

Kaupparekisteri  
Handelsregistret

Saapumispäivä  
Ankomstdag 07.06.2024

Verohallinnosta saapuneet tiedot  
Uppgifter inkomna från skatteförvaltningen

Yrityksen tiedot  
Företagets uppgifter

Yritys- ja yhteisötunnus Företags- och organisationsnummer  3173642-4	Tilinpäätöksen kausi Bokslutsperiod  <u>01.01.2023</u> - <u>31.12.2023</u>
--	---

Konsernitiedot  
Koncernuppgifter

- Tilinpäätös sisältää konsernitilinpäätöksen  
Bokslutet omfattar ett koncernbokslut
- Tilinpäätös ei sisällä konsernitilinpäätöstä  
Bokslutet omfattar inte koncernbokslutet

Konsernitilinpäätöstieto näytetään asiakkaan ilmoittamalla tavalla  
Koncernbokslutsuppgiften visas på det sätt som kunden har anmält





## Adapteo Group Oy - Tilinpäätös 2023

Tämä allekirjoitusliite koskee kaikkia tässä esikatselunäkymässä näkyviä allekirjoitettavia asiakirjoja ja liitteitä (yhdessä "Asiakirjat"). Allekirjoittamalla sähköisesti tämän allekirjoitusliitteen vahvistan lukeneeni ja ymmärtäneeni Asiakirjojen sisältämät ehdot ja hyväksyn ne (tarvittaessa asianmukaisen valtuutuksen nojalla).

Tämä asiakirjakokonaisuus sisältää seuraavat asiakirjat:

Allekirjoitettava asiakirja

Adapteo Group Oy Annual Report 2024 signed.pdf

Allekirjoitusliite (sisältäen sähköiset allekirjoitukset allekirjoittamisen jälkeen)

Allekirjoitusliite\_Adapteo Group Oy Annual Report 2024 signed.pdf

Allekirjoittajat

KPMG Oy Ab

Toni Aaltonen

Tämä allekirjoitusliite viittaa asiakirjaan  
Adapteo Group Oy Annual Report 2024 signed.pdf  
jonka SHA256-tiiviste on:

96e907242ccace38a2e62bdb324994d927a8ed5cab97bde7daa7e15521afa993

**Allekirjoittajat:**

<i>Nimi</i>	<i>Allekirjoitettu tunnisteella</i>	<i>Allekirjoituspäivä</i>
Toni Kalervo Aaltonen	Vahva sähköinen tunnistauminen	2024-04-25 15:32



Tämä tiedosto on sinetöity digitaalisella allekirjoituksella, joka toimii asiakirjan eheyden takaajana. Asiakirjamuoto tukee pitkäaikaista säilytystä.

# Adapteo.

**HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS  
KONSERNITILINPÄÄTÖS  
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS**

1.1.–31.12.2023

Adapteo Group Oy

Y-tunnus 3173642-4

## Sisällysluettelo

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS .....	1
KONSERNITILINPÄÄTÖS .....	6
Konsernin tuloslaskelma .....	6
Konsernin laaja tuloslaskelma .....	6
Konsernitase .....	7
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma .....	8
Konsernin rahavirtalaskelma .....	9
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	10
TAUSTA JA LAATIMISPERUSTA .....	10
1. Tausta ja laatimisperusta .....	10
TOIMINNAN TULOS .....	11
2. Maantieteelliset tiedot .....	11
3. Myyntituottojen lähteet .....	11
4. Liiketoiminnan muut tuotot .....	13
5. Materiaalit ja palvelut .....	13
6. Liiketoiminnan muut kulut .....	13
7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut .....	13
8. Poistot ja arvonalentumiset .....	14
9. Rahoitustuotot ja -kulut .....	15
10. Verot .....	15
AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET, YRITYSHANKINNAT, AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA OSUUDET YHTEISYRITYKSISSÄ JA OSAKKUUSYRITYKSISSÄ .....	19
11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet .....	19
12. Yrityshankinnat .....	22
13. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet .....	22
14. Osuudet yhteisyrityksissä ja osakkuusyrityksissä .....	26
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA .....	27
15. Vaihto-omaisuus .....	27
16. Myyntisaamiset ja muut saamiset .....	28
17. Ostovelat ja muut velat .....	29
18. Varaukset .....	29
RAHOITUS JA PÄÄOMAN HALLINTA .....	31
19. Lainat .....	32
20. Suojauslaskenta .....	33
21. Oma pääoma .....	34
22. Rahavarat .....	35
23. Rahoitusleasingsaamiset .....	35
24. Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu .....	36
25. Rahoitusriskien hallinta .....	38
MUUT LIITETIEDOT .....	43
26. Vakuudet ja ehdolliset velat .....	43
27. Adapteo-yhtiöt ja ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen .....	44
28. Lähipiiritapahtumat .....	46

29.	Tilintarkastuspalkkiot.....	46
30.	Uudet ja tulevat standardit.....	47
31.	Merkittävät tilikauden jälkeiset tapahtumat.....	48
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS.....		49
Emoyhtiön tuuloslaskelma.....		49
Emoyhtiön tase.....		50
Emoyhtiön rahavirtalaskelma.....		51
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....		52
TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET.....		56
TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ.....		57
TILINTARKASTUSKERTOMUS.....		58

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### Yleistä

Adapteo Group Oy on Adapteo-konsernin emoyritys. Adapteo Group Oy:n kotipaikka on Vantaa ja sen rekisteröity osoite on Äyritie 12 A, 01510 Vantaa, Suomi. Adapteo-konserni perustettiin 17.8.2021.

Adapteo on Pohjois-Euroopan johtava muunneltavien tilojen toimittaja. Adapteo kehittää, rakentaa, vuokraa ja myy mukautettavia rakennuksia, joita voidaan käyttää uudelleen ja laajentaa tai pienentää asiakkaiden muuttuvien tarpeiden mukaan. Tarjoamalla tiloja kuten kouluille, päivähoidolle, hoiva- ja toimistotyölle ja majoitukseen Adapteo luo arvoa yhteiskunnalle. Adapteon modulaariset ratkaisut ovat vuokrattavissa toistuvasti uudelleen ja ne minimoivat materiaalien käytön ja edistävät kiertotaloutta. Kunnianhimoisella kestävä kehityksen ohjelmalla Adapteo pyrkii näyttämään tietä alalla kohti vastuullisempaa tulevaisuutta. Adapteo innovoi kestävä kehityksen mukaisesti, kehittää ilmastoälykkäitä rakennuksia ja kantaa vastuuta arvoketjusta. Näin Adapteo rakentaa muuntautuvia ja kestävä kehitystä tukevia yhteiskuntia. Adapteo julkaisee vuoden 2023 vastuullisuusraportin huhtikuussa 2024.

Adapteon rakennuskanta on 1,5 miljoonaa neliometriä ja Adapteon toiminta-alueita ovat Ruotsi, Suomi, Norja, Tanska, Saksa, Belgia, Alankomaat, Liettua ja Viro. Valtaosa liikevaihdosta tulee julkisen sektorin vuokrasopimuksista. Adapteolla on yli 30 vuoden historia.

### Tilikauden tapahtumat

Vuoden 2023 aikana Adapteo jatkoi mukautettavien rakennusten toimittamista asiakkailleen, kehitti edelleen asiakastarjontaansa sekä panosti kestävään kehitykseen ja toimintaprosessien kehittämiseen. Adapteo jatkoi vahvaa kasvamista ja marraskuussa 2023 Adapteo allekirjoitti uuden lainasopimuksen, joka sisältää yhteensä 250,0 miljoonaa euroa uutta investointilainaa.

Adapteon johtoryhmässä 31.12.2023 olivat seuraavat henkilöt: Johanna Persson, President and CEO; Dan Levine, CFO (Chief Financial Officer); Jeffrey de Clercq, CCO (Chief Commercial Officer); Simon Persson, CHRO (Chief Human Resources Officer); Teemu Saarela, COO (Chief Operations Officer); Carol Spendilow, Legal Counsel; Richard Widerstahl, CIO (Chief Information Officer); Lina Wiles, CSO (Chief Sustainability Officer); Philippe Pfeiffer, MD Benelux; Frederik Illing, EVP DACH sekä Ola Skogö, EVP Sweden & Norway.

Adapteo Group Oy:n hallituksessa 31.12.2023 olivat seuraavat henkilöt: puheenjohtaja Jens Moberg, jäsenet Kunal Koya, José Barreto, Marianne Dingstad Cambier, Gustavo Coito, Simon Gold, Nicolas Levy-Heidmann ja Petra Skog.

## Taloudellinen asema, tulos ja tunnusluvut (Adapteo-konserni)

Tuhatta euroa, ellei toisin ilmoitettu	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022	17.8.–31.12.2021 <sup>1</sup>
Vuokratuotot	249 650	202 821	63 568
Liikevaihto	353 982	349 546	107 850
Käyttökate	176 792	139 553	18 698
% liikevaihdosta	49,9	39,9	17,3
Vertailukelpoinen käyttökate	189 258	148 962	-
% liikevaihdosta	53,5	42,6	-
Liikevoitto	17 760	23 674	-12 178
% liikevaihdosta	5,0	6,8	-11,3
Tilikauden tulos	-39 255	-28 255	-28 138
Varat yhteensä	2 027 877	1 914 889	1 793 438
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	282 611	354 375	389 377
Oman pääoman tuotto, %	-12,3	-7,6	-14,4
Omavaraisuusaste, %	14,8	19,5	22,4
Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta <sup>2</sup>	125 466	133 442	763
Investointien nettorahavirta <sup>2</sup>	-269 792	-276 278	-862 845
Rahoituksen nettorahavirta <sup>2</sup>	139 442	107 298	920 404
Investoinnit uusiin rakennuksiin, milj. euroa	134,2	138,9	42,6
Parannusinvestoinnit, milj. euroa	44,8	35,6	8,1
Rakennusportfolion kokonaisneliömäärä, tuhatta	1 506	1 395	1 269
Käyttöaste, %	80,1	80,2	78,2

<sup>1</sup> Tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja investointien erät vuodelta 2021 eivät ole vertailukelpoisia lyhyemmän tilikauden takia

<sup>2</sup> Konsernin rahavirtalaskelman erät

## Tunnusluvut (emoyhtiö)

Tuhatta euroa, ellei toisin ilmoitettu	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022	17.8.–31.12.2021 <sup>1</sup>
Liikevoitto	-1 199	-469	-198
Tilikauden tulos	-6 776	-21 830	-9 624
Varat yhteensä	1 779 191	1 634 272	1 476 085
Oma pääoma yhteensä	408 758	433 880	408 276
Oman pääoman tuotto, %	-1,6	-5,2	-4,7
Omavaraisuusaste, %	23,0	26,5	27,7

<sup>1</sup> Tuloslaskelman erät vuodelta 2021 eivät ole vertailukelpoisia lyhyemmän tilikauden takia

## Tunnuslukujen laskenta ja määritelmät

Vertailukelpoinen käyttökate	Käyttökate + vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Olellaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät, kuten kulut liittyen liiketoimintojen hankintaan, lopetettuihin toimintoihin, integraatioon, merkittäviin kehitysohjelmiin sekä uudelleenjärjestelykulut sisältäen irtisanomiskorvaukset.
Oman pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä (tilikauden alun ja lopun keskiarvo)}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä} \times 100}{\text{(Taseen loppusumma – saadut ennakot)}}$
Investoinnit uusiin rakennuksiin	Lisäykset vuokrattaviin rakennuksiin – investoinnit rakennusten päivitykseen
Parannusinvestoinnit	Lisäykset vuokrattavien rakennusten lisätarvikkeisiin + investoinnit rakennusten päivitykseen
Käyttöaste, %	$\frac{\text{Kauden aikana vuokralla ollut rakennusten neliömäärä keskimäärin}}{\text{Kauden aikana käytettävissä ollut rakennusten neliömäärä keskimäärin}}$

## Lainat, vakuudet ja ehdolliset velat sekä osakkeet

Adapteo-konsernin lainat on kuvattu liitetiedossa 19 ja vakuudet ja ehdolliset velat liitetiedossa 26.

Adapteo Group Oy on antanut lainoja tytäryhtiölleen Adapteo Oy:lle. Lainojen yhteismäärä 31.12.2023 oli 915,6 miljoonaa euroa (31.12.2022: 720,6 miljoonaa euroa, 31.12.2021: 600,6 miljoonaa euroa). Lainat erääntyvät elokuussa 2026. Lainoja ei lyhennetä ja korko maksetaan neljä kertaa vuodessa. Vaihtuva peruskorko on Euribor 3 kk.

Adapteo Group Oy:llä on yksi osakesarja, jolla on yhtäläiset äänioikeudet. Adapteo Group Oy:llä on 1 000 osaketta, joilla ei ole nimellisarvoa.

## Käypään arvoon arvostetut rahoitusvälineet

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten aiheuttamat Adapteon taloudelliseen tulokseen kohdistuvat negatiiviset vaikutukset.

Yhtiö on käyttänyt korkokattoja korkoriskin hallinnassa. Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa näihin korkojohdannaisiin, jotka suojaavat Senior Facility -lainoihin liittyvistä vaihtuvakorkoisista maksuista aiheutuvaa korkokassavirtojen vaihtelua. Lisätietoja suojauksesta ja rahoitusriskeistä on esitetty liitetiedoissa 9, 20, 21 ja 25.

## Henkilöstö

Adapteo-konsernin keskimääräinen henkilöstön lukumäärä vuoden 2023 aikana oli 556 (2022: 508, 2021: 549). Konsernin palkat ja palkkiot olivat 33,6 miljoonaa euroa vuonna 2023 (2022: 32,1 miljoonaa euroa ja 12,0 miljoonaa euroa raportointikaudella 2021).

Adapteo Group Oy:n keskimääräinen henkilöstön lukumäärä vuoden 2023 aikana oli 2 (2022: 2, 2021: 1). Adapteo Group Oy:n palkat ja palkkiot olivat 0,5 miljoonaa euroa vuonna 2023 (2022: 0,6 miljoonaa euroa, raportointikaudella 2021: 0,1 miljoonaa euroa).

## Tutkimus ja tuotekehitys

Adapteo suunnittelee, rakentaa ja kehittää mukautettavia rakennuksia jatkuvasti ennakoidakseen asiakkaiden tulevia tarpeita sekä lainsäädäntöön, asetuksiin, rakennuslupiin ja paikallisiin määräyksiin tehtäviä muutoksia.

Adapteo tekee jatkuvasti markkina- ja kilpailija-analyyskejä lisätäkseen ymmärrystä kilpailuympäristöstä, hinnoittelutekijöistä sekä uusista ratkaisuksista. Jatkuvan palveluiden, moduulikannan ja prosessien kehittämisen kautta Adapteo pystyy tarjoamaan laajan kirjon erilaisia ratkaisuja asiakastarpeiden täyttämiseksi, nopean toimitusajan takaamiseksi sekä kysynnän ja tarjonnan yhteensovittamiseksi. Lisäksi Adapteo tekee asiakaskyselyitä rakennusten ominaisuuksien ja asiakastarpeiden välisen yhteyden optimoinnin varmistamiseksi.

## **Henkilöstöön liittyvät riskit**

Adapteon menestys ja strategian toteuttaminen on riippuvainen yhtiön kyvystä rekrytoida, sitouttaa ja kehittää erittäin päteviä, motivoituneita ja ammattitaitoisia henkilöitä. Avainhenkilöiden saatavuudella ja menettämisellä voi olla merkittäviä kielteisiä vaikutuksia Adapteon liiketoimintaan.

Adapteo kartoittaa aktiivisesti sen olemassa olevia kompetensseja suhteessa liiketoiminnan tarpeisiin. Rekrytoinnit suunnitellaan ja toteutetaan proaktiivisesti optimaalisen henkilöstörakenteen varmistamiseksi. Avainhenkilöille ylläpidetään seuraajasuunnitelmia mahdollisten työsuhteiden päättymiseen liittyvien riskien vähentämiseksi. Työehtoja arvioidaan aktiivisesti suhteessa markkinakäytäntöihin kilpailuedun takaamiseksi.

## **Lainsäädännön muutoksiin liittyvät riskit**

Adapteon liiketoimintaan kohdistuu useita lainsäädännöllisiä vaatimuksia koskien esimerkiksi rakennus-, kaavoitus-, vero-, ympäristö- ja turvallisuussäädöksiä. Muutokset yleisessä tai paikallisessa lainsäädännössä ja virallisissa säädöksissä voisivat vaikuttaa olennaisella tavalla Adapteon liiketoimintaan ja toiminnan tulokseen kasvaneiden kustannusten muodossa erityisesti moduulikannan merkittävien modifikaatioiden tai jopa romutusten aiheuttamien kustannusten kautta.

Adapteo kommunikoi aktiivisesti lainsäätäjien kanssa ja analysoi jatkuvasti lainsäädännöllistä ympäristöä mukaan lukien nykyisiä ja tulevia muutoksia yleisessä ja paikallisessa lainsäädännössä niissä maissa, joissa yhtiö toimii. Analyysin perusteella toteutetaan vaikuttavuusarviointi sekä laaditaan ja implementoidaan toimintasuunnitelmat toimintatapojen ja mahdollisten moduulikannan spesifikaatiomuutosten proaktiivisen mukauttamisen mahdollistamiseksi suhteessa lainsäädännöllisiin vaatimuksiin.

## **Rakennuskannan hallintaan liittyvät riskit**

Adapteon rakennuskannan tehokas hallinta on välttämätöntä liiketoiminnan menestyksen kannalta. Epäonnistumiset moduulikannan suunnittelun, tuotannon, korjausten ja huollon johtamisessa voisivat vaikuttaa haitallisesti Adapteon kykyyn hyödyntää myynti- ja vuokrausmahdollisuuksia, aiheuttaa lisäpäivitys- ja lisäkunnostuskustannuksia tai jopa arvonalennustappioita moduuleille, jotka ovat taloudellisen korjauskaarensa päässä, vahingoittaa brändin arvoa tai johtaa korvausvelvoitteisiin.

Adapteo analysoi aktiivisesti rakennuskannan rakennetta suhteessa markkinakysyntään korkean käyttöasteen ja optimoitujen spesifikaatioiden varmistamiseksi. Tarkastus-, huolto- ja inventointiprosessit ovat jatkuvan kehityksen alla rakennuskannan korkean laadun takaamiseksi. Hitaasti kiertäviä moduuleja seurataan aktiivisesti ja poistetaan tarpeen mukaan. Poistosuunnitelmia arvioidaan jatkuvasti taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden ja luotettavuuden varmistamiseksi.

## **Terveys- ja turvallisuusriskit**

Työterveyteen ja turvallisuuteen liittyvien riskien hallinta on avainroolissa ottaen huomioon rakennusten asennukseen luonnostaan liittyvät vaarat. Epäonnistumiset näiden riskien hallinnassa voivat johtaa loukkaantumisiin tai vakaviin tai jopa hengenvaarallisiin onnettomuuksiin.

Adapteo keskittyy onnettomuuksien ennaltaehkäisemiseen toteuttamalla asianmukaisia ja säännöllisiä työntekijöiden turvallisuuskoulutuksia ja -kommunikointia yhtiön ohjeiden ja menettelytapojen mukaisesti. Adapteo pyrkii aktiivisesti valvomaan työturvallisuuteen liittyvien avainmittareiden kehitystä organisaation kaikilla tasoilla ja tekee juurisyyanalyyskejä terveys- ja turvallisuusriskeihin liittyvien varoitimien jatkuvaksi kehittämiseksi. Konserni on sitoutunut systemaattiseen työhön työterveys- ja turvallisuuskulttuurin vahvistamiseksi.

## **Arviot tulevasta kehityksestä**

Adapteo on alltiina erilaisille strategisille, toiminnallisille, taloudellisille ja vahinkoihin liittyville riskeille. Adapteo katsoo pystyvänsä tunnistamaan ja vähentämään oleellisia riskejä riittävästi turvatakseen positiivisen kaupallisen, toiminnallisen ja taloudellisen kehityksen tulevaisuudessa.

tarpeen mukaan. Poistosuunnitelmia arvioidaan jatkuvasti taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden ja luotettavuuden varmistamiseksi.

## **Terveys- ja turvallisuusriskit**

Työterveyteen ja turvallisuuteen liittyvien riskien hallinta on avainroolissa ottaen huomioon rakennusten asennukseen luonnostaan liittyvät vaarat. Epäonnistumiset näiden riskien hallinnassa voivat johtaa loukkaantumisiin tai vakaviin tai jopa hengenvaarallisiin onnettomuuksiin.

Adapteo keskittyy onnettomuuksien ennaltaehkäisemiseen toteuttamalla asianmukaisia ja säännöllisiä työntekijöiden turvallisuuskoulutuksia ja -kommunikointia yhtiön ohjeiden ja menettelytapojen mukaisesti. Adapteo pyrkii aktiivisesti valvomaan työturvallisuuteen liittyvien avainmittareiden kehitystä organisaation kaikilla tasoilla ja tekee juurisyysanalyyskejä terveys- ja turvallisuusriskeihin liittyvien varotoimien jatkuvaksi kehittämiseksi. Konserni on sitoutunut systemaattiseen työhön työterveys- ja turvallisuuskulttuurin vahvistamiseksi.

## **Arviot tulevasta kehityksestä**

Adapteo on alttiina erilaisille strategisille, toiminnallisille, taloudellisille ja vahinkoihin liittyville riskeille. Adapteo katsoo pystyvänsä tunnistamaan ja vähentämään oleellisia riskejä riittävästi turvatakseen positiivisen kaupallisen, toiminnallisen ja taloudellisen kehityksen tulevaisuudessa.

Adapteolla on vahva brändi ja pitkäkestoiset asiakassuhteet. Adapteon kestävä kehitys mukaiset muunneltavat tilat vastaavat hyvin yhteiskunnan muuttuviin tarpeisiin, jossa vastuullisuudella on yhä suurempi merkitys. Adapteon nykyisten ratkaisujen katsotaan sopivan hyvin tuleviin markkinoiden tarpeisiin, vaikka kilpailun markkinoilla odotetaan jatkuvan.

Jatkuvan haastavan geopoliittisen tilanteen, Ukrainan sodan ja yleisen maailmanlaajuisen epävarmuuden vuoksi raaka-aineiden ja komponenttien hintojen ennustetaan pysyvän korkeina vuonna 2024, mikä aiheuttaa edelleen lisäpainetta tulevalle kehitykselle. Vuonna 2024 Adapteo tulee edelleen keskittymään hinnoitteluun katteiden ylläpitämiseksi ja kasvattamiseksi. Monilla maantieteellisillä markkinoilla toimiminen mahdollistaa Adapteon kannattavan kasvun yksittäisten markkinoiden epäsuotuisista olosuhteista huolimatta. Adapteo odottaa kannattavan operatiivisen kasvun jatkuvan nykyisistä riskeistä ja negatiivisista tekijöistä huolimatta.

Adapteo ei toimi Venäjällä, Valko-Venäjällä tai Ukrainassa, eikä Adapteolla ole myöskään suoria hankintoja näistä maista tai toimituksia näihin maihin. Adapteo on sitoutunut noudattamaan kaikkia sovellettavia sanktiojärjestelmiä, eikä se osallistu liiketoimintaan tai kolmansien osapuolten yhteistyöhön sanktioiden kohteena olevien henkilöiden tai yhteisöjen kanssa.

Tulevan rahoitusaseman osalta Adapteo pystyy hallitsemaan likviditeettiasemaansa mahdollisen lyhyen aikavälin markkinoiden likviditeettihäiriön varalta sopeuttamalla väliaikaisesti vuokratilainvestointejaan. Markkinoiden likviditeetin ennakoidaan pysyvän vakaana. Adapteo käyttää korkokattoja pienentääkseen korkoriskiä.

## **Merkittävät tilikauden jälkeiset tapahtumat**

Konsernilla ei ole merkittäviä tilikauden jälkeisiä tapahtumia.

## **Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä**

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2023 ei jaeta osinkoa ja että tilikauden tappio lisätään kertyneisiin voittovaroihin.

## KONSERNITILINPÄÄTÖS

### Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liikevaihto	2,3	353 982	349 546
Liiketoiminnan muut tuotot	4	5 321	7 632
Materiaalit ja palvelut	5	-104 135	-144 177
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-43 962	-41 190
Liiketoiminnan muut kulut	6	-34 784	-32 914
Poistot ja arvonalentumiset	8	-159 032	-115 879
Osuus yhteisyritysten ja osakkuusyritysten tuloksesta	14	370	656
<b>Liikevoitto</b>		<b>17 760</b>	<b>23 674</b>
Rahoitustuotot		25 879	7 615
Rahoituskulut		-84 538	-62 416
<b>Rahotuskulut, netto</b>	9	<b>-58 659</b>	<b>-54 801</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>-40 899</b>	<b>-31 127</b>
Tuloverot	10	1 643	2 872
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-39 255</b>	<b>-28 255</b>
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-39 205	-28 233
Määräysvallattomille omistajille		-50	-22
		-39 255	-28 255

### Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-39 255</b>	<b>-28 255</b>
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Rahavirran suojaus, verojen jälkeen	20, 21, 25	-18 347	47 434
Muuntoerot	21, 27	-14 250	-54 232
joista sisäisistä lainoista aiheutuvien realisoitumattomien kurssierojen osuus	9, 21	-4 591	-
Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verojen jälkeen		-32 597	-6 798
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>-71 852</b>	<b>-35 053</b>
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-71 765	-35 001
Määräysvallattomille omistajille		-87	-52
		-71 852	-35 053

## Konsernitase

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	1 026 915	874 313
Liikearvo	13	571 010	577 580
Muut aineettomat hyödykkeet	13	230 173	250 500
Investoinnit yhteisyrityksiin ja osakkuusyhtiöihin	14	2 618	2 808
Laskennalliset verosaamiset	10	8 869	6 646
Rahoitusleasingsaamiset	23, 24	1 305	2 280
Lainasaamiset	24, 28	464	470
Johdannaissopimukset	20, 24, 25	38 995	63 463
Muut saamiset	16	6 638	9 167
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 886 987</b>	<b>1 787 227</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	15	6 609	5 868
Rahoitusleasingsaamiset	23, 24	233	1 475
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16, 24	107 766	89 075
Kauden tuloverosaamiset		4 526	5 579
Rahavarat	22, 24	21 755	25 665
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>140 890</b>	<b>127 662</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>2 027 877</b>	<b>1 914 889</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	21	417 901	417 901
Käyvän arvon rahasto	20, 21	29 087	47 434
Muuntoerot	21, 27	-68 806	-54 593
Tilikauden tulos		-39 205	-28 233
Kertyneet voittovarot		-56 366	-28 133
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		<b>282 611</b>	<b>354 375</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	27	476	564
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>283 087</b>	<b>354 939</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat	19, 24, 25	1 344 794	1 187 549
Laskennalliset verovelat	10	95 986	104 508
Varaukset	18	41 628	21 641
Muut velat	17	5 122	1 987
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1 487 530</b>	<b>1 315 686</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat	19, 24, 25	40 114	40 811
Ostovelat ja muut velat	17, 24	210 601	199 070
Kauden tuloverovelat		4 483	3 991
Varaukset	18	2 061	392
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>257 260</b>	<b>244 264</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>1 744 789</b>	<b>1 559 950</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>2 027 877</b>	<b>1 914 889</b>

## Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
Tuhatta euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Muuntoerot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>1.1.2023</b>	<b>417 901</b>	<b>47 434</b>	<b>-56 366</b>	<b>-54 593</b>	<b>354 375</b>	<b>564</b>	<b>354 939</b>
Tilikauden tulos	-	-	-39 205	-	-39 205	-50	-39 255
Muut laajan tuloksen erät:							
Muuntoerot joista sis. lainoista aiheutuvien realisoitumattomien kurssierojen osuus	-	-	-	-14 213	-14 213	-37	-14 250
Rahavirran suojaus, verojen jälkeen	-	-18 347	-	-4 591	-4 591	-	-4 591
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	-18 347	-	-14 213	-32 559	-37	-32 597
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-18 347</b>	<b>-39 205</b>	<b>-14 213</b>	<b>-71 765</b>	<b>-87</b>	<b>-71 852</b>
<b>31.12.2023</b>	<b>417 901</b>	<b>29 087</b>	<b>-95 571</b>	<b>-68 806</b>	<b>282 611</b>	<b>476</b>	<b>283 087</b>

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
Tuhatta euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Muuntoerot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>1.1.2022</b>	<b>417 901</b>	<b>-</b>	<b>-28 133</b>	<b>-392</b>	<b>389 377</b>	<b>616</b>	<b>389 993</b>
Tilikauden tulos	-	-	-28 233	-	-28 233	-22	-28 255
Muut laajan tuloksen erät:							
Muuntoerot	-	-	-	-54 202	-54 202	-30	-54 232
Rahavirran suojaus, verojen jälkeen	-	47 434	-	-	47 434	-	47 434
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-	47 434	-	-54 202	-6 768	-30	-6 798
<b>Laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>47 434</b>	<b>-28 233</b>	<b>-54 202</b>	<b>-35 001</b>	<b>-52</b>	<b>-35 053</b>
<b>31.12.2022</b>	<b>417 901</b>	<b>47 434</b>	<b>-56 366</b>	<b>-54 593</b>	<b>354 375</b>	<b>564</b>	<b>354 939</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	Liitetieto	1.1.– 31.12.2023	1.1.– 31.12.2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tulos ennen veroja		-40 899	-31 127
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	8	159 032	115 879
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	14	-370	-656
Muut oikaisut, joihin ei liity maksutapahtumaa		29	-1 521
Nettovoitto aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä		-4 036	-6 461
Rahoituskulut, netto	9	58 659	54 801
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>		<b>172 415</b>	<b>130 915</b>
Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden muutos		-504	-2 444
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-13 374	-17 596
Osto- ja muiden velkojen muutos		11 915	57 537
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		<b>-1 963</b>	<b>37 497</b>
Rahoitusleasingsaamisten muutos		166	2 974
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		<b>170 618</b>	<b>171 386</b>
Maksetut korot		-57 339	-27 130
Saadut korot		18 734	1 917
Muut rahoituserät, netto		-4 644	-5 114
Maksetut verot		-1 903	-7 618
<b>Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta</b>		<b>125 466</b>	<b>133 442</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta		-281 430	-249 550
Aineettomien hyödykkeiden hankinta		-614	-695
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot		12 269	11 333
Lainasaamisten muutos, yhteis- ja osakkuusyrittäiltä		-16	2 087
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinta, hankituilla rahavaroilla vähennettynä	12, 17	-	-39 453 <sup>1</sup>
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-269 792</b>	<b>-276 278</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Pankkilainojen nostot		157 000	112 400
Pankkilainojen lyhennykset		-3 747	-5 091
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-2 000	11 615
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-12 201	-11 859
Saadut osingot		390	232
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>139 442</b>	<b>107 298</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat tilikauden alussa		25 665	58 609
Kurssierot		972	2 595
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>22</b>	<b>21 755</b>	<b>25 665</b>

<sup>1</sup> Sisältää osakelunastusvelan maksun sekä ehdollisten kauppahintojen maksut aikaisemmista tytäryhtiöiden hankinnoista.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### TAUSTA JA LAATIMISPERUSTA

#### 1. Tausta ja laatimisperusta

##### 1.1 Tausta

Adapteo Group Oy (Y-tunnus 3173642-4), "emoyhtiö", yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa ("Adapteo tai Adapteo-konserni") on suomalainen osakeyhtiö. Adapteo-konserni perustettiin 17.8.2021.

Tämä konsernitilinpäätös vuodelta 2023 on laadittu raportointijaksolta 1.1.–31.12.2023, ja vertailukautena on ajanjakso 1.1.–31.12.2022.

Adapteen hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön tilinpäätöksen julkistettavaksi 25.4.2024. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat voivat hyväksyä tai hylätä konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös oikeus tehdä muutoksia tilinpäätöksiin.

##### 1.2 Laatimisperusta

Adapteen konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset. Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätös on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen. Se on laadittu myös alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavia johdannaisinstrumentteja. Konsernitilinpäätös esitetään tuhansina euroina, ellei muuta mainita. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, mikä saattaa aiheuttaa pyöristyseroja, esim. yksittäisten lukujen summan poikkeamisen esitetystä kokonaissummasta.

##### 1.3 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Taloudellisten tietojen laatiminen on edellyttänyt johdolta arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä ja liitetiedoissa esitettäviin lukuihin ja liitetietoihin. Nämä arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut, jotka perustuvat historialliseen evidenssiin ja todennäköisiin tulevaisuutta koskeviin skenaarioihin, on arvioitu kunakin tilinpäätöspäivänä. Toteutuvat tulokset voivat poiketa näistä arvioista ja harkintaan perustuvista ratkaisuista.

Seuraaviin alueisiin sisältyy erityisen paljon johdon tekemiä arvioita ja oletuksia:

Osa-alue	Liitetieto
Arvio purkukulujen alun perin varaukseksi kirjatusta määrästä	3
Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys	10
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudelliset vaikutusajat ja arvostaminen	11
Arvon alentumistestauksessa käytetyt keskeiset oletukset	13
Varausten todennäköisyys ja määrä	18
Vuokra-ajan määrittäminen yhtiön ollessa vuokralle ottaja	19

## TOIMINNAN TULOS

Tämän osion liitetiedot antavat tietoa Adapteon liiketoiminnan tuloksen eri osatekijöistä, työsuhde-etuuksista, liiketoiminnan muista kuluista, rahoitustuotoista ja -kuluista sekä veroista.

### 2. Maantieteelliset tiedot

#### Liikevaihto<sup>1</sup> maittain

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Suomi	40 074	35 729
Ruotsi	111 022	154 450
Norja	45 786	36 072
Tanska	44 862	36 448
Saksa	55 015	43 037
Alankomaat	54 587	42 422
Muut	2 636	1 389
<b>Yhteensä</b>	<b>353 982</b>	<b>349 546</b>

<sup>1</sup> Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijainnin mukaan.

#### Varat<sup>1</sup> maittain

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Suomi	193 825	189 099
Ruotsi	716 336	719 375
Norja	319 286	297 618
Tanska	257 608	235 150
Saksa	188 863	144 960
Alankomaat	152 639	125 731
Muut	10 101	4 716
<b>Yhteensä</b>	<b>1 838 659</b>	<b>1 716 648</b>

<sup>1</sup> Pitkäaikaiset varat pois lukien laskennalliset verosaamiset, johdannaissopimukset ja lainasaamiset on esitetty varojen sijainnin mukaan.

### 3. Myyntituottojen lähteet

Adapteo tarjoaa mukautuvia rakennusratkaisuja, joita joko annetaan vuokralle tai myydään julkisen sektorin asiakkaille kuten kunnille, ja yksityissektorin asiakkaille kuten teollisille ja yksityisille yrityksille. Myyntituotot koostuvat vuokratuotoista, uusien rakennusten myynnistä ja muista palveluista.

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Vuokratuotot	249 650	202 821
Operatiiviset vuokrasopimukset	249 650	202 210
Rahoitusleasingsopimukset	-	611
Muut palvelut	33 162	41 696
Uusien rakennusten myynti	71 170	105 030
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>353 982</b>	<b>349 546</b>

Tuotot kirjataan IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin mukaisesti lukuun ottamatta vuokratuottoja, joiden tuotot kirjataan IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti. Pääasialliset tuottovirrat kuvataan alla.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

### Operatiiviset vuokrasopimukset

Suurin osa Adapteon liikevaihdosta tulee mukautettavien rakennusratkaisujen vuokrauksesta operatiivisilla vuokrasopimuksilla, joiden pituus vaihtelee yritysten käyttämästä lyhytaikaisesta vuokrauksesta pidempiaikaisiin, monivuotisiin sopimuksiin sekä julkisten että yksityisten asiakkaiden kanssa. Alkuperäisen sopimuksen keskimääräinen pituus on 3–4 vuotta. Merkittävässä osassa sopimuksista solmitaan jatkosopimus alkuperäisen sopimuskauden jälkeen. Tärkeimpiä asiakassegmenttejä ovat koulut, päiväkodit, toimistot, terveys- ja sosiaalialan toimijat sekä majoitustilat työntekijöille.

Tuotot rakennusten vuokrauksesta kirjataan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa, kun kyseessä on vuokraustoiminnan sopimukset, jotka on luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi (a). Vuokrasopimuksen alkaessa Adapteo ei kirjaa vuokrattua rakennusta pois aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ja jatkaa poistojen tekemistä rakennuksen taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Adapteon toimitus asiakkaalle näissä sopimuksissa koostuu vuokratusta rakennuksesta, sopimuksessa sovitusta asennus- ja purkupalvelusta niin, että rakennus on käyttövalmiina asiakkaalle. Sopimusten voimassaoloajalta kirjatut tuotot sisältävät sekä vuokrasopimuskomponentteja että muita komponentteja, jotka eivät ole erillisiä tässä palvelumallissa. Sovelletavan palvelumallin mukaan asennuksen, vuokrauksen ja purkamisen komponentit käsitellään yhtenä palveluna, jonka Adapteo tarjoaa asiakkailleen. Lisäksi kaikki asennukseen ja purkamiseen liittyvät vuokrauspalvelujen tuotot ja kulut kirjataan vuokra-aikana. Asennus- ja purkukulut aktivoidaan ja niistä kirjataan poistot IAS 16:n mukaisesti (liitetiedot 11 ja 8). Purkukulut käsitellään alkuperäiseen tilaan palauttamisesta johtuvina menoina. Purkukuluihin liittyvä varaus kirjataan IAS 37:n mukaisesti (liitetieto 18).

### Uusien rakennusten myynti

Uusien rakennusten myynti koostuu uusien mukautettavien rakennusten myynnistä. Adapteo tarjoaa räätälöityjä avaimet käteen -tilaratkaisuja sekä julkisen että yksityisen sektorin asiakkaille. Tuotot uusien rakennusten myynnistä asiakkaille ajan kuluessa panokseen perustuvien menetelmien mukaan, mikä määritetään aiheutuneiden kustannusten perusteella (b). Rakennusten myynti muodostaa yhden suoritusvelvoitteen sisältäen asennuspalvelut.

### Muut palvelut

Muut palvelut sisältävät lyhytaikaisia palveluja ja muita pienempiä palvelukomponentteja kuten vuokra-ajan kausipalveluita, kun nämä palvelut eivät jo sisälly alkuperäisiin vuokrasopimuksiin. Muita tuloja tuottavia palveluita ovat lisäksi korjaus- ja kunnossapitopalvelut. Muut palvelut sisältävät myös vanhoihin sopimuksiin liittyviä tuottoja asennus- ja purkupalveluista. Adapteon korjaus- ja huoltopalvelut tunnistetaan erillisiksi suoritusvelvoitteiksi ja tuotot kirjataan tietynä ajankohtana (c).

### Tuloutusaika

Alla oleva taulukko kuvastaa Adapteon tuottojen kirjaamisajankohtaa IFRS 15:n ja IFRS 16:n mukaisesti.

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
(a) Vuokratuotot operatiivisista vuokrasopimuksista, tuloutus vuokrauden aikana	249 650	202 210
(b) Ajan kuluessa tuotetut tuotteet ja palvelut	87 174	118 233
(c) Tietynä ajankohtana luovutetut tavarat ja tuotetut palvelut (sisältäen tuotot rahoitusleasingista, lukuun ottamatta korkotuottoja)	17 158	29 103
<b>Yhteensä</b>	<b>353 982</b>	<b>349 546</b>

### Muuttuva vastike

Adapteon sopimusten transaktiohinnat voivat sisältää muuttuvia vastikkeita, esim. sopimukset sisältävät usein hintaindeksointiominaisuuksia, jotka lisäävät tulotettavaa määrää.

#### 4. Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Nettovoitot käytettyjen mukautettavien tilojen myynneistä	4 036	6 461
Korkotuotot rahoitusleasingsaamisista	77	384
Vakuutuskorvaukset	116	8
Muut tuotot	1 092	779
<b>Yhteensä</b>	<b>5 321</b>	<b>7 632</b>

#### 5. Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut sisältävät vuokrattaviin mukautettaviin rakennuksiin liittyviä kuluja kuten vuokrattuja kalusteita ja tarvikkeita, ylläpito- ja korjauskuluja sekä asennus- ja purkukustannuksia. Lisäksi materiaalit ja palvelut sisältävät myytyjä tavaroita vastaavia kustannuksia liittyen uusien mukautettavien rakennusten valmistukseen.

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Jälleenvuokrauksen kustannukset	-5 227	-4 259
Tuotantoon liittyvät kustannukset <sup>1</sup>	-54 383	-90 948
Korjaus- ja ylläpitokustannukset	-16 038	-13 709
Ulkopuoliset palvelut <sup>2</sup>	-28 488	-35 262
<b>Yhteensä</b>	<b>-104 135</b>	<b>-144 177</b>

<sup>1</sup> Eivät sisällä työsuhde-etuuksista aiheutuvia kuluja.

<sup>2</sup> Sisältävät pääasiassa asennus- ja purkukustannuksia.

#### 6. Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Toimitilakulut	-3 920	-3 602
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-2 309	-2 304
Hallinnon kulut	-28 479	-23 843
Muut kulut	-76	-3 165
<b>Yhteensä</b>	<b>-34 784</b>	<b>-32 914</b>

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät tilintarkastajan palkkiot on eritelty liitetiedossa 29.

#### 7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Palkat ja palkkiot	-33 566	-32 090
Sosiaaliturvakulut	-5 923	-5 499
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	-4 474	-3 601
<b>Yhteensä</b>	<b>-43 962</b>	<b>-41 190</b>

Työsuhde-etuudet koostuvat pääasiassa palkoista, sosiaaliturvakuluista ja muista palkkioista, eläkekuluista ja luontoiseduista. Luontoisedut sisältävät henkilöstölle tarjotut työterveyspalvelut, auto- ja puhelinedut sekä muita luontoisetuja.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä vuonna 2023 oli 556 (2022: 508). Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 28.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

### Lyhytaikaiset etuudet

Lyhytaikaisia työsuhde-etuuksia ovat palkat, mukaan lukien luontoisedut sekä vuosiloma, joka odotetaan maksettavan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Lyhytaikaiset etuudet esitetään muissa veloissa, ja ne kirjataan tilinpäätöspäivään mennessä toteutuneesta työsuorituksesta ja arvostetaan määrään, joka odotetaan maksettavan velvoitteita täytettäessä.

### Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Adapteolla on toimintamaiden ehtojen ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä.

Kaikki Adapteen eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia järjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä yhtiö suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yhteisölle eikä yhtiöllä ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen.

## 8. Poistot ja arvonalentumiset

Aineettomat hyödykkeet sekä aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään taseessa vähennettyinä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla.

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Poistot rakennuksista	-5 685	-5 307
Poistot vuokrattavista mukautettavista tiloista	-56 580	-47 829
Poistot vuokrattavista lisätarvikkeista	-12 194	-10 139
Poistot aktivoituista asennus- ja purkukuluista	-59 783	-28 679
Poistot muista koneista ja kalustosta	-3 161	-2 480
<b>Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä</b>	<b>-137 402</b>	<b>-94 433</b>
Poistot ohjelmistoista ja muista aineettomista hyödykkeistä	-574	-602
Yrityshankinnoista aiheutuneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	-17 640	-18 933
<b>Poistot aineettomista hyödykkeistä</b>	<b>-18 214</b>	<b>-19 535</b>
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>-155 616</b>	<b>-113 968</b>
Arvonalentumiset aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä	-3 417	-1 911
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-159 032</b>	<b>-115 879</b>

Arvonalentumistappiot liittyvät pääasiassa vanhojen mukautettavien rakennusten alaskirjauksiin.

Poistoajat on esitetty liitetiedoissa 11 ja 13.

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot, jotka sisältyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoihin olivat:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Rakennukset	-4 946	-4 506
Vuokrattavat mukautettavat tilat	-3 849	-3 541
Muut koneet ja kalusto	-1 399	-1 105
<b>Yhteensä</b>	<b>-10 194</b>	<b>-9 152</b>

## 9. Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Korkotuotot johdannaisista	17 932	720
Muut korkotuotot	809	1 199
Valuuttakurssivoitot	6 737	5 685
Muut rahoitustuotot	402	10
<b>Rahoitustuotot</b>	<b>25 879</b>	<b>7 615</b>
Korkokulut lainoista	-69 798	-38 887
Korkokulut johdannaisista	-971	-971
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-1 052	-1 138
Valuuttakurssitappiot	-7 252	-16 582
Muut rahoituskulut	-5 464	-4 838
<b>Rahoituskulut</b>	<b>-84 538</b>	<b>-62 416</b>
<b>Rahoituskulut, netto</b>	<b>-58 659</b>	<b>-54 801</b>

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Lainoihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti kuluiksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Efektiivinen korko on korkokanta, jota käyttäen lainan odotettavissa olevana juoksuaikana suoritettavaksi arvioidut maksut tulevat diskontatuiksi kyseisen rahoitusvelan nettokirjanpitoarvon suuruiseksi. Laskelma sisältää kaikki välittömästi järjestelyyn liittyvät sopimusosapuolten maksamat palkkiot ja transaktiomenot.

Rahoitustoiminnoista syntyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Tytäryhtiöitä rahoitetaan euromääräisillä konsernin sisäisillä lainoilla. 31.12.2023 sisäisten lainojen määrä, jonka Adapteo Oy on myöntänyt tytäryhtiöilleen, oli yhteensä 628,0 miljoonaa euroa, josta 336,0 miljoonaa euroa oli tytäryhtiöissä, jotka raportoivat euroissa. 292,0 miljoonaa euroa oli tytäryhtiöissä, jotka raportoivat Ruotsin, Norjan tai Tanskan kruunuissa ja näiden sisäisten lainojen arvostukseen liittyvät realisoitumattomat valuuttakurssitappiot olivat nettona -4,6 miljoonaa euroa vuonna 2023. Vuonna 2023 Adapteo-konserni on alkanut luokitella konsernin sisäiset lainat nettoinvestoinneiksi pienentääkseen valuuttakurssien vaikutusta konsernin tuloslaskelmassa. Täten -4,6 miljoonaa euroa sisäisistä lainoista aiheutuvia realisoitumattomia valuuttakurssitappioita kirjataan laajan tuloksen eriin ja esitetään muuntoeroissa omassa pääomassa.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa korkojohdannaisiin, jotka suojaavat Senior Facility -lainoihin liittyvistä vaihtuvakorkoisista maksuista aiheutuvaa korkokassavirtojen vaihtelua. Rahavirran suojauksiksi määriteltyjen ja luokiteltujen johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan laajan tuloksen eriin ja esitetään käyvän arvon rahastossa omassa pääomassa. Lisätietoa liitetiedoissa 20, 21, 24, 25.

## 10. Verot

Konsernin tuloslaskelmassa esitetyt tuloverot sisältävät kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennallisten verojen muutokset, ja ne jakautuvat seuraavasti:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-3 811	-3 506
Edellisten kausien verot	-128	-112
Laskennallisten verojen muutos	5 583	6 489
<b>Yhteensä</b>	<b>1 643</b>	<b>2 872</b>

Konsernin tuloslaskelman verokulun ja Suomen 20 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-40 899</b>	<b>-31 127</b>
Vero laskettuna kotimaan yhtiöverokannalla	8 180	6 225
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	-687	-843
Edellisten tilikausien verot	-128	-113
Verokantojen muutos	-	25
Verovapaat tuotot	427	393
Vähennyskelvottomat kulut	-1 509	-5 236
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-	3 119
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden kirjaus	-	2 127
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-5 964	-1 377
Muut erät	1 326	-1 447
<b>Tuloverot tuloslaskelmassa</b>	<b>1 643</b>	<b>2 872</b>
<b>Konsernin efektiivinen verokanta, %</b>	<b>4,0</b>	<b>9,2</b>

Laskennalliset verosaamiset ja verovelat konsernitaseessa:

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Laskennalliset verosaamiset	8 869	6 646
Laskennalliset verovelat	95 986	104 508
<b>Laskennalliset verovelat, netto</b>	<b>87 117</b>	<b>97 862</b>

Muutokset laskennallisissa verosaamisissa ja -veloissa tilikausien aikana:

Tuhatta euroa	1.1.2023	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	31.12.2023
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Vahvistetut tappiot	3 824	1 931	-543	-36	5 176
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 168	1 119	-	-121	3 165
Vuokrasopimukset	238	38	-	-2	274
Muut väliaikaiset erot	416	-171	-	8	253
<b>Yhteensä</b>	<b>6 646</b>	<b>2 916</b>	<b>-543</b>	<b>-151</b>	<b>8 869</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Poistoero	27 977	889	-	-410	28 456
Vuokrasopimukset	1 655	536	-	63	2 254
Varojen arvostaminen käypään arvoon hankinnoista	63 313	-4 515	-	-610	58 188
Johdannaissopimusten käypään arvoon arvostaminen	11 552	-	-4 894	-	6 658
Muut väliaikaiset erot	10	423	-	-3	430
<b>Yhteensä</b>	<b>104 508</b>	<b>-2 667</b>	<b>-4 894</b>	<b>-960</b>	<b>95 986</b>
<b>Laskennalliset verovelat, netto</b>	<b>97 862</b>	<b>-5 583</b>	<b>-4 351</b>	<b>-809</b>	<b>87 117</b>

Tuhatta euroa	1.1.2022	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	31.12.2022
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Vahvistetut tappiot	3 199	1 185	-	-560	3 824
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 413	980	-	-225	2 168
Vuokrasopimukset	102	-107	-	243	238
Muut väliaikaiset erot	262	111	-	44	416
<b>Yhteensä</b>	<b>4 975</b>	<b>2 168</b>	<b>-</b>	<b>-498</b>	<b>6 646</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Poistoero	29 774	684	-	-2 482	27 977
Vuokrasopimukset	1 449	263	-	-57	1 655
Varojen arvostaminen käypään arvoon hankinnoista	71 894	-5 207	-	-3 374	63 313
Johdannaissopimusten käypään arvoon arvostaminen	-	-	11 552	-	11 552
Muut väliaikaiset erot	72	-61	-	-	10
<b>Yhteensä</b>	<b>103 189</b>	<b>-4 321</b>	<b>11 552</b>	<b>-5 913</b>	<b>104 508</b>
<b>Laskennalliset verovelat, netto</b>	<b>98 214</b>	<b>-6 489</b>	<b>11 552</b>	<b>-5 415</b>	<b>97 862</b>

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu verotuksellisista tappioista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että niitä voidaan hyödyntää tulevia verotettavia tuloja vastaan. Verotuksellisista tappioista ei ole kirjattu 6,0 miljoonan euron laskennallista verosaamista 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Verotuksellisista tappioista, joista Adapteo ei ole kirjannut verosaamista, 6,0 miljoonaa euroa eräänä seuraavan kymmenen vuoden aikana. Kirjaamattomat verotukselliset tappiot liittyvät pääosin Suomeen ja siihen osaan vuosina 2019–2022 syntyneistä verotappioista, jonka verohyödyn toteutuminen ei ole todennäköistä.

Adapteon Oyj:n hankinnan yhteydessä vuonna 2021 hankitut varat ja velat arvostettiin käypään arvoon. Hankittujen varojen käyvän arvon oikaisuista syntyneistä väliaikaisista eroista on kirjattu laskennallinen verovelka. Laskennallinen verovelka on laskettu vahvistettuja verokantoja käyttäen varojen sijaintimaan mukaisesti. Väliaikainen ero purkautuu omaisuuserien poistojen tahdissa.

Poistoerosta kirjattu laskennallinen verovelka on syntynyt käyttöomaisuushyödykkeiden suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksen poistojen välisestä ajoituserosta. Poistoeroon liittyvä laskennallinen verovelka on kirjattu Ruotsissa ja Norjassa sijaitsevista käyttöomaisuushyödykkeistä voimassa olevalla verokannalla. Johdannaissopimusten käypään arvoon arvostamisesta on kirjattu laskennallinen verovelka oman pääoman kautta. Muut väliaikaiset erot laskennallisista verovelkoista ja -saamisista liittyvät pääosin varauksiin Suomessa sekä verotukselliseen rahastoon Ruotsissa.

Alkuvuonna 2023 Suomen veroviranomaiset saivat päätökseen verotarkastuksen, joka johti epäsuotuisaan tulokseen koskien tiettyjen Adapteo Group Oy:n maksamien transaktiokulujen verovähennyskelpoisuutta. Yhtiö on välittänyt tarkastuksen tuloksesta ja odottaa suurella todennäköisyydellä positiivista lopputulosta vähennyskelpoisuudelle. Vuodelle 2023 ei ole kirjattu varausta asiaan liittyen. Epäsuotuisan tarkastustuloksen arvioitu määrä on 1,5 miljoonaa euroa.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verokulusta ja laskennallisten verojen muutoksesta sekä edellisen kauden vero-oikaisuista. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi kun ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelmaan eriin kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva verokulu lasketaan kunkin maan verokannan perusteella. Verosaamiset ja -velat heijastavat mahdollista tuloveroihin liittyvää epävarmuutta.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen, eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Tytäryrityksiin ja yhteisyrityksiin tehdyistä sijoituksista kirjataan laskennallinen vero, paitsi kun

konserni pystyy määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä verokantoja, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden lopussa. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

## **Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot – Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen kirjaaminen**

Adapteo on verotuksen kohteena useissa maissa ja Adapteo altistuu toiminnassaan erilaisille veroriskeille.

Adapteon tuloveron määrittäminen vaatii merkittäviä arvioita ja harkintaa. Adapteo arvioi veroilmoitusten mukaista verotuksellista asemaa tilanteissa, joissa sovellettava verolainsäädäntö jättää tilaa tulkinnalle. Tarvittaessa kirjattuja määriä oikaistaan veronsaajille odotettavissa olevien maksujen mukaisesti.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan vain, kun pidetään todennäköisenä, että ne tullaan hyödyntämään, mikä riippuu verotettavan tulon kerryttämisestä tulevaisuudessa. Oletukset verotettavan tulon kerryttämisestä ovat riippuvaisia johdon arvioista tulevista rahavirroista. Arviot tulevista rahavirroista perustuvat johdon arvioihin muun muassa liikevaihdosta, liiketoiminnan kuluista, rahoituskuluista ja veroista. Adapteon kyky kerryttää verotettavaa tuloa riippuu myös tekijöistä, joita se ei pysty ohjaamaan, kuten yleinen taloustilanne, rahoitus, kilpailu ja sääntely. Näihin arvioihin ja oletuksiin kohdistuu riskejä ja epävarmuutta, jonka vuoksi on mahdollista, että muutokset olosuhteissa muuttavat odotuksia, jotka voivat vaikuttaa laskennallisten verosaamisten ja -velkojen taseeseen kirjattuun määrään ja väliaikaisten erojen määrään.

## AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET, YRITYSHANKINNAT, AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA OSUDET YHTEISYRITYKSISSÄ JA OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Tämä osio antaa tietoja Adapteon aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, yrityshankinnoista, aineettomista hyödykkeistä ja investoinneista yhteisyrityksiin ja osakkuusyrityksiin.

### 11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Adapteon aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääosin vuokrattavista mukautettavista tiloista sisältäen rakennukset, joita käytetään rakennusten vuokraussopimuksissa sekä vuokrattavista lisätarvikkeista. Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat rakennuksista (toimistot ja tuotantolaitokset, aktivoidut toimitilojen perusparannusmenot), muista koneista ja laitteista (tuotantokoneet, toimistolaitteet ja vuokratut hyödykkeet), aktivoiduista asennuskuluista ja purkuun liittyvistä ennallistamiskuluista sekä keskeneräisistä hankinnoista. Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava vuokrasopimusvelka päivänä, jolloin kohdeomaisuuserä on Adapteon käytettävissä. Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät alla olevien taulukoiden omaisuuseräluokkiin.

2023:

Tuhatta euroa	Maa- alueet	Raken- nukset	Vuokrat- tavat mukautet- tavat tilat	Vuokrat- tavat lisä- tarvikkeet	Muut koneet ja kalusteet	Aktivoidut asennus- ja purkukulut (ennallista minen)	Kesken- eräiset hankin- nat	Aineelliset käyttö- omaisuus- hyödykkeet yhteensä
<b>Hankintameno</b>								
<b>1.1.2023</b>	<b>16 662</b>	<b>29 382</b>	<b>899 089</b>	<b>125 117</b>	<b>22 196</b>	<b>112 454</b>	<b>22 276</b>	<b>1 227 176</b>
Kurssierot	-114	-91	-7 463	-223	-63	-1 057	726	-8 285
Lisäykset	2 910	4 916	152 992	27 942	9 488	25 677	109 480	333 406
Vähennykset	-1 557	-6 173	-26 523	-1 042	-4 576	-5 529	-16 705	-62 104
Käyttöoikeus- omaisuuserien oikaisut	-	-7	3 111	-	-7	-	-	3 097
Siirrot erien välillä	-	139	16 861	-21 430	-3 560	82 061	-82 717	-8 645
<b>31.12.2023</b>	<b>17 902</b>	<b>28 166</b>	<b>1 038 067</b>	<b>130 364</b>	<b>23 479</b>	<b>213 606</b>	<b>33 060</b>	<b>1 484 644</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot</b>								
<b>1.1.2023</b>	<b>-4 692</b>	<b>-11 059</b>	<b>-219 890</b>	<b>-73 143</b>	<b>-14 205</b>	<b>-29 874</b>	<b>-</b>	<b>-352 863</b>
Kurssierot	15	20	432	-56	8	-321	-	97
Vähennykset	738	3 069	13 382	710	3 781	5 532	-	27 211
Poistot	-2 384	-3 301	-56 580	-12 194	-3 161	-59 783	-	-137 402
Arvonalentumis- tappiot	-	-	-2 830	-	-587	-	-	-3 417
Siirrot erien välillä	-	-203	-17 204	23 225	2 827	-	-	8 645
<b>31.12.2023</b>	<b>-6 323</b>	<b>-11 474</b>	<b>-282 691</b>	<b>-61 458</b>	<b>-11 337</b>	<b>-84 446</b>	<b>-</b>	<b>-457 729</b>
<b>Kirjanpitoarvo</b>								
<b>31.12.2023</b>	<b>11 579</b>	<b>16 692</b>	<b>755 376</b>	<b>68 906</b>	<b>12 141</b>	<b>129 160</b>	<b>33 060</b>	<b>1 026 915</b>

2022:

Tuhatta euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Vuokrattavat mukautettavat tilat	Vuokrattavat lisätarvikkeet	Muut koneet ja kalusteet	Aktivoidut asennus- ja purkukulut (ennallistaminen)	Kesken-eräiset hankinnat	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä
<b>Hankintameno</b>								
<b>1.1.2022</b>	<b>13 515</b>	<b>27 488</b>	<b>788 432</b>	<b>112 992</b>	<b>21 114</b>	<b>35 583</b>	<b>13 321</b>	<b>1 012 445</b>
Kurssierot	-207	-680	-27 594	-5 763	-796	-1 602	-1 504	-38 145
Lisäykset	3 776	5 324	158 318	18 676	4 601	14 654	77 916	283 265
Vähennykset	-447	-820	-20 359	-927	-1 982	-3 496	-	-28 031
Käyttöoikeusomaisuuserien oikaisut	25	3	-58	-	8	-	-	-21
Siirrot erien välillä	-	-1 933	349	139	-749	67 315	-67 457	-2 336
<b>31.12.2022</b>	<b>16 662</b>	<b>29 382</b>	<b>899 089</b>	<b>125 117</b>	<b>22 196</b>	<b>112 454</b>	<b>22 276</b>	<b>1 227 176</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot</b>								
<b>1.1.2022</b>	<b>-3 266</b>	<b>-10 649</b>	<b>-191 012</b>	<b>-67 888</b>	<b>-14 320</b>	<b>-5 355</b>	<b>-</b>	<b>-292 490</b>
Kurssierot	84	394	8 376	4 266	590	664	-	14 374
Vähennykset	421	639	12 533	869	1 304	3 496	-	19 261
Poistot	-1 931	-3 376	-47 829	-10 139	-2 480	-28 679	-	-94 433
Arvonalentumistappiot	-	-	-1 911	-	-	-	-	-1 911
Siirrot erien välillä	-	1 933	-47	-250	700	-	-	2 336
<b>31.12.2022</b>	<b>-4 692</b>	<b>-11 059</b>	<b>-219 890</b>	<b>-73 143</b>	<b>-14 205</b>	<b>-29 874</b>	<b>-</b>	<b>-352 863</b>
<b>Kirjanpitoarvo</b>								
<b>31.12.2022</b>	<b>11 970</b>	<b>18 322</b>	<b>679 199</b>	<b>51 974</b>	<b>7 991</b>	<b>82 580</b>	<b>22 276</b>	<b>874 313</b>

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvien käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvot:

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Maa-alueet	6 401	6 763
Rakennukset	7 939	9 207
Vuokrattavat mukautettavat tilat	28 885	30 054
Muut koneet ja kalusteet	4 084	2 266
<b>Yhteensä</b>	<b>47 308</b>	<b>48 289</b>

Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin vuoden 2023 aikana olivat 13,3 miljoonaa euroa (2022: 12,9 miljoonaa euroa). Tuloslaskelmaan kirjattujen käyttöoikeusomaisuuserien poistot, katso liitetieto 8.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintameno sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Liiketoimintojen hankinnan yhteydessä konsernin omistukseen siirtyneet aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erillisenä hyödykkeenä vain, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä ja niiden hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikuttaisesti sille kaudelle, jona ne ovat toteutuneet.

Poistojen kirjaaminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi tai vuokrattavaksi, toisin sanoen se on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että sitä pystytään käyttämään johdon tarkoittamalla tavalla. Omaisuuserien jäännösarvoja, poistomenetelmiä ja arvioituja taloudellisia vaikutusaikoja arvioidaan jokaisen raportointikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Rakennukset, vuokrattavat mukautettavat tilat sekä muut koneet ja kalusteet poistetaan tasapoistoin arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa seuraavasti:

	Vuotta
Rakennukset	10–33
Vuokrattavat mukautettavat tilat	20
Vuokrattavat lisätarvikkeet	5–10
Muu koneet ja kalusteet	3–10

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan vuokra-ajan mukaan seuraavasti:

	Vuotta
Rakennukset – käyttöoikeusomaisuuserä	1–10
Vuokrattavat mukautettavat tilat – käyttöoikeusomaisuuserä	1–5
Muu koneet ja kalusteet – käyttöoikeusomaisuuserä	1–5

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan pois taseesta luovutuksen yhteydessä tai silloin kun tulevaa taloudellista hyötyä ei ole odotettavissa sen käytöstä. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja –tappiot määritetään vertaamalla luovutetun omaisuuserän kirjanpitoarvoa luovutustuloon ja ne kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin konsernin tuloslaskelmassa silloin kun omaisuuserästä luovutaan.

### Adapteon vuokraustoiminta ja sen kirjanpidollinen käsittely

Adapteo vuokraa koneita ja laitteita, ajoneuvoja ja tiloja. Vuokrasopimusten ehdot neuvotellaan tapauskohtaisesti, ja niihin sisältyy paljon erilaisia ehtoja. Vuokrasopimukseen ei sisälly kovenanteja, mutta vuokralle otettuja omaisuuseriä ei saa käyttää lainojen vakuutena.

IFRS 16:n mukaan vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava vuokrasopimusvelka päivänä, jolloin kohdeomaisuuserä on Adapteon käytettävissä. Maksusuoritukset jaetaan velan vähennykseen ja rahoituskuluun. Rahoituskulu kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-ajan kuluessa siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin kaudella samansuuruinen korkoprosentti. Käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään tasapoistot omaisuuserän taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa sen mukaan kumpi niistä on lyhyempi.

Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos sitä ei ole määritettävissä, käytetään konsernin lisälainan korkoa.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenuun, joka sisältää seuraavat erät: vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä, ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla, alkuvaiheen välittömät menot, ja menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluksi tasaerinä. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin kuuluu IT-laitteita ja pieniä toimistokalusteita.

Vuokrasopimusvelat esitetään liitetiedossa 19.

### Omaisuuserien arvonalentuminen

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja muut aineettomat hyödykkeet (liitetieto 13) arvioidaan arvonalentumisen varalta, jos tapahtumat tai olosuhteet viittaavat siihen, ettei niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä mahdollisesti ole kerrytettävissä. Arvonalentumistappiona kirjataan määrä, jolla hyödykkeen kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä suurempi käyttöarvo.

Omaisuuserät ryhmitellään arvonalentumisen arviointia varten alimmille tasoille, joilla rahavirrat ovat erikseen yksilöitävissä ja ovat pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseryhmien kerryttämistä rahavirroista (rahavirtaa tuottavat yksiköt). Rahoitusvaroihin kuulumattomia varoja, liikearvoa lukuun ottamatta, joiden arvo on alentunut, tarkastellaan kunkin tilikauden lopussa sen varalta, olisiko arvonalentuminen mahdollisesti peruutettava.

## Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot – Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudelliset vaikutusajat ja arvostaminen

Poistot perustuvat johdon arvioihin hyödykkeiden jäännösarvosta, poistomenetelmistä ja hyödykkeiden taloudellisesta vaikutusajasta. Arviot saattavat muuttua teknologian kehittymisen, kilpailutilanteen muuttumisen, markkinaolosuhteiden muutoksen ja muiden tekijöiden vaikutuksesta, ja tästä voi aiheutua muutoksia taloudellisiin vaikutusaikoihin ja konsernituloslaskelmaan merkittävien poistojen määrään.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisia vaikutusaikoja tarkastellaan säännöllisesti ottamalla huomioon edellä mainitut tekijät ja muut relevantit tekijät.

Vuokrattavien mukautettavien tilojen käyttöasteen optimointia ohjataan Adapteo-konsernin tasolla. Vuokrattavien mukautettavien tilojen arvon testaaminen perustuu käyttöarvolaskelmiin, joissa huomioidaan rakennusten siirtomahdollisuudet konsernin sisällä. Näiden laskelmien laadinta edellyttää arvioiden tekemistä.

## 12. Yrityshankinnat

Vuosina 2023 ja 2022 Adapteolla ei ollut yrityshankintoja.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Yrityshankinnat on käsitelty hankintamenetelmällä. Yrityshankinnasta maksettava vastike on määritetty luovutettujen varojen, vastattavaksi otettujen velkojen ja liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien hankintahetken käypään arvoon. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulostaikutteisesti. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Liikearvona kirjataan määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos määrä on pienempi kuin hankinnan kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuuden käypä arvo ja kyseessä on edullinen kauppa, kirjataan erotus suoraan konsernin tuloslaskelmaan.

## 13. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet sisältävät liikearvon ja muut aineettomat hyödykkeet (brändi, asiakassuhteet ja ohjelmistot).

2023:

Tuhatta euroa	Liikearvo	Brändi	Asiakas- suhteet	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
<b>Hankintameno</b>					
1.1.2023	577 580	15 165	258 572	1 835	275 572
Kurssierot	-6 570	-	-2 499	3	-2 496
Lisäykset	-	-	-	614	614
<b>31.12.2023</b>	<b>571 010</b>	<b>15 165</b>	<b>256 073</b>	<b>2 452</b>	<b>273 690</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot</b>					
1.1.2023	-	-1 344	-22 994	-733	-25 072
Kurssierot	-	-	-224	-8	-233
Poistot	-	-1 008	-16 632	-574	-18 214
<b>31.12.2023</b>	<b>-</b>	<b>-2 352</b>	<b>-39 850</b>	<b>-1 315</b>	<b>-43 517</b>
<b>Kirjanpitoarvo</b>					
31.12.2023	571 010	12 813	216 223	1 137	230 173

2022:

Tuhatta euroa	Liikearvo	Brändi	Asiakas- suhteet	Ohjelmistot	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
<b>Hankintameno</b>					
1.1.2022	613 130	15 165	276 302	1 078	292 546
Kurssierot	-35 551	-	-17 730	-107	-17 837
Lisäykset	-	-	-	864	864
<b>31.12.2022</b>	<b>577 580</b>	<b>15 165</b>	<b>258 572</b>	<b>1 835</b>	<b>275 572</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot</b>					
1.1.2022	-	-336	-6 142	-206	-6 685
Kurssierot	-	-	1 073	75	1 148
Poistot	-	-1 008	-17 925	-602	-19 535
<b>31.12.2022</b>	<b>-</b>	<b>-1 344</b>	<b>-22 994</b>	<b>-733</b>	<b>-25 072</b>
<b>Kirjanpitoarvo</b>					
<b>31.12.2022</b>	<b>577 580</b>	<b>13 821</b>	<b>235 578</b>	<b>1 101</b>	<b>250 500</b>

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate - Liikearvo

Liikearvo kuvastaa yrityshankinnoissa maksetun vastikkeen nettovarallisuuden käyvän arvon ylittävää määrää. Liikearvosta ei kirjata poistoja vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta tai sitä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä arvon alentumisesta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä arvonalentumistappioilla. Aiemmin kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta. Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille arvonalentumistestausta varten.

### Arvonalentumistestauksen periaatteet

Adapteo on tunnistanut seitsemän rahavirtaa tuottavaa yksikköä ja liikearvoa on allokoitu niistä neljälle:

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Alankomaat	50 712	50 711
Norja	104 714	111 952
Ruotsi	349 740	348 928
Tanska	65 843	65 989
<b>Yhteensä</b>	<b>571 010</b>	<b>577 580</b>

Arvonalentumistestaus tehdään vuosittain perustuen 31.12. taseeseen. Arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden varoja verrataan niiden kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty arvioimalla käypää arvoa vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla, mikä on laskettu käyttämällä diskontatun rahavirtamallin menetelmää (Taso 3).

Vuoden 2023 laskelmien pohjana olevat rahavirtaennusteet perustuvat seuraavan vuoden budjettiin ja sitä seuraavien 27 vuoden ennusteisiin. Ennustejaksoon ei ole tehty muutoksia tilikauden aikana. Rahavirtaennusteet perustuvat toteutuneisiin tuloksiin ja johdon arvioon tulevasta myynnistä, kulujen kehityksestä, investoinneista ja sovellettavasta verolainsäädännöstä. Nämä johdon arviot sisältävät merkittävän määrän epävarmuutta ja harkintaan perustuvia ratkaisuja, erityisesti ennustettujen investointien määrällä on suora olennainen vaikutus tuleviin rahavirtoihin.

Johdon määrittämä ennustejakso huomioi odotukset markkinakehityksestä, vuokrattavien hyödykkeiden infrastruktuuriluonteesta ja Adapteon tekemät strategiset valinnat. Adapteon hallitus ja konsernijohto on hyväksynyt rahavirtaennusteet, joihin arvonalentumistestaukset perustuvat.

## Arvon alentumistestauksen keskeiset oletukset

Arvon alentumistestauksen keskeiset oletukset esitetään alla:

2023	Käyttökate- marginaali	Ennustejakson keskimääräinen vuosittainen liikevaihdon kasvu	Ennustejakson jälkeinen kasvutekijä	Diskonttokorko verojen jälkeen, %
Alankomaat	37,9 % – 49,5 %	1,2 %	2,0 %	8,1 %
Norja	73,8 % – 83,2 %	4,3 %	2,0 %	7,9 %
Ruotsi	55,7 % – 67,6 %	5,2 %	2,0 %	7,8 %
Tanska	72,9 % – 79,9 %	5,7 %	2,0 %	7,8 %

2022	Käyttökate- marginaali	Ennustejakson keskimääräinen vuosittainen liikevaihdon kasvu	Ennustejakson jälkeinen kasvutekijä	Diskonttokorko verojen jälkeen, %
Alankomaat	45,3 % – 51,1 %	2,6 %	2,0 %	7,8 %
Norja	72,5 % – 82,0 %	5,3 %	1,9 %	7,7 %
Ruotsi	50,3 % – 67,6 %	3,5 %	1,7 %	7,6 %
Tanska	68,0 % – 79,9 %	6,2 %	1,9 %	7,7 %

Johto on määrittänyt yllä olevien keskeisten oletusten arvot seuraavasti:

**Käyttökatemarginaali:** Käyttökate on liikevoitto lisätynä poistoilla ja arvonalentumisilla. Vastaava marginaali on laskettu jakamalla luku liikevaihdolla.

Toimenpiteet kannattavan kasvun hallintaan ja rahavirran edelleen kehittämiseen pyrkivät varmistamaan, että toiminnot myynnistä toimitukseen on optimoitu kannattavan tarjonnan ja tehokkaamman toiminnan takaamiseksi. Ennustejakson jälkeinen kannattavuustaso kuvastaa ennustejakson käyttökatemarginaalitasoja.

**Ennustejakson keskimääräinen vuosittainen liikevaihdon kasvu:** Tulevaisuuden kasvuennusteet perustuvat pääosin ennustettuihin investointeihin, käyttöasteisiin ja hintakehitykseen rahavirtaa tuottavissa yksiköissä.

**Ennustejakson jälkeinen kasvutekijä:** Ennusteperiodin jälkeisten kasvuennusteiden odotetaan vastaavan ennustettua kasvua sekä oletettua pitkän aikavälin inflaatiotasoa.

**Diskonttokorko verojen jälkeen:** Tulevaisuuden rahavirrat diskontataan nykyhetken nimenomaisella diskonttokorolla. Adapteon painotettu keskimääräinen pääomakustannus (Weighted Average Cost of Capital, WACC) muodostaa perustan diskonttokorolle. Pääomakustannus sisältää oletukset pääomarakenteesta, riskittömästä korkotasosta, riskipreemiosta, vieraan ja oman pääoman kustannuksesta sekä oman pääoman betasta. Diskonttokorkojen muutokset vertailukauteen verrattuna johtuvat pääasiassa muutoksista riskittömissä koroissa ja määritetyissä riskipreemioissa.

### Keskeisten oletusten herkkyyshanalyysi

Alla olevat arvot kuvaavat ne muutokset keskeisten oletusten osalta kunkin oletuksen osalta erikseen, jonka jälkeen rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo vastaa sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Herkkyyshanalyysissä kutakin tekijää on muutettu kerrallaan pitäen muut tekijät ennallaan.

2023	Määrä, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon – Tuhatta euroa	Määrä, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon – %	Vuosittainen muutos kannattavuudessa – Max käyttökatemarginaalin muutos %-yksikköä	Ennustejakson jälkeinen kasvutekijä – Max. muutos %-yksikköä	Diskonttokorko – Max. muutos %-yksikköä
Alankomaat	28 694	19,9 %	-3,9 %	-10,9 %	0,9 %
Norja	38 907	13,1 %	-3,1 %	-3,6 %	0,5 %
Ruotsi	26 755	4,1 %	-0,9 %	-1,0 %	0,2 %
Tanska	41 554	17,2 %	-3,4 %	-7,9 %	0,8 %

2022	Määrä, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon – Tuhatta euroa	Määrä, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon – %	Vuosittainen muutos kannattavuudessa – Max käyttökatemarginaalin muutos %-yksikköä	Ennustejakson jälkeinen kasvutekijä – Max. muutos %-yksikköä	Diskonttokorko – Max. muutos %-yksikköä
Alankomaat	58 083	48,7 %	-6,1 %	N/A	2,0 %
Norja	17 910	6,6 %	-1,2 %	-1,1 %	0,2 %
Ruotsi	31 008	4,9 %	-0,9 %	-1,3 %	0,2 %
Tanska	61 382	27,4 %	-4,2 %	-6,9 %	1,0 %

Arvonalentumistestauksen perusteella arvonalentumisia ei kirjattu 2023 eikä 2022. Johto arvioi vuosittaisen muutoksen kannattavuudessa olevan herkin keskeinen oletama yllä esitetyssä herkkyyssanalyysissä.

## Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot – Arvonalentumistestauksessa käytetyt keskeiset oletukset

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään tasoa, jolla liikearvo testataan ja arvioidessaan onko liikearvon arvonalentumisesta viitteitä.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty perustuen käyvän arvon laskelmiin, jotka edellyttävät arvioiden käyttämistä. Rahavirtaennusteet perustuvat Adapteen toteutuneisiin tuloksiin ja johdon arvioon tulevasta myynnistä, kulujen kehityksestä, markkinatilanteesta ja sovellettavista veroasteista. Rahavirtaennusteet perustuvat yhtiön hallituksen hyväksymiin budjetteihin ja ennusteisiin 28 vuodelta. Ennustejakson jälkeen toteutuvat rahavirrat ekstrapoloidaan käyttämällä arvioituja arvonalentumistestien keskeisissä oletamuksissa mainittuja kasvuvauhteja. Kasvuvauhdit perustuvat johdon arvioihin rahavirtaa tuottavien yksiköiden tulevasta kasvusta.

Johto testaa ennusteissa käytettyjen merkittävien arvioiden muutosten vaikutukset herkkyyssanalyysillä, kuten yllä on kuvattu.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintameno, kun on todennäköistä, että omaisuuserä tuottaa vastaista taloudellista hyötyä ja sen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät brändin, asiakassuhteet ja ohjelmistot.

Adapteen brändit ja asiakassuhteet on kirjattu yrityshankintojen yhteydessä. Yrityshankintojen yhteydessä hankitut brändit ja asiakassuhteet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Yksilöitävissä olevat tai sopimukseen tai muuhun oikeudelliseen oikeuteen liittyvät aineettomat oikeudet liittyvät ohjelmistoihin. Ohjelmistoihin liittyvät menot sisältävät ulkopuolisten palveluntuottajien kuluja ja lisenssimaksuista. Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat brändeille ja ohjelmistoille 3 vuotta, asiakassuhteille 10 vuotta.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi kaudelle, jolla ne syntyvät. Kehittämismenot aktivoidaan silloin, kun on todennäköistä, että kehityshanke tuottaa vastaista taloudellista hyötyä ja menot voidaan luotettavasti mitata. Muut kehittämismenot kirjataan kuluksi. Adapteen tämänhetkiset kehityshankkeet eivät täytä aktivointikriteereitä ja siten kehittämismenot kirjataan kuluksi niiden syntyessä.

## 14. Osuudet yhteisyrityksissä ja osakkuusyrityksissä

Sijoitukset yhteisyrityksiin ja osakkuusyrityksiin on kirjattu seuraavasti:

Tuhatta euroa	2023	2022
<b>1.1.</b>	<b>2 808</b>	<b>2 526</b>
Tilikauden tulos	370	656
Saadut osingot	-390	-224
Kurssierot	-170	-150
<b>31.12.</b>	<b>2 618</b>	<b>2 808</b>

Adapteon yhteisyritykset ja osakkuusyritykset on lueteltu liitetiedossa 27 ja lähipiiriliiketoimet on kuvattu liitetiedossa 28.

Seuraavaan yhteenvetotaulukkoon on koottu yhteisyritysten ja osakkuusyritysten tiettyjä taseen eriä. Taulukon luvut vastaavat näiden yhtiöiden paikallisissa tilinpäätöksissään esittämiä lukuja, eivät siis Adapteon osuutta niistä.

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3 523	4 245
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>4 407</b>	<b>5 081</b>
Rahavarat	1 954	2 865
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>8 903</b>	<b>8 787</b>
Lainat	3 017	3 410
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>3 066</b>	<b>3 455</b>
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>8 847</b>	<b>9 047</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>1 397</b>	<b>1 366</b>

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Adapteolla on yhteisyrityksiä sekä osakkuusyrityksiä. Yhteisjärjestelyt luokitellaan joko yhteisiksi toiminnoiksi tai yhteisyrityksiksi. Luokittelu perustuu järjestelyn juridisen rakenteen sijaan kunkin sijoittajan sopimusperusteisiin oikeuksiin ja velvoitteisiin. Osakkuusyrityksiä ovat kaikki yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Yleensä tämä perustuu osakeomistukseen, joka tuottaa 20–50 prosenttia äänivallasta.

Osakkuus- ja yhteisyrityksiin tehdyt sijoitukset kirjataan alun perin hankintameno, ja sen jälkeen ne käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitukset kirjataan alun perin hankintameno määrällisenä ja sen jälkeen niitä oikaistaan kirjaamalla konsernin osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista tulosvaikutteisesti. Osakkuus- ja yhteisyrityksiltä saadut tai saatavat osingot vähentävät sijoituksen kirjanpitoarvoa.

Adapteon osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa omalla rivillään ja Adapteon osuudet näissä yritysissä esitetään konsernitaseessa omalla rivillään.

## NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA

Tässä osiossa kuvataan Adapteon nettokäyttöpääoman osatekijät. Nettokäyttöpääoma muodostuu seuraavasti:

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Muut saamiset	16	6 638	9 167
Muut velat	17	-5 122	-1 987
Varaukset	18	-41 628	-21 641
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Vaihto-omaisuus	15	6 609	5 868
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	107 766	89 075
Ostovelat ja muut velat	17	-210 601	-199 070
Varaukset	18	-2 061	-392
<b>Nettokäyttöpääoma yhteensä</b>		<b>-138 399</b>	<b>-118 980</b>

### 15. Vaihto-omaisuus

Adapteo valmistaa mukautettavia rakennuksia. Vaihto-omaisuus koostuu aineista ja tarvikkeista, jotka sisältävät raaka-aineita ja varaosia.

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Materiaalit ja tarvikkeet	6 609	5 868
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>6 609</b>	<b>5 868</b>

Vaihto-omaisuuteen ei tehty merkittäviä arvonalennuskirjauksia tilikausien 2023 ja 2022 aikana.

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus- ja käsittelymenot ja muut menot. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot.

Jos vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvon todetaan olevan pienempi kuin sen hankintameno, kirjataan vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvähennys. Epäkuranttiusvähennyksenä kirjattava määrä perustuu vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvoa koskevaan arvioon.

## 16. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Siirtosaamiset asennuksesta	5 214	7 432
Muut saamiset	1 424	1 735
<b>Pitkäaikaiset muut saamiset</b>	<b>6 638</b>	<b>9 167</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	70 969	61 530
Korkojaksotukset	16	9
Siirtosaamiset asennuksesta	2 404	4 847
Siirtosaamiset valmistusliiketoiminnan projekteista	10 824	10 247
Muut ennakkomaksut	4 877	5 004
Arvonlisäverosaamiset	1 457	3 150
Muut saamiset	17 620	4 289
<b>Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset</b>	<b>107 766</b>	<b>89 075</b>
<b>Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä</b>	<b>114 404</b>	<b>98 242</b>

Myyntisaamisiin sisältyy seuraava arvonalentumista koskeva vähennyserä:

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Myyntisaamiset	73 885	64 970
Arvonalentumista koskeva vähennyserä	-2 916	-3 440
<b>Myyntisaamiset yhteensä</b>	<b>70 969</b>	<b>61 530</b>

Konsernin tuloslaskelmaan on kirjattu myyntisaamisten luottotappioiksi yhteensä 294 tuhatta euroa vuonna 2023 (2022: 137 tuhatta euroa).

Luottoriskiin ja myyntisaamisten ikäjakaumaan sisältyvät liitetiedot sekä tiedot odotettavissa olevan luottotappion määrittämisestä esitetään liitetiedossa 25.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Myyntisaamiset ja muut saamiset ovat rahamääriä, jotka konserni odottaa saavansa toisilta osapuolilta. Myyntisaamiset ovat korottomia, ja niiden pääasialliset maksuehdot ovat 14–60 päivää.

Myyntisaamisten luokittelu perustuu konsernin liiketoimintamallin tavoitteisiin ja sopimusperusteisiin rahavirtaominaisuuksiin. Myyntisaamisten rahavirta koostuu ainoastaan pääomasta ja korosta. Adapteolla on tavoitteena myyntisaamisilla kerryttää sopimusperäistä kassavirtaa. Myyntisaamiset arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä transaktiohintaan, sillä niihin ei liity olennaista rahoituskomponenttia. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Myyntisaamisista vähennetään luottotappiovaraus. Luottotappiovaraus määritetään yksinkertaistetulla menetelmällä määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Myyntisaamiset sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin, lukuun ottamatta niitä, joiden odotettu maturiteetti on suurempi kuin 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen. Ne luokitellaan pitkäaikaisiin varoihin. Myyntisaamisten taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun Adapteo on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

## 17. Ostovelat ja muut velat

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Saadut ennakot	2 495	929
Muut velat	2 627	1 058
<b>Pitkäaikaiset muut velat</b>	<b>5 122</b>	<b>1 987</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	38 382	50 910
Saadut ennakot	51 496	59 721
Saadut ennakot, asennus- ja purkulaskutus	62 191	32 018
Korkojaksotukset	25 668	18 923
Siirtovelat	24 813	29 644
Arvonlisäverovelka	3 880	3 526
Ehdollinen kauppahinta	-	436
Muut velat	4 171	3 892
<b>Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat</b>	<b>210 601</b>	<b>199 070</b>
<b>Ostovelat ja muut velat yhteensä</b>	<b>215 723</b>	<b>201 058</b>

Ehdollinen kauppahinta liittyy aiempiin tytäryritysten hankintoihin.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Ostovelat ja muut velat koostuvat pääosin veloista toimittajille, työntekijöille ja asiakkaille. Ostovelat ja muut velat edustavat Adapteon velkoja maksamattomista, ennen tilikauden loppua toimitetuista tavaroista ja palveluista. Summat ovat vakuudettomia ja maksetaan tavallisesti 30 päivän sisällä niiden kirjaamisesta. Ostovelat ja muut velat esitetään lyhytaikaisissa veloissa.

## 18. Varaukset

Varausten muutokset esitetään alla olevassa taulukossa.

2023:

Tuhatta euroa	Takuuvaraukset	Purkuvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
<b>1.1.2023</b>	-	<b>20 377</b>	<b>1 656</b>	<b>22 033</b>
Lisäykset	4 199	21 056	36	<b>25 292</b>
Käytetyt varaukset	-267	-1 614	-739	<b>-2 620</b>
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	-211	-601	<b>-812</b>
Kurssierot	-	-203	-	<b>-203</b>
<b>31.12.2023</b>	<b>3 932</b>	<b>39 406</b>	<b>351</b>	<b>43 690</b>
josta				
pitkäaikaista	2 528	39 087	13	<b>41 628</b>
lyhytaikaista	1 404	319	338	<b>2 061</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>3 932</b>	<b>39 406</b>	<b>351</b>	<b>43 690</b>

2022:

Tuhatta euroa	Takuuvaraukset	Purkuvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
<b>1.1.2022</b>	<b>610</b>	<b>7 097</b>	<b>2 906</b>	<b>10 612</b>
Lisäykset	-	14 241	533	<b>14 774</b>
Käytetyt varaukset	-610	-658	-1 619	<b>-2 887</b>
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	-	-140	<b>-140</b>
Kurssierot	-	-303	-25	<b>-328</b>
<b>31.12.2022</b>	<b>-</b>	<b>20 377</b>	<b>1 656</b>	<b>22 033</b>
josta				
pitkäaikaista	-	19 985	1 656	<b>21 641</b>
lyhytaikaista	-	392	-	<b>392</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>20 377</b>	<b>1 656</b>	<b>22 033</b>

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Varaus kirjataan, kun Adapteolla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Diskonttauksen purkautuminen käypään arvoon esitetään korkokuluna rahoituskuluissa. Varaukset jaetaan varauksiin, jotka odotetaan käytettävän seuraavan 12 kuukauden aikana (lyhytaikaiset) ja myöhemmin käytettäviin varauksiin (pitkäaikaiset).

Takuuvaraukset kattavat arvioidut takuuvaateet myydyistä tuotteista, joiden takuu on edelleen voimassa raportointikauden päättyessä. Johdon arvio varausten määrästä perustuu tietoon toteutuneista takuuvaateista ja viimeaikaisiin kehityssuuntiin, jotka voivat viitata tulevaisuudessa esitettävien vaateiden poikkeamista aiemmin toteutuneista.

Purkuvaraukset on tehty arvioiduista kustannuksista, jotka syntyvät mukautettavien tilojen purkamisesta, poistamisesta ja paikan ennallistamisesta vuokra-ajan jälkeen.

Muut varaukset liittyvät varauksiin tappiollisista sopimuksista ja uudelleenjärjestelyvarauksiin. Varaus tappiollisesta sopimuksesta kirjataan, kun sopimuksen velvoitteiden täyttämiseen vaadittavat menot ylittävät sopimuksesta odotettavissa olevan hyödyn. Varauksia ei kirjata arvioiduista tulevista liiketoiminnan tappioista.

### Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot

Varausten kirjaamiseen liittyy arvioita todennäköisyydestä ja määrästä. Arvio toteutuvien kustannusten todennäköisyydestä ja määrästä perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja kokemuseräiseen tietoon.

## RAHOITUS JA PÄÄOMAN HALLINTA

Tässä osiossa esitetään yhteenveto Adapteon nettovelasta ja siitä, kuinka Adapteo hallitsee pääomaansa, sisältäen maksuvalmiuden hallinnan. Adapteon pääoma koostuu taseessa esitetyistä omasta pääomasta sekä lainoista.

Adapteon nettovelkaerät:

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
Lainat	19	1 384 908	1 228 360
Lainasaamiset	24	-464	-470
Rahoitusleasingsaamiset	23	-1 539	-3 754
Rahavarat	22	-21 755	-25 665
<b>Nettovelka</b>		<b>1 361 150</b>	<b>1 198 471</b>

Nettovelan erittely esitetään seuraavissa taulukoissa.

2023:

Tuhatta euroa	Rahavarat	Rahoitus- leasing- saamiset	Laina- saamiset	Lainat			Netto- velka yhteensä
				Pankki- lainat	Osakas- lainat	Vuokra- sopimus- velat	
<b>1.1.2023</b>	<b>-25 665</b>	<b>-3 754</b>	<b>-470</b>	<b>840 317</b>	<b>342 600</b>	<b>45 443</b>	<b>1 198 471</b>
Rahavirrat	4 883	166	-14	151 253	-	-12 201	144 087
Kurssierot	-972	105	20	-78	-	-2 130	-3 055
Muut muutokset	-	1 945	-	38	7 766	11 899	21 647
<b>31.12.2023</b>	<b>-21 755</b>	<b>-1 539</b>	<b>-464</b>	<b>991 530</b>	<b>350 366</b>	<b>43 012</b>	<b>1 361 150</b>

Yllä olevassa taulukos muut muutokset liittyvät pääosin vuokrasopimusvelkojen muutoksiin sekä osakaslainojen korkojen aktivointiin lainapääomaan.

2022:

Tuhatta euroa	Rahavarat	Rahoitus- leasing- saamiset	Laina- saamiset	Lainat			Netto- velka yhteensä
				Pankki- lainat	Osakas- lainat	Luotto- limiitti	
<b>1.1.2022</b>	<b>-58 609</b>	<b>-7 021</b>	<b>-2 584</b>	<b>715 749</b>	<b>342 600</b>	<b>2 606</b>	<b>1 039 828</b>
Rahavirrat	35 538	2 974	2 087	121 530	-	-2 606	147 666
Kurssierot	-2 595	292	-48	-494	-	-	-4 677
Muut muutokset	-	-	75	3 531	-	-	15 654
<b>31.12.2022</b>	<b>-25 665</b>	<b>-3 754</b>	<b>-470</b>	<b>840 317</b>	<b>342 600</b>	<b>-</b>	<b>1 198 471</b>

## 19. Lainat

Adapteon lainojen kirjanpitoarvot esitetään seuraavassa taulukossa:

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Pankkilainat	964 273	810 461
Osakslainat	350 366	342 600
Vuokrasopimusvelat	30 154	34 488
<b>Pitkäaikaiset lainat yhteensä</b>	<b>1 344 794</b>	<b>1 187 549</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Pankkilainat	27 256	29 855
Vuokrasopimusvelat	12 858	10 955
<b>Lyhytaikaiset lainat yhteensä</b>	<b>40 114</b>	<b>40 811</b>
<b>Lainat yhteensä</b>	<b>1 384 908</b>	<b>1 228 360</b>

### Pankkilainat

2023:

Marraskuussa 2023 Adapteo sopi uudesta lisärahoituksesta, joka sisältää 215,0 miljoonan euron investointilainan ja 35,0 miljoonan euron lisäinvestointilainan. 31.12.2023 Adapteolla on yhteensä 250,0 miljoonan euron uusi lisärahoitus ja Senior Facility -lainasopimus, joka sisältää 698,1 miljoonan euron määräaikaishainan, 232,0 miljoonan euron investointilainan sekä 50,0 miljoonan euron valmiusluottolimiitin.

Vuoden 2023 lopussa määräaikaishainan ja alkuperäinen investointilainan oli kokonaan nostettu, valmiusluottoa oli nostettu 25,0 miljoonaa euroa ja 35,0 miljoonaa euroa oli nostettu lisäinvestointilainasta.

Määräaikaishainan, investointilainan ja lisäinvestointilainat erääntyvät elokuussa 2026. Valmiusluotot erääntyvät tammikuussa 2024. Senior Facility -lainoilla on vaihtuva peruskorko ja nykyinen marginaali on 3,0 %. Vaihtuva peruskorko on Euribor 3 kk määräaikaishainalle ja investointilainoille. Valmiusluottojen vaihtuva korko riippuu lainojen maturiteetista.

Adapteolla on yhteensä 4,3 miljoonaa euroa tililimiittejä, jotka olivat käyttämättä 31.12.2023. Lainasopimukset sisältävät puolivuositain seurattavia kovenanteja, joiden ehdot täyttyivät 31.12.2023.

2022:

Adapteolla oli 698,1 miljoonan euron määräaikaishainan Senior Facility -lainaan liittyen, 232,0 miljoonan euron investointilainan sekä 50,0 miljoonan euron valmiusluotto. Vuoden 2022 lopussa määräaikaishainan oli kokonaan nostettu, valmiusluottoa oli nostettu 27,0 miljoonaa euroa ja investointilainan oli nostettu 110,0 miljoonaa euroa.

Määräaikaishainan ja investointilainat erääntyvät elokuussa 2026. Valmiusluotot erääntyvät tammikuussa 2023. Senior Facility -lainoilla on vaihtuva peruskorko ja marginaali oli 2,75 %. Vaihtuva peruskorko on Euribor 3 kk määräaikaishainalle ja investointilainoille. Valmiusluottojen vaihtuva korko riippuu lainojen maturiteetista.

Adapteo Oy:llä on 4,0 miljoonan euron luottolimiitti, joka oli käyttämättä 31.12.2022. Lainasopimus sisältää puolivuositain seurattavia kovenanteja, joiden ehdot täyttyivät 31.12.2022.

### Osakslainat

Adapteo Group Oy:llä on kaksi osakslainaa 31.12.2023: laina A 249,0 miljoonaa euroa ja laina B 101,4 miljoonaa euroa, määrältään yhteensä 350,4 miljoonaa euroa (31.12.2022: laina A 249,0 miljoonaa euroa ja laina B 93,6 miljoonaa euroa, määrältään yhteensä 342,6 miljoonaa euroa). Lainat erääntyvät vuonna 2031. Osakslainojen korot olivat 3,0 % (laina A) ja 4,0 % (laina B) 31.12.2023 ja 31.12.2022.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

### Rahoitusvelat

Lainat arvostetaan aluksi käypään arvoon. Transaktiokulut sisältyvät lainoista alun perin kirjattuun arvoon. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä. Efektiivisen koron menetelmässä lainoihin liittyvät transaktiokulut jaksotetaan laina-ajalle ja kirjataan rahoituskuluihin osaksi korkokulua. Lainat kirjataan pois taseesta, kun laina on maksettu takaisin tai laina on kuoletettu esimerkiksi uudelleenrahoituksen yhteydessä.

Adapteo luokittelee velan lyhytaikaiseksi, jos velka on tarkoitus maksaa kahdentoista kuukauden aikana raportointikauden jälkeen, tai jos yhtiöllä ei ole ehdotonta oikeutta lykätä lainan maksamista vähintään kaksitoista kuukautta raportointikauden jälkeen.

Lainasitoumuksiin liittyvät palkkiot kirjataan transaktiokuluina siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tämä tarkoittaa, että palkkio kirjataan taseeseen, kunnes laina on nostettu. Lainan noston yhteydessä lainaan liittyvä palkkio kirjataan osaksi transaktiokulua. Siltä osin, kun ei ole näyttöä siitä, että on todennäköistä, että laina nostetaan, palkkio kirjataan ennakkomaksuiksi ja jaksotetaan sitoumuksen ajanjaksolle.

Rahoitusvarojen ja –velkojen käyvän arvon arvostusperiaatteista on lisätietoja liitetiedossa 24.

### Vuokrasopimusvelat

Adapteo vuokraa koneita ja laitteita, ajoneuvoja ja tiloja. Vuokrasopimusvelat sisältävät nettomääräisen käyvän arvon seuraavista vuokramaksuista:

- kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla
- muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon
- määrät, jotka vuokralle ottajan odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää tämän option, ja
- rangaistumaksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että vuokralle ottaja käyttää tämän option.

Adapteon vuokrasopimukset eivät sisällä merkittäviä muuttuvia vuokramaksuja eikä optioita. Maksusuoritukset jaetaan velan vähennykseen ja rahoituskuluun. Rahoituskulu kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-ajan kuluessa siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin kaudella samansuuruinen korkoprosentti.

## Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot – vuokra-aika

Vuokrasopimusten laskenta vaatii harkintaa eri näkökulmista, joista diskonttokoron ja vuokra-ajan määrittäminen on arvioitu merkittävimmiksi. Diskonttokorkona käytetään konsernissa keskitetysti kullekin yhtiölle määritettyä lisäluoton korkoa. Vuokra-aika määritetään vuokrasopimuksessa olevien tietojen sekä muiden relevanttien tietojen ja olosuhteiden perusteella. Esimerkiksi toistaiseksi voimassa olevien sopimusten vuokra-aika arvioidaan usein kokemukseen perustuen ja arvioidaan siitä, kuinka pitkään sopimuksen oletetaan olevan voimassa.

## 20. Suojauslaskenta

Konserni soveltaa suojauslaskentaa korkojohdannaisiin, jotka suojaavat Senior Facility -lainoihin liittyvistä vaihtuvakorkoisista maksuista aiheutuvaa korkokassavirtojen vaihtelua. Suojatun lainan määrä on 600,0 miljoonaa euroa ja suojatun Euriborin 3 kuukauden viitekorko on rajattu nolnaan prosenttiin vuodessa lopulliseen lainan maksuun saakka, joka on 24.8.2026. Suojausinstrumenttien käypä arvo, joka on kirjattu pitkäaikaisten varojen johdannaissopimukset -erään, oli 31.12.2023 39,0 miljoonaa euroa (31.12.2022: 63,5 miljoonaa euroa) ja käyvän arvon muutos vuoden 2023 aikana oli -24,5 miljoonaa euroa (2022: 57,8 miljoonaa euroa). Suojauksen tehottomuutta ei ollut kauden aikana. Tehokas osuus on kirjattu 31.12.2023 käyvän arvon rahastoon muihin laajan tuloksen eriin vähennettynä 20 %:n laskennallisilla veroilla.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Johdannaiset ja suojaustoimenpiteet

Johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon, minkä jälkeen ne arvostetaan uudelleen kunkin raportointikauden lopun käypään arvoon. Käyvän arvon myöhempien muutosten kirjanpidollinen käsittely riippuu siitä, onko johdannainen määritelty suojausinstrumentiksi. Konserni on määritellyt johdannaiset kirjatuihin veloista aiheutuvien rahavirtojen korkoriskin suojausiksi, ja erittäin todennäköiset ennustetut transaktiot rahavirran suojausiksi.

Suojaussuhteen alkaessa konserni dokumentoi suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välisen taloudellisen suhteen, mukaan lukien sen, odotetaanko suojausinstrumenttien rahavirtojen muutosten kompensoivan suojauskohteiden rahavirtojen muutoksia. Konserni dokumentoi riskienhallintatavoitteen ja strategiansa suojaustransaktioidensa toteuttamiseksi.

Suojaussuhteessa määriteltyjen johdannaisinstrumenttien käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 24. Omassa pääomassa olevan käyvän arvon rahaston muutokset on esitetty liitetiedossa 21. Suojausjohdannaisen täysi käypä arvo luokitellaan pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, kun suojauskohteen jäljellä oleva maturiteetti on yli 12 kuukautta; se luokitellaan lyhytaikaiseksi omaisuuseräksi tai velaksi, kun suojauskohteen jäljellä oleva maturiteetti on alle 12 kuukautta.

### Rahavirran suojaukset

Rahavirran suojausiksi määriteltyjen ja luokiteltujen johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten tehokkaaseen osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin samaan aikaan kuin suojattujen lainojen korkokulu.

## 21. Oma pääoma

Adapteo Group Oy:n oma pääoma muodostuu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, käyvän arvon rahastosta, tilikauden tuloksesta, kertyneistä voittovaroista ja muuntoeroista.

Sijoitetun vapaan oman pääoman muutokset:

Tuhatta euroa	2023	2022
<b>Tilikauden alussa</b>	<b>417 901</b>	<b>417 901</b>
<b>31.12.</b>	<b>417 901</b>	<b>417 901</b>

Muutokset käyvän arvon rahastossa ja laajan tuloksen erissä:

Tuhatta euroa	2023	2022
<b>Tilikauden alussa</b>	<b>47 434</b>	<b>-</b>
Johdannaisten käyvän arvon muutos	-24 468	57 758
Laskennallisen verovelan muutos johdannaisten käyvän arvon muutoksesta	4 894	-11 552
Tuloslaskelmaan kirjattu määrä	1 228	1 228
<b>31.12.</b>	<b>29 087</b>	<b>47 434</b>

Muuntoerot olivat -68,8 miljoonaa euroa 31.12.2023 (31.12.2022: -54,6 miljoonaa euroa). Vuosimuutos johtui pääasiassa Ruotsin kruunun valuuttakurssien vaihtelusta euroon nähden niiden omaisuuserien osalta, jotka vuoden 2021 yrityskaupan yhteydessä kirjattiin ja arvostettiin käypään arvoon.

Vuonna 2023 Adapteo-konsernin sisäiset lainat luokiteltiin konsernin nettoinvestoinneiksi. Sisäisiin lainoihin liittyvät realisoitumattomat kurssierot, jotka olivat nettona -4,6 miljoonaa euroa, on kirjattu rahoitustuotoista ja -kuluista muuntoeroihin omaan pääomaan (lisätietoja liitetiedossa 9).

Lisätietoja muuntoeroista liitetiedossa 27.

Adapteo Group Oy:llä on 1000 osaketta, joilla ei ole nimellisarvoa.

## 22. Rahavarat

Rahavarat olivat 21,8 miljoonaa euroa 31.12.2023 (31.12.2022: 25,7 miljoonaa euroa).

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta sekä vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Pankkitalletukset voivat ansaita positiivista (tai negatiivista) korkoa vaihtuviin korkoihin perustuen.

## 23. Rahoitusleasingsaamiset

Adapteo tarjoaa asiakkaille pitkäaikaisia vuokrasopimuksia vaihtoehtona ostamiselle. Nämä vuokrasopimukset luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi, joissa Adapteo toimii vuokralle antajana. Seuraavassa taulukossa esitetään miten nettosisjoitus rahoitusleasingsopimukseen (rahoitusleasingsaaminen) määritetään.

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Vähimmäisvuokrat	1 532	4 133
Takaamaton jäännösarvo	190	808
<b>Bruttosijoitus</b>	<b>1 722</b>	<b>4 942</b>
Kertymätön rahoitustuotto	-183	-1 187
<b>Nettosijoitus (rahoitusleasingsaaminen)</b>	<b>1 539</b>	<b>3 754</b>

Seuraavassa taulukossa esitetään bruttosijoituksen määrä ja vähimmäisleasingmaksujen nykyarvo.

Tuhatta euroa	31.12.2023		31.12.2022	
	Bruttosijoitus	Sopimuksen nykyarvo (rahoitusleasingsaaminen)	Bruttosijoitus	Sopimuksen nykyarvo (rahoitusleasingsaaminen)
Vuoden kuluessa	381	319	1 367	1 451
1–5 vuoden kuluessa	1 119	999	2 152	1 680
Yli 5 vuoden kuluessa	222	221	1 422	624
<b>Yhteensä</b>	<b>1 722</b>	<b>1 539</b>	<b>4 942</b>	<b>3 754</b>

Muita tietoja rahoitusleasingsopimuksista, joissa Adapteo on vuokralle antajana:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Vuokratuotot – rahoitusleasingsopimukset (liitetieto 3)	-	611
Korkotuotot – rahoitusleasingsopimukset (liitetieto 4)	77	384
Myyntivoitot käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä – rahoitusleasingsopimukset	-	190

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Adapteen vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasingsopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisina. Saaminen kirjataan alun perin vuokrasopimuksen vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Vuokratuotot rahoitusleasingsopimuksista kirjataan tasaisesti vuokra-ajalle siten, että jäljellä oleva nettosisjoitus tuottaa kullakin kaudella samansuuruisen korkoprosentin. Korkotuotto esitetään tuloslaskelman erässä liiketoiminnan muut tuotot.

## 24. Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu

Tuhatta euroa	Käyvän arvon taso	Kirjanpito-arvo 31.12.2023	Käypä arvo 31.12.2023	Kirjanpito-arvo 31.12.2022	Käypä arvo 31.12.2022
<b>Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Rahoitusleasingsaamiset	2	1 305	1 305	2 280	2 280
Lainasaamiset	2	464	464	470	470
<b>Yhteensä</b>		<b>1 769</b>	<b>1 769</b>	<b>2 749</b>	<b>2 749</b>
<b>Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Rahoitusleasingsaamiset	2	233	233	1 475	1 475
Myyntisaamiset	2	70 969	70 969	61 530	61 530
Rahavarat	2	21 755	21 755	25 665	25 665
<b>Yhteensä</b>		<b>92 957</b>	<b>92 957</b>	<b>88 670</b>	<b>88 670</b>
<b>Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta arvostetut pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset	2	38 995	38 995	63 463	63 463
<b>Yhteensä</b>		<b>38 995</b>	<b>38 995</b>	<b>63 463</b>	<b>63 463</b>
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>133 721</b>	<b>133 721</b>	<b>154 882</b>	<b>154 882</b>
<b>Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lainat	2	1 344 794	1 342 180	1 187 549	1 113 713
<b>Yhteensä</b>		<b>1 344 794</b>	<b>1 342 180</b>	<b>1 187 549</b>	<b>1 113 713</b>
<b>Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lainat	2	40 114	40 114	40 811	40 811
Ostovelat	2	38 382	38 382	50 910	50 910
<b>Yhteensä</b>		<b>78 496</b>	<b>78 496</b>	<b>91 721</b>	<b>91 721</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Ehdollinen kauppahinta	3	-	-	436	436
<b>Yhteensä</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>436</b>	<b>436</b>
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>1 423 290</b>	<b>1 420 676</b>	<b>1 279 706</b>	<b>1 205 870</b>

Käypien arvojen tasojen 1-3 välillä ei ole tapahtunut siirtoja tilikauden aikana.

Tason 3 käypien arvojen täsmäytys (rahoitusvelat):

2023:

Tuhatta euroa	Ehdollinen kauppahinta
<b>1.1.2023</b>	<b>436</b>
Velan maksu	-
Muutokset velan arvostamisessa	
Kirjattu rahoitustuottoihin tuloslaskelmassa	-402
Kurssierot	-34
<b>31.12.2023</b>	<b>-</b>

2022:

Tuhatta euroa	Ehdollinen kauppahinta	Osakelunastusvelka
<b>1.1.2022</b>	<b>18 571</b>	<b>23 402</b>
Velan maksu	-16 459	-22 994
Diskonttauksen vaikutus ja muutokset velan arvostamisessa		
Kirjattu rahoitustuottoihin tuloslaskelmassa	-1 754	-408
Kirjattu rahoituskuluihin tuloslaskelmassa	78	-
<b>31.12.2022</b>	<b>436</b>	<b>-</b>

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate

### Käypien arvojen määrittäminen

Kun lainojen käypää arvoa lasketaan liitetietoja varten, käypä arvo perustuu diskontattuihin rahavirtoihin. Arvostuksessa käytetty korko on korko, jota käytettäisiin Adapteon uuteen ulkoiseen rahoitukseen ja investointeihin. Kokonaiskorko koostuu riskittömästä korosta ja yhtiön riskipreemiosta. Vuokrasopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla rahavirrat korolla, joka vastaa samanlaisia sopimuksia arvostuspäivänä.

Myyntisaamisten ja ostovelkojen käypä arvo vastaa niiden hankintamenoa. Diskonttauksen vaikutus on epäolennainen näiden erien lyhyestä maturiteetista johtuen. Lainojen käyvät arvot eivät merkittävästi eroa niiden kirjanpitoarvoista, koska lainojen sopimusperusteinen korko on lähellä lyhytaikaisia markkinakorkoja. Muiden rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat niiden kirjanpitoarvoja.

Johdannaiset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli. Myöhemmin johdannaiset arvostetaan edelleen käypään arvoon. IFRS 9:n määrittelemää rahavirtojen suojauslaskentaa sovelletaan konsernissa valikoituihin suojauskohteisiin. Rahavirtojen suojaukseen liittyvät johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään omassa pääomassa verovaikutuksella oikaistuna, kun ne täyttävät suojauslaskennan ehdot ja kun suojauslaskenta on tehokasta.

Rahavirran suojaukset luokitellaan tasolle 2 käyvän arvon hierarkiassa. Rahoitusinstrumenteille, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, määritetään käypä arvo arvostusmenetelmän avulla. Näissä menetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat merkittävät syöttötiedot ovat havainnoitavissa, instrumentti luokitellaan tasolle 2. Ehdollinen kauppahintavelka ja osakelunastusvelka luokitellaan tasolle 3 käyvän arvon hierarkiassa. Jos yksi tai useampi merkittävä syöttötieto ei perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon, instrumentti luokitellaan tasolle 3.

## 25. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten aiheuttamat Adapteon taloudelliseen tulokseen kohdistuvat negatiiviset vaikutukset, ja auttaa siten varmistamaan kannattavuus. Konsernin rahoitusriskit koostuvat luotto- ja vastapuoliriskistä, rahoituksen saatavuuteen liittyvästä riskistä, maksuvalmiusriskistä ja markkinariskistä (mukaan lukien valuuttariski ja korkoriski). Yleiset toimintaperiaatteet rahoitusriskien hallinnassa on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa, jonka Adapteon hallitus on hyväksynyt. Toimintatapoja tarkistetaan ja tarvittaessa päivitetään vähintään vuosittain. Rahoitusriskien operatiivisesta hallinnasta vastaa keskitetysti konsernin rahoitustoiminto yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa. Konsernin rahoitustoiminto määrittelee rahoitustoimintojen tavoitteet ja ehdot. Konsernin rahoitustoiminnon ja liiketoimintayksiköiden väliset vastuut liittyen rahoitustoimintoihin ja rahoitusriskien hallintaan on määritetty konsernin rahoituspolitiikassa.

### Korkoriski

Markkinakorkojen vaihteluilla on vaikutusta korkomaksuihin ja korollisten saamisten ja maksettavien lainojen käypään arvoon. Korkoriskien hallinnan tavoitteena on pienentää korkokantojen vaihteluista aiheutuvia vaikutuksia konsernin tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtalaskelmaan ottamalla huomioon myös nettovelan markkina-arvo.

Konsernilla voi olla sekä vaihtuvakorkoista että kiinteäkorkoista pitkäaikaista lainaa ja korkojohdannaisia voidaan käyttää korkoriskin hallinnassa. Lainat ovat pääasiassa vaihtuvakorkoisia. Konserni on käyttänyt korkokatkoja korkoriskin hallinnassa. Korkosuojeiden nimellisarvo on 600,0 miljoonaa euroa. Korkosuojat erääntyvät elokuussa 2026. Konserni soveltaa suojauslaskentaa korkojohdannaisiin, jotka suojaavat Senior Facility -lainoihin liittyvistä vaihtuvakorkoisista maksuista aiheutuvaa korkokassavirtojen vaihtelua.

Mikäli ulkoisten lainojen korot olisivat olleet yhden prosentin korkeammat/matalammat kaikkien muiden muuttujien pysyessä ennallaan, vaikutus tilikauden tulokseen olisi ollut 3,6 miljoonaa euroa negatiivinen/positiivinen 31.12.2023 ottaen huomioon myös korkojohdannaiset.

Mikäli johdannaisinstrumenttien käypä arvo olisi ollut 5 prosenttia matalampi/korkeampi kaikkien muiden muuttujien pysyessä ennallaan, vaikutus tilikauden laajaan tulokseen olisi ollut 1,6 miljoonaa euroa negatiivinen/positiivinen 31.12.2023.

Adapteon lainat on esitetty liitetiedossa 19.

### Valuuttariski

Adapteo toimii kansainvälisesti ja altistuu valuuttakurssien vaihtelusta johtuvalle valuuttariskille, joka liittyy erityisesti Ruotsin kruunuun. Valuuttariskiä aiheuttaa sisäisestä rahoituksesta, kuten myös taseeseen kirjatusta varoista ja veloista muissa kuin konsernin valuutassa, sekä ulkomaisiin toimintoihin tehdyistä nettoinvestoinneista.

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa valuuttakurssien vaihteluista johtuvia epävarmuuksia ja niiden vaikutusta konsernin tulokseen, rahavirtalaskelmaan ja taseeseen.

Konsernin pääasiallinen rahoitusvaluutta on euro. Herkkyysanalyysissä on huomioitu sisäiset ja ulkoiset lainat sekä saamiset ja velat. Jos euro olisi vahvistunut/heikentynyt 10 % suhteessa muihin valuuttoihin (SEK, NOK, DKK, PLN) kaikkien muiden muuttujien pysyessä muuttumattomina, tilikauden uudelleen laskettu tulos verojen jälkeen olisi ollut 3,4 miljoonaa euroa pienempi/suurempi. Tytäryhtiöitä rahoitetaan euromääräisillä konsernin sisäisillä lainoilla. Realisoitumattomat kurssierot sisäisistä lainoista kirjataan muuntoeroihin omaan pääomaan. Herkkyysanalyysin mukaan, jos euro olisi vahvistunut/heikentynyt 10 % tytäryhtiöiden paikallista valuuttaa vastaan, kurssierojen vaikutus muuntoeroihin sisäisistä lainoista olisi ollut raportointikaudella 23,4 miljoonaa euroa negatiivinen/positiivinen.

Konsernin kansainvälisestä toiminnasta huolimatta paikallisten yhtiöiden liikevaihto toteutuu pääasiassa näiden yhtiöiden toimintavaluutassa. Ostot toteutetaan pääosin paikallisissa valuutoissa, mutta myös vieraisissa valuutoissa. Myynneistä ja ostoista aiheutuvaa valuuttariskiä pidetään kuitenkin vähäisenä. Siten konsernin rahoitustoiminnon määrittelemän periaatteen mukaan tulevia ostoja ja myyntejä ei ole suojattu.

Translaatoriskiä aiheuttaa emoyhtiön valuuttamääräisistä nettosijoituksista ulkomaisiin tytäryhtiöihin. Muuntoerot kirjataan tilinpäätösten yhdistelyssä omaan pääomaan. Merkittävimmät valuuttamääräiset nettosijoitukset ovat Ruotsin kruunun määräisiä. Muista valuutoista ei synny merkittävää translaatoriskiä. Tilikauden aikana Adapteo ei ole suojannut translaatoriskiä.

Konserni ei ole suojannut valuuttariskiään raportointikauden aikana.

## Luotto- ja vastapuoliriski

Adapteon luotto- ja vastapuoliriski syntyy pääasiassa asiakkaiden luottoriskeistä, mukaan lukien myyntisaamiset, rahoitusleasingsaamiset sekä rahavarat, johdannaisinstrumentit sekä talletukset pankeissa ja rahoituslaitoksissa. Konsernin rahoitustoiminto valvoo saamia ja paikalliset yksiköt vastaavat operatiivisiin eriin liittyvän luottoriskin hallinnasta, kuten myyntisaamisista. Adapteo seuraa jatkuvasti asiakkaidensa luottoasemaa ja tarvittaessa vaatii takuita ja seuraa aktiivisesti asiakkaan maksukäyttäytymistä. Suurin osa Adapteon asiakkaista on kuntia ja muuta julkista sektoria, matalan luottoriskin yksiköitä vakaassa taloudessa.

Konsernin rahoitustoiminto vastaa konsernin taloudellisen luottoriskin hallinnasta vastapuolten luottorajojen avulla. Adapteon rahoituspolitiikassa määritellään sallitut ulkoiset vastapuolet ja niiden luottorajat.

Saamisten sekä rahavarojen kirjanpitoarvo vastaa parhaiten määrää, joka on suurin luottoriski, ottamatta huomioon mahdollisen vakuuden arvoa. Myyntisaamiset tai rahoitusleasingsaamiset eivät sisällä merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

## Myyntisaamisten arvonalentuminen

Myyntisaamisten ikäjakauma, luottotappiot ja luottotappiovarauksen muutos on esitetty alempana. Myyntisaamiset syntyvät suurelta määrältä asiakkaita ja ovat pääasiassa euron sekä Ruotsin ja Norjan kruunun määräisiä, minkä vuoksi tämän katsotaan vähentävän riskikeskittymiä.

Myyntisaamisten arvonalentumista koskevan vähennyserän (luottotappiovarauksen) muutokset:

Tuhatta euroa	2023	2022
<b>Tilikauden alussa</b>	<b>3 440</b>	<b>1 198</b>
Kaudella tulosvaikuttisesti kirjattu myyntisaamisten arvonalentumista koskevan vähennyserän lisäys	651	2 302
Kaudella lopullisiksi luottotappioiksi perimiskelvottomina kirjatut myyntisaamiset	-294	-137
Käyttämättömien varausten peruutukset	-834	0
Kurssierot	-46	77
<b>31.12.</b>	<b>2 916</b>	<b>3 440</b>

Adapteo soveltaa odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän kirjaamiseen yksinkertaistettua menettelytapaa, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä. Luottoriskistä johtuvien odotettavissa olevien tappioiden määrittämistä varten myyntisaamiset on ryhmitelty yhteisten luottoriskiominaisuuksien ja maksun viivästymisajan mukaisesti.

Luottotappiota koskeva vähennyserä määritetään perustuen odotettuihin luottotappioihin tilastollisen mallin (ryhmäkohtainen analyysi) ja tapauskohtaisen analyysin yhdistelmänä. Ryhmäkohtainen analyysi perustuu ulkopuolisen tahon määrittämään tappiotodennäköisyyteen käyttäen hyväksi tilastollista dataa ja huomioiden eteenpäin katsovia makrotaloudellisia tekijöitä. Eräänyteneiden myyntisaamisten luottotappio huomioi suhteellisesti myyntisaamisten iän sekä sovelletun tappiotodennäköisyyden. Ikäjakaumaan perustuvia luottotappiovarauksia seurataan tilastollisesti ja päivitetään mikäli indikaatiota olennaisesta päivitystarpeesta on. Lisäksi Adapteo tekee tapauskohtaisen analyysin, joka huomioi paikalliset, asiakaskohtaiset tekijät saamisen perittävydestä. Tapauskohtainen analyysi keskittyy olennaisimpiin myyntisaamisiin huomioiden kaikki relevantit tiedossa olevat seikat.

Luottotappiot kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin tuloslaskelmassa.

## Myyntisaamisten ikäanalyysi 31.12.2023:

Tuhatta euroa	Keskimääräinen luottotappioaste	Bruttomäärä	Luottotappio-varaus	Yhteensä
Erääntymättömät myyntisaamiset	0,3 %	41 741	109	41 851
1–30 päivää erääntyneet	2,2 %	19 031	-416	18 615
31–60 päivää erääntyneet	3,4 %	4 531	-153	4 379
61–90 päivää erääntyneet	5,2 %	1 990	-104	1 886
91–120 päivää erääntyneet	17,8 %	1 469	-261	1 208
121–180 päivää erääntyneet	26,6 %	1 613	-429	1 184
181–365 päivää erääntyneet	37,5 %	2 080	-780	1 300
Yli 365 päivää erääntyneet	61,7 %	1 428	-881	547
<b>Yhteensä</b>		<b>73 885</b>	<b>-2 916</b>	<b>70 969</b>

## Myyntisaamisten ikäanalyysi 31.12.2022:

Tuhatta euroa	Keskimääräinen luottotappioaste	Bruttomäärä	Luottotappio-varaus	Yhteensä
Erääntymättömät myyntisaamiset	0,5 %	40 559	-207	40 353
1–30 päivää erääntyneet	1,0 %	9 777	-96	9 680
31–60 päivää erääntyneet	2,8 %	2 650	-75	2 575
61–90 päivää erääntyneet	3,8 %	2 883	-111	2 773
91–120 päivää erääntyneet	14,9 %	1 320	-197	1 123
121–180 päivää erääntyneet	27,3 %	3 704	-1 011	2 693
181–365 päivää erääntyneet	31,4 %	2 600	-816	1 784
Yli 365 päivää erääntyneet	62,9 %	1 477	-928	549
<b>Yhteensä</b>		<b>64 970</b>	<b>-3 440</b>	<b>61 530</b>

Myyntisaamiset kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Viitteitä siitä, ettei maksua voida kohtuudella odottaa, ovat muun muassa velallisen maksukyvyttömyys, konkurssi, selvitystilä tai kyvyttömyys tehdä maksusuorituksia. Jos tällaisia viitteitä ilmenee, Adapteo analysoi myyntisaamisten perintäkelpoisuutta tapauskohtaisesti.

### Lainasaamisten, rahoitusleasingsaamisten ja rahavarojen arvonalentuminen

Adapteo käyttää yleistä mallia lainasaamisten, rahoitusleasingsaamisten sekä rahavarojen arvonalennuksen määrittämiseksi.

Adapteo kirjaa koko eliniältä odotettavissa olevat luottotappiot, kun rahoitusvarojen luottoriski on lisääntynyt merkittävästi alkuperäisen kirjaamisen jälkeen. Jos luottoriski ei ole lisääntynyt merkittävästi alkuperäisen kirjaamisen jälkeen, Adapteo kirjaa luottotappiot perustuen 12 kuukaudelta odotettuihin tappioihin.

Koko eliniältä odotetut luottotappiot edustavat odotettuja tappioita, jotka syntyvät kaikista mahdollisista tappion synnyttävistä tapahtumista rahoitusvaran odotetun eliniän aikana. Toisaalta, 12 kuukaudelta odotettavissa olevat tappiot edustavat sitä osuutta koko eliniältä odotettavissa olevista tappioista, jotka ovat mahdollisia 12 kuukaudelta raportointipäivän jälkeen.

Edellä mainitusta huolimatta Adapteo olettaa, että rahoitusvaran luottoriski ei ole lisääntynyt merkittävästi alkuperäisen kirjaamisen jälkeen, jos rahoitusvaralla on matala luottoriski raportointipäivänä. Adapteo on arvioinut, että lainasaamisilla, rahoitusleasingsaamisilla sekä rahavaroilla on matala luottoriski, jolloin kirjattavat luottotappiot rajoittuvat 12 kuukaudelta odotettuihin luottotappioihin. Johto arvioi, että rahoitusvaroihin liittyvä luottoriski on matala silloin, kun niihin liittyvä laiminlyöntiriski on alhainen ja liikkeeseenlaskijan kyky täyttää rahavirtavelvoitteen lähtöleikkauksessa on vahva. Vastapuolella tulee tällöin olla vahva taloudellinen asema eikä siltä tule olla erääntyneitä saamisia. Perustuen johdon arvioon, lainasaamisten, rahoitusleasingsaamisten ja rahavarojen arvonalentumistappiot ovat epäolennaisia, eikä luottotappiovarausta ole siksi kirjattu näistä eristä. Luottotappiovarauksen tarvetta seurataan säännöllisesti.

Adapteo seuraa säännöllisesti niiden kriteerien tehokkuutta, joita käytetään sen arvioimiseksi, onko luottoriski lisääntynyt merkittävästi ja päivittää niitä tarvittaessa sen varmistamiseksi, että kriteerien perusteella havaitaan luottoriskin merkittävä lisääntyminen ennen kuin saaminen erääntyy. Adapteo arvioi laiminlyönnin todennäköisyyttä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä sekä arvioi jokaisena raportointipäivänä sitä, onko rahoitusvarojen luottoriski lisääntynyt merkittävästi. Sen arvioimiseksi Adapteo vertaa laiminlyönnin riskiä raportointipäivänä laiminlyönnin riskiin alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä, huomioiden kohtuullisesti saatavilla olevan eteenpäin katsovan tiedon.

Edellä esitetystä riippumatta luottoriskin katsotaan kasvaneen merkittävästi, jos sopimukseen perustuva maksu on viivästynyt yli 30 päivää. Rahoitusvaroihin kohdistuva laiminlyönti tapahtuu, kun vastapuoli ei suorita sopimukseen perustuvia maksuja. Lopullinen luottotappio rahoitusvaroista kirjataan silloin, kun ei voida kohtuudella odottaa, että niistä saadaan maksua.

Adapteolla ei ole historiallisesti ollut lainasaamisia, rahoitusleasingsaamisia tai rahavaroja, joiden luottoriski olisi lisääntynyt tai jotka olisi kirjattu pois taseesta lopullisina luottotappioina.

### Rahoituksen saatavuuteen liittyvä riski ja maksuvalmiusriski

Adapteon johto arvioi ja seuraa jatkuvasti konsernin liiketoiminnassa tarvittavaa rahoituksen määrää varmistaaakseen, että sillä on riittävä likviditeetti toiminnan rahoittamiseen, lainojen takaisinmaksuun eräpäivänä ja muiden taloudellisten velvoitteiden täyttämiseen. Konsernin rahoitustoiminto on vastuussa riittävän rahoituksen ylläpidosta ja ulkoisten lainojen maturiteettivalvonnasta. Likvidien varojen käytön optimoimiseksi Adapteossa kassahallinta ja rahoitus on keskitetty konsernin rahoitustoiminnolle.

Konsernin rahoitustoiminto hallitsee likviditeettiriskiä käyttämällä rahavaroja, luottolimiitillä varustettuja konsernitilejä ja valmiusluottoa. Adapteon rahavarat olivat 21,8 miljoonaa euroa joulukuun lopussa 2023. Adapteolla on 4,3 miljoonan euron luottolimiitti, joka oli käyttämättä 31.12.2023.

Marraskuussa 2023 Adapteo sopi uudesta lisärahoituksesta, joka sisältää 215,0 miljoonan euron investointilainan ja 35,0 miljoonan euron lisäinvestointilainan. 31.12.2023 Adapteolla on yhteensä 250,0 miljoonan euron uusi lisärahoitus ja Senior Facility -lainasopimus, joka sisältää 698,1 miljoonan euron määräaikaishainan, 232,0 miljoonan euron investointilainan sekä 50,0 miljoonan euron valmiusluottolimitin. Vuoden 2023 lopussa määräaikaishaina ja alkuperäinen investointilaina oli kokonaan nostettu, valmiusluottoa oli nostettu 25,0 miljoonaa euroa ja 35,0 miljoonaa euroa oli nostettu lisäinvestointilainasta. Määräaikaishaina, investointilainat ja lisäinvestointilainat erääntyvät elokuussa 2026. Valmiusluotot erääntyvät tammikuussa 2024.

Senior Facility -lainoilla ja lisäinvestointilainoilla on vaihtuva peruskorko, ja nykyinen marginaali on 3,0 %. Vaihtuva peruskorko on Euribor 3 kk määräaikaishainalle ja investointilainoille. Valmiusluottojen vaihtuva korko riippuu lainojen maturiteetista. Konserni on käyttänyt korkokattoja korkoriskin hallinnassa. Korkosuojiin nimellisarvo on 600,0 miljoonaa euroa. Korkosuojat erääntyvät elokuussa 2026. Adapteo saa korkokatoista vaihtuvakorkoista kassavirtaa neljännesvuosittain. Vaihtuvakorkoinen korko on Euribor 3 kk. Nykyisellä korkotasolla korkosuojausten positiivinen nettorahavirta olisi noin 23,1 miljoonaa euroa vuodessa. Suojausten rahavirtoja ei esitetä seuraavassa maturiteettitaulukossa.

Senior Facility -lainasopimus ja lisärahoitus sopimukset sisältävät puolivuositain seurattavia rahoituskovenanteja, jotka perustuvat konsernin nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen sekä korkokatteeseen. Raportointikauden aikana rahoitus sopimusten kovenanttien mukaiset ehdot täytyivät kokonaisuudessaan.

Adapteo Group Oy:llä on kaksi osakaslainaa: laina A (249,0 miljoonaa euroa) ja laina B (101,4 miljoonaa euroa), määrältään yhteensä 350,4 miljoonaa euroa. Lainat erääntyvät vuonna 2031. Osakaslainojen korko on 3,0 % (laina A) ja 4,0 % (laina B).

Alla olevassa taulukossa esitetään Adapteon rahoitusvelat luokiteltuina asiaankuuluviin maturiteettiryhmiin sopimukseen perustuvien jäljellä olevien juoksuaikojen mukaisesti raportointipäivänä. Taulukossa esitetyt luvut ovat sopimukseen perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja.

## Rahoitusvelkojen takaisinmaksuaikataulu 31.12.2023:

Tuhatta euroa	Alle 1 vuosi	1–2 vuotta	2–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä	Kirjanpito-arvo
Pankkilainat	100 629	73 164	1 021 958	197	<b>1 195 948</b>	991 530
Osakaslainat	11 556	11 687	51 320	386 647	<b>461 211</b>	350 366
Vuokrasopimusvelat	13 628	10 204	17 202	3 527	<b>44 560</b>	43 012
Ostovelat	38 382	-	-	-	<b>38 382</b>	38 382
<b>Yhteensä</b>	<b>164 195</b>	<b>95 055</b>	<b>1 090 480</b>	<b>390 371</b>	<b>1 740 101</b>	<b>1 423 290</b>

## Rahoitusvelkojen takaisinmaksuaikataulu 31.12.2022:

Tuhatta euroa	Alle 1 vuosi	1–2 vuotta	2–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä	Kirjanpito-arvo
Pankkilainat	70 876	41 816	880 483	5 596	<b>998 770</b>	840 317
Osakaslainat	-	373 846	-	-	<b>373 846</b>	342 600
Vuokrasopimusvelat	11 781	9 853	19 196	6 392	<b>47 422</b>	45 443
Ehdollinen kauppahinta	436	-	-	-	<b>436</b>	436
Ostovelat	50 910	-	-	-	<b>50 910</b>	50 910
<b>Yhteensä</b>	<b>134 003</b>	<b>425 514</b>	<b>899 679</b>	<b>11 988</b>	<b>1 471 185</b>	<b>1 279 706</b>

### Pääoman hallinta

Adapteen pääoman hallinnan tavoitteena on kyky toimia tehokkaasti, saavuttaa kasvua ja laajentaa markkinoitaan sekä tarjota optimaalista tuottoa osakkeenomistajille ja hyötyä muille sidosryhmille.

Pääomarakenteen ylläpitämiseksi tai muuttamiseksi konserni voi säätää osakkeenomistajille maksettujen osinkojen määrää, palauttaa pääomaa osakkeenomistajille, tai myydä varoja velan vähentämiseksi. Lainatoiminnot on keskitetty emoyhtiölle mahdollisuuksien mukaan ja kassavaroja jaetaan konsernirahoituksen toimesta.

Adapteo seuraa pääomarakennettaan korollisen nettovelan suhteessa käyttökatteeseen (nettovelka / vertailukelpoinen käyttökate).

## MUUT LIITETIEDOT

Tämä osio sisältää muita liitetietoja, jotka on julkistettava tilinpäätösstandardien ja lausuntojen perusteella.

### 26. Vakuudet ja ehdolliset velat

Adapteolla on seuraavat taseen ulkopuoliset vastuusitoumukset:

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset ja sitoumukset	10 543	12 393
Investointisitoumukset	23 696	28 053
Takaisinostovelvoitteet	6 315	6 787
Annetut vakuudet		
Pantit	40 034	47 557
Velat, joille annettu vakuuksia		
Lainat	990 550	888 037
Yrityskiinnitys	1 649 550	1 324 550

Yritys on pantannut tytäryhtiöiden osakkeita ulkoisia lainoja vastaan. Seuraavien tytäryhtiöiden osakkeet on pantattu lainaajien hyväksi, joita edustaa agentti Kroll Agency Services Limited: Adapteo A/S, Adapteo AB, Adapteo AS, Adapteo Finland Oy, Adapteo GmbH, Adapteo Holding AB, Adapteo Oy, Adapteo Services AB, Stord Innkvartering AS ja Adapteo Benelux B.V. Nämä tytäryhtiöt toimivat lisätakaajina emoyhtiön ulkoiselle lainasopimukselle.

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.

## 27. Adapteo-yhtiöt ja ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Adapteo Group Oy:n tytäryhtiöt 31.12.2023 olivat:

Nimi	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus
<b>Emoyhtiö: Adapteo Group Oy</b>	<b>Suomi</b>	
Adapteo Oy	Suomi	100 %
Adapteo Finland Oy	Suomi	100 %
Adapteo AB	Ruotsi	100 %
Adapteo Holding AB	Ruotsi	100 %
Adapteo Services AB	Ruotsi	100 %
Flexator AB	Ruotsi	100 %
Adapteo Leasing AB	Ruotsi	100 %
Adapteo AS	Norja	100 %
Stord Innkvartering AS	Norja	100 %
Ørin Overnatting AS	Norja	50,77 %
Adapteo A/S	Tanska	100 %
Temporent A/S	Tanska	100 %
Adapteo GmbH	Saksa	100 %
Adapteo Benelux B.V.	Alankomaat	100 %
Adapteo B.V.	Alankomaat	100 %
Adapteo Production B.V.	Alankomaat	100 %
Adapteo N.V.	Belgia	100 %
Adapteo OÜ	Viro	100 %
UAB Adapteo	Liettua	100 %

Adapteon yhteis- ja osakkuusyhtykset 31.12.2023 olivat:

	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus
<b>Yhteisyhtykset:</b>		
Ungabostäder Haninge AB	Ruotsi	50 %
Modulselskapet AS	Norja	50 %
Viken Innkvartering AS	Norja	50 %
<b>Osakkuusyhtykset:</b>		
Flesland Innkvartering AS	Norja	33,33 %
Lahaugmoen Innkvartering AS	Norja	30 %
Forpleiningstjenester AS	Norja	22 %

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate

#### Tytäryhtiöt

Määräysvalta syntyy, kun Adapteo on osallisena sijoituskohteessa ja altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohtetta koskevaa valtaansa. Määräysvaltaa arvioitaessa on otettava huomioon kaikki tosiseikat. Jos on viitteitä siitä, että tosiseikoissa tai olosuhteissa on tapahtunut muutoksia, tulee määräysvaltaa sijoituskohteessa arvioida uudelleen. Vallalla tarkoitetaan oikeuksia, jotka tarkasteluhetkellä tuottavat sijoittajalle kyvyn ohjata merkityksellisiä toimintoja, toisin sanoen toimintoja, joilla on merkittävä vaikutus sijoituskohteen tuottoon. Hankitut tytäryhtykset yhdistellään tilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

### **Määräysvallattomat omistajat**

Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryritysten tuloksesta ja omasta pääomasta esitetään omana eräänään konsernin tuloslaskelmassa, laajassa tuloslaskelmassa, oman pääoman muutoksia osoittavassa laskelmassa ja taseessa. Adapteolla on määräysvallattomien omistajien osuus Ørin Overnatting AS:ssa.

### **Konsernin sisäiset liiketapahtumat**

Kaikki Adapteon sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksiä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta.

### **Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen**

Adapteoyhtiöiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernin tilinpäätösinformaatio on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämismvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssia. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### **Ulkomaisten konserniyritysten tilinpäätösten muuntaminen**

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden painotettua keskimurssia käyttäen ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla laajassa tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun määräysvalta tytäryrityksessä muuttuu, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yhtiöiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut on käsitelty paikallisessa valuutassa kyseisten ulkomaisten yhtiöiden varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssia käyttäen.

## 28. Lähipiiritapahtumat

Adapteo Group Oy:n lähipiiriin kuuluvat sen osakkeenomistaja Palace Holdco S.á r.l., tytäryhtiöt, yhteisyritykset ja osakkuusyritykset. Lähipiiriin kuuluvat myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, heidän läheiset perheenjäsenensä sekä näiden henkilöiden määräysvallassa olevat yritykset. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin kuuluvat Adapteon johtoryhmä ja hallituksen jäsenet.

### Lähipiiriliikeyritykset yhteisyritysten ja osakkuusyritysten kanssa

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liikevaihto	2 781	2 990
Ostot	45	17
Korkotuotot	22	63
Liiketoiminnan muut tuotot	-	19
<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Lainasaamiset	464	470
Muut saamiset	14	6

### Johtoryhmän ja hallituksen palkitseminen

#### Toimitusjohtaja (President and CEO)

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Palkat, palkkiot ja luontoisedut	503	1 344
Työsuhteen päättymisen jälkeiset edut	77	135
<b>Yhteensä</b>	<b>580</b>	<b>1 479</b>

#### Muu johtoryhmä

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Palkat, palkkiot ja luontoisedut	2 912	1 520
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	140	-
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	281	302
<b>Yhteensä</b>	<b>3 333</b>	<b>1 823</b>
<b>Konsernin johtoryhmän työsuhte-etuudet yhteensä</b>	<b>3 913</b>	<b>3 301</b>

Adapteon hallituksen 31.12.2023 muodostivat: puheenjohtaja Jens Moberg, jäsenet José De Almeida Barreto, Marianne Dingstad Cambier, Gustavo Coito, Simon Gold, Kunal Koya, Nicolas Levy-Heidmann ja Petra Skog. Hallituksen puheenjohtaja Jens Moberg ansaitsi hallituspalkkiona 104 tuhatta euroa, raportointikaudella ei ollut muita hallituspalkkioita.

## 29. Tilintarkastuspalkkiot

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Tilintarkastusyhteisö KPMG</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	503	612
Veroneuvonta	242	198
Muut palvelut	50	83
<b>Yhteensä</b>	<b>795</b>	<b>893</b>

## 30. Uudet ja tulevat standardit

Vuonna 2023 voimaan tulleet uudet IFRS-standardit, standardien muutokset ja IFRIC-tulkinnat

Konserni on soveltanut seuraavia standardeja ja muutoksia ensimmäistä kertaa 1.1.2023 alkavalla tilikaudella:

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittäminen – Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen ja IFRS Practice Statement 2:een Making Materiality Judgements** (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

- Muutokset selventävät olennaisuuden periaatteen soveltamista tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevaan informaatioon.

**Kirjanpidollisten arvioiden määritelmä – Muutokset IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet** (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

- Muutokset selventävät, kuinka yhtiöiden tulisi erottaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden muutokset kirjanpidollisten arvioiden muutoksista, ja keskittyvät kirjanpidollisen arvion määritelmään ja sen selvennyksiin.

**Yhdestä liiketoimesta aiheutuviin varoihin ja velkoihin liittyvä laskennallinen vero – Muutokset IAS 12:een Tuloverot** (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

- Muutokset kaventavat alkuperäistä kirjaamista koskevan poikkeuksen soveltamisalaa ja selventävät, ettei poikkeus sovellu sellaisiin liiketoimiin, kuten vuokrasopimukset ja käytöstä poistamisesta johtuvat velvoitteet, joista syntyy yhtä suuret ja vastakkaiset väliaikaiset erot.

**Kansainvälinen verouudistus – Pilari 2:n mallisäännöt – Muutokset IAS 12:een Tuloverot** (väliaikainen pakollinen poikkeus on voimassa välittömästi sen jälkeen, kun se on julkaistu 28.5.2023; tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevia vaatimuksia on sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

- Muutoksilla annetaan helpotus OECD:n (Organisation for Economic Cooperation and Development, Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestö) kansainvälisestä verouudistuksesta johtuvien laskennallisten verojen kirjanpitokäsittelyyn ja edellytetään uusien liitetietojen esittämistä, joilla pyritään korvaamaan helpotuksesta mahdollisesti aiheutuva informaation menetys.

Edellä luetelluilla muilla muutoksilla ei myöskään ollut vaikutusta tilikaudelle 1.1.–31.12.2023 kirjattuihin määriin, eikä niillä odoteta olevan merkittävää vaikutusta seuraavaan tilikauteen 1.1.–31.12.2024.

**Uudet IFRS-standardit, standardien muutokset ja IFRIC-tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön**

1.1.2024 tai sen jälkeen voimaantulevilla uusilla IFRS-standardeilla, standardien muutoksilla ja IFRIC-tulkintoilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konserniin. Vuonna 2024 voimaantulevia standardien muutoksia ovat mm.:

**Vuokrasopimusvelka myynnissä ja takaisinvuokrauksessa – Muutokset IFRS 16:een Vuokrasopimukset** (sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

- Muutokset lisäävät uuden, muuttuvia maksuja koskevan kirjanpitomallin ja edellyttävät myyjä-vuokralle ottajan arvioimaan uudelleen ja mahdollisesti oikaisemaan myynti- ja takaisinvuokrausliiketoimet, jotka on tehty vuonna 2019 tapahtuneen IFRS 16:n käyttöönoton jälkeen.

**Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen \*: Classification of Liabilities as Current or Non-current Date; Classification of Liabilities as Current or Non-current – Deferral of Effective Date; Non-current Liabilities with Covenants** (sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

- Muutosten tavoitteena on yhdenmukaistaa soveltamiskäytäntöä sekä selventää vaatimuksia velkojen luokitteluksi lyhyt- tai pitkäaikaisiksi. Muutokset täsmentävät, että sellaiset kovenanttiehdot, joiden on täyttyttävä raportointikauden päättymispäivän jälkeen, eivät vaikuta velan luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi raportointikauden päättymispäivänä. Tällaisista kovenanteista on esitettävä tietoja tilinpäätöksen liitetiedoissa. Muutoksilla selvennetään myös, että yhtiön omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien siirto katsotaan velan suorittamiseksi. Jos velkaan liittyy vaihto-oikeus, tämä saattaa

vaikuttaa velan luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi, ellei näitä vaihto-oikeuksia ole kirjattu IAS 32:n mukaisesti omaan pääomaan.

**Supplier Finance Arrangements – Muutokset IAS 7:ään Rahavirtalaskelmat ja IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot** \* (sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

- Muutosten tavoitteena on parantaa toimittajarahoitusjärjestelyjen läpinäkyvyyttä ja selventää näiden vaikutuksia rahoitusvelkoihin, rahavirtoihin sekä maksuvalmiusriskin kokonaismäärään. Muutokset edellyttävät laadullisten ja määrällisten tietojen esittämistä toimittajarahoitusjärjestelyistä.

**Vaihdettavuuden puuttuminen – muutokset IAS 21:een Valuuttakurssien muutosten vaikutukset** \* (sovellettava 1.1.2025 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

- Muutokset edellyttävät yhdenmukaisen lähestymistavan soveltamista arvioitaessa, milloin valuutta voidaan vaihtaa toiseen valuuttaan, ja jos se ei ole vaihdettavissa, määritettäessä mitä vaihtokurssia voidaan käyttää ja mitä liitetietoja on esitettävä.

\* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2023 mennessä.

## 31. Merkittävät tilikauden jälkeiset tapahtumat

Konsernilla ei ole merkittäviä tilikauden jälkeisiä tapahtumia.

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

### Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liiketoiminnan muut tuotot	1 080 000,00	1 125 940,79
Henkilöstökulut	-589 705,66	-714 051,78
Liiketoiminnan muut kulut	-1 688 888,63	-881 248,08
<b>Liikevoitto</b>	<b>-1 198 594,29</b>	<b>-469 359,07</b>
Rahoitustuotot	69 829 975,87	24 552 484,37
Rahoituskulut	-75 407 491,65	-45 400 891,64
<b>Rahoituskulut, netto</b>	<b>-5 577 515,78</b>	<b>-20 848 407,27</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-6 776 110,07</b>	<b>-21 317 766,34</b>
Tuloverot	-	-512 022,60
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-6 776 110,07</b>	<b>-21 829 788,94</b>

## Emoyhtiön tase

Euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	812 584 871,65	812 584 512,65
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	915 577 632,70	720 577 632,70
Johdannaissopimukset	38 994 689,69	63 462 539,81
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 767 157 194,04</b>	<b>1 596 624 685,16</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Konsernitilisaamiset	-	33 986 856,07
Korkosaamiset konserniyhtiöiltä	6 702 282,59	3 660 814,60
Muut saamiset	5 257 797,31	-
Verosaamiset	55 248,54	-
Ennakkomaksut	17 998,63	-
Rahavarat	39,54	43,54
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>12 033 366,61</b>	<b>37 647 714,21</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 779 190 560,65</b>	<b>1 634 272 399,37</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	417 900 800,27	417 900 800,27
Käyvän arvon rahasto	29 087 366,42	47 433 876,11
Kertyneet voittovarot	-31 454 207,28	-9 624 418,34
Tilikauden tulos	-6 776 110,07	-21 829 788,94
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>408 757 849,34</b>	<b>433 880 469,10</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Osakslainat	350 365 774,03	342 600 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta	960 784 860,10	800 203 866,04
Laskennalliset verovelat	6 657 956,39	11 551 526,42
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 317 808 590,52</b>	<b>1 154 355 392,46</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Osakslainat	25 000 000,00	-
Lainat rahoituslaitoksilta	1 523 100,04	27 000 000,00
Ostovelat	288 475,20	55 150,75
Muut lyhytaikaiset velat	25 812 545,55	18 981 387,06
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>52 624 120,79</b>	<b>46 036 537,81</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 370 432 711,31</b>	<b>1 200 391 930,27</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>1 779 190 560,65</b>	<b>1 634 272 399,37</b>

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tulos ennen veroja	-6 776 110,07	-21 317 766,30
Oikaisut		
Rahoituskulut, netto	5 577 515,78	20 848 407,30
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>-1 198 594,30</b>	<b>-469 359,00</b>
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-1 680 044,40	135 649,30
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	1 480 169,50	-1 292 331,10
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-199 874,90</b>	<b>-1 156 681,80</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-1 398 469,20</b>	<b>-1 626 040,80</b>
Maksetut korot	-55 406 721,30	-25 423 767,80
Saadut korot	66 788 507,90	22 252 039,80
Muut rahoituserät, netto	-4 257 832,10	-23 829,70
Maksetut verot	-	-512 022,60
<b>Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta (A)</b>	<b>5 725 485,30</b>	<b>-5 333 621,10</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Lainasaamisten muutos	-195 000 000,00	-120 000 000,00
Tytäryhtiöiden hankinta	-359,00	-23 363 138,44
<b>Investointien nettorahavirta (B)</b>	<b>-195 000 359,00</b>	<b>-143 363 138,44</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pankkilainojen nostot	157 000 000,00	110 000 000,00
Konsernitilisaatavien muutos	33 986 869,70	-23 892 000,00
Konsernitilivelkojen muutos	288 000,00	-
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 000 000,00	17 000 000,00
<b>Rahoituksen nettorahavirta (C)</b>	<b>189 274 869,70</b>	<b>103 108 134,00</b>
<b>Rahavarojen muutos (A + B + C)</b>	<b>-4,00</b>	<b>-45 588 625,54</b>
Rahavarat tilikauden alussa	43,54	45 588 669,08
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>39,54</b>	<b>43,54</b>

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Adapteo Group Oy:n kotipaikka on Vantaa ja sen rekisteröity osoite on Äyritie 12 A, 01510 Vantaa, Suomi. Yhtiö on perustettu 24.11.2020. Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös ovat saatavilla Adapteo Group Oy:n toimitiloissa Vantaalla. Hallitus on hyväksynyt konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen julkistettavaksi 25.4.2024.

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen (FAS).

### Emoyhtiön laadintaperiaatteet

#### Vertailuluvut

Vuoden 2023 vertailukausi on 1.1.-31.12.2022.

#### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaan valuutan määräiset varat ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän valuuttakurssin mukaisesti. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

#### Tuotot

Emoyhtiö toimittaa tytäryhtiöille hallinnollisia palveluita. Laskutetut hallintopalkkioveloitukset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin transaktioperusteisesti.

#### Eläkekulut

Emoyhtiön eläketurva on kaikilta osin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkekulut on kirjattu tulosvaikutteisesti tilikauden kuluksi.

#### Verot

Laskennallinen verovelka on kirjattu johdannaisen käyvän arvon muutoksesta.

#### Varojen arvostus

Osuudet saman konsernin yrityksissä sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon. Tytäryhtiöosakkeiden arvostus on riippuvainen tulevasta liiketoiminnan kehityksestä (konsernitilinpäätöksen liitetieto 13). Konsernisaamisiin kirjatut lainasaamiset tytäryhtiöiltä on arvostettu nimellisarvoon.

#### Rahavarat ja konsernitilit

Rahavarat sisältävät pankkitalletukset ja vaadittaessa nostettavissa olevat rahavarat, joiden alkuperäinen juoksuaika on enintään kolme kuukautta. Emoyhtiön rahavarat 31.12.2023 on siirretty konsernitilisaamiseksi konsernin konsernitilijärjestelmän (cash pool) kirjauskäytännön mukaisesti.

#### Lainasopimukset

Efekttiivisen koron menetelmää sovelletaan Senior Facility -lainasopimuksen määräaikaislainaan, investointilainaan ja lisäinvestointilainaan.

#### Johdannaiset

Johdannaiset arvostetaan käypään arvoon kirjanpidossa KPL 5.2a mukaisesti. Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa korkojohdannaisiin, jotka suojaavat Senior Facility -lainoihin liittyvistä vaihtuvakorkoisista maksuista aiheutuvaa korkokassavirtojen vaihtelua. Rahavirran suojausiksi määriteltyjen ja luokiteltujen johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Lisätietoa konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 20, 21, 24, 25.

#### Lähipiiritapahtumat

Lähipiiritapahtumista kerrotaan konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 28.

## Liiketoiminnan muut tuotot

Euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Palvelumaksut konserniyhtiöiltä	1 080 000,00	1 125 940,79
<b>Yhteensä</b>	<b>1 080 000,00</b>	<b>1 125 940,79</b>

## Henkilöstökulut

Euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Palkat ja palkkiot	-503 810,96	-613 772,35
Eläkekulut	-75 673,60	-91 585,99
Muut henkilösivukulut	-10 221,10	-8 693,44
<b>Yhteensä</b>	<b>-589 705,66</b>	<b>-714 051,78</b>

Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä 2 2

Johdon palkitsemisesta kerrotaan konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 28.

## Liiketoiminnan muut kulut

Euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Tilintarkastus	-101 214,48	-184 400,00
Muut liiketoiminnan kulut	-1 587 674,15	-696 848,08
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 688 888,63</b>	<b>-881 248,08</b>

## Rahoitustuotot ja -kulut

Euroa	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Rahoitustuotot, konsernin sisäiset</b>		
Korkotuotot	51 898 320,30	22 409 596,22
<b>Rahoitustuotot, ulkoiset</b>		
Korkotuotot johdannaisista	17 931 654,19	720 155,56
Valuuttakurssivoitot	-	407 577,29
Muut rahoitustuotot	1,38	1 015 155,30
<b>Rahoitustuotot</b>	<b>69 829 975,87</b>	<b>24 552 484,37</b>

## Rahoituskulut, konsernin sisäiset

Korkokulut	-155,16	-68 822,54
<b>Rahoituskulut, ulkoiset</b>		
Korkokulut	-69 020 495,09	-38 033 459,35
Korkokulut johdannaisista	-971 001,45	-971 001,40
Muut rahoituskulut	-5 415 839,95	-6 327 608,35
<b>Rahoituskulut</b>	<b>-75 407 491,65</b>	<b>-45 400 891,64</b>
<b>Rahoituskulut, netto</b>	<b>-5 577 515,78</b>	<b>-20 848 407,27</b>

## Osuudet saman konsernin yrityksissä

Euroa	31.12.2023	31.12.2022
Osuudet saman konsernin yrityksissä (Adapteo Oy:n osakkeet)	812 584 512,65	812 215 374,21
Aktivoidut kulut	359,00	369 138,44
<b>Yhteensä</b>	<b>812 584 871,65</b>	<b>812 584 512,65</b>

Aktivoidut kulut ovat Adapteo Oy:n (aiemmin Adapteo Oyj) osakkeiden hankinnasta aiheutuneita kuluja.

## Lainasaamiset konserniyhtiöiltä

Euroa	31.12.2023	31.12.2022
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä, pitkäaikaiset	915 577 632,70	720 577 632,70

## Lainat

Euroa	31.12.2023	31.12.2022
Lainat rahoituslaitoksilta	985 784 860,10	827 203 866,04
Osakslainat	350 365 774,03	342 600 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>1 336 150 634,13</b>	<b>1 169 803 866,04</b>

Yhtiö on antanut tytäryhtiöosakkeet pantiksi ulkoisista lainoista rahoituslaitoksilta. Pantatut osakkeet muodostavat 100 % Adapteo Oy:n osakekannasta ja 100 % äänioikeudesta. 31.12.2023 Adapteo Group Oy:llä on 1 640 600 000,00 euron suuruinen yrityskiinnitys (31.12.2022: 1 315 600 000,00 euroa).

Konserni altistuu korkoriskille markkinakorkojen muutosten vaikuttaessa rahoituskustannuksiin, rahavirtaan ja taseeseen. Korkojohdannaisilla suojaudutaan korkotason vaihtelun aiheuttamilta muutoksilta yhtiön tulokseen, taseeseen ja rahavirtaan. Yhtiö käyttää korkokattoja korkoriskinsä hallinnassa ja soveltaa suojauslaskentaa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 19, 25 ja 26 on kerrottu laajemmin yhtiön ulkoisista lainoista, riskienhallinnasta ja vastuista ja vastuusitoumuksista.

## Johdannaissopimukset

Euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>Korkokatot</b>		
Positiivinen käypä arvo	38 994 689,69	63 462 539,81
Kohde-etuksien arvo	600 000 000,00	600 000 000,00

## Oma pääoma

Euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>Sidottu oma pääoma:</b>		
Käyvän arvon rahasto tilikauden alussa	47 433 876,11	-
Johdannaisten käyvän arvon muutos	-24 467 850,12	57 757 632,12
Laskennallisen verovelan muutos johdannaisten käyvän arvon muutoksesta	4 893 570,02	-11 551 526,42
Tuloslaskelmaan kirjattu määrä	1 227 770,40	1 227 770,40
<b>Käyvän arvon rahasto 31.12.</b>	<b>29 087 366,42</b>	<b>47 433 876,11</b>
<b>Vapaa oma pääoma:</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	417 900 800,27	417 900 800,27
Sijoitus sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon	-	-
Osakaslainan konvertointi	-	-
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>417 900 800,27</b>	<b>417 900 800,27</b>
Kertyneet voittovarot	-31 454 207,28	-9 624 418,34
Tilikauden tulos	-6 776 110,07	-21 829 788,94
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>379 670 482,92</b>	<b>386 446 592,99</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>408 757 849,34</b>	<b>433 880 469,10</b>

## Laskelma jakokelpoisista varoista

Euroa	31.12.2023	31.12.2022
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	417 900 800,27	417 900 800,27
Kertyneet voittovarot	-31 454 207,28	-9 624 418,34
Tilikauden tulos	-6 776 110,07	-21 829 788,94
<b>Yhteensä</b>	<b>379 670 482,92</b>	<b>386 446 592,99</b>

Adapteo Group Oy:llä on yksi osakesarja, jolla on yhtäläiset äänioikeudet. Adapteo Group Oy:llä on 1 000 osaketta, joilla ei ole nimellisarvoa.

## Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2023 ei makseta osinkoa ja tilikauden tappio kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Adapteo Group Oy:n hallitus ja toimitusjohtaja

Vantaalla 25.4.2024



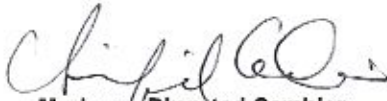
**Jens Moberg**  
Hallituksen puheenjohtaja



**José Barreto**  
Hallituksen jäsen



**Gustavo Coito**  
Hallituksen jäsen



**Marianne Dingstad Cambler**  
Hallituksen jäsen



**Simon Gold**  
Hallituksen jäsen



**Kunal Koya**  
Hallituksen jäsen



**Nicolas Levy-Heidmann**  
Hallituksen jäsen



**Petra Skog**  
Hallituksen jäsen



**Johanna Persson**  
Toimitusjohtaja

## **TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

### **Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 25.4.2024

**KPMG Oy Ab**

Tilintarkastusyhteisö

**Toni Aaltonen**

KHT



# Tilintarkastuskertomus

Adapteo Group Oy:n yhtiökokoukselle

## **Tilinpäätöksen tilintarkastus**

### **Lausunto**

Olemme tilintarkastaneet Adapteo Group Oy:n (y-tunnus 3173642-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### **Lausunnon perustelut**

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### **Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### **Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa**

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyiden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernihilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

### **Muut raportointivelvoitteet**

#### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdesämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.



Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 25. huhtikuuta 2024

KPMG OY AB

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Toni Aaltonen', with a long, sweeping horizontal stroke extending to the right.

Toni Aaltonen  
KHT

**ADAPTEO GROUP OY****Minutes / Pöytäkirja: 1/2024****Business identity code / Y-tunnus: 3173642-4****SHAREHOLDER RESOLUTION  
OSAKKEENOMISTAJAPÄÄTÖS****Date / Päivämäärä** 25 May 2024 / 25.5.2024

<b>Shareholder / Osakkeenomistaja</b>	<b>Shares and votes / Osakkeet ja äänet</b>
Palace Holdco S.à r.l.	1,000
<b>In total / Yhteensä</b>	<b>1,000</b>
<i>All the shares represented. / Kaikki osakkeet edustettuina.</i>	

This is a written resolution made by the sole shareholder of the company without convening a general meeting in accordance with chapter 5, section 1 of the Finnish Companies Act (624/2006, as amended) in a matter falling under the competence of the general meeting.

*Tämä on yhtiön ainoan osakkeenomistajan osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) 5 luvun 1 §:n mukaisesti yhtiökokousta pitämättä tekemä yksimielinen kirjallinen päätös yhtiökokoukselle kuuluvasta asiasta.*

**1 ADOPTION OF THE FINANCIAL STATEMENTS  
TILINPÄÄTÖKSEN VAHVISTAMINEN**

It was recorded that the sole shareholder has familiarised itself with the financial statements and audit report for the financial year ended on 31 December 2023, appended hereto as **schedule 1**.

It was resolved to adopt the financial statements for the financial year ended on 31 December 2023.

*Todettiin, että yhtiön ainoa osakkeenomistaja tutustui liitteenä 1 olevaan yhtiön 31.12.2023 päättyneen tilikauden tilinpäätökseen ja tilintarkastajan lausuntoon.*

*Päätettiin vahvistaa tilinpäätös tilikaudelta, joka päättyi 31.12.2023.*

**2 TREATMENT OF LOSS SHOWN ON THE BALANCE SHEET  
TASEEN OSOITTAMAN VOITON KÄYTTÄMINEN**

It was recorded that the board of directors had proposed that the loss of the financial period, EUR 6 776 110,07 shall be entered to the retained earnings account and that no

## ADAPTEO GROUP OY

dividend shall be distributed. It was resolved to approve the proposal of the board of directors.

*Todettiin, että yhtiön hallitus on ehdottanut, että tilikauden tappio 6 776 110,07 euroa kirjataan yhtiön tappio -tilille ja että osinkoa ei jaeta. Päätettiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti.*

### 3 DISCHARGE FROM LIABILITY

It was resolved to discharge the members of the board of directors and the CEO from liability for the financial year ended on 31 December 2023.

### 4 REMUNERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS

It was resolved that the following remuneration will be paid to the members of the board of directors.

#### **Chairman of the board:**

It was resolved that the chair of the board shall be entitled to annual remuneration of EUR 104 000 payable in monthly instalments. It was further resolved that the chair of the board of directors shall be entitled to the management incentive plan in accordance with terms and conditions to be specified later and that the company shall reimburse the chair for all reasonable travel, hotel and other out-of-pocket expenses incurred in the discharge of the chair's duties in accordance with the company's policy in force from time to time provided that the chair provides the company with receipts or other documents, where applicable.

#### **Members of the board:**

It was resolved that no remuneration is paid to the members of the board.

### 5 REMUNERATION OF THE AUDITOR

It was resolved that the auditor shall be paid reasonable remuneration based on invoice approved by the company.

### 6 LANGUAGE OF THE MINUTES PÖYTÄKIRJAN KIELI

These minutes have been drafted in English and partly in Finnish. Where discrepancies exist between the English and the Finnish versions, the Finnish version shall prevail.

*Tämä pöytäkirja on laadittu englanninkielisenä ja osin myös suomenkielisenä. Jos erikielisten versioiden välillä on eroavaisuuksia, pidetään ratkaisevana suomenkielistä versiota.*


---

Signature page to follow / Allekirjoitukset seuraavalla sivulla

**ADAPTEO GROUP OY**

**In fidem / Vakuudeksi**


**Palace Holdco S.à r.l.**


DocuSigned by:  
  
60ED69ADC70E470...

---

**Name / Name:** Jamy Melgar

**Title / Asema:** Manager


DocuSigned by:  
  
15F6C64ECA2A405...


DocuSigned by:  
  
9AEF62FA9A8241F...

---

**Name / Name:** Broad Street Luxembourg S.à r.l., Manager, itself

**Title / Asema:** represented by Tural Taghiyev and Raphael Poncelet

DocuSigned by:  
  
15F6C64ECA2A405...

DocuSigned by:  
  
9AEF62FA9A8241F...

---

**Name / Name:** Alexis de Montpellier, Manager himself represented by Broad Street

**Title / Asema:** Luxembourg S.à r.l., itself represented by Tural Taghiyev and Raphael Poncelet.

## **ADAPTEO GROUP OY**

### **SCHEDULES**

#### ***LIITTEET***

**Schedule 1 /** Financial Statements for the financial year from 1 January 2023 to 31 December 2023  
*/ Tilikaudelta 1.1.2023 – 31.12.2023 laadittu tilinpäätös*