



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 971 583 983
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TORE GLAD-ØRBAK AS
Forretningsadresse: Vålgutua 200
2436 VÅLER I SOLØR

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tore Glad Ørbak
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.06.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 755 102	3 304 401
Annen driftsinntekt		56 264	4 800
Sum inntekter		3 811 366	3 309 201
Kostnader			
Varekostnad			2 242
Lønnskostnad	11, 12, 13	1 280 116	1 151 613
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	10	12 744	13 076
Annen driftskostnad	7	761 016	649 120
Sum kostnader		2 053 875	1 816 051
Driftsresultat		1 757 491	1 493 150
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datter-/tilknyttet selskap			469
Annen renteinntekt			445
Annen finansinntekt		23 910	31 198
Verdiøkning av finansielle instrumenter	4	37 242	
Sum finansinntekter		61 152	32 112
Nedskrivning av finansielle eiendeler		50 000	50 000
Annen rentekostnad			740
Sum finanskostnader		50 000	50 740
Netto finans		11 152	-18 628
Ordinært resultat før skattekostnad		1 768 643	1 474 523
Skattekostnad på ordinært resultat	9	392 023	328 429
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 376 620	1 146 094
Årsresultat		1 376 620	1 146 094
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Ordinært utbytte		599 040	1 128 778
Ekstraordinært utbytte		821 460	
Annen egenkapital		-43 880	17 316
Sum overføringer og disponeringer		1 376 620	1 146 094



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	10	14 728	27 472
Sum varige driftsmidler		14 728	27 472
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	3	7 500	7 500
Investeringer i aksjer og andeler	4	253 311	280 482
Sum finansielle anleggsmidler		260 811	287 982
Sum anleggsmidler		275 539	315 454
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	6	9 268	23 615
Andre fordringer			34 119
Sum fordringer		9 268	57 734
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	4	302 242	
Sum investeringer		302 242	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5	1 503 216	1 361 563
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 503 216	1 361 563
Sum omløpsmidler		1 814 725	1 419 298
SUM EIENDELER		2 090 264	1 734 752



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (100 aksjer à kr 300,00)	1, 2	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	1		43 880
Sum opptjent egenkapital			43 880
Sum egenkapital	1	30 000	73 880
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8	5 649	9 055
Sum avsetninger for forpliktelser		5 649	9 055
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		5 649	9 055
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		6 671	5 200
Betalbar skatt		395 429	332 058
Skyldige offentlige avgifter		96 786	76 128
Utbytte		599 040	1 128 778
Annen kortsiktig gjeld		956 690	109 653
Sum kortsiktig gjeld		2 054 615	1 651 817
Sum gjeld		2 060 264	1 660 872
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 090 264	1 734 752



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 304966

Enheten

Organisasjonsnummer: 971 583 983
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TORE GLAD-ØRBAK AS
Forretningsadresse: Ydalirvegen 13
2413 ELVERUM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tore Glad Ørbak
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.05.2022

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.05.2022

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 971 583 983
TORE GLAD-ØRBAK AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 755 102	3 304 401
Annen driftsinntekt		56 264	4 800
Sum inntekter		3 811 366	3 309 201
Kostnader			
Varekostnad			2 242
Lønnskostnad	11, 12, 1	1 280 116	1 151 613
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	10	12 744	13 076
Annen driftskostnad	7	761 016	649 120
Sum kostnader		2 053 875	1 816 051
Driftsresultat		1 757 491	1 493 150
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datter-/tilknyttet selskap			469
Annen renteinntekt			445
Annen finansinntekt		23 910	31 198
Verdiøkning av finansielle instrumenter	4	37 242	
Sum finansinntekter		61 152	32 112
Nedskrivning av finansielle eiendeler		50 000	50 000
Annen rentekostnad			740
Sum finanskostnader		50 000	50 740
Netto finans		11 152	-18 628
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	9	392 023	328 429
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 376 620	1 146 094
Årsresultat		1 376 620	1 146 094
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		599 040	1 128 778
Ekstraordinært utbytte		821 460	
Annen egenkapital		-43 880	17 316
Sum overføringer og disponeringer		1 376 620	1 146 094





Organisasjonsnr: 971 583 983
TORE GLAD-ØRBAK AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,
verktøy, kontormaskiner,
ol.

10	14 728	27 472
----	--------	--------

Sum varige driftsmidler

14 728	27 472
--------	--------

Finansielle anleggsmidler

Investeringer i

tilknyttet selskap

3	7 500	7 500
---	-------	-------

Investeringer i aksjer og

andeler

4	253 311	280 482
---	---------	---------

Sum finansielle

anleggsmidler

260 811	287 982
---------	---------

Sum anleggsmidler

275 539	315 454
---------	---------

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer

6	9 268	23 615
---	-------	--------

Andre fordringer

34 119

Sum fordringer

9 268	57 734
-------	--------

Investeringer

Markedsbaserte aksjer

4	302 242
---	---------

Sum investeringer

302 242

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter
og lignende

5	1 503 216	1 361 563
---	-----------	-----------

Sum bankinnskudd,

kontanter og lignende

1 503 216	1 361 563
-----------	-----------

Sum omløpsmidler

1 814 725	1 419 298
-----------	-----------

SUM EIENDELER

2 090 264	1 734 752
-----------	-----------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Aksjekapital (100 aksjer à kr 300,00)	1, 2	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	1		43 880
Sum opptjent egenkapital			43 880
Sum egenkapital	1	30 000	73 880
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8	5 649	9 055
Sum avsetninger for forpliktelser		5 649	9 055
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		5 649	9 055
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		6 671	5 200
Betalbar skatt		395 429	332 058
Skyldige offentlige avgifter		96 786	76 128
Utbytte		599 040	1 128 778
Annen kortsiktig gjeld		956 690	109 653
Sum kortsiktig gjeld		2 054 615	1 651 817
Sum gjeld		2 060 264	1 660 872
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 090 264	1 734 752



Organisasjonsnr: 971 583 983
TORE GLAD-ØRBAK AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt: Virkelig verdi for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

Note
11

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader



<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	909804.00	755525.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	167518.00	131110.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	106185.00	117530.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	96608.00	147448.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1280115.00	1151613.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>		
<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>



Note

Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak
Se eventuelle andre vedlegg.



Noter 2021

TORE GLAD-ØRBAK AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forørig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Virkelig verdi for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap.

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på netto grunnlaget.



Note 1 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2021	30 000	43 880	73 880
Ekstraordinært utbytte		(821 460)	(821 460)
Årets resultat		1 376 620	1 376 620
Avsatt utbytte		(599 040)	(599 040)
Egenkapital 31.12.2021	30 000	0	30 000

Note 2 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	100	300,00	30 000,00
Sum	100		30 000,00

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
Glad-Ørbak, Tore (Styreleder)	100	100,00%	Ordinære aksjer
Totalt antall aksjer	100	100,00%	

Note 3 - Investeringer i tilknyttet selskap

Foretaksnavn	Foretakssted	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital "31. desember 2021"	Selskapets resultat for 2021
Alfarheim Helse AS	Elverum	25	69 265	0

Note 4 - Investering i verdipapirfond

Markedsbaserte verdipapirfondsandeler:

	Andeler pr 31.12	Kurs 31.12	Kostpris	Markeds-verdi pr 31.12
KLP AksjeGlobal Indeks V	33,706	2 263,97	66 250	76 309,25
Schroder ISF Asian Opportunities C EUR	131,07	284,08	39 750	37 234,37
Storebrand Global Solutions N	30,221	1 840,37	53 000	55 617,84
DNB Health Care N	239,855	127,41	26 500	30 561,08
Odin Small Cap D	235,4234	225,12	39 750	52 998,52
Odin Sverige D	141,8971	348,99	39 750	49 520,67
			265 000	302 241,72

Det er knyttet stor usikkerhet rundt verdien i valufondet Forex Target, det er vanskelig å få ut noen informasjon og dokumentasjon. Vi har derfor nedskrevet verdien fra 250.000 til 200.000 i 2021.

Note 5 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekkmidler med kr 52 465. Skyldig skattetrekk er kr 52 465.



Note 6 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapsført kundefordringer i løpet av 2021.

	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	9 268	23 615
Avsatt til dekning av usikre fordringer		
Netto oppførte kundefordringer	9 268	23 615

Note 7 - Revisjon

Selskapet oppfylder kravene til fravalg revisor, og dette er valgt. Årsregnskapet er utarbeidet av autorisert regnskapsførerselskap.

Note 8 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2021	31.12.2021	Endring
Anleggsmidler	11 759	2 158	9 601
Gevinst- og tapskonto	29 399	23 519	5 880
Sum midlertidige forskjeller	41 158	25 677	15 481
Utsatt skatt 31.12.21. basert på 22%	9 055	5 649	3 406

Note 9 - Skatt

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	1 768 643	1 474 523
+/- Permanente forskjeller	13 280	18 333
+/- Årets endring i midlertidige forskjeller	15 481	16 498
Årets skattegrunnlag	1 797 404	1 509 354
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%	395 429	332 058
Sum	395 429	332 058
+/- Endring i utsatt skatt	(3 406)	(3 629)
Skattekostnad i resultatregnskapet	392 023	328 429
Betalbar skatt i skattekostnad	395 429	332 058
Betalbar skatt i balansen	395 429	332 058



Note 10 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar o.l
Anskaffelseskost 01.01.2021	129 372
Tilgang i året	0
Avgang i året	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	129 372
Akk. av- og nedskr. 01.01.2021	(101 900)
Akkumulerte avskr. 31.12.2021	(114 644)
Balanseført verdi pr. 31.12.2021	14 728
Årets avskrivninger	(12 744)
Økonomisk levetid	5 - 10 år
Avskrivningsplan: Lineær	10 - 20 %

Note 11 - Lønnskostnader etc

	2021	2020
Lønn	909 804	755 525
Arbeidsgiveravgift	167 518	131 110
Pensjonskostnader	106 185	117 530
Andre ytelser / Refusjoner	96 608	147 448
Sum	1 280 115	1 151 613

Antall årsverk: 2

Note 12 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

Note 13 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsforpliktelse	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	0	0	0
Ledende person	Lønn	Pensjonsforpliktelse	Annen godtgjørelse
Styreleder Tore Glad Ørbak	294 606		4 026
Total ytelse til andre ledende personer	294 606	0	4 026