i varebeholdninger		- 513	745
Ændring i tilgodehavender		- 2.371 -	564
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		5.239 -	4.759
Andre reguleringer		- 975	-
<b>Ændring i arbejdskapital</b>		<b>1.380 -</b>	<b>4.578</b>
Pengestrøm fra primær drift		4.201 -	2.380
Betalte finansielle poster, netto		- 1.265 -	1.314
Betalt selskabsskat		-	-
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet i alt</b>		<b>2.936 -</b>	<b>3.694</b>
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>			
Køb af immaterielle anlægsaktiver		- 1.037 -	2.379
Køb af materielle anlægsaktiver		- 1.366 -	910
Køb af finansielle anlægsaktiver		- 217 -	252
Salg af materielle anlægsaktiver		1.646	-
Køb af virksomheder		-	-
Salg af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-	-
Køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		- 40 -	230
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet i alt</b>		<b>- 1.015 -</b>	<b>3.771</b>
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>			
Ansvarlige lån		- 1.470	5.000
Udlån til tilknyttet virksomhed		- 1.250	2.155
Betalt udbytte til minoritetsaktionærer		- -	106
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet i alt</b>		<b>- 2.720</b>	<b>7.049</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>- 798 -</b>	<b>416</b>
Likvide beholdninger og kreditinstitutter, primo		- 7.703 -	7.287
<b>Likvide beholdninger og kreditinstitutter, ultimo</b>		<b>- 8.501 -</b>	<b>7.703</b>

# NOTER TIL KONCERN- OG ÅRSREGNSKABET

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023

(Alle tal i 1.000 kr.)

## 1. Andre driftsindtægter

Lønkomensation, Covid-19	-	444	-	-
Omkostningsrefusion, Covid-19	-	10	3	-
<b>Total</b>	-	<b>453</b>	<b>3</b>	-

## 2. Personaleomkostninger

Gager og lønninger	36.240	30.901	-	-
Pensioner	3.873	3.464	-	-
Andre omkostninger til social sikring	785	911	-	-
Øvrige	1.187	688	4	-
<b>Total</b>	<b>42.086</b>	<b>35.964</b>	<b>4</b>	-
<i>Antal gennemsnitligt fuldtidsansatte</i>	<i>126</i>	<i>109</i>	-	-

## 3. Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Goodwill	518	395	-	-
Udviklingsprojekter taget i brug	1.575	1.449	-	-
Rettigheder	62	61	-	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	194	365	-	-
Indretning, lejede lokaler	567	581	-	-
<b>Total</b>	<b>2.916</b>	<b>2.851</b>	-	-

## 4. Resultat efter skat i dattervirksomheder

Andel af overskud i dattervirksomhed	-	-	744	1.215
<b>Total</b>	-	-	<b>744</b>	<b>1.215</b>

## 5. Finansielle indtægter

Renteindtægt, dattervirksomheder	-	-	684	651
Renteindtægt, øvrige tilknyttede virksomheder	-	-	-	-
Valutakursgevinster	5	6	-	-
Øvrige	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>684</b>	<b>651</b>

## 6. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger, kreditinstitutter	555	413	1	45
Stiftelsesomkostninger og gebyrer	-	34	-	1
Renteomkostninger, kreditorer	94	49	-	-
Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder	209	419	209	179
Øvrige rentekomkostninger	394	389	-	-
Valutakurstab	18	16	0	-
<b>Total</b>	<b>1.270</b>	<b>1.320</b>	<b>210</b>	<b>225</b>

## 7. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	-	-	-	-
Sambeskatingsbidrag	-	562	68	87
Regulering af aktuel skat, tidligere år	-	-	-	-
Årets regulering af udskudt skat	210	-	1.082	-
Regulering udskudt skat, tidligere år	-	-	-	-
<b>Total</b>	-	<b>352</b>	<b>68</b>	<b>87</b>

# NOTER TIL KONCERN- OG ÅRSREGNSKABET

## 8. Immaterielle anlægsaktiver

KONCERNEN	Goodwill	Udviklings-projekter, under udførelse	Udviklings-projekter, ibrugtagne	Rettigheder	I alt
(Alle tal i 1.000 kr.)					
<b>Kostpris 1. januar 2024</b>	<b>6.304</b>	<b>2.189</b>	<b>9.929</b>	<b>2.326</b>	<b>20.748</b>
Tilgang i årets løb	-	1.346	3	13	1.361
Afgang i årets løb	-	-	-	-	-
Regulering	2	43	41	-	5
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>6.302</b>	<b>3.491</b>	<b>9.973</b>	<b>2.338</b>	<b>22.104</b>
<b>Ned- og afskrivninger 1. januar 2024</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.933</b>	<b>2.123</b>	<b>11.340</b>
Årets afskrivninger	518	-	1.575	62	2.155
Ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-	-	-	-	-
<b>Ned- og afskrivninger 31. december 2024</b>	<b>4.802</b>	<b>-</b>	<b>6.508</b>	<b>2.185</b>	<b>13.495</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>1.500</b>	<b>3.491</b>	<b>3.465</b>	<b>153</b>	<b>8.609</b>
<i>Afskrives over:</i>	<i>7-10 år</i>	<i>3-5 år</i>	<i>3-5 år</i>	<i>7 år</i>	

KONCERNEN	Goodwill	Udviklingsprojekter under udvikling	Udviklingsprojekter taget i brug	Rettigheder	I alt
(Alle tal i 1.000 kr.)					
<b>Kostpris 1. januar 2023</b>	<b>6.128</b>	<b>-</b>	<b>10.269</b>	<b>2.311</b>	<b>18.708</b>
Tilgang i årets løb	176	2.189	-	14	2.379
Afgang i årets løb	-	-	-	-	-
Regulering	-	-	340	-	340
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>6.304</b>	<b>2.189</b>	<b>9.929</b>	<b>2.326</b>	<b>20.748</b>
<b>Ned- og afskrivninger 1. januar 2023</b>	<b>3.977</b>	<b>-</b>	<b>3.497</b>	<b>2.063</b>	<b>9.537</b>
Årets afskrivninger	307	-	1.436	61	1.803
Ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-	-	-	-	-
<b>Ned- og afskrivninger 31. december 2023</b>	<b>4.284</b>	<b>-</b>	<b>4.933</b>	<b>2.123</b>	<b>11.340</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>2.020</b>	<b>2.189</b>	<b>4.996</b>	<b>202</b>	<b>9.408</b>
<i>Afskrives over:</i>	<i>7-10 år</i>	<i>3-5 år</i>	<i>3-5 år</i>	<i>7 år</i>	

# NOTER TIL KONCERN- OG ÅRSREGNSKABET

## 9. Materielle anlægsaktiver

KONCERNEN	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
(Alle tal i 1.000 kr.)			
<b>Kostpris 1. januar 2024</b>	<b>5.035</b>	<b>6.094</b>	<b>11.129</b>
Tilgang ved akquisition	469	569	1.037
Tilgang i årets løb	-	-	-
Afgang i årets løb	- 1.363	- 283	- 1.646
Regulering	- 81	- 144	- 225
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>4.060</b>	<b>6.235</b>	<b>10.295</b>
<b>Ned- og afskrivninger 1. januar 2024</b>	<b>- 2.964</b>	<b>- 3.436</b>	<b>- 6.400</b>
Tilgang ved akquisition	-	-	-
Årets afskrivninger	- 194	- 567	- 761
Ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-	-	-
<b>Ned- og afskrivninger 31. december 2024</b>	<b>- 3.158</b>	<b>- 4.003</b>	<b>- 7.161</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>902</b>	<b>2.233</b>	<b>3.134</b>
<i>Afskrives over:</i>	<i>5 år</i>	<i>5 år</i>	

KONCERNEN	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
(Alle tal i 1.000 kr.)			
<b>Kostpris 1. januar 2023</b>	<b>4.611</b>	<b>5.608</b>	<b>10.219</b>
Tilgang ved akquisition	424	485	910
Tilgang i årets løb	-	-	-
Afgang i årets løb	-	-	-
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>5.035</b>	<b>6.094</b>	<b>11.129</b>
<b>Ned- og afskrivninger 1. januar 2023</b>	<b>- 2.599</b>	<b>- 2.854</b>	<b>- 5.453</b>
Tilgang ved akquisition	-	-	-
Årets afskrivninger	- 365	- 581	- 947
Ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-	-	-
<b>Ned- og afskrivninger 31. december 2023</b>	<b>- 2.964</b>	<b>- 3.436</b>	<b>- 6.400</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>2.071</b>	<b>2.658</b>	<b>4.728</b>
<i>Afskrives over:</i>	<i>5 år</i>	<i>5 år</i>	

# NOTER TIL KONCERN- OG ÅRSREGNSKABET

## 10. Kapitalandele i dattervirksomheder

MODERSELSKAB	Moderselskab				
	2024	2023			
(Alle tal i 1.000 kr.)					
Kostpris 1. januar	2.500	2.500			
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.500</b>	<b>2.500</b>			
Værdiregulering 1. januar, jf. aflagt årsregnskab	2.157	3.371			
Korrektion af fejl vedr. tidligere år	-	1.240			
Værdireguleringer 1. januar	917	3.372			
Årets resultat, jf. aflagt årsregnskab	-	744			
Værdireguleringer 31. december	173	2.157			
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.673</b>	<b>4.657</b>			
Navn:	Hjemsted:	Selskabskapital:	Stemme- og ejerandel:	Egenkapital:	Årets resultat:
Zenz Holding Aps	København	125.000 kr.	100%	2.673.195 kr.	-1.719.184 kr.

## 11. Deposita

KONCERNEN	Deposita	I alt
(Alle tal i 1.000 kr.)		
<b>Kostpris 1. januar 2024</b>	<b>2.290</b>	<b>2.290</b>
Tilgang i årets løb	217	217
Afgang i årets løb	-	-
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>2.507</b>	<b>2.507</b>

KONCERNEN	Deposita	I alt
(Alle tal i 1.000 kr.)		
<b>Kostpris 1. januar 2023</b>	<b>2.038</b>	<b>2.038</b>
Tilgang i årets løb	252	252
Afgang i årets løb	-	-
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>2.290</b>	<b>2.290</b>

## 12. Ansvarligt lån

Långiver står tilbage i forhold til øvrige långivere. Lånet forrentes med en årlig rentesats på 6 %. Lånet er afdragsfrit indtil den 31. januar 2026, hvor lånet forfalder i sin helhed, medmindre lånet forlænges. Lånet kan ikke kræves tilbagebetalt af långiver indtil forfaldstidspunktet den 31. januar 2026 medmindre lånet misligholdes.

## 13. Anden kortfristet gæld

Anden kortfristet gæld udgør for koncernen ultimo 2024 i alt 12.735 tkr. (moderselskabet: 0 tkr.) og er i 2024 forøget med 4.451 tkr. (moderselskabet: 0 tkr.). Udviklingen kan primært henføres til vækst i skyldig moms og skatter som en konsekvens af vækst i omsætning og lønninger.

# NOTER TIL KONCERN- OG ÅRSREGNSKABET

(Alle beløb i 1.000 kr.)

---

## 14. Eventualforpligtelser og øvrige økonomiske forpligtelser

Selskabet indgår i sambeskatning med andre danske selskaber, hvor ZFABW ApS fungerer som administrationselskab. Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst samt danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Koncernen har overfor kreditinstitut ydet virksomhedspant for i alt 15.200 tkr. samt stillet sikkerhed i aktier og anpartar for 250 tkr. vedrørende kreditinstitutts mellemværende med Zenz-koncernen.

Koncernen har derudover indgået leje- og leasingaftaler, der i uopsigelighedsperioden udgør i alt 14.951 tkr.

## 15. Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Zenz Owner Holding A/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler for regnskabsklasse C.

Zenz Owner Holding A/S har valgt frivilligt at udarbejde koncernregnskab.

Koncern- og årsregnskab for 2024 er aflagt i TDKK.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

# NOTER TIL KONCERN- OG ÅRSREGNSKABET

(Alle beløb i 1.000 kr.)

---

## Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Zenz Owner Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

For virksomheder, hvor moderselskabet ikke besidder majoriteten af ejer- og stemmeandelen, vurderes bestemmende indflydelse blandt andet ud fra modervirksomhedens beføjelser for direkte eller indirekte gennem en dattervirksomhed at styre de finansielle og driftsmæssige forhold i en virksomhed i henhold til indgåede aftaler.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

## Virksomhedssammenslutninger

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag, der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i koncernregnskabet i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Er forskelsbeløbet negativt, indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

# NOTER TIL KONCERN- OG ÅRSREGNSKABET

(Alle beløb i 1.000 kr.)

---

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig, kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag, måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

## Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Behandlinger indregnes som kontant salg efter levering af ydelsen.

Nettoomsætningen, der består af behandlinger, produktsalg og royalties mv., indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

# NOTER TIL KONCERN- OG ÅRSREGNSKABET

(Alle beløb i 1.000 kr.)

---

## **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

## **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg, markedsføring og distribution samt kontorhold mv.

## **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

## **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## **Andre driftsindtægter/-omkostninger**

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, avance og tab ved salg af kapitalandele samt modtagen kompensation mv.

## **Resultat i dattervirksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Resultat efter skat i dattervirksomheder".

## **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med kontrollerede danske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør mellem 7-10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Goodwill afskrives over den vurderede levetid for investeringen i dattervirksomheden baseret på den business case som blev fastlagt på købstidspunktet.

# NOTER TIL KONCERN- OG ÅRSREGNSKABET

(Alle beløb i 1.000 kr.)

---

## Udviklingsprojekter og rettigheder

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt 5 år.

## Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

# NOTER TIL KONCERN- OG ÅRSREGNSKABET

(Alle beløb i 1.000 kr.)

---

## **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

## **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

# NOTER TIL KONCERN- OG ÅRSREGNSKABET

(Alle beløb i 1.000 kr.)

---

## **Øvrige finansielle anlægsaktiver**

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

## **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

## **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## **Egenkapital**

### **Udbytte**

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

# NOTER TIL KONCERN- OG ÅRSREGNSKABET

(Alle beløb i 1.000 kr.)

---

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt under-skud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

## **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## **Finansielle gældsforpligtelser**

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktions- og låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Likvider indeholder kontante beholdninger, bankindeståender, samt træk på kassekreditter (kortfristet gæld til kreditinstitutter).

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

# NOTER TIL KONCERN- OG ÅRSREGNSKABET

(Alle beløb i 1.000 kr.)

---

## **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

## **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.