

Kaupparekisteri  
Handelsregistret

Saapumispäivä  
Ankomstdag 28.04.2025

Verohallinnosta saapuneet tiedot  
Uppgifter inkomna från skatteförvaltningen

Yrityksen tiedot  
Företagets uppgifter

Yritys- ja yhteisötunnus Företags- och organisationsnummer  0689320-9	Tilinpäätöksen kausi Bokslutsperiod  <u>01.01.2024</u> - <u>31.12.2024</u>
--	---

Konsernitiedot  
Koncernuppgifter

- Tilinpäätös sisältää konsernitilinpäätöksen  
Bokslutet omfattar ett koncernbokslut
- Tilinpäätös ei sisällä konsernitilinpäätöstä  
Bokslutet omfattar inte koncernbokslutet

Konsernitilinpäätöstieto näytetään asiakkaan ilmoittamalla tavalla  
Koncernbokslutsuppgiften visas på det sätt som kunden har anmält







**Kontram Oy**

Y-tunnus: 0689320-9

Tuupakantie 32 A  
01740 Vantaa

Sisältö:	sivu
Tuloslaskelma	1
Tase	2
Liitetiedot	3-7
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	7



TASE	31.12.2024	31.12.2023
<b>Vastaavaa</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	5 360,60	10 228,60
Aineelliset hyödykkeet	134 454,90	188 796,42
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>139 815,50</b>	<b>199 025,02</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Vaihto-omaisuus	2 469 012,69	3 508 044,79
Lyhytaikaiset saamiset	8 523 772,58	7 417 409,45
Rahat ja pankkisaamiset	88,03	81 857,49
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>10 992 873,30</b>	<b>11 007 311,73</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>11 132 688,80</b>	<b>11 206 336,75</b>
<b>Vastattavaa</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	252 280,00	252 280,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	900 000,00	900 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	1 992 536,25	1 846 887,71
Tilikauden voitto (tappio)	55 586,07	145 648,54
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>3 200 402,32</b>	<b>3 144 816,25</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma	7 932 286,48	8 061 520,50
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>7 932 286,48</b>	<b>8 061 520,50</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>11 132 688,80</b>	<b>11 206 336,75</b>

## LIITETIEDOT

Kontram Oy on Indutrade Oy:n tytäryhtiö. Indutrade Oy:n kotipaikka on Vantaa. Indutrade Oy on osa Indutrade-konsernia. Indutrade Oy:n konsernitilinpäätös on saatavilla osoitteesta Tiilenlönjänkuja 9 B, 01720 Vantaa. Indutrade AB julkaisee taloudelliset raportit ja tiedotteet ruotsiksi ja englanniksi. Ne ovat saatavilla internet-sivuilla osoitteessa [www.indutrade.com](http://www.indutrade.com). Indutrade AB:n osakkeet on listauttu Nasdaq Stockholm AB:ssä vuodesta 2005 alkaen.

### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu kuluiksi toteutumishetkellä, koska niihin liittyvät tulevaisuuden taloudelliset hyödyt ovat todennettavissa vasta sen jälkeen, kun uudet tuotteet tai olemassa olevien tuotteiden ja palveluiden kehityshankkeet on onnistuneesti tuotu markkinoille.

### Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on esitetty alkuperäisten hankintamenojen ja kertyneiden poistojen erotuksena. Suunnitelman mukaiset tasapoistot lasketaan todennäköisen arvioidun taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoajat:

Pitkävaikutteiset mennot	3 - 7 vuotta
Koneet ja kalusto	3 - 5 vuotta

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu fifo-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaa tai sitä alempaan todennäköiseen myyntihintaan. Keskeneräiset työt sisältävät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet muuttuvat kustannukset.

### Valuuttamääräiset saamiset ja velat

Ulkomaan valuuttamääräiset saamiset ja velat ovat muunnettu euroiksi EKP:n tilinpäätöspäivän keskipurssin mukaisesti.

### Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto markkina-alueittain	2024	2023
Suomi	28 446 303,98	25 594 638,51
Baltian maat	290 003,67	284 509,54
Etelä-Amerikka	317 391,69	484 590,51
Aasia	82 567,74	64 222,29
Muut Pohjoismaat	149 809,95	296 218,15
Muut EU maat	936 417,30	1 448 495,86
Muu maailma	41 254,76	10 390,35
<b>Yhteensä</b>	<b>30 263 749,09</b>	<b>28 172 674,86</b>

Materiaalit ja palvelut	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	16 379 546,29	16 641 896,10
Varaston muutos	1 036 850,07	-782 400,43
	17 416 396,36	15 859 495,67
Ulkopuoliset palvelut	195 477,32	111 555,83
<b>Yhteensä</b>	<b>17 611 873,68</b>	<b>15 971 051,50</b>

Henkilöstökulut	2024	2023
Palkat ja palkkiot	4 363 650,98	4 193 134,45
Eläkekulut	728 499,87	787 047,58
Muut henkilöstösivukulut	92 710,85	133 613,89
<b>Yhteensä</b>	<b>5 184 861,70</b>	<b>5 113 795,92</b>

Tilikauden aikainen henkilöstömäärä keskimäärin	2024	2023
Naisia	17,6	19,3
Miehiä	48,7	46,9
<b>Yhteensä</b>	<b>66,3</b>	<b>66,2</b>

Maksetut tilintakastajien palkkiot	2024	2023
Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	14 469,66	20 587,31
<b>Yhteensä</b>	<b>14 469,66</b>	<b>20 587,31</b>

Suunnitelmanmukaiset poistot toimintokohtaisesti	2024	2023
Hankinnan ja valmistuksen kulut	22 179,52	25 467,11
Tuotekehityskulut	11 065,99	133 177,15
Myynnin ja markkinoinnin kulut	56 894,99	41 901,02
Hallinnon kulut	0,00	106,69
<b>Yhteensä</b>	<b>90 140,50</b>	<b>200 651,97</b>

Rahoitustuotot ja -kulut	2024	2023
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	90 300,06	58 804,25
Muilta	22 076,00	20 757,55
	112 376,06	79 561,80
Muut korko- ja rahoituskulut		
Muilta	-40 153,76	-33 089,91
	-40 153,76	-33 089,91
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>72 222,30</b>	<b>46 471,89</b>
Erään muut korko- ja rahoitustuotot sisältyy kurssivoittoja/ -tappioita	-8 651,94	506,17

Satunnaiset erät ja tuloverot	2024	2023
Konserniavustus Indutrade Oy:lle	-4 100 000,00	-3 800 000,00
Tuloverot konserniavustuksesta	820 000,00	760 000,00
Varsinaisen liiketoiminnan tuloverot	-843 195,14	-802 982,13
<b>Yhteensä</b>	<b>-23 195,14</b>	<b>-42 982,13</b>

## Taseen liitetiedot

<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Yhteensä	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	1 003 253,41	329 784,01	1 333 037,42	1 104 063,35	3 408,67	1 107 472,02
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	30 930,98	0,00	30 930,98
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	-17 852,96	0,00	-17 852,96
<b>Hankintameno 31.12.2024</b>	<b>1 003 253,41</b>	<b>329 784,01</b>	<b>1 333 037,42</b>	<b>1 117 141,37</b>	<b>3 408,67</b>	<b>1 120 550,04</b>
<b>Kertyneet</b>						
poistot 1.1.2024	-993 024,81	-329 784,01	-1 322 808,82	-918 675,60	0,00	-918 675,60
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	17 852,96	0,00	17 852,96
Tilikauden poistot	-4 868,00	0,00	-4 868,00	-85 272,50	0,00	-85 272,50
<b>Kertyneet</b>						
<b>poistot 31.12.2024</b>	<b>-997 892,81</b>	<b>-329 784,01</b>	<b>-1 327 676,82</b>	<b>-986 095,14</b>	<b>0,00</b>	<b>-986 095,14</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>5 360,60</b>	<b>0,00</b>	<b>5 360,60</b>	<b>131 046,23</b>	<b>3 408,67</b>	<b>134 454,90</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>10 228,60</b>	<b>0,00</b>	<b>10 228,60</b>	<b>185 387,75</b>	<b>3 408,67</b>	<b>188 796,42</b>

Vaihto-omaisuus	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet	2 172 738,81	3 432 388,16
Keskeneräiset tuotteet	296 273,88	73 474,61
Ennakkomaksut	0,00	2 182,02
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>2 469 012,69</b>	<b>3 508 044,79</b>

Saamiset	2024	2023
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	2 604 422,02	3 511 763,12
<b>Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Konsernitili saamiset	5 797 838,13	3 755 205,58
Siirtosaamiset	121 512,43	150 440,75
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>8 523 772,58</b>	<b>7 417 409,45</b>

Oma pääoma	2024	2023
Osakepääoma 1.1.	252 280,00	252 280,00
Osakepääoma 31.12.	252 280,00	252 280,00
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 1.1.	900 000,00	900 000,00
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 31.12.	900 000,00	900 000,00
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	1 992 536,25	1 846 887,71
Tilikauden voitto	55 586,07	145 648,54
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>3 200 402,32</b>	<b>3 144 816,25</b>

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.	2024	2023
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	900 000,00	900 000,00
Voitto edellisiltä tilikausilta	1 992 536,25	1 846 887,71
Tilikauden voitto	55 586,07	145 648,54
<b>Yhteensä</b>	<b>2 948 122,32</b>	<b>2 892 536,25</b>

Tilinpäätössiirtojen kertymä yhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

Lyhytaikainen vieras pääoma	2024	2023
Saadut ennakot	567 580,36	307 738,64
Ostovelat	1 238 202,61	1 954 390,02
<i>Velat saman konsernin yrityksille</i>		
Ostovelat	38 392,49	10 161,60
Muut velat	4 100 000,00	3 800 000,00
Muut velat	943 799,51	1 024 519,63
Siirtovelat:		
Palkat sosiaalikuluihin	993 690,45	914 155,15
Verot	4 571,98	658,85
Muut siirtovelat	46 049,08	49 896,61
	1 044 311,51	964 710,61
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	7 932 286,48	8 061 520,50

#### Muut liitetiedot

Annetut vakuudet ja muut vastuut	2024	2023
<b>Muut vastuut</b>		
Vuokratokaukukset, Vantaan, Jyväskylän ja Tampereen vuokrasopimukset	106 485,41	107 417,19
Pankkitokaukukset	947 443,41	697 685,95
Leasing sopimukset, seuraavalla tilikaudella maksettavat	196 270,52	218 571,80
Leasing sopimukset, myöhemmin maksettavat	241 631,75	341 172,12
Yhteensä	1 491 831,09	1 364 847,06

#### Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Vantaalla 27/2 2025

Tommi Leppänen  
Toimitusjohtaja

Ari Numminen  
Hallituksen puheenjohtaja

Kalle Lindroos  
Hallituksen jäsen

Kari Lindroos  
Hallituksen jäsen

Ville Vaitiniemi  
Hallituksen jäsen

#### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä / 2025

PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö  
Maria Grönroos, KHT

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 9 pages before this page  
Dokumentet inneholder 9 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 9 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 9 sider før denne side

Detta dokument innehåller 9 sidor före denna sida

**Tommi Johannes Leppänen**

**Kontram Oy, FI06893209, Tuupakantie 32a, 01741, Vantaa**

4cadc4a2-730d-410a-8f17-70e04d91b3b6 - 2025-03-10 15:42:31 UTC +02:00

BankID / MobileID - cf85c5c9-b72e-476a-8bef-6d2320152da7 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

**KARI VILHELMI LINDROOS**

**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kontram Oy**

f7d15adb-1fbe-4fd2-b125-d3727ed11ddb - 2025-03-11 07:39:57 UTC +02:00

BankID / MobileID - 3cf0d47b-ab0c-4e49-9577-0a0fc31778f2 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

**Ville Mauno Sakari Vaitiniemi**

32c3980b-b6f4-4124-99c1-db6f8a1efb31 - 2025-03-11 09:37:32 UTC +02:00

BankID / MobileID - 9b3e55fd-9007-458d-9403-61bb3b66154b - FI

**KALLE ERIK LINDROOS**

9895c00d-c700-47e7-bf1a-b8a8dda06121 - 2025-03-13 09:11:57 UTC +02:00

BankID / MobileID - a5a775c6-e837-4ccc-a0e8-30208a99e687 - FI

**ARI NUMMINEN**

**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Indutrade Oy**

2914400c-2da8-4fb1-bc4c-46377deeeda7 - 2025-03-14 08:58:23 UTC +02:00

BankID / MobileID - 0f85803b-ab07-4c5e-b4de-cfff5e798e7a - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

asemavaltuutus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firimateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

Y-tunnus: 0689320-9  
Tuupakantie 32 a  
01740 Vantaa

## TOIMINTAKERTOMUS

Tilikausi 1.1 - 31.12.2024

Kontram Oy on Indutrade Oy:n tytäryhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa  
Indutrade Oy: on osa ruotsalaista Indutrade AB konsernia.

Avainluvut	2022	2023	2024
<b>Liikevaihto / €</b>	26 302 089,63	28 172 674,86	<b>30 263 749,09</b>
<b>Liikevoitto / €</b>	3 939 272,57	3 941 958,18	<b>4 106 558,91</b>
<b>Liikevoitto % liikevaihdosta</b>	15,0 %	14,0 %	<b>13,6 %</b>
<b>Oman pääoman tuotto (ROE), %</b>	53,1 %	51,8 %	<b>52,7 %</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	27,0 %	28,9 %	<b>30,3 %</b>

Henkilöstö	2022	2023	2024
<b>Keskimääräinen lukumäärä,</b>	61	66	<b>66</b>
<b>joista naisia</b>	19	19	<b>18</b>
<b>Henkilöstön keski-ikä</b>	44,2	44,5	<b>45,1</b>
<b>Palkat ja palkkiot / €</b>	3 812 867,55	4 193 134,45	<b>4 363 650,98</b>

Kontram Oy:n henkilöstöstrategian keskeisimmät tavoitteet ovat parhaiden osaajien löytäminen ja sitouttaminen yritykseen tarjoamalla hyvä työntekijäkokemus sekä jatkuvan kehittymiseen kannustaminen. Konsernin emoyhtiön laatimat eettiset periaatteet sekä Kontraminsa tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma sekä arvot ohjaavat kaikkea Kontram Oy:n toimintaa. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet kieltävät kaikenlaisen syrjinnän, edistävät tasa-arvoa työn, työehtojen ja kehitysmahdollisuuksien suhteen ja takaavat oikeuden turvalliseen työympäristöön. Vuoden 2024 aikana Kontramissa toteutettiin Signi henkilöstökysely, jonka tarkoituksena oli selvittää henkilöstölle merkityksellisimmät asiat ja priorisoida koulutukset ja kehitystoimenpiteet oikein. Kyselyn tuloksien seurauksena jatkettiin koulutusohjelmaa Kontraminsa ja sen eri liiketoimintojen strategioiden selkeyttämiseksi ja ymmärtämiseksi. Koulutustarjontaan lisättiin digitalisaatio koulutuksia. Vuoden 2025 aikana jatkamme Kontraminsa strategisia tavoitteita tukevan kulttuurin kehittämistä ja tietoisuuden kasvattamista siitä, että jokainen työntekijämme osallistuu omalla käytöksellään ja toiminnallaan strategiaamme onnistumiseen ja työskentelytapojen kehittämiseen.

### Ympäristöasiat ja kestäväkehitys

Kontram noudattaa voimassa olevia pakkaus-, kierrätys- ja jätehuoltomääräyksiä yhteistyössä tuottajayhteisöiden kanssa. Vuonna 2024 yrityksessä otettiin käyttöön ISO 14001 ympäristöjärjestelmä. Kontramille tehtiin vuonna 2025 EcoVadis-arviointi, joka kertoo yrityksen sitoutumisesta kestäväan kehitykseen ja vastuullisuuteen.

Kontram Oy noudattaa Indutrade Ab:n ympäristöohjelmaa, jonka keskeisimmät KPI:t ovat energia- tehokkuuden parantaminen, uusiutuvan energian osuuden lisääminen, Co2 päästöjen vähentäminen ja tehokas liikematkustaminen. Kontraminsa autopoliittikka tukee näitä tavoitteita, se sallii vain työsuhteautoja, joidenka Co2-päästöt ovat alle 70 g/km. Vuodesta 2024 alkaen hankittavat työsuhteautot ovat olleet Co2 päästöttömiä.

Yrityksen asiakastapaamismallissa etätapaamiset korvaavat 25 % matkustusta vaativista tapaamisista. Vuoden 2024 aikana kasvihuonekaasupäästöt omasta toiminnasta laskivat 37,5 % edellisvuoteen verrattuna, suurin yksittäinen tekijä tähän oli työsuhteautojen sähköistyminen. Tavoitteena on, että vuoteen 2030 mennessä Scope1 ja Scope 2-päästöt ovat nolla.

Tutkimus- ja kehittämismenot	2022	2023	2024
Tutkimus- ja kehittämismenot/ €	396 946,44	496 923,21	428 715,33
Osuus liikevaihdosta, %	1,5 %	1,8 %	1,4 %

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot sisältävät sekä uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen että olemassa olevien ratkaisuiden ja palveluiden jatkokehityksen. Pääpaino tuotekehityksestä oli vuonna 2024 Kontramin OverSight alustan kehittäminen palvelemaan vesi- ja höyrynäytekusten valvontaa sekä alustan analytiikkatyökalujen jatkokehitys. Lisäksi päivitettiin huollon raportointijärjestelmä uuteen versioon. Vuoden 2025 aikana edelleen kehitetään OverSight alustaa palvelemaan uusia ratkaisuja sekä optimoidaan kustannuksia. Lisäksi alustan mobiilitukea kehitetään. Kehityshankkeissa käytetään omien työntekijöiden lisäksi myös alihankkijoita. Valtaosa kuluista on henkilöstökuluja ja pilvipalvelu sekä tietotuva kuluja.

### Merkittävimmät riskit

Kontram on alttiina riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista.

Suurimmat liiketoimintariskit ovat maailman- ja Suomen talouden epävarmat näkymät sekä geopoliittiset riskit ja jännitteet, liiketoimintaympäristön arvaamattomuus ja häiriöt globaaleissa toimitusketjuissa voivat vaikuttaa Kontramin liiketoiminnan kannattavuuteen ja kasvuun. Riskejä pyritään lieventämään mm. aktiivisella hinnoittelustrategialla sekä hankintojen suunnittelulla. Näiden markkinahäiriötekijöiden vaikutukset Kontramin vuoden 2024 taloudelliseen toimintaympäristöön olivat jo merkittävät. Saadut tilaukset laskivat 20 % verrattuna vuoteen 2023 ja olivat 24 648 tuhatta euroa. Vuoden 2025 taloudelliseen toimintaympäristöön nämä liiketoimintariskit voivat vaikuttaa edelleen negatiivisesti.

Kontramin **operatiiviset riskit** liittyvät projekti- ja palveluliiketoimintaan. Näitä ovat esimerkiksi tarjouksiin, sopimusehtoihin, hankintaan ja materiaalien hintoihin, osaavan henkilöstön saatavuuteen sekä projektihallintaan liittyvät riskit. Näiden riskien hallitsemiseksi on käytössä riskienarviointiprosessi niin tarjous- kuin toteutusvaiheessa. Riskienhallinnan parantamiseksi on vuonna 2023 käynnistetty koulutus riskien tunnistamiseen ja varautumiseen ja sitä jatketaan vuonna 2025. Kontramin tavoitteena on, että jokaisessa työtehtävässä työskentelee tehtävään sopivin ammattilainen, jolla on tehtävän edellyttävät taidot. Tämän tavoitteen edistämiseksi koko henkilöstölle pidetään vuosittain kehityskeskustelut ja tavoitteiden asetanta keskustelut, joissa kartoitetaan koulutuksen ja kehittämisen tarpeita. Lisäksi henkilöstöä kannustetaan aktiivisesti oppimaan työn ja kokemuksen kautta.

**Vahinkoriskeiltä** Kontram pyrkii suojautumaan kattavalla vakuutusturvalla sekä ISO9001/2015 mukaisilla laatumenettelmillä.

Kontramin **rahoitusriskit** ovat pienet, koska tarvittaessa ulkoinen rahoitus hoidetaan konsernin sisäisillä lainoilla. Valuuttariskit ovat pieniä, koska yrityksen kassavirrat ovat pääosin euromääräisiä. Luottotappioriskiä minimoidaan luottorajoilla ja uusien asiakkaisen luottokelpoisuuden valvonnalla ja nopealla sekä jatkuvalla perinnällä. Vaihto-omaisuuteen liittyvät taloudelliset riskit minimoidaan varaston kierron ja ikä rakenteen jatkuvalla seurannalla.

### Markkina- ja liiketoimintanäkymät 2025

Vuonna 2024 Kontramin asiakaskunnan investointipäätöksiä siirrettiin eteenpäin maailmantalouden kasvun heikentymisen sekä Suomen talouden taantuman jatkuessa. Vuoden 2025 alusta lähtien on asiakaskuntamme investoinnit läheneet lievään nousuun ja tämän odotetaan vielä kiihtyvän vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla. Näiden seurauksena odotetaan lievää kasvua yrityksen liikevaihtoon. Epävarmuus markkinoilla ja geopoliittiset jännitteet saattavat vaikuttaa Kontramin tulokseen negatiivisesti.

## Hallitus

3 (3)

Kontramin hallitukseen kuuluvat puheenjohtaja Ari Numminen sekä varsinaiset jäsenet Tommi Leppänen, Kalle Lindroos, Kari Lindroos ja Ville Vaitiniemi.  
Vuonna 2024 hallitus kokoontui 4 kertaa.  
Hallitukselle maksettiin palkkioita yhteensä 5 900 €.

## Tilintarkastajat

Kontramin tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja päävastuullinen tilintarkastaja on KHT Maria Grönroos.

## Voitonjako

Yhtiö jakoi konserniavustusta 4 100 000 € emoyhtiölleen Indutrade Oy:lle  
Tilikauden voitto on 55 586,07 € ja voitonjakokelpoiset varat ovat 2 948 122,32 €.  
Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

## Osakkeiden lukumäärä ja yhtiöjärjestyksen keskeiset osakkeita koskevat määräykset

Yhtiön osakepääoma jakautuu seuraavasti:

	2023	2024
1 ääni / osake	1000 kpl	1000 kpl

Lunastusehdot yhtiöjärjestyksen mukaisesti.

## Toimintakertomuksen allekirjoitukset

Vantaalla 27.2.2025

Tommi Leppänen  
Toimitusjohtaja

Ari Numminen  
Hallituksen puheenjohtaja

Kalle Lindroos  
Hallituksen jäsen

Kari Lindroos  
Hallituksen jäsen

Ville Vaitiniemi  
Hallituksen jäsen

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 3 pages before this page  
Dokumentet inneholder 3 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 3 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 3 sider før denne side

Detta dokument innehåller 3 sidor före denna sida

Ville Mauno Sakari Vaitiniemi

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kontram Oy

4c7e540f-890d-497c-a440-47d582c235df - 2025-04-08 21:02:53 UTC +03:00

BankID / MobileID - efad8d87-a34b-414e-b611-51a6f22ab633 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Tommi Johannes Leppänen

Kontram Oy, FI06893209, Tuupakantie 32a, 01741, Vantaa

4e2ed84c-6555-4a9a-8d2d-4cb3b648425b - 2025-04-09 08:16:34 UTC +03:00

BankID / MobileID - ac6396c6-f3bc-4d37-a578-b465fc49f5e5 - FI

Representative - Nimenkirjoitusoikeus - Firmateckningsrätt - Representant - Repræsentant

KARI VILHELMI LINDROOS

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kontram Oy

df5167d3-5388-43ef-ac71-c15e77779802 - 2025-04-09 10:12:51 UTC +03:00

BankID / MobileID - 78be2553-c43f-47aa-9df3-bc8820940bce - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

KALLE ERIK LINDROOS

e184dadd-4688-4afc-a502-491938f1ef96 - 2025-04-10 13:02:19 UTC +03:00

BankID / MobileID - 7a847436-c6a4-46fb-988a-8af536c55e79 - FI

ARI NUMMINEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Indutrade Oy

d1ecddf7-2050-498d-aae1-730846742afc - 2025-04-14 09:59:09 UTC +03:00

BankID / MobileID - ee66a44c-91b1-45cf-98db-eeda516f657d - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

asemavaltuutus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

The following documents were signed Friday, April 25, 2025



**Kontram allekirjoitettu tasekirja 2024 (5).pdf**  
(619128 byte)  
SHA-512: da431ebca520ad8c980cc101750a7c9ce9440  
af481ad41735b85d89168dd2ab437a4c406a35d7598f07  
0d6f37d76134287723befd98b856af8714d1d8794875e



**Kontram Oy Toimintakertomus 2024  
allekirjoitettu.pdf**  
(603376 byte)  
SHA-512: 743b9fa43ce20d82a01065e797a6f55f923e7  
4fbf400bfef8d4963bccd8058a622293cfb8ca2b92860c  
223bf36459e42157590b6863b448acd0d93bb7578d7b8

## Signatures

4/25/2025 6:14:54 PM (CET)



**Maria Alice Grönroos, PricewaterhouseCoopers Oy**

maria.gronroos@pwc.com  
Signed with electronic ID (Finnish Trust Network)



Signature is certified by Assently



**Kontram allekirjoitettu tasekirja 2024 (5)**

Verify the integrity of this receipt by scanning the QR-code to the left.  
You can also do this by visiting <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:  
7f29d717bbda9c1d1a19cd03a3b8cfe9d5dd9eaed9b8296ffd460025e5486763f0651553655f2de4d96bac9e74f423443b2a0ff5c7a969e8f4381085526b31a  
a



**About this receipt**

This document has been electronically signed using Assently E-Sign in accordance with eIDAS, Regulation (EU) No 910/2014 of the European Parliament and of the Council. An electronic signature shall not be denied legal effect and admissibility as evidence in legal proceedings solely on the grounds that it is in an electronic form or that it does not meet the requirements for qualified electronic signatures. A qualified electronic signature shall have the equivalent legal effect of a handwritten signature. Assently E-Sign is provided by Assently AB, company registration number 556828-8442. Assently AB's Information Security Management System is certified according to ISO/IEC 27001:2013.

# Tilintarkastuskertomus

Kontram Oy:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Kontram Oy:n (Y-tunnus 0689320-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhtiö aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi



kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä.

Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.



Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä

**PricewaterhouseCoopers Oy**  
Tilintarkastusyhteisö

Maria Grönroos  
KHT

The following documents were signed Friday, April 25, 2025



Tilintarkastuskertomus Auditor s Report in Finnish Kontram Oy 31.12.2024.docx  
(49239 byte)  
SHA-512: 0763cf40871430098905cad952a49e72dfa54f823692d522fc3c3eda7449029017d9b65a5c4cce94a1b1a5d7d5462c3b2c8a0f634ce8cc4305fcd634648f04d3

### Signatures

4/25/2025 6:17:31 PM (CET)



**Maria Alice Grönroos, PricewaterhouseCoopers Oy**

maria.gronroos@pwc.com  
Signed with electronic ID (Finnish Trust Network)



Signature is certified by Assently



**Kontram Oy - Tilintarkastuskertomus**

Verify the integrity of this receipt by scanning the QR-code to the left. You can also do this by visiting <https://app.assently.com/case/verify>  
SHA-512:  
1b6897de2195321d9575bf6c5059de4bcb47c595780d716aa04fd141872b8bbc03899a0d046bba7272e3b11f918deb142ce4e9d27bf50bdf966d77d93e1c09c



#### About this receipt

This document has been electronically signed using Assently E-Sign in accordance with eIDAS, Regulation (EU) No 910/2014 of the European Parliament and of the Council. An electronic signature shall not be denied legal effect and admissibility as evidence in legal proceedings solely on the grounds that it is in an electronic form or that it does not meet the requirements for qualified electronic signatures. A qualified electronic signature shall have the equivalent legal effect of a handwritten signature. Assently E-Sign is provided by Assently AB, company registration number 556828-8442. Assently AB's Information Security Management System is certified according to ISO/IEC 27001:2013.