



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 990 675 627
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: STIFTELSEN NORSK MAT
Forretningsadresse: Møllergata 16
0179 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Anne Mette Johnsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Offentlige tilskudd	1	87 775 000	82 275 000
Salgsinntekter	1	20 697 688	23 128 634
Sum inntekter		108 472 688	105 403 634
Kostnader			
Lønnskostnad	2	23 897 039	26 247 061
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	2 491 924	2 478 994
Annen driftskostnad	2, 4, 5	83 268 300	82 842 072
Sum kostnader		109 657 262	111 568 127
Driftsresultat		-1 184 574	-6 164 493
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		201 006	360 244
Sum finansinntekter		201 006	360 244
Annen rentekostnad		23	
Annen finanskostnad		37 196	26 654
Sum finanskostnader		37 219	26 654
Netto finans		163 787	333 590
Resultat før skattekostnad		-1 020 787	-5 830 903
Årsresultat	6	-1 020 787	-5 830 903
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-1 020 787	-5 830 903
Totalresultat		-1 020 787	-5 830 903
Overføringer og disponeringer			
Overført fra annen egenkapital		-1 020 787	-5 830 903
Sum overføringer og disponeringer		-1 020 787	-5 830 903



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	12 410 484	14 902 408
Sum varige driftsmidler		12 410 484	14 902 408
Sum anleggsmidler		12 410 484	14 902 408
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		1 972 743	2 579 878
Andre kortsiktige fordringer		4 036 257	4 474 623
Sum fordringer		6 009 000	7 054 502
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	17 873 090	18 990 542
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		17 873 090	18 990 542
Sum omløpsmidler		23 882 089	26 045 043
SUM EIENDELER		36 292 573	40 947 451
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital		100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		20 211 071	21 231 859



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum opptjent egenkapital		20 211 071	21 231 859
Sum egenkapital	6	20 311 071	21 331 859
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		8 047 868	10 156 951
Skyldig offentlige avgifter	7	2 252 474	2 059 711
Annen kortsiktig gjeld	2	5 681 160	7 398 930
Sum kortsiktig gjeld		15 981 502	19 615 592
Sum gjeld		15 981 502	19 615 592
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		36 292 573	40 947 451



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 331753

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 990 675 627
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: STIFTELSEN NORSK MAT
Forretningsadresse: Møllergata 16
0179 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Anne Mette Johnsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 16.03.2026



Organisasjonsnr: 990 675 627
STIFTELSEN NORSK MAT

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Offentlige tilskudd	1	87 775 000	82 275 000
Salgsinntekter	1	20 697 688	23 128 634
Sum inntekter		108 472 688	105 403 634
Kostnader			
Lønnskostnad	2	23 897 039	26 247 061
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	2 491 924	2 478 994
Annen driftskostnad	2, 4, 5	83 268 300	82 842 072
Sum kostnader		109 657 262	111 568 127
Driftsresultat		-1 184 574	-6 164 493
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		201 006	360 244
Sum finansinntekter		201 006	360 244
Annen rentekostnad		23	
Annen finanskostnad		37 196	26 654
Sum finanskostnader		37 219	26 654
Netto finans		163 787	333 590
Resultat før skattekostnad		-1 020 787	-5 830 903
Årsresultat	6	-1 020 787	-5 830 903
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-1 020 787	-5 830 903
Totalresultat		-1 020 787	-5 830 903
Overføringer og disponeringer			
Overført fra annen egenkapital		-1 020 787	-5 830 903
Sum overføringer og disponeringer		-1 020 787	-5 830 903



Organisasjonsnr: 990 675 627
STIFTELSEN NORSK MAT

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2025 2024

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3	12 410 484	14 902 408
Sum varige driftsmidler		12 410 484	14 902 408
Sum anleggsmidler		12 410 484	14 902 408

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer		1 972 743	2 579 878
Andre kortsiktige fordringer		4 036 257	4 474 623
Sum fordringer		6 009 000	7 054 502

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l.	7	17 873 090	18 990 542
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		17 873 090	18 990 542

Sum omløpsmidler		23 882 089	26 045 043
------------------	--	------------	------------

SUM EIENDELER		36 292 573	40 947 451
---------------	--	------------	------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Grunnkapital		100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		20 211 071	21 231 859
Sum opptjent egenkapital		20 211 071	21 231 859

Sum egenkapital	6	20 311 071	21 331 859
-----------------	---	------------	------------

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		8 047 868	10 156 951
Skyldig offentlige avgifter	7	2 252 474	2 059 711



Annen kortsiktig gjeld	2	5 681 160	7 398 930
Sum kortsiktig gjeld		15 981 502	19 615 592
Sum gjeld		15 981 502	19 615 592
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		36 292 573	40 947 451



Organisasjonsnr: 990 675 627
STIFTELSEN NORSK MAT

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
18.00



Til styret i Stiftelsen Norsk Mat

RSM Norge AS
Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00
F +47 23 11 42 01

www.rsmnorge.no

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Norsk Mat, som viser et underskudd på NOK 1 020 787. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnr. 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnr. 914095573) og RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnr. 925107492) er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er foretaksnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS. Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.

Penneo Dokumentnøkkel: PIR6G-DDIW4-XGTUR-OISFI-PP6CM-ZTYGE



Revisors beretning 2025 for Stiftelsen Norsk Mat



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning og utdeling

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Oslo, 25. februar 2026
RSM Norge AS

Marthe Lise Drosum
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: PIR6G-DDIW4-XGTUR-OISFI-PP6CM-ZTYGE





PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Marthe Lise Drolsum

Partner

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-675527

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-02-27 09:15:22 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentnøkkel: PIR6G-DDIW4-XGTUR-OISFI-PP6CM-ZTYGE



Årsregnskap 2025 Stiftelsen Norsk Mat

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 990 675 627



Stiftelsen Norsk Mat

Resultatregnskap

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Offentlige tilskudd	1	87 775 000	82 275 000
Salgsinntekter	1	20 697 688	23 128 634
Sum driftsinntekter		108 472 688	105 403 634
Lønnskostnad	2	23 897 039	26 247 061
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	2 491 924	2 478 994
Annen driftskostnad	2, 4, 5	83 268 300	82 842 072
Sum driftskostnader		109 657 262	111 568 127
Driftsresultat		-1 184 574	-6 164 493
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		201 006	360 244
Annen rentekostnad		23	0
Annen finanskostnad		37 196	26 654
Resultat av finansposter		163 787	333 590
Årsresultat	6	-1 020 787	-5 830 903
Overføringer			
Overført fra annen egenkapital		1 020 787	5 830 903
Sum overføringer		1 020 787	5 830 903



Stiftelsen Norsk Mat

Balanse

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	12 410 484	14 902 408
Sum varige driftsmidler		12 410 484	14 902 408
Sum anleggsmidler		12 410 484	14 902 408
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		1 972 743	2 579 878
Andre kortsiktige fordringer		4 036 257	4 474 623
Sum fordringer		6 009 000	7 054 502
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	17 873 090	18 990 542
Sum omløpsmidler		23 882 089	26 045 043
Sum eiendeler		36 292 573	40 947 451



Stiftelsen Norsk Mat

Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital		100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		20 211 071	21 231 859
Sum opptjent egenkapital		20 211 071	21 231 859
Sum egenkapital	6	20 311 071	21 331 859
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		8 047 868	10 156 951
Skyldig offentlige avgifter	7	2 252 474	2 059 711
Annen kortsiktig gjeld	2	5 681 160	7 398 930
Sum kortsiktig gjeld		15 981 502	19 615 592
Sum gjeld		15 981 502	19 615 592
Sum egenkapital og gjeld		36 292 573	40 947 451

Oslo, 25.02.2026,

Styret i Stiftelsen Norsk Mat

Anne Marit Papengstuen
Styreleder

Bjørn Gimming
Nestleder

Unn Merete Grønvold Nikolaisen
Styremedlem

Eivind Haalien
Styremedlem

Ingvill Størksen
Styremedlem

Tor Jacob Solberg
Styremedlem

Christina Skogmo Fuglesang
Styremedlem

Karen Hufmann
Styremedlem

Nina Elisabeth Wærnes Hegdahl
Styremedlem

Ingunn Brunstad Anstensrud
Styremedlem

Anne Mette Johnsen
Administrerende direktør

Stiftelsen Norsk Mat

Side 4



Stiftelsen Norsk Mat

Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital		100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		20 211 071	21 231 859
Sum opptjent egenkapital		20 211 071	21 231 859
Sum egenkapital	6	20 311 071	21 331 859
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		8 047 868	10 156 951
Skyldig offentlige avgifter	7	2 252 474	2 059 711
Annen kortsiktig gjeld	2	5 681 160	7 398 930
Sum kortsiktig gjeld		15 981 502	19 615 592
Sum gjeld		15 981 502	19 615 592
Sum egenkapital og gjeld		36 292 573	40 947 451


Oslo, 25.02.2026,
Styret i Stiftelsen Norsk Mat

Anne Marit Panengstuen
Styreleder

Bjørn Gimming
Nestleder


Unn Merete Grønvold Nikolaisen
Styremedlem

Eivind Haalien
Styremedlem


Ingvill Størksen
Styremedlem

Tor Jacob Solberg
Styremedlem


Christina Skogmo Fuglesang
Styremedlem

Karen Huffmann
Styremedlem

Nina Elisabeth Wærnes Hegdahl
Styremedlem

Ingunn Brunstad Anstensrud
Styremedlem

Anne Mette Johnsen
Administrerende direktør

Stiftelsen Norsk Mat

Side 4



Kontantstrømoppstilling

Stiftelsen Norsk Mat

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-1 020 787	-5 830 903
Ordinære avskrivninger		2 491 924	2 478 994
Endring i kundefordringer		607 135	-1 804 047
Endring i leverandørgjeld		-2 109 083	2 921 231
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-1 086 641	1 235 592
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-1 117 452	-999 133
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av driftsmidler		0	0
Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler		0	-155 154
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		0	-155 154
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter			
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel:		18 990 542	20 144 829
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		17 873 090	18 990 542



Stiftelsen Norsk Mat

Noter til årsregnskapet for 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Virksomhetens art og lokasjon

Stiftelsen driver med styrking av konkurranseevnen til norsk matproduksjon fra kontorer i Oslo Sentrum.

Inntekter

Tilskudd inntektsføres når disse mottas, med unntak av mottak av midler som er øremerket særskilte tiltak. Disse avsettes i balansen som en forpliktelse inntil disse benyttes til det øremerkede tiltaket.

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Stiftelsen Norsk Mat

Noter til årsregnskapet for 2025

Note 1 Inntekter

	2025	2024
Offentlige tilskudd		
Jordbruksavtalen	78 000 000	71 000 000
Omsetningsrådet	9 775 000	9 775 000
Landbruksdirektoratet	0	1 500 000
Sum	87 775 000	82 275 000

Tilskuddene som er mottatt er driftstilskudd og regnskapsføres etter bruttomethoden. Det er ingen betingede forpliktelser knyttet til tilskuddene.

Salgsinntekter

Stiftelsen har kun ett virksomhetsområde og stiftelsen virksomhet foregår kun i Norge.

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2025	2024
Lønninger	18 361 345	17 634 013
Arbeidsgiveravgift	3 155 461	2 856 924
Pensjonskostnader	1 513 870	1 328 576
Andre ytelser	866 362	4 427 547
Sum	23 897 039	26 247 061

Stiftelsen har i 2025 sysselsatt 18,0 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Stiftelsen er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Stiftelsens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Pensjonsforpliktelsen for stiftelsens ansatte dekkes ved kollektiv pensjonsforsikring. Forpliktelsen er ikke balanseført, og den årlige pensjonspremien anses som årets pensjonskostnad.

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 691 132	565 000
Pensjonskostnader	153 132	0
Annen godtgjørelse	36 602	0
Sum	1 880 866	565 000

Tidligere daglig leder har en etterlønsavtale for ordinær lønn som løper frem til 30. september 2026. Det er avsatt for denne forpliktelsen i regnskapet pr 31.12.25.

Nåværende daglig leder har en avtale om etterlønn tilsvarende 12 måneders grunnlønn.

Revisor

	2025	2024
Lovpålagt revisjon	224 005	154 700
Annen revisjonsrelatert bistand	18 375	21 600
Sum	242 380	176 300

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



Stiftelsen Norsk Mat

Noter til årsregnskapet for 2025

Note 3 Varige driftsmidler

	Inventar	Kontormaskin	KSL-system	Sum
Anskaffelseskost 01.01	1 517 579	190 812	24 608 927	26 317 317
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	0	0
Avgang solgte driftsmidler	0	0	0	0
Anskaffelseskost pr 31.12	1 517 579	190 812	24 608 927	26 317 317
Akkumulerte avskrivninger pr 31.12	-1 411 557	-190 812	-12 304 465	-13 906 834
Balanseført verdi 31.12	106 022	0	12 304 462	12 410 484
Årets avskrivninger	31 031	0	2 460 893	2 491 924
Forventet økonomisk levetid	5 år	3 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 4 Spesifikasjon av driftskostnader etter art

	2025	2024
Driftsutstyr	4 019 786	4 726 513
Fremmede tjenester	12 710 763	11 165 268
Markedsføring og representasjon	31 036 156	33 819 955
Annet	1 541 646	1 835 713
Møter og kurs	2 406 909	778 707
Revisjoner	31 553 040	30 515 917
Sum	83 268 300	82 842 072

Note 5 Regnskapssammendrag for Nyt Norge

Kostnader for merkeordningen Nyt Norge beløper seg til 25 881 959 kroner i 2025. Beløpet inkluderer markedskommunikasjon, personalkostnader og drift/administrasjon av merkeordningen. Markedsføringen av Nyt Norge finansieres med 7 125 000 kroner fra omsetningsavgiftsmidlene, 11 692 233 kroner fra merkebrukere og 3 562 500 kroner fra dagligvarehandelen. Administrasjon av merkeordningen er finansiert med 3 000 000 kroner fra jordbruksavtalen.

	2025	2024
Lønns- og personalkostnader	1 946 194	2 000 271
Andre administrative kostnader	1 246 113	1 078 515
Markedskommunikasjon	22 689 652	23 005 226
Sum	25 881 959	26 084 012



Stiftelsen Norsk Mat

Noter til årsregnskapet for 2025

Note 6 Egenkapital

	Grunnkapital	Annøn egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	100 000	21 231 859	21 331 859
Årets resultat		-1 020 787	-1 020 787
Pr 31.12.2025	100 000	20 211 071	20 311 071

Note 7 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 1 443 416.



Styrets beretning for 2025

Kvalitetssystem i landbruket (KSL)

Videreutviklingen av KSL har vært et av stiftelsens viktigste satsingsområder i 2025. Arbeidet har i hovedsak vært knyttet til prosjektet KSL 2030, som har som mål å modernisere revisjonsordningen, styrke tilliten til KSL, imøtekomme økte krav fra marked og myndigheter samt etablere et mer dokumentert og risikobasert system for avvikshåndtering. På lengre sikt er målsettingen at revisjonsordningen skal akkrediteres etter ISO 17065-standarden.

I samarbeid med faggruppene er det utviklet et system for gradering av sjekklister og avvik. Det er gjennomført pilotrevisjoner i 2025, og evalueringene viser at produsentene opplever systemet som rettferdig og forutsigbart. Revisorene rapporterer om en tydeligere og mer presis dialog med produsentene, og digital lukking av avvik fungerer tilfredsstillende. Parallelt er revisjonsdatabasen videreutviklet for å understøtte graderte revisjoner og digital avvikshåndtering. Selv om innføringen i en overgangsperiode medfører økt tidsbruk per revisjon, forventes den nye løsningen å gi bedre kvalitet og effektivisering over tid.

Stiftelsen har i 2025 hatt et tett samarbeid med Animalia og Veterinærforeningen om utvikling av ny medisinstandard for husdyr. Sammen med Norsk Landbruksrådgiving er HMS-appen *Trygg drift* testlansert for å styrke det forebyggende HMS-arbeidet i landbruket. Den lanseres i full skala i februar 2026. KSL-løsningen er i samarbeid med Animalia og Mimiro sine systemer tilpasset for å håndtere krav knyttet til EUs avskogingsforordning, og for å forenkle bondens digitale hverdag. Disse initiativene inngår som viktige deler av arbeidet i OPS landbruk, der stiftelsen deltar aktivt for å fremme digitalisering og effektivisering i sektoren. I løpet av året er det også utviklet digitale løsninger for søknadsbehandling og godkjenning av sjømat for bruk av merkeordningen Nyt Norge, inkludert en egen sjekkliste for denne kategorien.

Arbeidet med Farm Sustainability Assessment (FSA) har hatt som mål å styrke bærekraft i norsk landbruk gjennom harmonisering med internasjonale standarder og videreutvikling av KSL. Et sentralt tiltak har vært utviklingen av FSA Gull-nivå for grøntnæringen, som innebærer en tilleggssjekkliste til KSL for dokumentasjon av bærekraftskriterier. Dette arbeidet er drevet av krav fra både produsenter og kunder, samt benchmarking mot Global GAP.

Overordnet er målsettingen at KSL skal være landbrukets felles, tidsriktige kvalitetssystem, anerkjent av både myndigheter og bransje. Landbruksomnibusen 2025 viser økt oppslutning om KSL. Et stort flertall av bøndene er helt eller delvis enige i behovet for et system som KSL, og flere opplever at systemet bidrar til bedre oversikt over dokumentasjonskrav. To av tre produsenter opplever at KSL-egenrevisjonen er blitt enklere å gjennomføre etter forbedringene i 2024 og 2025.

Ordningen Inn på tunet omfatter 517 godkjente gårder. Stiftelsen har ansvar for godkjenningsordningen og for drift av det nasjonale nettstedet for ordningen.

Beskyttede betegnelser

Ordningen med Beskyttede betegnelser skal bidra til å ivareta og synliggjøre norsk mat- og drikkekultur. I 2025 har stiftelsen hatt tre søknader til behandling, hvorav én var ny. Det er godkjent én ny beskyttet betegnelse, og totalt er det ved utgangen av året 36 norske beskyttede betegnelser. Stiftelsens langsiktige målsetting er å nå 50 norske beskyttelser i 2030.

Det er arbeidet strategisk mot produsentmiljøer for å stimulere til flere søknader, samtidig som ordningen er synliggjort i forbrukermarkedet gjennom blant annet deltakelse på matfestivaler og kommunikasjonsaktivitet i digitale og sosiale kanaler. Undersøkelser hos forbruker gjennomført i 2025 viser høy stolthet over norsk matkultur og bred støtte til vern av tradisjonsmat, men lav kjennskap til selve merkeordningen, noe som understreker behovet for aktiv kommunikasjon og markedsføring.



Spesialitet

Spesialitet-merket skal vise forbrukerne veien til lokal mat og drikke av særlig høy kvalitet. I 2025 hadde merket en kjennskap på 34 prosent blant matinteresserte forbrukere. Ordningen omfatter 560 produkter fra 126 virksomheter. Merket er profilert gjennom deltakelse på større matfestivaler, sosiale medier og kampanjer.

Informasjon om økologisk mat og jordbruk

I 2025 er det utviklet en ny kommunikasjonsstrategi for informasjon om økologisk mat og jordbruk. Samarbeidet i redaksjonsrådet er videreført, og det er igangsatt en evaluering av arbeidsområdet på oppdrag fra Landbruksdirektoratet. Det har vært gjennomført en testkampanje der økologisk er integrert med Grøntløftets kampanjer, med gode resultater. Nettstedet økologisk.no er stiftelsens hovedkanal for formidling av informasjon og viser gode brukertall, med om lag 100 000 unike besøkende i 2025. Økologisk.no er nå tilpasset slik at siden er landingside for Regjeringens intensjonsavtale om økologisk landbruk.

Lokalmat.no og salgsmåling for lokalmat

I tråd med jordbruksavtalen for 2026 er stiftelsens kompetansearbeid for små og mellomstore lokalmatbedrifter avsluttet i 2025 og overført til kompetansenettverkene. Lokalmat.no videreutvikles som et oppslagsverk og en kvalitetssikringsplattform for produsenter og innkjøpere. Plattformen omfatter ved utgangen av året 590 virksomheter og 3 050 produkter. Salgsmålingen for lokalmat i 2025 viser fortsatt vekst, med en samlet omsetning på 13,55 mrd. kroner.

Nyt Norge

Nyt Norge er den mest kjente merkeordningen for mat i Norge. I 2025 er det vedtatt en ny finansieringsmodell for markedsføringen av merket. Et viktig satsingsområde har vært arbeidet med å inkludere sjømat i merkeordningen. Kravsett, sjekklister og digitale løsninger er ferdigstilt, og de første sjømatproduktene forventes merket i 2026. Ved utgangen av 2025 benyttes Nyt Norge av 136 bedrifter på 6100 produkter. Forbrukerundersøkelser viser høy og økende tillit til merket og økende uhjulpen merkekjennskap.

Administrasjon

Styret ansatte ny administrerende direktør i mai 2025. Stiftelsen er i 2025 omorganisert med to fagavdelinger – kvalitet og marked – samt stab under administrerende direktør. Én medarbeider har sluttet i løpet av året, og nye nøkkelstillinger er under rekruttering. Stiftelsen har 18 medarbeidere (5 menn og 13 kvinner). Sykefraværet i 2025 var 3,4 prosent. Stiftelsen har nulltoleranse for å diskriminere på bakgrunn av etnisitet, kjønn, seksuell legning, alder eller religion. Styret er sammensatt i henhold til stiftelsens vedtekter og består av 7 kvinner og 3 menn.

Annet

Stiftelsens formål er å styrke konkurranseevnen til norsk matproduksjon. Stiftelsen har ingen negativ innvirkning på det ytre miljø utover hva som er normalt for denne typen virksomhet, tilknyttet reisevirksomhet, innkjøp og leie av lokaler. Det foreligger ikke pålegg eller krav fra myndigheter om spesielle miljøtiltak utover ordinære regulerings- og myndighetskrav. Stiftelsen er omfattet av åpenhetsloven og har publisert rapporten på sine nettsider under årsmeldinger.

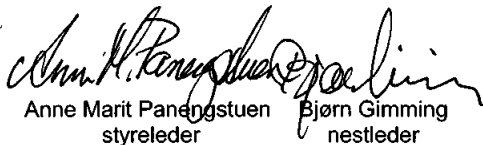


Gjennom aktiv styring sikrer styret et tilfredsstillende og godt lederskap, samt styrings- og rapporterings-system i stiftelsen. Styrets rolle er en integrert del av risikostyringen. I forbindelse med vurdering av finansiell risiko av betydning for stiftelsens eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat, er det styrets oppfatning at mål og strategier for styring av finansiell risiko, ikke utsetter stiftelsen for uheldig eksponering. Stiftelsen er ikke eksponert for markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. Stiftelsen har tegnet styreansvarsforsikring.

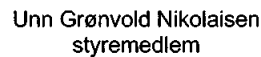
Arsresultat

Årsresultatet viser et underskudd på 1 020 787 kroner. Stiftelsens egenkapital er bokført med 20 311 071 kroner per 31.12.2025. Årsresultatet er 440 157 kroner bedre enn budsjettet. Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter at forutsetningen for videre drift er til stede.

Oslo, 25.02.2026

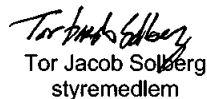

Anne Marit Panengstuen
styreleder


Bjørn Gimming
nestleder


Unn Grønvold Nikolaisen
styremedlem


Eivind Haalien
styremedlem


Ingvill Størksen
styremedlem

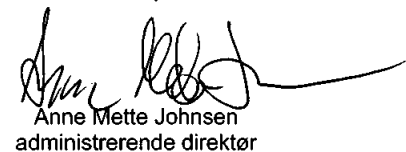

Tor Jacob Solberg
styremedlem


Karen Hufthamm
styremedlem


Christina Fuglesang
styremedlem


Ingunn Anstensrud
styremedlem


Nina Hegdahl
styremedlem


Anne Mette Johnsen
administrerende direktør



Gjennom aktiv styring sikrer styret et tilfredsstillende og godt lederskap, samt styrings- og rapporterings-system i stiftelsen. Styrets rolle er en integrert del av risikostyringen. I forbindelse med vurdering av finansiell risiko av betydning for stiftelsens eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat, er det styrets oppfatning at mål og strategier for styring av finansiell risiko, ikke utsetter stiftelsen for uheldig eksponering. Stiftelsen er ikke eksponert for markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. Stiftelsen har tegnet styreansvarsforsikring.

Årsresultat

Årsresultatet viser et underskudd på 1 020 787 kroner. Stiftelsens egenkapital er bokført med 20 311 071 kroner per 31.12.2025. Årsresultatet er 440 157 kroner bedre enn budsjettert. Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter at forutsetningen for videre drift er til stede.

Oslo, 25.02.2026

Anne Marit Panengstuen
styreleder

Bjørn Gimming
nestleder

Unn Grønvold Nikolaisen
styremedlem

Eivind Haalien
styremedlem

Ingvill Størksen
styremedlem

Tor Jacob Solberg
styremedlem

Karen Huffmann
styremedlem

Christina Fuglesang
styremedlem

Ingunn Anstensrud
styremedlem

Nina Hegdahl
styremedlem

Anne Mette Johnsen
administrerende direktør