



Bent O. Jørgensens Fond

C/O Roving Advokater P/S,
Østbanegade 3, 2100 København Ø

**Årsrapport for
1. juli 2024 - 30. juni 2025**

CVR-nr. 12 64 58 99

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens
bestyrelsesmøde den 20/11/2025

Sys Roving
Dirigent





Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Ledelsesberetning

Generelle oplysninger om fonden	4
Koncernoversigt	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. juli 2024 - 30. juni 2025	17
Balance 30. juni 2025	18
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse 1. juli 2024 - 30. juni 2025	21
Noter til årsregnskabet	22



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 for Bent O. Jørgensens Fond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af fondens og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024/25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København K, den 20. november 2025

Bestyrelse

Sys Agnes Roving
formand

Kjeld Christensen

Anna Emilie von Lowzow



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Bent O. Jørgensens Fond og fondsmyndigheden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bent O. Jørgensens Fond for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Ringsted, den 20. november 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Brian Pedersen
statsautoriseret revisor
mne28701

Nikolaj Frausing Borch
statsautoriseret revisor
mne44062



Generelle oplysninger om fonden

Fonden	Bent O. Jørgensens Fond C/O Rovsing Advokater P/S Østbanegade 3 2100 København Ø CVR-nr: 12 64 58 99 Regnskabsperiode: 1. juli 2024 - 30. juni 2025 Hjemstedskommune: København
Bestyrelse	Sys Agnes Rovsing, formand Kjeld Christensen Anna Emilie von Lowzow
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Eventyrvej 16 4100 Ringsted
Pengeinstitut	Nordea Grønjordsvej 10 2300 København



Koncernoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Bent O. Jørgensens Fond	København, Danmark	
B.O.J. Holding A/S	Kalundborg, Danmark	100%
Dansk Auto Logik A/S	Vamdrup, Danmark	100%
Auto Logik Transport GmbH	Handewitt, Tyskland	100%
Svensk Auto Logik AB	Malmö, Sverige	100%
Wefleet ApS	Vejle, Danmark	26,67%



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

(TDKK)	Koncern				
	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	632.720	599.736	493.607	429.007	468.838
Bruttofortjeneste	114.637	111.108	81.964	50.790	88.849
Resultat af primær drift	63.710	67.095	45.327	17.641	52.083
Resultat af finansielle poster	7.330	48.762	17.972	-7.423	37.051
Årets resultat	55.083	90.041	49.691	10.151	71.649
Balance					
Balancesum	848.176	784.848	698.939	651.224	637.340
Investeringer i materielle anlægsaktiver	93.470	74.835	5.897	70.267	487
Egenkapital	650.603	601.761	527.480	479.445	478.501
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	70.265	95.370	72.840	20.939	79.566
- investeringsaktivitet	-49.758	-44.810	-14.184	-69.317	5.891
- finansieringsaktivitet	-23.495	-39.941	-24.961	36.425	-15.586
Årets forskydning i likvider	-2.988	10.619	33.695	-11.953	69.871
Antal medarbejdere					
	414	382	328	315	311
Nøgletal					
Bruttomargin	18,1%	18,5%	16,6%	11,8%	19,0%
Overskudsgrad	10,1%	11,2%	9,2%	4,1%	11,1%
Afkastningsgrad	7,5%	8,5%	6,5%	2,7%	8,2%
Soliditetsgrad	76,7%	76,7%	75,5%	73,6%	75,1%
Egenkapitalforrentning	8,8%	15,9%	9,9%	2,1%	15,8%



Ledelsesberetning

Fondens formål

Erhvervsmæssige formål

Fondens formål er gennem besiddelse af aktier i et af fonden kontrolleret aktieselskab at sikre Dansk Auto Logik A/S og eventuelt andre af fonden ejede selskaber inden for transportsektoren og beslægtet virksomhed, hvori der udøves bestemmende indflydelse.

Ikke-erhvervsmæssige formål

Fondens uddelingsformål er:

- At støtte og betrygge descendenter af stifteren Bent O. Jørgensen og dennes hustru, Anne Lise Schjeldal (fundatsens § 6A).
- At støtte og betrygge nuværende og tidligere ansatte i de selskaber, hvori fonden indirekte er bestemmende, især gennem legater til ansatte, der efter lang og tro tjeneste, er fratrukt på grund af alder eller sygdom (fundatsens § 6B).
- At kunne yde bidrag til velgørende kulturelle, sportslige eller lignende formål, med særlig hensyntagen til sådanne formål, der har tilknytning til Kalundborg Kommune (fundatsens § 6C). Endvidere med samme formål at yde bidrag til de to byer, Vamdrup og Ringsted, hvor driftsselskabet har sine væsentligste aktiviteter.

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er transport af person- og varebiler samt opbevaring, klargøring og værkstedsaktiviteter såsom ombygning af nye biler og defleeting.

Koncernen beskæftiger sig derudover med investering i børsnoterede værdipapirer m.v. via B.O.J. Holding A/S.

Koncernen har datterselskaber i Danmark, Sverige og Tyskland. Det tyske selskabs aktiviteter er under afvikling.

Uddelinger

Der er i årets løb uddelt TDKK 5.350 (2023/24: TDKK 15.714), der efter fondens formål er fordelt således på hovedkategorier:

(TDKK)	Koncern	
	2024/25	2023/24
Fundatsens § 6 A	0	8.000
Fundatsens § 6 B	200	694
Fundatsens § 6 C	5.150	7.020
Uddelinger i alt	5.350	15.714

Redegørelse for god fondsledelse

Bestyrelsen for Bent O. Jørgensens Fond har forholdt sig til Komitéen for god Fondsledelses anbefalinger om god fondsledelse.

Bent O. Jørgensens Fond tilslutter sig anbefalingerne ud fra et ønske om at udøve god fondsledelse gennem principper, som sikrer størst mulig åbenhed og transparens og imødekommer derfor alle de anbefalinger, der er relevante for fonden og forklarer, hvorfor enkelte anbefalinger ikke følges.

I det følgende har bestyrelsen kommenteret på de enkelte anbefalinger fra Komitéen for god Fondsledelse.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer	
		hvorfor	hvordan

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer	
		hvorfor	hvordan
1. Åbenhed og kommunikation			
1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Opfyldt		
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar			
2.1 Overordnede opgaver og ansvar			
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Opfyldt		
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Opfyldt		
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen			
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.	Opfyldt		
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Opfyldt		
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering			
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Opfyldt		
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Opfyldt		
2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Opfyldt		
2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> • den pågældendes navn og stilling, • den pågældendes alder og køn, • dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, • medlemmets eventuelle særlige kompetencer, • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, • hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder, • hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og • om medlemmet anses for uafhængigt. 	Opfyldt		
2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	Opfyldt		

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer	
		hvorfor	hvordan
2.4 Uafhængighed			
<p>2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af</p> <ul style="list-style-type: none"> • op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt, • mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller • ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles. <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, • inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, • har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, • er i nær familie med eller på en anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, • er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller • er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtaget eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden. 	Opfyldt		
2.5 Udpegningsperiode			
<p>2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.</p>		Bestyrelsesmedlemmerne er ikke valgt for en afgrænset periode.	
<p>2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.</p>	Opfyldt		
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen			
<p>2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.</p>	Opfyldt		
<p>2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.</p>	Opfyldt		
3 Ledelsens vederlag			
<p>3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.</p>	Opfyldt		
<p>3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.</p>	Opfyldt		

Ledelsesberetning

Oplysninger om bestyrelsens medlemmer

Fondsbestyrelsesmedlemmer skal udtræde af bestyrelsen i det år, hvor de fylder 75 år.

Vedrørende aflønning af bestyrelsen og direktionen henvises til note 2.

	Sys Agnes Rovsing	Kjeld Christensen	Anna Emilie von Lowzow
Stilling	Formand i bestyrelsen, Advokat og Partner i Advokatfirmaet Rovsing & Gammeljord.	Pensionist, Merkonom i regnskabsvæsen og skatteret	Medlem af en række bestyrelser
Alder	72	72	64
Køn	Kvinde	Mand	Kvinde
Indtrådt i bestyrelsen den	20. februar 2010	22. januar 2020	17. juni 2025
Genvalg har fundet sted	Nej	Nej	Nej
Udløb af valgperiode	Udgangen af den måned, hvori medlemmet fylder 75 år	Udgangen af den måned, hvori medlemmet fylder 75 år	Udgangen af den måned, hvori medlemmet fylder 75 år
Medlemmets særlige kompetencer	Fondsvirksomhed, Investeringsvirksomhed, Ejendomsvirksomhed, uddeling til kulturelle og fritidsmæssige formål	Finansiering af private, erhverv- og landbrugsejendomme. Investering i værdipapirer. Ledelse.	Kultur. Ledelse.
Øvrige ledelseshverv	Formand for Frederiksbergfonden, Ellab-Fonden, Fonden Diakonissehuset Sankt Lukas Stiftelsen og Aage Bangs Fond. Bestyrelsesmedlem i: Løvenholm Fonden og Fonden Nora Jørgensens minde. Fondssagkyndig medlem i Erhvervsankenævnet. Tidligere: Formand for Advokatrådet 2003 – 2009, Næstformand for bestyrelsen for Århus Universitet 2003 – 2010, Advokat, møderet for Højesteret.	Indtil pensionering i 2017: Ansat i Sparekassen SDS, senere Unibank og Nordea og fra 2002 i Sparekassen Sjælland, Kalundborg. Filialdirektør fra 1977 til 1986 i Sparekassen SDS, Souschef og erhvervsrådgiver fra 1986 i Sparekassen SDS. Fra 1992 Erhvervsrådgiver i Nordea og fra 2003 Filialdirektør i Sparekassen Sjælland, Kalundborg. Bestyrelsesmedlem i: Ole Pedersen, Kalundborg Holding ApS, Fonden for Sparekassen Sjælland og Erhvervsklub KGB (fodbold).	Bestyrelsesformand for: Gammel Estrup Hæregårdsmuseum Dansk Adels Forening Bestyrelsesmedlem i : Egmont Fonden Egmont International Holding A/S Cilfa A/S Rosenholmfonden Copenhagen Diamond Group A/S Dansk Skolebridge Fredheim Stiftung (Lichtenstein)
Udpeget af myndigheder / tilsyn	Nej	Nej	Nej
Anses medlemmet for uafhængigt	Nej	Ja	Ja

Redegørelse for uddelingspolitik

Fonden har for det kommende regnskabsår afsat en samlet uddelingsramme til DKK 26.000.000. Fonden finder, at der inden for denne ramme er afsat tilstrækkelige midler til velgørende, kulturelle eller sportslige formål med særlig hensyntagen til Kalundborg Kommune og byerne Ringsted og Vamdrup samt fondens øvrige formål.

Fonden arbejder med støtte til udvikling af uddannelse inden for praktiske fag, så unge får bedre muligheder for at få lærepladser ligesom fonden prioriterer svage borgere, herunder ældre.

Bestyrelsen er opmærksom på fondens erhvervsformål, at sikre Dansk Auto Logik A/S en god udvikling.



Ledelsesberetning

Markedsoverblik

På det danske marked for billogistik er der kun få danske aktører, samt adskillige udenlandske leverandører, der leverer biler til markedets aktører. Kun Dansk Auto Logik tilbyder en løsning med daglig transport i hele Danmark, kombineret med sikret opbevaring på to primære terminaler og en city-terminal. Alle terminaler er indrettet efter de strengeste brancheforskrifter.

Dansk Auto Logiks aktivitet, i forhold til at transportere biler til og fra det øvrige Europa, påvirkes i forhold til den generelle aktivitet i bilbranchen. Import og eksport af nyere brugte biler er stigende, grundet udviklingen i Danmark, hvor el-biler er meget efterspurgt, mens brændstofbiler ofte sælges til en højere pris på andre central- og sydeuropæiske markeder. Denne transport sker både via egne lastbiler og via et netværk af underleverandører. Fokus på transport til og fra Danmark har især været på Norden og Centraleuropa. I løbet af regnskabsåret har der dog været stigende aktivitet i resten af Europa. Der vil i den kommende tid fortsat være fokus på at udvide netværket til større dele af Europa, så kundernes behov for at få transporteret biler mellem Danmark og Sydeuropa ligeledes understøttes.

Flere og flere biler ejes ikke direkte af brugeren, men leases, lejes eller tilhører på anden måde en tredjepart. Det medfører stigende aktivitet i defleeting og remarketing af biler, når de udgår af ejerens flåde. For at styrke positionen inden for dette forretningsområde, er Dansk Auto Logik medejer af selskabet WeFleet ApS. Selskabet WeFleet har som formål at levere brugervenlige it-løsninger til eksisterende og nye kunder, der håndterer større flåder af biler.

Der er de seneste år foregået en tiltagende konsolideringsbølge blandt bilforhandlere og bilimportører, hvor de største aktører bliver endnu større via opkøb, og på importørniveau via overtagelse af importagenturer. Konsolideringen finder sted på både på horisontalt og vertikalt niveau, og hvor de største aktører i dag er konglomerater med aktiviteter uden for bilbranchen. Konsolideringen finder også sted på tværs af landegrænser.

Den rekordstore efterspørgsel efter el-biler har også banet vejen for adskillige nye kinesiske bilproducenter, der enten etablerer egne importselskaber, importerer fra en udenlandsk organisation eller kobler sig på en eksisterende importør, der i forvejen har et solidt set-up i Danmark.

Markedet for ombygning af biler til gulplade-biler er ændret med virkning fra 1. juli 2025, idet der stilles nye og skærpede krav til ombygningen, hvilket Dansk Auto Logik er klar til at håndtere. Det forventes derfor, at niveauet for ombygninger kan fastholdes.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2024/25 udviser et overskud på TDKK 55.083, og koncernens balance pr. 30. juni 2025 udviser en positiv egenkapital på TDKK 650.603.

Resultatet for 2024/25 er på niveau med forventningen i regnskabet for 2023/24. Resultatet var i seneste regnskab estimeret til 44-57 mio. kr. efter skat. Resultatet i 2024/25 anses som værende meget tilfredsstillende. Året har været præget af højere aktivitet end forventet i både Sverige og Danmark. Det har især været på områderne for transport og terminalydelse, at der har været ekstraordinært travlt. Alle forretningsområder har dermed bidraget til det forbedrede resultat.

Isoleret set B.O.J. Holding A/S har realiseret et afkast af den investerede kapital i omegnen DKK 7 mio. hvilket er i tråd med forventningen sidste år.

Det svenske datterselskab Svensk Auto Logik har haft stigende kørselsaktiviteter, der er dog fortsat fokus på at vækste på det svenske marked, og det påvirker selskabets resultat negativt. Strategien om at vækste på det svenske marked fortsættes, og der investeres fortsat i at øge transportkapaciteten.



Ledelsesberetning

Kapitalberedskabet

Koncernens kapitalberedskab er tilfredsstillende og fuld tilstrækkelig til at servicere koncernens aktiviteter og det løbende investeringsbehov. Skulle der blive behov for meget betydelige investeringer, har koncernen de nødvendige kreditrammer på plads.

Markedsrisici

Bilsalget har en direkte og umiddelbar indflydelse på aktiviteterne i Dansk Auto Logik A/S, og da produktionsapparatet er meget specifikt udviklet og tilpasset branchen, er det vanskeligt at erstatte manglende aktivitet fra bilbranchen.

Koncernen er via beholdningen af børsnoterede værdipapirer, eksponeret overfor udviklingen i aktiekurserne herpå.

Valutarisici

Hovedparten af omsætningen foregår i DKK eller EUR.

Der kalkuleres ikke med kursrisiko i forbindelse med Euro-omsætningen. Kursrisici, der relaterer sig til det svenske datterselskab, er ikke afdækket, idet det er koncernens opfattelse, at det skal kunne rummes indenfor den ordinære drift. Endvidere er omfanget, og dermed risikoen, på et ikke kritisk niveau.

Den væsentligste valutarisiko er i datterselskabet Svensk Auto Logik som indkøber i både EUR og DKK men omsætter primært i SEK.

Idet koncernens værdipapirbeholdning består af børsnoterede værdipapirer i en bred vifte af forskellige valutaer, er koncernen på dette område eksponeret overfor udviklingen i de pågældende valutaer.

Likviditetsrisici

Koncernen har en lav likviditetsrisiko. Koncernensaktiver har en lav belåningsgrad og i koncernen er der væsentlige beholdninger af værdipapirer, som kan bruges til at støtte op om likviditeten i driftsselskaberne.

Leasing af lastbiler er enten med en fast rente eller afdækket via SWAP-aftaler.



Ledelsesberetning

Strategi og målsætninger

Koncernens strategi er at udnytte stordriftsfordelene og erfaringer/viden om effektiv logistik, til at kunne tilbyde prisgunstige kvalitetsløsninger til den danske bilbranche. Med høj kvalitet menes lav skadesprocent, høj leveringssikkerhed og høj kundetilfredshed.

Et vigtigt strategisk indsatsområde er at sikre en høj leveringssikkerhed. Det forventes derfor, at der fremadrettet etableres nye mindre city-terminaler omkring de fire store byer i Danmark, og der er netop åbnet city-terminal i Århus. Dette skal medvirke til at øge belægningen på autotransporterne samt give muligheder for at anvende mindre autotransportere i byerne. Herudover er det besluttet at udvide pladsen i Vamdrup, så der skabes plads til yderligere 2.100 biler.

Et vigtigt strategisk indsatsområde er kvalitet og sikkerhed. Dansk Auto Logik er kvalitetscertificeret efter standarden ISO 9001 og miljøcertificeret efter ISO 14001. I det kommende regnskabsår certificeres vi efter TISAX, der er en international standard, der skal sikre og standardisere informationssikkerheden i hele bilindustriens værdikæde.

Dansk Auto Logik efterlever relevante lov- og myndighedskrav og overholder de internationale retningslinjer, der er fastlagt for vores type af selskaber - de såkaldte ECG-regler, der omfatter både transport og opbevaring af biler. Selskabet er medlem af ECG (The Association of European Vehicle Logistic).

For at understrege den strategiske retning, er der i regnskabsåret 2024/25 etableret en HSEQ-afdeling (sundhed, sikkerhed, miljø og kvalitet), der på tværs af organisationen skal medvirke til, at Dansk Auto Logik indtager en markedsledende position indenfor HSEQ-områderne. Kvaliteten understøttes blandt andet af it-løsninger og processer, der udledes igennem erfarne, dygtige og servicemindedede medarbejdere, der løbende efteruddannes, så selskabet er på forkant og lever op til kvalitets- og sikkerhedsstandarder samt forventninger fra markedet.

Der er i 2024/25 etableret en chaufførskole, hvor tidligere uddannelsesniveauer skal revitaliseres i et nyt, professionelt format. Formålet er at sikre et højt kvalitets- og sikkerhedsniveau.

Det prioriteres, at koncernens chauffører yder en god kundeservice.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der er fortsat usikkerhed på kapitalmarkederne, og ledelsens forventninger til afkastet i B.O.J. Holding A/S for det kommende regnskabsår er forbundet med usikkerhed. Det er på nuværende tidspunkt forventningen, at afkastet af den investerede kapital vil ligge i omegnen af DKK 15-20 mio. kr. efter skat.

Dansk Auto Logik forventer et uændret marked det næste år. På det grundlag er forventningen, at selskabets resultat vil være i niveauet 45-55 mio. kr. efter skat. Omsætningen forventes at være på niveau med 2024/25.

Dansk Auto Logik følger udviklingen indenfor el-biler tæt for at vurdere eventuelle påvirkninger af vores forretning. Der investeres løbende i ladekapacitet, idet der forventes en stigende efterspørgsel på opladning, inden el-bilerne forlader vores terminaler.

Dansk Auto Logik tilpasser sig den konsolideringsbølge, der finder sted blandt kernekunder, hvor de største af kunderne i 2024/25 regnskabsåret er blevet endnu større igennem opkøb og/eller nye importagenturer.

Adskillige nye bilmærker, primært el-biler fra Kina, har gjort sin entre på det danske marked, eller er tæt på at gøre det. Dansk Auto Logik er også opmærksom på denne udvikling, og positionerer sig som en seriøs billogistikpartner.

Udviklingen i det svenske datterselskab Svensk Auto Logik følges tæt. Det svenske selskab har i regnskabsåret haft øget aktivitet. Det forventes, at det svenske selskab leverer et positivt resultat.



Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

For koncernens forretningsmodel henvises til afsnittet "Koncernens væsentligste aktiviteter" i ledelsesberetningen.

Miljøforhold

Dansk Auto Logik er miljøcertificeret i henhold til ISO 14001 og stræber efter at håndtere vores serviceydelser så miljørigtigt som muligt. For os betyder god kvalitet også, at der tages hensyn til vores omgivelser.

Der er i miljøpolitikken fastlagt følgende fokuspunkter

- Interne og udefrakommende miljøpåvirkninger.
- Den enkelte lastbilchaufførs kørestil og CO₂-udslip.
- Recycling og bæredygtig affaldssortering på vores terminaler
- Løbende CO₂-besparelse forbundet til den daglige drift
- Forebyggelse af forurening

Der investeres løbende i at gøre forretningsgange og processer så effektive og miljøvenlige som muligt. Nylige og snarlige investeringer er IT-baserede løsninger til brug for minimering af brændstofforbrug, minimering af fysiske dokumenter samt miljøforbedrende foranstaltninger på terminalerne såsom anvendelse af LED belysning mv. Vi måler og følger op på egne lastbilers brændstofforbrug og deraf følgende CO₂ udledning. I alle lastbiler er der installeret udstyr, som hjælper chaufføren med at kunne optimere sin kørestil og derved reducere brændstofforbrug og CO₂-udledning. Ved løbende opfølgning på forbedringsmuligheder, har vi over de seneste år reduceret miljøbelastningen pr. kørte km. Dette arbejde fortsættes. Autotransportere udskiftes løbende, og der anvendes således kun lastbiler med Euronorm VI.

Baseret på vores forretningsmodel, så ser vi vores største risiko for negativ påvirkning af miljøet og klimaet for at være vores CO₂-udledning i forbindelse med transporten af biler. Der er bestilt to nul-emissions el-lastbiler, der som et forsøg skal køre udvalgte distancer og ruter. På kort sigt forventer vi ikke, at distributionsopgaver kan løses med nul-emissions lastbiler, da teknologien endnu ikke er tilgængelig. Den planlagte udvidelse af transportkapaciteten sker derfor fortsat med diesel-lastbiler. Som nævnt under strategiafsnittet er der i løbet af regnskabsåret ansat en ny HSEQ-chef, som skal øge vores fokus på kvalitet, miljø og sikkerhed.

Da fjernvarmenettet skal udbygges i Vamdrup, er det besluttet at udskifte varmekilderne gas og fyringsolie med fjernvarme på terminalen i Vamdrup. I en enkelt bygning udskiftes gasfyret dog ikke, da placeringen er uhensigtsmæssig i forhold til fjernvarmeledningen. Andelen af vedvarende energi for fjernvarmen i Vamdrup er realiseret med 98,1% for 2024, og de har budgetteret med en andel på 97,4% for 2025. Andelen af vedvarende energi udgøres af flis, affald og overskudsvarme. Det forventes, at man bliver koblet på fjernvarmenettet i løbet af regnskabsåret 2025/26.

I næste rapporteringsperiode vil der også være fokus på den frivillige VSME-standard. Herudover gennemføres der energisyn i løbet af efteråret 2025.r.



Ledelsesberetning

Menneskerettigheder

Det vurderes at koncernens største risiko for brud på menneskerettigheder er ved brug af eksterne transportører uden for de nordiske lande. Koncernen har derfor i regnskabsåret 2024/25 udarbejdet en Code of Conduct, hvor det beskrives hvilke krav leverandører til koncernen skal leve op til.

Der stilles krav om at leverandører skal sikre sig der ikke blive anvendt tvangsarbejde og børnearbejde. De skal fremme diversitet og sikre at alle medarbejdere bliver behandlet fair og ikke bliver chikaneret uanset køn, religion, alder, handicap, etnicitet, seksuel orientering eller politisk overbevisning.

Code of Conduct er tilgængelig på Dansk Auto Logiks hjemmeside. Code of Conduct er herudover i Regnskabsåret 2024/25 sendt til koncernens største leverandører af grænseoverskridende transportydelser. De har accepteret betingelserne.

Det er koncernens mål for næste regnskabsåret 2025/26 at få Code of Conduct udbredt til flere leverandører. Primært inden for transportydelser.

Sociale- og personaleforhold

Koncernen prioriterer at skabe gode arbejdsforhold, så medarbejderne har de bedste muligheder for at udføre deres arbejde på en tilfredsstillende måde for alle parter.

Der lægges stor vægt på et sikkert og sundt arbejdsmiljø for alle medarbejderne. Arbejdsmiljøorganisationen sammen med HSEQ-afdelingen er de centrale omdrejningspunkter for at sikre dette, og der arbejdes løbende med udvikling af sikkerhedsprocesser og -procedurer.

Koncernen bidrager gerne til sikringen af kvalificeret, fremtidig arbejdskraft og ønsker derfor at tilbyde flere lærlingepladser.

Koncernen er fondsejet, og en af fondens grundlæggende bestemmelser har fokus på at understøtte medarbejderne i selskabet, hvilket i sig selv er med til at sikre, at der til stadighed er fokus på medarbejdernes trivsel.

Den væsentligste risiko for sociale- og personaleforhold er risikoen for en arbejdsulykke. Mange ansatte kører ude i trafikken i en stor del af deres arbejdsdag, og selvom man er en habil chauffør, kan der altid ske udefrakommende hændelser, som medfører farlige situationer.

I rapporteringsåret 2024/25 har der været fokus på at undersøge og klarlægge årsagerne til arbejdsulykker, så der iværksættes forebyggende tiltag. De fleste skader opstår ved fald på og ved lastbilen, og retningslinjerne for færden på en autotransporter er med jævne mellemrum blevet repeteret over for medarbejderne. Vi vil i næste rapporteringsår fortsat arbejde på at reducere arbejdsulykker.

Rekrutteringsmulighederne øges ved at finde flere mulige lokationer til mindre terminaler ved de store byer. Der er i løbet af regnskabsåret blevet ansat medarbejdere med udgangspunkt i city-terminalen ved Århus.

Bekæmpelse af korruption og bestikkelse

Koncernen har nultolerance over for korruption og bestikkelse. Koncernen har kun selskaber i Danmark, Tyskland og Sverige, som alle er lande med lav risiko for korruption og bestikkelse.

Koncernen har en whistleblowerordning. Alle medarbejdere introduceres til denne i forbindelse med ansættelsen, og den er beskrevet i personalehåndbogen.

Det vurderes, at den væsentligste risiko for korruption og bestikkelse ville være, at en medarbejder modtager bestikkelse og dermed skader koncernens image.

Der er i rapporteringsåret 2024/25 ikke konstateret brud på reglerne for korruption og bestikkelse, og ingen medarbejdere har fundet anledning til at bruge whistleblowerordningen i løbet året.

Vi vil fortsat sikre, at alle medarbejdere er bekendt med ordningen.



Ledelsesberetning

Redegørelse for dataetik

Det er vores vurdering at koncernens omfang og art af data som opsamles og anvendes, ikke gør det nødvendigt med en politik for dataetik. Vi vurderer at med efterlevelse af GDPR-reglerne sikres en etisk korrekt behandling af data i koncernen.

Koncernen behandler ikke persondata fra eksterne parter, hverken kunder eller sociale medier. Udveksling af data med eksterne parter er i høj grad af teknisk karakter.

Koncernen videresælger hverken kundedata eller anden data til tredjepart.

Dansk Auto Logik laver dataanalyser, som primært vedrører kørslen med lastbiler. Der laves analyser for opnå en optimal miljørigtig kørsel.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2024/25 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



Resultatopgørelse 1. juli 2024 - 30. juni 2025

(TDKK)	Note	Koncern		Moderfond	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Nettoomsætning	1	632.720	599.736	0	0
Produktionsomkostninger	2	-518.083	-488.628	0	0
Bruttofortjeneste		114.637	111.108	0	0
Distributionsomkostninger		-1.004	-727	0	0
Administrationsomkostninger	2	-58.027	-50.447	-562	-501
Resultat af ordinær primær drift		55.606	59.934	-562	-501
Andre driftsindtægter		8.104	7.161	0	0
Resultat før finansielle poster		63.710	67.095	-562	-501
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	54.327	88.912
Finansielle indtægter	4	10.351	49.958	1.423	1.630
Finansielle omkostninger	5	-3.021	-1.196	0	0
Resultat før skat		71.040	115.857	55.188	90.041
Skat af årets resultat	6	-15.957	-25.816	-105	0
Årets resultat	7	55.083	90.041	55.083	90.041



Balance 30. juni 2025

Aktiver

(TDKK)	Note	Koncern		Moderfond	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Grunde og bygninger		192.443	175.810	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		131.782	87.372	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		14.673	11.819	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		27.192	43.627	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	366.090	318.628	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	624.014	580.576
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	53	53	0	0
Finansielle anlægsaktiver		53	53	624.014	580.576
Anlægsaktiver		366.143	318.681	624.014	580.576
Færdigvarer og handelsvarer		924	2.527	0	0
Varebeholdninger		924	2.527	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		118.547	110.302	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	37.423	30.630
Andre tilgodehavender	15	373	1.009	0	0
Periodeafgrænsningsposter	12	5.234	4.608	0	0
Tilgodehavender		124.154	115.919	37.423	30.630
Værdipapirer	11	300.418	288.196	0	0
Likvide beholdninger		56.537	59.525	481	225
Omsætningsaktiver		482.033	466.167	37.904	30.855
Aktiver		848.176	784.848	661.918	611.431



Balance 30. juni 2025

Passiver

(TDKK)	Note	Koncern		Moderfond	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Grundkapital		300	300	300	300
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	623.713	570.277
Reserve for sikringstransaktioner		-436	542	0	0
Reserve for valutaomregning		90	3	0	0
Uddelingsrammen		26.000	30.000	26.000	30.000
Overført resultat		624.649	570.916	590	1.184
Egenkapital		650.603	601.761	650.603	601.761
Hensættelse til udskudt skat	13	1.526	222	0	0
Hensatte forpligtelser		1.526	222	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		6.037	8.537	0	0
Leasingforpligtelser		59.502	35.190	0	0
Deposita		354	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	14	65.893	43.727	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	14	2.540	2.545	0	0
Leasingforpligtelser	14	15.225	14.581	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		34.761	42.839	118	83
Selskabsskat		11.162	22.747	105	0
Anden gæld	15	55.446	46.911	72	72
Skyldige uddelinger	16	11.020	9.515	11.020	9.515
Kortfristede gældsforpligtelser		130.154	139.138	11.315	9.670
Gældsforpligtelser		196.047	182.865	11.315	9.670
Passiver		848.176	784.848	661.918	611.431
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19				
Nærtstående parter	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21				
Begivenheder efter balancedagen	22				
Anvendt regnskabspraksis	23				



Egenkapitalopgørelse

Koncern

(TDKK)	Grundkapital	Reserve for sikringstransaktioner	Reserve for valutaomregning	Uddelingsrammen	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. juli	300	542	3	30.000	570.916	601.761
Valutakursregulering	0	0	87	0	0	87
Udmøntede uddelinger	0	0	0	-5.350	0	-5.350
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-1.254	0	0	0	-1.254
Skat af egenkapitalbevægelser	0	276	0	0	0	276
Årets resultat	0	0	0	1.350	53.733	55.083
Egenkapital 30. juni	300	-436	90	26.000	624.649	650.603

Moderfond

(TDKK)	Grundkapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Uddelingsrammen	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. juli	300	570.277	30.000	1.184	601.761
Udmøntede uddelinger	0	0	-5.350	0	-5.350
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	87	0	0	87
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-1.254	0	0	-1.254
Skat af egenkapitalbevægelser	0	276	0	0	276
Årets resultat	0	54.327	1.350	-594	55.083
Egenkapital 30. juni	300	623.713	26.000	590	650.603



Pengestrømsopgørelse 1. juli 2024 - 30. juni 2025

(TDKK)	Note	Koncern	
		2024/25	2023/24
Årets resultat		55.083	90.041
Regulering	17	48.573	8.617
Ændring i driftskapital	18	-7.429	7.872
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		96.227	106.530
Renteindbetalinger og lignende		3.021	3.618
Renteudbetalinger og lignende		-3.021	-1.196
Pengestrømme fra ordinær drift		96.227	108.952
Betalt selskabsskat		-25.962	-13.582
Pengestrømme fra driftsaktivitet		70.265	95.370
Køb af materielle anlægsaktiver		-51.382	-74.811
Salg af materielle anlægsaktiver		6.516	5.529
Køb af værdipapirer		-32.734	-14.985
Salg af værdipapirer		27.842	39.457
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-49.758	-44.810
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-2.505	-2.627
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-17.499	-12.651
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		354	0
Egenkapitalposter i øvrigt		5.350	0
Uddelinger		-9.195	-24.663
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-23.495	-39.941
Ændring i likvider		-2.988	10.619
Likvider 1. juli		59.525	48.906
Likvider 30. juni		56.537	59.525
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		56.537	59.525
Likvider 30. juni		56.537	59.525

Noter til årsregnskabet

1. Nettoomsætning

(TDKK)	Koncern		Moderfond	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	472.653	434.865	0	0
Nettoomsætning udland	160.067	164.871	0	0
	632.720	599.736	0	0
Aktiviteter				
Transport	481.601	465.464	0	0
Pladsleje, montering og ombygning	151.119	134.272	0	0
	632.720	599.736	0	0

2. Medarbejderforhold

(TDKK)	Koncern		Moderfond	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Lønninger	220.372	206.738	300	285
Pensioner	19.276	16.756	0	0
Andre omkostninger til social sikring	11.176	9.322	0	0
Andre personaleomkostninger	9.924	8.933	0	0
	260.748	241.749	300	285
Lønninger mv. er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	236.030	218.850	0	0
Administrationsomkostninger	24.718	22.899	300	285
	260.748	241.749	300	285
Heraf udgør vederlag til administrator og bestyrelse:				
Administrator	40	40	40	40
Bestyrelse	800	774	300	286
	840	814	340	326
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	414	382	3	3

Noter til årsregnskabet

2. Medarbejderforhold (fortsat)

(TDKK)	Sys Agnes Roving	Kjeld Christensen	Anna Emilie von Lowzow	Total
Bestyrelseshonorar, Bent O. Jørgensens Fond	150	75	0	225
Bestyrelseshonorar, B. O. J. Holding A/S	150	0	0	150
Bestyrelseshonorar, Dansk Auto Logik A/S	350	0	0	350
	650	75	0	725

Tidligere bestyrelsesmedlem Keld Kamstrup har modtaget honorar på TDKK 75 fra Bent O. Jørgensens Fond i regnskabsåret.

3. Indtægt af kapitalandele i dattervirksomheder

(TDKK)	Moderfond	
	2024/25	2023/24
Andel af overskud	54.327	88.912
	54.327	88.912

4. Finansielle indtægter

(TDKK)	Koncern		Moderfond	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.423	1.630
Andre finansielle indtægter	10.351	49.871	0	0
Valutakursgevinster	0	87	0	0
	10.351	49.958	1.423	1.630

5. Finansielle omkostninger

(TDKK)	Koncern		Moderfond	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Andre finansielle omkostninger	3.019	1.029	0	0
Valutakurstab	2	167	0	0
	3.021	1.196	0	0



Noter til årsregnskabet

6. Skat af årets resultat

(TDKK)	Koncern		Moderfond	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Årets aktuelle skat	14.377	25.196	105	0
Årets udskudte skat	1.304	557	0	0
	15.681	25.753	105	0
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	15.957	25.816	105	0
Skat af egenkapitalbevægelser	-276	-63	0	0
	15.681	25.753	105	0

7. Resultatdisponering

(TDKK)	Moderfond	
	2024/25	2023/24
Udmøntede uddelinger	5.350	15.714
Regulering af uddelingsrammen	-4.000	5.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	54.327	88.912
Overført resultat	-594	-19.585
	55.083	90.041

Noter til årsregnskabet

8. Materielle anlægsaktiver

Koncern				
(TDKK)	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. juli	325.797	267.615	32.912	43.627
Tilgang i årets løb	5.126	59.536	5.683	23.125
Afgang i årets løb	-87	-23.398	-1.454	-14
Overførsler i årets løb	21.235	17.591	720	-39.546
Kostpris 30. juni	352.071	321.344	37.861	27.192
Ned- og afskrivninger 1. juli	149.986	180.211	21.094	0
Årets afskrivninger	9.727	32.718	3.236	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-85	-23.367	-1.142	0
Ned- og afskrivninger 30. juni	159.628	189.562	23.188	0
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	192.443	131.782	14.673	27.192
Heraf finansielle leasingaktiver	0	69.201	0	0

9. Kapitalandele i dattervirksomheder

(TDKK)	Moderfond	
	2024/25	2023/24
Kostpris 1. juli	300	300
Kostpris 30. juni	300	300
Værdireguleringer 1. juli	580.278	501.411
Valutakursregulering	87	175
Årets resultat	54.327	88.912
Modtagne udbytter	-10.000	-10.000
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-978	-222
Værdireguleringer 30. juni	623.714	580.276
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	624.014	580.576



Noter til årsregnskabet

9. Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
B.O.J. Holding A/S	Kalundborg	1.000.000	100%
Dansk Auto Logik A/S	Vamdrup	2.000.000	100%
Auto Logik Transport GmbH	Handewitt, Tyskland	EUR 25.000	100%
Svensk Auto Logik AB	Malmö, Sverige	SEK 250.000	100%

10. Kapitalandele i associerede virksomheder

(TDKK)	Koncern		Moderfond	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Kostpris 1. juli	53	53	0	0
Kostpris 30. juni	53	53	0	0
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	53	53	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Wefleet ApS	Vejle	200.000	26,67%	1.507	1.211

11. Andre værdipapirer og kapitalandele til dagsværdi

(TDKK)	Værdiregulering, resultat-opgørelse	Værdiregulering, egenkapital	Dagsværdi 30. juni
Koncern			
Værdipapirer	7.330	0	300.418
Renteswap	0	-1.254	-560

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnementer.



Noter til årsregnskabet

13. Hensættelse til udskudt skat

(TDKK)	Koncern		Moderfond	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Hensættelse til udskudt skat 1. juli	222	-335	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	1.304	557	0	0
Hensættelse til udskudt skat 30. juni	1.526	222	0	0

14. Langfristede gældsforpligtelser

(TDKK)	Koncern		Moderfond	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Gæld til realkreditinstitutter

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	6.037	8.537	0	0
Langfristet del	6.037	8.537	0	0
Inden for 1 år	2.540	2.545	0	0
	8.577	11.082	0	0

Leasingforpligtelser

Efter 5 år	0	5.387	0	0
Mellem 1 og 5 år	59.502	29.803	0	0
Langfristet del	59.502	35.190	0	0
Inden for 1 år	15.225	14.581	0	0
	74.727	49.771	0	0

Deposita

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	354	0	0	0
Langfristet del	354	0	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	354	0	0	0

Noter til årsregnskabet

15. Afledte finansielle instrumenter

(TDKK)	Koncern		Moderfond	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af renteswaps. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:				
Aktiver	0	694	0	0
Forpligtelser	560	0	0	0

Aftaler om renteswap er indgået til sikring af fremtidige rentebetalinger på variabelt forrentede leasingforpligtelse. Aftalerne har en resterende løbetid på 48 måneder med udløb i 2029. I aftalerne byttes en variabel rente med en fastrente på 1,55%-2,68% på leasingaftalerne med en hovedstol på DKK 20 og 42 mio. Renteswapaftalerne er indgået for hele leasingforpligtelsernes restløbetid på 5 år. Dagsværdien opgøres med udgangspunkt i forskellen på dagsværdien af hhv. den forventede variable rente i perioden og den aftalte faste rente.

	Værdiregulering, egenkapital	Dagsværdi 30. juni
Renteswap	-1.254	-560

16. Skyldige uddelinger

(TDKK)	Koncern		Moderfond	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Skyldige uddelinger 1. juli	9.516	18.463	9.516	18.463
Årets udmøntede uddelinger	5.350	15.714	5.350	15.714
Udbetalte uddelinger, udmøntet tidligere år	-189	-13.763	-189	-13.763
Udbetalte uddelinger, udmøntet i året	-3.657	-10.899	-3.657	-10.899
Skyldige uddelinger 30. juni	11.020	9.515	11.020	9.515

17. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

(TDKK)	Koncern	
	2024/25	2023/24
Finansielle indtægter	-10.351	-49.958
Finansielle omkostninger	3.021	1.196
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	39.859	31.388
Skat af årets resultat	15.957	25.816
Valutakursregulering	87	175
	48.573	8.617



Noter til årsregnskabet

18. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

(TDKK)	Koncern	
	2024/25	2023/24
Ændring i varebeholdninger	1.603	1.931
Ændring i tilgodehavender	-8.235	-17.794
Ændring i leverandører mv.	457	24.019
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-1.254	-284
	-7.429	7.872

19. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

(TDKK)	Koncern		Moderfond	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	98.026	103.598	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for leasingforpligtelser:				
Pant i Leasingaktiver med en regnskabsmæssig værdi på	69.201	44.798	0	0
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	849	249	0	0
	849	249	0	0
Anvisningsforpligtelse vedrørende operationel leasing. Forventede restværdier ved kontrakternes udløb				
	0	694	0	0

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK 11.057. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

20. Nærtstående parter

Grundlag

Nærtstående parter

Dansk Auto Logik A/S, Koldingvej 10, Vamdrup	Datterselskab
Auto Logik Transport GmbH, Heideland 20, Handewitt, Tyskland	Datterselskab
Svensk Auto Logik AB, Lodgatan 20, Malmö, Sverige	Datterselskab
B.O.J. Holding A/S, Munkebakken 6, 4400 Kalundborg	Datterselskab
Sys Rovsing, Femte Juni Plads 6, 2000 Frederiksberg	Bestyrelsesmedlem
Keld Kamstrup, Kaffevej 47, 5. th, 2610 Rødovre	Bestyrelsesmedlem (tidligere)
Kjeld Christensen, Lundevænget 6, 4400 Kalundborg	Bestyrelsesmedlem
Anna Emilie von Lowzow, Åbenrå 10, 1. th, 1124 København K	Bestyrelsesmedlem

Transaktioner

Fonden har en mellemregning med B.O.J. Holding A/S som viser et tilgodehavende på statusdagen på DKK 37,4 mio. Mellemregningen er forøget med DKK 6,8 mio. i regnskabsåret. Lånet forrentes efter almindelig regnskabspraksis.

Fonden har betalt TDKK 69 til Rovsing Advokater P/S (2023/24: TDKK 63) for sekretariats ydelser.

Fonden har desuden i regnskabsåret betalt TDKK 40 til selskabets administrator (2023/24: TDKK 40), datterselskabet B.O.J. Holding A/S.

Fonden har ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesvederlag, gennemført yderligere transaktioner med bestyrelse, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter. For nærmere specifikation af ledelsesvederlag, henvises til note 2.

21. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

(TDKK)	Koncern		Moderfond	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	364	389	69	67
Skatterådgivning	47	37	9	8
Andre ydelser	47	48	18	14
	458	474	96	89

22. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



Noter til årsregnskabet

23. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bent O. Jørgensens Fond for 2024/25 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024/25 er aflagt i TDKK.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der alene præsenteret pengestrømsopgørelse for koncernen, og ikke for moderfonden.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Bent O. Jørgensens Fond samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Noter til årsregnskabet

23. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Noter til årsregnskabet

23. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

For indtægter fra pladsleje m.v. indregnes omsætningen i takt med lejeperioden.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår varer, transportomkostninger, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v.

Bruttofortjeneste

Bruttoresultat opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, produktionsomkostninger og andre driftsindtægter.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af reklame- og markedsføringsomkostninger.



Noter til årsregnskabet

23. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Udbytte fra associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i den associerede virksomhed. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i den associerede virksomhed før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for den associerede virksomhed.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	20-50 år
Plads	10-20 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-7,5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.



Noter til årsregnskabet

23. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og vejafgift.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Egenkapital

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital indskudt af stifter.

Fondens disponible kapital består af henlæggelser til senere uddeling samt overført resultat i henhold til resultatdisponeringen.

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, herunder skattemæssige hensættelser til senere uddelinger.

Noter til årsregnskabet

23. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Uddelinger

Udbetalte uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

Skyldige uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

Uddelingsrammen

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller undtagelsesvis til hensættelser vedrørende uddelinger.

Hensættelser vedrørende uddelinger

For uddelinger, som er meddelt modtager, og som er betinget af én eller flere begivenheders opfyldelse hos modtager, kan forpligtelsen være usikker med hensyn til beløbsstørrelse eller forfaldstidspunkt. Disse poster indregnes i andre hensættelser.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderfonden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.



Noter til årsregnskabet

23. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$