

Geelmuyden.Kiese A/S

Jorcks Passage 1 A, 3. tv., 1162 København K
CVR-nr. 20 81 68 99

Årsrapport for 2024

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 30.06.25

Mikkel Salgaard Bendtsen
Dirigent

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 9
Resultatopgørelse	10
Balance	11 - 12
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14 - 25

Selskabet

Geelmuyden.Kiese A/S
Jorcks Passage 1 A, 3. tv.
1162 København K
Hjemsted: København K
CVR-nr.: 20 81 68 99
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Mikkel Salgaard Bendtsen

Bestyrelse

Mikkel Salgaard Bendtsen
Lars Jonas Palmqvist
Karne Marie Benn Lykkebo Lauritzen
Henrik Kloster Ebbesen
Anders Røddik Ebdrup
Rasmus Nygaard-Winther

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for Geelmuyden.Kiese A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 30. juni 2025

Direktionen

Mikkel Salgaard Bendtsen

Bestyrelsen

Mikkel Salgaard Bendtsen

Lars Jonas Palmqvist

Karne Marie Benn Lykkebo
Lauritzen

Henrik Kloster Ebbesen

Anders Røddik Ebdrup

Rasmus Nygaard-Winther

Til kapitalejerne i Geelmuyden.Kiese A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Geelmuyden.Kiese A/S for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 30. juni 2025

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Henrik Agner Hansen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne28682

Væsentligste aktiviteter

Geelmuyden Kiese er et skandinavisk samfundsbureau. Vi rådgiver kunder i brancher, der har et stort fokus på det omkringliggende samfund, og hvor myndighederne har regulatorisk interesse i deres aktiviteter. Vi forbinder vores indgående viden om marked, politik, kultur og foreningsliv med kreative kræfter på tværs af Skandinavien. Gennem kreativ og relevant kommunikation hjælper vi vores kunder til at tage initiativ til samtaler og aktiviteter, som åbner og former samfundet og samtidig styrker deres position.

Geelmuyden Kiese A/S er 100 procent ejet af Geelmuyden Kiese Gruppen AS.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2024 blev et år præget af strategisk omstilling for Geelmuyden Kiese Danmark. Nettoomsætningen blev DKK 72.482.906, mens bruttofortjenesten landede på DKK 48.821.671. Det er et fald i bruttofortjenesten på 8 procent sammenlignet med 2023. Samlet ender resultatet af primær drift på DKK 7.231.986, hvilket betragtes som mindre tilfredsstillende.

Strategisk fokusering af forretningen

2024 var præget af strategisk omstilling og skærpede prioriteringer. På trods af, at året samlet set ikke bød på vækst, oplevede vi fortsat efterspørgsel på vores kernekompetencer og en positiv udvikling i alle fem sektorer – energi, finans, mobilitet, tech/tele og sundhed/life science. Særligt rådgivningen inden for public affairs og corporate communications var efterspurgt, og mobilitetsområdet blev styrket gennem ansættelsen af en ny sektordirektør.

Som led i fokuseringen blev afdelingen for sport, kultur og underholdning nedlagt som selvstændigt område. Beslutningen blev truffet efter en årrække, hvor det – til trods for aktivitet og engagement – havde vist sig vanskeligt at opbygge en økonomisk bæredygtig forretning på området. Markedet er præget af lavere budgetter og intens konkurrence. Kompetencerne er videreført i andre dele af organisationen, og ressourcerne blev omdisponeret til områder med større strategisk og forretningsmæssig betydning.

Kundetilfredshed og kvalitet

Trods et år med prioriteringer og interne tilpasninger formåede vi at øge kundetilfredsheden markant. I vores egne målinger steg tilfredsheden fra 8,7 i 2023 til 9,5 (skala 1-10) i 2024. Kunderne fremhævede vores proaktive rådgivning, stærke specialisering og høje faglige kvalitet. Det bekræfter os i, at vi er på rette vej – også i et marked, der stiller skærpede krav.

Fokus på medarbejdere og kompetenceopbygning

Geelmuyden Kiese er sin rådgivning – og dermed sine rådgivere. I 2024 formåede vi at tiltrække og fastholde stærke profiler på tværs af faglige discipliner og erfaringstrin. Vi bød to nye partnere velkommen i København: Anders Ebdrup og Henrik Kloster Ebbesen. Samtidig blev Julie Frølich, direktør for Tech i Public Affairs, optaget på Berlingskes Talent-100.

Ved årets udgang beskæftigede vi 48 fuldtidsansatte – et stabilt og stærkt hold, der står klar til at løfte rådgivningen videre i 2025.

Styrket nordisk og europæisk tilstedeværelse

På koncernniveau har 2024 været et år med markant styrkelse af den internationale rækkevidde. Geelmuyden Kiese indgik samarbejde med IRF Reputation AG i Schweiz og islandske Athygli – begge specialiseret i strategisk og finansiell kommunikation.

Samtidig udvidede vores ejer Paritee sin bureaufamilie med opkøbene af svenske DVA Creative Technology Studio og tyske LHLK Gruppe. Paritee består nu af mere end 400 medarbejdere fordelt på ti kontorer i seks lande og har en samlet bureauindtægt på omkring 700 mio. kr. Det styrker ikke kun gruppens samlede kapacitet – men også Geelmuyden Kieses evne til at levere strategisk rådgivning til kunder med internationale behov.

Forventninger til 2025

Efter et år med strategisk omstilling og et økonomisk resultat under forventning går vi ind i 2025 med fokus på konsolidering, lønsomhed og videreudvikling af kerneydelserne. Vi forventer fortsat efterspørgsel i vores specialiserede sektorer – særligt inden for public affairs og corporate communications – og arbejder målrettet for at styrke vores position som Skandinaviens førende samfundsbureau.

Vi takker vores medarbejdere for en stærk indsats og vores kunder og samarbejdspartnere for tilliden og det fortsatte samarbejde.

På vegne af Partnerskabet hos Geelmuyden Kiese i København.

Mikkel Salgaard Bendtsen, Geelmuyden Kiese A/S

Note	2024 DKK	2023 DKK
Nettoomsætning	72.482.906	74.439.146
Andre driftsindtægter	1.491.263	2.898.004
Vareforbrug	-14.908.654	-14.459.953
Andre eksterne omkostninger	-10.243.844	-9.891.827
Bruttofortjeneste	48.821.671	52.985.370
1 Personaleomkostninger	-41.071.077	-44.283.101
Resultat før af- og nedskrivninger	7.750.594	8.702.269
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-518.608	-224.125
Resultat af primær drift	7.231.986	8.478.144
2 Finansielle indtægter	158.709	171.638
3 Finansielle omkostninger	-1.192.918	-485.716
Resultat før skat	6.197.777	8.164.066
4 Skat af årets resultat	-1.482.738	-1.865.388
Årets resultat	4.715.039	6.298.678
Forslag til resultatdisponering		
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	6.295.000
Overført resultat	4.715.039	3.678
I alt	4.715.039	6.298.678

AKTIVER		31.12.24	31.12.23
		DKK	DKK
Note			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	685.930	0
5	Immaterielle anlægsaktiver i alt	685.930	0
	Indretning af lejede lokaler	569.994	672.594
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	163.824	211.571
6	Materielle anlægsaktiver i alt	733.818	884.165
7	Deposita	1.014.027	1.256.467
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.014.027	1.256.467
	Anlægsaktiver i alt	2.433.775	2.140.632
8	Igangværende arbejder for fremmed regning	4.065.613	5.497.351
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17.031.982	15.339.256
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.068.568	2.768.266
	Udskudt skatteaktiv	0	48.968
	Andre tilgodehavender	27.637	1.123
	Periodeafgrænsningsposter	1.610.346	1.874.979
	Tilgodehavender i alt	27.804.146	25.529.943
	Likvide beholdninger	2.632.538	2.833.744
	Omsætningsaktiver i alt	30.436.684	28.363.687
	Aktiver i alt	32.870.459	30.504.319

		31.12.24	31.12.23
		DKK	DKK
PASSIVER			
Note			
9	Selskabskapital	602.000	602.000
	Reserve for udviklingsomkostninger	651.638	0
	Overført resultat	4.156.386	92.985
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	6.295.000
Egenkapital i alt		5.410.024	6.989.985
	Hensættelser til udskudt skat	100.526	0
Hensatte forpligtelser i alt		100.526	0
10	Deposita	0	20.000
10	Anden gæld	2.413.731	2.251.048
Langfristede gældsforpligtelser i alt		2.413.731	2.271.048
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	52.034
8	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	4.110.988	3.922.998
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.189.530	1.851.112
	Gæld til tilknyttede virksomheder	10.844.445	4.475.542
	Selskabsskat	2.692.929	3.235.398
	Anden gæld	5.108.286	7.706.202
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		24.946.178	21.243.286
Gældsforpligtelser i alt		27.359.909	23.514.334
Passiver i alt		32.870.459	30.504.319
11	Eventualforpligtelser		
12	Nærtstående parter		

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostning er	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23					
Saldo pr. 01.01.23	602.000	0	89.307	7.800.000	8.491.307
Betalt udbytte	0	0	0	-7.800.000	-7.800.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	3.678	6.295.000	6.298.678
Saldo pr. 31.12.23	602.000	0	92.985	6.295.000	6.989.985
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24					
Saldo pr. 01.01.24	602.000	0	92.985	6.295.000	6.989.985
Betalt udbytte	0	0	0	-6.295.000	-6.295.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	651.638	-651.638	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	4.715.039	0	4.715.039
Saldo pr. 31.12.24	602.000	651.638	4.156.386	0	5.410.024

	2024	2023
	DKK	DKK
1. Personalemkostninger		
Lønninger	36.825.156	38.044.519
Pensioner	3.828.195	5.915.913
Andre omkostninger til social sikring	400.047	322.379
Andre personaleomkostninger	17.679	290
I alt	41.071.077	44.283.101
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	50	58

2. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	22.733
Renteindtægter i øvrigt	51.126	0
Valutakursreguleringer	107.583	148.905
I alt	158.709	171.638

3. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	520.154	0
Renteomkostninger i øvrigt	319.659	110.486
Valutakursreguleringer	147.217	272.116
Øvrige finansielle omkostninger	205.888	103.114
I alt	1.192.918	485.716

	2024 DKK	2023 DKK
4. Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	1.333.244	1.840.102
Årets regulering af udskudt skat	149.494	24.286
Regulering af skat fra tidligere år	0	1.000
I alt	1.482.738	1.865.388

5. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklings- projekter
Tilgang i året	857.413
Kostpris pr. 31.12.24	857.413
Afskrivninger i året	-171.483
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-171.483
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	685.930
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.24	0

Udviklingsomkostningerne indeholder lønudgifter til projektudvikling opgjort ud fra timeregistrering og faktisk lønomkostninger til kostpris, derudover er der aktiveret øvrige omkostninger til eksterne leverandører.

6. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.24	900.169	4.094.976
Tilgang i året	143.377	53.400
Kostpris pr. 31.12.24	1.043.546	4.148.376
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-255.199	-3.883.405
Afskrivninger i året	-218.353	-101.147
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-473.552	-3.984.552
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	569.994	163.824

7. Finansielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Deposita
Kostpris pr. 01.01.24	1.256.467
Afgang i året	-242.440
Kostpris pr. 31.12.24	1.014.027
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	1.014.027

	31.12.24	31.12.23
	DKK	DKK

8. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	4.065.613	5.497.351
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-4.110.988	-3.922.998

9. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalklasse A	602	602.000

10. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.24	Gæld i alt 31.12.23
Deposita	0	0	20.000
Anden gæld	2.413.731	2.413.731	2.251.048
I alt	2.413.731	2.413.731	2.271.048

Anden gæld består af indefrosne feriepenge i overgangsperioden.

11. Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 48 måneder og samlede ydelser på i alt 198 t.DKK .

Andre eventualforpligtelser

Selskabet har indgået huslejekontrakter med en restløbetid på 12 måneder og samlede ydelser på i alt t.DKK 1.908.

12. Nærtstående parter

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Geelmuyden Kiese Gruppen AS, Norge.

13. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

13. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

13. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5	0
Indretning af lejede lokaler	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

13. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på

13. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede

13. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen. Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

13. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.