

Kaupparekisteri  
Handelsregistret

Saapumispäivä  
Ankomstdag 07.05.2025

Verohallinnosta saapuneet tiedot  
Uppgifter inkomna från skatteförvaltningen

Yrityksen tiedot  
Företagets uppgifter

Yritys- ja yhteisötunnus Företags- och organisationsnummer  0108604-5	Tilinpäätöksen kausi Bokslutsperiod  <u>01.01.2024</u> - <u>31.12.2024</u>
--	---

Konsernitiedot  
Koncernuppgifter

- Tilinpäätös sisältää konsernitilinpäätöksen  
Bokslutet omfattar ett koncernbokslut
- Tilinpäätös ei sisällä konsernitilinpäätöstä  
Bokslutet omfattar inte koncernbokslutet

Konsernitilinpäätöstieto näytetään asiakkaan ilmoittamalla tavalla  
Koncernbokslutsuppgiften visas på det sätt som kunden har anmält





Oy Hedengren Ab  
**Tilinpäätös**

31.12.2024

Y-tunnus 0108604-5



## Sisällys

Konsernin ja emoyhtiön tilinpäätös 31.12.2024 .....	
Toimintakertomus 01.01-31.12.2024.....	1-5
Konsernituloslaskelma .....	6
Konsernitase .....	7-8
Konsernin rahoituslaskelma .....	9
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	10-19
Emoyhtiön tuloslaskelma.....	20
Emoyhtiön tase .....	21-22
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot .....	23-31
Tilinpäätöksen allekirjoitukset.....	32

## Toimintakertomus 01.01-31.12.2024

Oy Hedengren Ab toimii konsernin emoyhtiönä, ja toimintavuosi oli yhtiön 106. Konserni harjoitti toimintavuoden aikana liiketoimintaa kahdella päätoimialalla:

*Talotekniikka*, joka keskittyy talo-, rakennus ja sähkötekniisten tuotteiden maahantuontiin ja tukkumyyntiin, asiantuntijapalveluun sekä kiinteistön automaattoratkaisujen kehitykseen ja myyntiin. Konsernissa toimialaa edustaa Oy Hedtec Ab.

*Turvallisuustekniikka*, joka toimittaa omaan tuotantoon ja edustuksiin perustuvia turvallisuusratkaisuja sisältäen palvelu-, huolto- ja ylläpitotoiminnot Suomessa, Skandinaviassa ja Baltiassa. Konsernissa toimialaa edustaa Oy Hedengren Security Ab, Norjassa toimiva Hedengren Security A/S, Baltiassa Hedengren Eesti OU ja Ruotsissa Hedengren Sverige AB yhtiöt.

## Olellaiset tapahtumat tilikauden aikana

Vuonna 2024 konsernin liiketoimintoja rasittivat useat ulkoiset haasteet, kuten Ukrainan kriisi, poliittinen epävarmuus, inflaatio ja korkotason hidaskasvu. Markkinasuhdanne parani kohti loppuvuotta etenkin Suomen markkinoilla. Konsernin 106. toimintavuosi oli kuitenkin alkuvuoden heikkoon markkinasuhdanteeseen ja toimialan yleisiin vaikutuksiin verrattuna hieman vuoden aikana päivitettyjä odotuksia parempi, mutta budjettia heikompi. Konsernin kannattavuus parani edellisvuodesta jäädessä kuitenkin budjetoidusta tavoitteesta.

Talotekniikan osalta liikevaihto oli 2024 noin 4 % pienempi kuin edellisvuonna, mutta kannattavuus oli parempi ja se ylitti sekä budjetoidun sekä edellisvuoden tason. Tämä johtui osittain, siitä että Talotekniikan toiminnot käynnistivät keväällä 2024 yhteistoimintalain mukaiset muutosneuvottelut. Tuotannollisista ja taloudellisista syistä organisaation rakennetta muutettiin merkittävästi luopuen aikaisemmasta osastorakenteesta. Turvallisuustekniikan liikevaihto kasvoi noin 3,8 % edellisvuoteen verrattuna ja ylitti hieman budjetoidun tavoitteen. Kannattavuus oli myös merkittävästi budjetoitua ja edellisvuoden tasoa parempi. Ruotsin yhtiö jäi liikevaihto- ja kannattavuustavoitteista budjettiin verrattuna, kannattavuus oli kuitenkin parempi kuin edeltävänä vuonna. Norjan yhtiön kasvu pysähtyi keväällä ja laski selvästi budjetoidusta tasosta liikevaihdon osalta, kannattavuus oli odotettua heikompi kasvun hallintaan liittyvien haasteiden takia ja siihen kohdistetut toimenpiteet kesällä eivät saavuttaneet tavoitteita. Yhtiön tulos oli siten merkittävästi alle budjetoidun ja edellisvuoden tason. Yhtiössä ryhdyttiin lisätoimenpiteisiin loppuvuodesta, joilla turvataan kannattavuus vuonna 2025. Myös konsernin emoyhtiössä toteutettiin muutosneuvottelut tuotannollisista ja taloudellisista syistä loppuvuonna 2024. Yhtiön osalta muutokset heikensivät yhtiön kannattavuutta 2024, mutta odotetaan parantavan sitä merkittävästi 2025.

Loppuvuodesta konserni laati päivitetyn strategian seuraavalle strategia kaudelle, joka on kuvattu tarkemmin Konsernin strategia osiossa.

Konsernissa tehtiin merkittävä rakennemuutos 30.9.2024, jotka on kuvattu toimintakertomuksen rakenne- ja rahoitusjärjestelyt osiossa.

## Konsernin strategia

Vuonna 2024 aloitettiin uudistetun strategian työstämisen, joka valmistui tammikuussa 2025. Uudistetun strategian taustalla on hahmotelma kolmesta eri tulevaisuuden skenaariorakenteesta. Yksi skenaariorakenteista vastaa pitkälti tämänhetkistä maailman kehitystä, joka voi johtaa uusiin maailmanlaajuisiin valtakeskityksiin. Kaikista skenaariorakenteista löytyy kuitenkin osa-alueita, jotka on huomioitu uudessa strategiassa. Esimerkiksi vastuullisuus ja ympäristöasioiden painotukset voivat maailmanlaajuisesti hetkellisesti muuttua, mutta uskomme, että vastuullinen toiminta on tulevaisuuden kehityksen kannalta merkityksellistä ja se on lähellä sydäntämme. Digitalisaatio, automaatio, data, AI ja kyberturvallisuus ovat kaikissa skenaarioissa keskeisessä

asemassa ja ovat kehityksen kannalta perusedellytyksiä, mutta taitavasti toteutettuna myös kasvun kiihdyttäjiä.

Strategiatyöskentely on dynaaminen prosessi, ja edellinen ja uudistunut prosessi nivoutuvat toisiinsa. Uudistetussa strategiassa korostuu aikaisempaa vahvemmin panostus kasvuun, kehittämiseen ja valintoihin, jotka parantavat suhteellista kannattavuutta. Pohjoismainen kotimarkkina on edelleen keskeinen teema. Lisäksi strategiassa on lisätty tavoite kasvaa myös valituilla markkinoilla Pohjoismaiden ulkopuolella. Pohjoismaiden ulkopuolelta tulevan kasvun kehittämisen osalta on myös tehty panostuksia, ja Norjan maajohtaja Steinar Ødenes siirtyy vuonna 2025 johtamaan tätä kasvualuetta. Asiakaskokemus ja lisäarvon tuottaminen ovat edelleen strategian toteutuksen keskiössä, ja tähän osa-alueeseen panostetaan aikaisempaa enemmän jo vuoden 2025 alkupuolella. Parempi arki asiakkaille ja itsellemme oli edellisen strategian yksi kiteytys, ja se on uudessakin strategiassa keskeinen teema.

### Investoinnit

Hedengrenin toimesta Hedengren Securitylle toteutettu monivuotinen Field Service hanke valmistui loppuvuonna 2024 jolloin se laskutettiin tytäryhtiöltä, jonka taseeseen valmis investointi kirjattiin. Järjestelmä tehostaa ja mahdollistaa monipuolisemman palvelu-, kenttätöön ja projektihallinnan turvallisuusliiketoiminnoissa.

### Konsernin avainluvut

Konsernin liikevaihto oli 64,2 meur (64,3 meur 2023) ja liikevoitto oli 1,4 meur (liikevoitto 1,1 meur 2023).

Toimialojen liikevaihtojen ja konsernin tunnuslukujen kehitys (meur)				
	2024	2023	2022	Muutos (24-23)
Talotekniikka	30,4	31,7	33	-4,3%
Kotimyynti	0	0	1,3	0 %
Turvaliiketoiminta	33,8	32,6	34,7	3,6%
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	
Liikevaihto	64,2	64,3	69	
Liikevaihdon muutos	-0,05%	-6,84%	15,42%	
Omavaraisuusaste	43,92%	44,06%	50,82%	
Oman pääoman tuotto	5,55%	2,25%	8,11%	
Sijoitetun pääoman tuotto	8,50%	4,47%	9,20%	
Liiketulos	1,4	1,1	2,4	
Liikevoitto%	2,14%	1,65%	3,43%	

### Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt

Oy Hedengren Ab osittaisjakautui suunnitelman mukaisesti 30.9.2024 kiinteistöyhtiöön Fastighets Ab Drumsövägen 50. Kiinteistöyhtiöön jakautui taseesta Lauttasaarentie 50 kiinteistö ja siihen liittyvät vastuut ja toiminnot. Rakennemuutos vaikuttaa merkittävästi liiketoimintakonsernin taserakenteeseen, muihin tuottoihin sekä kustannusrakenteeseen. Muutokset ovat vaikuttaneet konsernissa 2024 yhden vuosineljänneksen ajan, jonka johdosta kuluissa ja vuokratuotoissa on loppuvuodesta laskua.

Järjestelyn tarkoituksena on ollut luoda toimiva hallinto ja omistusrakenne, jossa Hedengrenin konsernin harjoittama liiketoiminta sekä kiinteistöliiketoiminta eriytetään omiksi ja erikseen tehokkaasti hallinnoitaviksi kokonaisuuksiksi yhtiötä omistavan Hedengren Capitalin näkökulmasta.

Oy Hedengren Ab päätti loppuvuonna ylimääräisessä yhtiökokouksessa maksaa konserniosinkoa Oy Hedengren Capital Ab:lle 1,1 meur.

Oy Hedtec Ab ja Oy Hedengren Ab toteuttivat 2024 tilikauden aikana merkittäviä organisaatio- ja rakennejärjestelyjä. Hedengrenin osalta muutokset heikensivät yhtiön kannattavuutta 2024, mutta parantavat sitä merkittävästi 2025. Oy Hedtec Ab:n muutos toteutettiin keväällä, joten se vaikutti osittain kannattavuutta parantavasti jo loppuvuonna, mutta sen vaikutukset kasvavat kannattavuusnäkökulmasta koko tilikaudelle 2025.

#### Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole olennaisia tapahtumia.

#### Tulevaisuuden näkymät

Talouden elpymisen odotetaan kiihtyvän vuonna 2025 ja suhdannenäkymien odotetaan paranevan 2025 aikana, mutta hieman hitaampana kuin mitä 2024 lopussa arvioitiin. Teollisuuden investoinnit ja toimitilarakentamisen näkymät ovat parantuneet hieman 2024 vuoden aikana ja niille ennakoitaan pientä kasvua vuodelle 2025. Inflaatio on hidastunut loppuvuonna 2024 ja korot jatkavat hidasta laskua 2025. Inflaation ennustetaan olevan 2,0 % vuonna 2025. Saatavuus ja inflaatio sekä korot etenkin Norjassa vaikuttavat edelleen vuonna 2025 kilpailutilanteeseen, toimialojen hintakehitykseen sekä rakennushankkeiden käynnistämiseen. Konserni arvioi kuitenkin, että edellytykset kasvulle ja kannattavuuden säilyttämiselle pysyvät kohtalaisen hyvinä vuoden 2025 aikana.

Tulevalle tilikaudelle arvioidaan, että konsernin liikevaihto kasvaa selvästi vuoteen 2024 verrattuna, vuonna 2024 tehtyjen organisaatiomuutosten, investointien, uusien tuotteiden sekä loppuvuotta kohti paranevan suhdanteen johdosta. Kasvua rajoittaa alkuvuoden heikompi suhdanne. Konsernin kannattavuuden arvioidaan parantuvan merkittävästi verrattuna vuoteen 2024. Talotekniikan ja konsernin emoyhtiön sekä Norjan yhtiön uudelleen järjestely, organisaatiomuutokset, uudet tuotteet ja palvelut sekä palveluliiketoiminnan liiketoimintamalli luovat mahdollisuudet kasvulle ja kannattavuuden merkittäväälle parantumiselle. Tulevalle tilikaudelle turvallisuustekniikka ja talotekniikka ovat budjetoineet merkittävää liikevaihdon kasvua sekä kannattavuuden merkittävää paranemista. Sekä budjetoitu liikevaihto että kannattavuus ylittävät selkeästi 2024 tason.

Konsernin omistaman kiinteistön ja sen vuokratuottojen osalta on suoritettu 30.9.2024 konsernin emoyhtiön osittaisjakautuminen, joka vaikuttaa merkittävästi myös nykyisen liiketoimintakonsernin lopulliseen kannattavuuteen. Kiinteistövuokraustoiminnasta saatavat liiketoiminnan muut tuotot sekä toimintaan liittyvät kustannukset siirtyvät jakautumisen myötä konsernin sisaryhtiölle Fastighets Ab Drumsövägen 50.

#### Riskit ja riskienhallinta

Konsernin strategiset riskit liittyvät lähinnä suhdanteisiin ja markkinoiden epävarmuustekijöihin, jotka saattavat vaikuttaa haitallisesti konsernin toimintaan, tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Talotekninen ja turvallisuustekninen kauppa ovat riippuvaisia rakentamisen toimialasta. Konserni on hallinnut riskiä hajauttamalla liiketoimintaansa eri toimialoille sekä eri markkina-alueille Skandinaviaan ja Baltian maihin.

Konserni altistuu toiminnassaan lisäksi myös rahoitusriskeille, kuten likviditeetti-, korko- ja valuuttakurssiriskeille. Globaalit kriisit kasvattavat konsernin likviditeettiriskiä muiden riskien kautta, ja riskien arvioidaan olevan korostuneita tilinpäätöshetkellä. Hallinta- ja toimenpidemahdollisuudet arvioidaan kuitenkin tilinpäätöshetkellä erittäin hyviksi. Korkoriskiä on hallittu korkosuojilla, kaikki merkittävät rahoitussopimukset ovat suojattu ennen korkojen nousua vuonna 2022 ja 2023 joten korkotason vaikutukset ovat olleet konsernille edelleen vähäiset.

Rahoitusriskejä hallinnoidaan keskitetysti konsernin emoyhtiössä. Valuuttariskit hallinnoidaan hallituksen valuuttariskipolitiikan mukaisesti. Poliitiikan mukaan liiketoimintaa pyritään suojaamaan operatiivisin keinoin,

ja transaktioriskejä suojataan tarvittaessa valuuttatermiinien tai valuuttaoptioiden avulla. Maahantuonnissa merkittävin valuuttariski on Englannin punta. Vientikaupassa konsernilla on valuuttariski Norjan sekä Ruotsin kruunun osalta.

Raaka-aineiden osalta lähinnä kuparin hintamuutokset vaikuttavat keskeisesti Talotekniikan toimialalla. Kuparin hinta on altis vaihteluille, jotka johtuvat muun muassa poliittisista ja taloudellisista kriiseistä, valuuttakurssien muutoksista ja spekulatiosta. Ukrainan sota vaikuttaa kuparin hintariskiä lisäen sen muutosherkkyyttä. Kysyntä Kiinassa on merkittävin tekijä hintakehitykselle pitkällä aikavälillä. Kuparin kysyntää lisäävät myös uusiutuvan energian, sähköautojen ja infrastruktuurin investoinnit, jotka edellyttävät runsaasti kuparia. Kupaririskiä hallinnoidaan hallituksen politiikan mukaisesti. Poliitiikan mukaan liiketoimintaa pyritään suojaamaan operatiivisin keinoin, ja hintariskiä suojataan erikseen tarvittaessa kuparitermiinien avulla. Kaikkien yleisesti tärkeiden tuotteiden ja komponenttien heikko saatavuus vaikuttaa konserniyrityksiin heikentämällä tilikauden tuloksia. Riski on korostunut Ukrainan sodan myötä ja konserni on jatkanut tämän osalta aikaisemmin aloitettuja riskienhallintatoimenpiteitä.

Operatiiviset riskit ovat henkilöstöressurssien saatavuuteen ja osaamiseen liittyvät riskit. Näillä on huomattava vaikutus sekä liiketoimintaan että taloudelliseen tulokseen. Vuoden 2024 aikana onnistuttiin rekrytoimaan uusia asiantuntijoita, sekä uusiin tehtäviin että korvaamaan eläkkeelle siirtyviä asiantuntijoita. Henkilökunnan saatavuudessa on tiettyjen erikoisosaamisalueiden osalta edelleen haasteellista löytää sopivia osaajia.

Tietojärjestelmien ja -tekniikan riskit liittyvät mm. järjestelmien käytettävyyteen, tietoturvaan sekä tietoliikenteen toimivuuteen. Riskejä pyritään hallitsemaan jatkuvuussuunnittelulla ja sitä toteuttavilla varmistusratkaisuilla. Lisäksi riskejä pyritään hallitsemaan riittävällä uusien ratkaisujen testaus- ja laadunvarmistuksella, tietotekniikkakumppanien valinnalla ja toimittajayhteistyön tehokkaalla johtamisella. Yhtiö on panostanut digitaaliseen transformointiin ja uusien teknologioiden kuten AI:n hyödyntämiseen, mutta niiden käyttöönottoon ja ylläpitoon liittyy myös riskejä.

Konsernin liiketoiminnan luonteen mukaisesti suurimpia tase-eriä ovat myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus. Myyntisaamisiin liittyvää luottotappioriskiä hallitaan yhdenmukaisella luottopolitiikalla, luottovakuuttamisella ja tehokkaalla perinnällä. Globaalit kriisit, matalasuhdanne ja inflaatio kasvattaa luottotappioiden riskiä lyhyellä aikavälillä, mikäli toimialojen toimijoiden likviditeettitilanne muuttuu merkittävästi. Tilannetta seurataan ja luottopolitiikkaa säädetään tarpeen mukaan. Luottoriskin hallinta on 2024 vuoden aikana ollut tehokasta ja konsernin luottotappiot ovat vähäiset.

Vakuutuksilla pyritään kattamaan liiketoiminnan ja aineellisen omaisuuden vahinkoriskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla. Henkilöstöä, toiminnan jatkuvuutta, omaisuutta ja vastuita koskevat vakuutukset hoidetaan keskitetysti konsernin emoyhtiössä. Suurimmat yksittäiset vakuutetut riskit ovat luotto- sekä keskeytysvakuutus ja varaston vakuutus. Omavastuiden mitoituksessa on otettu huomioon yhtiön riskinkantokyky.

## Henkilöstö

Vuonna 2024 jatkettiin henkilöstöhallinnon kehittämistä ja esimiesten valmennuksia. Konsernissa toimii henkilöstön neuvottelutoimikunta, jossa kaikki konsernin Suomen liiketoimintojen henkilöstöryhmät ovat edustettuina. Henkilöstöhallinnon kehittämistä on tarkoitus jatkaa vuonna 2025 osana strategista panostusta kulttuuriin.

## Henkilöstöä kuvaavat avainluvut

	2024	2023	2022
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	240	247	259
Tilikauden palkat ja palkkiot (1000€)	14 932	14 850	15 369

4(34)

## Ympäristö ja vastuullisuus

Konsernin yhteisenä tavoitteena on olla vastuullinen toimija alallaan ja edistää kestävästä kehitystä kaikissa toiminnoissaan. Ympäristökuormituksen minimointi, jatkuva ympäristöasioiden hoidon parantaminen ja eettisten periaatteiden noudattaminen ovat osa konsernin strategiaa ja arvoja.

Hedengren tarjoaa asiakkailleen ja kumppaneilleen laadukkaita ja energiatehokkaita ratkaisuja, jotka täyttävät ympäristövaatimukset ja -normit. Hedengren pyrkii myös valitsemaan toimittajansa ja alihankkijansa vastuullisuuden perusteella ja edellyttää heiltä ympäristöystävällisiä toimintatapoja.

Hedengrenin emoyhtiölle ja kotimaan tytäryhtiöille on myönnetty ympäristösertifikaatti ISO 14001:2015 ja laatusertifikaatti ISO 9001:2015. Tavoitteellista ympäristöjärjestelmää on ylläpidetty Hedengrenillä jo useita vuosia. ISO 14001 -sertifikaatti on myönnetty osoituksena yhtiön ympäristöasioiden ja kestävästä kehityksen eteen tehdystä työstä sekä vastuullisesta suhtautumisesta ympäristöasioihin.

Yhtenä vastuullisuuden arviointimenetelmänä konserni käyttää Ecovadiksen luomaa vastuullisuusmääritelmää, joka kattaa ympäristön, sosiaalisen, eettisen ja hankintaketjun vastuullisuuden. Ecovadiksen määritelmän mukaisesti vastuullisuuden osalta konserni on pronssitasolla ja tavoitteena on, että vuoden 2024 aikana tehty kehitystyö johtaisi siihen, että saavutetaan kultataso vuonna 2026. Seuraava kehityskaskel on huomioida vastuullisuusasiat selkeämmin yhtenä kokonaisuutena laatu- ja ympäristöjärjestelmien rinnalle. Valmistelemme myös koko konsernia kattavan CSRD vastuullisuusraportin laatimista vuoden 2025 tilinpäätökseen.

## Hallituksen voitonjakoesitys

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 11 585 240,35 euroa, josta tilikauden tulos on 2 361 802,45 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tulos siirretään voittovaroihin ja osinkoa ei jaeta.

## Yhtiön osakkeet

Osakkeita on 13 686 kpl (1 ääni / osake). Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon, ja yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke.

## Ulkomaiset sivuliikkeet

Konsernilla ei ole ulkomaalaisia sivuliikkeitä.

## Omat osakkeet

Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita.

## Hallitus, johto ja tilintarkastajat

Hallitus toimi 2024 kokoonpanolla, Lars Husberg (puheenjohtaja), Ralf Sohlström, Anne Westersund, Rick Aller, Fredrik Rönnlund sekä Tom Wiedebaum.

Norjan yhtiössä toimitusjohtaja vaihtui joulukuussa 2024. Yhtiön pitkäaikainen toimitusjohtaja Steinar Ødenes jätti tehtävän ja siirtyi konsernissa muihin tehtäviin ja toimitusjohtajaksi nimettiin Lasse Knutsen.

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Eetu Anttonen.

## Helsinki 1. Huhtikuuta 2025

### Oy Hedengren Ab

### Hallitus

**KONSERNIN TULOSLASKELMA**

	Liite	1.1.2024-31.12.2024	1.1.2023-31.12.2023
<b>LIKEVAIHTO</b>	1	<b>64 240 799,86</b>	<b>64 270 305,98</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		<b>1 326 177,07</b>	<b>1 406 608,92</b>
<b>Materiaalit ja palvelut</b>	2		
Materiaalit		-34 710 618,40	-34 640 567,91
Ulkopuoliset palvelut		-1 412 792,62	-1 712 423,49
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>		<b>-36 123 411,02</b>	<b>-36 352 991,40</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	3		
Palkat ja palkkiot		-14 931 637,02	-14 850 432,83
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-2 032 180,16	-2 329 835,57
Muut henkilösivukulut		-1 242 811,24	-949 739,41
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>		<b>-18 206 628,42</b>	<b>-18 130 007,81</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	4		
Suunnitelman mukaiset poistot		-1 050 936,90	-1 059 486,55
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>		<b>-1 050 936,90</b>	<b>-1 059 486,55</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	5	<b>-8 813 668,20</b>	<b>-9 075 229,07</b>
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>1 372 332,39</b>	<b>1 059 200,07</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	6		
Korko- ja rahoitustuotot		17 719,23	43 067,47
Korko- ja muut rahoituskulut		-401 080,13	-423 676,17
Saman konsernin yrityksille		-827,54	0,00
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		<b>-384 188,44</b>	<b>-380 608,70</b>
<b>VOITTO (TAPPIO)</b>			
<b>ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>988 143,95</b>	<b>678 591,37</b>
<b>Tuloverot</b>	7		
Tilikauden verot		-267 128,04	-294 882,73
Laskennalliset verot		-34 002,52	3 518,00
<b>Tuloverot yhteensä</b>		<b>-301 130,56</b>	<b>-291 364,73</b>
<b>Vähemmistön osuus</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>687 013,39</b>	<b>387 226,64</b>

**KONSERNIN TASE**

	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	8		
Aineettomat oikeudet		1 169 074,81	333 066,74
Ennakkomaksut		63 309,79	796 558,26
Liikearvo		553 679,58	482 045,58
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>		<b>1 786 064,18</b>	<b>1 611 670,58</b>
Aineelliset hyödykkeet	8		
Maa-alueet		0,00	2 533 323,69
Rakennukset ja rakennelmat		1 711,64	10 717 521,15
Koneet ja kalusto		246 496,66	355 326,31
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>		<b>248 208,30</b>	<b>13 606 171,15</b>
Sijoitukset	9		
Muut osakkeet ja osuudet		39 605,74	39 605,74
<b>Sijoitukset yhteensä</b>		<b>39 605,74</b>	<b>39 605,74</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>2 073 878,22</b>	<b>15 257 447,47</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	10		
Aineet ja tarvikkeet		9 017 234,63	11 800 740,45
Ennakkomaksut		227,85	35 101,39
Keskeneräiset työt		335 041,00	379 265,74
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>		<b>9 352 503,48</b>	<b>12 215 107,58</b>
Saamiset	11		
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		7 036 748,33	7 860 585,53
Myyntisaamiset samankonsernin yrityksiltä		23 217,50	0,00
Muut saamiset		21 177,41	23 918,95
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä		89 841,94	0,00
Lainasaamiset		0,00	0,00
Siirtosaamiset		653 935,79	1 002 669,32
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>7 824 920,97</b>	<b>8 887 173,80</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>448 002,98</b>	<b>415 009,11</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>17 625 427,43</b>	<b>21 517 290,49</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>19 699 305,66</b>	<b>36 774 737,96</b>

**KONSERNIN TASE**

	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
	12		
Osakepääoma		100 000,00	1 036 100,00
Muut rahastot		0,00	3 052 884,86
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		7 786 117,00	11 686 814,87
Tilikauden voitto (tappio)		687 013,39	387 226,64
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>8 573 130,38</b>	<b>16 163 026,37</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
	13		
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		291 666,50	3 756 768,26
<b>Pitkäaikainen vieraspääoma yhteensä</b>		<b>291 666,50</b>	<b>3 756 768,26</b>
	15		
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		100 553,04	3 806 149,01
Saadut ennakot		178 380,32	91 347,71
Ostovelat		3 436 994,50	4 543 325,95
Ostovelat konsernin yrityksille		100 735,21	0,00
Muut velat		2 663 190,83	5 370 270,36
Muut velat saman konsernin yrityksille		1 008 500,00	1 437 000,00
Siirtovelat		3 346 154,88	3 043 850,30
<b>Lyhytaikainen vieraspääoma yhteensä</b>		<b>10 834 508,78</b>	<b>18 291 943,33</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>11 126 175,28</b>	<b>22 048 711,59</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>19 699 305,66</b>	<b>38 211 737,96</b>

**KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA**

	1.1. - 31.12.2024	1.1. - 31.12.2023
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja	988 143,95	678 591,37
Oikaisut:		
Poistot, arvonalennukset ja muut korjaukset	1 042 124,98	1 059 486,55
Rahoituksen tuotot ja kulut	384 188,44	380 608,70
Muut tuotot ja kulut	0,00	0,00
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 414 457,37	2 118 686,62
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	1 180 980,36	8 753,06
Vaihto-omaisuuden lisäys(-) vähennys (+)	2 846 209,53	-361 892,37
Korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	-2 000 696,31	1 275 571,40
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 440 950,95	3 041 118,71
Maksetut välittömät verot	-218 728,04	-382 662,34
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>4 222 222,91</b>	<b>2 658 456,37</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-701 248,57	-1 222 250,90
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-701 248,57</b>	<b>-1 222 250,90</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	0,00	-2 549 786,78
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	-1 516 666,78	2 793 042,36
Osingot	-1 588 500,00	-1 166 310,00
Rahoituksen tuotot ja kulut	-384 188,44	-380 608,70
Muuntoero	1 374,75	0,00
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>-3 487 980,47</b>	<b>-1 303 663,12</b>
<b>LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+), VÄHENNYS (-)</b>	<b>32 993,87</b>	<b>132 542,35</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA</b>	<b>415 009,11</b>	<b>282 466,76</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA</b>	<b>448 002,98</b>	<b>415 009,11</b>

**TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT TILIKAUDELTA 1.1.-31.12.2024****KONSERNI**

Konsernin emoyhtiö on Oy Hedengren Capital Ab. Konsernin kotipaikka on Helsinki.  
Konsernitilinpäätös on saatavilla konsernin pääkonttorista Lauttasaarentie 50, Helsinki.

**Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet**

Hedengren-yhtiöiden tilinpäätöksen laadintaperiaatteena on FAS.  
Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoonsa ja rahoitusarvopaperit hankintamenoonsa tai sitä alhaisempaan markkinahintaan.  
Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu kuluksi niiden syntymisvuonna.  
Projektit tuloutetaan luovutusperiaatteen mukaan.

**Muutokset yhtiö rakenteessa tilikauden aikana**

Oy Hedengren Ab osittaisjakautui kahdeksi erilliseksi yhtiöksi, Oy Hedengren Ab ja Fastighets Ab Drumsövägen 50, alkaen 1.10.2024. Jakautumisen osalta kaikki kiinteistöön, mikä sijaitsee Lauttasaarentie 50, liittyvät vuokratuotot, kustannukset ja käyttöomaisuus siirtyivät jaon mukana ja tilinpäätöksen luvut eivät näiltä osin ole vertailukelpoisia.

**Laskennalliset verot**

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.  
Kertynyt poistoero on jaettu taseessa omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

**Konsernitilinpäätöksen yhdistely ja laskentaperiaatteet**

Oy Hedengren Ab laatii vapaaehtoisen konsernitilinpäätöksen, mutta konserni yhdistellään myös yläkonsernitasolla Oy Hedengren Capital Ab:n toimesta.  
Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyhtiöt. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmää noudattaen ja konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

**Pysyvät vastaavat**

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

**Poistoajat ovat:**

Konttorikiinteistö 40 vuotta  
Koneet ja kalusto 10 vuotta  
Muut aineettomat hyödykkeet 5 ja 8 vuotta  
Atk, konttorikoneet ja autot 3-5 vuotta  
Liikearvo 3-5 vuotta

**TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT****1 Liikevaihto toimialueittain ja markkina-alueittain**

Toimialoittainen jakauma

	2024	2023
Talotekniikka	30 403 463,57	31 670 558,96
Turvalliiketoiminta kotimaa	19 417 285,01	17 391 770,59
Turvalliiketoiminta ulkomaa	14 420 051,28	15 207 976,41
	<b>64 240 799,86</b>	<b>64 270 305,96</b>

Maantieteellinen jakauma

Kotimaa	47 291 080,17	46 756 896,55
Pohjoismaat ja Baltia	15 629 462,37	16 992 752,17
Muu Eurooppa	155 582,95	190 996,76
Euroopan ulkopuolelle	1 164 674,37	329 660,50
	<b>64 240 799,86</b>	<b>64 270 305,98</b>

10(32)

## 2 Materiaalit ja palvelut

<i>Aineet ja tarvikkeet</i>	2024	2023
Ostot tilikauden aikana	31 864 633,62	34 661 708,58
Varaston muutos	2 845 984,78	-21 140,67
Ulkopuoliset palvelut	<u>1 412 792,62</u>	<u>1 712 423,49</u>
<b>Yhteensä</b>	<b>36 123 411,02</b>	<b>36 352 991,40</b>

## 3 Henkilöstöä koskevat liitetiedot

<i>Henkilöstökulut</i>	2024	2023
Palkat ja palkkiot muu henkilökunta	14 931 637,02	14 850 432,83
Eläkekulut	2 032 180,16	2 329 835,57
Muut henkilösivukulut	<u>1 242 811,24</u>	<u>949 739,41</u>
<b>Yhteensä</b>	<b>18 206 628,42</b>	<b>18 130 007,81</b>

<i>Henkilöstön määrä</i>	2024	2023
Oy Hedengren Ab	58	60
Oy Hedtec Ab	43	43
Oy Hedengren Security Ab	68	73
Muut yhtiöt	<u>71</u>	<u>71</u>
<b>Tilikauden aikana keskimäärin</b>	<b>240</b>	<b>247</b>

## 4 Poistot ja arvonalentumiset

	2024	2023
Rakennukset	548 823,75	710 343,09
Koneet ja kalusto	106 813,38	136 552,59
Aineettomat hyödykkeet	<u>395 299,77</u>	<u>212 590,87</u>
<b>Yhteensä</b>	<b>1 050 936,90</b>	<b>1 059 486,55</b>

**5 Liiketoiminnan muut kulut**

	2024	2023
Vuokrat ja kiinteistökulut	2 052 441,77	1 945 120,85
Myynti- ja markkinointikulut	3 362 580,93	3 302 666,99
Hallinto- ja muut kulut	<u>3 398 645,50</u>	<u>3 827 441,23</u>
<b>Yhteensä</b>	<b>8 813 668,20</b>	<b>9 075 229,07</b>

**6 Rahoitustuotot ja kulut**

	2024	2023
Korko- ja rahoitustuotot		
<i>Muilta</i>	<u>17 719,23</u>	<u>43 067,47</u>
<b>Yhteensä</b>	<b>17 719,23</b>	<b>43 067,47</b>
Korko- ja rahoituskulut		
Konserniyhtiöille	827,54	0,00
<i>Muille</i>	<u>401 080,13</u>	<u>423 676,17</u>
<b>Yhteensä</b>	<b>401 907,67</b>	<b>423 676,17</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-384 188,44</b>	<b>-380 608,70</b>

**7 Välittömät verot**

	2024	2023
Laskennalliset verot	34 002,52	-3 518,00
Tuloverot vars. toiminnasta	<u>267 128,04</u>	<u>294 882,73</u>
<b>Yhteensä</b>	<b>301 130,56</b>	<b>291 364,73</b>

**TASEEN LIITETIEDOT**
**8 Pysyvät vastaavat**

	31.12.2024	31.12.2023
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	4 594 329,90	4 484 859,82
Tilikauden lisäykset	742 011,79	99 470,08
Siirrot erien välillä	315 051,29	10 000,00
Romutus	-275 582,51	
Muuntoero	-236,39	0,00
Hankintameno 31.12.	5 375 574,08	4 594 329,90
Kertyneet poistot 1.1.	-4 261 263,16	-4 095 081,32
Romutus	275 582,51	
Tilikauden poisto	-220 818,62	-166 181,84
Kertyneet poistot 31.12.	-4 206 499,27	-4 261 263,16
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>1 169 074,81</b>	<b>333 066,74</b>
<i>Ennakkomaksut</i>		
Hankintameno 1.1.	796 558,26	354 855,09
Tilikauden lisäykset	271 577,22	451 703,17
Siirrot erien välillä	-295 279,04	-10 000,00
Vähennykset	-709 546,65	0,00
Hankintameno 31.12.	63 309,79	796 558,26
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>63 309,79</b>	<b>796 558,26</b>
<i>Liikearvo, konsernin ulkopuoliset liiketapahtumat</i>		
Hankintameno 1.1.	2 279 890,76	1 840 604,86
Tilikauden lisäykset	0,00	439 285,90
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Muuntoero	-52 280,36	0,00
Hankintameno 31.12.	2 227 610,40	2 279 890,76
Kertyneet poistot 1.1.	-1 848 801,37	-1 827 870,35
Muuntoero	43 778,12	0,00
Tilikauden poisto	-85 144,45	-20 931,02
Kertyneet poistot 31.12.	-1 890 167,70	-1 848 801,37
<b>Yhteensä</b>	<b>337 442,70</b>	<b>431 089,39</b>
<i>Liikearvo, konsernin sisäiset tapahtumat</i>		
Hankintameno 1.1.	918 598,93	842 164,63
Tilikauden lisäykset	255 434,37	76 434,30
Muuntoero	-1 089,30	0,00
Hankintameno 31.12.	1 172 943,99	918 598,93
Kertyneet poistot 1.1.	-867 642,74	-842 164,63
Tilikauden poisto	-89 336,70	-25 478,11
Muuntoero	272,33	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	-956 707,11	-867 642,74
<b>Yhteensä</b>	<b>216 236,88</b>	<b>50 956,19</b>
<b>Tasearvo 31.12</b>	<b>553 679,58</b>	<b>482 045,58</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>1 786 064,19</b>	<b>1 611 670,58</b>

*Aineelliset hyödykkeet*

	31.12.2024	31.12.2023
<b>Maa-alueet</b>		
Hankintameno 1.1.	2 533 323,69	2 533 323,69
Tilikauden vähennykset	-2 533 323,69	0,00
Hankintameno 31.12.	0,00	2 533 323,69
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>2 533 323,69</b>
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1.	28 847 597,17	28 741 236,73
Tilikauden lisäykset	0,00	106 360,44
Osittaisjakautuminen	271 613,50	0,00
Tilikauden vähennykset	-10 278 441,97	0,00
Hankintameno 31.12.	18 840 768,70	28 847 597,17
Kertyneet poistot 1.1.	-18 130 076,02	-17 419 732,99
Osittaisjakautuminen	-160 157,29	
Tilikauden poisto	-548 823,75	-710 343,03
Kertyneet poistot 31.12.	-18 839 057,06	-18 130 076,02
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>1 711,64</b>	<b>10 717 521,15</b>
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	10 639 641,31	10 514 210,00
Tilikauden lisäykset	45 110,59	125 431,31
Tilikauden vähennykset	-27 363,42	0,00
Siirrot erien välillä	-19 772,25	0,00
Muuntoero	-564,25	0,00
Hankintameno 31.12.	10 637 051,98	10 639 641,31
Kertyneet poistot 1.1.	-10 284 315,00	-10 148 249,07
Tilikauden poisto	-106 804,57	-136 065,93
Muuntoero	564,25	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	-10 390 555,32	-10 284 315,00
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>246 496,66</b>	<b>355 326,31</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>248 208,30</b>	<b>13 606 171,15</b>

**9 Sijoitukset**

	31.12.2024	31.12.2023
Osakkeet muissa yhtiöissä	39 605,74	39 605,74
	<b>39 605,74</b>	<b>39 605,74</b>

**10 Vaihto-omaisuus**

	31.12.2024	31.12.2023
Aineet ja tarvikkeet	9 017 234,63	11 800 740,45
Ennakkomaksut	227,85	35 101,39
Keskeneräiset työt	335 041,00	379 265,74
Yhteensä	<b>9 352 503,48</b>	<b>12 215 107,58</b>

**11 Lyhytaikaiset saamiset**

	31.12.2024	31.12.2023
Myyntisaamiset	7 036 748,33	7 860 585,53
<i>Saman konsernin yrityksiltä</i>	23 217,50	0,00
Siirtosaamiset	653 935,79	1 002 669,32
Muut saamiset	21 177,41	23 918,95
<i>Saman konsernin yrityksiltä</i>	89 841,94	0,00
Yhteensä	<b>7 824 920,97</b>	<b>8 887 173,80</b>

**12 Oma pääoma**

	31.12.2024	31.12.2023
Osakepääoma 1.1.	1 036 100,00	1 036 100,00
Muutos	-936 100,00	0,00
Osakepääoma 31.12.	100 000,00	1 036 100,00
Arvokorotusrahasto 1.1.	1 295 047,03	1 295 047,03
Muutos	-1 295 047,03	0,00
Arvonkorotusrahasto 31.12.	0,00	1 295 047,03
Vararahasto 1.1.	1 757 837,83	1 757 837,83
Muutos	-1 757 837,83	0,00
Vararahasto 31.12.	0,00	1 757 837,83
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>100 000,00</b>	<b>4 088 984,86</b>
Voitto ed. tilikausilta 1.1.	12 074 041,46	14 245 564,38
Osingonjako (hallituksen kokous)	-1 100 000,00	-2 663 310,00
Muuntoero	113 977,99	104 560,43
Osittaisjakautuminen	-3 301 902,45	0,00
Voitto ed. tilikausilta 31.12.	7 786 117,00	11 686 814,87
Tilikauden tulos	687 013,39	387 226,59
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>8 473 130,39</b>	<b>12 074 041,46</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>8 573 130,38</b>	<b>16 163 026,32</b>
Jakokelpoinen oma pääoma	8 473 130,39	12 074 041,46

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot samoin kuin ulkomaisten tytäryritysten omien pääomien muuntamisessa syntyvät muuntoerot on esitetty erässä "Voitto edellisiltä tilikausilta".

**13 Pitkäaikainen vieras pääoma**

	31.12.2024	31.12.2023
Lainat rahoituslaitoksilta	291 666,50	3 756 768,26
Muut velat	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>291 666,50</b>	<b>3 756 768,26</b>

**14 Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua**

Konsernilla ei ole yli viiden vuoden velkoja

**15 Lyhytaikainen vieras pääoma**

	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaisten lainojen lyh.erät	100 000,08	711 840,45
Saadut ennakot	178 380,32	91 347,71
Ostovelat	3 436 994,50	4 543 325,95
<i>Saman konsernin yrityksille</i>	100 735,21	0,00
Lainat rahoituslaitoksilta	552,96	2 330 005,00
Lyhytaikaiset lainat	0,00	764 303,56
Muut velat	2 630 762,76	5 370 270,36
<i>Saman konsernin yrityksille</i>	1 008 500,00	1 437 000,00
Laskennallinen verovelka	32 428,07	0,00
Siirtovelat	3 346 154,88	3 043 850,30
<b>Yhteensä</b>	<b>10 834 508,78</b>	<b>18 291 943,33</b>

**16 Konserniyhtykset ja osakkuusyhtykset (1000 euro)**

<u>Nimi</u>	<u>Oma pääoma</u>	<u>Viimeinen tulos</u>	<u>Emoyhtiön osuus</u>	<u>Konsernin osuus</u>
<i>Tytäryhtiöt</i>				
Oy Hedtec Ab	2 722	95	100,00 %	100,00 %
Oy Hedengren Security Ab	3 189	242	100,00 %	100,00 %
Hedengren Eesti OÜ	4	3	100,00 %	100,00 %
Oy Hedengren Direct Ab	0	8		100,00 %
<i>yhtiö lakkautettu 31.5.2024</i>				
Hedengren Sverige AB	17	-15	31,00 %	100,00 %
Hedengren Security AS	-781	-870		100,00 %

**17 Toimitusjohtajien ja hallitusten palkka, palkkiot sekä eläkkeet**

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
Toimitusjohtajien ja hallitusten palkat	505 413,22	555 449,79
Toimitusjohtajien ja hallitusten palkkiot	101 600,00	106 400,00
Toimitusjohtajien ja hallitusten tantieemit	160 555,00	106 244,00

**18 Tilintarkastajille maksetut palkkiot**

Konsernin tilintarkastajana toimi vuonna 2024 tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

Tilintarkastusyhteisölle maksettiin palkkioita vuonna:	<u>2024</u>	<u>2023</u>
1. Lakisääteisistä tilintarkastuspalveluista:	83 566,10	95 862,79
2. Muista palveluista:	4 672,50	4 119,15

**19 Annetut pantit ja niihin verrattavat vakuudet**

	31.12.2024	31.12.2023
Lainat rahoituslaitoksilta	391 666,58	6 797 505,00
Annetut kiinnitykset	4 500 000,00	11 000 000,00
Muut vastuut	728 234,45	1 486 298,41
Annetut kiinnitykset	2 000 000,00	2 000 000,00
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	6 500 000,00	13 000 000,00
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	553 327,41	597 646,84
Myöhemmin maksettavat	766 963,99	930 755,50

Suomen yhtiöiden yhdeydessä on 31.12.2019 saakka toiminut eläkesäätiö. Puretun säätiön eläkkeet on siirretty Mandatum-life palvelut Oy:lle. Oy Hedengren Ab:lla säilyy osittainen indeksivastuu ja voi vastaisuudessa vastaanottaa indeksihyvityksiä tai indeksikorjausveloituksia, mikäli eläkekorotukset poikkeavat odotusarvoista, joilla vastuu on siirretty. Indeksikorjauksen kokoluokka on vähäinen ja pienenee lähivuosina merkittävästi edelleen.

**20 Lähipiirilainat**

Konsernilla ei ole lähipiirilainoja.

**21 Johdannaissopimukset**

	31.12.2024	31.12.2023
<b>Valuuttaoptiot</b>		
Käypä-arvo	1 948,00	7 566,00

Tilikauden päättyessä voimassa olleilla koronvaihtosopimuksella on suojattu vaihtuvakorkoisten pankkilainojen korkoriskiä. Koronvaihtosopimukset on käsitelty kirjanpidossa suojaavina, ja ne erääntyvät 1.1.2026 alkavan tilikauden aikana.

Emoyhtiö on suojannut konsernin Englannin punnan, Ruotsin ja Norjan kruunun valuuttaoptiosopimuksilla, instrumenttina on keskikurssioptiot, jotka erääntyvät kvartaaleittain seuraavan tilikauden aikana, suojaten punnassa tehtäviä tavaravarasto-ostoja sekä ulkomaan tytäryhtiöiden Suomesta tekemiä tavarastoja.

**EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA**

	Liite	1.1.2024-31.12.2024	1.1.2023-31.12.2023
<b>LIIVEVAIHTO</b>	1	<b>6 205 195,64</b>	<b>6 255 219,42</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2	2 120 962,72	2 520 464,26
<b>Materiaalit ja palvelut</b>	3	<b>-72 415,12</b>	<b>-69 969,00</b>
Henkilöstökulut	4		
Palkat ja palkkiot		-3 553 778,52	-3 392 684,08
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-554 428,80	-709 525,51
Muut henkilösivukulut		-142 778,02	-24 306,94
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>		<b>-4 250 985,34</b>	<b>-4 126 516,53</b>
Poistot ja arvonalentumiset	5		
Suunnitelman mukaiset poistot		-772 181,92	-915 066,56
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>		<b>-772 181,92</b>	<b>-915 066,56</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	6	<b>-3 928 061,93</b>	<b>-3 870 688,42</b>
<b>LIIVEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>-697 485,95</b>	<b>-206 556,83</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7		
Osinkotuotot		1 427 000,00	0,00
Korko- ja rahoitustuotot		363 658,29	418 613,04
Korko- ja muut rahoituskulut		-214 195,39	-257 746,56
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		<b>1 576 462,90</b>	<b>160 866,48</b>
<b>VOITTO (TAPPIO)</b>			
<b>ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>878 976,95</b>	<b>-45 690,35</b>
Tilinpäätössiirrot	7		
Poistoeron muutos		-61 081,10	0,00
Konserniavustukset		1 800 000,00	70 000,00
<b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>		<b>1 738 918,90</b>	<b>70 000,00</b>
Tuloverot	8		
Tilikauden verot		-256 093,40	-65 801,75
<b>Tuloverot yhteensä</b>		<b>-256 093,40</b>	<b>-65 801,75</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>2 361 802,45</b>	<b>-41 492,10</b>

**EMOYHTIÖN TASE**

	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	9		
Aineettomat oikeudet		440 984,85	305 082,47
Ennakkomaksut		43 537,54	776 786,01
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>		<b>484 522,39</b>	<b>1 081 868,48</b>
Aineelliset hyödykkeet	9		
Maa-alueet		0,00	2 533 323,69
Rakennukset ja rakennelmat		1 711,64	10 828 977,36
Koneet ja kalusto		89 341,23	130 264,08
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>		<b>91 052,87</b>	<b>13 492 565,13</b>
Sijoitukset	10		
Muut osakkeet ja osuudet		3 722,84	3 722,84
Osuudet saman konsernin yrityksissä		6 709 976,71	6 709 976,71
<b>Sijoitukset yhteensä</b>		<b>6 713 699,55</b>	<b>6 713 699,55</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>7 289 274,81</b>	<b>21 288 133,16</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Saamiset</b>			
Pitkäaikaiset	12		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		4 046 892,05	4 885 856,06
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>4 046 892,05</b>	<b>4 885 856,06</b>
Lyhytaikaiset	13		
Myyntisaamiset		51 251,16	170 214,05
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä		777 532,16	864 391,50
Muut saamiset		288,70	106,80
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä		37 040,37	605 521,55
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		588 964,01	588 964,01
Siirtosaamiset		79 190,61	344 127,30
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä		1 800 000,00	168 495,75
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>3 334 267,01</b>	<b>2 741 820,96</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>300 483,28</b>	<b>294 615,68</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>7 681 642,34</b>	<b>7 922 292,70</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>14 970 917,15</b>	<b>29 210 425,86</b>

**EMOYHTIÖN TASE**

	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
	14		
Osakepääoma		100 000,00	1 036 100,00
Muut rahastot		0,00	3 052 884,86
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		9 223 437,90	13 666 832,45
Tilikauden voitto (tappio)		2 361 802,45	-41 492,10
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>11 685 240,35</b>	<b>17 714 325,21</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>			
Poistoero		61 081,10	0,00
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ</b>		<b>61 081,10</b>	<b>0,00</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
	16		
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		291 666,50	3 755 833,19
<b>Pitkäaikainen vieraspääoma yhteensä</b>		<b>291 666,50</b>	<b>3 755 833,19</b>
	17		
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		100 000,08	3 041 671,84
Ostovelat		330 568,81	607 334,05
Ostovelat saman konsernin yrityksille		100 824,26	77 835,40
Muut velat		398 854,26	1 762 819,01
Muut velat saman konsernin yrityksille		1 008 500,00	1 497 000,00
Siirtovelat		994 181,76	753 607,19
<b>Lyhytaikainen vieraspääoma yhteensä</b>		<b>2 932 929,17</b>	<b>7 740 267,49</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>3 224 595,67</b>	<b>11 496 100,68</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>14 970 917,15</b>	<b>29 210 425,89</b>

**TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT TILIKAUDELTA 1.1.-31.12.2024****EMOYHTIÖ**

Konsernin emoyhtiö on Oy Hedengren Capital Ab, kotipaikka Helsinki. Konsernitilinpäätös on saatavilla konsernin pääkonttorista Lauttasaarentie 50, Helsinki.

**Muutokset yhtiö rakenteessa tilikauden aikana**

Oy Hedengren Ab osittaisjakautui kahdeksi erilliseksi yhtiöksi, Oy Hedengren Ab ja Fastighets Ab Drumsövägen, alkaen 1.10.2024. Jakautumisen osalta kaikki kiinteistöön, mikä sijaitsee Lauttasaarenti 50, liittyvät vuokratuotot, kustannukset ja käyttöomaisuus siirtyivät jaon mukana ja tilinpäätöksen luvut eivät näiltä osin ole vertailukelpoisia.

**Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet**

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu kuluksi niiden syntymisvuonna.

**Pysyvät vastaavat**

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

**Poistoajat ovat:**

Konttorikiinteistö 40 vuotta  
Koneet ja kalusto 10 vuotta  
Muut pitkävaikutteiset menot 5 ja 8 vuotta  
Atk, konttorikoneet ja autot 5 vuotta

**TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT****1 Liikevaihto toimialoittain**

	2024	2023
Hallintopalvelut konserni	6 205 195,64	6 255 219,42
	<b>6 205 195,64</b>	<b>6 255 219,42</b>

**2 Liiketoiminnan muut tuotot**

	2024	2023
Vuokratuotot	2 120 962,72	2 520 464,26
Muut tuotot	0,00	0,00
Yhteensä	<b>2 120 962,72</b>	<b>2 520 464,26</b>

**3 Materiaalit ja palvelut**

Aineet ja tarvikkeet	2024	2023
Ostot tilikauden aikana	72 415,12	69 969,00
<b>Yhteensä</b>	<b>72 415,12</b>	<b>69 969,00</b>

**4 Henkilöstöä koskevat liitetiedot**

<i>Henkilöstökulut</i>	2024	2023
Palkat muu henkilökunta	3 422 181,52	3 047 962,88
Palkkiot	131 597,00	344 721,20
Eläkekulut	554 428,80	709 525,51
Muut henkilöstökulut	142 778,02	24 306,94
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>4 250 985,34</b>	<b>4 126 516,53</b>

<i>Henkilöstön määrä</i>	2024	2023
Varasto	19	19
Konttori	39	41
<b>Tilikauden aikana keskimäärin</b>	<b>58</b>	<b>60</b>

**5 Poistot ja arvonalentumiset**

	2024	2023
Rakennukset	548 823,75	721 488,71
Aineettomat hyödykkeet	189 376,66	157 681,33
Koneet ja kalusto	33 981,51	35 896,52
<b>Yhteensä</b>	<b>772 181,92</b>	<b>915 066,56</b>

#### 6 Liiketoiminnan muut kulut

	2024	2023
Vuokrat ja kiinteistökulut	1 631 540,88	1 540 689,31
Myynti- ja markkinointikulut	319 425,44	269 916,70
Hallinto- ja muut kulut	1 977 095,61	2 060 082,41
<b>Yhteensä</b>	<b>3 928 061,93</b>	<b>3 870 688,42</b>

#### 7 Rahoitustuotot ja kulut

	2024	2023
<i>Korko- ja rahoitustuotot</i>		
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	1 427 000,00	0,00
Muilta	0,00	16 563,97
Konserniyhtiöiltä	363 658,29	402 049,07
<b>Yhteensä</b>	<b>1 790 658,29</b>	<b>418 613,04</b>
<i>Korko- ja rahoituskulut</i>		
Muille	100 691,02	178 501,81
Konserniyhtiöiltä	113 504,37	79 244,75
<b>Yhteensä</b>	<b>214 195,39</b>	<b>257 746,56</b>
<b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>1 576 462,90</b>	<b>160 866,48</b>

#### 7 Tilinpäätössiirrot

	2024	2023
Poistoeron muutos	61 081,10	0,00
Maksetut konserniavustukset	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>61 081,10</b>	<b>0,00</b>

#### 8 Välittömät verot

	2024	2023
Edellisen tilikauden verot	16 893,40	-3 413,71
Tuloverot vars. toiminnasta	239 200,00	69 215,46
<b>Yhteensä</b>	<b>256 093,40</b>	<b>65 801,75</b>

**TASEEN LIITETIEDOT**
**9 Pysyvät vastaavat**

	31.12.2024	31.12.2023
<i>Aineettomat hyödykkeet / Muut poistot verolaskelma</i>		
Pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	3 459 431,99	3 351 927,67
Tilikauden lisäykset	30 000,00	97 504,32
Siirrot erien välillä	295 279,04	10 000,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	3 784 711,03	3 459 431,99
Kertyneet poistot 1.1.	-3 154 349,52	-2 996 668,19
Tilikauden poisto	-189 376,66	-157 681,33
Kertyneet poistot 31.12.	-3 343 726,18	-3 154 349,52
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>440 984,85</b>	<b>305 082,47</b>
Ennakkomaksut		
Hankintameno 1.1.	776 786,01	354 855,09
Tilikauden lisäykset	271 577,22	431 930,92
Tilikauden vähennykset	-709 546,65	0,00
Siirrot erien välillä	-295 279,04	-10 000,00
Hankintameno 31.12.	43 537,54	776 786,01
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>43 537,54</b>	<b>776 786,01</b>
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Maa-alueet		
Hankintameno 1.1.	2 533 323,69	2 533 323,69
Tilikauden vähennykset	-2 533 323,69	0,00
Hankintameno 31.12.	0,00	2 533 323,69
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>2 533 323,69</b>
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	29 119 210,67	29 012 850,17
Tilikauden lisäykset	0,00	106 360,50
Tilikauden vähennykset	-10 278 441,97	0,00
Hankintameno 31.12.	18 840 768,70	29 119 210,67
Kertyneet poistot 1.1.	-18 290 233,31	-17 568 744,60
Tilikauden poisto	-548 823,75	-721 488,71
Kertyneet poistot 31.12.	-18 839 057,06	-18 290 233,31
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>1 711,64</b>	<b>10 828 977,36</b>
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	5 972 187,26	5 934 229,63
Tilikauden lisäykset	14 439,04	37 957,63
Tilikauden vähennykset	-21 380,38	0,00
Hankintameno 31.12.	5 965 245,92	5 972 187,26
Kertyneet poistot 1.1.	-5 841 923,18	-5 806 026,66
Tilikauden poisto	-33 981,51	-35 896,52
Kertyneet poistot 31.12.	-5 875 904,69	-5 841 923,18
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>89 341,23</b>	<b>130 264,08</b>

**Sijoitukset**
**10 Muut osakkeet ja osuudet**

31.12.2024	31.12.2023
<b>3 722,84</b>	<b>3 722,84</b>

**11 Tytäryhtiöosakkeet**

31.12.2024	31.12.2023
<b>6 709 976,71</b>	<b>6 709 976,71</b>

**Pysyvät vastaavat yhteensä**

<b>7 289 274,81</b>	<b>21 288 133,16</b>
---------------------	----------------------

**12 Pitkäaikaiset saamiset**

31.12.2024	31.12.2023
------------	------------

**Konsernin sisäiset**

4 046 892,05	4 885 856,06
--------------	--------------

<b>4 046 892,05</b>	<b>4 885 856,06</b>
---------------------	---------------------

**13 Lyhytaikaiset saamiset**

31.12.2024	31.12.2023
------------	------------

Myyntisaamiset	51 251,16	170 214,05
<i>Saman konsernin yrityksiltä</i>	777 532,16	864 391,50
Siirtosaamiset	79 190,61	344 127,30
<i>Saman konsernin yrityksiltä</i>	1 800 000,00	168 495,75
Lainasaamiset	0,00	0,00
<i>Saman konsernin yrityksiltä</i>	588 964,01	588 964,01
Muut saamiset	288,70	106,80
<i>Saman konsernin yrityksiltä</i>	37 040,37	605 521,55

<b>Yhteensä</b>	<b>3 334 267,01</b>	<b>2 741 820,96</b>
-----------------	---------------------	---------------------

**14 Oma pääoma**

	31.12.2024	31.12.2023
Osakepääoma 1.1.	1 036 100,00	1 036 100,00
Osakepääoman muutos	-936 100,00	0,00
Osakepääoma 31.12.	100 000,00	1 036 100,00
Ylikurssirahasto 1.1.	139 259,60	139 259,60
Ylikurssirahaston muutos	-139 259,60	0,00
Ylikurssirahasto 31.12.	0,00	139 259,60
Arvonkorotusrahasto 1.1.	1 295 047,03	1 295 047,03
Arvonkorotusrahaston muutos	-1 295 047,03	0,00
Arvonkorotusrahasto 31.12.	0,00	1 295 047,03
Vararahasto 1.1.	1 618 578,23	1 618 578,23
Vararahaston muutos	-1 618 578,23	0,00
Vararahasto 31.12.	0,00	1 618 578,23
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>100 000,00</b>	<b>4 088 984,86</b>
Voitto ed. tilikausilta 1.1.	13 625 340,35	16 330 142,45
Osingonjako	-1 100 000,00	-2 663 310,00
Osittaisjakautuminen	-3 301 902,45	0,00
Voitto ed. tilikausilta 31.12.	9 223 437,90	13 666 832,45
Tilikauden tulos	2 361 802,45	-41 492,10
<b>Vapaa oma pääoma</b>	<b>11 585 240,35</b>	<b>13 625 340,35</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>11 685 240,35</b>	<b>17 714 325,21</b>
Jakokelpoinen oma pääoma	11 585 240,35	13 625 340,35

Osakkeiden lukumäärä on 13 686kpl (1 ääni / osake).

**15 Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua**

Yhtiöllä ei ole yli viiden vuoden velkoja

**16 Pitkäaikainen vieras pääoma**

	31.12.2024	31.12.2023
Lainat rahoituslaitoksilta	291 666,50	3 755 833,19
<b>Yhteensä</b>	<b>291 666,50</b>	<b>3 755 833,19</b>

**17 Lyhytaikainen vieras pääoma**

	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaisten lainojen lyh.erät	100 000,08	711 666,84
Ostovelat	330 568,81	607 334,05
<i>Saman konsernin yrityksille</i>	100 824,26	77 835,40
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	2 330 005,00
Muut velat	398 854,26	1 762 819,01
<i>Saman konsernin yrityksille</i>	1 008 500,00	1 497 000,00
Siirtovelat	994 181,76	753 607,19
<b>Yhteensä</b>	<b>2 932 929,17</b>	<b>7 740 267,49</b>
<i>Siirtovelat</i>		
Jaksotetut henkilöstökulut	700 068,03	541 609,82
Verovaraus	16 300,00	0,00
Muut	277 813,73	211 997,37
<b>Yhteensä</b>	<b>994 181,76</b>	<b>753 607,19</b>

**18 Annetut pantit ja niihin verrattavat vakuudet**

	31.12.2024	31.12.2023
Lainat rahalaitoksilta	391 666,58	6 797 505,00
Annetut kiinnitykset	4 500 000,00	11 000 000,00
Muut vastuut	700 000,00	700 000,00
Konserniyhtiöiden puolesta	4 000 000,00	4 500 000,00
Annetut kiinnitykset	2 000 000,00	2 000 000,00
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	6 500 000,00	13 000 000,00
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	544 330,38	594 251,71
Myöhemmin maksettavat	758 331,27	930 755,50

**19 Lähipiiriliiketoimet**

Yhtiön lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, emoyhtiö, sisaryhtiö, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen henkilöiden perheenjäsenet. Olennaisia lähipiiritapahtumia lähipiiriin kuuluvien henkilöiden kanssa ei tilikaudella ole ollut. Kaikki liiketoimet yhtiön ja lähipiirin välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti.

Yhtiö on osana Oy Hedengren Ab:n konsernitiliä ja siitä syystä tytär- ja sisar yhtiöiden rahavarat esitetään Hedengren yhtiössä konsernin sisäisinä saamisina tai velkoina.

	2024	2023
Myyntit	6 205 195,64	6 255 219,62
Vuokratulot	1 074 660,00	1 126 356,00
Ostot	7 506,15	5 068,20
Saatavat	8 288 515,67	8 096 456,53
Velat	2 147 411,23	2 558 063,06
Lähipiirilainat		
Yhtiöllä ei ole lähipiirilainoja		

**20 Johdannaissopimukset**

	31.12.2024	31.12.2023
<b>Valuuttatermiinit</b>		
Käypä-arvo	1 948,00	7 566,00

Tilikauden päättyessä voimassa olleilla koronvaihtosopimuksella on suojattu vaihtuvakorkoisten pankkilainojen korkoriskiä. Koronvaihtosopimukset on käsitelty kirjanpidossa suojaavina, ja ne erääntyvät 1.1.2026 alkavan tilikauden aikana.

Emoyhtiö on suojannut konsernin Englannin punnan, Ruotsin ja Norjan kruunun valuuttaoptiosopimuksilla, instrumenttina on keskikurssioptiot, jotka erääntyvät kvartaaleittain seuraavan tilikauden aikana, suojaaten punnassa tehtäviä tavaravarasto-ostoja sekä ulkomaan tytäryhtiöiden Suomesta tekemiä tavarastoja.

**21 Tilintarkastajille maksetut palkkiot**

Oy Hedengren Ab:n ja konsernin tilintarkastajana toimi vuonna 2024 tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

Tilintarkastusyhteisölle maksettiin palkkioita vuonna:	2024	2023
1. Lakisääteisistä tilintarkastuspalveluista:	26 144,07	28 972,00
2. Muista palveluista:	4 672,50	4 119,15

## TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 1. huhtikuuta 2025

---

Marek Hintze, toimitusjohtaja

---

Lars Husberg, puheenjohtaja

---

Fredrik Rönnlund

---

Rick Aller

---

Anne Westersund

---

Ralf Sohlström

---

Tom Wiedebaum

### TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä \_\_\_\_\_

PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

---

Eetu Anttonen  
KHT

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 34 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 34 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 34 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 34 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 34 sider før denne side

**FREDRIK RÖNNLUND**

8e0e6572-8fe6-4559-bb7b-195fce94e7c4 - 2025-04-01 10:32:06 UTC +03:00  
BankID / MobileID - f82395ca-74ff-4f43-84f2-7a6fd213fc4f - FI

**Rick Johan Aller**

f796203c-9c13-4279-bc18-dbea10f60390 - 2025-04-01 10:32:07 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 425a424b-7085-4b29-82ce-523b828fdcd1 - FI

**RALF JUHANI SOHLSTRÖM**

af063e67-f642-4e9a-825a-1a6ac517cdc1 - 2025-04-01 10:31:59 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 8bc4f86e-0930-40f9-808c-79b98755429d - FI

**BO ULF MAREK HINTZE**

dbf545c4-abb4-44b2-823e-50769a1efe56 - 2025-04-01 10:32:18 UTC +03:00  
BankID / MobileID - dbeaec68-2d83-416c-94d2-d9ad51ea667a - FI

**Lars Johannes Husberg**

736d82a2-339f-47a9-b83d-51c597b2e1cf - 2025-04-01 11:13:56 UTC +03:00  
BankID / MobileID - f399f7a2-0112-412a-8eb4-b89262425261 - FI

**TOM JOHAN JURI WIEDEBAUM**

2c841a55-899f-497f-832a-6889f12cba93 - 2025-04-01 11:32:10 UTC +03:00  
BankID / MobileID - cb600a56-0b01-461b-afac-3d75ccd0f231 - FI

**Anne Maarit Westersund**

e2e6c332-0af5-4098-8d07-ba62ef474efc - 2025-04-01 11:32:16 UTC +03:00  
BankID / MobileID - cc92b7dd-f616-42ea-8b46-44645991936a - FI

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmitteckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

This documents contains 35 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 35 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 35 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 35 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 35 sider før denne side

EETU ALBERT ALEKSI ANTONEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: PricewaterhouseCoopers Oy

f60eb69d-1d20-407a-8a52-8a95a30bfa87 - 2025-04-02 19:30:45 UTC +03:00

BankID / MobileID - 158ffaa6-7e88-4888-916a-4dfff8e9ba87 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

asemavaltuuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende



## Tilintarkastuskertomus

Oy Hedengren Ab:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Oy Hedengren Ab:n (Y-tunnus 0108604-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyyttä ei ole.

PricewaterhouseCoopers Oy, tilintarkastusyhteisö, PL 1015 (Itämerentori 2), 00101 HELSINKI

Puh. 020 787 7000, [www.pwc.fi](http://www.pwc.fi)

Kotipaikka Helsinki, Y-tunnus 0486406-8



havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.



## Muut raportointivelvoitteet

---

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä

**PricewaterhouseCoopers Oy**  
Tilintarkastusyhteisö

Eetu Anttonen  
KHT

The following documents were signed Wednesday, April 2, 2025



Tilintarkastuskertomus Oy Hedengren Ab

31122024.docx

(49450 byte)

SHA-512: dfb168dd4b55fae8f243368a94af0d6d1d9cf  
29905b76ef319755750708ce744b95b4414348ab76ff9b  
57c2b2b56d4cd6fbb3c3bc3e31593ab0f3e4a7e26e689

## Signatures

4/2/2025 6:30:23 PM (CET)



Eetu Albert Aleksu Anttonen, PricewaterhouseCoopers Oy

eetu.anttonen@pwc.com

Signed with electronic ID (Finnish Trust Network)



Signature is certified by Assently



Tilintarkastuskertomus Oy Hedengren Ab 31122024

Verify the integrity of this receipt by scanning the QR-code to the left.

You can also do this by visiting <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:

c32dd9c227c06814d1bf2aa857e39d578d60a7e579a9908896bab016ae29db8d2e26f9021c16429f846fe6112af25d0733dd92c3ee77c6043d4db048691cfc  
eb



### About this receipt

This document has been electronically signed using Assently E-Sign in accordance with eIDAS, Regulation (EU) No 910/2014 of the European Parliament and of the Council. An electronic signature shall not be denied legal effect and admissibility as evidence in legal proceedings solely on the grounds that it is in an electronic form or that it does not meet the requirements for qualified electronic signatures. A qualified electronic signature shall have the equivalent legal effect of a handwritten signature. Assently E-Sign is provided by Assently AB, company registration number 556828-8442. Assently AB's Information Security Management System is certified according to ISO/IEC 27001:2013.