

Kaupparekisteri
Handelsregistret

Saapumispäivä
Ankomstdag 31.03.2026

Verohallinnosta saapuneet tiedot
Uppgifter inkomna från skatteförvaltningen

Yrityksen tiedot
Företagets uppgifter

Yritys- ja yhteisötunnus Företags- och organisationsnummer 0822255-6	Tilinpäätöksen kausi Bokslutsperiod <u>01.01.2025</u> - <u>31.12.2025</u>
--	---

Konsernitiedot
Koncernuppgifter

Tilinpäätös sisältää konsernitilinpäätöksen
Bokslutet omfattar ett koncernbokslut

Tilinpäätös ei sisällä konsernitilinpäätöstä
Bokslutet omfattar inte koncernbokslutet

Konsernitilinpäätöstieto näytetään asiakkaan ilmoittamalla tavalla
Koncernbokslutsuppgiften visas på det sätt som kunden har anmält



TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.1.2025-31.12.2025

Otava Oy
Uudenmaankatu 10, 00120 Helsinki
Kotipaikka: Helsinki
Kaupparekisterinumero: 493.156
Y-tunnus: 0822255-6

Sisällysluettelo

	Sivu
Toimintakertomus	1
Konsernin laaja tuloslaskelma	5
Konsernin tase	6
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	7
Konsernin rahoituslaskelma	8
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	9
Emoyhtiön tuloslaskelma	47
Emoyhtiön tase	48
Emoyhtiön rahoituslaskelma	50
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	51
Allekirjoitukset	61

Hallituksen toimintakertomus

Toimintaympäristö

Vuonna 2025 maailman tilanteeseen vaikutti yhä jatkuva Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan. USA:n kauppapolitiikan muutokset tulleet ja tempoilevine päätöksineen lisäsivät merkittävästi yleistä epävarmuutta. Euroalueen suurien maiden taloustilanteet heikkenivät ja valtioiden velkaisuusasteet nousivat. Inflaation vauhti hidastui edelleen ja korkotaso jatkoi laskuaan. Kuluttajien luottamus talouteen pysyi matalalla. Ennakkotietojen mukaan Suomen bruttokansantuote kasvoi vain 0,2 % vuonna 2025. Ennusteiden mukainen taloustilanteen paraneminen on lykkääntynyt jo monena vuonna. Työttömyysaste nousi ja se oli vuoden lopussa 10,7 % eli Euroopan korkein. Vähittäiskaupan euromääräinen myynti kasvoi ennakkotietojen mukaan vuositasolla 1,3 %. Erikoiskaupan myynnin kasvua ei edelleenkään tapahtunut ja niin sanotun halpakaupan myynti osana verkkokauppaa kasvoi edelleen.

Heikko taloudellinen tilanne näkyi viestintäalan kehityksessä, vaikka yleisessä kirjallisuudessa kirjamyynni kasvoi noin 2 % hyvän tietokirjamyynnin ansiosta. Painettujen kirjojen myynti kasvoi 1,7 % ja sähköisten kirjojen 2,6 %. Oppimateriaaleissa markkinat pysyivät suunnilleen ennallaan. Digitaalisten oppimateriaalien osuus peruskoulussa oli 15 % ja lukiossa 88 %. Kirjakauppojen määrä väheni edelleen. Mediamyynnin markkinoissa oli merkittävää kuukausittaista vaihtelua. Vuoden 2025 kokonaismediamarkkinan muutos oli – 3,0 %. Painettujen aikakauslehtien mediamyynnin lasku jatkui (-14 %). Verkkomainonta pysyi edellisvuoden tasolla (-0,5 %). Lehdenmyynnin markkinat laskivat edelleen levikkien trendinomaisen laskun jatkuessa.

IFRS-tilinpäätös

Konserni siirtyi laatimaan konsernitilinpäätöksensä IFRS-standardien mukaisesti 1.1.2025 alkaneelta tilikaudelta. Siirtymä on toteutettu takautuvasti siten, että siirtymäpäivä on 1.1.2024 ja vertailutiedot on oikaistu IFRS-standardien edellyttämällä tavalla. IFRS-raportointiin siirtyminen on vaikuttanut merkittävästi liikevaihtoon, kun Storia Oy on määritelty Otava-konsernin tytäryritykseksi. Lisäksi IFRS-standardit ovat vaikuttaneet oman pääoman ja korollisten velkojen määrään sekä kannattavuuden ja pääomarakenteen tunnuslukuihin. Keskeiset muutokset johtuvat erityisesti vuokra- ja leasingsopimuksien kirjaamisesta taseeseen IFRS 16 -standardin mukaisesti ja liikearvon poistokäytännön muuttumisesta. IFRS:ään siirtyminen selkeyttää tilinpäätös-informaatiota, kun yhdistetään IFRS-raportointia noudattavien osakkuusyhtiöiden tiedot Otava-konsernin tilinpäätökseen. IFRS-siirtymän numeeriset muutokset avaavaan taseeseen, vertailuvuoden taseeseen ja tulokseen esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 'IFRS-tilinpäätökseen siirtymisen seuraukset'. Konsernin erillisyhtiöiden tilinpäätökset on laadittu FAS-periaatteiden mukaisesti.

Konsernin ja emoyhtiön liiketoiminnan kehitys

Otava-konsernin liikevaihto pysyi osapuilleen ennallaan. Otava-konsernin toimintavuoden liikevoitto parani edellisvuodesta 4,9 M€:lla ja sitä voidaan pitää olosuhteisiin nähden hyvänä. Osakkuusyhtiönä käsiteltävien osakkuusyhtiöiden tulosvaikutus konserniin oli yhteensä 26,6 miljoonaa euroa (20,7). Sijoituksien realisoitumattomat arvomuutokset 12,3 (-0,3) miljoonaa euroa, jotka sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin, vaikuttivat merkittävästi tilikauden tulokseen. Enento Oyj:n tultua konsernin osakkuusyhtiöksi on edellisvuoden käyvän arvon alennuksesta palautunut 7,2 miljoonaa euroa Enento-omistuksen kokonaisarvostuksen muuttuessa viimeisimmän hankinnan mukaiseksi. Emoyhtiön tulokseen sisältyvät osakkuusyhtiöiltä saadut osingot 17,5 (11,6) miljoonaa euroa.

Konsernin ja emoyhtiön keskeiset tunnusluvut ovat:

Konserni (IFRS)	2025	2024
Liikevaihto, Meur	320,1	319,4
Liiketulos, Meur	21,3	16,4
Liiketuloksen osuus liikevaihdosta, %	6,6	5,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	26,6	20,7
Rahoitustuotot ja -kulut	15,1	5,3
Tilikauden voitto	56,1	38,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	10,4	9,7
Oman pääoman tuotto, %	12,1	8,9
Omavaraisuusaste, %	84,3	81,9
Emoyhtiö (FAS)		
Liikevaihto, Meur	6,9	7,1
Liiketulos, Meur	-9,8	-5,8
Tilikauden voitto	31,7	30,6
Omavaraisuusaste, %	76,2	78,6

Konsernin organisaatio ja rakenne

Konsernin omistusosuuden noustua Enento Oyj:ssä 26,5 %:iin yhtiöstä tuli Otava-konsernin osakkuusyhtiö kesäkuusta alkaen. Otavamedia Oy:n omistusosuus WordDive Oy:stä nousi syksyllä tehdyllä kaupalla 76 %:iin ja omistus on konsernitilinpäätöksessä käsitelty 100 %:na. IFRS:ään siirtymisen myötä Storia Oy, josta Otava-konserni omistaa 47 %, käsitellään Otava-konsernin tytäryrityksenä. Kirjakerholiiketoiminta lopetettiin vuoden 2025 lopussa. Konsernin toiminnallisessa organisaatiossa ei tapahtunut muutoksia.

Kirjankustantaminen

Kustannusosakeyhtiö Otavan liikevaihto oli 79,3 (77,6) miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 2,2 %. Operatiivinen tulos säilyi hyvällä tasolla. Otavan Kirjapaino Oy:n liikevaihto kasvoi 5 % ja operatiivinen tulos parani.

Kauppa

Suomalainen Kirjakauppa Oy liikevaihto oli 84,2 (85,0) miljoonaa euroa, jossa laskua oli prosentti. Kulusäästöjen ja tehostamistoimien ansiosta operatiivinen tulos parani merkittävästi. Tilikauden lopussa myymälöitä oli 55 eli 5 vähemmän kuin edellisvuonna.

Media

Otavamedia Oy:n liikevaihto laski lehtivolymymien laskun myötä 7 % ja oli 66,5 (71,2) miljoonaa euroa. Operatiivinen liiketulos laski, mutta säilyi suhteellisesti hyvällä tasolla kustannuksien karsimisen myötä.

Logistiikka

Storia Oy:n liikevaihto kasvoi 135,4 miljoonasta eurosta 142,2 miljoonaan euroon. Yhtiön operatiivinen tulos heikkeni jonkin verran toiminnan kehittämiseen tehtyjen panostuksien vuoksi.

Tase, investoinnit ja rahoitusasema

Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 84,3% (81,9 %).

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat tilivuonna 69,1 (103,2) miljoonaa euroa. Investoinnit olivat pääosin sijoituksiin. Enento Oyj:ssä Otava Oy lisäsi omistustaan 64,1 miljoonalla eurolla ja vuoden lopussa omistusosuus oli 26,51 %. Loppuvuonna Otava Oy hankki 0,6 miljoonalla eurolla Alma Media Oyj:n osakkeita ja yhtiön omistusosuus nousi 38,01 %:sta 38,06 %:iin. Investoinnit rahoitettiin kassavaroista.

Konsernin rahoitusasema ja maksuvalmius pysyivät erinomaisina. Konsernin nettokassa oli vuoden lopussa 38,8 miljoonaa euroa (78,7) miljoonaa euroa. Kassavarojen ja tililuottojen lisäksi konsernin maksuvalmiutta on turvattu lyhytaikaisilla rahoituslimiiteillä. Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 38,1 (42,8) miljoonaa euroa. Emoyhtiön rahavirtaan vaikuttivat sijoituksista saadut osingot 19,9 (14,6) miljoonaa euroa.

Riskit

Konsernin merkittävin riski on omistusyhtiöiden osakkeiden arvostusriski. Arvostusriski koostuu sekä kohdeyhtiön liiketoiminnan riskistä että osakemarkkinoiden yleisestä hintariskistä. Muut konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat merkittävästi pienempiä varsinkin, kun niitä suhteutetaan konsernin oman pääoman kokonaismäärään. Konsernin toimintaan liittyvistä muista riskeistä ja niiden hallinnasta on tarkemmat selostukset liitetiedoissa.

Yhtiökokouksien päätökset

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 6.3.2025 valittiin hallituksen jäseniksi Henrik Ehrnrooth, Jorma Ollila, Eva Reenpää, Philip Aminoff, Mervi Airaksinen, Jesse Maula ja uutena Eero Broman. Varajäseniksi valittiin Timo Hirvonen ja Eero Ojansuu. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Henrik Ehrnrooth. Hallituksen sihteerinä on toiminut Ora Lyytikäinen. Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen Kari Miettinen, KHT ja varalle tilintarkastusyhteisö Oy Audicon Ab. Yhtiökokous päätti jakaa osinkoa 7,00 euroa osakkeelle eli yhteensä 13,6 miljoonaa euroa.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 17.11.2025 päätettiin suunnatusta osakeannista kolmelle konsernin johtohenkilölle. Osakeannissa tarjottiin merkittäväksi 55.000 osaketta viimeksi vahvistettuun osakkeen lunastusarvoon. Kaikki tarjotut osakkeet merkittiin ja maksettiin marraskuun loppuun mennessä. Osakepääoman korotus merkittiin kaupparekisteriin 5.1.2026.

Osakkeet

Osakepääoman korotuksen jälkeen yhtiössä on 1 991 085 osaketta. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeiden luovutusta rajoittaa yhtiöjärjestyksen lunastuslauseke.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 412 922 tuhatta euroa, josta tilikauden voitto on 31 690 tuhatta euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkona jaetaan 7,00 euroa/osake	13.938 tuhatta euroa
Lahjoituksiin varataan	50 tuhatta euroa
<u>Omaan pääomaan jätetään</u>	<u>398 934 tuhatta euroa</u>
	412 922 tuhatta euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa olleen henkilöstön lukumäärät ja maksetut palkat ja palkkiot ovat seuraavat:

	2025	2024
Konserni		
Keskimääräinen henkilömäärä	984	1031
Palkat ja palkkiot (1 000 €)	56 363	60 953
Emoyhtiö		
Keskimääräinen henkilömäärä	45	46
Palkat ja palkkiot (1 000 €)	9 074	5 709

Konsernissa on ollut käytössä vuodesta 2002 alkaen koko henkilökuntaa koskeva kannustepalkkiojärjestelmä. Vuoden 2025 tuloksesta maksetaan kannustepalkkiosopimuksen mukaisesti palkkioita Kustannusosakeyhtiö Otavan, Otavan Kirjapaino Oy:n, Suomalainen Kirjakauppa Oy:n, Otavamedia Oy:n ja Otava Oy:n henkilökunnille sosiaalikuluihin yhteensä 3,2 miljoonaa euroa.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Yhtiö sopi 24.2.2026 hankkivansa 700.000 kappaletta Alma Media Oyj:n osaketta, joka on 0,85 % Alma Media Oyj:n osakekannasta. Sovitun osakekaupan myötä yhtiön omistusosuus Alma Mediassa nousi 40,07 %:iin. Kilpailuviranomaisten käytäntöjen perusteella Otavalle syntyi osakekaupan myötä sääntelyn mukainen ns. tosiasiallinen määräysvalta Alma Mediassa ja tämän vuoksi osakekaupan toteuttaminen edellyttää KKV:n hyväksyntää. Yhtiö arvioi, että sovittu kauppa voidaan toteuttaa kevään 2026 aikana.

Alkaneen tilikauden näkymät

Vuoden 2026 aikana Suomen talouden tila ja kulutuskysyntä pysyvät heikkoina, koska kuluttajien varovaisuus jatkuu ostovoiman paranemisesta huolimatta. Oletettavaa on, että konsernin toimialoilla rakennejärjestelyt jatkuvat ja digitalisaatio etenee. Tekoäly tuo mahdollisuuksia myös Otava-konsernin liiketoiminnoille. Ääni- ja sähkökirjojen myynnin kasvu on taittunut. Kirjakauppojen määrä vähenee. Lehtien tilausmyynti, joka on merkittävä osa konsernin liikevaihtoa ja tulosta, laskee edelleen. Liikevaihdon kasvattaminen tai säilyttäminen painetun kustantamisen alalla on vaikeaa. Uusien liiketoimintamallien kehittäminen on välttämätöntä. Konsernin aktiivisten sijoitusten tuomat osinkovirrat vaikuttavat merkittävästi konsernin kokonaiskassavirtaan. Tehostamistoimia jatkamalla, kustannuksia karsimalla ja uusien toimintatapojen avulla konsernin tulos pyritään pitämään vuoden 2025 tasolla.

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 €		1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
	Liite		
Liikevaihto	1	320 079	319 447
Liiketoiminnan muut tuotot	2	3 186	2 967
Materiaalit ja palvelut	3	-166 233	-163 557
Työsuhde-etuudet	4	-68 350	-72 532
Poistot ja arvonalentumiset	5	-17 046	-17 937
Liiketoiminnan muut kulut	6	-50 364	-51 988
Liikevoitto		21 271	16 400
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		26 557	20 706
Rahoitustuotot ja -kulut	7	15 126	5 281
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		62 955	42 387
Tuloverot	8	-6 852	-4 122
Tilikauden tulos		56 103	38 265
Osakkuusyritysten etuusperusteisen nettovelan uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät			114
Osakkuusyritysten työsuhde-etuuden päättymisen jälkeisten etuusveloitteiden uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät		-34	
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		-34	114
Osakkuusyritysten ulkomaisten yksiköiden muuntoerot		2 639	-636
Osakkuusyritysten ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukset		-373	
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi		2 266	-636
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioiden		2 232	-522
Tilikauden laaja tulos		58 335	37 743
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		55 326	37 209
Määräysvallattomille omistajille		777	1 056
		56 103	38 265
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		57 557	36 686
Määräysvallattomille omistajille		777	1 056
		58 335	37 743

Konsernin tase

1 000 €	Liite	31.12.2025	31.12.2024	1.1.2024
Varat				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	9	229	229	229
Aineettomat hyödykkeet	10, 13	38 664	38 376	37 389
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	50 181	57 777	63 619
Osuudet osakkuusyrityksissä		385 208	250 841	174 301
Muut sijoitukset	12	35 590	82 577	53 034
Pitkäaikaiset saamiset	12	11 603	0	750
Laskennalliset verosaamiset	8	0	2 100	1 291
Pitkäaikaiset varat yhteensä		521 475	431 901	330 613
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	14	28 381	28 915	30 157
Lyhytaikaiset saamiset	15	25 635	21 781	25 645
Rahavarat	16	38 812	78 709	196 113
Lyhytaikaiset varat yhteensä		92 828	129 405	251 915
Varat yhteensä		614 303	561 305	582 527
Oma pääoma ja velat				
Oma pääoma				
	17			
Osakepääoma		8 872	8 872	8 872
Ylikurssirahasto		24 976	24 976	24 976
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		22 137	7 637	7 637
Edellisten tilikausien voitto		378 840	354 421	375 794
Tilikauden voitto		55 326	37 209	
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		490 151	433 115	417 280
Määräysvallattomien omistajien osuus		3 783	4 357	4 653
Oma pääoma yhteensä		493 934	437 472	421 933
Vieras pääoma				
Pitkäaikaiset velat				
Pääomalainat	13	500	500	500
Korolliset velat	13	19 284	23 834	27 488
Muut velat		1 663	5 789	3 950
Laskennalliset verovelat	8	1 189	0	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		22 636	30 123	31 938
Lyhytaikaiset velat				
Lyhytaikaiset korolliset velat	13	9 773	11 090	10 921
Saadut ennakot		28 070	27 278	28 445
Ostovelat		18 499	18 038	20 367
Muut velat		5 287	4 642	37 241
Siirtovelat	18	36 104	32 662	31 682
Lyhytaikaiset velat yhteensä		97 733	93 710	128 656
Velat yhteensä		120 369	123 833	160 595
Oma pääoma ja velat yhteensä		614 303	561 305	582 527

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1.000 €	OSAKE- PÄÄOMA	YLIKURSSI- RAHASTO	SJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	MUUNTOEROT	MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT	KERTYNEET VOITTOVARAT	EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA	MÄÄRÄYS- VALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Tase 1.1.2024 (FAS)	8 872	24 976	7 637			309 814	351 299	1 662	352 961
IFRS:n käyttöönoton vaikutus				226	-29	65 784	65 981	2 991	68 972
Tase 1.1.2024 (IFRS)	8 872	24 976	7 637	226	-29	375 598	417 280	4 653	421 933
Tilikauden tulos						37 209	37 209	1 056	38 265
Omien osakkeiden lunastus						-7 511	-7 511		-7 511
Laajan tuloksen erät									
Osakkuusyhtiöiden ulkomaisten yksikköjen muuntoerot				-636			-636		-636
Osakkuusyhtiöiden etuus pohjaisen nettovelan uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät					114		114		114
Muut erät							0		0
Laaja tulos yhteensä	0	0	0	-636	114	0	-522		-522
Muut muutokset						-449	-449		-449
Osingonjako						-12 891	-12 891	-1 352	-14 243
Tase 31.12.2024	8 872	24 976	7 637	-411	85	391 955	433 115	4 357	437 472
Tilikauden tulos						55 326	55 326	777	56 103
Suunnattu osakeanti			14 500				14 500		14 500
Laajan tuloksen erät									
Osakkuusyhtiöiden ulkomaisten yksikköjen muuntoerot				2 639			2 639		2 639
Osakkuusyhtiöiden etuus pohjaisen nettovelan uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät				-373			-373		-373
Laaja tulos yhteensä	0	0	0	2 266	0	0	2 266		2 266
Muut muutokset						-1 502	-1 502		-1 502
Osingonjako						-13 553	-13 553	-1 352	-14 905
Tase 31.12.2025	8 872	24 976	22 137	1 855	85	432 226	490 151	3 783	493 934

Konsernin rahoituslaskelma

1 000 €	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto/tappio	56 103	38 265
Suoriteperusteisten erien peruminen	-23 112	3 492
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta	32 991	41 757
Käyttöpääoman muutos	5 509	1 087
Liiketoiminnan kassavirta	38 501	42 844
Saadut korot	1 107	3 837
Maksetut korot	-1 521	-1 511
Saadut osingot liiketoiminnasta	19 638	14 347
Maksetut verot	-4 895	-5 240
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	1 654	1 492
Liiketoiminnan rahavirta	54 482	55 768
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 836	-4 712
Luovutustulot aineell. ja aineettomista hyödykkeistä	1 139	58
Myönnetyt lainat	-14 165	-92
Investoinnit muihin sijoituksiin	-64 374	-63 218
Lainasaamisten takaisinmaksut	45	13
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-284	0
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	-584	-68 364
Luovutustulot muista sijoituksista	713	0
Investointien rahavirta	-81 347	-136 314
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	14 500	0
Omien osakkeiden hankkiminen	0	-7 511
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-855	-4 995
Lyhytaikaisten lainojen nostot	65 000	30 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-65 000	-30 000
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-11 772	-10 109
Osingonjako	-14 905	-14 243
Rahoituksen rahavirta	-13 032	-36 857
Rahavarojen muutos	-39 896	-117 404
Rahavarat 1.1.	78 709	196 113
Rahavarat 31.12.	38 812	78 709

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Yrityksen perustiedot

Otava Oy on suomalainen Suomen lakien mukaan perustettu osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Otava Oy ('emoyhtiö') on Otava-konsernin ('Otava' tai 'Otava-konserni') emoyhtiö.

Otava on kotimainen pääosin Reenpään suvun omistama konserni. Konsernin liiketoiminta jakaantuu seuraaviin liiketoiminta-alueisiin: kirjojen kustantaminen (Kustannusosakeyhtiö Otava), kirjojen vähittäiskauppa (Suomalainen Kirjakauppa Oy), aikakauslehtien kustantaminen (Otavamedia Oy) ja logistiikkapalvelut (Storia Oy).

Otava Oy:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 10.3.2026 tämän tilinpäätöksen vuodelta 2025 julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

2. Laadintaperiaatteet

2.1. Laatimisperusta

Yhtiön konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti siten kuin ne on Euroopan unionissa (EU) hyväksytyt sovellettaviksi asetuksella (EY) N:o 1606/2002. Lisäksi on noudatettu soveltuvin osin kansainvälisen tilinpäätöskäytännön vakiintuneita periaatteita (IFRS Practice Statements) sekä IFRS-tulkintakomitean (IFRIC) antamia tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenoperiaatetta noudattaen, ellei yksittäisen standardin soveltaminen edellytä tai salli arvostamista käypään arvoon. Käypään arvoon arvostettuja eriä ovat muun muassa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat (IFRS 9 - *rahoitusinstrumentit*).

Tilinpäätös esitetään euroina tuhannen euron tarkkuudella, ellei toisin mainita.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää johdolta harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin, varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin, tuottojen ja kulujen jaksottamiseen sekä liitetietojen esittämiseen. Merkittävimmät arvioihin ja harkintaan liittyvät osa-alueet on kuvattu liitetiedossa "**Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat laatimisperiaatteet**".

Yhtiö on soveltanut kaikkia tilikaudella 2025 voimaan tulleita uusia tai muutettuja IFRS-standardeja ja IFRIC-tulkintoja. Uusilla ja muutetuilla standardeilla ei ole ollut olennaista vaikutusta yhtiön tilinpäätökseen. Yhtiö ei ole ottanut käyttöön sellaisia IFRS-standardeja tai tulkintoja, jotka on julkaistu mutta eivät vielä ole tulleet voimaan EU:ssa hyväksytyinä.

2.2. Yhdistelyperiaatteet

TYTÄRYHTIÖT

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Otava Oy:n lisäksi sen tytäryhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, mikäli konsernilla on omistetun yhtiön osakkeiden äänioikeuksien enemmistö tai muutoin tosiasiallinen määräysvalta. Tosiasiallinen määräysvalta voi muodostua ilman äänioikeuksien enemmistöä. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta IFRS 10 *konsernitilinpäätös*-standardin mukaisesti.

Määräysvalta syntyy, kun emoyhtiöllä on:

1. valta ohjata sijoituskohteen olennaista liiketoimintaa,
2. altistuminen tai oikeus muuttuvaan tuottoon sijoituskohteesta, sekä
3. kyky käyttää valtaansa näiden tuottojen määrään vaikuttamiseksi.

Määräysvallan arvioinnissa huomioidaan tosiasiallinen määräysvalta, ei pelkästään omistuksen tai äänivallan määrä. Määräysvalta voi siten perustua esimerkiksi sopimusperusteisiin oikeuksiin, hallituksen nimitysoikeuksiin tai muihin tosiasiallisiin seikkoihin, jotka antavat emoyhtiölle mahdollisuuden ohjata tytäryhtiön päätöksentekoa ja toimintaa.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä alkaen, kun konserni saa määräysvallan ja luovutetut tytäryhtiöt yhdistellään siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa. Konserniyritysten erillistilinpäätökset on konsernitilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tarvittaessa oikaistu yhtenäisten laskentaperiaatteiden mukaisiksi.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää soveltaen. Tällöin luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattaviksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Liikearvoon kirjataan määrä, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittää nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos oman pääoman määrä on pienempi kuin hankinnan kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuuden käypä arvo ja kyseessä on edullinen kauppa, kirjataan erotus suoraan tuloslaskelmaan. Hankintaan liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi kausille, joiden aikana menot toteutuvat. Hankintoihin liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon aina raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi määriteltyä ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

Tytäryhtiösijoitukset eliminoidaan hankintamenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta esitetään erikseen tuloslaskelman yhteydessä ja osuus omasta pääomasta esitetään omassa päämassa erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Kaikki määräysvallattomien omistajien kanssa tehtävät transaktiot, jotka liittyvät tytäryhtiöiden omistussuhteiden muutoksiin ja jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Konsernin menettäessä määräysvallan arvostetaan jäljellä jäävä sijoitus käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyrittäjiä ovat yhteisöt, jossa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrittäjät yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Pääomaosuusmenetelmässä sijoitukset osakkuusyrittäjissä kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä, joka sisältää hankintaan liittyvät menot sekä hankinta-ajankohtana määritetyn liikearvon. Hankintamenoa lisätään tai vähennetään kirjaamalla konsernin osuus osakkuusyrittäjän hankinta-ajankohdan jälkeisestä nettovarallisuuden muutoksesta, jonka lisäksi huomioidaan mahdollisen liikearvon arvoalentuminen. Konsernin osuus osakkuusyrittäjän hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista merkitään konsernin tuloslaskelmaan ja sen osuus hankinnan jälkeisistä laajan tuloksen muutoksista kirjataan konsernin laajaan tulokseen.

Konsernin ja osakkuusyrittäjän välisten transaktioiden realisoitumattomat voitot tai tappiot eliminoidaan konsernin omistussuhteessa. Tarvittaessa osakkuusyrittäjän tilinpäätöksen laadintaperiaatteita oikaistaan vastaamaan Otava-konsernin laadintaperiaatteita ennen pääomaosuusmenetelmän soveltamista. Mikäli konserni osuus osakkuusyrittäjän tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrittäjän velvoitteiden täyttämiseen.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET ERÄT JA MUUNTOEROT

Konsernilla ei ole olennaisia ulkomaan rahan määräisiä liiketapahtumia tai tase-eriä eikä sillä ole ulkomaisia tytäryhtiöitä. Konsernin osakkuusyhtiöillä on kuitenkin ulkomaisia liiketoimintoja, joiden tilinpäätökset laaditaan niiden toimintavaltuutuksessa.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätökset muunnetaan konsernin raportointivaluutaksi IAS 28 *sijoituksen osakkuus- ja yhteisyrittäjiin* ja IAS 21 *valuuttakurssien muutoksen vaikutukset* -standardien mukaisesti.

Osakkuusyhtiöiden muuntoerot, jotka syntyvät niiden tilinpäätösten muuntamisesta euroiksi, kirjataan konsernin laajaan tulokseen siihen erään, jossa konsernin osuus

osakkuusyhtiöiden laajasta tuloksesta esitetään. Näin ollen konsernin laajassa tuloksessa esitettävät muuntoerot kuvaavat konsernin osuutta osakkuusyhtiöiden valuuttakurssimuutoksista johtuvista eristä.

Muuntoerot esitetään konsernin oman pääoman erissä kertyneissä laajan tuloksen erissä siihen saakka, kunnes kyseinen osakkuusyhtiö myydään tai sen määräysvalta lakkaa, jolloin kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana luovutusvoittoa tai -tappiota.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET LIIKETAPAHTUMAT

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euromääräisinä käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Ulkomaan rahan määräiset saatavat ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen raportointikauden päättymispäivän kurssseja.

2.3. Yhteenveto keskeisistä laadintaperiaatteista

MYYNIN TULOUTUSPERIAATTEET

IFRS 15:n mukaan yhteisön on kirjattava myyntituotto sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu luovutettuja tavaroita tai palveluita vastaan. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tiettyinä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Liikevaihto laskettaessa myyntituotot kirjataan bruttomyyntinä ja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla. Tuotot kirjataan siihen määrään, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu saamaan vastineeksi.

Kustannusosakeyhtiö Otavan (**Kirjojen kustantaminen**) myynti koostuu sekä painettujen kirjojen että erilaisissa sähköisissä muodoissa myytävistä kirjoista, joiden myynti kuluttajille tapahtuu erilaisten jakelukanavien kautta. Painettujen kirjojen myynti tuloutuu, kun kirjat on toimitettu jälleenmyyntiasiakkaalle. Yleisessä kirjallisuudessa luku-aikapalveluiden jälleenmyyjät tilittävät myynnit kuukausittain. Oppimisen palveluiden digitaalisille oppimislustoille myydään käyttöoikeuksia, joiden myynti jaksotetaan käyttöoikeusajalle.

Suomalainen Kirjakauppa Oy:n (**Kirjojen vähittäiskauppa**) myynti on suoraan kuluttajille koostuen sekä kirjoista että muista tavararyhmistä. Myynti on lähes yksinomaan käteiskauppaa, joka tuloutuu päivittäin liikevaihdoksi.

Otavamedia Oy:n (**Aikakauslehtien kustantaminen**) myynnistä noin 85 % on aikakauslehtien sisältömyyntiä kuluttajille sekä painettuina että digitaalisessa muodossa. Loppuosa myynnistä on mediatilan myyntiä muille kuin yksityisasiakkaille. Sisältöliikevaihdon tilaukset maksetaan pääsääntöisesti tilausjakson alussa. Mediamyynti maksetaan pääsääntöisesti sopimuskauden alussa tai lehden ilmestymispäivänä. Asiakkailta saadut ennakot käsitellään saatuina ennakoina taseessa, josta saadut ennakkomaksut kirjataan liikevaihdoksi suoritevelvoitteiden

asiakkaille siirtämisen mukaan, kuten esimerkiksi tilausten siirtämien painettujen tuotteiden ilmestymispäivän mukaan. Otavamedialla on sopimuksen aikaansaamisesta lisäkuluja, kuten esimerkiksi lehtimyyntiin liittyvät provisiot. Näitä sopimusmenoja ei aktivoida, vaan ne kirjataan kuluksi enintään yhdessä vuodessa.

Storia Oy (**Logistiikkapalvelut**) myynti koostuu logistiikka-, hankinta- ja digitaalisista palveluista yrityksille, yhteisöille ja julkiselle sektorille. Varastointipalveluiden laskutus on pääosin aikaperusteista. Muun myynnin tuloutus perustuu tuotetun palvelun toimitukselle.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Lyhytaikaiset työsuhde-edut kirjataan kuluksi, kun siihen liittyvä suorite saadaan.

Konsernissa ei ole etuusperusteisia eläkejärjestelyitä. Maksuperusteisten eläkejärjestelyjen maksut suoritetaan eläkevakuutusyhtiölle. Suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti sille tilikaudelle, jota veloitukset koskevat.

Konsernin pitkäaikaisiin työsuhde-etuihin liittyvä nettomääräinen vastuu on tulevaisuudessa saatava etuus, joka on ansaittu aiemmilla tiikausilla. Etuuden arviota korjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jolloin etuudet maksetaan.

Palvelusvuosi- ja merkkipäivämuistamisten kertyneet etuudet on kirjattu muihin pitkäaikaisiin velkoihin. Vuosittaiset toteumat on kirjattu henkilöstökuluihin.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jonka aikana ne syntyvät, elleivät menot liity selkeästi määriteltyyn projektiin ja täytä ennalta määriteltyjä kriteerejä. Tällaisiin projekteihin liittyvät kehitysmenot aktivoidaan, jos ne ovat eroteltavissa ja projektin tuloksena syntyvät tuotteet ovat teknisesti ja kaupallisesti hyödynnettävissä ja projektien tuloksena syntyneistä tuotteista saatavat tuotot ylittävät niiden kehitykseen, valmistukseen ja myyntiin liittyvät kulut. Lisäksi yhtiöllä täytyy olla riittävät resurssit projektin loppuun saattamiseen. Aktivoidut kehitysmenot sisältävät kaikki niiden valmistukseen kohdistettavat materiaali- ja henkilöstökulut sekä muut kulut. Aiemmin kuluksi kirjattuja tuotekehitykseen liittyviä menoja ei aktivoida myöhemmin.

Aktivoidun tuotekehitysprojektin poistot alkavat, kun tuote on valmis käytettäväksi. Valmiit tuotekehitysaktivoinnit poistetaan niiden taloudellisen pitoajan kuluessa enintään viidessä vuodessa.

TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman tuloveroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan kaikista väliaikaisista

eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä. Liikearvoista ei ole laskettu laskennallista verovelkaa siltä osin, kun ne eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevalla verokannalla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään saakka, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvä verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verosaamiset vähennetään laskennallisista verovelosta, mikäli konsernilla on oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamia vastaan ja jos laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

LIKEARVO

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo lasketaan hankintamenon ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen käyvän arvon erotuksena hankintahetkellä. Liikearvo kuvastaa tyypillisesti odotettujen synergioiden, liiketoimintaosaamisen, sekä hankitun markkinaosuuden arvoa. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Liikearvo arvostetaan hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Liikearvon alennustestausta varten konsernin varat jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön ennustettuihin diskontattuihin nettorahavirtoihin. Ennustetut rahavirrat perustuvat johdon arvioihin. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvon alennuksen määrä on se erotus, jolla testattavan yksikön varojen kirjanpitoarvot ylittävät yksikön käyttöarvon. Liikearvon arvonalentumistappio kirjataan välittömästi kuluksi. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei palauteta.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat tavaramerkit, asiakassuhteet, aineettomat oikeudet sekä muut aktivoituneet kehitysmenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon, kun on todennäköistä, että omaisuuserä tuottaa vastaista taloudellista hyötyä ja sen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Julkaisuoikeuksista, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta ja tarvittaessa arvonalentuminen kirjataan.

Liiketoimintojen hankinnoissa hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon niiden hankintahetkellä. Poistoaikoja käydään läpi vuosittain ja niitä muutetaan tarvittaessa.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset pitoajat ja poistoaajat ovat:

*Asiakassuhteet	5-10 vuotta
*Aineettomat oikeudet	3-10 vuotta
*Muut aineettomat hyödykkeet	3-10 vuotta

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintameno sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Liiketoimintojen hankinnan yhteydessä konsernin omistukseen siirtyneet aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, jona ne ovat toteutuneet. Merkittävät kiinteistöjen peruseränmenot aktivoidaan taseeseen ja poistetaan omaisuuden jäljellä olevana taloudellisena vaikutusaikana.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot seuraavien arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa:

*Rakennukset ja rakennelmat	10-50 vuotta
*Koneet	3-12 vuotta
*Kalusto ja irtaimisto	3-10 vuotta
*Muut aineelliset hyödykkeet	3-10 vuotta

Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi, eli on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Maa-alueiden hankintamenoa ei poisteta.

Omaisuuserän kirjanpitoarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Arvioinnin perusteella tehdään tarvittaessa arvonalennustestaus, jos on indikaatioita siitä, että hyödykkeen arvo saattaa olla alentunut. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokraa liiketoiminnan käyttöön pääasiassa liikehuoneistoja ja autoja sekä vähäisessä määrin koneita ja laitteita. Kirjakaupan myymälätilojen vuokra-aika on yleensä 3-5 vuotta tai toistaiseksi voimassa oleva. Autojen leasingvuokra-ajat ovat yleensä 4 vuotta.

Vuokrasopimukset kirjataan käyttöoikeutta koskevana omaisuuseränä sekä vastaavana vuokrasopimusvelkana taseeseen sinä hetkenä, kun hyödyke on konsernin käytettävissä. Vuokranmaksut kohdistetaan IFRS:n mukaan vuokrasopimukseen liittyvälle velalle sekä rahoituskuluksi. Rahoituskulu kirjataan tulokseen vuokratkaudelle ja se lasketaan efektiivisen koron menetelmällä perustuen raportointikauden velkaan. Käyttöoikeutta koskeva hyödyke poistetaan joko hyödykkeen taloudellisen pitoajan tai vuokratkauden mukaisesti tasapoistoina sen perustella kumpi näistä on lyhyempi.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alkuhetkellä määrään, joka vastaa vuokrasopimusvelan määrää, oikaistuna maksetuilla etukäteisvuokrilla, mahdollisilla vuokrasopimuksen aloituskustannuksilla ja purettavien kohteiden ennakoiduilla purkukustannuksilla.

Konserni soveltaa IFRS 16 -tilinpäätösstandardin sallimia helpotuksia liittyen lyhytaikaisiin (alle 12 kuukauden) ja arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin. Arvoltaan vähäisiksi omaisuuseriksi on luokiteltu mm. kannettavat tietokoneet ja muita IT-laitteita sekä vähäarvoisia koneita. Näitä ei kirjata taseeseen, vaan niihin liittyvät vuokramenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Vuokrasopimuksiin liittyvät muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten palvelukomponentit, kirjataan tulosvaikutteisesti.

Joissakin liikehuoneistovuokrasopimuksissa on maksuehtoja, jotka perustuvat tiloissa olevan myymälän myyntiin. Liikevaihtoon perustuvat muuttuvat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä tilikaudella, jolla liikevaihto on syntynyt.

Indeksipohjaisten vuokrasopimusten mukaiset muuttuvat vuokrat ovat vuokrasopimukseen liittyvää velkaa ja niiden arvo lasketaan vuokrasopimuskauden indeksin perusteella. Indeksien muutokset huomioidaan sillä tilikaudella, kun indeksi muuttuu.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan maksamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset kirjautuvat tuotoksi pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Tuloslaskelmaan kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja koskevat avustukset sekä sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Rahoitusvara tai -velka kirjataan taseeseen, kun konsernista tulee rahoitusvaraa tai -velkaa koskevan sopimuksen osapuoli.

Rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9:n mukaisesti konsernin rahoitusvarojen hallinnointiin tarkoitetun liiketoimintamallin ja niiden sopimusperusteisten rahavirtaominaisuuksien perusteella seuraaviin ryhmiin:

- *jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin
- *käypään arvoon tulovaikutteisesti kirjattaviin
- *käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattaviin

Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin velkoihin.

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu seuraavan käyvän arvon hierarkian mukaisesti:

- Taso 1: Toimivilta markkinoilta on saatavilla täysin samanlaisille varoille ja veloille noteeratut hinnat.
- Taso 2: Kaikki varojen ja velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät ovat havainnoitavissa markkinoilla joko suorasti tai epäsuorasti.
- Taso 3: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät eivät ole havainnoitavissa markkinoilla.

Rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat kirjataan efektiivisen koron menetelmällä. Muut rahoitusvarat kirjataan käypään arvoon edellä esitetyn luokittelun mukaisesti joko tuloslaskelman rahoituseriin tai laajan tuloksen kautta.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviin rahoitusvaroihin sisältyy muita pitkäaikaisia saamisia, myyntisaamisja ja rahavaroja. Rahavarat sisältävät pankkitalletuksia, jotka on tehty likvidin varojen tuoton turvaamiseksi. Talletuksen erääntyessä pääoma maksetaan takaisin alkuperäisen suuruisena ja tuotto saadaan korkovirrasta. Myynti- ja lainasaamisiin sisältyvät erät, joissa tarkoituksena on omaisuuserän hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat koostuvat muista pitkä- ja lyhytaikaisista rahoitusvaroista, kuten yritystodistuksista, osakkeista ja osuuksista noteeraamattomissa ja noteeratuissa yhtiöissä sekä lainoista edellä mainituille yhtiöille. Nämä rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon ja muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Listaamattomien yhtiöiden osakkeet arvostetaan alun perin hankintamenuon, minkä jälkeen niiden arvostusta seurataan ja arvioidaan säännöllisesti. Noteerattujen yhtiöiden osakkeet arvostetaan tilivuoden viimeiseen kaupantekokurssiin.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan alun perin hankintamenoon. Lainat arvostetaan tämän jälkeen jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja muut rahoitusvelat käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviin rahoitusvelkoihin sisältyy vuokra-sopimusvelkoja, ostovelkoja sekä velkoja kolmansille osapuolille, jotka eivät ole rahoitus- tai eläkelaitoksia.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat muodostuvat yrityshankintoihin liittyvistä lisäkauppahintaveloista. Konsernilla on yrityshankintaan liittyvä sopimusperusteinen oikeus ja velvoite hankkia loppuosa konserniin yhdistellyn tytäryhtiön osakkeista. Koska konsernilla on velvoite hankkia vähemmistön osuus, se käsitellään rahoitusvelkana IFRS 9 *rahoitusinstrumentit* ja IAS 32 *Rahoitusinstrumentit: esittämistapa*-standardien mukaisesti.

Rahoitusvelka on alun perin kirjattu käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja esitetty konsernitaseessa muina rahoitusvelkoina. Velka arvostetaan jälkikäteen käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset muodostuvat asiakkaille toimitetuista tavaroista ja palveluista, joista on syntynyt laskutusoikeus. Myyntisaamiset arvostetaan alkuperäiseen kirjanpitoarvoonsa, joka vastaa laskun nimellisarvoa, ja ne luokitellaan jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviksi rahoitusvaroiksi IFRS 9 - *rahoitusinstrumentit* standardin mukaisesti.

Myyntisaamiset kirjataan alun perin saamisen syntymispäivänä ja poistetaan taseesta, kun saamisoikeus lakkaa tai siirtyy toiselle osapuolelle.

Luottotappioriskin arviointi perustuu odotettujen luottotappioiden malliin IFRS 9 - *rahoitusinstrumentit* mukaisesti. Konserni soveltaa myyntisaamisiin yksinkertaistettua menetelmää, jossa arvonalentumistappioksi kirjataan koko jäljellä olevan juoksuajan odotetut luottotappiot.

Luottotappioiden arvioinnissa hyödynnetään historiallisiin tietoihin, asiakkaiden luottokelpoisuuteen, saatavien ikäjakaumaan sekä maksuviiveisiin perustuvia tilastollisia tietoja. Arvioissa huomioidaan myös ennakoitavissa olevat tulevat taloudelliset olosuhteet.

Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin ja myyntisaamisten kirjanpitoarvoa alennetaan arvonalentumisvarauksen verran.

Myyntisaamiset esitetään taseessa lyhytaikaisina varoina siltä osin kuin niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta hankinta-ajankohdasta lukien ja riski arvomuutokselle on vähäinen. Käytössä olevat luottolimiitit esitetään lainojen ryhmässä taseen lyhytaikaisissa veloissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus ryhmitellään seuraavasti: materiaalit ja tarvikkeet, keskeneräiset tuotteet ja valmiit tuotteet sekä tavarat. Hankintameno sisältää kaikki vaihto-omaisuuden hankkimisesta ja saattamisesta nykyiseen sijaintiinsa ja kuntoonsa aiheutuneet menot. Näitä ovat esimerkiksi raaka-aineiden ostohinnat, kuljetus- ja käsittelykulut sekä tuotannon välittömät työvoima- ja yleiskustannukset siltä osin kuin ne liittyvät valmistettuihin tuotteisiin. Hankintameno määritetään first in-first out (FIFO) -menetelmää käyttäen tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmällä.

Kaikki edellä luetellut vaihto-omaisuuserät arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Keskeneräisten tuotteiden ja valmisteiden hankintameno muodostuu välittömistä raaka-aineista, välittömistä henkilökustannuksista ja muista välittömistä valmistuskustannuksista sekä valmistuksen yleiskustannuksista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty tuotteen valmistusmenot ja myynnistä aiheutuneet menot. Kustannusosakeyhtiö Otavassa on käytössä kirjojen valmistusvuoteen perustuva epäkurantointimenettely. Suomalainen Kirjakauppa Oy:ssä tavaroiden epäkurantointi perustuu tavaroiden kiertonopeuteen.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus kirjataan, kun konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen siirtymistä pois yhtiöstä ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.

OSTO- JA MUUT VELAT

Nämä erät ovat velkoja sellaisista tavaroista ja palveluista, jotka on toimitettu tilikaudella ja jotka ovat maksamatta tilikauden lopussa. Ostovelat ja muut

lyhytaikaiset velat esitetään lyhytaikaisissa veloissa elleivät ne eräänny yli 12 kuukautta tilikauden päättymisen jälkeen. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen katsotaan kuvaavan niiden käypiä arvoja, sillä ne ovat lyhytaikaisia.

LIIKETULOS

Konserni esittää liiketuloksen kuvaamaan varsinaisen liiketoiminnan tulosta ennen rahoituseriä ja veroja, koska se on johdon keskeinen kannattavuuden seurantamittari. IFRS-standardit eivät ennen IFRS 18:n voimaantuloa määrittele liiketulosta, joten konserni on määritellyt sen johdonmukaisesti IAS 1:n mukaisesti. Liiketulokseen sisältyvät liikevaihto, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, materiaalit ja palvelut, henkilöstökulut sekä poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä, mutta ei rahoituseriä, osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta eikä tuloveroja.

OSINGOT

Osingot kirjataan velaksi yhtiökokouksen päätöksen perustella.

2.4. Uudet IFRS-tilinpäätösstandardit, jotka tulevat voimaan 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla

TULEVAT IFRS-MUUTOKSET JA STANDARDIT

Konserni on ottanut käyttöön kaikki ne standardit, muutokset ja tulkinnat, jotka olivat voimassa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella, koska konserni laati tilinpäätöksensä IFRS-standardien mukaisesti ensimmäisen kerran tilikaudelta 2025. Konsernin ensimmäinen IFRS-tilinpäätös on laadittu noudattaen siirtymäpäivänä 1.1.2024 sovellettuja, EU:ssa hyväksytyjä IFRS-standardeja.

Tilinpäätöksessä esitetään katsaus myös sellaisiin tuleviin IFRS-standardeihin, muutoksiin ja IFRIC-tulkintoihin, jotka on julkaistu, mutta eivät vielä ole tulleet pakollisesti voimaan tilikaudella 2025. Konserni esittelee tulevista muutoksista vain ne standardit ja muutokset, joiden arvioidaan todennäköisesti vaikuttavan konsernin tuleviin tilikausiin, joko tuloslaskelmaan, taseeseen, rahavirtalaskelmaan tai liitetietojen esittämistapaan.

Muut standardimuutokset, joilla ei arvioida olevan vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin tai liitetietoihin, on jätetty esittämättä selkeyden vuoksi.

Lisäksi konserni soveltaa IFRS 1 First-time Adoption of IFRS -standardia, minkä vuoksi tilinpäätös on laadittu niiden IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen voimassa olevien versioiden mukaisesti, jotka olivat pakollisia ensimmäiselle IFRS-raportointikaudelle ja jotka oli hyväksytty EU:ssa tilinpäätöspäivään mennessä.

IFRS 18 – TILINPÄÄTÖKSEN ESITTÄMISAPA JA TILINPÄÄTÖKSESSÄ ESITETTÄVÄT TIEDOT

Uusi IFRS 18 -tilinpäätösstandardi korvaa nykyisen IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin ja se sisältää tilinpäätöksen päälaskelmia koskevat vaatimukset sekä vaatimuksia tietojen esittämistavasta ja tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista. Standardi tuo merkittäviä muutoksia etenkin tuloslaskelmaan. IFRS 18:n tuomat merkittävimmät muutokset sekä uudet käsitteet liittyvät:

- tuloslaskelman rakenteeseen
- vaadittuihin liitetietoihin tietyistä tuloksellisuutta kuvaavista tunnusluvuista, joita raportoidaan yhtiön tilinpäätöksen ulkopuolella (eli johdon määrittelemät tuloksellisuutta kuvaavat luvut, ”MPM”)
- laajempiin erien yhdistämisen ja erittelemisen periaatteisiin, joita sovelletaan sekä tilinpäätöksen päälaskelmiin että liitetietoihin.

Voimaantulopäivä: 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla

MUUTOKSET IFRS 9 JA IFRS 7 -STANDARDEIHIN – RAHOITUSVÄLINEIDEN LUOKITTELU JA ARVOSTUS

Nämä muutokset:

- Selkeyttävät rahoitusvarojen ja -velkojen taseeseen kirjaus- ja poiskirjausajankohtaa. Ne täsmentävät muun muassa, että rahoitusvelat kirjataan pois taseesta selvityspäivänä, paitsi silloin, jos yhteisö soveltaa poikkeusta, joka soveltuu tietyille sähköisten rahansiirtojärjestelmien kautta suoritettaville veloille. Muutos vaikuttaa ennen kaikkea yhteisöihin, jotka ovat aiemmin kirjanneet pois taseesta kaupankäyntipäivänä sellaisia rahoitusvelkoja, joihin standardimuutoksen sallima poikkeus ei sovellu.
- Selkeyttävät ja lisäävät ohjeistusta rahoitusvarojen rahavirtatestin (SPPI) täyttymisen arvioimiseksi, mikä on relevanttia esimerkiksi rahoitusvaroihin, joissa on kytköksiä ESG-kriteereihin. Muutosten tavoitteena on helpottaa SPPI-kriteerien arviointia näille rahoitusvaroille.
- Lisäävät uusia liitetietovaatimuksia rahoitusvaroista ja -veloista, joissa on sopimuksellisia ehtoja, jotka voivat muuttaa rahavirtoja (kuten ESG-tavoitteisiin linkitetyt maksuehdot).
- Päivittävät liitetietovaatimuksia oman pääoman ehtoisille instrumenteille, jotka on luokiteltu käypään arvoon laajan tuloksen kautta (FVOCI).

Voimaantulopäivä: 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla

Vuosittaiset parannukset IFRS-tilinpäätösstandardeihin – 11. painos

Vuosittaiset parannukset rajoittuvat muutoksiin, jotka joko selkeyttävät sanamuotoja IFRS-tilinpäätösstandardeissa tai korjaavat verrattain pieniä ei-toivottuja seurauksia, laiminlyöntejä tai ristiriitoja IFRS-tilinpäätösstandardien vaatimusten välillä. Vuoden 2024 muutokset liittyvät seuraaviin standardeihin:

- IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto
- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit
- IFRS 10 Konsernitilinpäätös
- IAS 7 Rahavirtalaskelmat

Voimaantulopäivä: 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla

3. JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT KESKEISET ARVIOT JA OLETUKSET

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa. Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tärkeimmät johdon harkintaan perustuvat ratkaisut, arviot ja oletukset liittyvät seuraaviin aiheisiin:

AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISTESTAUS

Laatimisperiaatteiden soveltaminen edellyttää johdolta harkintaa ja merkittäviä arvioita määriteltäessä millä tasolla liikearvoa testataan ja onko viitteitä arvonalentumisesta. Arvonalentumistestauksen käyttöarvolaskelmissa käytetyt 5 vuoden rahavirtaennusteet sisältävät erilaisia arvioita sekä johdon harkintaa, joihin vaikuttavat tuleva kehitys ja diskonttokoron muutokset. Arvioitu tuloskehitys perustuu liiketoiminnan historiallisiin tuloksiin ja odotettuihin markkinatrendeihin ja siihen vaikuttavat toiminnan tehokkuus, innovaatiot sekä palveluiden ja raaka-aineiden hintakehitykset. Lisätietoja ja mm laskelmissa käytetyt parametrit on esitetty liitetiedoissa.

KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS JA ARVIO KÄYTTÖIÄSTÄ

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus ja arvioitu taloudellinen käyttöikä perustuvat tulevaisuuden arvioihin ja sisältävät aina jonkin verran epävarmuutta. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä.

VAIHTO-OMAISUUDEN NETTOREALISOINTIARVO

Vaihto-omaisuuden epäkuranttiuskirjauksien riittävyttä tarkistetaan joka vuosi ja kirjausperiaatteisiin tehdään tarvittavat muutokset.

LASKENNALLISET VEROT

Verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallinen verosaaminen siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot voidaan hyödyntää lain sallimana aikana. Merkittävimmät laskennallisten verojen erät syntyvät poistoeroista.

Ensimmäinen IFRS-tilinpäätös:

Tämä on Otava -konsernin ensimmäinen tilinpäätös, joka on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti siten kuin ne on Euroopan unionissa (EU) hyväksytty sovellettaviksi asetuksella (EY) N:o 1606/2002.

Tilinpäätöksen laatimisessa on sovellettu IFRS 1 - *Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto*-standardia. Konserni on aiemmin laatinut tilinpäätöksensä Suomen kirjanpitolain ja -asetuksen sekä kirjanpitolautakunnan ohjeiden mukaisesti.

IFRS-standardien käyttöönotto on tehty siirtymäpäivänä 1.1.2024, ja IFRS 1 -standardin sallimia vapaaehtoisia helpotuksia ja poikkeuksia on sovellettu siltä osin kuin ne on katsottu tarkoituksenmukaisiksi.

Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetään yhteensovitus aiemmin sovellettujen säännösten mukaisesti laadittujen oman pääoman ja tuloksen sekä IFRS-standardien mukaisesti laadittujen lukujen välillä siirtymäpäivänä ja vertailuvuoden lopussa.

Otava-konserni (IFRS-siltalaskelma)

Konsernin tase 1.1.2024

1 000 €	FAS 1.1.2024	VUOKRA- SOPIMUKSET	OSAKKUUS- YHTIÖT	RAHOITUS- INSTRUMENTIT	MUUT MUUTOKSET	IFRS-OIKAISUT YHTEENSÄ	IFRS 1.1.2024
Varat							
Pitkäaikaiset varat							
Liikearvo	4 729				-4 500	-4 500	229
Aineettomat hyödykkeet	36 859				530	530	37 389
Aineelliset hyödykkeet	22 774	38 410			2 434	40 844	63 619
Osuudet osakkuusyrityksissä	110 974		63 327			63 327	174 301
Muut sijoitukset	52 040			990	4	994	53 034
Pitkäaikaiset saamiset	750				0	0	750
Laskennalliset verosaamiset	246	7 682			-6 637	1 045	1 291
Pitkäaikaiset varat yhteensä	228 373	46 092	63 327	990	-8 168	102 240	330 613
Lyhytaikaiset varat							
Vaihto-omaisuus	28 125				2 032	2 032	30 157
Lyhytaikaiset saamiset	18 489				7 156	7 156	25 645
Rahat ja pankkisaamiset	188 907			1 536	5 670	7 206	196 113
Lyhytaikaiset varat yhteensä	235 520	0	0	1 536	14 858	16 394	251 915
Varat yhteensä	463 893	46 092	63 327	2 527	6 689	118 634	582 527
Oma pääoma ja velat							
Oma pääoma							
Osakepääoma	8 872					0	8 872
Muu oma pääoma	342 427		63 327	1 882	772	65 981	408 408
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	351 299	0	63 327	1 882	772	65 981	417 280
Määräysvallattomien omistajien osuus	1 662			139	2 852	2 991	4 653
Oma pääoma yhteensä	352 961	0	63 327	2 021	3 624	68 972	421 933
Vieras pääoma							
Pitkäaikaiset velat							
Pääomalainat	500					0	500
Korolliset velat	0	27 488				27 488	27 488
Muut velat	0				3 950	3 950	3 950
Laskennalliset verovelat	410	7 682		505	-8 597	-410	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	910	35 170	0	505	-4 647	31 028	31 938
Lyhytaikaiset velat							
Lyhytaikaiset korolliset velat	0	10 921				10 921	10 921
Saadut ennakot	28 445					0	28 445
Ostovelat ja muut velat	81 577				7 713	7 713	89 290
Lyhytaikaiset velat yhteensä	110 022	10 921	0	0	7 713	18 634	128 656
Velat yhteensä	110 932	46 092	0	505	3 066	49 663	160 595
Oma pääoma ja velat yhteensä	463 893	46 092	63 327	2 527	6 689	118 634	582 527

Otava-konserni (IFRS-siltalaskelma)

Konsernin tase 31.12.2024

1 000 €	FAS 31.12.2024	VUOKRA- SOPIMUKSET	OSAKKUUS- YHTIÖT	RAHOITUS- INSTRUMENTIT	MUUT MUUTOKSET	IFRS-OIKAISUT YHTEENSÄ	IFRS 31.12.2024
Varat							
Pitkäaikaiset varat							
Liikearvo	3 599				-3 371	-3 371	229
Aineettomat hyödykkeet	37 224				1 153	1 153	38 376
Aineelliset hyödykkeet	21 131	34 473			2 174	36 647	57 777
Osuudet osakkuusyrityksissä	167 037		83 804			83 804	250 841
Muut sijoitukset	81 848			725	4	729	82 577
Pitkäaikaiset saamiset	0				0	0	0
Laskennalliset verosaamiset	200	6 985			-5 085	1 900	2 100
Pitkäaikaiset varat yhteensä	311 039	41 458	83 804	725	-5 125	120 861	431 901
Lyhytaikaiset varat							
Vaihto-omaisuus	26 831				2 084	2 084	28 915
Lyhytaikaiset saamiset	15 390				6 391	6 391	21 781
Rahat ja pankkisaamiset	72 956			1 483	4 269	5 753	78 709
Lyhytaikaiset varat yhteensä	115 177	0	0	1 483	12 744	14 228	129 405
Varat yhteensä	426 217	41 458	83 804	2 208	7 620	135 089	561 305
Oma pääoma ja velat							
Oma pääoma							
Osakepääoma	8 872					0	8 872
Muu oma pääoma	341 360	-298	83 803	1 551	-2 173	82 883	424 243
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	350 232	-298	83 803	1 551	-2 173	82 883	433 115
Määräysvallattomien omistajien osuus	1 263	-62		216	2 941	3 095	4 357
Oma pääoma yhteensä	351 495	-360	83 803	1 766	768	85 978	437 472
Vieras pääoma							
Pitkäaikaiset velat							
Pääomalainat	500					0	500
Korolliset velat	0	23 834				23 834	23 834
Muut velat	0				5 789	5 789	5 789
Laskennalliset verovelat	351	6 895		442	-7 687	-351	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	851	30 728	0	442	-1 898	29 273	30 123
Lyhytaikaiset velat							
Lyhytaikaiset korolliset velat	0	11 090				11 090	11 090
Saadut ennakot	27 211					0	27 211
Ostovelat ja muut velat	46 661				8 749	8 749	55 410
Lyhytaikaiset velat yhteensä	73 871	11 090	0	0	8 749	19 839	93 710
Velat yhteensä	74 722	41 818	0	442	6 851	49 111	123 833
Oma pääoma ja velat yhteensä	426 217	41 458	83 803	2 208	7 620	135 089	561 305

Otava-konserni (IFRS-siltalaskelma)

Konsernin tulos 1.1.-31.12.2024

1 000 €	FAS 2024	VUOKRA- SOPIMUKSET	OSAKKUUS- YHTIÖT	RAHOITUS- INSTRUMENTIT	MUUT MUUTOKSET	IFRS-OIKAISUT YHTEENSÄ	IFRS 2024
Liikevaihto	229 923				89 524	89 524	319 448
Liiketoiminnan muut tuotot	3 247				-280	-280	2 967
Materiaalit ja palvelut	-89 509				-74 048	-74 048	-163 558
Henkilöstökulut	-61 151				-11 381	-11 381	-72 532
Poistot ja arvonalentumiset	-6 019	-12 404			486	-11 918	-17 937
Liiketoiminnan muut kulut	-60 848	13 062			-4 202	8 860	-51 988
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	927		-927			-927	0
Liikevoitto	16 570	658	-927	0	99	-170	16 400
Rahoitustuotot ja -kulut	7 276	-1 109		-318	-568	-1 995	5 281
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-466		21 173			21 173	20 706
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	23 379	-451	20 246	-318	-469	19 007	42 387
Tuloverot	-4 444	90		64	168	322	-4 122
Tilikauden tulos	18 936	-360	20 246	-255	-301	19 329	38 265
Osakkuusyritysten etuusperusteisen nettovelan uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät			114			114	114
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	0	0	114	0	0	114	114
Osakkuusyritysten ulkomaisten yksiköiden muuntoerot			-636			-636	-636
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	0	0	-636	0	0	-636	-636
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verovaihtus huomioiden	0	0	-522	0	0	-522	-522
Tilikauden laaja tulos	18 936	-360	19 723	-255	-301	18 807	37 743
Tilikauden tuloksen jakautuminen							
Emoyhtiön omistajille	19 335	-298	20 246	-331	-1 743	17 873	37 209
Määräysvallattomille omistajille	-399	-62	0	76	1 442	1 456	1 056
	18 936	-360	20 246	-255	-301	19 329	38 265
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen							
Emoyhtiön omistajille	19 335	-298	19 723	-331	-1 743	17 351	36 686
Määräysvallattomille omistajille	-399	-62	0	76	1 442	1 456	1 056
	18 936	-360	19 723	-255	-301	18 807	37 743

IFRS-TILINPÄÄTÖKSEEN SIIRTYMISEN SEURAUKSET

Konserni siirtyi laatimaan konsernitilinpäätöksensä kansainvälisten IFRS-standardien mukaisesti tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Siirtymäpäivä IFRS-raportointiin oli 1.1.2024, ja vertailuvuosi 2024 on oikaistu IFRS 1 *First-time Adoption of IFRS* -standardin vaatimusten mukaisesti.

IFRS 1 edellyttää, että konserni laatii siirtymähetkellä IFRS-periaatteita noudattavan avaavan taseen sekä oikaisee vertailuvuoden luvut IFRS-standardien mukaisiksi. Siirtymässä sovellettiin IFRS 1:n sallimia vapaaehtoisia helpotuksia ja tehtiin IFRS-standardien edellyttämät arvostus- ja luokittelumuutokset. Lisäksi kaikista niistä eristä, joihin IFRS-standardit edellyttävät laskennallisen veron kirjaamista, on laskettu laskennallinen vero IAS 12:n mukaisesti.

IFRS-siirtymällä oli kokonaisuutena merkittävä vaikutus konsernin tuloslaskelman ja taseen rakenteeseen, esittämistapaan sekä yksittäisten erien kirjanpitoarvoihin. Alla on esitetty siirtymän keskeiset vaikutukset osa-alueittain.

1. Osakkuus- ja tytäryrityssijoitusten käsittely

1.1 Storia Oy: luokittelu osakkuusyhtiöstä tytäryhtiöksi

FAS-tilinpäätöksessä Storia käsiteltiin osakkuusyhtiönä 47,07 %:n omistusosuuden perusteella. IFRS-siirtymässä konserni arvioi määräysvallan IFRS 10:n mukaisesti ja päätyi siihen, että konsernilla on **tosiasiallinen määräysvalta** yhtiössä, koska konserni on käyttänyt yhtiökokouksissa enemmistöäänivaltaa useiden vuosien ajan.

Storia yhdisteltiin IFRS-tilinpäätökseen **täysimääräisesti tytäryrityksenä**, ilman IFRS 3:n mukaista hankintamenon uudelleenarvostusta, koska konserni sovelsi IFRS 1:n mahdollistamaa lähtökohtaa, jonka mukaan tytäryritykset voidaan esittää takautuvasti ikään kuin ne olisivat olleet konsernissa alusta alkaen.

Vaikutukset tilinpäätökseen:

- Storian varat ja velat siirrettiin konsernitaseeseen rivikohtaisesti.
- Muutoksen vaikutus taseen loppusummaan oli noin 5 %.
- Storian tuloslaskelma sisällytettiin konsernin tuloslaskelmaan rivikohtaisesti, mikä kasvatti liikevaihtoa noin 89,5 miljoonalla eurolla.
- Kokonaistulos ei muuttunut olennaisesti, koska konserni kirjasi jo aiemmin oman osuutensa Storian tuloksesta.
- Luokittelumuutoksen seurauksena konserni kirjasi määräysvallattomien omistajien osuuden omaan pääomaan.

1.2 Alma Media Oyj: FAS-perusteinen osakkuusyhtiökäsittely → IFRS:n mukainen pääomaosuusmenetelmä

FAS:ssa Alma Media -sijoitus oli oikaistu FAS-lukujen logiikkaan, ja sijoitukseen oli tehty FAS-mukaisia konserniliikearvopoistoja. IFRS-siirtymässä:

- pääomaosuusmenetelmä perustuu jatkossa suoraan Alman IFRS-perusteisiin tase- ja tuloslaskelmatietoihin,
- kaikki FAS-normalisoinnit ja konserniliikearvopoistot peruutettiin,
- IFRS 1:n liiketoimintojen yhdistämistä koskevaa helpotusta ei käytetty,
- sijoitus laskettiin takautuvasti alkuperäisestä hankinta-ajankohdasta lähtien IFRS-periaatteilla.

Tällä muutoksella oli selvästi positiivinen vaikutus konsernin omaan pääomaan ja sijoituksen kirjanpitoarvoon. Vaikutus konsernin omaan pääomaan 1.1.2024 on ollut 67,4 milj. euroa, tilikauden tulokseen 2024 20,7 milj. euroa ja taseeseen 31.12.2024 ollut 87,6 milj. euroa.

1.3 WordDive Oy:n käsittely 100 % tytäryrityksenä

Konserni ei omistanut siirtymähetkellä koko WordDiven osakekantaa, mutta yhtiöön liittyi sopimusperusteinen velvoite hankkia loput osakkeet. IFRS:n mukaan tällaisessa tilanteessa konsernille katsotaan syntyvän määräysvalta jo ennen lopullista omistuksen siirtymistä.

WordDive yhdisteltiin IFRS-siirtymässä 100 % tytäryrityksenä, eikä määräysvallattomien omistajien osuutta kirjattu. Avaavaan taseeseen kirjattiin liikearvon arvonalentuminen sekä määräysvallattomien omistajien osuus pois omasta pääomasta. Kaikista arvonalentumisista ja oikaisuista kirjattiin laskennalliset verot.

Vaikutus konsernin omaan pääomaan 1.1.2024 on ollut -2,8 milj. euroa, tilikauden tulokseen 2024 ja taseeseen 31.12.2024 ei olennaista vaikutusta.

2. IFRS-standardikohtaiset muutokset

2.1 IFRS 16 – vuokrasopimusten käsittely

FAS:ssa kaikki vuokrasopimukset käsiteltiin operatiivisina vuokrasopimuksina, ja vuokrat kirjattiin kuluksi. IFRS-siirtymässä konserni sovelsi IFRS 1:n helpotusta ja kirjasi:

- käyttöoikeusomaisuuserät (right-of-use assets)
- vuokrasopimusvelat (lease liabilities)

vuokrasopimusten tulevia diskontattuja kassavirtoja vastaavaan määrään.

Tämä kasvatti taseen loppusummaa ja siirsi kustannuksia liiketoiminnan muista kuluista poistoihin ja rahoituskuluihin. Kaikista IFRS 16 -velkoihin ja käyttöoikeusomaisuuteen liittyvistä eroista on kirjattu laskennallinen vero.

Vaikutus konsernin omaan pääomaan 1.1.2024 on ollut 0 euroa, tilikauden tulokseen 2024 -0,4 milj. euroa ja taseeseen 31.12.2024 ollut 41,5 milj. euroa.

2.2 IFRS 9 – rahoitusinstrumenttien arvostaminen

FAS:ssa sijoitukset arvostettiin hankintamenoon tai alempaan todennäköiseen arvoon. IFRS 9:n käyttöönoton yhteydessä:

- noteeratut ja noteeraamattomat sijoitukset luokiteltiin käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviksi (FVTPL),
- käypiin arvoihin liittyvät siirtymäoikaisut kirjattiin avaavaan omaan pääomaan,
- kaikkiin arvostuseroihin kirjattiin laskennallinen vero.

Vaikutus konsernin omaan pääomaan 1.1.2024 on ollut 2,0 euroa, tilikauden tulokseen 2024 -0,3 milj. euroa ja taseeseen 31.12.2024 ollut 2,2 milj. euroa.

2.3 Vaihto-omaisuuden arvostus IFRS:n mukaan

FAS:ssa vaihto-omaisuus sisälsi ainoastaan välittömät hankintamenot. IFRS:n mukaan hankintamenoon sisällytetään myös välilliset valmistus- ja hankintakustannukset.

IFRS-siirtymässä konserni aktivoi vaihto-omaisuuteen osan välillisistä kustannuksista. Vaikutukset olivat määrältään vähäisiä, mutta niistä kirjattiin asianmukaiset laskennalliset verot.

3. Liikearvoon liittyvä helpotus (IFRS 1)

Konserni sovelsi IFRS 1:n sallimaa vapaaehtoista helpotusta, jonka mukaan ennen siirtymähetkeä tehdyille yritysjärjestelyille ei tehty IFRS 3:n mukaista takautuvaa hankintamenon oikaisua. Tämän seurauksena:

- liikearvon määrä siirtymäpäivänä vastaa FAS-pohjaista kirjanpitoarvoa
- IFRS 3:n mukaisia käypiä arvoja ja kohdistuksia ei laskettu takautuvasti
- liikearvo testataan jatkossa vuosittain arvonalentumisen varalta IFRS 36:n mukaisesti.

4. IFRS-siirtymän kokonaisvaikutusten yhteenveto

IFRS-siirtymä kasvatti konsernin taseen loppusummaa ja oman pääoman määrää. Merkittävimmät vaikutukset aiheutuivat:

- Storia Oy:n yhdistelystä tytäryrityksenä
- Alma Media Oyj:n IFRS-pohjaisesta pääomaosuusmenetelmästä
- WordDive Oy:n käsittelystä 100 % tytäryrityksenä
- rahoitusinstrumenttien käyvän arvon käyttöönotosta
- IFRS 16 -oikaisuuista.

Kaikki IFRS-siirtymän yhteydessä syntyneet erot on oikaistu avaavaan omaan pääomaan, ja kaikista eristä, joihin liittyy väliaikaisia verotuksellisia eroja, on kirjattu laskennallinen vero IAS 12:n mukaisesti.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 000 €

1. LIIKEVAIHTO

Otava-konserni on jaettu neljään liiketoiminta-alueeseen. Otava ei esitä segmentti-informaatiota tai sovelta IFRS 8 (Toimintasegmentit) – standardia, koska yhtiöllä ei ole oman pääoman ehtoisia tai velkainstrumentteja, jotka olisivat julkisen kaupankäynnin kohteena.

Kirjankustantaminen

Kustannusosakeyhtiö Otava on suurin kirjankustantamo Suomessa. Yhtiö kustantaa sekä yleisen kirjallisuuden sisältöjä että oppimateriaaleja ja tuottaa oppimisen palveluja. Kustantamon kirjat painetaan Otavan Kirjapaino Oy:ssä. Otava toimii lähinnä Suomen markkinoilla ja myynti tapahtuu jälleenmyyjien kautta.

Kauppa

Suomalainen Kirjakauppa Oy harjoittaa kirjojen vähittäismyyntiä. Yhtiöllä on 55 myymälää Suomessa ja verkkokauppa suomalainen.com. Yhtiö on alan suurin toimija.

Media

Otavamedia Oy harjoittaa aikakauslehtien ja asiakaslehtien kustannus- ja julkaisu-toimintaa. Yhtiö julkaisee 52 yleisöaikakauslehteä ja 56 asiakaslehteä ja verkkojulkaisua. Otavamedia Oy on toimialallaan suurin Suomessa.

Logistiikka

Otava-konserniin kuuluu Storia Oy, joka päätoimialana on logistiikkapalvelut. Yhtiö tarjoaa palveluitaan kustantajille, verkkokaupoille, jälleenmyyjille ja tavarantoimittajille. Storia tarjoaa myös hankintapalveluita ja digitaalisia palveluita kirja-alan asiakkaille. Yhtiöllä on toimipisteet Hyvinkäällä ja Keuruulla.

Toimialoittain	2025	2024
Kirjankustantaminen	81 777	80 308
Kauppa	84 174	85 010
Media	68 253	72 974
Logistiikkapalvelut	142 230	135 378
Hallinto ja keskitetyt palvelut	9 476	9 584
Toimialojen välinen liikevaihto	-65 831	-63 807
Yhteensä	320 079	319 447

Markkina-alueittain

Kotimaa	312 913	310 972
Muut	7 166	8 476
Yhteensä	320 079	319 448

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Vuokratuotot	1 747	1 613
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	56	16
Muut tuotot	1 382	1 338
Yhteensä	3 186	2 967

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	123 502	119 247
Varaston muutos	-239	672
Valmistus omaan käyttöön	-1 278	-1 126
Ulkopuoliset palvelut	44 248	44 763
Yhteensä	166 233	163 557

1 000 €

4. TYÖSUHDE-ETUUDET	2025	2024
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	56 363	60 953
Eläkekulut	10 316	10 160
Muut henkilöstökulut	1 671	1 419
Yhteensä	68 350	72 532

Johdon palkat ja palkkiot luontoisetuineen

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja	2 379	1 838
Yhteensä	2 379	1 838

Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaiseksi muutettu)

Kirjankustantaminen	280	277
Kauppa	268	275
Media	223	241
Logistiikkapalvelut	169	192
Hallinto ja keskitetyt palvelut	45	46
Yhteensä	984	1031

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Poistot	4 724	5 533
Käyttöoikeustoimitilojen poistot	12 022	12 135
Käyttöoikeusautojen poistot	300	269
Yhteensä	17 046	17 937

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Myynti- ja markkinointikulut	19 050	19 257
ICT-kulut	12 577	13 060
Kiinteistökulut	6 933	6 783
Asiantuntijakulut	3 110	4 650
Hallinto-, matka- ja edustuskulut	4 872	4 529
Vapaaehtoiset henkilökulut	2 688	2 607
Muut kulut	1 136	1 102
Yhteensä	50 364	51 988

Tilintarkastajien palkkiot

Tilintarkastuspalkkiot		
Oy Audicon Ab	126	108
Muut	26	31
Yhteensä	152	139

1 000 €

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	2025	2024
Osinkotuotot		
Osinkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	2 094	2 789
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	2 094	2 789
Korkotuotot		
Korkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	0	27
Korkotuotot muilta	1 042	3 552
Korkokulut		
Korkokulut muille	-444	-310
Korkotuotot ja -kulut, netto	597	3 269
Sijoitusten arvonalentumiset, palautukset ja alaskirjaukset		
Osakkeiden ja osuuksien arvonalentumiset (pysyvät vastaavat)	-590	-504
Pitkäaikaisten rahoitusinstrumenttien arvonalennus	-113	-476
Arvonalentumisten palautukset	0	526
Sijoitusten arvonalentumiset yhteensä	-703	-453
Muut erät		
Rahoitustuotot muilta	1 901	2 272
Muut rahoituskulut muille	-132	-1 169
Korkokulut leasingvelasta	-969	-1 109
Käyvän arvon muutokset	12 337	-318
Muut erät yhteensä	13 137	-324
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	15 126	5 281

1 000 €

8. VEROT

8.1.Tuloverot	2025	2024
Tilikauden verot		
Tilikaudelta	3 567	4 931
Aikaisemmilta tilikausilta	-6	0
Muut välittömät verot	1	0
Tuloverot	3 563	4 931
Laskennalliset verot		
Laskennallisen verosaamisten lisäys (+) /vähennys (-)	1 989	86
Laskennallisten verovelkojen lisäys (-) / vähennys (+)	1 300	-895
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	3 289	-809
Tuloverot yhteensä	6 852	4 122

Efektiivisen verokannan täsmäytys

Konsernin tulos ennen veroja	62 955	42 387
Emoyhtiön yhtiöverokanta	20 %	20 %
Vero laskettuna emoyhtiön yhtiöverokannalla	-12 591	-8 477
Vähennyskelvottomat kulut	-195	-456
Verovapaat tulot	504	835
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden hyödyntäminen	-1	-31
Aiempien tilikausien verot	4	0
Tulosvaikutteiset kirjaukset osakkuusyhtiöistä	5 311	4 141
Muut erät	115	-134
Tuloverot tuloslaskelmassa	-6 852	-4 122
Efektiivinen verokanta	10,9 %	9,7 %

1 000 €

8.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verot vuoden 2025 aikana:

Laskennalliset verosaamiset	31.12.2024	Kirjattu	
		tuloslaskelmaan	31.12.2025
Aineettomat hyödykkeet	800	-200	600
Käyttöoikeusomaisuuserät	6 985	-1 173	5 811
Hyllypoistot	567	22	589
Vaihto-omaisuus	200	6	206
Vahvistetut tappiot	212	156	369
Pitkäaikaiset velat	1 462	-800	662
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	10 226	-1 989	8 237
Laskennallisten verojen netotus	-8 126		-8 237
Yhteensä	2 100		0

Laskennalliset verovelat	31.12.2024	Kirjattu	
		tuloslaskelmaan	31.12.2025
Kertyneet poistoerot	325	84	409
Arvonkorotukset maa-alueisiin	212	0	212
Leasingvelat	6 895	-1 284	5 611
Muut erät	694	2 499	3 194
Laskennalliset verovelat yhteensä	8 126	1 300	9 426
Laskennallisten verojen netotus	-8 126		-8 237
Yhteensä	0		1 189

Laskennalliset verot vuoden 2024 aikana:

Laskennalliset verosaamiset	1.1.2024	Kirjattu	
		tuloslaskelmaan	31.12.2024
Aineettomat hyödykkeet	1 000	-200	800
Käyttöoikeusomaisuuserät	7 682	-697	6 985
Hyllypoistot	532	35	567
Vaihto-omaisuus	246	-46	200
Vahvistetut tappiot	61	151	212
Pitkäaikaiset velat	790	672	1 462
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	10 312	-86	10 226
Laskennallisten verojen netotus	-9 021		-8 126
Yhteensä	1 291		2 100

Laskennalliset verovelat	1.1.2024	Kirjattu	
		tuloslaskelmaan	31.12.2024
Kertyneet poistoerot	369	-44	325
Arvonkorotukset maa-alueisiin	212	0	212
Leasingvelat	7 682	-787	6 895
Muut erät	758	-64	694
Laskennalliset verovelat yhteensä	9 021	-895	8 126
Laskennallisten verojen netotus	-9 021		-8 126
Yhteensä	0		0

Vahvistetut tappiot

Vahvistetut tappiot, joista kirjattu verosaaminen	969	1 012
Kirjattu laskennallinen verosaaminen	194	202

1 000 €

9. LIIKEARVO

Liikearvot on testattu rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Arvon alentumistestauksessa kerrytettävissä olevana rahavirtana on käytetty käyttöarvoa. Määritellyt ennakoidut rahavirrat perustuvat johdon laatimiin ennusteisiin viidelle seuraavalle vuodelle. Terminaali vuoden kassavirta on määritetty ennustekauden viimeisimmän vuoden kassavirran perustella ja ilman kasvuoletusta. Keskeisimpinä oletettavia ja muuttujia rahavirtoja määritettäessä tekijöinä ovat yleisten kansantaloudellisten tekijöiden lisäksi medialiikeytoiminnan osalta lehtien sisältömyynnin ja mainonnan kasvuolettamat Suomessa, diskonttokorko ja liikevaihdon arviointi.

	2025	2024
Liikearvo		
Hankintameno 1.1.	646	646
Hankintameno 31.12.	646	646
Kertyneet poistot 31.12.	-417	-417
Kirjanpitoarvo 31.12.	229	229

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Julkaisu-oikeuksien arvot on testattu julkaisutasolla perustuen kyseisten julkaisujen tuottamaan lisäraahavirtaan ilman yhtiökohtaisia hallintokustannuksia. Määritellyt ennakoidut rahavirrat perustuvat johdon laatimiin ennusteisiin. Johtuen liiketoiminnan volyymin laskevasta trendistä, terminaaliarvoja ei ole huomioitu. Keskeisimpinä oletettavia ja muuttujia rahavirtoja määritettäessä tekijöinä ovat yleisten kansantaloudellisten tekijöiden lisäksi medialiikeytoiminnan osalta lehtien sisältömyynnin ja mainonnan negatiiviset kasvuolettamien perustuen viimeaikaiseen kehitykseen, kasvavat suhteelliset tuotantokustannukset volyymin laskiessa sekä diskonttokorko.

Diskonttokorko on määritelty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, weighted average cost of capital) avulla. Diskonttokorko on määritetty ennen veroja. Korkokannan määrittely perustuu omalle ja vieraalle pääomalle vaadittavan tuoton painotettuun keskiarvoon. Pääoman keskikustannuksessa on huomioitu tavoiteltu pääomajakauma, toimialariski, osakemarkkinoiden riski ja pienyritysriski sekä velan kokonaishinta.

Arvon alentumistestauksen herkkyysoanalyysit

Herkkyysoanalyysi on tehty jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevien rahamäärien arvostamiseksi heikentämällä keskeisiä oletuksia. Herkkyysoanalyysin yhteydessä on arvioitu diskonttokoron nousun (enintään 4 %), myynnin laskun verrattuna perusolettamaan (enintään 4 % nopeampi myynnin lasku) sekä terminaali vuoden laskun (enintään 2 %) vaikutusta rahavirtoihin. Herkkyysoanalyysin perusteella ei rahavirtaa tuottavien yksiköiden mikään jokseenkin mahdollinen muutos keskeisissä oletuksissa ei voisi saada aikaan sitä, että rahavirtaa tuottavien yksiköiden kirjanpitoarvo ylittäisi käyttöarvon.

Julkaisu-oikeuksien osalta ensimmäisen tuotteen arvonalennus tulisi arvioitavaksi mikäli kyseisen tuotteen myynti laskisi ennustejaksolla keskimääräisesti yli 5% enemmän kuin perusolettamassa tai WACC nousisi yli 25%-yksikköä.

	2025	2024
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	105 879	105 870
Lisäykset	3	7
Vähennykset	-144	0
Siirrot erien välillä	1	2
Hankintameno 31.12.	105 739	105 879
Kertyneet poistot 1.1.	-76 006	-75 682
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	144	0
Tilikauden poisto	-80	-324
Kertyneet poistot 31.12.	-75 942	-76 006
Kirjanpitoarvo 31.12.	29 797	29 873

1 000 €

	2025	2024
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	75 647	72 708
Lisäykset	1 421	1 030
Vähennykset	-2 910	-1 247
Siirrot erien välillä	1 577	3 156
Hankintameno 31.12.	75 737	75 647
Kertyneet poistot 1.1.	-68 447	-67 182
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	3 661	1 247
Tilikauden poisto	-2 637	-2 513
Kertyneet poistot 31.12.	-67 423	-68 447
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 313	7 200
Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä		
Hankintameno 1.1.	1 303	1 675
Lisäykset	1 580	2 786
Siirrot erien välillä	-2 330	-3 158
Kirjanpitoarvo 31.12.	554	1 303
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	38 664	38 376

11. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

	2025	2024
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	13 613	13 613
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 613	13 613
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	28 237	28 621
Vähennykset	-1 486	-384
Siirrot erien välillä	-75	0
Hankintameno 31.12.	26 677	28 237
Kertyneet poistot 1.1.	-25 490	-25 504
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	1 561	384
Tilikauden poisto	-272	-370
Kertyneet poistot 31.12.	-24 202	-25 490
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 475	2 747
Koneet ja kalustot		
Hankintameno 1.1.	26 006	27 509
Lisäykset	781	852
Vähennykset	-7 469	-2 354
Siirrot erien välillä	-2 709	0
Hankintameno 31.12.	16 610	26 006
Kertyneet poistot 1.1.	-20 518	-20 450
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	10 202	2 259
Tilikauden poisto	-1 735	-2 327
Kertyneet poistot 31.12.	-12 051	-20 518
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 558	5 488
Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.	2 254	2 827

1 000 €

Muut aineelliset hyödykkeet

Hankintameno 1.1.	922	922
Vähennykset	-68	0
Hankintameno 31.12.	854	922
Kertyneet poistot 1.1.	-132	-132
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	68	0
Kertyneet poistot 31.12.	-64	-132
Kirjanpitoarvo 31.12.	790	790

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

Hankintameno 1.1.	666	630
Lisäykset	51	36
Siirrot erien välillä	-27	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	689	666

2025 **2024**

Käyttöoikeustoimitilat

Hankintameno 1.1.	46 180	37 938
Lisäykset	6 519	8 242
Vähennykset	-1 132	0
Hankintameno 31.12.	51 566	46 180
Kertyneet poistot 1.1.	-12 135	0
Tilikauden poisto	-12 022	-12 135
Kertyneet poistot 31.12.	-24 156	-12 135
Kirjanpitoarvo 31.12.	27 410	34 045

Käyttöoikeusautot

Hankintameno 1.1.	697	472
Lisäykset	523	225
Vähennykset	-5	0
Hankintameno 31.12.	1 215	697
Kertyneet poistot 1.1.	-269	0
Tilikauden poisto	-300	-269
Kertyneet poistot 31.12.	-570	-269
Kirjanpitoarvo 31.12.	645	428

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	50 181	57 777
---	---------------	---------------

Arvonkorotukset

Edellä mainittuihin kirjanpitoarvoihin sisältyy arvonkorotuksia seuraavasti:

Maa- ja vesialueet

Arvo 1.1.	1 061	1 061
Arvo 31.12.	1 061	1 061

1 000 €

12. SIOJITUKSET JA PITKÄAIKAISET SAAMISET

	Koti- paikka	Konsernin om.osuus, %
Konserniyritykset		
Kiinteistö Oy Helsingin Uudenmaankatu 8-12	Helsinki	100,00 %
Kirjatalo Oy	Helsinki	100,00 %
Kustannusosakeyhtiö Otava	Helsinki	100,00 %
Otavamedia Oy	Helsinki	100,00 %
Otavan Kirjapaino Oy	Helsinki	100,00 %
Otavanmäki Oy	Helsinki	100,00 %
Storia Oy	Hyvinkää	47,07 %
Suomalainen Kirjakauppa Oy	Helsinki	100,00 %
WordDive Oy	Tampere	100,00 %
Osakkuusyrietykset		
Alma Media Oyj	Helsinki	38,06 %
Enento Oyj	Helsinki	26,51 %
	2025	2024
Osuudet osakkuusyrietyksissä		
Hankintameno 1.1.	264 437	196 073
Lisäykset	584	68 364
Siirot erien välillä	124 040	0
Hankintameno 31.12.	389 060	264 437
Kertyneet pääomaokaisut 1.1.	-13 596	-21 772
Osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksesta	26 557	20 706
Saadut osingot	-17 544	-11 559
Osuus muuntoeroista	2 266	-636
Osuus laajan tuloksen eristä	-34	114
Muut muutokset	-1 502	-449
Kertyneet pääomaokaisut 31.12.	-3 853	-13 596
Kirjanpitoarvo 31.12.	385 208	250 841
Kirjanpitoarvoon sisältyy liikearvoa	254 131	199 015
Pörsiosakkeiden markkina-arvo 31.12.	549 569	344 456

Lisätietoja osakkuusyrietyksistä (M€):

Vuosi 2025	Alma Media Oyj	Enento Group Oyj
Lyhytaikaiset varat	71,1	40,4
Pitkäaikaiset varat	450,5	424,1
Lyhytaikaiset velat	99,1	34,2
Pitkäaikaiset velat	173,0	165,1
Liikevaihto	327,1	152,7
Tilikauden voitto/tappio	55,7	13,6
Muut laajan tuloksen erät	2,3	10,2

Osakkuusyrietysten taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon:

	Alma Media Oyj	Enento Group Oyj
Osakkuusyrietyksen nettovarot	248 300	263 688
Konsernin osuus nettovaroista	94 513	69 898
Liikearvo	199 466	54 665
Muut oikaisut	-33 334	
Osakkuusyrietyksen tasearvo taseessa	260 645	124 563
Markkina-arvo 31.12.	449 991	99 578

Enento Oyj:n osakkeiden arvonalentumista ei ole kirjattu, koska yhtiön tuloksenparantamishojelman perusteella osakkeen arvon voidaan perustellusti olettaa palautuvan vähintään hankintamenuon kahdessa vuodessa.

1 000 €

	2025	2024
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	74 958	44 497
Lisäykset	77 345	30 188
Vähennykset	-1	0
Siirrot erien välillä	-123 289	274
Hankintameno 31.12.	29 012	74 958
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	-851	-471
Arvon alentumisten lisäys		-380
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	-851	-851
Kirjanpitoarvo 31.12.	28 161	74 107
Pörssiosakkeiden markkina-arvo 31.12.	26 678	72 678

Muut osakkeet ja osuudet koostuvat pääosin osakkeista eikä niistä ole tarkoitus luopua. Ne on arvostettu käypään arvoon ja ne luokitellaan käypien arvojen hierarkiatasolle 1.

Muut saamiset		
Hankintameno 1.1.	9 042	9 457
Lisäykset	225	437
Vähennykset	-676	-852
Hankintameno 31.12.	8 591	9 042
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	-572	-448
Arvon alentumisten lisäys	-590	-124
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	-1 163	-572
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 429	8 470

Muut saamiset koostuvat pääosin rahastoista. Ne on arvostettu käypään arvoon ja ne luokitellaan käypien arvojen hierarkiatasolle 3.

Muut sijoitukset yhteensä	35 590	82 577
----------------------------------	---------------	---------------

	2025	2024
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	3	0
Pitkäaikaiset lähipiirilainasaamiset	11 600	0
Yhteensä	11 603	0

1 000 €

13. RAHOITUSVARAT JA -VELAT**13.1 Rahoitusriskien hallinta**

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallinnan liittyvät toimenpiteet hoidetaan keskitetysti emoyhtiön talousosastolla. Konsernin emoyhtiö vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Konserni ei altistu merkittäville rahoitusriskeille, koska omaisraisuusaste on korkea, konsernilla ei ole velkaa ja likviditeetti on hyvä. Konserni altistuu kuitenkin noteerattujen osakkeiden hintariskille.

Valuutariski

Otava-konserni toimii yksinomaan Suomessa. Lähes kaikki liiketapahtumat ovat euroissa, joten valuutariskiä ei ole.

Korkoriski

Konsernilla ei ole korollisia lainoja, lukuunottamatta vuokrasopimusvelkoja, joten korkoriskiä ei ole.

Luottoriski

Kirjojen jälleennytyt ja mediamyynnin asiakkaat ovat pitkäaikaisia tunnettuja yhteistyökumppaneita, joiden luottokelpoisuutta seurataan. Näihin liittyvistä saamisista ole aiheutunut olennaisia luottotappioita. Lehtien tilausmaksut saadaan etukäteen. Kirjakaupan vähittäismyynti on käteismyyntiä eikä siihen liity luottotappioriskiä. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja erääntyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi.

Maksuvalmiusriski

Konsernin maksuvalmiutta seurataan päivittäin. Konsernin nettokäyttöpääoman määrä pyritään minimoimaan yhdessä liiketoimintojen kanssa. Maksuvalmiussuunnitelma tehdään vuositason ja juoksevasti kolmeviikkoisjaksoin. Konsernilla on käytössä 12.0 miljoonaa euroa luottolimittejä. Kassavarasijoitukset tehdään hallituksen ohjeiden mukaisesti vähärisiksi enintään 3 kuukauden yritystodistuksiin (enintään 5 M€/yhtiö), pankkien määräaikaistalletuksiin tai lyhyen koron rahastoihin.

Sijoitusten herkkyyshanalyysi

Konserni omistaa 26,7 (72,6) M€:lla noteerattuja osakkeita ja 5,5 (6,7) M€:lla pääomarahastosijoituksia, jotka arvostetaan käypään arvoon. Pääomarahastojen käypä arvo on viimeisimmän rahastoraportin mukainen. Osakemarkkinoiden vuosimuutos on ollut viiden viime vuoden aikana -12,7- +35,1 %. Allaolevassa taulukossa on kuvattu sijoitusten hintariskiä, mikäli osakekursseissa tapahtuisi 10 % :n vahvistuminen tai heikkeneminen. Pääomarahastojen lopullinen tuotto selviää vasta, kun rahaston kaikki sijoitukset on realisoitu ja varat palautettu sijoittajille. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen.

2025 M€	Muutokset tuloslaskel- massa	Muutokset muissa laajan tuloksen erissä
Muutos 10%	2,7	0,0

13.2 Korolliset velat taseessa

	2025	2024
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Pääomalainat	500	500
Vuokrasopimusvelat	19 284	23 834
Yhteensä	19 784	24 334

Pääomalainan ehdot:

Laina on osakeyhtiölain 12. luvun tarkoittama pääomalaina, ja siten lainan pääoman palauttamiseen sekä koron maksuun sovelletaan kulloinkin voimassa olevan osakeyhtiölain säännöksiä riippumatta siitä, mitä sopimuksessa on sovittu lainan takaisinmaksusta. Laina erääntyy takaisinmaksettavaksi lainanottajan tilikausien 2023-2026 sekä tarvittaessa välitilin päätöksen 31.3.2027 osoittaman kumulatiivisen EBITDA:n perusteella.

	2025	2024
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Vuokrasopimusvelat	9 773	11 090
Yhteensä	9 773	11 090

Korolliset velat 1.1.	35 423	42 060
Pitkäaikaisten velkojen takaisinmaksut		-3 150
Lyhytaikaisten velkojen nostot	65 000	34 169
Lyhytaikaisten velkojen takaisinmaksut	-65 000	-34 169
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-12 846	-14 053
Uudet vuokrasopimusvelat	6 980	10 566
Korolliset velat 31.12.	29 557	35 423

1 000 €

13.3 Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

31.12.2025	Pääoma- lainat	Osto- velat	Vuokrasopimus- velat	Yhteensä
2026		18 499	9 923	28 422
2027	500		7 272	7 772
2028			5 537	5 537
2029			3 974	3 974
2030			2 117	2 117
2031			1 667	1 667
2032			404	404
Yhteensä	500	18 499	30 894	49 893

31.12.2024	Pääoma- lainat	Osto- velat	Vuokrasopimus- velat	Yhteensä
2025		18 038	11 262	29 300
2026			7 853	7 853
2027	500		5 865	6 365
2028			4 764	4 764
2029			3 774	3 774
2030			1 922	1 922
2031			1 606	1 606
2032			402	402
Yhteensä	500	18 038	37 448	55 986

13.4 Vuokrasopimukset

Vuokrasopimusten vaikutukset tuloslaskelmaan on esitetty seuraavassa taulukossa.

	2025	2024
Rahoituskuluihin sisältyvät erät		
Vuokrasopimusten korkokulut	969	1 109
Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät erät		
Lyhytaikaiset vuokrasopimukset	706	411
Toistaiseksi voimassaolevat vuokrasopimukset	1 433	2 239
Yhteensä liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät	2 139	2 649

13.5 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ryhmittäin

Varat	2025	2024
Pitkäaikaiset varat		
Muut osakkeet ja osuudet (hierarkiataso 1)	26 678	72 623
Pitkäaikaiset saamiset (hierarkiataso 3)	5 522	6 730

1 000 €

14. VAIHTO-OMAISUUS

	2025	2024
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	992	1 142
Keskeneräiset tuotteet	3 998	3 945
Valmisteet	13 147	14 437
Tavarat	10 183	9 221
Ennakkomaksut	60	170
Yhteensä	28 381	28 915

15. MYYNTI- JA MUUT SAAMISET**Lyhytaikaiset muut saamiset**

Myyntisaamiset	15 676	15 531
Lainasaamiset	12	7
Lähipiirilainasaamiset	2 400	0
Muut saamiset	2 014	1 871
Yhteensä	20 102	17 409

Lyhytaikaiset siirtosaamiset

Tuloverosaamiset	1 275	64
Jaksotetut kulut	399	399
Korkosaamiset	33	98
Tekijänpalkkiosaamiset	1 746	3 099
Muut	2 081	712
Yhteensä	5 533	4 371

Lyhytaikaiset saamiset	25 635	21 781
-------------------------------	---------------	---------------

Myyntisaamiset

	2025	2024
Ei viivästyneet	14 662	13 933
1-30 päivää	965	1 061
31-60 päivää	50	211
yli 60 päivää		326
	15 676	15 531

16. RAHAVARAT

	2025	2024
Muut arvopaperit	8 644	40 946
Rahat ja pankkisaamiset	30 168	37 763
Rahavarat yhteensä	38 812	78 709

1 000 €

17. OMA PÄÄOMA JA PÄÄOMARAKENNE	2025	2024
Osakepääoma 1.1.	8 872	8 872
Osakepääoma 31.12.	8 872	8 872

17.1 Pääomarakenteen hallinta	2025	2024
Nettovelat	-9 255	-43 285
Oma pääoma	493 934	437 472
Nettovelkaantumisaste	-1,87 %	-9,89 %
Oma pääoma	493 934	437 472
Tase	614 303	561 305
Saadut ennakomaksut	28 070	27 278
Omavaraisuusaste	84,26 %	81,92 %

18. LYHYTAIKAISET VELAT

Lyhytaikaiset velat

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	2025	2024
Tuloverovelat	10	132
Jaksotetut henkilöstökulut	22 777	19 490
Tekijänpalkkiovelat	11 868	11 616
Korkovelat	5	113
Muut	1 443	1 311
Yhteensä	36 104	32 662

19. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

Muut omasta puolesta annetut vakuudet

Annetut pantit	4 506	4 337
Vuokratakaukset	5	93
Yhteensä	4 510	4 431

Leasingvastuut

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	626	530
Myöhemmin maksettavat	426	410
Yhteensä	1 051	940

Vuokravastuut

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	50	49
Myöhemmin maksettavat	1 048	1 084
Yhteensä	1 097	1 133

Takaukset

Muille yrityksille annetut takaukset	352	368
Yhteensä	352	368

Muut vastuut

Muut vastuut omasta puolesta	3 372	5 295
Yhteensä	3 422	5 344

1 000 €

20. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emoyrityksen Otava Oy:n lähipiiriin kuuluvat sen tytäryritykset, osakkuusyrietykset, konsernin johtoon kuuluvina avainhenkilöinä hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet. Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiiriin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

20.1. Lähipiirimyyntit ja -ostot

Lähipiiriin kanssa toteutuivat seuraavat

	2025	2024
Tavaroiden ja palveluiden myynti		
Osakkuusyrietyksille	294	335
Tavaroiden ja palveluiden ostot sekä vuokratulot		
Osakkuusyrietyksiltä	35	27

Liiketapahtumat lähipiiriin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin. Saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa.

20.2. Osakeomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä omistavat 31.12.2025 yhteensä 475.505 (332.972) kappaletta Otava Oy:n osaketta, jotka edustavat 23,88 (17,20) prosenttia koko yhtiön osakekannasta..

20.3. Lähipiirilainat

Vuonna 2025 toteutettuun johdolle suunnattuun osakeantiin liittyen yhtiöllä on yhteensä 14,1 miljoonan euron lainasaatavat yhtiön johtohenkilöiltä. Lainasaatavat erääntyvät 2026 ja 2030. Lyhytaikaisen lainan korko on euribor 12kk + 1% ja pitkäaikaisen lainan korko on euribor 12kk.

20.4. Hallituksen jäsenten palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Palkkiot koostuvat kuukausipalkkioista ja kokouspalkkioista.

	2025	2024
Hallituksen palkkiot	307	261

20.5. Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän palkitseminen

	2025	2024
Peruspalkat	2 063	1 940
Lyhytaikaiset etuudet	568	729
Osakeperusteisista palkkioista kirjatut kulut	727	3 359

Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta. Muilla konserni johtoryhmän jäsenillä on lakisääteinen eläketurva. Toimitusjohtajalla ja konsernin johtoryhmän jäsenillä on 3-12 kuukauden irtisanomisaika.

20.6. Osakeperusteiset maksut

Vuonna 2020 yhtiö toteutti kolmelle johtohenkilölle suunnatun osakeannin, jossa merkittiin ja maksettiin yhteensä 32.000 osaketta voimassa olleeseen Otava Oy:n osakkeen lunastusarvoon. Yhtiön hallitus päätti 29.1.2021 suunnattuun osakeantiin liittyvästä pitkän aikavälin kannusteohjelmasta vuosille 2021-2026. Ohjelmaan oikeutetut saivat yhteensä 31.200 optio-oikeutta. Optio-oikeudet oikeuttivat optioihin, joiden määrän kertyminen oli sidottu Otava Oy:n osakkeen lunastusarvon kehitykseen. Ohjelman mukaisia optioita kertyi laskenta-ajalta 2020-2024 yhteensä 18.556 kappaletta. Hallitus luovutti optiot elokuussa 2024 ja päätti, että ne maksetaan rahana optioiden käyttöaikana, puolet 1.7.-31.12.2025 ja puolet 1.1.-31.12.2026. Optio-ohjelman oikeuksien toteutumisen ja maksamisen edellytyksenä oli, että työ- ja toimeisuhteet ovat voimassa koko ohjelman ajan. Ohjelman kulut on kirjattu tulosvaikutteisesti vuosina 2023- 2025 ja kokonaiskertymä on 4.892 T€.

Vuonna 2023 yhtiön hallitus päätti vuosien 2024-2028 pitkän aikavälin kannusteohjelmasta koskien viittä konsernin johtoryhmän jäsentä. Ohjelmassa annettiin yhteensä 102.000 optiota, joiden arvonkehitys oli sidottu Otava Oy:n osakkeen lunastusarvon kehitykseen ohjelman aikana. Optioiden arvonkehityksen enimmäismäärä oli osallistujasta riippuen 15-24 kuukauden palkkaa vastaava määrä. Ohjelman mukaisen enimmäismäärän täytyttyä optiopalkkiot maksettiin toukokuussa 2025 yhteensä 2.216 T€. Optiot kirjattiin kuluksi vuoden 2024 tuloslaskelmaan.

	2025	2024
Osakeperusteiset palkkiot	727	3 359
Osakeperusteisten palkkioiden velka	5 303	6 509

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Voitto (tappio) ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat}}$
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Oman pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Tilikauden voitto (tappio)}}{\text{Oma pääoma}}$

Tuloslaskelma

		1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
	Liite		
Liikevaihto	1	6 906 854,19	7 102 179,90
Liiketoiminnan muut tuotot	2	294 376,08	299 919,19
Henkilöstökulut	3	-10 715 583,07	-7 074 605,91
Poistot ja arvonalentumiset	4	-204 252,14	-261 586,92
Liiketoiminnan muut kulut	5	-6 091 638,75	-5 882 271,31
		-17 011 473,96	-13 218 464,14
Liikevoitto		-9 810 243,69	-5 816 365,05
Rahoitustuotot ja -kulut	6	20 254 972,82	17 520 004,73
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		10 444 729,13	11 703 639,68
Tilinpäätössiirrot	7	24 427 294,76	23 311 802,22
Tuloverot		-3 182 224,11	-4 404 361,33
Tilikauden voitto		31 689 799,78	30 611 080,57

Otava Oy

Tase

	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat	8		
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		0,00	3 870,07
Muut aineettomat hyödykkeet		424 877,19	505 011,79
Ennakkomaksut		38 398,69	3 556,51
		463 275,88	512 438,37
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto		35 318,50	56 413,40
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1 973,08	0,00
		37 291,58	56 413,40
Sijoitukset	9		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		72 051 194,22	72 051 194,22
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		370 023 861,87	246 150 809,80
Muut osakkeet ja osuudet		15 564 031,49	74 704 675,86
Muut saamiset		4 964 810,00	5 985 039,92
		462 603 897,58	398 891 719,80
Pysyvät vastaavat yhteensä		463 104 465,04	399 460 571,57
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset			
Lainasaamiset		11 602 979,72	0,00
		11 602 979,72	0,00
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		0,00	870,84
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	10	78 220 263,82	55 403 851,93
Lainasaamiset		2 400 000,00	0,00
Muut saamiset		354 346,70	296 469,00
Siirtosaamiset	10	1 226 715,08	121 343,36
		82 201 325,60	55 822 535,13
Rahat ja pankkisaamiset			
Muut arvopaperit		5 000 000,00	35 000 000,00
Rahat ja pankkisaamiset		24 374 576,89	36 984 837,64
		29 374 576,89	71 984 837,64
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		123 178 882,21	127 807 372,77
Yhteensä		586 283 347,25	527 267 944,34

Otava Oy

Tase

	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Vastattavaa			
Oma pääoma	11		
Osakepääoma		8 872 248,00	8 872 248,00
Ylikurssirahasto		24 975 972,49	24 975 972,49
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		22 137 441,09	7 637 241,09
Edellisten tilikausien voitto		359 095 253,26	342 036 767,69
Tilikauden voitto		31 689 799,78	30 611 080,57
Oma pääoma yhteensä		446 770 714,62	414 133 309,84
Tilinpäätössiirtojen kertymä		87 798,01	100 092,77
Vieras pääoma			
Lyhytaikainen			
Ostovelat		591 992,09	501 355,85
Velat saman konsernin yrityksille	12	131 290 256,17	107 427 446,64
Velat omistusyhteisyrityksille	12	99,24	0,00
Muut velat		241 907,56	253 560,37
Siirtovelat	12	7 300 579,56	4 852 178,87
		139 424 834,62	113 034 541,73
Vieras pääoma yhteensä		139 424 834,62	113 034 541,73
Yhteensä		586 283 347,25	527 267 944,34

Rahoituslaskelma

	Liite	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto / tappio		31 689 799,78	30 611 080,57
Suoriteperusteisten erien peruminen	14	-41 295 791,33	-35 913 331,47
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta		-9 605 991,55	-5 302 250,90
Käyttöpääoman muutos	14	2 846 568,94	686 661,29
Liiketoiminnan kassavirta		-6 759 422,61	-4 615 589,61
Saadut korot		2 530 386,68	4 906 233,12
Maksetut korot		-2 699 868,88	-3 127 431,73
Saadut osingot liiketoiminnasta		19 870 346,43	14 568 469,65
Maksetut verot		-4 451 722,28	-4 957 630,93
Muut rahoituserät liiketoiminnasta		1 213 510,60	2 179 425,12
Liiketoiminnan rahavirta		9 703 229,94	8 953 475,62
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-135 967,83	-201 890,38
Myönnetyt lainat		-14 156 317,22	-88 234,77
Investoinnit muihin sijoituksiin		-225 264,78	-63 189 131,24
Lainasaamisten takaisinmaksut		40 837,50	0,00
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet		-64 636 842,05	-68 363 533,72
Luovutustulot sijoituksista		655 037,89	0,00
Investointien rahavirta		-78 458 516,49	-131 842 790,11
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti		14 500 200,00	0,00
Omien osakkeiden hankinta/lunastus		0,00	-7 511 324,80
Lyhytaikaisten lainojen nostot		66 937 420,80	35 551 671,33
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-65 000 000,00	-30 000 000,00
Osingonjako		-13 552 595,00	-12 890 956,75
Saadut ja maksetut konserniavustukset		23 260 000,00	21 659 000,00
Rahoituksen rahavirta		26 145 025,80	6 808 389,78
Rahavarojen muutos		-42 610 260,75	-116 080 924,71
Rahavarat 1.1.		71 984 837,64	188 065 762,35
Rahavarat 31.12.		29 374 576,89	71 984 837,64

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Otava Oy on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Otava Oy:n tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätössäännösten mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS). Otava Oy on Otava-konsernin emoyhtiö. Konsernitiilinpäätös on laadittu noudattaen viimeisimpiä IFRS-tilinpäätösstandardeja. Suomalaisen laskentakäytännön ja IFRS-säännösten tärkeimmät laadintaperiaatteet ovat luettavissa konsernitiilinpäätöksen laadintaperiaatteista. Tilinpäätös esitetään euroissa.

Omistus Storia Oy:ssä on käsitelty Otava-konsernin konserniyhtiönä vuoden 2024 alusta lähtien.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on aktivoitu hankintamenoihin vähennettynä taloudellisen käyttöiän mukaan lasketuilla suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen erotus on esitetty erillisyhtiöiden tilinpäätöksissä poistoerona tuloslaskelmassa. Erillisyhtiöiden taseissa poistoerotus on kirjattu kertyneisiin poistoeroihin. Poistoina esitetään hankintamenoista taloudellisen käyttöiän mukaan lasketut suunnitelman mukaiset poistot. Poistoajat ovat seuraavat:

- | | |
|--------------------------|-------------|
| • aineettomat hyödykkeet | 3-5 vuotta |
| • koneet | 5-10 vuotta |
| • kalusto ja irtaimisto | 5-10 vuotta |

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta suomalaisten verosäännösten perusteella lasketut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Emoyhtiö ei kirjaa laskennallisia veroja.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirtoihin on kirjattu konserniavustukset ja poistoero.

Eläkesitoumukset

Eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja.

Tilinpäätöksen liitetiedot

	31.12.2025	31.12.2024
1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain		
Toimialoittain		
Hallinto ja keskitetyt palvelut	6 906 854,19	7 102 179,90
Muu myynti	6 906 854,19	7 102 179,90
Yhteensä	6 906 854,19	7 102 179,90
Markkina-alueittain		
Kotimaa	6 906 854,19	7 102 179,90
Yhteensä	6 906 854,19	7 102 179,90
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Vuokratuotot	51 534,58	59 167,43
Palveluiden myynti	242 841,50	233 373,76
Liiketoiminnan muut tuotot	0,00	7 378,00
Yhteensä	294 376,08	299 919,19
3. Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	9 074 159,93	5 709 004,13
Eläkekulut	1 512 296,94	1 251 110,69
Muut henkilöstökulut	129 126,20	114 491,09
Yhteensä	10 715 583,07	7 074 605,91
Johdon palkat ja palkkiot luontoisetuineen		
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja	1 428 741,58	1 074 941,48
Yhteensä	1 428 741,58	1 074 941,48
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaiseksi muutettu)		
Hallinto ja keskitetyt palvelut	45	46
Yhteensä	45	46

31.12.2025

31.12.2024

4. Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot	204 252,14	261 586,92
Yhteensä	204 252,14	261 586,92

5. Tilintarkastajan palkkiot**Oy Audicon Ab**

Tilintarkastuspalkkiot	47 815,00	36 825,00
Yhteensä	47 815,00	36 825,00

6. Rahoitustuotot ja -kulut**Osinkotuotot**

Saman konsernin yrityksiltä	331 544,00	331 544,00
Omistusyhteisyryyksiltä	17 543 788,56	11 558 775,15
Muilta	1 995 013,87	2 678 150,50
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	19 870 346,43	14 568 469,65

Korkotuotot

Saman konsernin yrityksiltä	1 522 346,47	1 210 228,17
Muut korkotuotot omistusyhteisyryyksiltä	0,00	26 939,89
Muilta	943 284,90	3 411 497,46
Yhteensä	2 465 631,37	4 648 665,52

Muut rahoitustuotot

Muilta	1 344 883,09	2 261 639,10
Yhteensä	1 344 883,09	2 261 639,10

Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista

Osakkeiden ja osuuksien arvonalentumiset	590 456,81	503 817,79
Pitkäaikaisten rahoitusinstrumenttien arvonalennus	112 500,00	475 737,24
Arvonalentumisten palautukset	0,00	-526 101,33
Yhteensä	702 956,81	453 453,70

Korkokulut

Saman konsernin yrityksille	2 159 666,28	2 735 551,65
Muille	431 892,49	299 230,77
Yhteensä	2 591 558,77	3 034 782,42

Muut rahoituskulut

Muille	131 372,49	470 533,42
Yhteensä	131 372,49	470 533,42

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	20 254 972,82	17 520 004,73
--	----------------------	----------------------

	31.12.2025	31.12.2024
7. Tilinpäätössiirrot		
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	12 294,76	51 802,22
Saadut konserniavustukset	24 415 000,00	23 260 000,00
Yhteensä	24 427 294,76	23 311 802,22

8. Pysyvät vastaavat**Aineettomat oikeudet**

Hankintameno 1.1.	171 261,69	171 261,69
Hankintameno 31.12.	171 261,69	171 261,69
Kertyneet poistot 1.1.	-167 391,62	-160 757,22
Tilikauden poisto	-3 870,07	-6 634,40
Kertyneet poistot 31.12.	-171 261,69	-167 391,62
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	3 870,07

Muut aineettomat hyödykkeet

Hankintameno 1.1.	2 890 289,58	2 686 224,70
Lisäykset	9 014,15	1 575,01
Vähennykset	0,00	-28 060,00
Siirrot erien välillä	90 138,42	230 549,87
Hankintameno 31.12.	2 989 442,15	2 890 289,58
Kertyneet poistot 1.1.	-2 385 277,79	-2 184 438,74
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset	0,00	28 060,00
Tilikauden poisto	-179 287,17	-228 899,05
Kertyneet poistot 31.12.	-2 564 564,96	-2 385 277,79
Kirjanpitoarvo 31.12.	424 877,19	505 011,79

Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä

Hankintameno 1.1.	3 556,51	35 380,69
Lisäykset	124 980,60	198 725,69
Siirrot erien välillä	-90 138,42	-230 549,87
Kirjanpitoarvo 31.12.	38 398,69	3 556,51

Koneet ja kalustot

Hankintameno 1.1.	287 868,97	286 279,29
Lisäykset	0,00	1 589,68
Hankintameno 31.12.	287 868,97	287 868,97
Kertyneet poistot 1.1.	-231 455,57	-205 402,10
Tilikauden poisto	-21 094,90	-26 053,47
Kertyneet poistot 31.12.	-252 550,47	-231 455,57
Kirjanpitoarvo 31.12.	35 318,50	56 413,40

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

Hankintameno 1.1.	0,00	0,00
Lisäykset	1 973,08	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 973,08	0,00

	31.12.2025	31.12.2024
9. Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno 1.1.	145 612 469,29	145 612 469,29
Hankintameno 31.12.	145 612 469,29	145 612 469,29
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-73 561 275,07	-73 561 275,07
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-73 561 275,07	-73 561 275,07
Kirjanpitoarvo 31.12.	72 051 194,22	72 051 194,22
Osuudet omistusyhteisyriksissä		
Hankintameno 1.1.	246 150 809,80	178 313 377,41
Lisäykset	583 981,80	68 363 533,72
Vähennykset	0,00	-252 527,73
Siirrot erien välillä	123 289 070,27	-273 573,60
Hankintameno 31.12.	370 023 861,87	246 150 809,80
Kertyneet pääomaokaisut 1.1.	0,00	-526 101,33
Arvonalentumisten palautus	0,00	526 101,33
Kertyneet pääomaokaisut 31.12.	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	370 023 861,87	246 150 809,80
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	75 084 785,65	45 238 858,82
Lisäykset	64 148 425,90	29 572 353,23
Siirrot erien välillä	-123 289 070,27	273 573,60
Hankintameno 31.12.	15 944 141,28	75 084 785,65
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-380 109,79	0,00
Lisäykset	0,00	-380 109,79
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-380 109,79	-380 109,79
Kirjanpitoarvo 31.12.	15 564 031,49	74 704 675,86
Muut saamiset		
Hankintameno 1.1.	6 557 219,65	6 120 121,13
Lisäykset	225 264,78	437 098,52
Vähennykset	-655 037,89	0,00
Hankintameno 31.12.	6 127 446,54	6 557 219,65
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-572 179,73	-448 471,73
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset	-590 456,81	-123 708,00
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-1 162 636,54	-572 179,73
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 964 810,00	5 985 039,92
Konserniyritykset		
	Kotipaikka	Omistus- osuus, %
Kiinteistö Oy Helsingin Uudenmaankatu 8-12	Helsinki	100,00 %
Kirjatalo Oy	Helsinki	100,00 %
Kustannusosakeyhtiö Otava	Helsinki	100,00 %
Otavamedia Oy	Helsinki	100,00 %
Otavan Kirjapaino Oy	Helsinki	100,00 %
Otavanmäki Oy	Helsinki	100,00 %
Suomalainen Kirjakauppa Oy	Helsinki	100,00 %
Storia Oy	Hyvinkää	12,98 %
Osakkuusyriykset		
Alma Media Oyj	Helsinki	38,06 %
Enento Group Oyj	Helsinki	26,51 %

31.12.2025

31.12.2024

10. Saamiset**Pitkäaikaiset saamiset****Pitkäaikaiset lainasaamiset**

Lainasaamiset	2 979,72	0,00
Johdon/osakaslainasaamiset	11 600 000,00	0,00
Yhteensä	11 602 979,72	0,00

Pitkäaikaisen johdon/osakaslainasaamisten korko on sidottu 12 kuukauden euribor-korkoon ja lainan vakuutena on Otava Oy:n liikkeelle laskemat ja velallisen merkitsemät osakkeet.

Laina erääntyy maksettavaksi 30.6.2030 mennessä.

Lyhytaikaisen johdon/osakaslainasaamisten korko on sidottu 12 kuukauden euribor-korkoon lisättyä yhden prosentin marginaalilla ja lainan vakuutena on Otava Oy:n optio-ohjelman perusteella myöntävät optio-oikeudet. Laina erääntyy maksettavaksi 30.4.2026 mennessä.

Johdon/osakaslainasaamiset

Tilikauden alussa	0,00	0,00
Tilikauden aikana myönnettyt pitkäaikaiset lainat	11 600 000,00	0,00
Tilikauden aikana myönnettyt lyhytaikaiset lainat	2 400 000,00	0,00
Lainojen takaisinmaksut	0,00	0,00
Veloitetut korot	32 754,17	0,00
Tilikauden aikana saadut korkomaksut	0,00	0,00
Tilikauden lopussa	14 032 754,17	0,00

Lyhytaikaiset saamiset**Samaan konserniin kuuluvilta yhtiöiltä**

Myyntisaamiset	375,99	402,97
Muut saamiset	78 219 887,83	55 403 448,96
Konsernitilisaamiset	53 804 887,83	32 143 448,96
Konserniavustussaamiset	24 415 000,00	23 260 000,00
Yhteensä	78 220 263,82	55 403 851,93

Lyhytaikaiset muut saamiset muilta

Myyntisaamiset	0,00	870,84
Johdon/osakaslainasaamiset	2 400 000,00	0,00
Muut saamiset	354 346,70	296 469,00
Yhteensä	2 754 346,70	297 339,84

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Tuloverosaamiset	1 173 136,80	0,00
Korkosaamiset	32 754,35	97 509,66
Muut	20 823,93	23 833,70
Yhteensä	1 226 715,08	121 343,36

	31.12.2025	31.12.2024
11. Oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	8 872 248,00	8 872 248,00
Osakepääoma 31.12.	8 872 248,00	8 872 248,00
Ylikurssirahasto 1.1.	24 975 972,49	24 975 972,49
Ylikurssirahasto 31.12.	24 975 972,49	24 975 972,49
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	7 637 241,09	7 637 241,09
Suunnattu osakeanti	14 500 200,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	22 137 441,09	7 637 241,09
Kertyneet voittovarot 1.1.	372 647 848,26	362 439 049,24
Osingonjako	-13 552 595,00	-12 890 956,75
Omien osakkeiden hankinta/lunastus	0,00	-7 511 324,80
Kertyneet voittovarot 31.12.	359 095 253,26	342 036 767,69
Tilikauden tulos	31 689 799,78	30 611 080,57
Oma pääoma yhteensä	446 770 714,62	414 133 309,84

Voitonjakokelpoiset varat

Kertyneet voittovarot 31.12.	359 095 253,26	342 036 767,69
Tilikauden tulos	31 689 799,78	30 611 080,57
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	22 137 441,09	7 637 241,09
Voitonjakokelpoiset varat	412 922 494,13	380 285 089,35

31.12.2025

31.12.2024

12. Vieras pääoma**Lyhytaikaiset velat****Samaan konserniin kuuluville yrityksille**

Ostovelat	17 411,34	5 701,66
Muut velat	131 272 844,83	107 421 744,98
Lyhytaikaiset muut velat konserniyrityksille	446 227,09	193 986,91
Konsernitilivelat	130 826 617,74	107 227 758,07
Yhteensä	131 290 256,17	107 427 446,64

Omistusyhteisyriyksille

Ostovelat	99,24	0,00
Yhteensä	99,24	0,00

Muut lyhytaikaiset velat

Lyhytaikaiset ostovelat	591 992,09	501 355,85
Lyhytaikaiset velat muille	241 907,56	253 560,37
Yhteensä	833 899,65	754 916,22

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Tuloverovelat	0,00	96 361,37
Jaksotetut henkilöstökulut	7 247 678,69	4 606 606,52
Korkovelat	4 900,87	113 210,98
Muut	48 000,00	36 000,00
Yhteensä	7 300 579,56	4 852 178,87

31.12.2025

31.12.2024

13. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut**Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä**

Emoyhtiöllä ei ole lainojen vakuudeksi annettuja kiinnityksiä.

Muut omasta puolesta annetut vakuudet

Annetut pantit	1 903 502,00	1 735 261,00
Yhteensä	1 903 502,00	1 735 261,00

Vuokravastuut konserniyhtiöille

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	150 738,05	152 983,02
Myöhemmin maksettavat	0,00	0,00
Yhteensä	150 738,05	152 983,02

Leasingvastuut

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	121 017,97	92 727,03
Myöhemmin maksettavat	177 091,13	124 290,23
Yhteensä	298 109,10	217 017,26

Takaukset

Samaan konserniin kuuluvien puolesta	5 239 934,83	5 786 886,53
Muille yrityksille annetut takaukset	351 608,74	367 788,50
Yhteensä	5 591 543,57	6 154 675,03

Muut vastuut

Muut vastuut omasta puolesta	3 350 857,71	5 293 836,70
Yhteensä	3 350 857,71	5 293 836,70

31.12.2025

31.12.2024

14. Kassavirtalaskelma

Seuraavilla kirjauksilla muutetaan tuloslaskelman suoriteperusteiset erät kassaperusteisiksi sekä perutaan erät, jotka esitetään muualla kassavirtalaskelmassa:

Poistot	204 252,14	261 586,92
Poistoero	-12 294,76	-51 802,22
Pysyvien vastaavien arvonalentumiset	702 956,81	453 453,70
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	252 527,23
Konserniavustukset	-24 415 000,00	-23 260 000,00
Tuloverot	3 182 224,11	4 404 361,33
Osinkotuotot	-19 870 346,43	-14 568 469,65
Korkotuotot	-2 465 631,37	-4 648 665,52
Muut rahoitustuotot	-1 344 883,09	-2 261 639,10
Korkokulut	2 591 558,77	3 034 782,42
Muut rahoituskulut	131 372,49	470 533,42
Oikaisut yhteensä	-41 295 791,33	-35 913 331,47

Käyttöpääoman muutoksen erittely

Liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	-53 970,11	-13 397,92
Korottomat velat, lisäys (+), vähennys (-)	2 900 539,05	700 059,21
Käyttöpääoman muutos	2 846 568,94	686 661,29

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen päiväys ja allekirjoitukset

Helsingissä, 10. maaliskuuta 2026



Henrik Ehrnrooth
Hallituksen puheenjohtaja



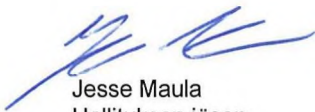
Mervi Airaksinen
Hallituksen jäsen



Philip Aminoff
Hallituksen jäsen



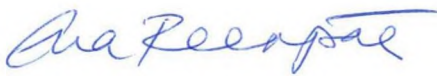
Eero Broman
Hallituksen jäsen



Jesse Maula
Hallituksen jäsen



Jorma Ollila
Hallituksen jäsen



Eva Reenpää
Hallituksen jäsen

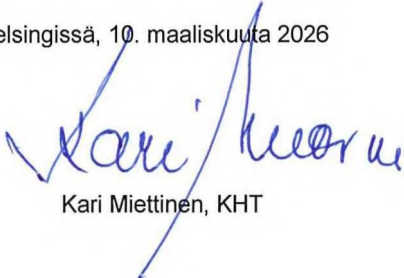


Alexander Lindholm
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 10. maaliskuuta 2026



Kari Miettinen, KHT



TILINTARKASTUSKERTOMUS

Otava Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olen tilintarkastanut Otava Oy:n (y-tunnus 0822255-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonani esitän, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan, tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olen suorittanut tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiani kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olen riippumaton emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaani tilintarkastusta ja olen täyttänyt muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuuteni.

Käsitykseni mukaan olen hankkinut lausuntoni perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-standardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.



Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenani on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntoni. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytän ammatillista harkintaa ja säilytän ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistan ja arvioin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelen ja suoritan näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankin lausuntoni perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostan käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäkseni suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta en siinä tarkoituksessa, että pystyisin antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioin sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teen johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teen hankkimani tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätökseni on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, minun täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessani lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntoni. Johtopäätökseni perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.



- Arvioin tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelen ja suoritan konsernin tilintarkastuksen hankkiakseni konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköitä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaan konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaan tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoin hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistan tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntoni ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenani on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessäni arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimani tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenani on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonani esitän, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teen suorittamani työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomukseen sisältyvässä informaatiossa on olennainen virheellisyys, minun on raportoitava tästä seikasta. Minulla ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 10. päivänä maaliskuuta 2026

Kari Miettinen
KHT

PÖYTÄKIRJAN OTE:

Pöytäkirja (1/2026) Otava Oy:n varsinaisesta yhtiökokouksesta, joka pidettiin maaliskuun 26. päivänä 2026 klo 14.00 alkaen yhtiön pääkonttorissa Helsingissä osoitteessa Uudenmaankatu 10.

Kokoukseen osallistui yhteensä 49 osakkeenomistajaa edustuen yhteensä 1 805 240 osaketta ja 1 805 240 ääntä oheisen ääniluettelon mukaisesti: Liite A.

Ääniluetteloon liitettiin valtakirjat.

1 § Kokouksen avaaminen

Hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth avasi kokouksen.

2 § Kokouksen puheenjohtajan valinta

Kokouksen puheenjohtajaksi valittiin asianajaja Kalle Hynönen, joka kutsui pöytäkirjanpitäjäksi talous- ja hallintojohtaja Ora Lyytikäisen.

3 § Kokouksen päätösvaltaisuus

Merkittiin, että kokouskutsu oli yhtiöjärjestyksen 12 §:n mukaisesti toimitettu sähköpostitse osakkeenomistajille 12.3.2026 eli aikaisintaan neljä (4) viikkoa ja viimeistään yksi (1) viikko ennen kokousta heidän osakeluetteloon merkityillä sähköpostiosoitteillaan. Kokous todettiin yhtiöjärjestyksen 12 §:n mukaisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Kokouskutsu, johon oli kirjattu todistus kutsujen lähettämisestä, liitettiin pöytäkirjaan: Liite B.

XX

8 § Tuloslaskelman ja taseen vahvistaminen

Päätettiin vahvistaa konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelma ja tase hallituksen ehdottamassa muodossa.

9 § Hallituksen voitonjakoesitys yhtiökokoukselle

Esiteltiin yhtiökokoukselle hallituksen voitonjakoa koskeva esitys, joka kuului seuraavasti:

”Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat:

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	22.137.441,09 euroa
Voittovarot edellisiltä tilikausilta	359.095.253,26 euroa
Tilikauden voitto	<u>31.689.799,78 euroa</u>
Yhteensä	412.922.494,13 euroa

Hallitus ehdottaa, että yllämainitut voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkona jaetaan 7,00 euroa/osake	13.937.595,00 euroa
Lahjoituksiin varataan	50.000,00 euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon jätetään	22.137.441,09 euroa
ja voittovaroihin jätetään	<u>376.797.458,04 euroa</u>
Yhteensä	412.922.494,13 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.”

XX

XX

13 § Hallituksen jäsenten ja varajäsenten valitseminen

Nimitysvaliokunnan esityksen mukaisesti päätettiin valita hallituksen varsinaisiksi jäseniksi Henrik Ehrnrooth, Philip Aminoff, Jorma Ollila, Eva Reenpää, Mervi Airaksinen, Eero Broman ja Markus Ehrnrooth. Varajäseniksi valittiin Timo Hirvonen ja Eero Ojansuu.

XX

18 § Päätöksentekojärjestys ja kokouksen päättäminen

Todettiin, että kaikki varsinaiselle yhtiökokoukselle yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat ja muut kokouskutsussa mainitut asiat oli käsitelty ja merkittiin, että kaikki edellä mainitut päätökset tehtiin yksimielisesti.

Merkittiin lisäksi, että kokouksen pöytäkirja tullaan viimeistään 10.4.2026 alkaen pitämään osakkeenomistajien nähtävänä yhtiön pääkonttorissa ja osakasportaalissa (Admicontrol).

Puheenjohtaja päätti kokouksen.

Vakuudeksi: Ora Lyytikäinen

Tarkastettu ja hyväksytty:

Kalle Hynönen

Joonas Reenpää

Thomas Reenpää

OTTEEN OIKEAKSI TODISTAVAT:

Tämä asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti Signom -allekirjoituspalvelulla.

Päiväys: 27. maaliskuuta 2026, 12:12:51

Ora Lyytikäinen

Ora Lyytikäinen

Vahva tunnistus:

27. maaliskuuta 2026, 12:12:51

Pankkitunnistus

Päiväys: 27. maaliskuuta 2026, 11:07:17

Otava Oy

Sari Uitto-Virta

Sari Uitto-Virta

Prokuristi

Oikeutettu edustamaan yhtiötä nimenkirjoituslausekkeen mukaisesti:

'Prokuristit kirjoittavat toiminimen kaksi yhdessä.'

Vahva tunnistus:

27. maaliskuuta 2026, 11:06:18

Pankkitunnistus

Yritystiedot:

27. maaliskuuta 2026, 11:06:19

Patentti- ja rekisterihallitus

