

Kaupparekisteri
Handelsregistret

Saapumispäivä
Ankomstdag 25.03.2026

Verohallinnosta saapuneet tiedot
Uppgifter inkomna från skatteförvaltningen

Yrityksen tiedot
Företagets uppgifter

Yritys- ja yhteisötunnus Företags- och organisationsnummer 0185505-1	Tilinpäätöksen kausi Bokslutsperiod <u>01.01.2025</u> - <u>31.12.2025</u>
--	---

Konsernitiedot
Koncernuppgifter

- Tilinpäätös sisältää konsernitilinpäätöksen
Bokslutet omfattar ett koncernbokslut
- Tilinpäätös ei sisällä konsernitilinpäätöstä
Bokslutet omfattar inte koncernbokslutet

Konsernitilinpäätöstieto näytetään asiakkaan ilmoittamalla tavalla
Koncernbokslutsuppgiften visas på det sätt som kunden har anmält



Osuuskauppa Maakunta

Tilinpäätös ja toimintakertomus

1.1. - 31.12.2025

Y-tunnus	0185505-1
Kotipaikka	Kajaani

Osuuskauppa Maakunta
0185505-1

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 2025

SISÄLLYSLUETTELO

	SIVUT
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	1-7
TULOSLASKELMA	8
TASE	9
RAHOITUSLASKELMA	10
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	11-17
TUNNUSLUVUT JA NIIDEN LASKENTAKAAVAT	18
HALLITUKSEN YLIJÄÄMÄN KÄYTTÖEHDOTUS	19
TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET	19
LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA	20

Toimintakertomus

S-ryhmän kehitys 1.1. – 31.12.2025

S-ryhmän muodostavat itsenäiset osuuskaupat ja Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK) tytäryhtiöineen, sekä niiden omistamat yhteisyritykset.

S-ryhmään kuuluvien alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden veroton vähittäismyynti vuonna 2025 oli 14 506 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 1,5 prosenttia.

Alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden veroton vähittäismyynti	Milj. €	+/- % ed.v.
liiketoiminta-alueittain		
Marketkauppa yhteensä*	10 997	+2,5
Liikennekauppa	1 954	-3,8
Erikoiskauppa	266	-1,7
Matkailu- ja ravitsemiskauppa*	838	+2,4
Muut	451	+1,7
S-ryhmä yhteensä*	14 506	+1,5

*Sisältää lähialueiden (Viron) vähittäismyyntiä. Ei sisällä yhteisyrityksiä.

S-ryhmässä oli joulukuun lopussa 2 059 toimipaikkaa, kun niitä oli 2 035 edellisen vuoden vastaavana ajankohtana. Alueosuuskauppoja oli 19 ja paikallisosuuskauppoja kuusi.

S-ryhmän bonusjärjestelmään kuuluviin osuuskauppoihin liittyi vuoden 2025 aikana 111 970 uutta asiakasomistajaa. Osuuskauppojen jäsenmäärä oli vuoden lopussa 2 713 138. Osuuskaupat maksoivat jäsenilleen Bonusta yhteensä 471 miljoonaa euroa (453 milj.€).

S-ryhmään kuuluvien alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden investoinnit olivat 683 miljoonaa euroa, kun ne edellisvuonna olivat 866 miljoonaa euroa.

S-ryhmään kuuluvien alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden yhteenlaskettu liikevoitto (FAS) oli 495 miljoonaa euroa voitollinen (499 milj.€).

SOK-yhtymän liikevoitto (IFRS) oli 140 miljoonaa euroa voitollinen, kun se edellisenä vuonna oli 115 miljoonaa euroa voitollinen.

Osuuskauppa Maakunnan toimintaympäristön kehitys ja riskit

Yleisen taloustilanteen heikkous, työttömyyden kasvu sekä kuluttajien heikentynyt luottamus omaan talouteensa hidastivat osuuskaupan liikevaihdon kasvua vuonna 2025. Liikevaihto kasvoi vain hienoisesti, ja heikentynyt ostovoima vaikutti kaikkiin toimialoihin. Päivittäistavara-kaupassa kilpailu kiristyi entisestään, kun Spar vahvisti asemaansa ja Normal avasi uuden toimipaikan Kajaaniin. Ravitsemiskaupassa kilpailutilanteen tiukentuminen edelleen näkyi liikevaihdon selvänä laskuna.

Toimintaympäristön yleisen taloustilanteen heikkouden ohella havaittavissa on myös positiivisia kehitysnäkymiä. Kasvun mahdollisuuksia luovat muun muassa vireillä olevat datakeskushankkeet sekä matkailun, erityisesti kansainvälisen matkailun, vahvistuva kehitys Kainuussa.

Pitkällä aikavälillä Osuuskauppa Maakunnan keskeiset riskitekijät liittyvät edelleen Kainuun väestömäärän laskuun, väestön ikääntymiseen sekä alueen keskimääräistä matalampaan ostovoimaan.

Osuuskauppa Maakunnan taloudellinen asema ja tulos

Osuuskauppa Maakunnan vuoden 2025 liikevaihto oli 216,6 miljoonan euroa. Kasvua edelliseen vuoteen oli 0,4 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi polttoneste-, matkailu- ja ravitsemistoimialaa lukuun ottamatta muilla toimialoilla.

Vuoden 2025 ylijäämä rahoituserien jälkeen oli 10,8 miljoonaa euroa (5,0 prosenttia liikevaihdosta). Ylijäämä oli euromääräisesti edellisvuoden tasolla. Edellisen vuoden ylijäämä oli 4,9 prosenttia liikevaihdosta.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 9,2 prosenttia ja omavaraisuusaste 83,9 prosenttia. Edellisenä vuonna sijoitetun pääoman tuotto oli 10,9 prosenttia ja omavaraisuusaste 81,9 prosenttia.

Taloudellisen aseman kehitystä kuvaavat tunnusluvut ilmenevät tilinpäätöksen liitetiedoista.

Ympäristöasiat

Osuuskauppa Maakunnan ympäristötavoitteita ohjaa S-ryhmän johdon joulukuussa 2023 tekemä päätös "Nettonolla 2050"-tavoitekokonaisuuden tavoitteiden asettamisesta vuoden 2025 aikana. Nettonolla 2050 -tavoitekokonaisuus on osa S-ryhmän ryhmästrategian mukaista vastuullisuustyötä. Sen avulla S-ryhmä vastaa myös Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) asettamiin tiedonantovaatimuksiin.

S-ryhmä on sitoutunut vähentämään absoluuttisia kasvihuonekaasupäästöjä 90 prosenttia vuoteen 2035 mennessä vertailuvuodesta 2023. Vähentäminen koskee S-Ryhmän omassa hallinnassa olevaa toimintaa sekä hankittua toimintaa.

Ympäristötavoitteiden ja energiatehokkuuden tavoitteiden saavuttamiseksi Osuuskauppa Maakunnan energiankulutuksen vähentämisen tavoiteasettelu käynnistyi vuoden 2025 loppupuolella.

Valmistelun tavoitteena on määrittää kaikkien kiinteistöjen osalta energiankulutuksen vähentämisen tavoitetaso. Energiatehokkuuden parantamiseksi toteutettiin vuoden

2025 aikana Prisma Kajaanin kiinteistöön uudistushanke, jossa parannettiin lauhdelämmön hyödyntämisen astetta sekä uudistettiin koneita ja laitteita uusiin ja energiatehokkaampiin. Vuositasolla tavoitteena on saavuttaa noin 900 MWh energian kulutuksen vähennys.

Vuodesta 2025 lähtien kaikki Osuuskauppa Maakunnan myymälöiden kylmälaitteistot ovat olleet matalan GWP-arvon kylmälaitteita. GWP-asteikolla mitataan kylmäaineen vaikutusta ilmakehän lämpenemiseen. Näiden laitteistojen kylmäaineiden vaikutus ilmaston lämpenemiseen on asteikon matalin eli 1.

Osuuskauppa Maakunnan hankkima sähköenergia on päästötöntä ja osittain uusiutuvaa. Maakunnan seitsemässä toimipaikassa sijaitsevat aurinkovoimalat ovat tuottaneet vuoden 2025 aikana yhteensä n. 750 000 kWh päästötöntä sähköenergiaa. Kahdeksas aurinkovoimala on suunniteltu toteutettavaksi Hovinrannan lomahuoneistojen yhteyteen.

Sähköautojen ABC-latausasemaverkosto tarjoaa sähköautoilijoille mahdollisuuden ladata autojaan S-ryhmän sähköenergiaa toimittavan S-Voiman pääosin uusiutuvalla sähköntuotannolla tuotetulla sähköllä. S-Voiman sähköntuotannosta noin 80 prosenttia on tuulivoimalla tuotettua sähköä.

Jätteiden käsittelyn huomioiminen on keskeisessä roolissa ympäristö- ja vastuullisuustavoitteiden osalta. EU:n julkistama jätesääntelyn uudistus ja jätepuitedirektiivi tulevat ohjaamaan entistä enemmän huomiota jätteiden lajitteluun, materiaalien kiertoon sekä jätevirtojen hallintaan. Vuonna 2025 Osuuskauppa Maakunnan jätteiden käsittelyn kierrätysaste oli 80 prosenttia.

Liikevaihdon kehitys toimialoittain

Osuuskaupan 216,6 miljoonan euron liikevaihdosta 1,3 miljoonaa euroa oli vuokra- ja muita palvelutuottoja. Loppuosa jakaantui toimialoittain seuraavasti (suluissa kehitys edellisestä vuodesta):

- päivittäis- ja käyttötavarakauppa	166,2 M€	(+1,5 %)
- liikenteen energiat	32,6 M€	(-4,8 %)
- matkailu- ja ravitsemiskauppa	16,5 M€	(-2,7 %)

Investoinnit ja käyttöomaisuuden myynnit

Tilikauden suoriteperusteiset investoinnit olivat 8,2 miljoonaa euroa (3,8 prosenttia liikevaihdosta). Vuonna 2024 investoinnit olivat 10,5 miljoonaa euroa (4,6 prosenttia liikevaihdosta).

Break Sokos Hotel Vuokatin uudistus valmistui keväällä 2025. Original Sokos Hotel Valjuksen kiinteistölle tehtiin katto- ja ikkunaremontti. Prismen kiinteistöön rakennettiin vuokratila lääkärikeskus Mehiläiselle. Vuokatissa alkoi lomahuoneistojen suunnittelu ja rakentaminen syksyllä 2025. Lisäksi toimipaikkaverkostossa toteutettiin useita pienempiä korjaus- ja uudistusinvestointeja.

Prisman kiinteistön läheisyydessä ollut tontti myytiin Rakennusliike Haloselle, kun toisen tornitalon rakennusurakka varmistui.

Maksuvalmius ja rahoitus

Maksuvalmius oli koko vuoden hyvä. Nettorahoitustuotot suhteessa liikevaihtoon olivat +0,5 prosenttia, kun ne edellisenä vuonna olivat +0,6 prosenttia. Osuuskaupan likvidit varat olivat vuoden lopussa 29,7 miljoonaa euroa, kun ne edellisen vuoden lopussa olivat 21,7 miljoonaa euroa.

Asiakasomistajuus

Vuoden aikana Osuuskauppa Maakuntaan liittyi 1 573 uutta asiakasomistajaa. Vuoden 2025 lopussa asiakasomistajia oli yhteensä 36 242, joka on 365 asiakasomistajaa enemmän kuin vuotta aiemmin. Bonusmyynti oli 184,5 miljoonaa euroa, jossa on lisäystä edelliseen vuoteen 1,8 miljoonaa euroa. Bonusmyynnin osuus kokonaisymyynnistä oli 69,3 prosenttia. Kainuulaistalouksista 86,0 prosentilla on S-Etukortti. Jäsentaloudet saivat Bonuksia yhteensä 7,5 miljoonaa euroa, joka on 0,3 miljoonaa euroa enemmän kuin edellisenä vuonna.

Osuuksien pääasiallisia määräyksiä

Osuuskunnalla on yksi osuuslaji. Osuuksiin ei liity erityisehtoja. Osuuskunnan osuudet jakautuvat osuuslajeittain seuraavasti:

	2025		2024	
	kpl	€	kpl	€
Osuudet / Osuuspääoma	36 242	3 150 983	35 877	3 150 983

Osuuspääoma koostuu jäsenten maksamien osuuspääomaan kirjattujen osuusmaksujen yhteenlasketusta määrästä osuuskauppaan. Vuoden 2015 alusta lähtien sekä jäseneksi liittyneiden että takaisin maksetut osuusmaksut on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon sisältyvään osuusmaksurahastoon.

Tilikauden aikana on palautettu osuuskunnan sääntöjen mukaisesti eronneille tai erotetuille jäsenille heidän maksamansa osuusmaksut välittömästi. Palautettujen osuusmaksujen lukumäärä oli 1 208 kpl ja osuus kaikista osuuksista 3,3 prosenttia. Palautettuja osuusmaksuja vastaavat osuudet on mitätöity. Osuudesta maksettu vastike vastaa jäsenen eroamishetkellä kertynyttä osuusmaksua, joka täyteen maksaneilla jäsenillä on 100 euroa. Palautettujen osuusmaksujen yhteismäärä oli 117 977,97 euroa.

Asiakasomistajien kokonaislukumäärä 31.12.2025 oli 36 242, jossa on lisäystä edellisvuoteen verrattuna 1,0 prosenttia.

Henkilöstö

Vuoden 2025 lopussa Osuuskauppa Maakunta työllisti suoraan 474 henkilöä, joka on 5 henkilöä vähemmän kuin edellisellä vuonna. Henkilöstöstä on kokoaikaisia 22,2 prosenttia ja osa-aikaisia 77,8 prosenttia. Henkilöstö jakautui toimialoille seuraavasti:

- päivittäis- ja käyttötavarakauppa	341
- matkailu- ja ravitsemiskauppa	115
- muu palvelutoiminta	18

Suoriteperusteiset palkat olivat 16,5 miljoonaa euroa, kun vuonna 2024 ne olivat 16,0 miljoonaa euroa ja vuonna 2023 15,9 miljoonaa euroa. Koko henkilöstö on tulospalkkauksen piirissä. Henkilöstön keski-ikä oli vuoden lopussa 36,0 vuotta.

Syksyllä 2025 tehdyn työyhteisötutkimuksen perusteella henkilöstötutkimusyhtiö Eezy Flow on palkinnut Osuuskauppa Maakunnan voittajana keskisuurten yritysten sarjassa Suomen Innostavimmat työpaikat kilpailussa.

Koulutukseen käytettiin 236 419,13 euroa ja koulutuksen piirissä oli koko henkilöstö.

Operatiiviset tulokset toimialoittain

Toimialojen ja tulosyksiköiden operatiiviset tulokset on laskettu aiheuttamisperiaatteen mukaisesti kuitenkin niin, että sisäinen korkokanta on 4,0 prosenttia.

Päivittäis- ja käyttötavarakaupan operatiivinen tulos oli 4,4 miljoonaa euroa, joka on 2,7 prosenttia liikevaihdosta. Vuonna 2024 operatiivinen tulos oli 5,0 miljoonaa euroa (3,1 prosenttia liikevaihdosta).

Poltoneste- ja sähkölatauskaupan operatiivinen tulos oli 1,5 miljoonaa euroa, joka on 4,7 prosenttia liikevaihdosta. Vuonna 2024 tulos oli 1,2 miljoonaa euroa (3,5 prosenttia liikevaihdosta).

Matkailu- ja ravitsemiskaupan operatiivinen tulos oli 0,4 miljoonaa euroa, joka on 2,6 prosenttia liikevaihdosta. Vuoden 2024 tulos oli 1,1 miljoonaa euroa (6,3 prosenttia liikevaihdosta).

Toimintaympäristön kehitys

Vuonna 2025 monenlaiset geo- ja kauppapoliittiset jännitteet jatkuivat pitäen yllä epävarmuutta ja vaikuttaen globaalisti toimintaympäristön ja talouden kehitykseen. Suomessa kansantalouden ja kulutuksen toipuminen on ollut odotettua huomattavasti hitaampaa, mutta näkymät ovat kohentumassa.

Suomi lähti vuoteen 2025 heikosta kansantalouden tilanteesta. Vuoden alkupuolella talous kehittyi positiivisesti, mutta suhdannetilanne heikentyi vuoden edetessä muun muassa tullien vaikutuksesta, ja nopeampaa kasvua indikoivia talousennusteita korjattiin reilusti alaspäin. Valtionvarainministeriön (jäljempänä VM) joulukuussa 2025 julkaiseman tuoreimman ennusteen mukaan Suomen bruttokansantuotteen (jäljempänä BKT) kasvu jäi lopulta vaisuksi ja oli vain 0,2 prosenttia. Kasvua hyydytti erityisesti kotimaisen kysynnän puute.

VM arvioi hintojen nousun olevan lähivuosina maltillista. Yleinen kustannustaso on kuitenkin pitkittyneen inflaation ja kulutusverojen noston seurauksena aiempaa korkeampi. Kulutuskäyttäytyminen on ollut huomattavan varovaista ja ostovoimaa on kanavoitu myös säästämiseen, joka on noussut poikkeuksellisen korkealle tasolle. Kysyntää hillitsevät edellä mainitun lisäksi kotitalouksien heikko luottamus, nopeasti kasvanut työttömyys sekä julkisen talouden velkaantumisen vaatimat pitkäkestoiset sopeutustoimet. Yksityisen kulutuksen nopeammalle kasvulle on kuitenkin edellytyksiä. Palkkojen nousun jatkuminen, ansiotuloverotuksen keveneminen ja korkojen lasku tukevat ostovoimaa. Myös työllisyyden odotetaan paranevan ja kotitalouksien säästämisasteen alkavan palautua lähemmäs normaalitasoa.

Tilastokeskuksen mukaan keskimääräinen kuluttajahintojen vuosimuutos oli 0,3 prosenttia vuonna 2025. Elintarvikkeiden ja tavaroiden hintojen nousun ennakoidaan pysyvän maltillisena, joskaan tavaroiden hintojen ei odoteta palaavan aiemmalle laskevalle trendille. VM arvioi joulukuun 2025 ennusteessaan inflaation olevan keskimäärin 1,2 prosenttia vuonna 2026 ja 1,8 prosenttia vuonna 2027.

VM ennustaa Suomen BKT:n kasvavan 1,1 prosenttia vuonna 2026 ja kasvun vauhdittuvan 1,7 prosenttiin vuonna 2027. Maailmantalouden, euroalueen ja Suomen talouksien kehitykseen vaikuttavat geo-, kauppaa- ja turvallisuuspoliittiset riskit pysyvät korkealla tasolla. Toimintaympäristö on vaikeasti ennakoitava, ja epävarmuus talouden tulevasta kehityssuunnasta heijastuu myös kotitalouksien kulutuskäyttäytymiseen.

Elinkeinoelämän keskusliiton (EK) tammikuun 2026 lopussa julkaiseman suhdannebarometrin mukaan matkailu- ja ravintola-alan suhdannetilanne oli edelleen tavanomaista huonompi. Matkailu- ja ravintola-alaa kurittaa edelleen riittämätön kysyntä, joka pitää alan yritysten myyntiodotukset ja suhdannenäkymät vaisuina.

Alkaneen vuoden näkymät

Kansainvälisen kauppaa- ja geopolitiikan jännitteet ja kehityskulut määrittävät myös Suomen kansantalouden toimintaympäristöä. Globaalitalouden turbulenssi ja epävarmuus heijastuvat talouden kasvuodotuksiin. Vienti kehittyy maailmankaupan kysynnän ja Suomen tärkeimpien vientimaiden talouksien tahdissa. Talouden nopeampi kasvu edellyttää kuitenkin kotimaisen kysynnän selvää vauhdittumista.

Kotitalouksien taloudellinen tilanne on helpottunut, ja palkansaajien ostovoimaa tukevat maltillinen inflaatio, palkankorotukset ja ansiotuloverotuksen keveneminen. VM odottaakin joulukuun 2025 ennusteessaan yksityisen kulutuksen kasvavan 1,4 prosenttia vuonna 2026. Myös polarisoituminen jatkuu. Monen kotitalouden rahankäyttöä hillitsevät erityisesti nopeasti kasvanut työttömyys tai sen kohonnut uhka omalla kohdalla. Kuluttajien luottamukseen, oman taloudellisen tilanteen kehittymiseen ja varautumissäästämisen tasoon vaikuttavat myös Suomen julkisen talouden syvenevän velkaantumisen vaatimat sopeutus- ja leikkaustoimet.

Odotuksia heikompi viime vuosi on viivästyttänyt Suomen talouden toipumista. Vuonna 2026 suhdanteen odotetaan kuitenkin vahvistuvan ja sekä BKT:n että kulutuskysynnän kasvavan. Vaikka kansainvälinen toimintaympäristö jatkuu edelleen epävakaina ja näkymä tulevaan on sumea, myös odotuksia suotuisimmat kehityskulut ovat mahdollisia. Maailmantalous on kauppakiistoista ja

epävarmuuksista huolimatta kasvanut ennakoitua nopeammin, mikä kirkastaa suomalaisyritysten vientinäkymiä. Investoinnit kasvavat, työllisyystilanteen odotetaan kohenevan ja suomalaisten kotitalouksien kulutusmahdollisuudet ovat aiempaa paremmat. Jos kuluttajien luottamus alkaa vahvistua, korostunut rahallinen tulevaisuusvarautuminen alkaa tasaantua ja kotitaloudet rohkaistuvat nostamaan jalan pois jarrulta. Tulokehityksen ja kertyneiden säästöjen valossa kysynnän nopeammalle kasvulle on olemassa hyvät edellytykset.

Liiketuloksen ennakoidaan laskevan vuonna 2026 edelliseen vuoteen verrattuna, mutta säilyvän edelleen hyvällä tasolla. Ennakoituun liiketulokseen vaikuttavat erityisesti taloudellisen ympäristön kehityksen suunta, lisäpanostukset hintakilpailukykyyn sekä mittavat investoinnit.

Investointeihin on vuodelle 2026 varattu 16,1 miljoonaa euroa. Pääkohteina investoinneissa ovat Break Sokos Hotel Vuokatin lomahuoneistojen rakentaminen sekä Original Sokos Hotel Valjuksen laajennus. Lisäksi investointisuunnitelmassa on S-market Sotkamon myymälätekniikka- ja konseptiuudistus.

Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

Tilikauden jälkeisiä olennaisia tapahtumia ei ole.

TILINPÄÄTÖS

TULOSLASKELMA		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
	Liite		
Liikevaihto	1	216 615 663,37	216 202 248,49
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 055 817,60	78 201,08
Materiaalit ja palvelut	3		
Ostot tilikauden aikana		159 898 023,89	160 872 416,90
Varastojen muutos		-138 501,67	-676 910,43
Ulkopuoliset palvelut		1 008 603,12	1 061 459,07
		<u>160 768 125,34</u>	<u>161 256 965,54</u>
Henkilöstökulut	4		
Palkat ja palkkiot		16 504 469,84	15 991 770,86
Henkilösivukulut		3 491 629,43	3 391 035,03
		<u>19 996 099,27</u>	<u>19 382 805,89</u>
Poistot ja arvonalentumiset	5	7 992 865,04	7 448 335,25
Toimitilavuokrat		324 867,84	432 694,22
Muut kulut		18 914 105,19	18 215 335,41
Liiketoiminnan muut kulut	6,7,8	19 238 973,03	18 648 029,63
Liikevoitto (-tappio)		9 675 418,29	9 544 313,26
Rahoitustuotot ja -kulut	9	1 165 668,24	1 210 260,76
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		10 841 086,53	10 754 574,02
Tilinpäätössiirrot	10		
Poistoeron muutos		671 370,69	-1 898 762,41
Tuloverot	11	-2 062 235,52	-1 746 399,25
<u>Tilikauden voitto (tappio)</u>		<u>9 450 221,70</u>	<u>7 109 412,36</u>

TASE

	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	12	1 192 276,55	1 286 913,72
Aineelliset hyödykkeet	13	73 339 637,85	73 566 756,76
Sijoitukset	14	10 645 906,88	10 573 906,88
Muut sijoitukset		0,00	0,00
		<u>85 177 821,28</u>	<u>85 427 577,36</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	15	10 703 748,47	10 565 246,80
Lyhytaikaiset saamiset	16	5 423 191,48	4 638 886,39
Rahoitusarvopaperit		18 479 028,58	15 458 723,34
Rahat ja pankkisaamiset		11 266 094,34	6 211 201,00
		<u>45 872 062,87</u>	<u>36 874 057,53</u>
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>131 049 884,15</u>	<u>122 301 634,89</u>
VASTATTAVAA		31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA	17		
Osuuspääoma		3 150 983,04	3 150 983,04
Muut rahastot			
Vararahasto		4 301 000,00	4 301 000,00
Käyvän arvon rahasto		0,00	0,00
Muut rahastot		81 286 843,81	74 317 281,08
Tilikauden voitto (tappio)		9 450 221,70	7 109 412,36
		<u>98 189 048,55</u>	<u>88 878 676,48</u>
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	18	13 248 211,43	13 919 582,12
PAKOLLISET VARAUKSET	19	0,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	20	35 189,88	20 189,88
Lyhytaikainen vieras pääoma	21	19 577 434,29	19 483 186,41
		<u>19 612 624,17</u>	<u>19 503 376,29</u>
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>131 049 884,15</u>	<u>122 301 634,89</u>

RAHOITUSLASKELMA

		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Liikevoitto		9 675 418,29	9 544 313,26
Oikaisut liikevoittoon	(1)	7 055 840,79	7 259 841,91
Käyttöpääoman muutos	(2)	-1 242 320,35	-1 071 191,76
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja		15 488 938,73	15 732 963,41
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-5 637,49	-11 384,30
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		550 742,02	639 037,49
Maksetut tuloverot		-1 560 035,67	-1 465 913,97
Liiketoiminnan rahavirta		14 474 007,59	14 894 702,63
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-8 194 324,68	-9 303 514,55
Investoinnit muihin sijoituksiin		-72 000,00	-1 109 545,31
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		1 411 088,90	491 777,56
Luovutustulot muista sijoituksista		0,00	3 026,38
Saadut korot investoinneista		-15 333,70	0,00
Saadut osingot investoinneista		610 490,10	570 055,24
Investointien rahavirta		-6 260 079,38	-9 348 200,68
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Osuusmaksujen lisäys (+) / vähennys (-)		29 040,37	32 672,27
Maksetut osuuspääoman korot		-167 770,00	-166 105,00
Rahoituksen rahavirta		-138 729,63	-133 432,73
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)		8 075 198,58	5 413 069,22
Rahavarat tilikauden alussa		21 669 924,34	16 256 855,12
Rahavarat tilikauden lopussa		29 745 122,92	21 669 924,34
Oikaisut liikevoittoon	(1)		
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)		-937 024,25	-63 363,35
Poistot ja arvonalentumiset		7 992 865,04	7 448 335,25
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		0,00	-125 129,99
		7 055 840,79	7 259 841,91
Käyttöpääoman muutos	(2)		
Liikeseamisten muutos		-758 897,78	190 374,18
Vaihto-omaisuuden muutos		-138 501,67	-676 910,43
Korottomien velkojen muutos		-344 920,90	-584 655,51
		-1 242 320,35	-1 071 191,76

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on fifo-periaatteen mukaisesti merkitty taseeseen hankintahinnasta aiheutuneiden välittömien menojen tai jälleenhankintamenojen tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä alinta arvoa käyttäen.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen välittömien menojen mukaiseen hankintamenuon ja poistot on tehty tuloslaskelman ja taseen liitetiedoista ilmenevällä tavalla.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat käyttöomaisuuden alkuperäiseen hankintamenuon ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Rakennukset	15 - 35 v.
Sokos Hotel Vuokatin rakennus	40 v.
Rakennuksen koneet ja laitteet	10 - 15 v.
Myymäla- ja konttorikalusto	6 v.
Ravintolakalusto	5 v.
Hotellikalusto	7 v.
Moottoriajoneuvot	5 v.
Muut pitkävaikutteiset menot	3 - 10 v.
Huoneistojen peruseräparannukset	7-15 v.
Muut aineelliset hyödykkeet	10 v.
ATK-ohjelmat	3 v.

Poistot on laskettu kohteen käyttöönottoajankohdasta seuraavan kuukauden alusta.

Vuokrakulut

Toimitilojen vuokrat esitetään tuloslaskelmassa toimitilavuokrakuluina. Kalusto- ja muut leasingvuokrat esitetään muina liiketoiminnan muina kuluina

Eläkejärjestelyt

Eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.
Johtoryhmälle on otettu lisäeläkevakuutus, joka mahdollistaa eläkkeelle jäämisen 63 vuotiaana.

Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma on laadittu kirjanpitolautakunnan yleisohjeen 31.1.2007 mukaista epäsuoraa rahoituslaskelmamuotoa noudattaen.

Johdannaissopimukset

Osuuskauppa Maakunta käyttää johdannaisia ainoastaan korkoriskin suojaamistarkoituksessa. Koronvaihtosopimusten käypä arvo on määritetty diskonttaamalla tulevat kassavirrat nykyhetken käyttäen tilinpäätöspäivän markkinakorkoja. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten käypä arvo on laskettu diskonttaamalla tulevat kassavirrat nykyhetken ja muuntamalla näin saadut valuuttamäärät euroiksi käyttäen EKP:n tilinpäätöspäivänä noteeraamia valuuttakursseja.

Vaihtuvakorkoisten velkojen suojaamistarkoituksessa solmittujen johdannaisten käyvän arvon muutokset on kirjattu oman pääoman käyvän arvon rahastoon ja vastakirjaus siirtovelkoihin. Suojaamistarkoituksessa tehdyn koron- ja valuutanvaihtosopimuksen realisoitumaton kurssiero on kuitenkin kirjattu tulosvaikutteisesti oikaisemaan suojauksen kohteesta kirjattua kurssieroa. Realisoituneet kassavirrat on kirjattu tuloslaskelman rahoituskuluihin ajan kulumisen perusteella.

Johdannaisten käsittelyä on muutettu tilikauden 2016 lopussa vastaamaan Kirjanpitolautakunnan lausunnon 1963/2016 sisältöä: Aikaisemmin kaikki johdannaiset esitettiin taseen ulkopuolisina vastuina ja ainoastaan realisoituneet kassavirrat kirjattiin tuloslaskelman rahoituskuluihin ajan kulumisen perusteella. Aikaisempien tilikausien lukuja ei ole muutettu, joten tunnusluvut eivät täältä osin ole vertailukelpoisia.

Saamiset ja Velat

Saamiset merkitään taseeseen nimellisarvoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon.
Velat merkitään nimellisarvoon tai jos velka on indeksiin tai muuhun vertailuperusteeseen sidottu, muuttuneen vertailuperusteen mukaiseen nimellisarvoon korkeampaan arvoon.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT		2025	2024
1. Liikevaihto toimialoitain			
Päivittäis- ja erikoistavara kauppa	166 230 007,35	163 719 935,03	
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	16 490 223,48	16 947 113,32	
Likenteen energiat	32 595 877,05	34 235 149,57	
Vuokratuotot ja palvelutuotot	1 299 555,49	1 300 050,57	
Yhteensä	216 615 663,37	216 202 248,49	
2. Liiketoiminnan muut tuotot			
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	970 562,40	73 276,11	
Vahingonkorvaustuotot	10 496,81	4 275,14	
Vuokratuotot	299,08	288,27	
Muut	74 459,31	361,56	
Yhteensä	1 055 817,60	78 201,08	
3. Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	159 898 023,89	160 872 416,90	
Varastojen muutos	-138 501,67	-676 910,43	
Ulkopuoliset palvelut	1 008 603,12	1 061 459,07	
Yhteensä	160 768 125,34	161 256 965,54	
4. Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	16 504 469,84	15 991 770,86	
Eläkekulut	2 935 688,10	2 882 626,69	
Muut henkilösivukulut	555 941,33	508 208,34	
Yhteensä	19 996 099,27	19 382 605,89	
Henkilöstön lukumäärää koskevat liitetiedot on esitetty kohdassa 23.			
5. Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	7 992 865,04	7 448 335,25	
Yhteensä	7 992 865,04	7 448 335,25	
Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin.			
6. Liiketoiminnan muut kulut			
Kiinteistö- ja toimitilakulut	6 041 362,70	6 033 595,32	
Kalusto- ja tarvikkekulut	1 537 076,10	1 343 167,10	
Tietoliikennekulut	4 658 907,26	4 266 331,16	
Markkinointikulut	3 405 494,77	3 272 292,73	
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	991 075,69	1 029 552,62	
Hallintokulut	1 095 002,78	1 214 177,18	
Myyntikulut	942 877,41	896 730,64	
Muut liikekulut	242 308,48	159 488,66	
Yhteensä	18 914 105,19	18 215 335,41	
Toimitilavuokrat on esitetty omana erinään tuloslaskelmassa			
7. Tilintarkastajan palkkiot			
Tilintarkastuspalkkiot	25 897,85	31 666,56	
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	25 897,85	31 666,56	
Tilintarkastuspalkkiot sisältyvät pääosin emoyhtiön laskuttamaan hallintopalvelueloitukseen.			
8. Pakollisten varausten lisäykset (-) tai vähennykset (+)			
Vajaa käytössä oleviin tiloihin kohdistuvat vuokramenojen vähennykset	0,00	125 129,99	
Yhteensä	0,00	125 129,99	
9. Rahoitustuotot ja -kulut			
Osinkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	610 370,10	568 589,18	
Osinkotuotot muilta	120,00	1 466,06	
Osinkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	610 490,10	570 055,24	
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
Muilta	0,00	0,00	
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Muilta	560 815,63	651 589,82	
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	1 171 305,73	1 221 645,06	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	0,00	
Korko- ja muut rahoituskulut			
Muille	5 637,49	11 384,30	
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	5 637,49	11 384,30	
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä (+/-)	1 165 668,24	1 210 260,76	

	2025	2024
10. Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	671 370,69	-1 898 762,41
Yhteensä	671 370,69	-1 898 762,41
11. Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta	2 179 999,10	1 746 399,25
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	-117 763,58	0,00
Verotettavan tulon mukaiset verot	2 062 235,52	1 746 399,25

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

12. Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	158 658,29	158 658,29
Hankintameno 31.12.	158 658,29	158 658,29
Kertyneet poistot 1.1.	121 086,62	112 469,42
Tilikauden poistot	7 031,42	8 617,20
Kertyneet poistot 31.12.	128 118,04	121 086,62
Kirjanpitoarvo 31.12.	30 540,25	37 571,67
Liikearvo		
Hankintameno 1.1.	856 065,11	856 065,11
Hankintameno 31.12.	856 065,11	856 065,11
Kertyneet poistot 1.1.	856 065,11	856 065,11
Kertyneet poistot 31.12.	856 065,11	856 065,11
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	4 318 887,46	4 066 998,70
Lisäykset	4 536,92	0,00
Vähennykset	0,00	-122 579,67
Silmit erien välillä	24 671,71	374 468,43
Hankintameno 31.12.	4 348 096,09	4 318 887,46
Kertyneet poistot 1.1.	3 069 545,41	2 986 828,05
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	-10 079,67
Tilikauden poistot	116 814,38	92 797,03
Kertyneet poistot 31.12.	3 186 359,79	3 069 545,41
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 161 736,30	1 249 342,05
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 192 276,55	1 286 913,72
13. Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet		
Omistetut		
Hankintameno	9 439 955,62	9 739 955,62
Lisäykset	244 378,48	0,00
Vähennykset	-247 795,79	-300 000,00
Hankintameno 31.12.	9 436 538,31	9 439 955,62
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 436 538,31	9 439 955,62
Vuokraoikeudet		
Hankintameno 1.1.	13 185,93	13 185,93
Hankintameno 31.12.	13 185,93	13 185,93
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 185,93	13 185,93
Maa- ja vesialueet yhteensä	9 449 724,24	9 453 141,55

	2025	2024
Rakennukset ja rakennelmat		
Omistetut		
Hankintameno 1.1.	108 625 704,74	105 277 372,72
Lisäykset	110 102,08	25 589,87
Vähennykset	-241 082,28	-42 459,68
Siirrot erien välillä	2 412 779,00	3 365 201,83
Hankintameno 31.12.	<u>110 907 503,54</u>	<u>108 625 704,74</u>
Kertyneet poistot	59 996 903,26	56 462 095,55
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-237 025,31	-4 959,68
Tilikauden poistot	3 617 895,22	3 539 767,39
Kertyneet poistot 31.12.	<u>63 377 773,17</u>	<u>59 996 903,26</u>
Kirjanpitoarvo 31.12.	47 529 730,37	48 628 801,48
Rakennukset ja rakennelmat yhteensä	47 529 730,37	48 628 801,48
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	35 404 129,77	30 385 374,49
Lisäykset	844 651,27	1 009 034,80
Vähennykset	-562 441,77	-1 055 712,02
Siirrot erien välillä	1 046 427,49	5 065 432,50
Hankintameno 31.12.	<u>36 732 766,76</u>	<u>35 404 129,77</u>
Kertyneet poistot 1.1.	20 575 528,16	17 810 386,35
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-340 229,88	-997 298,81
Tilikauden poistot	4 214 479,16	3 762 440,62
Kertyneet poistot 31.12.	<u>24 449 777,44</u>	<u>20 575 528,16</u>
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 282 989,32	14 828 601,61
Koneiden ja kaluston kirjanpitoarvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus		
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno	2 763 601,26	2 763 601,26
Hankintameno 31.12.	<u>2 763 601,26</u>	<u>2 763 601,26</u>
Kertyneet poistot 1.1.	2 558 255,21	2 513 542,20
Tilikauden poistot	36 644,86	44 713,01
Kertyneet poistot 31.12.	<u>2 594 900,07</u>	<u>2 558 255,21</u>
Kirjanpitoarvo 31.12.	168 701,19	205 346,05
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno	450 866,07	763 941,86
Lisäykset	6 941 504,86	8 492 026,97
Siirrot erien välillä	-3 483 878,20	-8 805 102,76
Kirjanpitoarvo 31.12.	<u>3 908 492,73</u>	<u>450 866,07</u>
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	73 339 637,85	73 566 756,76
14. Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		
Osakkuusyrittösosuudet		
Hankintameno	241 925,37	241 925,37
Hankintameno 31.12.	<u>241 925,37</u>	<u>241 925,37</u>
Kirjanpitoarvo 31.12.	241 925,37	241 925,37
Muut omistusyhteisyritysosuudet		
Määrä	10 381 152,32	9 271 607,01
Lisäykset	72 000,00	1 109 545,31
Määrä 31.12.	<u>10 453 152,32</u>	<u>10 381 152,32</u>
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	64 824,08	64 824,08
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	<u>64 824,08</u>	<u>64 824,08</u>
Kirjanpitoarvo 31.12.	10 388 328,24	10 316 328,24
Osuudet omistusyhteisyrityksissä yhteensä	10 630 253,61	10 558 253,61

	2025	2024		
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	16 410,13	89 437,51		
Vähennykset	0,00	-73 027,38		
Hankintameno 31.12.	16 410,13	16 410,13		
Kertyneet arvonalentumiset	756,86	756,86		
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	756,86	756,86		
Kirjanpitoarvo 31.12.	15 653,27	15 653,27		
Sijoitukset yhteensä	10 645 906,88	10 573 906,88		
Omistukset muissa yrityksissä				
Konserniyritykset ja osakkuusyritykset				
	Vuokatti Areena Oy (osakkuus yritys) Sotkamo	KOY Kauppakatu 11 (osakkuus yritys) Kajaani	Vuokatti Areena Oy (osakkuus yritys) Sotkamo	KOY Kauppakatu 1 (osakkuus yritys) Kajaani
Kotipaikka				
Omistusosuus	50,00 %	24,71 %	50,00 %	24,71 %
Konseminomistusosuus				
Osakkeiden määrä kpl	135	1 290	135	1 290
Nimellisarvo	1 350,00	10 848,90	1 350,00	10 848,90
Kirjanpitoarvo	61 350,00	180 575,37	61 350,00	180 575,37
Vimeksilaaditun tilinpäätöksen:				
Omapääoma	x) 19 925,59	594 991,26	15 968,56	602 801,45
Tilinpäätöksen tulos	x) 3 957,03	-7 810,19	4 053,58	-10 111,02
	X) ei tilintarkastettu			
15. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	216 382,69		222 203,92	
Tavarat	10 487 365,78		10 343 042,88	
Yhteensä	10 703 748,47		10 565 246,80	
16. Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	2 313 541,02		1 484 889,68	
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä				
Myyntisaamiset	1 026 089,70		1 172 372,16	
Siirtosaamiset	1 700 727,88		1 641 715,20	
Yhteensä	2 726 817,58		2 814 087,36	
Muut saamiset	167 328,56		147 606,68	
Siirtosaamiset	215 504,32		192 302,67	
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	5 423 191,48		4 638 886,39	
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
Vuosihyvitykset ja markkinointituet	1 700 727,88		1 641 715,20	
Muut	177 544,68		179 750,34	
Siirtosaamiset yhteensä	1 916 232,20		1 834 017,87	
Rahoitusarvopaperit				
Muut arvopaperit muilta	18 479 028,58		15 458 723,34	
Yhteensä	18 479 028,58		15 458 723,34	
TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT				
17. OMA PÄÄOMA				
Osuuspääoma	3 150 983,04		3 150 983,04	
Osakepääoma 31.12.	3 150 983,04		3 150 983,04	
Eräntynyt ja eräntymätön suorittamatta olevat osuusmaksut yhteensä	117 683,72		109 524,09	
Vararahasto	4 301 000,00		4 301 000,00	
Vararahasto 31.12.	4 301 000,00		4 301 000,00	
Sidottu oma pääoma yhteensä	7 451 983,04		7 451 983,04	
Muut rahastot				
Osuusmaksurahasto 1.1.	377 314,30		344 979,83	
Lisäys	146 329,34		122 805,22	
Vähennys	-117 988,97		-90 470,75	
Osuusmaksurahasto 31.12.	405 654,67		377 314,30	

2025

2024

Osuusmaksurahasto koostuu osuuskauppaan 1.1.2015 tai sen jälkeen liittyneiden uusien jäsenten maksamien osuusmaksujen sekä takaisinmaksettujen osuusmaksujen erotuksesta sekä rahastosilmoilta osuusmaksurahastoon. Osuusmaksurahasto on sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto.

Käyttörahalsto 1.1.	73 939 966,78	67 590 123,23
Lisäys	6 941 222,36	6 349 843,55
Käyttörahalsto 31.12.	80 881 189,14	73 939 966,78
Edellisten tilikaudien ylijäämä 1.1.	7 109 412,36	6 516 688,55
Siirto käyttörahalstoon	-6 941 222,36	-6 349 843,55
Osuuspääoman korot	-168 190,00	-166 845,00
Edellisten tilikaudien ylijäämä 31.12.	0,00	0,00
Edellisten tilikaudien tulos	0,00	0,00
Tilikauden voitto (tappio)	9 450 221,70	7 109 412,36
Vapaa oma pääoma yhteensä	90 737 065,51	81 426 693,44
Oma pääoma yhteensä	98 189 048,55	88 878 676,48
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.		
Tilikauden voitto/tappio	9 450 221,70	7 109 412,36
Osuusmaksurahasto	405 654,67	377 314,30
Muut jakokelpoiset rahastot	80 881 189,14	73 939 966,78
Yhteensä	90 737 065,51	81 426 693,44
18. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero		
Aineettomat oikeudet	329,77	329,77
Muut aineettomat hyödykkeet	217 361,71	181 250,10
Rakennukset ja rakennelmat	5 178 561,50	5 488 316,34
Koneet ja kalustot	7 830 282,99	8 222 829,93
Muut aineelliset hyödykkeet	21 675,46	26 855,98
Yhteensä	13 248 211,43	13 919 582,12
19. Pakolliset varaukset		
Vajaakäytössä olevat tilat	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00
20. Pitkäaikainen vieras pääoma		
Muut pitkäaikaiset velat	35 189,88	20 189,88
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	35 189,88	20 189,88
21. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	136 484,15	184 796,02
Ostovelat	2 298 034,57	2 365 087,88
Velat omistusyhteisyrityksille		
Ostovelat	9 272 294,54	9 726 130,44
Siirtovelat	10 777,98	20 664,40
Yhteensä	9 283 072,52	9 746 794,84
Muut lyhytaikaiset velat	1 236 087,56	1 521 640,57
Siirtovelat	6 623 755,49	5 664 867,10
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	19 577 434,29	19 483 186,41
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Henkilöstökulut	5 001 017,57	4 889 034,45
Bonus	938 452,94	668 157,50
Muut	147 063,86	82 540,30
Siirtovelat yhteensä	6 634 533,47	5 685 531,50

	2025		2024
LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ			
22 a. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	474		479
22 b. Henkilöstön lukumäärä vuoden lopussa	Kokoaikaiset	Osa-aikaiset	Yhteensä
	105	369	474
22 c. Henkilöstön lukumäärä ryhmittäin vuoden lopussa	Kokoaikaiset	Osa-aikaiset	Yhteensä
Päivittäis- ja erikoistavarakauppa	65	276	341
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	24	91	115
Muu palvelutoiminta	16	2	18
Yhteensä	105	369	474
22 d. Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenten ja varajäsenten palkkiot			
Hallituksen jäsenten palkkiot	72 182,00		67 672,00
Hallintoneuvoston palkkiot	63 599,00		56 496,00
Edustajiston palkkiot	17 600,00		12 540,00

23. VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Annetut pantit ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä:

Rahalaitoslainat	0,00	0,00
Kiinnitykset	0,00	0,00
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	0,00	0,00

Muiden puolesta annetut vakuudet:

Osakassopimusten mukaiset sitoumukset rahoittaa S-ryhmän logistikkakeskukset Oy:tä ja antaa sille takauksia

S-ryhmän logistikkakeskukset Oy:n täytetakaukset ovat päättyneet 29.3.2022 voimaan astuneen uuden rahoitus sopimuksen myötä, jonka yhteydessä uusia täytetakauksia ei annettu. Tilinpäätöksen liitetiedoissa ei siten enää ilmoiteta täytetakausta S-ryhmän logistikkakeskukset Oy:n nostamiin lainoihin.

Muut vastuut

Vuokravastuut

S-Market Laajankankaan ja S-Market Kuhmo Koulukadun toimitiloihin sekä Sokos Hotel Valuksen lisähuoneisiin liittyvistä pitkäaikaisista vuokrasopimuksista aiheutuva vuokranmaksuvastuu.

Toimitilojen vuokravastuut:	2025	2024
-Seuraavana vuonna maksettavat	178 656,00	191 208,00
-Yli vuoden kuluttua maksettavat	1 347 166,00	1 732 234,00
Yhteensä	1 525 822,00	1 923 442,00

Muut vastuusitoumukset

Osakassopimusten mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista ja rahoittaa sen toimintaa

Osakkaat vastaavat ns. Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaan määräytyy Osuuskauppa Maakunnan vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista, sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot määräytyy markkinasähköön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähköön osalta osakkaan hallitseville kiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella.

S-Voima keräsi osakkailtaan viimeiset omanpääomanehtoiset sijoitukset tuulivoiman tuontantoyhtiöihin 6/2024, joten vastuuta omanpääomanehtoisesta rahoituksesta ei tilinpäätöksessä 31.12.2025 enää ole.

Kiinteistöinvestointien tarkistusvastuu:

Osuuskauppa Maakunta on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinnista tekemään arvonalisäverövähennyksiä, jos kiinteistön tarkistuskauden aikana verollinen käyttö vähenee. Tarkistuskausi on 10 vuotta investoinnin valmistumisesta.

Vastuun enimmäismäärät:	4 607 997,77	5 079 572,60
-------------------------	--------------	--------------

Vuokatti Areena Oy

Omavelkainen erityistakaus yhdessä Vuokatti Säätiö ry:n kanssa määräältään 2 000 000,00 euroa Sotkamon kunnalle liittyen Vuokatti Areena Oy:n ja Sotkamon kunnan välisen vuokrasopimuksen maksuveloitteiden täyttämiseen. Koska kummankin takaajan vastuu takauksesta on rajoitettu 50%:iin ja jos toinen takaaja joutuu suorittamaan Sotkamon kunnalle takauksen perusteella suorituksen takausaattavien vakuudeksi, molemmat takaajat ovat pantenneet toisilleen panttikirjat pääomillaan 1 200 000,00 euroa.

Osuuskauppa Maakunnan osalta 31.12.2025 mennessä takausvastuita on realisoitunut 60 000 euroa, jolloin sitä on jäljellä 940 000 euroa. Takaus on voimassa vuonna 2021 tapahtuneesta vuokra-ajan alkamisesta 20 vuotta.

Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

Tilikauden jälkeisiä olennaisia tapahtumia ei ole.

OSUUSKAUPPA MAAKUNNAN TUNNUSLUVUT

Milj. €	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Liikevaihto	216,6	216,2	215,5	202,5	185,9	171,6
Liikelylijäämä	9,7	9,5	8,8	8,2	8,7	7,8
%:ia liikevaihdosta	4,47 %	4,42 %	4,10 %	4,1 %	4,7 %	4,5 %
Tulos ennen veroja	10,8	10,8	9,5	8,5	8,5	7,9
%:ia liikevaihdosta	5,00 %	4,98 %	4,40 %	4,2 %	4,6 %	4,60 %
Oman pääoman tuotto-%	10,28 %	9,70 %	9,10 %	9,00 %	9,20 %	9,40 %
Sijoitetun pääoman tuotto-%	9,17 %	10,90 %	10,80 %	10,50 %	11,30 %	10,20 %
Omavaraisuusaste, %	83,10 %	81,90 %	80,30 %	80,10 %	77,9 %	74,90 %
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	8,2	10,5	10,1	13,0	7,3	8,8
%:ia liikevaihdosta	3,80 %	4,85 %	4,70 %	6,4 %	4,00 %	5,12 %
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana**	474	479	501	474	453	425

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	* 100 %
Oman pääoman tuotto-% =	$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen - verot}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$	* 100 %
Sijoitetun pääoman tuotto-% =	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat - varaukset, keskimäärin}}$	* 100 %

Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen = käyttöomaisuusinvestoinneista suoritettu määrä

** Henkilöstön määrä vuoden lopussa

Vuosien 2022 - 2017 tunnusluvut ovat Osuuskauppa Maakunnan tunnuslukuja.

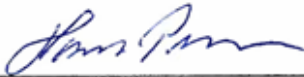
Hallituksen esitys ylijäämän käyttämiseksi**Osuuskunnan jakokelpoinen ylijäämä on yhteensä 90 737 065,51 euroa.**

Osuuskauppa Maakunnan taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Osuuskaupan maksuvalmius on hyvä, eikä alla ehdotettu ylijäämän jako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan osuuskaupan maksukykyä.

Hallitus ehdottaa, että Osuuskauppa Maakunnan tilikauden ylijäämästä, 9 450 221,70 euroa, varataan 170 640,00 euroa maksettavaksi osuus pääoman korkona 31.12.2025 täyteen maksetuille varsinaisille osuusmaksuille (5 euroa/osuusmaksu) ja 9 279 596,70 euroa siirretään käyttörahastoon. Mikäli edustajiston kokous hyväksyy hallituksen ehdotuksen, tulevat omat pääomat olemaan seuraavat:

Osuuspääoma	3 150 983,04
Vararahasto	4 301 000,00
Osuusmaksurahasto	405 654,67
Käyttörahasto	90 160 770,84
<u>Yhteensä</u>	<u>98 018 408,55</u>

Kajaanissa 23 . päivänä helmikuuta 2026



Hannu Pelkonen



Ville Kempainen



Olli Kokkonen



Urpo Kovalainen



Sari Rusanen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kajaanissa 23 . päivänä helmikuuta 2026

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Heidi Hyry, KHT

LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

Kirjanpidon osa

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tase-erittelyt

Täkohtainen tulos- ja taselaskelma

Tililuettelo

Pääkirjanpito

Liitetietositteet LT

Kirjanpitojärjestelmien keskinäiset yhteydet

Kirjanpitolain edellyttämä toimintakertomus, tilinpäätös sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Pääkirjanpidon mukaiset tase-erittelyt

Pääkirjanpidon mukainen tuloslaskelma ja tase

Pääkirjanpidon mukainen tililuettelo

Pääkirjanpitoon kootaan yhteenveto esijärjestelmien tapahtumista

Tilinpäätöksen liitetietojen erittelyt ja taustalaskelmat

Miten ja missä säilytetään

Sähköisessä arkistossa

Sähköisessä arkistossa

S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa. Kaikki OnDemandin arkistotavat aineistot on nähtävissä järjestelmästä selaimella.

S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa

S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa

Sähköisessä arkistossa

Kirjanpidon osa	Tos.laji	Tositelaji	Säilytys	Järjestelmä
Kirjanpito	AB	Tasaukset	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	CO	CO Kirjaus	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	KR	Kuluostolasku	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	MM	Martti, sisäiset siir	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	S1	Laskuntarkastus	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	S2	Myyntintilitys	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	S3	Rahaliikenne	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	S4	Rahoitus	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	S5	Ostoreskontra	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	S6	Myyntireskontra	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	S7	RPA	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	S9	Muistiotos.kons.kump	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	SA	Kirjanpito	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	SB	Vyörytykset	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	SC	Kirjanpito jaksotus	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	U5	Massi KP	OnDemand sähköinen	Massi automaattinen
Kirjanpito	UA	Ravintolaostot kater	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	UB	S-Business ale.jako	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	UC	Bonusket ja agribonu	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	UF	Myyntiin tilitykset	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	UI	Rahoitus	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	UL	TEM Tapahtumat	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	UZ	Kirj. rah. purettavat	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	Z9	Aico, maksuääräykse	OnDemand sähköinen	Aico manuaalinen
Kirjanpito	ZB	Autom kk kirjaukset	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	ZC	Jaksotukset	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	ZD	Jaksotukset purku	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	ZO	Kpito tos peruutus	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito/palkanlaskenta	UG	Palkat Fenixistä	OnDemand sähköinen	Fenix automaattinen
Kirjanpito/rahaliikenne	ZF	Tiliotekirj.reskontr	OnDemand sähköinen	Nomentia Banking
Kirjanpito/rahaliikenne	ZV	Banking tiliote	OnDemand sähköinen	Nomentia Banking
Kirjanpito/rahaliikenne	ZZ	Tiliotekirj.kirjanpi	OnDemand sähköinen	Nomentia Banking
Käyttöomaisuuskirjanpito	AA	Käyttöom.kirjaus	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Käyttöomaisuuskirjanpito	AF	Poistokirjaukset	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Laskutus	Z6	Sopimuslaskut	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Laskutus	Z7	Muut laskut 2	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Laskutus	ZL	Muut laskut	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Laskutus	ZM	Laskutus tos per	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Myyntireskontra	DA	Asiakastosite	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Myyntireskontra	DR	Myyntilaskut	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Myyntireskontra	N2	Lahjakortit, valv.i.	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Myyntireskontra	N3	AOP/jäsenhall. valv i	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Myyntireskontra	N6	Massi valv.laskut	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Myyntireskontra	NF	Korttimaksujen valv.	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Myyntireskontra	ZJ	Viitesuoritukset	OnDemand sähköinen	Nomentia Banking
Myyntireskontra	ZK	Luottotapplit	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Myyntireskontra	ZT	Myyntiresk tos per	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Ostoreskontra	KZ	Ostoresk maksut	OnDemand sähköinen	Coupa Software
Ostoreskontra	O1	Coupa jaksotuskirjau	OnDemand sähköinen	Coupa Software
Ostoreskontra	O2	Coupa jaks.kirj. per	OnDemand sähköinen	Coupa Software
Ostoreskontra	OC	Ostolaskut Coupa	OnDemand sähköinen	Coupa Software
Ostoreskontra	OJ	IP Jaks.kirj. peruut	OnDemand sähköinen	Basware IP Monitor
Ostoreskontra	OL	AOP-tapahtumavel	OnDemand sähköinen	BOA automaattinen
Ostoreskontra	OP	AOP/bonus valv.las t	OnDemand sähköinen	BOA automaattinen
Ostoreskontra	OR	SOK:n lahjakortit, AOK	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Ostoreskontra	OS	AOP/jäsenh valvontal	OnDemand sähköinen	BOA automaattinen
Ostoreskontra	OV	Tavaralaskut IP	OnDemand sähköinen	Basware IP Monitor
Ostoreskontra	OX	Kululaskut IP	OnDemand sähköinen	Basware IP Monitor
Ostoreskontra	ZQ	Ostoresk tos per	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen



Tilintarkastuskertomus

Osuuskauppa Maakunnan edustajiston kokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Osuuskauppa Maakunnan (y-tunnus 0185505-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia osuuskunnasta niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan osuuskunnan kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos osuuskunta aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon osuuskunnan sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä osuuskunnan kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei osuuskunta pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdesämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.



Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman ylijäämän käyttämisestä on osuuskuntalain ja osuuskunnan sääntöjen mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Kajaanissa 23. helmikuuta 2026

KPMG OY AB

Tilintarkastusyhteisö

Heidi Hyry
KHT

Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Heidi Riikka Hannele Hyry	Strong electronic identification	2026-02-23 15:23



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.