



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 912 499 197
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: STRATEGISK BEDRIFTSUTVIKLING AS
Forretningsadresse: Griniveien 363
1356 BEKKESTUA

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: John Armand Kringen Wøhni
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.04.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.04.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 014 415	3 322 938
Sum inntekter		3 014 415	3 322 938
Kostnader			
Varekostnad		2 741 228	2 983 960
Annen driftskostnad	1	178 649	186 645
Sum kostnader		2 919 877	3 170 606
Driftsresultat		94 538	152 332
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt			145
Annen finansinntekt		700	
Sum finansinntekter		700	145
Annen rentekostnad			244
Annen finanskostnad		2 201	751
Sum finanskostnader		2 201	995
Netto finans		-1 501	-850
Ordinært resultat før skattekostnad		93 037	151 482
Skattekostnad på ordinært resultat	2	20 468	33 380
Ordinært resultat etter skattekostnad		72 569	118 102
Årsresultat	6	72 569	118 102
Årsresultat etter minoritetsinteresser		72 569	118 102
Totalresultat		72 569	118 102
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		72 569	118 102
Sum overføringer og disponeringer		72 569	118 102



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.		1	1
Utsatt skattefordel	2		
Sum immaterielle eiendeler		1	1
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		16 230	15 000
Sum finansielle anleggsmidler		16 230	15 000
Sum anleggsmidler		16 231	15 001
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	3	226 793	149 129
Andre kortsiktige fordringer		26 667	49 868
Sum fordringer		253 460	198 997
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	1 110 909	768 642
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 110 909	768 642
Sum omløpsmidler		1 364 369	967 640
SUM EIENDELER		1 380 600	982 641
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5	102 000	102 000
Beholdning av egne aksjer		-34 000	-34 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum innskutt egenkapital		68 000	68 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		680 113	607 544
Sum opptjent egenkapital		680 113	607 544
Sum egenkapital	6	748 113	675 544
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	2		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		273 177	273 716
Betalbar skatt	2	20 468	33 380
Skyldig offentlige avgifter		51 288	
Annen kortsiktig gjeld		287 553	
Sum kortsiktig gjeld		632 487	307 096
Sum gjeld		632 487	307 096
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 380 600	982 641



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 200607

Enheten

Organisasjonsnummer: 912 499 197
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: STRATEGISK BEDRIFTSUTVIKLING AS
Forretningsadresse: Drammensveien 211
0281 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: John Armand Kringen Wøhni
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.04.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.05.2022



Organisasjonsnr: 912 499 197
STRATEGISK BEDRIFTSUTVIKLING AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 014 415	3 322 938
Sum inntekter		3 014 415	3 322 938
Kostnader			
Varekostnad		2 741 228	2 983 960
Annen driftskostnad	1	178 649	186 645
Sum kostnader		2 919 877	3 170 606
Driftsresultat		94 538	152 332
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt			145
Annen finansinntekt		700	
Sum finansinntekter		700	145
Annen rentekostnad			244
Annen finanskostnad		2 201	751
Sum finanskostnader		2 201	995
Netto finans		-1 501	-850
Ordinært resultat før skattekostnad		93 037	151 482
Skattekostnad på ordinært resultat	2	20 468	33 380
Ordinært resultat etter skattekostnad		72 569	118 102
Årsresultat	6	72 569	118 102
Årsresultat etter minoritetsinteresser		72 569	118 102
Totalresultat		72 569	118 102
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		72 569	118 102
Sum overføringer og disponeringer		72 569	118 102



Organisasjonsnr: 912 499 197
STRATEGISK BEDRIFTSUTVIKLING AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.		1	1
Utsatt skattefordel	2		
Sum immaterielle eiendeler		1	1
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		16 230	15 000
Sum finansielle anleggsmidler		16 230	15 000
Sum anleggsmidler		16 231	15 001
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	3	226 793	149 129
Andre kortsiktige fordringer		26 667	49 868
Sum fordringer		253 460	198 997
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	1 110 909	768 642
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 110 909	768 642
Sum omløpsmidler		1 364 369	967 640
SUM EIENDELER		1 380 600	982 641
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5	102 000	102 000
Beholdning av egne aksjer		-34 000	-34 000
Sum innskutt egenkapital		68 000	68 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		680 113	607 544
Sum opptjent egenkapital		680 113	607 544



Sum egenkapital	6	748 113	675 544
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	2		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		273 177	273 716
Betalbar skatt	2	20 468	33 380
Skyldig offentlige avgifter		51 288	
Annen kortsiktig gjeld		287 553	
Sum kortsiktig gjeld		632 487	307 096
Sum gjeld		632 487	307 096
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 380 600	982 641



Organisasjonsnr: 912 499 197
STRATEGISK BEDRIFTSUTVIKLING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
0.00

Omløpsmidler Startdato Sluttdato Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato Sluttdato Endring

Kortsiktig gjeld Startdato Sluttdato Endring



Årsregnskap 2021

Strategisk Bedriftsutvikling AS

Penneo Dokumentnøkkel: T8HCH-DDMJJ-G8E86-UWKNE-FPAME-Q4D14



Resultatregnskap Strategisk Bedriftsutvikling AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekt		3 014 415	3 322 938
Sum driftsinntekter		3 014 415	3 322 938
Varekostnad		2 741 228	2 983 960
Annen driftskostnad	1	178 649	186 645
Sum driftskostnader		2 919 877	3 170 606
Driftsresultat		94 538	152 332
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		0	145
Annen finansinntekt		700	0
Annen rentekostnad		0	244
Annen finanskostnad		2 201	751
Resultat av finansposter		-1 501	-850
Ordinært resultat før skattekostnad		93 037	151 482
Skattekostnad på ordinært resultat	2	20 468	33 380
Årsresultat	6	72 569	118 102
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		72 569	118 102
Sum overføringer		72 569	118 102

Penneo Dokumentnøkkel: T8HCH-DDMJJ-G8E86-UWKNB-FPAME-Q4DV4



Balanse
Strategisk Bedriftsutvikling AS

Eiendeler	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Konsejoner, patenter o.l.		1	1
Sum immaterielle eiendeler		1	1
<i>Varige driftsmidler</i>			
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Andre langsiktige fordringer		16 230	15 000
Sum finansielle anleggsmidler		16 230	15 000
Sum anleggsmidler		16 231	15 001
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	3	226 793	149 129
Andre kortsiktige fordringer		26 667	49 868
Sum fordringer		253 460	198 997
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	1 110 909	768 642
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		1 110 909	768 642
Sum omløpsmidler		1 364 369	967 640
Sum eiendeler		1 380 600	982 641

Penneo Dokumentnøkkel: T8HCH-DDMJJ-G8E86-UWKNB-FPAME-Q4DV4



Balanse

Strategisk Bedriftsutvikling AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	5	102 000	102 000
Egne aksjer		-34 000	-34 000
Sum innskutt egenkapital		68 000	68 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital		680 113	607 544
Sum opptjent egenkapital		680 113	607 544
Sum egenkapital	6	748 113	675 544
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		273 177	273 716
Betalbar skatt	2	20 468	33 380
Skyldig offentlige avgifter		51 288	0
Annen kortsiktig gjeld		287 553	0
Sum kortsiktig gjeld		632 487	307 096
Sum gjeld		632 487	307 096
Sum egenkapital og gjeld		1 380 600	982 641

Oslo, elektronisk signert
Styret i Strategisk Bedriftsutvikling AS

John Armand Kringen Wøhni
styreleder

Geir Myrøld
styremedlem/ daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: T8HCH-DDMJJ-G8EB6-UWKNB-FPAME-Q4DV4



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% i 2021 på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.



Note 1 Lønnskostnader, ingen ansatte

Det er ikke utbetalt ytelser til styret eller ledende personer i 2021.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

OTP

Selskapet har ingen ansatte og er følgelig ikke pliktet å til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2021 utgjør kr 30 000,- ekskl.mva.

Lovpålagt revisjon	30 000
Andre tjenester	0
Sum honorar til revisor	30 000

Note 2 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	20 468	33 380
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	20 468	33 380
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	93 037	151 482
Permanente forskjeller	0	244
Skattepliktig inntekt	93 037	151 726
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	20 468	33 380
Sum betalbar skatt i balansen	20 468	33 380

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Utsatt skatt (22 %)	0	0	0

Penneo Dokumentnøkkel: T8HCH-DDMJJ-G8EB6-UWKNB-FPAME-Q4DV4



Note 3 Kundefordringer

	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	226 793	114 329
Opptjent, ikke fakturert driftsinntekt	0	34 800
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	226 793	149 129

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapført kundefordringer i løpet av 2021.

Note 4 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 0. Posten inneholder kun frie midler.

Note 5 Antall aksjer, aksjeeiere m.m

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	102 000	1	102 000

Aksjekapitalen eies av følgende aksjonærer:

Aksjonærer:	Antall aksjer	Eierandel
Next Change AS	34 000	33,33%
Objektiv Partner AS	34 000	33,33%
Strategisk Bedriftsutvikling AS	34 000	33,33%
Sum	102 000	100%

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

Note 6 Egenkapital

	Aksje- kapital	Egne aksjer	Annen egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2020	102 000	-34 000	607 544	675 544
Pr. 01.01.2021	102 000	-34 000	607 544	675 544
Årets overskudd			72 569	72 569
Pr. 31.12.2021	102 000	-34 000	680 113	748 113

Selskapet er ikke vesentlig påvirket av koronapandemien, og har ikke mottatt offentlig støtte i 2021.



Note 7 Transaksjoner med nærstående parter

Aksjonærene i selskapet anses som nærstående parter, se note 5.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter	2021	2020
Kjøp av varer og tjenester:		
Foretak kontrollert av ledende ansatte	2 741 228	2 983 960

I 2021 hadde selskapet transaksjoner med nærstående parter, aksjeeierne. Transaksjonene består av fakturering fra aksjeeierne for gjennomførte tjenester. I 2021 fordelte transaksjonene seg slik:

Nærstående parter	2021
Kjøp av tjenester:	
Next Change AS	2 692 019
Next Leap AS	358 820
Objektiv Parner AS	574 861



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

John Armand Kringen Wøhni

Styreleder

På vegne av: Strategisk Bedriftsutvikling AS

Serienummer: 9578-5998-4-855624

IP: 46.15.xxx.xxx

2022-03-31 07:51:16 UTC



Geir Myrøld

Daglig leder

På vegne av: Strategisk Bedriftsutvikling AS

Serienummer: 9578-5997-4-579236

IP: 81.175.xxx.xxx

2022-03-31 12:01:24 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: T8HCH-DDMJJ-G8EB6-UWKNB-FPAME-Q4DV4

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Strategisk Bedriftsutvikling AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Strategisk Bedriftsutvikling AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2021
- Resultatregnskap for 2021
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god regnskapsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Johan Henrik L'orange
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo DokumentId: 7DEG3-2586Y-0EOD6-ZLQX7-EBFKY-OX4ZX



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Johan Henrik L Orange

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5995-4-129841

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-04-01 12:24:54 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 7DEG3-2586Y-0EOD6-ZLQX7-EBFKY-OX4ZX

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>