

Kaupparekisteri  
Handelsregistret

Saapumispäivä  
Ankomstdag 28.04.2025

Verohallinnosta saapuneet tiedot  
Uppgifter inkomna från skatteförvaltningen

Yrityksen tiedot  
Företagets uppgifter

Yritys- ja yhteisötunnus Företags- och organisationsnummer  3173642-4	Tilinpäätöksen kausi Bokslutsperiod  <u>01.01.2024</u> - <u>31.12.2024</u>
--	---

Konsernitiedot  
Koncernuppgifter

Tilinpäätös sisältää konsernitilinpäätöksen  
Bokslutet omfattar ett koncernbokslut

Tilinpäätös ei sisällä konsernitilinpäätöstä  
Bokslutet omfattar inte koncernbokslutet

Konsernitilinpäätöstieto näytetään asiakkaan ilmoittamalla tavalla  
Koncernbokslutsuppgiften visas på det sätt som kunden har anmält



# Adapteo

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS  
KONSERNITILINPÄÄTÖS  
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

1.1.–31.12.2024

Adapteo Group Oy

Y-tunnus 3173642-4

## Sisällysluettelo

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS .....	1
KONSERNITILINPÄÄTÖS .....	6
Konsernin tuloslaskelma .....	6
Konsernin laaja tuloslaskelma .....	6
Konsernitase .....	7
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma .....	8
Konsernin rahavirtalaskelma .....	9
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	10
TAUSTA JA LAATIMISPERUSTA .....	10
1. Tausta ja laatimisperusta .....	10
TOIMINNAN TULOS .....	11
2. Maantieteelliset tiedot .....	11
3. Myyntituottojen lähteet .....	11
4. Liiketoiminnan muut tuotot .....	13
5. Materiaalit ja palvelut .....	13
6. Liiketoiminnan muut kulut .....	13
7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut .....	13
8. Poistot ja arvonalentumiset .....	14
9. Rahoitustuotot ja -kulut .....	15
10. Verot .....	15
AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET, YRITYSHANKINNAT, AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA OSUUDET YHTEISYRITYKSISSÄ JA OSAKKUUSYRITYKSISSÄ .....	19
11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet .....	19
12. Yrityshankinnat .....	22
13. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet .....	23
14. Osuudet yhteisyrityksissä ja osakkuusyrityksissä .....	26
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA .....	28
15. Vaihto-omaisuus .....	28
16. Myyntisaamiset ja muut saamiset .....	29
17. Ostovelat ja muut velat .....	30
18. Varaukset .....	30
RAHOITUS JA PÄÄOMAN HALLINTA .....	32
19. Lainat .....	33
20. Suojauslaskenta .....	34
21. Oma pääoma .....	35
22. Rahavarat .....	36
23. Rahoitusleasingisaamiset .....	36
24. Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu .....	37
25. Rahoitusriskien hallinta .....	39
MUUT LIITETIEDOT .....	44
26. Vakuudet ja ehdolliset velat .....	44
27. Adapteo-yhtiöt ja ulkomaan rahan määräraisten erien muuntaminen .....	45
28. Lähipiiritapahtumat .....	47

29.	Tilintarkastuspalkkiot.....	47
30.	Uudet ja tulevat standardit.....	48
31.	Merkittävät tilikauden jälkeiset tapahtumat.....	49
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS .....		50
	Emoyhtiön tuloslaskelma.....	50
	Emoyhtiön tase .....	51
	Emoyhtiön rahavirtalaskelma .....	52
	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot .....	53
TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET .....		57
TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ .....		58
TILINTARKASTUSKERTOMUS.....		59

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### Yleistä

Adapteo Group Oy on Adapteo-konsernin emoyritys. Adapteo Group Oy:n kotipaikka on Vantaa ja sen rekisteröity osoite on Äyritie 12 A, 01510 Vantaa, Suomi. Adapteo-konserni perustettiin 17.8.2021.

Adapteo on Pohjois-Euroopan johtava muunneltavien tilojen toimittaja. Adapteo kehittää, rakentaa, vuokraa ja myy mukautettavia rakennusratkaisuja, joita voidaan käyttää uudelleen ja laajentaa tai pienentää asiakkaiden muuttuvien tarpeiden mukaan. Tarjoamalla tiloja kuten kouluille, päivähoidolle, hoiva- ja toimistotyölle ja majoitukseen Adapteo luo arvoa yhteiskunnalle. Adapteon modulaariset ratkaisut ovat vuokrattavissa toistuvasti uudelleen ja ne minimoivat materiaalien käytön ja edistävät kiertotaloutta. Kunnianhimoisella kestävä kehityksen ohjelmalla Adapteo pyrkii näyttämään tietä alalla kohti vastuullisempaa tulevaisuutta. Adapteo innovoi kestävä kehityksen mukaisesti, kehittää ilmastoälykkäitä rakennusratkaisuja ja kantaa vastuuta arvoketjusta. Näin Adapteo rakeniä muuntautuvia ja kestävä kehitystä tukovia yhtiöskuntia. Adapteo julkaisee vuoden 2024 vastuullisuusraportin huhtikuussa 2025.

Adapteon rakennuskanta on 1,6 miljoonaa neliometriä ja Adapteon toiminta-alueita ovat Ruotsi, Suomi, Norja, Tanska, Saksa, Belgia, Alankomaat, Liettua ja Viro. Valtaosa liikevaihdosta tulee julkisen sektorin vuokrasopimuksista. Adapteolla on kymmenien vuosien kokemus.

### Tilikauden tapahtumat

Adapteo jatkoi vahvaa kasvuaan vuonna 2024. Adapteo jatkoi mukautettavien rakennusratkaisujen toimittamista asiakkailleen, kehitti edelleen asiakastarjontaansa sekä panosti kestävä kehitykseen ja toimintaprosessin kehittämiseen.

Adapteo ilmoitti 17.6.2024 tehneensä sopimuksen JYTAS:in vuokraliiketoiminnan ostamisesta Tanskassa. JYTAS tarjoaa korkealaatuisia räätälöityjä moduulirakennusratkaisuja toimistoiksi, kouluiksi ja terveydenhuoltoon. Liiketoimintakauppa solmittiin 28.6.2024. JYTAS on konsolidoitu konserniin 1.7.2024 alkaen, ja liikevaihto aikaväliltä 1.7.–31.12. oli 7,0 miljoonaa euroa. JYTAS-hankinta entisestään vahvistaa Adapteon läsnäoloa ja asiakassuhteita Tanskassa.

Adapteon johtoryhmässä 31.12.2024 olivat seuraavat henkilöt: Johanna Persson, Chief Executive Officer; Anna Högberg, Chief Brand and Communication Officer; Jeffrey De Clercq, Chief Commercial Officer; Dan Levine, Chief Financial Officer; Simon Persson, Chief HR Officer; Richard Widerståhl, Chief Information Officer; Teemu Saarela, Chief Operations Officer; Lina K Wiles, Chief Sustainability Officer; Ola Skogö, Executive Vice President, Business Area Sweden and Norway; Frederik Illing, Executive Vice President, Business Area DACH; Johanna Lundberg, General Counsel; Philippe Pfeiffer, Managing Director, Adapteo Benelux.

Adapteo Group Oy:n hallitukseen 31.12.2024 kuuluivat puheenjohtaja José Barreto ja jäsenet Marianne Dingstad Cambier, Gustavo Coito, Simon Gold, Charlotte Saury ja Petra Skog. Adapteo Group Oy:n hallitukseen 31.12.2023 kuuluivat puheenjohtaja Jens Moberg ja jäsenet Kunal Koya, José Barreto, Marianne Dingstad Cambier, Gustavo Coito, Simon Gold, Nicolas Levy-Heidmann ja Petra Skog. Jens Moberg toimi puheenjohtajana lokakuuhun 2024 asti.

## Taloudellinen asema, tulos ja tunnusluvut (Adapteo-konserni)

Tuhatta euroa, ellei toisin ilmoitettu	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Vuokratuotot	300 406	249 650	202 821
Liikevaihto	414 313	353 982	349 546
Käyttökate	219 093	176 792	139 553
% liikevaihdosta	52,9	49,9	39,9
Vertailukelpoinen käyttökate	226 211	189 258	148 962
% liikevaihdosta	54,6	53,5	42,6
Liikevoitto	44 042	17 760	23 674
% liikevaihdosta	10,6	5,0	6,8
Tilikauden tulos	-23 019	-39 255	-28 255
Varat yhteensä	2 216 268	2 027 877	1 914 889
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	211 434	282 611	354 375
Oman pääoman tuotto, %	Negatiivinen	Negatiivinen	Negatiivinen
Omavaraisuusaste, %	10,2	14,8	19,5
Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta <sup>1</sup>	195 301	125 466	133 442
Investointien nettorahavirta <sup>1</sup>	-341 471	-269 792	-276 278
Rahoituksen nettorahavirta <sup>1</sup>	147 956	139 442	107 298
Investoinnit uusiin rakennuksiin, milj. euroa	117,5	134,2	138,9
Parannusinvestoinnit, milj. euroa	59,1	44,8	35,6
Rakennusportfolion kokonaisneliömäärä, tuhatta	1 572	1 506	1 395
Ydinmoduulikannan toiminnallinen käyttöaste, %	89,9	89,9	89,4

<sup>1</sup> Konsernin rahavirtalaskelman erät

## Tunnusluvut (emoyhtiö)

Tuhatta euroa, ellei toisin ilmoitettu	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liikevaihto	3 950	1 080	1 126
Liikevoitto	715	-1 199	-469
% liikevaihdosta	18,1	-111,0	-41,7
Tilikauden tulos	562	-6 776	-21 830
Varat yhteensä	1 942 496	1 779 191	1 634 272
Oma pääoma yhteensä	394 792	408 758	433 880
Oman pääoman tuotto, %	0,1	-1,6	-5,2
Omavaraisuusaste, %	20,3	23,0	26,5

## Tunnuslukujen laskenta ja määritelmät

Vertailukelpoinen käyttökate	Käyttökate + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Olenneiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät, kuten kulut liittyen liiketoimintojen hankintaan, lopetettuihin toimintoihin, integraatioon, merkittäviin kehitysohjelmiin sekä uudelleenjärjestelykulut sisältäen irtisanomiskorvaukset.
Oman pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä (tilikauden alun ja lopun keskiarvo)}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä} \times 100}{(\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot})}$
Investoinnit uusiin rakennuksiin	Lisäykset vuokrattaviin rakennuksiin – investoinnit rakennusten päivitykseen
Parannusinvestoinnit	Lisäykset vuokrattavien rakennusten lisätarvikkeisiin + investoinnit rakennusten päivitykseen
Ydinmoduulikannan* toiminnallinen käyttöaste, %	$\frac{\text{Ydinmoduulikannan sopimuksille kohdistetut neliömetrit vuoden aikana keskimäärin}}{\text{Ydinmoduulikannan neliömetrit yhteensä vuoden aikana keskimäärin}}$

\*Ydinmoduulikanta viittaa moduulikantaan, johon Adapteo tällä hetkellä ja aktiivisesti investoi

## Lainat, vakuudet ja ehdolliset velat sekä osakkeet

Adapteo-konsernin lainat on kuvattu liitetiedossa 19 ja vakuudet ja ehdolliset velat liitetiedossa 26.

Adapteo Group Oy on antanut lainoja tytäryhtiölleen Adapteo Oy:lle. Lainojen yhteismäärä 31.12.2024 oli 1 080,6 miljoonaa euroa (31.12.2023: 915,6 miljoonaa euroa, 31.12.2022: 720,6 miljoonaa euroa). Lainat erääntyvät elokuussa 2026. Lainoja ei lyhennetä ja korko maksetaan neljä kertaa vuodessa. Vaihtuva peruskorko on Euribor 3 kk.

Adapteo Group Oy:llä on yksi osakesarja, jolla on yhtäläiset äänioikeudet. Adapteo Group Oy:llä on 1 000 osaketta, joilla ei ole nimellisarvoa.

## Käypään arvoon arvostetut rahoitusvälineet

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten aiheuttamat Adapteon taloudelliseen tulokseen kohdistuvat negatiiviset vaikutukset.

Yhtiö käyttää korkokattoja ja koronvaihtosopimuksia korkoriskin hallinnassa. Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa näihin korkojohdannaisiin, jotka suojaavat Senior Facility -lainoihin liittyvistä vaihtuvakorkoisista maksuista aiheutuvaa korkokassavirtojen vaihtelua. Lisätietoja suojauksesta ja rahoitusriskeistä on esitetty liitetiedoissa 9, 20, 21 ja 25.

## Henkilöstö

Adapteo-konsernin keskimääräinen henkilöstön lukumäärä vuoden 2024 aikana oli 618 (2023: 556, 2022: 508). Konsernin palkat ja palkkiot olivat 37,3 miljoonaa euroa vuonna 2024 (2023: 33,6 miljoonaa euroa ja 2022: 32,1 miljoonaa euroa).

Adapteo Group Oy:n keskimääräinen henkilöstön lukumäärä vuoden 2024 aikana oli 3 (2023: 2, 2022: 2). Adapteo Group Oy:n palkat ja palkkiot olivat 1,3 miljoonaa euroa vuonna 2024 (2023: 0,5 miljoonaa euroa ja 2022: 0,6 miljoonaa euroa).

## Tutkimus ja tuotekehitys

Adapteo suunnittelee, rakentaa ja kehittää mukautettavia rakennusratkaisuja jatkuvasti ennakoitakseen asiakkaiden tulevia tarpeita sekä lainsäädäntöön, asetuksiin, rakennuslupiin ja paikallisiin määräyksiin tehtäviä muutoksia. Adapteolla kiertotalous on keskeinen tekijä suunnittelussa ja tuotekehitystyössä, mikä tarkoittaa, että Adapteo parantaa ja kehittää prosessejaan jatkuvasti, jotta se voi maksimoida arvon ja minimoida ympäristövaikutukset.

## Riskit, epävarmuustekijät ja arviot tulevasta kehityksestä

### Maailmanlaajuiseen talous- ja rahoitustilanteeseen liittyvät riskit

Adapteon liiketoiminta altistuu yleisille taloudellisille olosuhteille. Taloudelliset suhdannevaihtelut ja hidas tai negatiivinen talouskasvu voivat vaikuttaa negatiivisesti Adapteon liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja toiminnan tulokseen useilla eri tavoilla mukaan lukien heikentynyt kysyntä, kustannusten nousu, kuten myös toimittajien, alihankkijoiden tai Adapteon asiakkaiden kokemat haasteet täyttää niille asetetut sopimusvelvoitteet.

Adapteo seuraa jatkuvasti taloudellista ja geopoliittista tilannetta ja mukauttaa aktiivisesti sen toimintaa ja strategioita globaalien taloudellisten ja rahoituskellisten riskien lieventämiseksi. Adapteon rahoitusriskeistä kerrotaan lisää liitetiedossa 25.

### Kilpailuympäristöön liittyvät riskit

Adapteo toimii kilpaillussa markkinassa, jossa uusia kilpailijoita voi ilmaantua ja nykyiset kilpailijat voivat laajentaa läsnäoloaan. Adapteon markkina-asema on riippuvainen palveluiden, tuotteiden, tuotantomenetelmien ja -prosessien sekä asiakassuhteiden jatkuvasta kehittämisestä.

Adapteo tekee jatkuvasti markkina- ja kilpailija-analyyskejä lisätäkseen ymmärrystä kilpailuympäristöstä, hinnoittelutekijöistä sekä uusista ratkaisuista. Jatkuvan palveluiden, moduulikannan ja prosessien kehittämisen kautta Adapteo pystyy tarjoamaan laajan kirjon erilaisia ratkaisuja asiakastarpeiden täyttämiseksi, nopean toimitusajan takaamiseksi sekä kysynnän ja tarjonnan yhteensovittamiseksi. Lisäksi Adapteo tekee asiakaskyselyitä rakennusten ominaisuuksien ja asiakastarpeiden välisen yhteyden optimoinnin varmistamiseksi.

### Henkilöstöön liittyvät riskit

Adapteon menestys ja strategian toteuttaminen on riippuvainen yhtiön kyvystä rekrytoida, sitouttaa ja kehittää erittäin päteviä, motivoituneita ja ammattitaitoisia henkilöitä. Avainhenkilöiden saatavuudella ja menettämällä voi olla merkittäviä kielteisiä vaikutuksia Adapteon liiketoimintaan.

Adapteo kartoittaa aktiivisesti sen olemassa olevia kompetensseja suhteessa liiketoiminnan tarpeisiin. Rekrytoinnit suunnitellaan ja toteutetaan proaktiivisesti optimaalisen henkilöstörakenteen varmistamiseksi. Avainhenkilöille ylläpidetään seuraajasuunnitelmia mahdollisten työsuhteiden päättymiseen liittyvien riskien vähentämiseksi. Työehtoja arvioidaan aktiivisesti suhteessa markkinakäytäntöihin kilpailuedun takaamiseksi.

### Lainsäädännön muutoksiin liittyvät riskit

Adapteon liiketoimintaan kohdistuu useita lainsäädännöllisiä vaatimuksia koskien esimerkiksi rakennus-, kaavoitus-, vero-, ympäristö- ja turvallisuussäädöksiä. Muutokset yleisessä tai paikallisessa lainsäädännössä ja virallisissa säädöksissä voisivat vaikuttaa olennaisella tavalla Adapteon liiketoimintaan ja toiminnan tulokseen kasvaneiden kustannusten muodossa erityisesti moduulikannan merkittävien modifikaatioiden tai jopa romutusten aiheuttamien kustannusten kautta.

Adapteo kommunikoi aktiivisesti lainsäätäjien kanssa ja analysoi jatkuvasti lainsäädännöllistä ympäristöä mukaan lukien nykyisiä ja tulevia muutoksia yleisessä ja paikallisessa lainsäädännössä niissä maissa, joissa yhtiö toimii. Analyysin perusteella toteutetaan vaikuttavuusarviointi sekä laaditaan ja implementoidaan toimintasuunnitelmat toimintatapojen ja mahdollisten moduulikannan spesifikaatiomuutosten proaktiivisen mukauttamisen mahdollistamiseksi suhteessa lainsäädännöllisiin vaatimuksiin.

### Rakennuskannan hallintaan liittyvät riskit

Adapteon rakennuskannan tehokas hallinta on välttämätöntä liiketoiminnan menestyksen kannalta. Epäonnistumiset moduulikannan suunnittelun, tuotannon, korjausten ja huollon johtamisessa voisivat vaikuttaa haitallisesti Adapteon kykyyn hyödyntää myynti- ja vuokrausmahdollisuuksia, aiheuttaa lisäpäivitys- ja

lisäkunnostuskustannuksia tai jopa arvonalennustappioita moduuleille, jotka ovat taloudellisen korjauskaarensa päässä, vahingoittaa brändin arvoa tai johtaa korvausvelvoitteisiin.

Adapteo analysoi aktiivisesti rakennuskannan rakennetta suhteessa markkinakysyntään korkean käyttöasteen ja optimoitujen spesifikaatioiden varmistamiseksi. Tarkastus-, huolto- ja inventointiprosessit ovat jatkuvan kehityksen alla rakennuskannan korkean laadun takaamiseksi. Hitaasti kiertäviä moduuleja seurataan aktiivisesti ja poistetaan tarpeen mukaan. Poistosuunnitelmia arvioidaan jatkuvasti taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden ja luotettavuuden varmistamiseksi.

## **Terveys- ja turvallisuusriskit**

Työterveyteen ja turvallisuuteen liittyvien riskien hallinta on avainroolissa ottaen huomioon rakennusten asennukseen luonnostaan liittyvät vaarat. Epäonnistumiset näiden riskien hallinnassa voivat johtaa loukkaantumisiin tai vakaviin tai jopa hengenvaarallisiin onnettomuuksiin.

Adapteo keskittyy onnettomuuksien ennaltaehkäisemiseen toteuttamalla asianmukaisia ja säännöllisiä työntekijöiden turvallisuuskoulutuksia ja -kommunikointia yhtiön ohjeiden ja menettelytapojen mukaisesti. Adapteo pyrkii aktiivisesti valvomaan työturvallisuuteen liittyvien avainmittareiden kehitystä organisaation kaikilla tasoilla ja tekee juurisyyanalyysjä terveys- ja turvallisuusriskeihin liittyvien varotoimien jatkuvaksi kehittämiseksi. Konserni on sitoutunut systemaattiseen työhön työterveys- ja turvallisuuskulttuurin vahvistamiseksi.

## **Arviot tulevasta kehityksestä**

Adapteo on alttiina erilaisille strategisille, toiminnallisille, taloudellisille ja vahinkoihin liittyville riskeille. Adapteo katsoo pystyvänsä tunnistamaan ja vähentämään oleellisia riskejä riittävästi turvatakseen positiivisen kaupallisen, toiminnallisen ja taloudellisen kehityksen tulevaisuudessa.

Adapteolla on vahva brändi ja pitkäkestoiset asiakassuhteet. Adapteon kestävä kehitys mukaiset muunneltavat tilat vastaavat hyvin yhteiskunnan muuttuviin tarpeisiin, jossa vastuullisuudella on yhä suurempi merkitys. Adapteon nykyisten ratkaisujen katsotaan sopivan hyvin tuleviin markkinoiden tarpeisiin, vaikka kilpailun markkinoilla odotetaan jatkuvan.

Jatkuvan haastavan geopolittisen tilanteen, Ukrainan sodan ja yleisen maailmanlaajuisen epävarmuuden vuoksi raaka-aineiden ja komponenttien hintojen ennustetaan pysyvän korkeina vuonna 2025, mikä aiheuttaa edelleen lisäpainetta tulevalle kehitykselle. Vuonna 2025 Adapteo tulee edelleen keskittymään hinnoitteluun katteiden ylläpitämiseksi ja kasvattamiseksi. Monilla maantieteellisillä markkinoilla toimiminen mahdollistaa Adapteon kannattavan kasvun yksittäisten markkinoiden epäsuotuisista olosuhteista huolimatta. Adapteo odottaa kannattavan operatiivisen kasvun jatkuvan nykyisistä riskeistä ja negatiivisista tekijöistä huolimatta.

Adapteo ei toimi Venäjällä, Valko-Venäjällä tai Ukrainassa, eikä Adapteolla ole myöskään suoria hankintoja näistä maista tai toimituksia näihin maihin. Adapteo on sitoutunut noudattamaan kaikkia sovellettavia sanktiojärjestelmiä, eikä se osallistu liiketoimintaan tai kolmansien osapuolten yhteistyöhön sanktioiden kohteena olevien henkilöiden tai yhteisöjen kanssa.

Tulevan rahoitusaseman osalta Adapteo pystyy hallitsemaan likvideettiasemaansa mahdollisen lyhyen aikavälin markkinoiden likvideettihäiriön varalta sopeuttamalla väliaikaisesti vuokratilainvestointejaan. Markkinoiden likvideetin ennakoitaan pysyvän vakaana. Adapteo käyttää korkosuoja pientääkseen korkoriskiä.

## **Merkittävät tilikauden jälkeiset tapahtumat**

Konsernilla ei ole merkittäviä tilikauden jälkeisiä tapahtumia.

## **Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä**

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2024 ei jaeta osinkoa ja että tilikauden tappio lisätään kertyneisiin voittovaroihin.

## KONSERNITILINPÄÄTÖS

### Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Liikevaihto	2,3	414 313	353 982
Liiketoiminnan muut tuotot	4	4 616	5 321
Materiaalit ja palvelut	5	-118 379	-104 135
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-49 085	-43 962
Liiketoiminnan muut kulut	6	-32 615	-34 784
Poistot ja arvonalentumiset	8	-175 051	-159 032
Osuus yhteisyritysten ja osakkuusyritysten tuloksesta	14	241	370
<b>Liikevoitto</b>		<b>44 042</b>	<b>17 760</b>
Rahoitustuotot		37 165	25 879
Rahoituskulut		-106 387	-84 538
<b>Rahoituskulut, netto</b>	9	<b>-69 222</b>	<b>-58 659</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>-25 180</b>	<b>-40 899</b>
Tuloverot	10	2 162	1 643
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-23 019</b>	<b>-39 255</b>
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-23 126	-39 205
Määräysvallattomille omistajille		107	-50
		-23 019	-39 255

### Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-23 019</b>	<b>-39 255</b>
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Rahavirran suojaus, verojen jälkeen	20, 21, 25	-14 528	-18 347
Muuntoerot	21, 27	-33 547	-14 250
joista sisäisistä lainoista aiheutuvien realisoitumattomien kurssierojen osuus	9, 21	-8 740	-4 591
Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verojen jälkeen		-48 075	-32 597
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>-71 094</b>	<b>-71 852</b>
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-71 177	-71 765
Määräysvallattomille omistajille		83	-87
		-71 094	-71 852

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

## Konsernitase

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	1 213 084	1 026 915
Liikearvo	13	554 965	571 010
Muut aineettomat hyödykkeet	13	231 284	230 173
Investoinnit yhteisyrityksiin ja osakkuusyrityksiin	14	3 303	2 618
Laskennalliset verosaamiset	10	10 033	8 869
Rahoitusleasingsaamiset	23, 24	965	1 305
Lainasaamiset	24, 28	460	464
Johdannaissopimukset	20, 24, 25	20 961	38 995
Muut saamiset	16	5 201	6 638
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 040 257</b>	<b>1 886 987</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	15	7 933	6 609
Rahoitusleasingsaamiset	23, 24	271	233
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16, 24	140 222	107 766
Kauden tuloverosaamiset		4 497	4 526
Rahavarat	22, 24	23 088	21 755
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>176 011</b>	<b>140 890</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>2 216 268</b>	<b>2 027 877</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	21	417 901	417 901
Käyvän arvon rahasto	20, 21	14 560	29 087
Muuntoerot	21, 27	-102 329	-68 806
Tilikauden tulos		-23 126	-39 205
Kertyneet voittovarot		-95 571	-56 366
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		<b>211 434</b>	<b>282 611</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	27	560	476
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>211 994</b>	<b>283 087</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat	19, 24, 25	1 532 169	1 344 794
Laskennalliset verovelat	10	92 980	95 986
Varaukset	18	72 667	41 628
Johdannaissopimukset	20, 24, 25	1 661	-
Muut velat	17	5 498	5 122
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1 704 976</b>	<b>1 487 530</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat	19, 24, 25	12 344	40 114
Ostovelat ja muut velat	17, 24	282 380	210 601
Kauden tuloverovelat		2 206	4 483
Varaukset	18	2 369	2 061
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>299 299</b>	<b>257 260</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>2 004 275</b>	<b>1 744 789</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>2 216 268</b>	<b>2 027 877</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

## Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
Tuhatta euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Muuntoerot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>1.1.2024</b>	<b>417 901</b>	<b>29 087</b>	<b>-95 571</b>	<b>-68 806</b>	<b>282 611</b>	<b>476</b>	<b>283 087</b>
Tilikauden tulos	-	-	-23 126	-	-23 126	107	-23 019
Muut laajan tuloksen erät:							
Muuntoerot	-	-	-	-33 523	-33 523	-24	-33 547
joista sis. lainoista aiheutuvat realisoitumattomat kurssierot	-	-	-	-8 740	-8 740	-	-8 740
Rahavirran suojaus, verojen jälkeen	-	-14 528	-	-	-14 528	-	-14 528
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-14 528	-	-33 523	-48 051	-24	-48 075
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-14 528</b>	<b>-23 126</b>	<b>-33 523</b>	<b>-71 177</b>	<b>83</b>	<b>-71 094</b>
<b>31.12.2024</b>	<b>417 901</b>	<b>14 560</b>	<b>-118 698</b>	<b>-102 329</b>	<b>211 434</b>	<b>560</b>	<b>211 994</b>

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
Tuhatta euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Muuntoerot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>1.1.2023</b>	<b>417 901</b>	<b>47 434</b>	<b>-56 366</b>	<b>-54 593</b>	<b>354 375</b>	<b>564</b>	<b>354 939</b>
Tilikauden tulos	-	-	-39 205	-	-39 205	-50	-39 255
Muut laajan tuloksen erät:							
Muuntoerot	-	-	-	-14 213	-14 213	-37	-14 250
joista sis. lainoista aiheutuvat realisoitumattomat kurssierot	-	-	-	-4 591	-4 591	-	-4 591
Rahavirran suojaus, verojen jälkeen	-	-18 347	-	-	-18 347	-	-18 347
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-18 347	-	-14 213	-32 559	-37	-32 597
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-18 347</b>	<b>-39 205</b>	<b>-14 213</b>	<b>-71 765</b>	<b>-87</b>	<b>-71 852</b>
<b>31.12.2023</b>	<b>417 901</b>	<b>29 087</b>	<b>-95 571</b>	<b>-68 806</b>	<b>282 611</b>	<b>476</b>	<b>283 087</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

## Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	Liitetieto	1.1.– 31.12.2024	1.1.– 31.12.2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tulos ennen veroja		-25 180	-40 899
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	8	175 051	159 032
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	14	-241	-370
Muut oikaisut, joihin ei liity maksutapahtumaa		-383	29
Nettovoitto aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä		-3 471	-4 036
Rahoituskulut, netto	9	69 222	58 659
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>		<b>214 998</b>	<b>172 415</b>
Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden muutos		-1 377	-504
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-21 955	-13 374
Osto- ja muiden velkojen muutos		66 080	11 915
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		<b>42 748</b>	<b>-1 963</b>
Rahoitusleasingsaamisten muutos		147	166
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		<b>257 893</b>	<b>170 618</b>
Maksetut korot		-84 459	-57 339
Saadut korot		31 727	18 734
Muut rahoituserät, netto		-6 300	-4 644
Maksetut verot		-3 559	-1 903
<b>Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta</b>		<b>195 301</b>	<b>125 466</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta		-271 430	-281 430
Aineettomien hyödykkeiden hankinta		-956	-614
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot		23 311	12 269
Lainasaamisten muutos, yhteis- ja osakkuusyrittäiltä		-15	-16
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksissä	14	-1 032	-
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinta, hankituilla rahavaroilla vähennettynä	12	-91 349	-
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-341 471</b>	<b>-269 792</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Pankkilainojen nostot		190 016	157 000
Pankkilainojen lyhennykset		-1 019	-3 747
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-26 912	-2 000
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-14 582	-12 201
Saadut osingot		454	390
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>147 956</b>	<b>139 442</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat tilikauden alussa		1 786	-4 883
Kurssierot		21 755	25 665
		-453	972
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>22</b>	<b>23 088</b>	<b>21 755</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TAUSTA JA LAATIMISPERUSTA

#### 1. Tausta ja laatimisperusta

##### 1.1 Tausta

Adapteo Group Oy (Y-tunnus 3173642-4), "emoyhtiö", yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa ("Adapteo tai Adapteo-konserni") on suomalainen osakeyhtiö. Adapteo-konserni perustettiin 17.8.2021.

Tämä konsernitilinpäätös vuodelta 2024 on laadittu raportointijaksolta 1.1.–31.12.2024, ja vertailukautena on ajanjakso 1.1.–31.12.2023.

Adapteon hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön tilinpäätöksen julkistettavaksi 2.4.2025. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat voivat hyväksyä tai hylätä konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös oikeus tehdä muutoksia tilinpäätöksiin.

##### 1.2 Laatimisperusta

Adapteon konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset. Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätös on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen. Se on laadittu myös alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavia johdannaisinstrumentteja. Konsernitilinpäätös esitetään tuhansina euroina, ellei muuta mainita. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, mikä saattaa aiheuttaa pyöristyseroja, esim. yksittäisten lukujen summan poikkeamisen esitetystä kokonaissummasta.

##### 1.3 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Taloudellisten tietojen laatiminen on edellyttänyt johdolta arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä ja liitetiedoissa esitettäviin lukuihin ja liitetietoihin. Nämä arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut, jotka perustuvat historialliseen evidenssiin ja todennäköisiin tulevaisuutta koskeviin skenaarioihin, on arvioitu kunakin tilinpäätöspäivänä. Toteutuvat tulokset voivat poiketa näistä arvioista ja harkintaan perustuvista ratkaisuista.

Seuraaviin alueisiin sisältyy erityisen paljon johdon tekemiä arvioita ja oletuksia:

Osa-alue	Liitetieto
Arvio purkkulujen alun perin varaukseksi kirjatusta määrästä	3, 18
Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys	10
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudelliset vaikutusajat ja arvostaminen	11
Arvon alentumistestauksessa käytetyt keskeiset oletukset	13
Varausten todennäköisyys ja määrä	18
Vuokra-ajan määrittäminen yhtiön ollessa vuokralle ottaja	19

## TOIMINNAN TULOS

Tämän osion liitetiedot antavat tietoa Adapteon liiketoiminnan tuloksen eri osatekijöistä, työsuhde-etuuksista, liiketoiminnan muista kuluista, rahoitustuotoista ja -kuluista sekä veroista.

### 2. Maantieteelliset tiedot

#### Liikevaihto<sup>1</sup> maittain

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Suomi	43 093	40 074
Ruotsi	100 579	111 022
Norja	79 423	45 786
Tanska	58 872	44 862
Saksa	64 333	55 015
Alankomaat	62 645	54 587
Muut	5 369	2 636
<b>Yhteensä</b>	<b>414 313</b>	<b>353 982</b>

<sup>1</sup> Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijainnin mukaan.

#### Varat<sup>1</sup> maittain

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	31.12.2023
Suomi	181 402	193 825
Ruotsi	722 086	716 336
Norja	320 051	319 286
Tanska	358 945	257 608
Saksa	240 459	188 863
Alankomaat	168 771	152 639
Muut	17 089	10 101
<b>Yhteensä</b>	<b>2 008 803</b>	<b>1 838 659</b>

<sup>1</sup> Pitkäaikaiset varat pois lukien laskennalliset verosaamiset, johdannaispöytäkirjat ja lainasaamiset on esitetty varojen sijainnin mukaan.

### 3. Myyntituottojen lähteet

Adapteo tarjoaa mukautuvia rakennusratkaisuja, joita joko annetaan vuokralle tai myydään julkisen sektorin asiakkaille kuten kunnille, ja yksityissektorin asiakkaille kuten teollisille ja yksityisille yrityksille. Myyntituotot koostuvat vuokratuotoista, mukautettavien rakennusratkaisujen myynnistä ja muista palveluista.

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Vuokratuotot – operatiiviset vuokrasopimukset	300 406	249 650
Muut palvelut	38 939	33 162
Mukautettavien rakennusratkaisujen myynti	74 968	71 170
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>414 313</b>	<b>353 982</b>

Tuotot kirjataan IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin mukaisesti lukuun ottamatta vuokratuottoja, joiden tuotot kirjataan IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti. Pääasialliset tuottovirrat kuvataan alla.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

### Operatiiviset vuokrasopimukset

Suurin osa Adapteon liikevaihdosta tulee vuokratuotoista. Vuokratuottojen lähde on mukautettavien rakennusratkaisujen vuokraus operatiivisilla vuokrasopimuksilla, joiden pituus vaihtelee yritysten käyttämästä lyhytaikaisesta vuokrauksesta pidempiaikaisiin, monivuotisiin sopimuksiin sekä julkisten että yksityisten asiakkaiden kanssa. Alkuperäisen sopimuksen keskimääräinen pituus on 3 vuotta. Merkittävässä osassa sopimuksista solmitaan jatkosopimus alkuperäisen sopimuskauden jälkeen, minkä seurauksena sopimusten historiallinen keskimääräinen kokonaiskesto on 7 vuotta. Tärkeimpiä asiakassegmenttejä ovat koulutus, infrastruktuuri, terveydenhuolto, muut valtion palvelut, monikansalliset yritykset ja muut yksityiset.

Tuotot mukautettavien rakennusratkaisujen vuokrauksesta kirjataan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa, kun kyseessä on vuokraustoiminnan sopimukset, jotka on luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi (a). Vuokrasopimuksen alkaessa Adapteo ei kirjaa vuokrattua rakennusratkaisua pois aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ja jatkaa poistojen tekemistä rakennusratkaisun taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Adapteon toimitus asiakkaalle näissä sopimuksissa koostuu vuokratusta rakennusratkaisusta, sopimuksessa sovitusta asennus- ja purkupalvelusta niin, että rakennusratkaisu on käyttövalmiina asiakkaalle. Sopimusten voimassaoloajalta kirjatut tuotot sisältävät sekä vuokrasopimuskomponentteja että muita komponentteja, jotka eivät ole erillisiä tässä palvelumallissa. Sovellettavan palvelumallin mukaan asennuksen, vuokrauksen ja purkamisen komponentit käsitellään yhtenä palveluna, jonka Adapteo tarjoaa asiakkailleen. Lisäksi kaikki asennukseen ja purkamiseen liittyvät vuokrauspalvelujen tuotot ja kulut kirjataan vuokra-aikana. Asennus- ja purkukulut aktivoidaan ja niistä kirjataan poistot IAS 16:n mukaisesti (liitetiedot 11 ja 8). Purkukulut käsitellään alkuperäiseen tilaan palauttamisesta johtuvina menoina. Purkukuluihin liittyvä varaus kirjataan IAS 37:n mukaisesti (liitetieto 18).

### Mukautettavien rakennusratkaisujen myynti

Adapteo tarjoaa räätälöityjä avaimet käteen -tilaratkaisuja sekä julkisen että yksityisen sektorin asiakkaille. Tuotot mukautettavien rakennusratkaisujen myynnistä asiakkaille kirjataan ajan kuluessa panokseen perustuvien menetelmien mukaan, mikä määritetään aiheutuneiden kustannusten perusteella (b). Mukautettavien rakennusratkaisujen myynti muodostaa yhden suoritevelvoitteen sisältäen asennuspalvelut.

### Muut palvelut

Muut palvelut sisältävät lyhytaikaisia palveluja ja muita pienempiä palvelukomponentteja kuten vuokra-ajan kausipalveluita, kun nämä palvelut eivät jo sisälly alkuperäisiin vuokrasopimuksiin. Muita tuloja tuottavia palveluita ovat lisäksi korjaus- ja kunnossapitopalvelut. Muut palvelut sisältävät myös vanhoihin sopimuksiin liittyviä tuottoja asennus- ja purkupalveluista. Adapteon korjaus- ja huoltopalvelut tunnistetaan erillisiksi suoritevelvoitteiksi ja tuotot kirjataan tiettyä ajankohtana (c).

### Tuloutusaika

Alla oleva taulukko kuvastaa Adapteon tuottojen kirjaamisajankohtaa IFRS 15:n ja IFRS 16:n mukaisesti.

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
(a) Vuokratuotot operatiivisista vuokrasopimuksista, tuloutus vuokrauden aikana	300 406	249 650
(b) Ajan kuluessa tuotetut tuotteet ja palvelut	88 124	87 174
(c) Tiettyä ajankohtana luovutetut tavarat ja tuotetut palvelut (sisältäen tuotot rahoitusleasingista, lukuun ottamatta korkotuottoja)	25 783	17 158
<b>Yhteensä</b>	<b>414 313</b>	<b>353 982</b>

### Muuttuva vastike

Adapteon sopimusten transaktiohinnat voivat sisältää muuttuvia vastikkeita, esim. sopimukset sisältävät usein hintaindeksointiominaisuuksia, jotka lisäävät tuloutettavaa määrää.

## 4. Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Nettovoitot käytettyjen moduulien myynneistä	3 471	4 036
Korkotuotot rahoitusleasingsaamisista	63	77
Vakuutuskorvaukset	3	116
Muut tuotot	1 080	1 092
<b>Yhteensä</b>	<b>4 616</b>	<b>5 321</b>

## 5. Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut sisältävät vuokrattaviin mukautettaviin rakennuksiin liittyviä kuluja kuten vuokrattuja kalusteita ja tarvikkeita, ylläpito- ja korjauskuluja sekä asennus- ja purkukustannuksia. Lisäksi materiaalit ja palvelut sisältävät myytyjä tavaroita vastaavia kustannuksia liittyen uusien mukautettavien rakennusratkaisumoduulien valmistukseen.

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Jälleenvuokrauksen kustannukset	-5 648	-5 227
Tuotantoon liittyvät kustannukset <sup>1</sup>	-58 801	-54 383
Korjaus- ja ylläpitokustannukset	-22 137	-16 038
Ulkopuoliset palvelut <sup>2</sup>	-31 793	-28 488
<b>Yhteensä</b>	<b>-118 379</b>	<b>-104 135</b>

<sup>1</sup> Eivät sisällä työsuhte-etuuksista aiheutuvia kuluja.

<sup>2</sup> Sisältävät pääasiassa asennus- ja purkukustannuksia.

## 6. Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Toimitilakulut	-3 300	-3 920
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-2 031	-2 309
Hallinnon kulut	-26 836	-28 479
Muut kulut	-449	-76
<b>Yhteensä</b>	<b>-32 615</b>	<b>-34 784</b>

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät tilintarkastajan palkkiot on eritelty liitetiedossa 29.

## 7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Palkat ja palkkiot	-37 324	-33 566
Sosiaaliturvakulut	-6 859	-5 923
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	-4 902	-4 474
<b>Yhteensä</b>	<b>-49 085</b>	<b>-43 962</b>

Työsuhde-etuudet koostuvat pääasiassa palkoista, sosiaaliturvakuluista ja muista palkkioista, eläkekuluista ja luontoiseduista. Luontoisedut sisältävät henkilöstölle tarjotut työterveyspalvelut, auto- ja puhelin edut sekä muita luontoisetuja.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä vuonna 2024 oli 618 (2023: 556). Tiedot johdon työsuhte-etuuksista esitetään liitetiedossa 28.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

### Lyhytaikaiset etuudet

Lyhytaikaisia työsuhte-etuuksia ovat palkat, mukaan lukien luontoisedut sekä vuosiloma, joka odotetaan maksettavan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Lyhytaikaiset etuudet esitetään muissa veloissa, ja ne kirjataan tilinpäätöspäivään mennessä toteutuneesta työsuorituksesta ja arvostetaan määrään, joka odotetaan maksettavan velvoitteita täytettäessä.

### Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Adapteolla on toimintamaiden ehtojen ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä.

K kaikki Adapteen eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia järjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä yhtiö suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yhteisölle eikä yhtiöllä ole oikeudellista tai tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen.

## 8. Poistot ja arvonalentumiset

Aineettomat hyödykkeet sekä aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään taseessa vähennettyinä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla.

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Poistot rakennuksista	-6 346	-5 685
Poistot vuokrattavista mukautettavista tiloista	-39 130	-56 580
Poistot vuokrattavista lisätarvikkeista	-15 495	-12 194
Poistot aktivoituista asennus- ja purkukuluista	-81 838	-59 783
Poistot muista koneista ja kalustosta	-3 190	-3 161
<b>Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä</b>	<b>-145 999</b>	<b>-137 402</b>
Poistot ohjelmistoista ja muista aineettomista hyödykkeistä	-789	-574
Yrityshankinnoista aiheutuneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	-19 420	-17 640
<b>Poistot aineettomista hyödykkeistä</b>	<b>-20 209</b>	<b>-18 214</b>
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>-166 208</b>	<b>-155 616</b>
Arvonalentumiset aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä	-8 843	-3 417
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-175 051</b>	<b>-159 032</b>

Arvonalentumistappiot liittyvät pääasiassa vanhojen mukautettavien rakennusten alaskirjauksiin.

Poistoajat on esitetty liitetiedoissa 11 ja 13.

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot, jotka sisältyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoihin olivat:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Rakennukset	-5 405	-4 946
Vuokrattavat mukautettavat tilat	-3 848	-3 849
Muut koneet ja kalusto	-2 383	-1 399
<b>Yhteensä</b>	<b>-11 636</b>	<b>-10 194</b>

## 9. Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Korkotuotot johdannaisista	31 097	17 932
Muut korkotuotot	630	809
Valuuttakurssivoitot	5 437	6 737
Muut rahoitustuotot	-	402
<b>Rahoitustuotot</b>	<b>37 165</b>	<b>25 879</b>
Korkokulut lainoista	-88 054	-69 798
Korkokulut johdannaisista	-6 067	-971
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-1 185	-1 052
Valuuttakurssitappiot	-4 457	-7 252
Muut rahoituskulut	-6 625	-5 464
<b>Rahoituskulut</b>	<b>-106 387</b>	<b>-84 538</b>
<b>Rahoituskulut, netto</b>	<b>-69 222</b>	<b>-58 659</b>

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Lainoihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti kuluiksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Efektiivinen korko on korkokanta, jota käyttäen lainan odotettavissa olevana juoksuaikana suoritettavaksi arvioidut maksut tulevat diskontatuiksi kyseisen rahoitusvelan nettokirjanpitoarvon suuruisiksi. Laskelma sisältää kaikki välittömästi järjestelyyn liittyvät sopimusosapuolten maksamat palkkiot ja transaktiomenot.

Efektiivisen koron menetelmän mukaiset kulujaksotukset kirjataan muihin rahoituskuluihin. Muissa rahoituskuluissa esitetään myös kulujaksotus korkosuojaukseen liittyen sekä muita rahoitukseen liittyviä kuluja ja palkkioita.

Rahoitustoiminnoista syntyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Tytäryhtiöitä rahoitetaan konsernin sisäisillä lainoilla, jotka ovat tytäryhtiöiden paikallisissa valuutoissa. 31.12.2024 sisäisten lainojen määrä, jonka Adapteo Oy on myöntänyt tytäryhtiölleen, oli yhteensä 736,3 miljoonaa euroa (31.12.2023: 628,0 miljoonaa euroa), josta 352,5 miljoonaa euroa (31.12.2023: 336,0 miljoonaa euroa) oli euromääräistä. Sisäisten lainojen arvostukseen liittyvät realisoitumattomat valuuttakurssitappiot olivat nettona -8,7 miljoonaa euroa vuonna 2024 (2023: -4,6 miljoonaa euroa). Adapteo luokittelee konsernin sisäiset lainat nettoinvestoinneiksi pienentääkseen valuuttakurssien vaikutusta konsernin tuloslaskelmassa. Sisäisistä lainoista aiheutuvat realisoitumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan laajan tuloksen eriin ja esitetään muuntoeroissa omassa pääomassa.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa korkojohdannaisiin, jotka suojaavat Senior Facility -lainoihin liittyvistä vaihtuvakorkoisista maksuista aiheutuvaa korkokassavirtojen vaihtelua. Rahavirran suojausiksi määriteltyjen ja luokiteltujen johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan laajan tuloksen eriin ja esitetään käyvän arvon rahastossa omassa pääomassa. Lisätietoa liitetiedoissa 20, 21, 24, 25.

## 10. Verot

Konsernin tuloslaskelmassa esitetyt tuloverot sisältävät kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennallisten verojen muutokset, ja ne jakautuvat seuraavasti:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1 862	-3 811
Edellisten kausien verot	999	-128
Laskennallisten verojen muutos	3 024	5 583
<b>Yhteensä</b>	<b>2 162</b>	<b>1 643</b>

Konsernin tuloslaskelman verokulun ja Suomen 20 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-25 180</b>	<b>-40 899</b>
Vero laskettuna kotimaan yhtiöverokannalla	6 335	8 180
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	248	-687
Edellisten tilikausien verot	999	-128
Verokantojen muutos	0	-
Verovapaat tuotot	489	427
Vähennyskelvottomat kulut	-5 134	-1 509
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	166	-
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-3 460	-5 964
Muut erät	2 518	1 326
<b>Tuloverot tuloslaskelmassa</b>	<b>2 162</b>	<b>1 643</b>
<b>Konsernin efektiivinen verokanta, %</b>	<b>8,6</b>	<b>4,0</b>

Laskennalliset verosaamiset ja verovelat konsernitaseessa:

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Laskennalliset verosaamiset	10 033	8 869
Laskennalliset verovelat	92 980	95 986
<b>Laskennalliset verovelat, netto</b>	<b>82 947</b>	<b>87 117</b>

Muutokset laskennallisissa verosaamisissa ja -veloissa tilikausien aikana:

2024:

Tuhatta euroa	1.1.2024	Kirjattu tulos-vaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Muut erät	Kurssierot	31.12.2024
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vahvistetut tappiot	5 176	25	-	-	-86	5 115
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3 165	453	-	-	-277	3 341
Vuokrasopimukset	274	-7	-	-	-105	162
Johdannaissopimusten käypään arvoon arvostaminen	-	-	332	-	-	332
Muut väliaikaiset erot	253	496	-	-	334	1 083
<b>Yhteensä</b>	<b>8 869</b>	<b>965</b>	<b>332</b>	<b>-</b>	<b>-134</b>	<b>10 033</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Poistoero	28 456	2 582	-	5 128	-519	35 647
Vuokrasopimukset	2 254	150	-	-	-144	2 260
Varojen arvostaminen käypään arvoon hankinnoista	58 188	-4 673	-	-	-1 827	51 687
Johdannaissopimusten käypään arvoon arvostaminen	6 658	-	-3 607	-	-	3 051
Muut väliaikaiset erot	430	-119	-	-	24	335
<b>Yhteensä</b>	<b>95 986</b>	<b>-2 059</b>	<b>-3 607</b>	<b>5 128</b>	<b>-2 466</b>	<b>92 980</b>
<b>Laskennalliset verovelat, netto</b>	<b>87 117</b>	<b>-3 025</b>	<b>-3 939</b>	<b>5 128</b>	<b>-2 332</b>	<b>82 947</b>

2023:

Tuhatta euroa	1.1.2023	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	31.12.2023
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Vahvistetut tappiot	3 824	1 931	-543	-36	5 176
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 168	1 119	-	-121	3 165
Vuokrasopimukset	238	38	-	-2	274
Muut väliaikaiset erot	416	-171	-	8	253
<b>Yhteensä</b>	<b>6 646</b>	<b>2 916</b>	<b>-543</b>	<b>-151</b>	<b>8 869</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Poistoero	27 977	889	-	-410	28 456
Vuokrasopimukset	1 655	536	-	63	2 254
Varojen arvostaminen käypään arvoon hankinnoista	63 313	-4 515	-	-610	58 188
Johdannaissopimusten käypään arvoon arvostaminen	11 552	-	-4 894	-	6 658
Muut väliaikaiset erot	10	423	-	-3	430
<b>Yhteensä</b>	<b>104 508</b>	<b>-2 667</b>	<b>-4 894</b>	<b>-960</b>	<b>95 986</b>
<b>Laskennalliset verovelat, netto</b>	<b>97 862</b>	<b>-5 583</b>	<b>-4 351</b>	<b>-809</b>	<b>87 117</b>

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu verotuksellisista tappioista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että niitä voidaan hyödyntää tulevia verotettavia tuloja vastaan. Verotuksellisista tappioista ei ole kirjattu 3,5 miljoonan euron laskennallista verosaamista 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. Näistä 17,3 miljoonan euron verotuksellisista tappioista, joista Adapteo ei ole 2024 kirjannut verosaamista, 15,5 miljoonaa euroa erääntyy seuraavan kymmenen vuoden aikana. Kirjaamattomat verotukselliset tappiot liittyvät pääosin Suomeen.

Adapteon Oyj:n hankinnan yhteydessä vuonna 2021 hankitut varat ja velat arvostettiin käypään arvoon. Hankittujen varojen käyvän arvon oikaisuista syntyneistä väliaikaisista eroista on kirjattu laskennallinen verovelka. Laskennallinen verovelka on laskettu vahvistettuja verokantoja käyttäen varojen sijaintimaan mukaisesti. Väliaikainen ero purkautuu omaisuuserien poistojen tahdissa.

Poistoerosta kirjattu laskennallinen verovelka on syntynyt käyttöomaisuushyödykkeiden suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksen poistojen välisestä ajoituserosta. Poistoeroon liittyvä laskennallinen verovelka on kirjattu Ruotsissa ja Norjassa sijaitsevista käyttöomaisuushyödykkeistä voimassa olevalla verokannalla. Johdannaissopimusten käypään arvoon arvostamisesta on kirjattu laskennallinen verovelka ja laskennallinen verosaaminen oman pääoman kautta. Muut väliaikaiset erot laskennallisissa verovelloissa ja -saamisissa liittyvät pääosin varauksiin ja poistoihin Suomessa sekä verotukselliseen rahastoon Ruotsissa.

Alkuvuonna 2023 Suomen veroviranomaiset saivat päätökseen verotarkastuksen, joka johti epäsuotuisaan tulokseen koskien tiettyjen Adapteo Group Oy:n maksamien transaktiokulujen arvonnäköalaverovähennyskelpoisuutta. Yhtiö on valittanut tarkastuksen tuloksesta ja odottaa suurella todennäköisyydellä positiivista lopputulosta vähennyskelpoisuudelle ja noin 1,3 miljoonan euron veronpalautusta.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verokulusta ja laskennallisten verojen muutoksesta sekä edellisen kauden vero-oikaisista. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi kun ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelmaan eriin kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva verokulu lasketaan kunkin maan verokannan perusteella. Verosaamiset ja -velat heijastavat mahdollista tuloveroihin liittyvää epävarmuutta.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen, eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Tytäryrityksiin ja yhteisyrityksiin tehdyistä sijoituksista kirjataan laskennallinen vero, paitsi kun

konserni pystyy määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä verokantoja, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytyt raportointikauden lopussa. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

## **Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot – Laskennallisten verosaamisten ja –velkojen kirjaaminen**

Adapteo on verotuksen kohteena useissa maissa ja Adapteo altistuu toiminnassaan erilaisille veroriskeille.

Adapteen tuloveron määrittäminen vaatii merkittäviä arvioita ja harkintaa. Adapteo arvioi veroilmoitusten mukaista verotuksellista asemaa tilanteissa, joissa sovellettava verolainsäädäntö jättää tilaa tulkinnalle. Tarvittaessa kirjattuja määriä oikaistaan veronsaajille odotettavissa olevien maksujen mukaisesti.

Laskennallisia verosaamisia kirjataan vain, kun pidetään todennäköisenä, että ne tullaan hyödyntämään, mikä riippuu verotettavan tulon kerryttämisestä tulevaisuudessa. Oletukset verotettavan tulon kerryttämisestä ovat riippuvaisia johdon arvioista tulevista rahavirroista. Arviot tulevista rahavirroista perustuvat johdon arvioihin muun muassa liikevaihdosta, liiketoiminnan kuluista, rahoituskuluista ja veroista. Adapteen kyky kerryttää verotettavaa tuloa riippuu myös tekijöistä, joita se ei pysty ohjaamaan, kuten yleinen taloustilanne, rahoitus, kilpailu ja sääntely. Näihin arvioihin ja oletuksiin kohdistuu riskejä ja epävarmuutta, jonka vuoksi on mahdollista, että muutokset olosuhteissa muuttavat odotuksia, jotka voivat vaikuttaa laskennallisten verosaamisten ja -velkojen taseeseen kirjattuun määrään ja väliaikaisten erojen määrään.

## AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET, YRITYSHANKINNAT, AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA OSUUDET YHTEISYRITYKSISSÄ JA OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Tämä osio antaa tietoja Adapteon aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, yrityshankinnoista, aineettomista hyödykkeistä ja investoinneista yhteisyrityksiin ja osakkuusyrityksiin.

### 11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Adapteon aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääosin vuokrattavista mukautettavista tiloista sisältäen mukautettavat rakennusratkaisumoduulit, joita käytetään mukautettavien rakennusratkaisujen vuokraussopimuksissa, sekä vuokratavista lisätarvikkeista. Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat rakennuksista (toimistot ja tuotantolaitokset, aktivoituiden toimitilojen peruseräparannukset), muista koneista ja laitteista (tuotantokoneet, toimistolaitteet ja vuokratut hyödykkeet), aktivoituista asennuskuluista ja purkuun liittyvistä ennallistamiskuluista sekä keskeneräisistä hankinnoista. Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava vuokrasopimusvelka päivänä, jolloin kohdeomaisuuserä on Adapteon käytettävissä. Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät alla olevien taulukoiden omaisuuseräluokkiin.

2024:

Tuhatta euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Vuokratavat mukautettavat tilat	Vuokratavat lisätarvikkeet	Muut koneet ja kalusteet	Aktivoituiden asennus- ja purkukulut (ennallistaminen)	Keskeneräiset hankinnat	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä
<b>Hankintameno</b>								
1.1.2024	17 902	28 166	1 038 067	130 364	23 479	213 606	33 060	1 484 644
Kurssierot	-154	-275	-16 978	-1 951	-327	-3 275	-516	-23 476
Lisäykset	5 170	2 037	225 970	40 418	7 842	41 729	104 610	427 776
Vähennykset	-1 400	-345	-43 842	-1 416	-2 402	-19 577	-7 273	-76 254
Käyttöoikeusomaisuuserien oikaisut	-107	-	400	-	-6	-	-	287
Siirrot erien välillä	-	-	5 438	7	-5 088	92 635	-90 368	2 624
31.12.2024	21 411	29 584	1 209 054	167 422	23 498	325 118	39 514	1 815 601
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot</b>								
1.1.2024	-6 323	-11 474	-282 691	-61 458	-11 337	-84 446	-	-457 729
Kurssierot	80	166	4 984	1 118	234	1 387	-	7 970
Vähennykset	127	74	19 075	1 347	1 738	19 577	-	41 937
Poistot	-2 517	-3 828	-62 556	-21 729	-3 190	-89 376	-	-183 197
Arvonalentumistappiot	-	-	-8 813	-30	-	-	-	-8 843
Siirrot erien välillä	-	-	-2 654	-4	4	-	-	-2 654
31.12.2024	-8 633	-15 063	-332 655	-80 756	-12 551	-152 859	-	-602 517
<b>Kirjanpitoarvo</b>								
31.12.2024	12 778	14 521	876 399	86 666	10 947	172 259	39 514	1 213 084

JYTAS-hankinnasta johtuvat aineellisen käyttöomaisuuden nettolisäykset kirjattiin käyttöomaisuusluokkiin seuraavasti: vuokrattavat mukautettavat tilat 54,3 miljoonaa euroa, vuokrattavat lisätarvikkeet 8,7 miljoonaa euroa, aktivoituiden asennus- ja purkukulut 9,6 miljoonaa euroa ja keskeneräiset hankinnat 2,1 miljoonaa euroa, yhteensä 74,6 miljoonaa euroa.

2023:

Tuhatta euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Vuokrat-tavat mukautet-tavat tilat	Vuokrat-tavat lisä-tarvikkeet	Muut koneet ja kalusteet	Aktivoidut asennus- ja purkukulut (ennallista minen)	Kesken-eräiset hankin-nat	Aineelliset käyttö-omaisuus-hyödykkeet yhteensä
<b>Hankintameno</b>								
<b>1.1.2023</b>	<b>16 662</b>	<b>29 382</b>	<b>899 089</b>	<b>125 117</b>	<b>22 196</b>	<b>112 454</b>	<b>22 276</b>	<b>1 227 176</b>
Kurssierot	-114	-91	-7 463	-223	-63	-1 057	726	-8 285
Lisäykset	2 910	4 916	152 992	27 942	9 488	25 677	109 480	333 406
Vähennykset	-1 557	-6 173	-26 523	-1 042	-4 576	-5 529	-16 705	-62 104
Käyttöoikeus-omaisuuserien oikaisut	-	-7	3 111	-	-7	-	-	3 097
Siirrot erien välillä	-	139	16 861	-21 430	-3 560	82 061	-82 717	-8 645
<b>31.12.2023</b>	<b>17 902</b>	<b>28 166</b>	<b>1 038 067</b>	<b>130 364</b>	<b>23 479</b>	<b>213 606</b>	<b>33 060</b>	<b>1 484 644</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot</b>								
<b>1.1.2023</b>	<b>-4 692</b>	<b>-11 059</b>	<b>-219 890</b>	<b>-73 143</b>	<b>-14 205</b>	<b>-29 874</b>	<b>-</b>	<b>-352 863</b>
Kurssierot	15	20	432	-56	8	-321	-	97
Vähennykset	738	3 069	13 382	710	3 781	5 532	-	27 211
Poistot	-2 384	-3 301	-56 580	-12 194	-3 161	-59 783	-	-137 402
Arvonalentumis-tappiot	-	-	-2 830	-	-587	-	-	-3 417
Siirrot erien välillä	-	-203	-17 204	23 225	2 827	-	-	8 645
<b>31.12.2023</b>	<b>-6 323</b>	<b>-11 474</b>	<b>-282 691</b>	<b>-61 458</b>	<b>-11 337</b>	<b>-84 446</b>	<b>-</b>	<b>-457 729</b>
<b>Kirjanpitoarvo</b>								
<b>31.12.2023</b>	<b>11 579</b>	<b>16 692</b>	<b>755 376</b>	<b>68 906</b>	<b>12 141</b>	<b>129 160</b>	<b>33 060</b>	<b>1 026 915</b>

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvien käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvot:

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Maa-alueet	5 495	6 401
Rakennukset	6 502	7 939
Vuokrattavat mukautettavat tilat	21 193	28 885
Muut koneet ja kalusteet	6 727	4 084
<b>Yhteensä</b>	<b>39 918</b>	<b>47 308</b>

Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin vuoden 2024 aikana olivat 12,2 miljoonaa euroa (2023: 13,3 miljoonaa euroa). Tuloslaskelmaan kirjattujen käyttöoikeusomaisuuserien poistot, katso liitetieto 8.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintameno sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Liiketoimintojen hankinnan yhteydessä konsernin omistukseen siirtyneet aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erillisenä hyödykkeenä vain, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä ja niiden hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, jona ne ovat toteutuneet.

Poistojen kirjaaminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi tai vuokrattavaksi, toisin sanoen se on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että sitä pystytään käyttämään johdon tarkoittamalla tavalla. Omaisuuserien jäännösarvoja, poistomenetelmiä ja arvioituja taloudellisia vaikutusaikoja arvioidaan jokaisen raportointikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Rakennukset, vuokrattavat mukautettavat tilat sekä muut koneet ja kalusteet poistetaan tasapoistoin arvioitujen taloudellisten vaikutusajkojen kuluessa seuraavasti:

	Vuotta
Rakennukset	10–33
Vuokrattavat mukautettavat tilat	30
Vuokrattavat lisätarvikkeet	5–10
Muu koneet ja kalusteet	3–10

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan vuokra-ajan mukaan seuraavasti:

	Vuotta
Rakennukset – käyttöoikeusomaisuuserä	1–10
Vuokrattavat mukautettavat tilat – käyttöoikeusomaisuuserä	1–5
Muu koneet ja kalusteet – käyttöoikeusomaisuuserä	1–5

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan pois taseesta luovutuksen yhteydessä tai silloin kun tulevaa taloudellista hyötyä ei ole odotettavissa sen käytöstä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja –tappiot määritetään vertaamalla luovutetun omaisuuserän kirjanpitoarvoa luovutustulon ja ne kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin konsernin tuloslaskelmassa silloin kun omaisuuserästä luovutaan.

## Adapteo vuokralle ottajana

Adapteo vuokraa koneita ja laitteita, ajoneuvoja ja tiloja. Vuokrasopimusten ehdot neuvotellaan tapauskohtaisesti, ja niihin sisältyy paljon erilaisia ehtoja. Vuokrasopimuksiin ei sisälly kovenantteja, mutta vuokralle otettuja omaisuuseriä ei saa käyttää lainojen vakuutena.

IFRS 16:n mukaan vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava vuokrasopimusvelka päivänä, jolloin kohdeomaisuuserä on Adapteon käytettävissä. Maksusuoritukset jaetaan velan vähennykseen ja rahoituskuluun. Rahoituskulu kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-ajan kuluessa siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin kaudella samansuuruinen korkoprosentti. Käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään tasapoistot omaisuuserän taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa sen mukaan kumpi niistä on lyhyempi.

Vuokrasopimusvelat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos sitä ei ole määritettävissä, käytetään konsernin lisälainan korkoa. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenoon, joka sisältää seuraavat erät: vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä, ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla, alkuvaiheen välittömät menot, ja menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin kuuluu IT-laitteita ja pieniä toimistokalusteita.

Vuokrasopimusvelat esitetään liitetiedossa 19.

## Omaisuuserien arvonalentuminen

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja muut aineettomat hyödykkeet (liitetieto 13) arvioidaan arvonalentumisen varalta, jos tapahtumat tai olosuhteet viittaavat siihen, ettei niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä mahdollisesti ole kerrytettävissä. Arvonalentumistappiona kirjataan määrä, jolla hyödykkeen kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä suurempi käyttöarvo.

Omaisuuserät ryhmitellään arvonalentumisen arviointia varten alimmille tasoille, joilla rahavirrat ovat erikseen yksilöitävissä ja ovat pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien kerryttämistä rahavirroista (rahavirtaa tuottavat yksiköt). Rahoitusvaroihin kuulumattomia varoja, liikearvoa lukuun ottamatta, joiden arvo on alentunut, tarkastellaan kunkin tilikauden lopussa sen varalta, olisiko arvonalentuminen mahdollisesti peruutettava.

## Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot – Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudelliset vaikutusajat ja arvostaminen

Poistot perustuvat johdon arvioihin hyödykkeiden jäännösarvosta, poistomenetelmistä ja hyödykkeiden taloudellisesta vaikutusajasta. Arviot saattavat muuttua teknologian kehittymisen, kilpailutilanteen muuttumisen, markkinaolosuhteiden muutoksen ja muiden tekijöiden vaikutuksesta ja tästä voi aiheutua muutoksia taloudellisiin vaikutusaikoihin ja konsernituloslaskelmaan merkittävien poistojen määrään. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisia vaikutusaikoja tarkastellaan säännöllisesti ottamalla huomioon edellä mainitut tekijät ja muut relevantit tekijät. Adapteo on päivittänyt johdon arviotaan siirtokelpoisten tilojen ratkaisussa käytettävien vuokrattavien tilojen käyttöiästä. Niiden päivitetty taloudellinen vaikutusaika on nyt 30 vuotta entisen 20 vuoden sijaan.

Vuokrattavien mukautettavien tilojen käyttöasteen optimointia ohjataan Adapteo-konsernin tasolla. Vuokrattavien mukautettavien tilojen arvon testaaminen perustuu käyttöarvolaskelmiin, joissa huomioidaan rakennusten siirtomahdollisuudet konsernin sisällä. Näiden laskelmien laadinta edellyttää arvioiden tekemistä.

## 12. Yrityshankinnat

Adapteolla ei ollut liiketoimintojen yhdistämissä vuosien 2024 tai 2023 aikana. Adapteo hankki JYTAS:in vuokrallliiketoiminnan tilikauden 2024 aikana. JYTAS-hankinta ei täytä liiketoimintojen yhdistämisen kriteerejä ja hankinta käsiteltiin liiketoimintakauppana. Liiketoimintakaupasta ei synny liikearvoa ja siten hankintahinta allokoitiin hankituille varoille ja veloille.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Yrityshankinnat on käsitelty hankintamenetelmällä. Yrityshankinnasta maksettava vastike on määritetty luovutettujen varojen, vastattavaksi otettujen velkojen ja liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien hankintahetken käypään arvoon. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Liikearvona kirjataan määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos määrä on pienempi kuin hankinnan kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuuden käypä arvo ja kyseessä on edullinen kauppa, kirjataan erotus suoraan konsernin tuloslaskelmaan.

## 13. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet sisältävät liikearvon ja muut aineettomat hyödykkeet.

2024:

Tuhatta euroa	Liikearvo	Brändi	Asiakas- suhteet	Ohjelmistot	Kilpailu- kielto- sopimukset	Aktivoidut tuotekeh- tyskulut	Muut aineetto- mat hyödyk- keet yhteensä
<b>Hankintameno</b>							
1.1.2024	571 010	15 165	256 073	2 452	-	-	273 690
Kurssierot	-16 045	-	-7 716	-47	3	-6	-7 766
Lisäykset	-	-	9 005	764	17 786	192	27 747
Siirrot erien välillä	-	-	-	30	-	-	30
<b>31.12.2024</b>	<b>554 965</b>	<b>15 165</b>	<b>257 363</b>	<b>3 199</b>	<b>17 789</b>	<b>187</b>	<b>293 702</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot</b>							
1.1.2024	-	-2 352	-39 850	-1 315	-	-	-43 517
Kurssierot	-	-	1 266	38	-	5	1 309
Poistot	-	-1 008	-16 930	-786	-1 482	-3	-20 209
<b>31.12.2024</b>	<b>-</b>	<b>-3 360</b>	<b>-55 514</b>	<b>-2 063</b>	<b>-1 482</b>	<b>2</b>	<b>-62 417</b>
<b>Kirjanpitoarvo</b>							
<b>31.12.2024</b>	<b>554 965</b>	<b>11 805</b>	<b>201 849</b>	<b>1 136</b>	<b>16 306</b>	<b>189</b>	<b>231 284</b>

JYTAS-hankinnasta johtuvia aineettomien hyödykkeiden lisäyksiä kirjattiin asiakassuhteisiin 9,0 miljoonaa euroa ja kilpailukieltosopimuksiin 17,8 miljoonaa euroa, yhteensä 26,8 miljoonaa euroa.

2023:

Tuhatta euroa	Liikearvo	Brändi	Asiakas- suhteet	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
<b>Hankintameno</b>					
1.1.2023	577 580	15 165	258 572	1 835	275 572
Kurssierot	-6 570	-	-2 499	3	-2 496
Lisäykset	-	-	-	614	614
<b>31.12.2023</b>	<b>571 010</b>	<b>15 165</b>	<b>256 073</b>	<b>2 452</b>	<b>273 690</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot</b>					
1.1.2023	-	-1 344	-22 994	-733	-25 072
Kurssierot	-	-	-224	-8	-233
Poistot	-	-1 008	-16 632	-574	-18 214
<b>31.12.2023</b>	<b>-</b>	<b>-2 352</b>	<b>-39 850</b>	<b>-1 315</b>	<b>-43 517</b>
<b>Kirjanpitoarvo</b>					
<b>31.12.2023</b>	<b>571 010</b>	<b>12 813</b>	<b>216 223</b>	<b>1 137</b>	<b>230 173</b>

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Liikearvo

Liikearvo kuvastaa yrityshankinnoissa maksetun vastikkeen nettovarallisuuden käyvän arvon ylittävää määrää. Liikearvosta ei kirjata poistoja vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta tai sitä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä arvon alentumisesta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä arvonalentumistappioilla. Aiemmin kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta. Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille arvonalentumistestausta varten.

## Arvonalentumistestauksen periaatteet

Adapteo on tunnistanut seitsemän rahavirtaa tuottavaa yksikköä ja liikearvoa on allokoitu niistä neljälle:

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Benelux-maat*	50 712	n/a
Alankomaat*	n/a	50 712
Norja	99 791	104 714
Ruotsi	338 661	349 740
Tanska	65 800	65 843
<b>Yhteensä</b>	<b>554 965</b>	<b>571 010</b>

\*Aiemmin yksi liikearvon arvonalentumistestauksen rahavirtaa tuottavista yksiköistä oli Hollanti. Vuonna 2024 Adapteo on uudistanut raportointirakennettaan ja Benelux-maiden liiketoimintaa seurataan nyt yhdistetyllä tasolla aiemman maatason sijaan. Tämä muutos näkyy vuoden 2024 liikearvon arvonalentumistestauksessa.

Arvonalentumistestaus tehdään vuosittain perustuen 31.12. taseeseen. Arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden varoja verrataan niiden kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty arvioimalla käypää arvoa vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla, mikä on laskettu käyttämällä diskontatun rahavirtamallin menetelmää (Taso 3).

Laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat Adapteon 20 seuraavan vuoden pitkän aikavälin suunnitteluprosessiin. Ennustejakso perustuu pitkän aikavälin markkinakehityksen mallintamiseen ja Adapteon liiketoimintasuunnitelman odotettuun toteutumiseen. Rahavirtaennusteet perustuvat toteutuneisiin tuloksiin ja johdon arvioon tulevasta myynnistä, kulujen kehityksestä, investoinneista ja sovellettavasta verolainsäädännöstä. Nämä johdon arviot sisältävät merkittävän määrän epävarmuutta ja harkintaan perustuvia ratkaisuja, erityisesti ennustettujen investointien määrällä on suora olennainen vaikutus tuleviin rahavirtoihin.

Johdon määrittämä ennustejakso huomioi odotukset markkinakehityksestä, vuokrattavien hyödykkeiden infrastruktuuriluonteen ja Adapteon tekemät strategiset valinnat. Adapteon hallitus ja konserni johto on hyväksynyt rahavirtaennusteet, joihin arvonalentumistestaukset perustuvat.

## Arvonalentumistestauksen keskeiset oletukset

Arvonalentumistestauksen keskeiset oletukset esitetään alla:

2024	Käyttökate- marginaali	Ennustejakson keskimääräinen vuosittainen liikevaihdon kasvu	Ennustejakson jälkeinen kasvutekijä	Diskonttokorko verojen jälkeen, %
Benelux-maat	34,1 % – 56,2 %	5,5 %	2,3 %	10,8 %
Norja	68,4 % – 84,3 %	6,0 %	2,0 %	8,5 %
Ruotsi	55,6 % – 67,9 %	5,5 %	2,0 %	8,3 %
Tanska	74,8 % – 82,6 %	2,4 %	1,9 %	7,9 %

2023	Käyttökate- marginaali	Ennustejakson keskimääräinen vuosittainen liikevaihdon kasvu	Ennustejakson jälkeinen kasvutekijä	Diskonttokorko verojen jälkeen, %
Alankomaat	37,9 % – 49,5 %	1,2 %	2,0 %	8,1 %
Norja	73,8 % – 83,2 %	4,3 %	2,0 %	7,9 %
Ruotsi	55,7 % – 67,6 %	5,2 %	2,0 %	7,8 %
Tanska	72,9 % – 79,9 %	5,7 %	2,0 %	7,8 %

Johto on määrittänyt yllä olevien keskeisten oletusten arvot seuraavasti:

**Käyttökatemarginaali:** Käyttökate on liikevoitto lisätynä poistoilla ja arvonalentumisilla. Vastaava marginaali on laskettu jakamalla luku liikevaihdolla.

Toimenpiteet kannattavan kasvun hallintaan ja rahavirran edelleen kehittämiseen pyrkivät varmistamaan, että toiminnot myynnistä toimitukseen on optimoitu kannattavan tarjonnan ja tehokkaamman toiminnan takaamiseksi. Ennustejakson jälkeinen kannattavuustaso kuvastaa ennustejakson käyttökatemarginaalitasoa.

**Ennustejakson keskimääräinen vuosittainen liikevaihdon kasvu:** Tulevaisuuden kasvuennusteet perustuvat pääosin ennustettuihin investointeihin, käyttöasteisiin ja hintakehitykseen rahavirtaa tuottavissa yksiköissä.

**Ennustejakson jälkeinen kasvutekijä:** Ennusteperiodin jälkeisten kasvuennusteiden odotetaan vastaavan ennustettua kasvua sekä oletettua pitkän aikavälin inflaatiotasoa.

**Diskonttokorko verojen jälkeen:** Tulevaisuuden rahavirrat diskontataan nykyhetken nimenomaisella diskonttokorolla. Adapteon painotettu keskimääräinen pääomakustannus (Weighted Average Cost of Capital, WACC) muodostaa perustan diskonttokorolle. Pääomakustannus sisältää oletukset pääomarakenteesta, riskittömästä korkotasosta, riskipreemiosta, vieraan ja oman pääoman kustannuksesta sekä oman pääoman betasta. Diskonttokorkojen muutokset vertailukauteen verrattuna johtuvat pääasiassa muutoksista riskittömissä koroissa ja määritetyissä riskipreemioissa.

## Keskeisten oletusten herkkyyshanalyysi

Alla olevat arvot kuvaavat ne muutokset keskeisten oletusten osalta kunkin oletuksen osalta erikseen, jonka jälkeen rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo vastaa sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Herkkyyshanalyysissä kutakin tekijää on muutettu kerrallaan pitäen muut tekijät ennallaan.

	Määrä, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon – Tuhatta euroa	Määrä, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon – %	Vuosittainen muutos kannattavuudessa – Max käyttökatemarginaalin muutos %-yksikköä	Ennustejakson jälkeinen kasvutekijä – Max. muutos %-yksikköä	Diskonttokorko – Max. muutos %-yksikköä
<b>2024</b>					
Benelux-maat	166 006	108,3 %	-12,9 %	n/a	4,2 %
Norja	235 014	82,5 %	-17,2 %	-101,4 %	3,1 %
Ruotsi	220 694	34,3 %	-8,6 %	-7,2 %	1,5 %
Tanska	93 556	27,0 %	-9,8 %	-7,5 %	1,5 %

	Määrä, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon – Tuhatta euroa	Määrä, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon – %	Vuosittainen muutos kannattavuudessa – Max käyttökatemarginaalin muutos %-yksikköä	Ennustejakson jälkeinen kasvutekijä – Max. muutos %-yksikköä	Diskonttokorko – Max. muutos %-yksikköä
<b>2023</b>					
Alankomaat	28 694	19,9 %	-3,9 %	-10,9 %	0,9 %
Norja	38 907	13,1 %	-3,1 %	-3,6 %	0,5 %
Ruotsi	26 755	4,1 %	-0,9 %	-1,0 %	0,2 %
Tanska	41 554	17,2 %	-3,4 %	-7,9 %	0,8 %

Arvonalentumistestauksen perusteella arvonalentumisia ei kirjattu 2024 eikä 2023. Johto arvioi vuosittaisen muutoksen kannattavuudessa olevan herkin keskeinen oletama yllä esitettyssä herkkyyshanalyysissä.

## Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot – Arvon alentumistestauksessa käytetyt keskeiset oletukset

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään tasoa, jolla liikearvo testataan ja arvioidessaan onko liikearvon arvonalentumisesta viilteitä.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty perustuen käyvän arvon laskelmiin, jotka edellyttävät arvioiden käyttämistä. Rahavirtaennusteet perustuvat Adapteon toteutuneisiin tuloksiin ja johdon arvioon tulevasta myynnistä, kulujen kehityksestä, markkinatilanteesta ja sovellettavista veroasteista. Rahavirtaennusteet perustuvat yhtiön hallituksen hyväksymään 20 vuoden ennusteeseen. Ennustejakson jälkeen toteutuvat rahavirrat ekstrapoloidaan käyttämällä arvioituja arvonalentumistestien keskeisissä oletamuksissa mainittuja kasvuvauhteja. Kasvuvauhdit perustuvat johdon arvioihin rahavirtaa tuottavien yksiköiden tulevasta kasvusta.

Johto testaa ennusteissa käytettyjen merkittävien arvioiden muutosten vaikutukset herkkyyksianalysillä, kuten yllä on kuvattu.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenuon, kun on todennäköistä, että omaisuserä tuottaa vastaista taloudellista hyötyä ja sen hankintamenu on määritettävissä luotettavasti. Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät brändit, asiakassuhteet, ohjelmistot, kilpailukieltosopimukset ja aktivoituiden tuotekehityskulut.

Adapteon brändi, asiakassuhteet ja kilpailukieltosopimukset on kirjattu yrityshankintojen yhteydessä. Yrityshankintojen yhteydessä hankitut brändit, asiakassuhteet ja kilpailukieltosopimukset arvostetaan hankintahetken käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Yksilöitävissä olevat tai sopimukseen tai muuhun oikeudelliseen oikeuteen liittyvät aineettomat oikeudet liittyvät ohjelmistoihin. Ohjelmistoihin liittyvät aktivoituiden menot sisältävät ulkopuolisten palveluntuottajien kuluja ja lisenssimaksuista. Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat: brändi ja ohjelmistot 3 vuotta, asiakassuhteet 10 vuotta, kilpailukieltosopimukset 6 vuotta ja aktivoituiden tuotekehityskulut 5 vuotta.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi kaudelle, jolla ne syntyvät. Kehittämismenot aktivoituvat silloin, kun on todennäköistä, että kehityshanke tuottaa vastaista taloudellista hyötyä ja menot voidaan luotettavasti mitata. Muut kehittämismenot kirjataan kuluksi.

## 14. Osuudet yhteisyrityksissä ja osakkuusyrittäksissä

Sijoitukset yhteisyrityksiin ja osakkuusyrittäksiin on kirjattu seuraavasti:

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>1.1.</b>	<b>2 618</b>	<b>2 808</b>
Tilikauden tulos	241	370
Saadut osingot	-454	-390
Lisäsijoitus yhteisyrityksiin ja osakkuusyrittäksiin	1 017	-
Kurssierot	-120	-170
<b>31.12.</b>	<b>3 303</b>	<b>2 618</b>

Adapteon yhteisyritykset ja osakkuusyrittäkset on lueteltu liitetiedossa 27 ja lähipiiriilikeitoimet on kuvattu liitetiedossa 28.

Seuraavaan yhteenvetotaulukkoon on koottu yhteisyritysten ja osakkuusyritysten tiettyjä taseen eriä. Taulukon luvut vastaavat näiden yhtiöiden paikallisissa tilinpäätöksissään esittämiä lukuja, eivät siis Adapteon osuutta niistä.

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3 787	3 523
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>4 905</b>	<b>4 407</b>
Rahavarat	4 017	1 954
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>9 412</b>	<b>8 903</b>
Lainat	2 524	3 017
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>2 563</b>	<b>3 066</b>
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>7 686</b>	<b>8 847</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>4 068</b>	<b>1 397</b>

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Adapteolla on yhteisyrityksiä sekä osakkuusyrityksiä. Yhteisjärjestelyt luokitellaan joko yhteisiksi toiminnoiksi tai yhteisyrityksiksi. Luokittelu perustuu järjestelyn juridisen rakenteen sijaan kunkin sijoittajan sopimusperusteisiin oikeuksiin ja velvoitteisiin. Osakkuusyrityksiä ovat kaikki yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Yleensä tämä perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20–50 prosenttia äänivallasta.

Osakkuus- ja yhteisyrityksiin tehdyt sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenoon, ja sen jälkeen ne käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja sen jälkeen niitä oikaistaan kirjaamalla konsernin osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista tulosvaikutteisesti. Osakkuus- ja yhteisyrityksiltä saadut tai saatavat osingot vähentävät sijoituksen kirjanpitoarvoa.

Adapteon osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa omalla rivillään ja Adapteon osuudet näissä yrityksissä esitetään konsernitaseessa omalla rivillään.

## NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA

Tässä osiossa kuvataan Adapteon nettokäyttöpääoman osatekijät. Nettokäyttöpääoma muodostuu seuraavasti:

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Muut saamiset	16	5 201	6 638
Muut velat	17	-5 498	-5 122
Varaukset	18	-72 667	-41 628
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Vaihto-omaisuus	15	7 933	6 609
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	140 222	107 766
Ostovelat ja muut velat	17	-282 380	-210 601
Varaukset	18	-2 369	-2 061
<b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>		<b>-209 560</b>	<b>-138 399</b>

### 15. Vaihto-omaisuus

Adapteo valmistaa mukautettavia rakennusratkaisuja. Vaihto-omaisuus koostuu aineista ja tarvikkeista, jotka sisältävät raaka-aineita ja varaosia.

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Materiaalit ja tarvikkeet	7 933	6 609
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>7 933</b>	<b>6 609</b>

Vaihto-omaisuuteen ei tehty merkittäviä arvonalennuskirjauksia tilikausien 2024 ja 2023 aikana.

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenuon määritetään FIFO-menetelmällä. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenuon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus- ja käsittelymenot ja muut menot. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot.

Jos vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvon todetaan olevan pienempi kuin sen hankintamenuon, kirjataan vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvähennys. Epäkuranttiusvähennyksenä kirjattava määrä perustuu vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvoa koskevaan arvioon.

## 16. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Siirtosaamiset asennuksesta	3 543	5 214
Muut saamiset	1 659	1 424
<b>Pitkäaikaiset muut saamiset</b>	<b>5 201</b>	<b>6 638</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	83 993	70 969
Korkojaksotukset	16	16
Siirtosaamiset asennuksesta	1 132	2 404
Siirtosaamiset valmistusliiketoiminnan projekteista	12 060	10 624
Muut ennakkomaksut	4 487	4 677
Arvonlisäverosaamiset	2 056	1 457
Muut saamiset	36 479	17 620
<b>Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset</b>	<b>140 222</b>	<b>107 766</b>
<b>Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä</b>	<b>145 424</b>	<b>114 404</b>

Myyntisaamisiin sisältyy seuraava arvonalentumista koskeva vähennyserä:

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Myyntisaamiset	86 888	73 885
Arvonalentumista koskeva vähennyserä	-2 896	-2 916
<b>Myyntisaamiset yhteensä</b>	<b>83 993</b>	<b>70 969</b>

Konsernin tuloslaskelmaan on kirjattu myyntisaamisten luottotappioiksi yhteensä 530 tuhatta euroa vuonna 2024 (2023: 294 tuhatta euroa).

Luottoriskiin ja myyntisaamisten ikäjakaumaan sisältyvät liitetiedot sekä tiedot odotettavissa olevan luottotappion määrittämisestä esitetään liitetiedossa 25.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Myyntisaamiset ja muut saamiset ovat rahamääriä, jotka konserni odottaa saavansa toisilta osapuolilta. Myyntisaamiset ovat korottomia, ja niiden pääasialliset maksuehdot ovat 14–60 päivää.

Myyntisaamisten luokittelu perustuu konsernin liiketoimintamallin tavoitteisiin ja sopimusperusteisiin rahavirtaominaisuuksiin. Myyntisaamisten rahavirta koostuu ainoastaan pääomasta ja korosta. Adapteolla on tavoitteena myyntisaamisilla kerryttää sopimusperäistä kassavirtaa. Myyntisaamiset arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä transaktiohintaan, sillä niihin ei liity olennaista rahoituskomponenttia. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Myyntisaamisista vähennetään luottotappiovaraus. Luottotappiovaraus määritetään yksinkertaistetulla menetelmällä määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Myyntisaamiset sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin, lukuun ottamatta niitä, joiden odotettu maturiteetti on suurempi kuin 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen. Ne luokitellaan pitkäaikaisiin varoihin. Myyntisaamisten taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun Adapteo on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

## 17. Ostovelat ja muut velat

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Saadut ennakot	2 103	2 495
Muut velat	3 395	2 627
<b>Pitkäaikaiset muut velat</b>	<b>5 498</b>	<b>5 122</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	64 324	38 382
Saadut ennakot	51 644	51 496
Saadut ennakot, asennus- ja purkulaskutus	90 056	62 191
Korkojaksotukset	32 443	25 668
Siirtovelat	28 837	24 813
Arvonlisäverovelka	9 511	3 880
Ehdollinen kauppahinta	1 498	-
Muut velat	4 066	4 171
<b>Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat</b>	<b>282 380</b>	<b>210 601</b>
<b>Ostovelat ja muut velat yhteensä</b>	<b>287 878</b>	<b>215 723</b>

Ehdollinen kauppahinta liittyy aiempiin tytäryritysten hankintoihin.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Ostovelat ja muut velat koostuvat pääosin veloista toimittajille, työntekijöille ja asiakkaille. Ostovelat ja muut velat edustavat Adapteon velkoja maksamattomista, ennen tilikauden loppua toimitetuista tavaroista ja palveluista. Summat ovat vakuudettomia ja maksetaan tavallisesti 30–60 päivän sisällä niiden kirjaamisesta. Ostovelat ja muut velat esitetään lyhytaikaisissa veloissa.

## 18. Varaukset

Varausten muutokset esitetään alla olevassa taulukossa.

2024:

Tuhatta euroa	Takuuvaraukset	Purkuvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
<b>1.1.2024</b>	<b>3 932</b>	<b>39 406</b>	<b>351</b>	<b>43 690</b>
Lisäykset	146	38 311	392	38 849
Käytetyt varaukset	-576	-3 105	-288	-3 968
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	-2 774	-	-2 774
Kurssierot	-125	-635	-	-760
<b>31.12.2024</b>	<b>3 378</b>	<b>71 203</b>	<b>455</b>	<b>75 036</b>
josta				
pitkäaikaista	2 346	70 271	50	72 667
lyhytaikaista	1 032	932	405	2 369
<b>Yhteensä</b>	<b>3 378</b>	<b>71 203</b>	<b>455</b>	<b>75 036</b>

2023:

Tuhatta euroa	Takuuvaraukset	Purkuvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
<b>1.1.2023</b>	-	<b>20 377</b>	<b>1 656</b>	<b>22 033</b>
Lisäykset	4 199	21 056	36	<b>25 292</b>
Käytetyt varaukset	-267	-1 614	-739	<b>-2 620</b>
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	-211	-601	<b>-812</b>
Kurssierot	-	-203	-	<b>-203</b>
<b>31.12.2023</b>	<b>3 932</b>	<b>39 406</b>	<b>351</b>	<b>43 690</b>
josta				
pitkäaikaista	2 528	39 087	13	<b>41 628</b>
lyhytaikaista	1 404	319	338	<b>2 061</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>3 932</b>	<b>39 406</b>	<b>351</b>	<b>43 690</b>

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Varaus kirjataan, kun Adapteolla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset jaetaan varauksiin, jotka odotetaan käytettävän seuraavan 12 kuukauden aikana (lyhytaikaiset) ja myöhemmin käytettäviin varauksiin (pitkäaikaiset).

Takuuvaraukset kattavat arvioidut takuuvaateet myydyistä tuotteista, joiden takuu on edelleen voimassa raportointikauden päättyessä. Johdon arvio varausten määrästä perustuu tietoon toteutuneista takuuvaateista ja viimeaikaisiin kehityssuuntiin, jotka voivat viitata tulevaisuudessa esitettävien vaateiden poikkeamista aiemmin toteutuneista.

Purkuvaraukset on tehty arvioiduista kustannuksista, jotka syntyvät mukautettavien tilojen purkamisesta, poistamisesta ja paikan ennallistamisesta vuokra-ajan jälkeen.

Muut varaukset liittyvät varauksiin tappiollisista sopimuksista ja uudelleenjärjestelyvarauksiin. Varaus tappiollisesta sopimuksesta kirjataan, kun sopimuksen velvoitteiden täyttämiseen vaadittavat menot ylittävät sopimuksesta odotettavissa olevan hyödyn. Varauksia ei kirjata arvioiduista tulevista liiketoiminnan tappioista.

## Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

Varausten kirjaamiseen liittyy arvioita todennäköisyydestä ja määrästä. Arvio toteutuvien kustannusten todennäköisyydestä ja määrästä perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja kokemukseräiseen tietoon.

## RAHOITUS JA PÄÄOMAN HALLINTA

Tässä osiossa esitetään yhteenvedo Adapteon nettovelasta ja siitä, kuinka Adapteo hallitsee pääomaansa, sisältäen maksuvalmiuden hallinnan. Adapteon pääoma koostuu taseessa esitetystä omasta pääomasta sekä lainoista.

Adapteon nettovelkaerät:

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
Lainat	19	1 544 513	1 384 908
Lainasaamiset	24	-460	-464
Rahoitusleasingsaamiset	23	-1 236	-1 539
Rahavarat	22	-23 088	-21 755
<b>Nettovelka</b>		<b>1 519 729</b>	<b>1 361 150</b>

Nettovelan erittely esitetään seuraavissa taulukoissa.

2024:

Tuhatta euroa	Rahavarat	Rahoitus-leasing-saamiset	Laina-saamiset	Lainat			Netto-velka yhteensä
				Pankki-lainat	Osakas-lainat	Vuokra-sopimus-velat	
1.1.2024	-21 755	-1 539	-464	991 530	350 366	43 012	1 361 150
Rahavirrat	-1 786	147	-16	162 085	-	-14 582	145 848
Kurssierot	453	3	20	-24	-	-1 076	-624
Muut muutokset	-	153	-	399	4 066	8 738	13 355
31.12.2024	-23 088	-1 236	-460	1 153 990	354 432	36 092	1 519 729

2023:

Tuhatta euroa	Rahavarat	Rahoitus-leasing-saamiset	Laina-saamiset	Lainat			Netto-velka yhteensä
				Pankki-lainat	Osakas-lainat	Vuokra-sopimus-velat	
1.1.2023	-25 665	-3 754	-470	840 317	342 600	45 443	1 198 471
Rahavirrat	4 883	166	-14	151 253	-	-12 201	144 087
Kurssierot	-972	105	20	-78	-	-2 130	-3 055
Muut muutokset	-	1 945	-	38	7 766	11 899	21 647
31.12.2023	-21 755	-1 539	-464	991 530	350 366	43 012	1 361 150

Yllä olevassa taulukossa olevat muut muutokset liittyvät pääosin vuokrasopimusvelkojen muutoksiin sekä osakaslainojen korkojen aktivointiin lainapääomaan.

## 19. Lainat

Adapteon lainojen kirjanpitoarvot esitetään seuraavassa taulukossa:

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Pankkilainat	1 153 548	964 273
Osakaslainat	354 432	350 366
Vuokrasopimusvelat	24 190	30 154
<b>Pitkäaikaiset lainat yhteensä</b>	<b>1 532 169</b>	<b>1 344 794</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Pankkilainat	442	27 256
Vuokrasopimusvelat	11 902	12 858
<b>Lyhytaikaiset lainat yhteensä</b>	<b>12 344</b>	<b>40 114</b>
<b>Lainat yhteensä</b>	<b>1 544 513</b>	<b>1 384 908</b>

### Pankkilainat

2024:

31.12.2024 Adapteolla on yhteensä 400,0 miljoonan euron lisäinvestointirahoitus sekä Senior Facility -lainasopimus, joka sisältää 698,1 miljoonan euron määräaikaishainan, 232,0 miljoonan euron investointilainan sekä 50,0 miljoonan euron valmiusluottolimiitin. Vuoden 2024 lopussa määräaikaishaina ja alkuperäinen investointilaina oli kokonaan nostettu ja 225,0 miljoonaa euroa oli nostettu lisäinvestointilainasta. 50,0 miljoonan euron valmiusluotto oli kokonaan nostamaton ja yhteensä 175,0 miljoonaa euroa oli nostamatta lisäinvestointilainasta. Määräaikaishaina, investointilainat, lisäinvestointilainat ja valmiusluotto erääntyvät elokuussa 2026.

Senior Facility -lainoilla ja lisäinvestointilainoilla on vaihtuva peruskorko, ja nykyinen marginaali on 3,25 %. Vaihtuva peruskorko on Euribor 3 kk määräaikaishainalle ja investointilainoille. Valmiusluottojen vaihtuva korko riippuu lainojen maturiteetista.

Adapteolla on 4,0 miljoonan euron luottolimiitti, joka oli käyttämättä 31.12.2024. Senior Facility -lainasopimus ja lisärahoitussopimukset sisältävät puolivuositain seurattavia rahoituskovenanteja, joiden ehdot täyttyivät 31.12.2024.

2023:

Marraskuussa 2023 Adapteo sopi uudesta lisärahoituksesta, joka sisältää 215,0 miljoonan euron investointilainan ja 35,0 miljoonan euron lisäinvestointilainan. 31.12.2023 Adapteolla on yhteensä 250,0 miljoonan euron uusi lisäinvestointirahoitus ja Senior Facility -lainasopimus, joka sisältää 698,1 miljoonan euron määräaikaishainan, 232,0 miljoonan euron investointilainan sekä 50,0 miljoonan euron valmiusluottolimiitin. Vuoden 2023 lopussa määräaikaishaina ja alkuperäinen investointilaina oli kokonaan nostettu, valmiusluottoa oli nostettu 25,0 miljoonaa euroa ja 35,0 miljoonaa euroa oli nostettu lisäinvestointilainasta. Määräaikaishaina, investointilainat ja lisäinvestointilainat erääntyvät elokuussa 2026. Valmiusluotot erääntyivät tammikuussa 2024.

Senior Facility -lainoilla ja lisäinvestointilainoilla on vaihtuva peruskorko ja nykyinen marginaali on 3,0 %. Vaihtuva peruskorko on Euribor 3 kk määräaikaishainalle ja investointilainoille. Valmiusluottojen vaihtuva korko riippuu lainojen maturiteetista.

Adapteolla on yhteensä 4,3 miljoonaa euroa tililimiittejä, jotka olivat käyttämättä 31.12.2023. Lainasopimukset sisältävät puolivuositain seurattavia kovenanteja, joiden ehdot täyttyivät 31.12.2023.

### Osakaslainat

Adapteo Group Oy:llä on kaksi osakaslainaa 31.12.2024: laina A 249,0 miljoonaa euroa ja laina B 105,4 miljoonaa euroa, määrältään yhteensä 354,4 miljoonaa euroa (31.12.2023: laina A 249,0 miljoonaa euroa ja laina B 101,4 miljoonaa euroa, määrältään yhteensä 350,4 miljoonaa euroa). Lainat erääntyvät vuonna 2031. Osakaslainojen korot olivat 3,0 % (laina A) ja 4,0 % (laina B) 31.12.2024 ja 31.12.2023.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

### Rahoitusvelat

Lainat arvostetaan aluksi käypään arvoon. Transaktiokulut sisältyvät lainoista alun perin kirjattuun arvoon. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmällä. Efektiivisen koron menetelmässä lainoihin liittyvät transaktiokulut jaksotetaan laina-ajalle ja kirjataan rahoituskuluihin osaksi korkokulua. Lainat kirjataan pois taseesta, kun laina on maksettu takaisin tai laina on kuoletettu esimerkiksi uudelleenrahoituksen yhteydessä.

Adapteo luokittelee velan lyhytaikaiseksi, jos velka on tarkoitus maksaa kahdentoista kuukauden aikana raportointikauden jälkeen, tai jos yhtiöllä ei ole ehdotonta oikeutta lykätä lainan maksamista vähintään kaksitoista kuukautta raportointikauden jälkeen.

Lainasitoumuksiin liittyvät palkkiot kirjataan transaktiokuluina siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että koko lainasitoutumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tämä tarkoittaa, että palkkio kirjataan taseeseen, kunnes laina on nostettu. Lainan noston yhteydessä lainaan liittyvä palkkio kirjataan osaksi transaktiokulua. Siltä osin, kun ei ole näyttöä siitä, että on todennäköistä, että laina nostetaan, palkkio kirjataan ennakkomaksuiksi ja jaksotetaan sitoumuksen ajanjaksolle.

Rahoitusvarojen ja –velkojen käyvän arvon arvostusperiaatteista on lisätietoja liitetiedossa 24.

### Vuokrasopimusvelat

Adapteo vuokraa koneita ja laitteita, ajoneuvoja ja tiloja. Vuokrasopimusvelat sisältävät nettomääräisen käyvän arvon seuraavista vuokramaksuista:

- kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla
- muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon
- määrät, jotka vuokralle ottajan odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää tämän option, ja
- rangaistusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että vuokralle ottaja käyttää tämän option.

Adapteen vuokrasopimukset eivät sisällä merkittäviä muuttuvia vuokramaksuja eikä optioita. Maksusuoritukset jaetaan velan vähennykseen ja rahoituskuluun. Rahoituskulu kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-ajan kuluessa siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin kaudella samansuuruinen korkoprosentti.

## Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot – vuokra-aika

Vuokrasopimusten laskenta vaatii harkintaa eri näkökulmista, joista diskonttokoron ja vuokra-ajan määrittäminen on arvioitu merkittävimmiksi. Diskonttokorkona käytetään konsernissa keskitetysti kullekin yhtiölle määritettyä lisäluoton korkoa. Vuokra-aika määritetään vuokrasopimuksessa olevien tietojen sekä muiden relevanttien tietojen ja olosuhteiden perusteella. Esimerkiksi toistaiseksi voimassa olevien sopimusten vuokra-aika arvioidaan usein kokemukseen perustuen ja arvioidaan siitä, kuinka pitkään sopimuksen oletetaan olevan voimassa.

## 20. Suojauslaskenta

Konserni soveltaa suojauslaskentaa korkojohdannaisiin, jotka suojaavat Senior Facility -lainoihin liittyvistä vaihtuvakorkoisista maksuista aiheutuvaa korkokassavirtojen vaihtelua. Suojatun lainan määrä oli 31.12.2024 970,0 miljoonaa euroa (31.12.2023: 600 miljoonaa euroa) ja suojatun Euriborin 3 kuukauden viitekorko on rajattu nolnaan prosenttiin vuodessa lopulliseen lainan maksuun saakka, joka on 24.8.2026.

Suojausinstrumenttien käyvästä arvosta 31.12.2024 21,0 miljoonaa euroa kirjattiin pitkäaikaisten varojen johdannaisinstrumentit -erään (31.12.2023: 39,0 miljoonaa euroa) ja 1,7 miljoonaa euroa pitkäaikaisten velkojen johdannaisinstrumentit -erään (31.12.2023: -). Käyvän arvon muutos vuoden 2024 aikana oli -19,7 miljoonaa euroa (2023: -24,5 miljoonaa euroa). Suojauksen tehottomuutta ei ollut kauden aikana. Tehokas osuus on kirjattu käyvän arvon rahastoon muihin laajan tuloksen eriin vähennettynä 20 %:n laskennallisilla veroilla.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Johdannaiset ja suojaustoimenpiteet

Johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon, minkä jälkeen ne arvostetaan uudelleen kunkin raportointikauden lopun käypään arvoon. Käyvän arvon myöhempien muutosten kirjanpidollinen käsittely riippuu siitä, onko johdannainen määritelty suojausinstrumentiksi. Konserni on määritellyt johdannaiset kirjatusta veloista aiheutuvien rahavirtojen korkoriskin suojausiksi, ja erittäin todennäköiset ennustetut transaktiot rahavirran suojausiksi.

Suojaussuhteen alkaessa konserni dokumentoi suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välisen taloudellisen suhteen, mukaan lukien sen, odotetaanko suojausinstrumenttien rahavirtojen muutosten kompensoivan suojauskohteiden rahavirtojen muutoksia. Konserni dokumentoi riskienhallintatavoitteensa ja strategiansa suojaustransaktioidensa toteuttamiseksi.

Suojaussuhteessa määriteltyjen johdannaisinstrumenttien käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 24. Omassa pääomassa olevan käyvän arvon rahaston muutokset on esitetty liitetiedossa 21. Suojausjohdannaisen täysi käypä arvo luokitellaan pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, kun suojauskohteen jäljellä oleva maturiteetti on yli 12 kuukautta; se luokitellaan lyhytaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, kun suojauskohteen jäljellä oleva maturiteetti on alle 12 kuukautta.

### Rahavirran suojaukset

Rahavirran suojausiksi määriteltyjen ja luokiteltujen johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten tehokkaaseen osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin samaan aikaan kuin suojattujen lainojen korkokulu.

## 21. Oma pääoma

Adapteo Group Oy:n oma pääoma muodostuu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, käyvän arvon rahastosta, tilikauden tuloksesta, kertyneistä voittovaroista ja muuntoeroista.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto oli 417,9 miljoonaa euroa 31.12.2024 ja 31.12.2023.

Muutokset käyvän arvon rahastossa ja laajan tuloksen erissä:

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Tilikauden alussa</b>	<b>29 087</b>	<b>47 434</b>
Johdannaisten käyvän arvon muutos	-19 695	-24 468
Laskennallisen verovelan muutos johdannaisten käyvän arvon muutoksesta	3 939	4 894
Tuloslaskelmaan kirjattu määrä	1 228	1 228
<b>31.12.</b>	<b>14 560</b>	<b>29 087</b>

Muuntoerot olivat -102,3 miljoonaa euroa 31.12.2024 (31.12.2023: -68,8 miljoonaa euroa). Vuosimuutos johtui pääasiassa Ruotsin kruunun valuuttakurssien vaihtelusta euroon nähden niiden omaisuuserien osalta, jotka vuoden 2021 yrityskaupan yhteydessä kirjattiin ja arvostettiin käypään arvoon.

Adapteo-konsernin pitkäaikaiset lainat, joita ei ole tarkoitus maksaa takaisin, on käsitelty konsernin ulkomaisina nettoinvestointeina. Sisäisiin lainoihin liittyvät realisoitumattomat kurssierot, jotka olivat nettona -8,7 miljoonaa euroa vuonna 2024 (2023: -4,6 miljoonaa euroa), kirjataan muuntoeroihin omaan pääomaan (lisätietoja liitetiedossa 9).

Lisätietoja muuntoeroista liitetiedossa 27.

Adapteo Group Oy:llä on 1 000 osaketta, joilla ei ole nimellisarvoa.

## 22. Rahavarat

Rahavarat olivat 23,1 miljoonaa euroa 31.12.2024 (31.12.2023: 21,8 miljoonaa euroa).

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta sekä vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista. Rahavariin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Pankkitalletukset voivat ansaita positiivista (tai negatiivista) korkoa vaihtuviin korkoihin perustuen.

## 23. Rahoitusleasingsaamiset

Adapteolla on myös pitkäaikaisia vuokrasopimuksia. Nämä vuokrasopimukset luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi, joissa Adapteo toimii vuokralle antajana. Seuraavassa taulukossa esitetään miten nettosijoitus rahoitusleasingsopimukseen (rahoitusleasingsaaminen) määritetään.

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Vähimmäisvuokrat	1 168	1 532
Takaamaton jäännösarvo	190	190
<b>Bruttosijoitus</b>	<b>1 358</b>	<b>1 722</b>
Kertymätön rahoitustuotto	-122	-183
<b>Nettosijoitus (rahoitusleasingsaaminen)</b>	<b>1 236</b>	<b>1 539</b>

Seuraavassa taulukossa esitetään bruttosijoituksen määrä ja vähimmäisleasingmaksujen nykyarvo.

Tuhatta euroa	31.12.2024		31.12.2023	
	Bruttosijoitus	Sopimuksen nykyarvo (rahoitusleasingsaaminen)	Bruttosijoitus	Sopimuksen nykyarvo (rahoitusleasingsaaminen)
Vuoden kuluessa	315	265	381	319
1–5 vuoden kuluessa	854	781	1 119	999
Yli 5 vuoden kuluessa	190	190	222	221
<b>Yhteensä</b>	<b>1 358</b>	<b>1 236</b>	<b>1 722</b>	<b>1 539</b>

Muita tietoja rahoitusleasingsopimuksista, joissa Adapteo on vuokralle antajana:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Korkotuotot – rahoitusleasingsopimukset (liitetieto 4)	63	77

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Adapteon vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasingsopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisina. Saaminen kirjataan alun perin vuokrasopimuksen vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Vuokratuotot rahoitusleasingsopimuksista kirjataan tasaisesti vuokra-ajalle siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa kullakin kaudella samansuuruisen korkoprosentin. Korkotuotto esitetään tuloslaskelman erässä liiketoiminnan muut tuotot.

24. Rahoitusvarojen ja –velkojen luokittelu

Tuhatta euroa	Käyvän arvon taso	Kirjanpito-arvo 31.12.2024	Käypä arvo 31.12.2024	Kirjanpito-arvo 31.12.2023	Käypä arvo 31.12.2023
<b>Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Rahoitusleasingsaamiset	2	965	965	1 305	1 305
Lainasaamiset	2	460	460	464	464
<b>Yhteensä</b>		<b>1 425</b>	<b>1 425</b>	<b>1 769</b>	<b>1 769</b>
<b>Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Rahoitusleasingsaamiset	2	271	271	233	233
Myyntisaamiset	2	83 993	83 993	70 969	70 969
Rahavarat	2	23 088	23 088	21 755	21 755
<b>Yhteensä</b>		<b>107 352</b>	<b>107 352</b>	<b>92 957</b>	<b>92 957</b>
<b>Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta arvostetut pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	2	20 961	20 961	38 995	38 995
<b>Yhteensä</b>		<b>20 961</b>	<b>20 961</b>	<b>38 995</b>	<b>38 995</b>
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>129 737</b>	<b>129 737</b>	<b>133 721</b>	<b>133 721</b>
<b>Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lainat	2	1 532 169	1 526 373	1 344 794	1 342 180
<b>Yhteensä</b>		<b>1 532 169</b>	<b>1 526 373</b>	<b>1 344 794</b>	<b>1 342 180</b>
<b>Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lainat	2	12 344	12 344	40 114	40 114
Ostovelat	2	64 324	64 324	38 382	38 382
<b>Yhteensä</b>		<b>76 668</b>	<b>76 668</b>	<b>78 496</b>	<b>78 496</b>
<b>Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta arvostetut pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	2	1 661	1 661	-	-
<b>Yhteensä</b>		<b>1 661</b>	<b>1 661</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Ehdollinen kauppahinta	3	1 498	1 498	-	-
<b>Yhteensä</b>		<b>1 498</b>	<b>1 498</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>1 611 996</b>	<b>1 606 200</b>	<b>1 423 290</b>	<b>1 420 676</b>

Käypien arvojen tasojen 1–3 välillä ei ole tapahtunut siirtoja tilikauden aikana.

Tason 3 käypien arvojen täsmäytys (rahoitusvelat):

2024:

Tuhatta euroa	Ehdollinen kauppahinta
<b>1.1.2024</b>	-
Kirjattu liiketoimintakaupan alkuperäisen hankintamenon allokoinnin yhteydessä	1 498
<b>31.12.2024</b>	<b>1 498</b>

2023:

Tuhatta euroa	Ehdollinen kauppahinta
<b>1.1.2023</b>	<b>436</b>
Velan maksu	-
Muutokset velan arvostamisessa	
Kirjattu rahoitustuottoihin tuloslaskelmassa	-402
Kurssierot	-34
<b>31.12.2023</b>	<b>-</b>

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

### Käypien arvojen määrittäminen

Kun lainojen käypää arvoa lasketaan liitetietoja varten, käypä arvo perustuu diskontattuihin rahavirtoihin. Arvostuksessa käytetty korko on korko, jota käytettäisiin Adapteon uuteen ulkoiseen rahoitukseen ja investointeihin. Kokonaiskorko koostuu riskittömästä korosta ja yhtiön riskipreemiosta. Vuokrasopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla rahavirrat korolla, joka vastaa samanlaisia sopimuksia arvostuspäivänä.

Myyntisaamisten ja ostovelkojen käypä arvo vastaa niiden hankintamenoa. Diskonttauksen vaikutus on epäolennainen näiden erien lyhyestä maturiteetista johtuen. Lainojen käyvät arvot eivät merkittävästi eroa niiden kirjanpitoarvoista, koska lainojen sopimusperusteinen korko on lähellä lyhytaikaisia markkinakorkoja. Muiden rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat niiden kirjanpitoarvoja.

Johdannaiset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli. Myöhemmin johdannaiset arvostetaan edelleen käypään arvoon. IFRS 9:n määrittelemää rahavirtojen suojauslaskentaa sovelletaan konsernissa valikoituihin suojauskohteisiin. Rahavirtojen suojaukseen liittyvät johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään omassa pääomassa verovaikutuksella oikaistuna, kun ne täyttävät suojauslaskennan ehdot ja kun suojauslaskenta on tehokasta.

Rahavirran suojaukset luokitellaan tasolle 2 käyvän arvon hierarkiassa. Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydy kauppaa toimivilla markkinoilla, määritetään käypä arvo arvostusmenetelmän avulla. Näissä menetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat merkittävät syöttötiedot ovat havainnoitavissa, instrumentti luokitellaan tasolle 2. Ehdollinen kauppahintavelka luokitellaan tasolle 3 käyvän arvon hierarkiassa. Jos yksi tai useampi merkittävä syöttötieto ei perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon, instrumentti luokitellaan tasolle 3.

## 25. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten aiheuttamat Adapteon taloudelliseen tulokseen kohdistuvat negatiiviset vaikutukset, ja auttaa siten varmistamaan kannattavuus. Konsernin rahoitusriskit koostuvat luotto- ja vastapuoliriskistä, rahoituksen saatavuuteen liittyvästä riskistä, maksuvalmiusriskistä ja markkinariskistä (mukaan lukien valuuttariski ja korkoriski). Yleiset toimintaperiaatteet rahoitusriskien hallinnassa on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa, jonka Adapteon hallitus on hyväksynyt. Toimintatapoja tarkistetaan ja tarvittaessa päivitetään vähintään vuosittain. Rahoitusriskien operatiivisesta hallinnasta vastaa keskitetysti konsernin rahoitustoiminto yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa. Konsernin rahoitustoiminto määrittelee rahoitustoimintojen tavoitteet ja ehdot. Konsernin rahoitustoiminnon ja liiketoimintayksiköiden väliset vastuut liittyen rahoitustoimintoihin ja rahoitusriskien hallintaan on määritetty konsernin rahoituspolitiikassa.

### Korkoriski

Markkinakorkojen vaihteluilla on vaikutusta korkomaksuihin ja korollisten saamisten ja maksettavien lainojen käypään arvoon. Korkoriskien hallinnan tavoitteena on pienentää korkokantojen vaihteluista aiheutuvia vaikutuksia konsernin tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtalaskelmaan ottamalla huomioon myös nettovelan markkina-arvo.

Konsernilla voi olla sekä vaihtuvakorkoista että kiinteäkorkoista pitkäaikaista lainaa ja korkojohdannaisia voidaan käyttää korkoriskien hallinnassa. Lainat ovat pääasiassa vaihtuvakorkoisia. Konserni käyttää korkokattoja ja koronvaihtosopimuksia korkoriskien hallinnassa. Korkosuojausten nimellisarvo on 970,0 miljoonaa euroa. Korkosuojaat erääntyvät elokuussa 2026. Konserni soveltaa suojauslaskentaa korkojohdannaisiin, jotka suojaavat Senior Facility -lainoihin liittyvistä vaihtuvakorkoisista maksuista aiheutuvaa korkokassavirtojen vaihtelua.

Mikäli ulkoisten lainojen korot olisivat olleet yhden prosentin korkeammat/matalammat kaikkien muiden muuttujien pysyessä ennallaan, vaikutus tilikauden tulokseen olisi ollut 2,8 miljoonaa euroa negatiivinen/positiivinen 31.12.2024 ottaen huomioon myös korkojohdannaisien vaikutus.

Mikäli johdannaisinstrumenttien käypä arvo olisi ollut 5 prosenttia matalampi/korkeampi kaikkien muiden muuttujien pysyessä ennallaan, vaikutus tilikauden laajaan tulokseen olisi ollut 0,8 miljoonaa euroa negatiivinen/positiivinen 31.12.2024.

Adapteon lainat on esitetty liitetiedossa 19.

### Valuuttariski

Adapteo toimii kansainvälisesti ja altistuu valuuttakurssien vaihtelusta johtuvalle valuuttariskille, joka liittyy erityisesti Ruotsin ja Norjan kruunuun. Valuuttariskiä aiheutuu sisäisestä rahoituksesta, kuten myös taseeseen kirjatusta varoista ja veloista muissa kuin konsernin valuutassa, sekä ulkomaisiin toimintoihin tehdyistä nettoinvestoinneista.

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa valuuttakurssien vaihteluista johtuvia epävarmuuksia ja niiden vaikutusta konsernin tulokseen, rahavirtalaskelmaan ja taseeseen.

Konsernin pääasiallinen rahoitusvaluutta on euro. Herkkyyksianalyyssissä on huomioitu sisäiset ja ulkoiset lainat sekä saamiset ja velat. Jos euro olisi vahvistunut/heikentynyt 10 % suhteessa muihin valuuttoihin (SEK, NOK, DKK, PLN) kaikkien muiden muuttujien pysyessä muuttumattomina, tilikauden uudelleen laskettu tulos verojen jälkeen olisi ollut 3,2 miljoonaa euroa pienempi/suurempi. Tytäryhtiöitä rahoitetaan konsernin sisäisillä lainoilla, jotka ovat paikallisessa valuutassa. Realisoitumattomat kurssierot sisäisistä lainoista kirjataan muuntoeroihin omaan pääomaan. Herkkyyksianalyysin mukaan, jos euro olisi vahvistunut/heikentynyt 10 % tytäryhtiöiden paikallista valuuttaa vastaan, kurssierojen vaikutus muuntoeroihin sisäisistä lainoista olisi ollut raportointikaudella 30,8 miljoonaa euroa positiivinen/negatiivinen.

Konsernin kansainvälisestä toiminnasta huolimatta paikallisten yhtiöiden liikevaihto toteutuu pääasiassa näiden yhtiöiden toimintavaluutassa. Ostot toteutetaan pääosin paikallisissa valuutoissa, mutta myös vieraisissa valuutoissa. Myynneistä ja ostoista aiheutuvaa valuuttariskiä pidetään kuitenkin vähäisenä. Siten konsernin rahoitustoiminnon määrittelemän periaatteen mukaan tulevia ostoja ja myyntejä ei ole suojattu.

Translaatoriskiä aiheutuu emoyhtiön valuuttamääräisistä nettosijoituksista ulkomaisiin tytäryhtiöihin. Muuntoerot kirjataan tilinpäätösten yhdistelyssä omaan pääomaan. Merkittävimmät valuuttamääräiset nettosijoitukset ovat Ruotsin kruunun määräisiä. Muista valuutoista ei synny merkittävää translaatoriskiä. Tilikauden aikana Adapteo ei ole suojannut translaatoriskiä.

Konserni ei ole suojannut valuuttariskiään raportointikauden aikana.

## Luotto- ja vastapuoliriski

Adapteen luotto- ja vastapuoliriski syntyy pääasiassa asiakkaiden luottoriskeistä, mukaan lukien myyntisaamiset, rahoitusleasingsaamiset sekä rahavarat, johdannaisinstrumentit sekä talletukset pankeissa ja rahoituslaitoksissa. Konsernin rahoitustoiminto valvoo saamia ja paikalliset yksiköt vastaavat operatiivisiin eriin liittyvän luottoriskin hallinnasta, kuten myyntisaamisista. Adapteo seuraa jatkuvasti asiakkaidensa luottoasemaa ja tarvittaessa vaatii takuita ja seuraa aktiivisesti asiakkaan maksukäyttäytymistä. Suurin osa Adapteen asiakkaista on kuntia ja muita julkista sektoria, matalan luottoriskin yksiköitä vakaassa taloudessa.

Konsernin rahoitustoiminto vastaa konsernin taloudellisen luottoriskin hallinnasta vastapuolten luottorajojen avulla. Adapteen rahoituspolitiikassa määritellään sallitut ulkoiset vastapuolet ja niiden luottorajat.

Saamisten sekä rahavarojen kirjanpitoarvo vastaa parhaiten määrää, joka on suurin luottoriski, ottamatta huomioon mahdollisen vakuuden arvoa. Myyntisaamiset tai rahoitusleasingsaamiset eivät sisällä merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

## Myyntisaamisten arvonalentuminen

Myyntisaamisten ikäjakauma, luottotappiot ja luottotappiovarauksen muutos on esitetty alempana. Myyntisaamiset syntyvät suurelta määrältä asiakkaita ja ovat pääasiassa euron sekä Ruotsin, Norjan ja Tanskan kruunun määräisiä, minkä vuoksi tämän katsotaan vähentävän riskikeskittymiä.

Myyntisaamisten arvonalentumista koskevan vähennyserän (luottotappiovarauksen) muutokset:

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Tilikauden alussa</b>	<b>2 916</b>	<b>3 440</b>
Kaudella tulosvaikutteisesti kirjattu myyntisaamisten arvonalentumista koskevan vähennyserän lisäys	1 270	651
Kaudella lopullisiksi luottotappioiksi perimiskelvottomina kirjatut myyntisaamiset	-530	-294
Käyttämättömien varausten peruutukset	-726	-834
Kurssierot	-34	-46
<b>31.12.</b>	<b>2 896</b>	<b>2 916</b>

Adapteo soveltaa odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän kirjaamiseen yksinkertaistettua menettelytapaa, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä. Luottoriskistä johtuvien odotettavissa olevien tappioiden määrittämistä varten myyntisaamiset on ryhmitelty yhteisten luottoriskiominaisuuksien ja maksun viivästymisajan mukaisesti.

Luottotappiota koskeva vähennyserä määritetään perustuen odotettuihin luottotappioihin tilastollisen mallin (ryhmäkohtainen analyysi) ja tapauskohtaisen analyysin yhdistelmänä. Ryhmäkohtainen analyysi perustuu ulkopuolisen tahon määrittämään tappiotodennäköisyyteen käyttäen hyväksi tilastollista dataa ja huomioiden eteenpäin katsovia makrotaloudellisia tekijöitä. Eräänntyneiden myyntisaamisten luottotappio huomioi suhteellisesti myyntisaamisten iän sekä sovelletun tappiotodennäköisyyden. Ikäjakaumaan perustuvia luottotappiovarauksia seurataan tilastollisesti ja päivitetään mikäli indikaatiota olennaisesta päivitystarpeesta on. Lisäksi Adapteo tekee tapauskohtaisen analyysin, joka huomioi paikalliset, asiakaskohtaiset tekijät saamisen perittävytydestä. Tapauskohtainen analyysi keskittyy olennaisimpiin myyntisaamisiin huomioiden kaikki relevantit tiedossa olevat seikat.

Luottotappiot kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin tuloslaskelmassa.

## Myyntisaamisten ikäanalyysi 31.12.2024:

Tuhatta euroa	Keskimääräinen luottotappioaste	Bruttomäärä	Luottotappio-varaus	Yhteensä
Erääntymättömät myyntisaamiset	0,0 %	50 772	-20	50 751
1–30 päivää erääntyneet	0,8 %	20 556	-161	20 395
31–60 päivää erääntyneet	1,8 %	5 800	-107	5 693
61–90 päivää erääntyneet	3,2 %	2 381	-76	2 305
91–120 päivää erääntyneet	13,7 %	120	-16	103
121–180 päivää erääntyneet	17,8 %	1 521	-270	1 251
181–365 päivää erääntyneet	26,8 %	4 089	-1 095	2 994
Yli 365 päivää erääntyneet	69,7 %	1 651	-1 150	501
<b>Yhteensä</b>		<b>86 888</b>	<b>-2 896</b>	<b>83 993</b>

## Myyntisaamisten ikäanalyysi 31.12.2023:

Tuhatta euroa	Keskimääräinen luottotappioaste	Bruttomäärä	Luottotappio-varaus	Yhteensä
Erääntymättömät myyntisaamiset	0,3 %	41 741	109	41 851
1–30 päivää erääntyneet	2,2 %	19 031	-416	18 615
31–60 päivää erääntyneet	3,4 %	4 531	-153	4 379
61–90 päivää erääntyneet	5,2 %	1 990	-104	1 886
91–120 päivää erääntyneet	17,8 %	1 469	-261	1 208
121–180 päivää erääntyneet	26,6 %	1 613	-429	1 184
181–365 päivää erääntyneet	37,5 %	2 080	-780	1 300
Yli 365 päivää erääntyneet	61,7 %	1 428	-881	547
<b>Yhteensä</b>		<b>73 885</b>	<b>-2 916</b>	<b>70 969</b>

Myyntisaamiset kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Viitteitä siitä, ettei maksua voida kohtuudella odottaa, ovat muun muassa velallisen maksukyvyttömyys, konkurssi, selvitystila tai kyvyttömyys tehdä maksusuorituksia. Jos tällaisia viitteitä ilmenee, Adapteo analysoi myyntisaamisten perintäkelpoisuutta tapauskohtaisesti.

### Lainasaamisten, rahoitusleasingsaamisten ja rahavarojen arvonalentuminen

Adapteo käyttää yleistä mallia lainasaamisten, rahoitusleasingsaamisten sekä rahavarojen arvonalennuksen määrittämiseksi.

Adapteo kirjaa koko eliniältä odotettavissa olevat luottotappiot, kun rahoitusvarojen luottoriski on lisääntynyt merkittävästi alkuperäisen kirjaamisen jälkeen. Jos luottoriski ei ole lisääntynyt merkittävästi alkuperäisen kirjaamisen jälkeen, Adapteo kirjaa luottotappiot perustuen 12 kuukaudelta odotettuihin tappioihin.

Koko eliniältä odotetut luottotappiot edustavat odotettuja tappioita, jotka syntyvät kaikista mahdollisista tappion synnyttävistä tapahtumista rahoitusvaran odotetun eliniän aikana. Toisaalta, 12 kuukaudelta odotettavissa olevat tappiot edustavat sitä osuutta koko eliniältä odotettavissa olevista tappioista, jotka ovat mahdollisia 12 kuukautta raportointipäivän jälkeen.

Edellä mainitusta huolimatta Adapteo olettaa, että rahoitusvaran luottoriski ei ole lisääntynyt merkittävästi alkuperäisen kirjaamisen jälkeen, jos rahoitusvaralla on matala luottoriski raportointipäivänä. Adapteo on arvioinut, että lainasaamisilla, rahoitusleasingsaamisilla sekä rahavaroilla on matala luottoriski, jolloin kirjattavat luottotappiot rajoittuvat 12 kuukaudelta odotettuihin luottotappioihin. Johto arvioi, että rahoitusvaroihin liittyvä luottoriski on matala silloin, kun niihin liittyvä laiminlyöntiriski on alhainen ja liikkeeselaskijan kyky täyttää rahavirtavelvoitteensa lähitulevaisuudessa on vahva. Vastapuolella tulee tällöin olla vahva taloudellinen asema eikä siltä tule olla erääntyneitä saamisia. Perustuen johdon arvioon, lainasaamisten, rahoitusleasingsaamisten ja rahavarojen arvonalentumistappiot ovat epäolennaisia, eikä luottotappiovarausta ole siksi kirjattu näistä eristä. Luottotappiovarauksen tarvetta seurataan säännöllisesti.

Adapteo seuraa säännöllisesti niiden kriteerien tehokkuutta, joita käytetään sen arvioimiseksi, onko luottoriski lisääntynyt merkittävästi ja päivittää niitä tarvittaessa sen varmistamiseksi, että kriteerien perusteella havaitaan luottoriskin merkittävä lisääntyminen ennen kuin saaminen erääntyy. Adapteo arvioi laiminlyönnin todennäköisyyttä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä sekä arvioi jokaisena raportointipäivänä sitä, onko rahoitusvarojen luottoriski lisääntynyt merkittävästi. Sen arvioimiseksi Adapteo vertaa laiminlyönnin riskiä raportointipäivänä laiminlyönnin riskiin alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä, huomioiden kohtuullisesti saatavilla olevan eteenpäin katsovan tiedon.

Edellä esitetystä riippumatta luottoriskin katsotaan kasvaneen merkittävästi, jos sopimukseen perustuva maksu on viivästynyt yli 30 päivää. Rahoitusvaroihin kohdistuva laiminlyönti tapahtuu, kun vastapuoli ei suorita sopimuksiin perustuvia maksuja. Lopullinen luottotappio rahoitusvaroista kirjataan silloin, kun ei voida kohtuudella odottaa, että niistä saadaan maksua.

Adapteolla ei ole historiallisesti ollut lainasaamisia, rahoitusleasingsaamisia tai rahavaroja, joiden luottoriski olisi lisääntynyt tai jotka olisi kirjattu pois taseesta lopullisina luottotappioina.

### Rahoituksen saatavuuteen liittyvä riski ja maksuvalmiskriisi

Adapteon johto arvioi ja seuraa jatkuvasti konsernin liiketoiminnassa tarvittavaa rahoituksen määrää varmistukseksi, että sillä on riittävä likviditeetti toiminnan rahoittamiseen, lainojen takaisinmaksuun eräpäivänä ja muiden taloudellisten velvoitteiden täyttämiseen. Konsernin rahoitustoiminto on vastuussa riittävän rahoituksen ylläpidosta ja ulkoisten lainojen maturiteettivalvonnasta. Likvidien varojen käytön optimoimiseksi Adapteossa kassahallinta ja rahoitus on keskitetty konsernin rahoitustoiminnolle.

Konsernin rahoitustoiminto hallitsee likviditeettiriskiä käyttämällä rahavaroja, luottolimiitillä varustettuja konsernitilejä ja valmiusluottoa. Adapteon rahavarat olivat 23,1 miljoonaa euroa joulukuun lopussa 2024. Adapteolla on 4,0 miljoonan euron luottolimiitti, joka oli käyttämättä 31.12.2024.

31.12.2024 Adapteolla on yhteensä 400,0 miljoonan euron lisäinvestointirahoitus sekä Senior Facility -lainasopimus, joka sisältää 698,1 miljoonan euron määräaikaisslainan, 232,0 miljoonan euron investointilainan sekä 50,0 miljoonan euron valmiusluottolimiitin. Vuoden 2024 lopussa määräaikaisslaina ja alkuperäinen investointilaina oli kokonaan nostettu ja 225,0 miljoonaa euroa oli nostettu lisäinvestointilainasta. 50,0 miljoonan euron valmiusluotto oli kokonaan nostamaton ja yhteensä 175,0 miljoonaa euroa oli nostamatta lisäinvestointilainasta. Määräaikaisslaina, investointilainat, lisäinvestointilainat ja valmiusluotto erääntyvät elokuussa 2026.

Senior Facility -lainoilla ja lisäinvestointilainoilla on vaihtuva peruskorko, ja nykyinen marginaali on 3,25 %. Vaihtuva peruskorko on Euribor 3 kk määräaikaisslainalle ja investointilainoille. Valmiusluottojen vaihtuva korko riippuu lainojen maturiteetista. Konserni käyttää korkokattoja ja koronvaihtosopimuksia korkoriskin hallinnassa. Korkosuojiensa nimellisarvo on 970,0 miljoonaa euroa. Korkosuojat erääntyvät elokuussa 2026. Adapteo saa korkosuojiensa vaihtuvakorkoista kassavirtaa neljännesvuosittain. Vaihtuvakorkoinen korko on Euribor 3 kk. Nykyisellä korkotasolla korkosuojausten positiivinen nettorahavirta olisi noin 19,4 miljoonaa euroa vuodessa. Suojausten rahavirtoja ei esitetä seuraavassa maturiteettitaulukossa.

Senior Facility -lainasopimus ja lisärahoitussopimukset sisältävät puolivuositain seurattavia rahoituskovenanteja, jotka perustuvat konsernin nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen sekä korkokatteeseen. Raportointikauden aikana rahoitussopimusten kovenanttien mukaiset ehdot täyttyivät kokonaisuudessaan.

Adapteo Group Oy:llä on kaksi osakaslainaa: laina A (249,0 miljoonaa euroa) ja laina B (105,4 miljoonaa euroa), määrältään yhteensä 354,4 miljoonaa euroa. Lainat erääntyvät vuonna 2031. Osakaslainojen korko on 3,0 % (laina A) ja 4,0 % (laina B).

Alla olevassa taulukossa esitetään Adapteon rahoitusvelat luokiteltuina asiaankuuluviin maturiteettiryhmiin sopimukseen perustuvien jäljellä olevien juoksuaikojen mukaisesti raportointipäivänä. Taulukossa esitetyt luvut ovat sopimuksiin perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja.

## Rahoitusvelkojen takaisinmaksuaikataulu 31.12.2024:

Tuhatta euroa	Alle 1 vuosi	1–2 vuotta	2–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä	Kirjanpito-arvo
Pankkilainat	75 172	1 210 067	2 194	177	1 287 611	1 153 990
Osakslainat	11 687	11 856	62 247	374 342	460 132	354 432
Vuokrasopimusvelat	12 886	9 481	14 204	1 210	37 781	36 092
Ostovelat	64 324	-	-	-	64 324	64 324
Johdannaissopimukset	-	1 661	-	-	1 661	1 661
Ehdollinen kauppahinta	1 498	-	-	-	1 498	1 498
<b>Yhteensä</b>	<b>165 567</b>	<b>1 233 066</b>	<b>78 645</b>	<b>375 729</b>	<b>1 853 007</b>	<b>1 611 996</b>

## Rahoitusvelkojen takaisinmaksuaikataulu 31.12.2023:

Tuhatta euroa	Alle 1 vuosi	1–2 vuotta	2–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä	Kirjanpito-arvo
Pankkilainat	100 629	73 164	1 021 958	197	1 195 948	991 530
Osakslainat	11 556	11 687	51 320	386 647	461 211	350 366
Vuokrasopimusvelat	13 628	10 204	17 202	3 527	44 560	43 012
Ostovelat	38 382	-	-	-	38 382	38 382
<b>Yhteensä</b>	<b>164 195</b>	<b>95 055</b>	<b>1 090 480</b>	<b>390 371</b>	<b>1 740 101</b>	<b>1 423 290</b>

## Pääoman hallinta

Adapteen pääoman hallinnan tavoitteena on kyky toimia tehokkaasti, saavuttaa kasvua ja laajentaa markkinoitaan sekä tarjota optimaalista tuottoa osakkeenomistajille ja hyötyä muille sidosryhmille.

Pääomarakenteen ylläpitämiseksi tai muuttamiseksi konserni voi säätää osakkeenomistajille maksettujen osinkojen määrää, palauttaa pääomaa osakkeenomistajille, tai myydä varoja velan vähentämiseksi. Lainatoiminnot on keskitetty emoyhtiölle mahdollisuuksien mukaan ja kassavaroja jaetaan konsernirahoituksen toimesta.

Adapteo seuraa pääomarakennettaan korollisen nettovelan suhteessa käyttökatteeseen (nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate).

## MUUT LIITETIEDOT

Tämä osio sisältää muita liitetietoja, jotka on julkistettava tilinpäätösstandardien ja lausuntojen perusteella.

### 26. Vakuudet ja ehdolliset velat

Adapteolla on seuraavat taseen ulkopuoliset vastuusitoumukset:

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset ja sitoumukset	13 505	10 543
Investointisitoumukset	28 491	23 696
Takaisinostovelvoitteet	6 374	6 315
Annetut vakuudet		
Pantit	38 152	40 034
Velat, joille annettu vakuuksia		
Lainat	1 157 934	990 550
Yrityskiinnitys	1 649 550	1 649 550

Yritys on pantannut tytäryhtiöiden osakkeita ulkoisia lainoja vastaan. Seuraavien tytäryhtiöiden osakkeet on pantattu lainaajien hyväksi, joita edustaa agentti Kroll Agency Services Limited: Adapteo A/S, Adapteo AB, Adapteo AS, Adapteo Finland Oy, Adapteo GmbH, Adapteo Holding AB, Adapteo Oy, Adapteo Services AB, Stord Innkvartering AS, Adapteo B.V. ja Adapteo Benelux B.V. Nämä tytäryhtiöt toimivat lisätakaajina emoyhtiön ulkoiselle lainasopimukselle.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.

## 27. Adapteo-yhtiöt ja ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Adapteo Group Oy:n tytäryhtiöt 31.12.2024 olivat:

Nimi	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus
<b>Emoyhtiö: Adapteo Group Oy</b>	<b>Suomi</b>	
Adapteo Oy	Suomi	100 %
Adapteo Finland Oy	Suomi	100 %
Adapteo AB	Ruotsi	100 %
Adapteo Holding AB	Ruotsi	100 %
Adapteo Services AB	Ruotsi	100 %
Flexator AB	Ruotsi	100 %
Adapteo Leasing AB	Ruotsi	100 %
Adapteo AS	Norja	100 %
Stord Innkvartering AS	Norja	100 %
Ørin Overnatting AS	Norja	50,77 %
Adapteo A/S	Tanska	100 %
Adapteo Projekt I ApS	Tanska	100 %
Adapteo Projekt IV ApS	Tanska	100 %
atHome Femern ApS	Tanska	100 %
Temporent A/S	Tanska	100 %
Adapteo GmbH	Saksa	100 %
Adapteo Benelux B.V.	Alankomaat	100 %
Adapteo B.V.	Alankomaat	100 %
Adapteo Production B.V.	Alankomaat	100 %
Adapteo N.V.	Belgia	100 %
Adapteo OÜ	Viro	100 %
UAB Adapteo	Liettua	100 %
Adapteo Portugal Unipessoal Lda	Portugali	100 %

Adapteon yhteis- ja osakkuusyriykset 31.12.2024 olivat:

	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus
<b>Yhteisyritykset:</b>		
Ungabostäder Haninge AB	Ruotsi	50 %
Modulselskapet AS	Norja	50 %
Viken Innkvartering AS	Norja	50 %
<b>Osakkuusyriykset:</b>		
Flesland Innkvartering AS	Norja	33,33 %
Lahaugmoen Innkvartering AS	Norja	30 %
Forpleiningstjenester AS	Norja	22 %

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

#### Tytäryhtiöt

Määräysvalta syntyy, kun Adapteo on osallisena sijoituskohteessa ja alistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohtetta koskevaa valtaansa. Määräysvaltaa arvioitaessa on otettava huomioon kaikki tosiseikat. Jos on viitteitä siitä, että tosiseikoissa tai olosuhteissa on tapahtunut muutoksia, tulee määräysvaltaa sijoituskohteessa arvioida uudelleen. Vallalla tarkoitetaan oikeuksia, jotka tarkasteluhetkellä tuottavat sijoittajalle kyvyn ohjata merkityksellisiä toimintoja, toisin sanoen toimintoja, joilla on merkittävä vaikutus sijoituskohteen tuottoon. Hankitut tytäryriykset yhdistellään

tilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

## **Määräysvallattomat omistajat**

Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryritysten tuloksesta ja omasta pääomasta esitetään omana eränä konsernin tuloslaskelmassa, laajassa tuloslaskelmassa, oman pääoman muutoksia osoittavassa laskelmassa ja taseessa. Adapteolla on määräysvallattomien omistajien osuus Ørin Overnatting AS:ssa.

## **Konsernin sisäiset liiketapahtumat**

Kaikki Adapteon sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksiä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta.

## **Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen**

Adapteo-yhtiöiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernin tilinpäätösinformaatio on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämismuuttua.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssia. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## **Ulkomaisten konserniyritysten tilinpäätösten muuttaminen**

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden painotettua keskimuuttua käyttäen ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuttaminen eri kursseilla laajassa tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuttoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuttamisesta syntyneet muuttoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun määräysvalta tytäryrityksessä muuttuu, kertyneet muuttoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yhtiöiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut on käsitelty paikallisessa valuutassa kyseisten ulkomaisten yhtiöiden varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssia käyttäen.

## 28. Lähipiiritapahtumat

Adapteo Group Oy:n lähipiiriin kuuluvat sen osakkeenomistaja Palace Holdco S.à r.l., tytäryhtiöt, yhteisyritykset ja osakkuusyritykset. Lähipiiriin kuuluvat myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, heidän läheiset perheenjäsenensä sekä näiden henkilöiden määräysvallassa olevat yritykset. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin kuuluvat Adapteen johtoryhmä ja hallituksen jäsenet.

### Lähipiiriliiketoimet yhteisyritysten ja osakkuusyritysten kanssa

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Liikevaihto	4 096	2 781
Ostot	87	45
Korkotuotot	23	22
<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Lainasaamiset	460	464
Muut saamiset	14	14

Osakaslainat on kuvattu liitetiedoissa 19 ja 25.

### Konsernin johtoryhmän ja hallituksen palkitseminen

#### Toimitusjohtaja (Chief Executive Officer)

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Palkat, palkkiot ja luontoisedut	614	503
Työsuhteen päättymisen jälkeiset edut	143	77
<b>Yhteensä</b>	<b>757</b>	<b>580</b>

#### Muu johtoryhmä

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Palkat, palkkiot ja luontoisedut	3 086	2 912
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	-	140
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	284	281
<b>Yhteensä</b>	<b>3 370</b>	<b>3 333</b>
<b>Konsernin johtoryhmän työsuhte-etuudet yhteensä</b>	<b>4 127</b>	<b>3 913</b>

Adapteo Group Oy:n hallitukseen 31.12.2024 kuuluivat hallituksen puheenjohtaja José Barreto ja jäsenet Marianne Dingstad Cambier, Gustavo Coito, Simon Gold, Charlotte Saury ja Petra Skog. 31.12.2023 hallitukseen kuuluivat puheenjohtaja Jens Moberg ja jäsenet Kunai Koya, José Barreto, Marianne Dingstad Cambier, Gustavo Coito, Simon Gold, Nicolas Levy-Heidmann ja Petra Skog.

Jens Moberg toimi puheenjohtajana lokakuuhun 2024 asti ja sai 112 tuhatta euroa hallituspalkkiota toimikaudestaan 2024. Hänen eronsa jälkeen puheenjohtajalle tai hallitukselle ei ole maksettu palkkioita.

## 29. Tilintarkastuspalkkiot

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Tilintarkastusyhteisö KPMG</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	575	503
Veroneuvonta	45	242
Muut palvelut	43	50
<b>Yhteensä</b>	<b>663</b>	<b>795</b>

## 30. Uudet ja tulevat standardit

### Sovellettavat uudet ja muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit 31.12.2024

#### *Vuokrasopimusvelka myynnissä ja takaisinvuokrauksessa – Muutokset IFRS 16:een Vuokrasopimukset*

- Muutokset lisäävät uuden, muuttuvia maksuja koskevan kirjanpitomallin ja edellyttävät myyjä-vuokralle ottajan arvioimaan uudelleen ja mahdollisesti oikaisemaan myynti- ja takaisinvuokrausliiketoimet, jotka on tehty vuonna 2019 tapahtuneen IFRS 16:n käyttöönoton jälkeen.

#### *Velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiksi – Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen*

- Muutosten tavoitteena on yhdenmukaistaa soveltamiskäytäntöä sekä selventää vaatimuksia velkojen luokittelumisesta lyhyt- tai pitkäaikaisiksi. Muutokset täsmentävät, että sellaiset kovenanttiehdot, joiden on täyttyvä raportointikauden päättymispäivän jälkeen, eivät vaikuta velan luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi raportointikauden päättymispäivänä.

#### *Tavarantoimittaja tai palveluntuottaja koskevat rahoitusjärjestelyt – Muutokset IAS 7:ään Rahavirtalaskelmat ja IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot*

- Muutosten tavoitteena on parantaa tavarantoimittaja tai palveluntuottaja koskevien rahoitusjärjestelyjen läpinäkyvyyttä ja selventää näiden vaikutuksia velkoihin, rahavirtoihin sekä maksuvalmiusriskiin.

Edellä luetelluilla muilla muutoksilla ei ollut vaikutusta tilikaudelle 1.1.–31.12.2024 kirjattuihin määriin, eikä niillä odoteta olevan merkittävää vaikutusta seuraavaan tilikauteen 1.1.–31.12.2025.

### Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit

#### *Vaihdettavuuden puuttuminen – muutokset IAS 21:een Valuuttakurssien muutosten vaikutukset* (sovellettava 1.1.2025 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

- Muutokset edellyttävät yhdenmukaisen lähestymistavan soveltamista arvioitaessa, milloin valuutta voidaan vaihtaa toiseen valuuttaan, ja jos se ei ole vaihdettavissa, määritettäessä mitä vaihtokurssia voidaan käyttää ja mitä liitetietoja on esitettävä.

#### *Rahoitusinstrumenttien luokittelu ja arvostaminen – Muutokset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot\** (sovellettava 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

- Muutokset selventävät, että yhtiön on sovellettava selvittämispäivään perustuvaa käsittelytapaa kirjatessaan rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan pois taseesta; ne myös sallivat sen, että yhtiö voi katsoa, että sähköistä maksujärjestelmää käyttäen maksettava rahoitusvelka on hoidettu ennen selvittämispäivää, jos tietyt edellytykset täyttyvät. Muutokset selventävät soveltamisohjeita, jotka koskevat rahoitusvarojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaisuuksien arviointia, ml. rahoitusvarat, joiden sopimusehdot saattavat muuttaa sopimukseen perustuvien rahavirtojen ajoitusta tai määrää – esim. rahoitusvarat, joihin liittyy ns. ESG-piirteitä, rahoitusvarat, joihin ei liity takautumisoikeutta, ja rahoitusvarat, jotka ovat sopimuksilla toisiinsa sidottuja instrumentteja.

#### *Annual Improvements to IFRS Accounting Standards – Volume 11\** (sovellettava 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

- Vuosittaiset parannukset -menettelyn (Annual Improvements) kautta IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtävät pienet ja muut kuin kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutoksilla on selvennetty seuraavia standardeja:
  - IFRS 1 *Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto*: Ensilaatijan suojauslaskenta
  - IFRS 7 *Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot* – Taseesta pois kirjaamisesta johtuva voitto tai tappio; Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot käyvän arvon ja transaktiohinnan välisestä jaksotettavasta erosta; Luottoriskistä tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
  - IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit* – Vuokrasopimusvelkojen kirjaaminen pois taseesta; Transaktiohintaa
  - IFRS 10 *Konsernitilinpäätös* – De facto -agentin määrittäminen
  - IAS 7 *Rahavirtalaskelmat* – Hankintameno perustuva yhdistely

**IFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements*\*** (sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

- IFRS 18 korvaa IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardin. IFRS 18:n keskeisimmät uudet vaatimukset ovat seuraavat:
  - Tuloslaskelmassa tuotot ja kulut on luokiteltava kolmeen uuteen määriteltyyn ryhmään, eli liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen ryhmiin, sekä esitettävä kaksi uutta välisummaa: "Liikevoitto tai -tappio" sekä "Voitto tai tappio ennen rahoitusta ja tuloveroja".
  - Johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista tunnusluvuista on esitettävä liitetietoja tilinpäätöksessä. Nämä tunnusluvut ovat tuottojen ja kulujen välisummia, joita käytetään julkisessa viestinnässä johdon näkemyksen esittämiseen yhtiön taloudellisesta tuloksesta.
  - Tietojen esittäminen tilinpäätöksessä perustuen informaation yhdistelyä ja erittelyä koskeviin tarkennettuihin yleisiin vaatimuksiin. Lisäksi yhtiöiltä, jotka erittelevät kulut tuloslaskelmassa toimintoittain, edellytetään tiettyjen kulujen erittelyjen esittämistä liitetiedoissa.

**IFRS 19 *Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures*\*** (sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

- Uusi standardi sallii sen, että tietyt edellytykset täyttävät tytäryhtiöt voivat soveltaa IFRS-tilinpäätösstandardeja laatimalla suppeammat tilinpäätöksen liitetiedot. Standardin nojalla tytäryhtiöt voivat ylläpitää vain yhtä kirjanpitoaineistoa, joka vastaa sekä niiden emoyhtiön että kyseisten yhtiöiden tilinpäätösten käyttäjien tarpeita, ja tämä vähentää tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevia vaatimuksia.

***Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture* – Muutokset IFRS 10:een *Konsernitilinpäätös* ja IAS 28 *Sijotukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin*\*** (vapaaehtoinen soveltaminen on sallittua, voimaantulo lykätty toistaiseksi)

- Muutokset poistavat ristiriidan nykyisen konsolidointiin ja pääomaosuusmenetelmään liittyvien ohjeistusten välillä ja edellyttävät täysimääräisen voiton kirjaamista, kun siirretyt varat täyttävät IFRS 3 *Liiketoimintojen yhdistäminen* -standardin mukaisen liiketoiminnan määritelmän.

Tulevilla tilikausilla sovellettavilla uusilla ja muutetuilla IFRS-tilinpäätösstandardeilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konserniin tilikaudella 2025.

\* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2024 mennessä.

## 31. Merkittävät tilikauden jälkeiset tapahtumat

Konsernilla ei ole merkittäviä tilikauden jälkeisiä tapahtumia.

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

### Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Liikevaihto	3 950 245,65	1 080 000,00
Henkilöstökulut	-1 400 229,87	-589 705,66
Liiketoiminnan muut kulut	-1 834 998,07	-1 688 888,63
<b>Liikevoitto</b>	<b>715 017,71</b>	<b>-1 198 594,29</b>
Rahoitustuotot	99 807 307,41	69 829 975,87
Rahoituskulut	-99 960 188,22	-75 407 491,65
<b>Rahoituskulut, netto</b>	<b>-152 880,81</b>	<b>-5 577 515,78</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>562 136,90</b>	<b>-6 776 110,07</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>562 136,90</b>	<b>-6 776 110,07</b>

## Emoyhtiön tase

Euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	812 546 787,65	812 584 871,65
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	1 080 577 632,70	915 577 632,70
Johdannaissopimukset	20 961 277,14	38 994 689,69
Laskennalliset verosaamiset	332 218,11	-
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 914 417 915,60</b>	<b>1 767 157 194,04</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Konsernitiilisaamiset	13 656 507,29	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset konserniyhtiöiltä	1 968,00	-
Korkosaamiset konserniyhtiöiltä	7 153 904,20	6 702 282,59
Muut saamiset	6 644 170,72	5 257 797,31
Verosaamiset	-	55 248,54
Ennakkomaksut	621 827,15	17 998,63
Rahavarat	0,00	39,54
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>28 078 377,36</b>	<b>12 033 366,61</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 942 496 292,96</b>	<b>1 779 190 560,65</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	417 900 800,27	417 900 800,27
Käyvän arvon rahasto	14 559 534,36	29 087 366,42
Kertyneet voittovarot	-38 230 317,35	-31 454 207,28
Tilikauden tulos	562 136,90	-6 776 110,07
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>394 792 154,18</b>	<b>408 757 849,34</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Osakaslainat	354 431 513,57	350 365 774,03
Lainat rahoituslaitoksilta	1 151 197 804,90	960 784 860,10
Johdannaissopimukset	1 661 090,53	-
Laskennalliset verovelat	3 051 273,88	6 657 956,39
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 510 341 682,88</b>	<b>1 317 808 590,52</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	25 000 000,00
Ostovelat ja muut velat konserniyhtiöille	118 068,73	-
Ostovelat	791 243,65	1 523 100,04
Konsernitiivelat	-	288 475,20
Muut lyhytaikaiset velat	36 453 143,52	25 812 545,55
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>37 362 455,90</b>	<b>52 624 120,79</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 547 704 138,78</b>	<b>1 370 432 711,31</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 942 496 292,96</b>	<b>1 779 190 560,65</b>

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tulos ennen veroja	562 136,90	-6 776 110,07
Oikaisut		
Rahoituskulut, netto	152 880,80	5 577 515,78
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>715 017,70</b>	<b>-1 198 594,30</b>
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-550 921,40	-1 680 044,40
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	3 243 312,50	1 480 169,50
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>2 692 391,10</b>	<b>-199 874,90</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>3 407 408,80</b>	<b>-1 398 469,20</b>
Maksetut korot	-82 674 447,90	-55 406 721,30
Saadut korot	99 355 685,80	66 788 507,90
Muut rahoituserät, netto	-6 182 242,40	-4 257 832,10
<b>Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta (A)</b>	<b>13 906 404,30</b>	<b>5 725 485,30</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Lainasaamisten muutos	-165 000 000,00	-195 000 000,00
Tytäryhtiöiden hankinta	38 084,00	-359,00
<b>Investointien nettorahavirta (B)</b>	<b>-164 961 916,00</b>	<b>-195 000 359,00</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pankkilainojen nostot	190 000 000,00	157 000 000,00
Konsernitilisaatavien muutos	-13 656 052,64	33 986 869,70
Konsernitilivelkojen muutos	-288 475,20	288 000,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-25 000 000,00	-2 000 000,00
<b>Rahoituksen nettorahavirta (C)</b>	<b>151 055 472,16</b>	<b>189 274 869,70</b>
<b>Rahavarojen muutos (A + B + C)</b>	<b>-39,54</b>	<b>-4,00</b>
Rahavarat tilikauden alussa	39,54	43,54
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>0,00</b>	<b>39,54</b>



## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Adapteo Group Oy:n kotipaikka on Vantaa ja sen rekisteröity osoite on Äyritie 12 A, 01510 Vantaa, Suomi. Yhtiö on perustettu 24.11.2020. Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös ovat saatavilla Adapteo Group Oy:n toimitiloissa Vantaalla. Hallitus on hyväksynyt konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen julkistettavaksi 2.4.2025.

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen (FAS).

### Emoyhtiön laadintaperiaatteet

#### Vertailuluvut

Vuoden 2024 vertailukausi on 1.1.-31.12.2023.

#### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaan valuutan määräiset varat ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän valuuttakurssin mukaisesti. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

#### Tuotot

Emoyhtiö toimittaa tytäryhtiöille hallinnollisia palveluita. Laskutetut hallintopalkkioveloitukset kirjataan liikevaihtoon transaktioperusteisesti.

#### Eläkekulut

Emoyhtiön eläketurva on kaikilta osin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkekulut on kirjattu tulosvaikutteisesti tilikauden kuluksi.

#### Verot

Laskennalliset verot on kirjattu johdannaisen käyvän arvon muutoksesta.

#### Varojen arvostus

Osuudet saman konsernin yrityksissä sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon. Tytäryhtiöosakkeiden arvostus on riippuvainen tulevasta liiketoiminnan kehityksestä (konsernitilinpäätöksen liitetieto 13). Konsernisaamisiin kirjatut lainasaamiset tytäryhtiöiltä on arvostettu nimellisarvoon.

#### Rahavarat ja konsernitilit

Rahavarat sisältävät pankkitalletukset ja vaadittaessa nostettavissa olevat rahavarat, joiden alkuperäinen juoksuaika on enintään kolme kuukautta. Emoyhtiön rahavarat 31.12.2024 on siirretty konsernitilisaamiseksi konsernin konsernitilijärjestelmän (cash pool) kirjauskäytännön mukaisesti.

#### Lainasopimukset

Efektiivisen koron menetelmää sovelletaan Senior Facility -lainasopimuksen määräaikaislainaan, investointilainaan ja lisäinvestointilainaan.

#### Johdannaiset

Johdannaiset arvostetaan käypään arvoon kirjanpidossa KPL 5.2a mukaisesti. Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa korkojohdannaisiin, jotka suojaavat Senior Facility -lainoihin liittyvistä vaihtuvakorkoisista maksuista aiheutuvaa korkokassavirtojen vaihtelua. Rahavirran suojausiksi määritellyjen ja luokiteltujen johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Lisätietoa konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 20, 21, 24, 25.

#### Lähipiiritapahtumat

Lähipiiritapahtumista kerrotaan konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 28.

## Liikevaihto

Euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Palvelumaksut konserniyhtiöiltä	3 950 245,65	1 080 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>3 950 245,65</b>	<b>1 080 000,00</b>

## Henkilöstökulut

Euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Palkat	-1 256 024,21	-503 810,96
Eläkekulut	-127 495,80	-75 673,60
Muut henkilösivukulut	-16 709,86	-10 221,10
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 400 229,87</b>	<b>-589 705,66</b>

Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä 3 2

Johdon palkitsemisesta kerrotaan konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 28.

## Liiketoiminnan muut kulut

Euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Tilintarkastus	-146 459,15	-101 214,48
Muut liiketoiminnan kulut	-1 688 538,92	-1 587 674,15
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 834 998,07</b>	<b>-1 688 888,63</b>

## Rahoitustuotot ja -kulut

Euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
<b>Rahoitustuotot, konsernin sisäiset</b>		
Korkotuotot	68 710 231,71	51 898 320,30
<b>Rahoitustuotot, ulkoiset</b>		
Korkotuotot johdannaisista	31 097 041,67	17 931 654,19
Muut rahoitustuotot	34,03	1,38
<b>Rahoitustuotot</b>	<b>99 807 307,41</b>	<b>69 829 975,87</b>

## Rahoituskulut, konsernin sisäiset

Korkokulut -9 846,86 -155,16

## Rahoituskulut, ulkoiset

Korkokulut -87 423 525,58 -69 020 495,09

Korkokulut johdannaisista -6 066 786,09 -971 001,45

Muut rahoituskulut -6 460 029,69 -5 415 839,95

**Rahoituskulut -99 960 188,22 -75 407 491,65**

**Rahoituskulut, netto -152 880,81 -5 577 515,78**

## Osuudet saman konsernin yrityksissä

Euroa	31.12.2024	31.12.2023
Osuudet saman konsernin yrityksissä (Adapteo Oy:n osakkeet) tilikauden alussa	812 584 871,65	812 584 512,65
Aktivoidut kulut tilikauden aikana	-38 084,00	359,00
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12.</b>	<b>812 546 787,65</b>	<b>812 584 871,65</b>

## Lainasaamiset konserniyhtiöiltä

Euroa	31.12.2024	31.12.2023
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä, pitkäaikaiset	1 080 577 632,70	915 577 632,70

## Lainat

Euroa	31.12.2024	31.12.2023
Lainat rahoituslaitoksilta	1 151 197 804,90	985 784 860,10
Osakaslainat	354 431 513,57	350 365 774,03
<b>Yhteensä</b>	<b>1 505 629 318,47</b>	<b>1 336 150 634,13</b>

Yhtiö on antanut tytäryhtiöosakkeet pantiksi ulkoisista lainoista rahoituslaitoksilta. Pantatut osakkeet muodostavat 100 % Adapteo Oy:n osakekannasta ja 100 % äänioikeudesta. 31.12.2024 Adapteo Group Oy:llä on 1 640 600 000,00 euron suuruinen yritysikiinnitys (31.12.2023: 1 640 600 000,00 euroa).

Konserni altistuu korkoriskille markkinakorkojen muutosten vaikuttaessa rahoituskustannuksiin, rahavirtaan ja taseeseen. Korkojohdannaisilla suojaudutaan korkotason vaihtelun aiheuttamilta muutoksilta yhtiön tulokseen, taseeseen ja rahavirtaan. Yhtiö käyttää korkokattoja ja koronvaihtosopimuksia korkoriskinsä hallinnassa sekä soveltaa suojauslaskentaa.

Konsernitiilin päätöksen liitetiedoissa 19, 25 ja 26 on kerrottu laajemmin yhtiön ulkoisista lainoista, riskienhallinnasta ja vastuista ja vastuusitoumuksista.

## Johdannaissopimukset

Euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Korkokatot ja koronvaihtosopimukset</b>		
Positiivinen käypä arvo	20 961 277,14	38 994 689,69
Negatiivinen käypä arvo	-1 661 090,53	-
Kohde-etuuksien arvo	970 000 000,00	600 000 000,00

## Muut lyhytaikaiset velat

Euroa	31.12.2024	31.12.2023
Muut velat	1 112 785,70	25 350,79
Siirtovelat	35 340 357,82	25 787 194,76
<b>Yhteensä</b>	<b>36 453 143,52</b>	<b>25 812 545,55</b>

## Siirtovelkojen olennaiset erät

Euroa	31.12.2024	31.12.2023
Korkojaksotus	32 443 428,26	25 659 930,36
Henkilökulujaksotus	470 435,10	70 299,46
Muut erät	2 426 949,46	56 964,94
<b>Yhteensä</b>	<b>35 340 357,82</b>	<b>25 787 194,76</b>

## Oma pääoma

Euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Sidottu oma pääoma:</b>		
Käyvän arvon rahasto tilikauden alussa	29 087 366,42	47 433 876,11
Johdannaisten käyvän arvon muutos	-19 694 503,08	-24 467 850,12
Laskennallisen verovelan muutos johdannaisten käyvän arvon muutoksesta	3 938 900,62	4 893 570,02
Tuloslaskelmaan kirjattu määrä	1 227 770,40	1 227 770,40
<b>Käyvän arvon rahasto 31.12.</b>	<b>14 559 534,36</b>	<b>29 087 366,42</b>
<b>Vapaa oma pääoma:</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	417 900 800,27	417 900 800,27
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>417 900 800,27</b>	<b>417 900 800,27</b>
Kertyneet voittovarot	-38 230 317,35	-31 454 207,28
Tilikauden tulos	562 136,90	-6 776 110,07
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>380 232 619,82</b>	<b>379 670 482,92</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>394 792 154,18</b>	<b>408 757 849,34</b>

## Laskelma jakokelpoisista varoista

Euroa	31.12.2024	31.12.2023
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	417 900 800,27	417 900 800,27
Kertyneet voittovarot	-38 230 317,35	-31 454 207,28
Tilikauden tulos	562 136,90	-6 776 110,07
<b>Yhteensä</b>	<b>380 232 619,82</b>	<b>379 670 482,92</b>

Adapteo Group Oy:llä on yksi osakesarja, jolla on yhtäläiset äänioikeudet. Adapteo Group Oy:llä on 1 000 osaketta, joilla ei ole nimellisarvoa.


## Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2024 ei makseta osinkoa ja tilikauden tappio kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

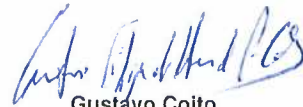
Adapteo Group Oy:n hallitus ja toimitusjohtaja

Vantaalla 2.4.2025

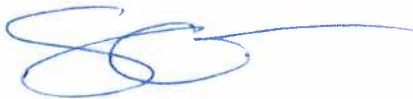


**José Barreto**  
Hallituksen puheenjohtaja

**Marianne Dingstad Cambier**  
Hallituksen jäsen



**Gustavo Coito**  
Hallituksen jäsen



**Simon Gold**  
Hallituksen jäsen

**Charlotte Saury**  
Hallituksen jäsen



**Petra Skog**  
Hallituksen jäsen



**Johanna Persson**  
Toimitusjohtaja



## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Adapteo Group Oy:n hallitus ja toimitusjohtaja

Vantaalla 2.4.2025

<b>José Barreto</b> Hallituksen puheenjohtaja	 <b>Marianne Dingstad Cambier</b> Hallituksen jäsen	<b>Gustavo Coito</b> Hallituksen jäsen
<b>Simon Gold</b> Hallituksen jäsen	<b>Charlotte Saury</b> Hallituksen jäsen	<b>Petra Skog</b> Hallituksen jäsen
<b>Johanna Persson</b> Toimitusjohtaja		

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 2.4.2025

**KPMG Oy Ab**

Tilintarkastusyhteisö



Toni Aaltonen

KHT

**TILINTARKASTUSKERTOMUS**



# Tilintarkastuskertomus

Adapteo Group Oy:n yhtiökokoukselle

## **Tilinpäätöksen tilintarkastus**

### **Lausunto**

Olemme tilintarkastaneet Adapteo Group Oy:n (y-tunnus 3173642-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### **Lausunnon perustelut**

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### **Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### **Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa**

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden

yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## **Muut raportointivelvoitteet**

### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä.

Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 2. huhtikuuta 2025

KPMG OY AB



Toni Aaltonen  
KHT