



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 970 906 886  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEDELSE & FORANDRINGSPEDAGOGIKK AS  
Forretningsadresse: Rudsberget 3  
2005 RÆLINGEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2019 - 31.12.2019

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jim Roald Asphaug  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.01.2020

### Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 08.03.2021



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		471 118	348 666
<b>Sum inntekter</b>		<b>471 118</b>	<b>348 666</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		30 838	238
Lønnskostnad	1, 2, 3	398 320	277 629
Annen driftskostnad	4	57 377	45 162
<b>Sum kostnader</b>		<b>486 534</b>	<b>323 030</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-15 417</b>	<b>25 637</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		105	95
Annen finansinntekt		261	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>366</b>	<b>95</b>
Annen rentekostnad		19	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>19</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>347</b>	<b>95</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-15 070</b>	<b>25 732</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6		4 841
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-15 070</b>	<b>20 891</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-15 070</b>	<b>20 891</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Annen egenkapital		-15 070	20 891
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-15 070</b>	<b>20 891</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum anleggsmidler		0	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer			30 838
Sum varer			30 838
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	12	50 332	40 000
Sum fordringer		50 332	40 000
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	211 098	170 659
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		211 098	170 659
Sum omløpsmidler		261 430	241 497
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>261 430</b>	<b>241 497</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (50 aksjer à kr 600,00)	8, 9, 10	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		50 496	65 567
Sum opptjent egenkapital		50 496	65 567



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>80 496</b>	<b>95 567</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld			1 803
Betalbar skatt			4 841
Skyldige offentlige avgifter		130 174	105 252
Annen kortsiktig gjeld		50 760	34 034
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>180 934</b>	<b>145 930</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>180 934</b>	<b>145 930</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>261 430</b>	<b>241 497</b>



**Årsregnskap for 2019**

**LEDELSE & FORANDRINGSPEDAGOGIKK AS  
2005 RÆLINGEN**

Innhold

Resultatregnskap

Balanse

Noter

Årsberetning

Utarbeidet av:  
RegnskapsMakeren AS  
Løxaveien 17  
1351 RUD  
Org.nr. 967395137

Utarbeidet med:  
Total Årsoppgjør



**Resultatregnskap for 2019**  
**LEDELSE & FORANDRINGSPEDAGOGIKK AS**

	Note	2019	2018
Salgsinntekt		471 118	348 666
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>471 118</b>	<b>348 666</b>
Varekostnad		(30 838)	(238)
Lønnskostnad	1, 2, 3	(398 320)	(277 629)
Annen driftskostnad	4	(57 377)	(45 162)
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>(486 534)</b>	<b>(323 030)</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(15 417)</b>	<b>25 637</b>
Annen renteinntekt		105	95
Annen finansinntekt		261	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>366</b>	<b>95</b>
Annen rentekostnad		(19)	0
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>(19)</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>		<b>347</b>	<b>95</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>(15 070)</b>	<b>25 732</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	0	(4 841)
<b>Ordinært resultat</b>		<b>(15 070)</b>	<b>20 891</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>(15 070)</b>	<b>20 891</b>
<b>Overføringer</b>			
Annen egenkapital		(15 070)	20 891
<b>Sum</b>		<b>(15 070)</b>	<b>20 891</b>



**Balanse pr. 31. desember 2019**  
**LEDELSE & FORANDRINGSPEDAGOGIKK AS**

	Note	2019	2018
<b>EIENDELER</b>			
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer		0	30 838
<b>Sum varer</b>		<b>0</b>	<b>30 838</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	12	50 332	40 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>50 332</b>	<b>40 000</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	211 098	170 659
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>211 098</b>	<b>170 659</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>261 430</b>	<b>241 497</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>261 430</b>	<b>241 497</b>



**Balanse pr. 31. desember 2019**  
**LEDELSE & FORANDRINGSPEDAGOGIKK AS**

	Note	2019	2018
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (50 aksjer à kr 600,00)	8, 9, 10	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		50 496	65 567
Udekket tap	11	0	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>50 496</b>	<b>65 567</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>80 496</b>	<b>95 567</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		0	1 803
Betalbar skatt		0	4 841
Skyldige offentlige avgifter		130 174	105 252
Annen kortsiktig gjeld		50 760	34 034
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>180 934</b>	<b>145 930</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>180 934</b>	<b>145 930</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>261 430</b>	<b>241 497</b>

RÆLINGEN 25.01.2020

Jim Roald Asphaug  
Styrets leder / Daglig leder

Trude Elisabeth Åsen  
Styremedlem



## Noter 2019

### LEDELSE & FORANDRINGSPEDAGOGIKK AS

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført, leieavtaler er ikke balanseført, langsiktige tilvirkningskontrakter er inntektsført etter fullført kontrakt metoden, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført.

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 23% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på netto grunnlaget.



## Note 1 - Lønnskostnader etc

	2019	2018
Lønn	331 252	225 000
Arbeidsgiveravgift	49 765	34 851
Pensjonskostnader	17 302	17 778
<b>Sum</b>	<b>398 320</b>	<b>277 629</b>

Foretaket har sysselsatt 0,8 årsverk i regnskapsåret.

## Note 2 - Obligatorisk tjenestepensjon

### Obligatorisk tjenestepensjon

Foretaket er ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, men de har etablert en slik ordning

## Note 3 - Ytelse til ledende personer

### Ytelse til ledende personer

Type ytelse	Daglig leder	Styret
Lønn	245 000	245 000
Pensjonsutgifter	17 778	17 778
Annen godtgjørelse	4.392	4.392

## Note 4 - Revisjon

Selskapet oppfyller kravene til fravalg revisor, og dette er valgt. Årsregnskapet er utarbeidet av autorisert regnskapsførerselskap.

## Note 5 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2019	31.12.2019	Endring
Skattemessig fremførbart underskudd	0	(15 304)	15 304
Netto forskjeller	0	(15 304)	15 304
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	0	15 304	(15 304)
Sum midlertidige forskjeller	0	0	0
<b>Utsatt skattefordel 31.12.19. basert på 22%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ut fra forsiktighetshensyn balanseføres ikke utsatt skattefordel på kr 3 367



## Note 6 - Skatt

	2019	2018
Ordinært resultat før skattekostnad	(15 070)	25 732
+/- Permanente forskjeller	(234)	
- Fremførbart underskudd / korreksjonsinntekt		(4 686)
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>(15 304)</b>	<b>21 046</b>
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%		4 841
Sum		4 841
<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>0</b>	<b>4 841</b>
Betalbar skatt i skattekostnad		4 841
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>4 841</b>

## Note 7 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med kr 17 269. Skyldig skattetrekk er kr 8 552.

## Note 8 - Aksjekapital

Foretaket har 50 aksjer, pålydende kr 600,00, noe som gir en samlet aksjekapital på kr 30 000.

Foretaket har én aksjeklasse. Alle aksjer har lik stemme- og utbytterett.

## Note 9 - Aksjonærer

Foretaket har 1 aksjonær.

Aksjonærens navn	Antall aksjer	Eierandel
Asphaug, Jim Roald	50	100,00%
<b>Sum</b>	<b>50</b>	<b>100,00%</b>

## Note 10 - Aksjeinnehav

Tittel	Navn	Antall aksjer
Daglig leder/ Styrets leder	Jim Roald Asphaug	50

## Note 11 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2019	30 000	65 567	95 567
Årets resultat		(15 070)	(15 070)
<b>Egenkapital 31.12.2019</b>	<b>30 000</b>	<b>50 496</b>	<b>80 496</b>

## Note 12 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapsført kundefordringer i løpet av 2019.

	2019	2018
Kundefordringer til pålydende	50 332	40 000



Avsatt til dekning av usikre fordringer

<b>Netto oppførte kundefordringer</b>	<b>50 332</b>	<b>40 000</b>
---------------------------------------	---------------	---------------



## Årsberetning 2015 for LEDELSE & FORANDRINGSPEDAGOGIKK AS

### Virksomhetens art

LEDELSE & FORANDRINGSPEDAGOGIKK AS er en konsulentvirksomhet beliggende i Skedsmo kommune.

### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med noter et rettvisende bilde av virksomhetens resultat for 2014 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Resultat for 2014 viser et underskudd med kr. 26.848, hvor kr. 14.539 dekkes inn fra annen egenkapital, og kr. 12.309 overføres til udekket tap. Samlet egenkapital pr 31.12.2014 viser kr 87.691 og utgjør 86,55 % av totalkapitalen

Det har ikke inntrådt forhold som etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

### Forskning og Utvikling

Selskapet har ikke aktivitet knyttet til Forskning og Utvikling.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

### Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som bra. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak.

Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelse av arbeidet.

Sykefravær knyttet til yrkesutøvelsen har i året vært ubetydelig.

Selskapets virksomhet forurensar ikke det ytre miljø.

### Likestilling

Selskapet har innarbeidet policy som tar sikte på at det ikke skal være forskjellsbehandling mellom kjønn.

Ved ny ansettelser vil derfor alle søkere bli vurdert på likt grunnlag.

Fordeling ansatte (årsverk):           Kvinner: 0 stk (0 %)           Menn: 1 stk (100 %)

Fordeling styre:                           Kvinner: 0 stk (0 %)           Menn: 2 stk (100 %)

### Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurensar ikke det ytre miljø.

### Andre forhold

Det er etter det styret kjenner til ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for selskapets stilling og resultat.

Skjetten 20.Mars 2015

---

Styrets leder / Dagligleder

*Jim Roald Asphaug*

---

Styremedlem

*Eilif Oddmund Oluf Henriksen*



ORG. NR  
970 906 886 MVA

LEDELSE & FORANDRINGSPEDAGOGIKK AS  
Granneveien 4  
2026 Skjetten

## Protokoll ordinær generalforsamling

### 1. Åpning

Styreformann Jim Roald Asphaug åpnet den 20.03.15 generalforsamling i selskapets lokaler på Skjetten

Følgende aksjonærer er til stede:

Jim Roald Asphaug 25 aksjer 50%

Eilif Oddmund Oluf Henriksen 25 aksjer 50%

Alle aksjene er således representert.

### 2. Valg av møteleder og protokollfører

Som møteleder og protokollfører ble Jim Roald Asphaug.

### 3. Fastsettelse av resultatregnskap og balanse

Regnskapet ble godkjent som framlagt med underskudd med kr. 26.848, hvor kr 14.539 dekkes inn fra annen egenkapital, og kr 12.309 overføres til udekket tap

### 4. Styre

Det ble valgt nytt styre

Styrets leder Jim Roald Asphaug

Styremedlem Trude Elisabeth Åsen p nummer 25116635863

### 5. Undertegning av protokoll

Til å undertegne protokollen ble valgt Jim Roald Asphaug, sammen med Trude Elisabeth Åsen

Generalforsamlingen ble deretter hevet

Skjetten, den 20.03.2015

.....  
Jim Roald Asphaug

.....  
Trude Elisabeth Åsen