



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 993 470 708
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS
Forretningsadresse: Michelets vei 62
1368 STABEKK

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Arne Mella
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.03.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		64 838	
Semesteravgifter		5 129 617	4 331 117
Offentlig tilskudd		17 596 000	18 850 000
Gaveinntekter		441 152	624 775
Annen driftsinntekt		804 095	527 773
Sum inntekter	2	24 035 702	24 333 666
Kostnader			
Varekostnad		64 836	
Lønnskostnad	3	18 204 668	18 057 972
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	39 220	48 584
Annen driftskostnad	3, 5	7 270 171	7 127 029
Sum kostnader		25 578 895	25 233 585
Driftsresultat		-1 543 193	-899 919
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		524 426	401 493
Annen finansinntekt		5 021	6 960
Sum finansinntekter		529 447	408 454
Annen finanskostnad		19 208	13 238
Sum finanskostnader		19 208	13 238
Netto finans		510 239	395 216
Resultat før skattekostnad		-1 032 954	-504 703
Årsresultat	6	-1 032 954	-504 703
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-1 032 954	-504 703
Totalresultat		-1 032 954	-504 703



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-241 916	
Overført fra annen egenkapital		-791 038	-504 703
Sum overføringer og disponeringer		-1 032 954	-504 703



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling		1 626 054	
Sum immaterielle eiendeler	4	1 626 054	
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4		
Maskiner og anlegg	4		
Skip og flytende installasjoner	4		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	81 882	85 212
Sum varige driftsmidler	4	81 882	85 212
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7		
Investering i annet foretak i samme konsern	7		
Investeringer i tilknyttet selskap	7		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	5	375 000	
Investeringer i aksjer og andeler	7	15 000	15 000
Andre langsiktige fordringer	5		
Sum finansielle anleggsmidler		390 000	15 000
Sum anleggsmidler		2 097 936	100 212
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		735 424	2 183 835
Andre kortsiktige fordringer	5	99 957	512 926
Sum fordringer		835 381	2 696 761
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	7		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Bankinnskudd, kontanter o.l.		5 104 590	8 231 812
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 104 590	8 231 812
Sum omløpsmidler		5 939 971	10 928 573
SUM EIENDELER		8 037 906	11 028 786
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	2 620 000	2 620 000
Beholdning av egne aksjer	8		
Sum innskutt egenkapital		2 620 000	2 620 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital			791 038
Udekket tap		241 916	
Sum opptjent egenkapital		-241 916	791 038
Sum egenkapital	6	2 378 084	3 411 038
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	5		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		486 070	573 833
Skyldig offentlige avgifter		832 343	876 264
Annen kortsiktig gjeld		4 341 409	6 167 651
Sum kortsiktig gjeld		5 659 822	7 617 748
Sum gjeld		5 659 822	7 617 748



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		8 037 906	11 028 786
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	9		



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 597960

Enheten

Organisasjonsnummer: 993 470 708
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS
Forretningsadresse: Michelets vei 62
1368 STABEKK

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Arne Mella
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.03.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.07.2025

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 993 470 708
HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		64 838	
Semesteravgifter		5 129 617	4 331 117
Offentlig tilskudd		17 596 000	18 850 000
Gaveinntekter		441 152	624 775
Annen driftsinntekt		804 095	527 773
Sum inntekter	2	24 035 702	24 333 666
Kostnader			
Varekostnad		64 836	
Lønnskostnad	3	18 204 668	18 057 972
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	39 220	48 584
Annen driftskostnad	3, 5	7 270 171	7 127 029
Sum kostnader		25 578 895	25 233 585
Driftsresultat		-1 543 193	-899 919
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		524 426	401 493
Annen finansinntekt		5 021	6 960
Sum finansinntekter		529 447	408 454
Annen finanskostnad		19 208	13 238
Sum finanskostnader		19 208	13 238
Netto finans		510 239	395 216
Resultat før skattekostnad		-1 032 954	-504 703
Årsresultat	6	-1 032 954	-504 703
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-1 032 954	-504 703
Totalresultat		-1 032 954	-504 703
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-241 916	
Overført fra annen egenkapital		-791 038	-504 703
Sum overføringer og disponeringer		-1 032 954	-504 703



Organisasjonsnr: 993 470 708
HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utvikling		1 626 054	
Sum immaterielle eiendeler	4	1 626 054	

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4		
Maskiner og anlegg	4		
Skip og flytende installasjoner	4		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	4	81 882	85 212
Sum varige driftsmidler	4	81 882	85 212

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	7		
Investering i annet foretak i samme konsern	7		
Investeringer i tilknyttet selskap	7		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	5	375 000	
Investeringer i aksjer og andeler	7	15 000	15 000
Andre langsiktige fordringer	5		
Sum finansielle anleggsmidler		390 000	15 000
Sum anleggsmidler		2 097 936	100 212

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer		735 424	2 183 835
Andre kortsiktige fordringer	5	99 957	512 926
Sum fordringer		835 381	2 696 761

Investeringer

Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	7		
--	---	--	--

Bankinnskudd, kontanter og lignende



Bankinnskudd, kontanter o. l.		5 104 590	8 231 812
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 104 590	8 231 812
Sum omløpsmidler		5 939 971	10 928 573
SUM EIENDELER		8 037 906	11 028 786
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	2 620 000	2 620 000
Beholdning av egne aksjer	8		
Sum innskutt egenkapital		2 620 000	2 620 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital			791 038
Udekket tap		241 916	
Sum opptjent egenkapital		-241 916	791 038
Sum egenkapital	6	2 378 084	3 411 038
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	5		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		486 070	573 833
Skyldig offentlige avgifter		832 343	876 264
Annen kortsiktig gjeld		4 341 409	6 167 651
Sum kortsiktig gjeld		5 659 822	7 617 748
Sum gjeld		5 659 822	7 617 748
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		8 037 906	11 028 786
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	9		



Organisasjonsnr: 993 470 708
HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
26.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Årsregnskap 2024

Høgskolen for Ledelse og Teologi AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 993 470 708



RESULTATREGNSKAP

HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salgsinntekt		64 838	0
Semesteravgifter		5 129 617	4 331 117
Offentlig tilskudd		17 596 000	18 850 000
Gaveinntekter		441 152	624 775
Annen driftsinntekt		804 095	527 773
Sum driftsinntekter	2	24 035 702	24 333 666
Varekostnad		64 836	0
Lønnskostnad	3	18 204 668	18 057 972
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	39 220	48 584
Annen driftskostnad	3, 5	7 270 171	7 127 029
Sum driftskostnader		25 578 895	25 233 585
Driftsresultat		-1 543 193	-899 919
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		524 426	401 493
Annen finansinntekt		5 021	6 960
Annen finanskostnad		19 208	13 238
Resultat av finansposter		510 239	395 216
Resultat før skattekostnad		-1 032 954	-504 703
Resultat		-1 032 954	-504 703
Årsresultat	6	-1 032 954	-504 703
OVERFØRINGER			
Overført til udekket tap		241 916	0
Overført fra annen egenkapital		791 038	504 703
Sum overføringer		-1 032 954	-504 703



BALANSE

HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS

EIENDELER	Note	2024	2023
Utvikling		1 626 054	0
Sum immaterielle eiendeler	4	1 626 054	0
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	81 882	85 212
Sum varige driftsmidler	4	81 882	85 212
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	5	375 000	0
Investeringer i aksjer og andeler	7	15 000	15 000
Sum finansielle anleggsmidler		390 000	15 000
Sum anleggsmidler		2 097 936	100 212
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		735 424	2 183 835
Andre kortsiktige fordringer	5	99 957	512 926
Sum fordringer		835 381	2 696 761
Bankinnskudd, kontanter o.l.		5 104 590	8 231 812
Sum omløpsmidler		5 939 971	10 928 573
Sum eiendeler		8 037 906	11 028 786



BALANSE

HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	8	2 620 000	2 620 000
Sum innskutt egenkapital		2 620 000	2 620 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		0	791 038
Udekket tap		-241 916	0
Sum opptjent egenkapital		-241 916	791 038
Sum egenkapital	6	2 378 084	3 411 038
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		486 070	573 833
Skyldig offentlige avgifter		832 343	876 264
Annen kortsiktig gjeld		4 341 409	6 167 651
Sum kortsiktig gjeld		5 659 822	7 617 748
Sum gjeld		5 659 822	7 617 748
Sum egenkapital og gjeld		8 037 906	11 028 786

Stabekk, 14.03.2025

Styret i Høyskolen for Ledelse og Teologi AS

Terje Aadne
Terje Aadne
styreleder

Asle Ottar Ystebø
Asle Ottar Ystebø
styremedlem

Lars Tore Jørgensen
Lars Tore Jørgensen
styremedlem

Inger Sofie Dahlø Husby
Inger Sofie Dahlø Husby
styremedlem

Barbro Kolbjørnsrud
Barbro Elin Krumsvik Kolbjørnsrud
styremedlem

Mathias H. Eidberg
Mathias Eidberg
styremedlem

Arne Mella
Arne Mella
daglig leder

Jon Ole Bagstad
Jon Ole Bagstad
styremedlem

Bente Sandtorp
Bente Sandtorp
styremedlem



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS

	Note	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		-1 032 954	-504 703
Ordinære avskrivninger		39 220	48 584
Endring i kundefordringer		1 448 411	-1 694 185
Endring i leverandørgjeld		-87 762	327 197
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-1 457 194	2 453 025
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-1 090 279	629 918
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		35 889	21 048
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler		1 626 054	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1 661 943	-21 048
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Lån til tilknyttet selskap		375 000	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-375 000	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-3 127 222	608 870
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		8 231 812	7 622 942
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		5 104 590	8 231 812



Høgskolen for Ledelse og Teologi AS

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

DRIFTSINNTEKTER

Høgskolen for Ledelse og Teologi er en akkreditert høyskole som driver forskning og tilbyr utdanning på bachelornivå. Driftsinntektene kommer fra tilskudd fra Kunnskapsdepartementet, studie- og eksamensavgifter og gaver.

SKATT

Selskapet er ikke skattepliktig etter Skattelovens § 2-32. 1. ledd, da selskapet ikke har erverv til formål, jf, vedtektene.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.



Høgskolen for Ledelse og Teologi AS

Noter

Note 1 Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til daglig leder eller medlemmer av styrende organer.

Note 2 Salgsinntekter

	2024	2023
Statstilskudd fra Kunnskapsdepartementet	17 596 000	18 850 000
Studieavgifter - studenter i EØS/Sveits	3 035 000	4 331 000
Studieavgifter - studenter utenfor EØS/Sveits	2 095 000	0
Andre driftsinntekter	1 310 000	1 153 000
Sum	24 036 000	24 334 000

Høgskolen har bare akkreditert virksomhet.

Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNNSKOSTNADER

	2024	2023
Lønninger	16 418 440	15 331 772
Arbeidsgiveravgift	2 188 257	2 071 689
Pensjonskostnader	543 409	441 810
Andre ytelser	-945 438	212 701
Sum	18 204 668	18 057 972

Selskapet har i 2024 sysselsatt 26 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Ordningen er innskuddsbasert.

YTELSER TIL LEDEDE PERSONER

	Daglig leder	Styret
Lønn	757 136	0
Pensjonskostnader	32 880	0
Sum	790 016	0

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 99 750.
I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 18 750.



Høyskolen for Ledelse og Teologi AS

Noter

Note 4 Anleggsmidler

	Immaterielle eiendeler	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24		185 282	185 282
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	1 626 054	35 889	1 661 943
= Anskaffelseskost 31.12.24	1 626 054	221 171	1 847 225
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24		139 290	139 290
= Bokført verdi 31.12.24	1 626 054	81 881	1 707 935
Årets ordinære avskrivninger		39 220	39 220
Økonomisk levetid	10 år	3-5 år	

Driftsmidlene avskrives lineært. Immaterielle eiendeler er utviklingskostnader knyttet til masterprogram og digital studieplan.

Note 5 Transaksjoner med nærstående parter

Høyskolen er eid av Baptistkirken Norge og Menigheten i Filadelfia. Transaksjoner mellom høyskolen og eierne skjer på markedsmessige vilkår.

Inntekter	2024	2023
Viderefakturert lønnskostnad Ung Baptist	0	88 743
Sum	0	88 743
Kostnader	2024	2023
Husleie Menigheten i Filadelfia	3 465 000	3 183 442
Husleie Coretta & Martin Luther King Institute for Peace AS	396 000	289 000
Sum	3 861 000	3 472 442

Fordring tilknyttet selskap	2024	2023
Coretta & Martin Luther King Institute for Peace AS	375 000	0

Høyskolen eier 50% av aksjene i Coretta & Martin Luther King Institute for Peace AS. Høyskolen har gitt et lån til Coretta & Martin Luther King Institute for Peace AS på kr 375 000. Lånet renteberegnes og vil tilbakebetales i 2025.

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Udekket tap	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	2 620 000	0	791 038	3 411 038
Årets resultat		-241 916	-791 038	-1 032 954
Pr 31.12.2024	2 620 000	-241 916	0	2 378 084



Høgskolen for Ledelse og Teologi AS

Noter

Note 7 Tilknyttet selskap m.v.

Tallene i 1000 fra 2023	Kontor- kommune	Ervervet	Eier- andel	Stemme- andel	Ansk. kost	Balanse verdi	Andel EK	Andel resultat
Coretta & Martin Luther King Institute for Peace AS	OSLO	09.05.2019	50 %	50 %	15	416	-1 172	-666
Sum					15	416	-1 172	-666

Note 8 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I HØYSKOLEN FOR LEDELSE OG TEOLOGI AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	500	5 240	2 620 000
Sum	500		2 620 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Baptistkirken Norge	250	50	50
Menigheten I Filadelfia	250	50	50
Totalt antall aksjer	500	100	100

Note 9 Ikke balanseførte avtaler

Høgskolen for Ledelse og Teologi AS har for 2025 en samlet husleieforpliktelse på 3 750 000 kroner. Leiekontrakten med MIF Eiendom AS utløper i 2030.



Signature: Asle Ystebo
Asle Ystebo (Mar 25, 2025 18:10 GMT+1)
Email: asle@ystebo.com

Signature: Bente Sandtorp
Bente Sandtorp (Mar 25, 2025 16:55 GMT+1)
Email: bente.sandtorp@baptist.no

Signature: Jon Ole Bagstad
Jon Ole Bagstad (Mar 25, 2025 13:56 GMT+1)
Email: jo-bagstad@hotmail.com

Signature: Mathias H. Eidberg
Mathias H. Eidberg (Mar 19, 2025 10:49 GMT+1)
Email: m.h.eidberg@teologi.uio.no

Signature: Arne Mella
Email: arne.mella@hlt.no

Signature: Barbro Kolbjørnsrud
Barbro Kolbjørnsrud (Mar 20, 2025 15:42 GMT+1)
Email: barbro.kolbjørnsrud@gmail.com

Signature: Inger Sofie Dahlø Husby
Inger Sofie Dahlø Husby (Mar 25, 2025 23:28 GMT+1)
Email: inger.s.husby@ntnu.no

Signature: Lars Tore Jørgensen
Lars Tore Jørgensen (Mar 25, 2025 19:13 GMT+1)
Email: lars.tore.jorgensen@hlt.no

Signature: Terje Aadne
Terje Aadne (Mar 18, 2025 14:19 GMT+1)
Email: terje.aadne@outlook.com













2024 årsregnskap Høyskolen for Ledelse og Teologi AS

Final Audit Report

2025-03-25

Created:	2025-03-18
By:	Guro Hockley (guro.hockley@hlt.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAjnFnLUEGIVYwCfVR80jDxUt6we5D79cv

History

-  Document created by Guro Hockley (guro.hockley@hlt.no)
2025-03-18 - 1:17:31 PM GMT
-  Document emailed to Asle Ystebø (asle@ystebo.com) for signature
2025-03-18 - 1:17:36 PM GMT
-  Document emailed to Barbro Kolbjørnsrud (barbro.kolbjornsrud@gmail.com) for signature
2025-03-18 - 1:17:36 PM GMT
-  Document emailed to Bente Sandtorp (bente.sandtorp@baptist.no) for signature
2025-03-18 - 1:17:36 PM GMT
-  Document emailed to Inger Sofie Dahlø Husby (inger.s.husby@ntnu.no) for signature
2025-03-18 - 1:17:36 PM GMT
-  Document emailed to Jon Ole Bagstad (jo-bagstad@hotmail.com) for signature
2025-03-18 - 1:17:37 PM GMT
-  Document emailed to Lars Tore Jørgensen (lars.tore.jorgensen@hlt.no) for signature
2025-03-18 - 1:17:37 PM GMT
-  Document emailed to Mathias Henrik Eidberg (m.h.eidberg@teologi.uio.no) for signature
2025-03-18 - 1:17:37 PM GMT
-  Document emailed to Terje Aadne (terje.aadne@outlook.com) for signature
2025-03-18 - 1:17:37 PM GMT
-  Document emailed to Arne Mella (arne.mella@hlt.no) for signature
2025-03-18 - 1:17:37 PM GMT






 Email viewed by Arne Mella (arne.mella@hlt.no)

2025-03-18 - 1:17:56 PM GMT

 Document e-signed by Arne Mella (arne.mella@hlt.no)

Signature Date: 2025-03-18 - 1:18:33 PM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Terje Aadne (terje.aadne@outlook.com)

2025-03-18 - 1:18:56 PM GMT

 Document e-signed by Terje Aadne (terje.aadne@outlook.com)


Signature Date: 2025-03-18 - 1:19:27 PM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Lars Tore Jørgensen (lars.tore.jorgensen@hlt.no)


2025-03-18 - 3:11:51 PM GMT

 Email viewed by Mathias Henrik Eidberg (m.h.eidberg@teologi.uio.no)


2025-03-19 - 9:48:14 AM GMT

 Signer Mathias Henrik Eidberg (m.h.eidberg@teologi.uio.no) entered name at signing as Mathias H. Eidberg

2025-03-19 - 9:49:56 AM GMT

 Document e-signed by Mathias H. Eidberg (m.h.eidberg@teologi.uio.no)

Signature Date: 2025-03-19 - 9:49:58 AM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Barbro Kolbjørnsrud (barbro.kolbjornsrud@gmail.com)


2025-03-20 - 2:41:38 PM GMT

 Document e-signed by Barbro Kolbjørnsrud (barbro.kolbjornsrud@gmail.com)

Signature Date: 2025-03-20 - 2:42:09 PM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Jon Ole Bagstad (jo-bagstad@hotmail.com)

2025-03-25 - 12:55:18 PM GMT

 Document e-signed by Jon Ole Bagstad (jo-bagstad@hotmail.com)


Signature Date: 2025-03-25 - 12:56:13 PM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Bente Sandtorp (bente.sandtorp@baptist.no)

2025-03-25 - 3:54:22 PM GMT

 Document e-signed by Bente Sandtorp (bente.sandtorp@baptist.no)

Signature Date: 2025-03-25 - 3:55:18 PM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Asle Ystebø (asle@ystebo.com)


2025-03-25 - 5:09:54 PM GMT


 Document e-signed by Asle Ystebø (asle@ystebo.com)


Signature Date: 2025-03-25 - 5:10:53 PM GMT - Time Source: server







 Email viewed by Lars Tore Jørgensen (lars.tore.jorgensen@hlt.no)
2025-03-25 - 6:12:21 PM GMT

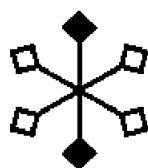
 Document e-signed by Lars Tore Jørgensen (lars.tore.jorgensen@hlt.no)
Signature Date: 2025-03-25 - 6:13:39 PM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Inger Sofie Dahlø Husby (inger.s.husby@ntnu.no)
2025-03-25 - 10:25:46 PM GMT

 Document e-signed by Inger Sofie Dahlø Husby (inger.s.husby@ntnu.no)
Signature Date: 2025-03-25 - 10:28:04 PM GMT - Time Source: server

 Agreement completed.
2025-03-25 - 10:28:04 PM GMT





HØYSKOLEN FOR
LEDELSE OG TEOLOGI

Styrets beretning 2024

I. Styrets beretning

Høgskolen for Ledelse og Teologi AS (HLT) er en privat høyskole med formål om å gi høyere utdanning for pastortjeneste og annen tjeneste innenfor kirke, skole og samfunn. Høgskolen tilbyr bachelorgradsstudier både på norsk og engelsk i *teologi og ledelse* og *religion og samfunn* med ulike års- og halvårsstudier, og har som mål å utføre forskning og faglig utviklingsarbeid på høyt nivå.

1.1 Vurdering av resultater og måloppnåelse

Styrets overordnede vurdering er at høyskolen har hatt god måloppnåelse på utviklingsmål, men lavere måloppnåelse for antall studenter og deres produksjon, og dermed for det økonomiske resultatet.

Innenfor hovedområdet «Høy kvalitet i utdanningen» har det totale antall produserte studiepoengsenheter sunket betydelig siden i fjor, noe som særlig skyldes opptak av færre utenlandske studenter. Det er på den annen side en liten oppgang i antall produserte studiepoeng per student, og hele 52 fullførte kandidater. Gledelig er det også at andelen som fullførte på normert tid, har steget med mer enn 10 % sammenlignet med 2023. Dette vil også øke det resultatbaserte tilskuddet i 2026. Lav strykprosent og fortsatt godt sammenfall med karakterfordeling i sektoren er også positivt.

Når det gjelder kvalitative mål, var utvikling av en nettbasert videreutdanning på deltid for menighetsledere en viktig målsetting. Dette inkluderte også utarbeiding av en pedagogisk modell for studiet. Tilbudet startet opp høsten 2024 med ca. 20 deltakere, og har fått meget gode tilbakemeldinger. I tillegg til samlinger på nett og selvstudium møtes studentene til en fysisk samling én gang i halvåret. Det arbeides videre med hvordan liknende studietilbud kan opprettes for internasjonale studenter.

Det viktigste utviklingsmålet for nye studietilbud var å søke om eget masterprogram i teologi og ledelse. Det har vært arbeidet grundig med å forberede søknaden gjennom hele året, også i dialog med nåværende samarbeidspartnere. Masterstudiet vil ha tyngdepunkt innen både ledelse og teologi, med mulighet for å velge fordypning innen ett av de to sporene. Målet er at masterprogrammet skal kunne gi mulighet for videre studier for alle studenter på HLT, både fra norske og engelske studieprogram. Søknad om oppstart av masterprogram ble oversendt NOKUT i september etter anbefalinger både fra FoU-utvalget og styret.

I samarbeid med NLA Høgskolen og tenketanken Skaperkraft er det arbeidet videre med et studieforberedende tilbud som har fått navnet «Teologi for livet». Det er utarbeidet lærebok og pilotkurs er gjennomført. HLT har også utviklet et nytt årsstudium i teologi og apologetikk

for å imøtekomme den store interessen for teologi for tiden. Dette er tilpasset utgave av nåværende årsstudium i kristendom/KRLE. Studiet vil starte opp høsten 2025.

HLT har fortsatt sitt samarbeid med internasjonale partnere, særlig med tanke på å finne innpassing og påbygging mellom våre studietilbud. Dette kan være en vinn-vinn-situasjon både for studentene og institusjonene. Utvekslingsprosjektet med Estonian Free Church Theological Seminary (EFCTS) i Estland videreføres, og vi har i 2024 utvekslet både lærere og studenter for kortere perioder.

Hovedområdet «Forskning og utvikling» viser at HLT ikke nådde sine publikasjonsmål for 2024. Dels skyldes dette prioritering av utviklingsoppgaver, dels redaksjonelle forhold hos vårt tidsskrift og endelig naturlige variasjoner mellom år. Andel førstestillinger økte sammenlignet med i fjor, som følge av at to av våre ansatte disputerte. Andel toppstillinger økte markant fra 9 % til 19 % med opprykk til professor for to av våre førsteamanuenser.

Professorkompetanse innen både teologi og ledelse var også et viktig kvalitativt mål innen forskning og utvikling, med tanke på søknad om masterprogram. Den sakkyndige komiteen konkluderte enstemmig med å anbefale opprykk til professor i hhv. praktisk teologi og i ledelse. Forskningsplanen er implementert med opprettelse av faggrupper knyttet til avholdelse av HLT-konferansen i 2024 og årene som kommer. Målsettingen om å utarbeide et pedagogisk rammeverk for nettbaserte studier er også nådd gjennom en arbeidsgruppe ledet av professor Truls Åkerlund. Rammeverket er presentert på to fagdager for hele den faglige staben, og tatt i bruk i det nye, digitale og samlingsbaserte videreutdanningstilbudet.

Innen hovedområdet «Godt studie- og arbeidsmiljø» er det en betydelig nedgang i antall søkere (søknadsalternativer). Den viktigste årsaken er de høye studieavgiftene for utenlandske studenter, men utilsiktede konsekvenser av budsjettkutt i form av avlyste markedsføringsaktiviteter kan også ha spilt en rolle for norske studenter. Når det gjelder vurdering av helhetlig studiekvalitet, er vi ifølge Studiebarometeret på delt andreplass med landets mest tilfredse studenter med en score på 4,6 av 5 mulige. Vi er meget fornøyde med at vi også i år er i toppsjiktet på denne undersøkelsen. Resultatene fra Studiebarometeret og egne evalueringer er analysert nærmere under punkt 3.3 i årsrapporten. Utvikling i kvinneandel er kommentert nærmere nedenfor i punkt 1.5.

Når det gjelder kvalitative mål, er planene om utbygging av lokaler for høyskolen på Stabekk lagt til side. I stedet har høyskolen inngått en femårig leieavtale med vår ene eier, Filadelfiakirken i Oslo. Det er også avtalt og påbegynt en tilpasning av lokalene til HLTs behov. Reetablering av Kafé Barratt har også vært en viktig og vellykket miljøfaktor denne høsten. Det har også vært en viktig målsetting å styrke gaveinntektene til høyskolen ved å rekruttere

flere menighetspartnere. Dette har hatt noe effekt, og vi håper å kunne engasjere en fundraiser i en delstilling som også kan jobbe med investorer.

Markedsavdelingen har fortsatt arbeidet med å øke høyskolens synlighet, men har opplevd noe økonomiske begrensninger. HLT har vært til stede på en rekke viktige arrangementer med stands og besøkt 6 ulike bibelskoler, samt arrangert Bibelskoledagen. HLT-podkasten har hatt 24 publiserte episoder, og med ca. 500 lyttere per måned har dette vært en vellykket satsing. Mot slutten av året ble HLT lansert på TikTok, noe som markerer starten på økt satsing på videoinnhold i sosiale medier.

Det fjerde hovedområdet er «Fleksibel utdanning og effektiv studieadministrasjon». Tallene viser at antall registrerte studenter har sunket fra 300 til 254, noe som er langt under målsettingen. Som nevnt tidligere, er det flere årsaker til dette. Uteksaminering av store kull påvirker også tallene. Antall studenter på kompetansekurs har økt betydelig fra 41 til 55. Her spiller samarbeidet med Hedmarktoppen folkehøyskole fortsatt en betydelig rolle. Antall studenter per årsverk er bedre enn målsettingene.

I forhold til kvalitative mål er det viktigste å oppgradere og vurdere nye dataløsninger i studieadministrasjonen. Det er foretatt en større kartlegging av alternativer, og det ligger nå an til at mye kan gjennomføres første halvår i 2025. Erfaringene med digitale høyskoleeksamener er meget gode, og det arbeides nå med retningslinjer for bruk av kunstig intelligens (KI) slik at fusk kan forebygges. Praksistorg som skal koble studenter og praksissteder er etablert, men har fortsatt et utviklingspotensial.

1.2 Regjeringens mål, gjennomføring av budsjett og søkning til studiene

Tilskuddsbrev til private høyskoler for 2024 beskriver regjeringens prioriteringer og forventninger. Vi vil nedenfor kort kommentere noen av disse.

I Utsynsmeldingen som ble lagt fram våren 2023, peker regjeringen på de viktigste kompetansebehovene fremover og hvordan høyere utdanning kan bidra til å dekke disse. Det pekes på teknologisk kompetanse for næringslivet og det grønne skiftet, kompetanse for gode velferdstjenester som helse og omsorg og skole, samt kvalifisere dem som står utenfor arbeidslivet.

Selv om disse fagområdene kan synes å stå et stykke unna studietilbudene ved vår høyskole, poengterer også meldingen behovet for spisskompetanse fra samfunnsfag og humaniora for å kunne håndtere tverrfaglige og komplekse samfunnsutfordringer framover (Meld. St. 14, s. 54). Utdanningstilbud innen verdibevisst ledelse, økonomi og administrasjon (planlagt studietilbud), samfunnsfag og etikk kan altså være viktige bidrag for å møte kommende

utfordringer i det norske samfunnet. Det er også verdt å merke seg at meldingen peker på behovet for å kvalifisere utenlandsk arbeidskraft.

I Langtidsplan for forskning og høyere utdanning 2023-32 ser Høyskolen for ledelse og teologi det som særlig relevant å bidra innenfor målet «Høy kvalitet og tilgjengelighet i forskning og høyere utdanning» og prioriteringen «Tillit og fellesskap». Viktige stikkord er desentralisert og fleksibel utdanning, utdanning av verdibevisste lærere og ledere, samt forskning om sivilsamfunn, ytringsfrihet, utenforskap og overgrep mot barn og unge.

I tråd med regjeringens anbefaling prioriterer også HLT livslang læring og fleksible og desentraliserte tilbud. Dette skjer særlig gjennom nytt, nettbasert videreutdanningstilbud på deltid, men også gjennom vår avdeling i Stavanger og kompetansekurs i flere byer, i samarbeid med lokale partnere. Høyskolen viderefører også fleksible studieopplegg i alle sine studieprogram. Det nye masterprogrammet håper vi kan bidra til en profesjons- og videreutdanning for frikirkelige ledere i Norden.

Høyskolens vektlegging av internasjonalisering kommer særlig til uttrykk ved vår vilje til å opprettholde studietilbud på engelsk for internasjonale studenter. Vi tror dette er viktig både med tanke på integrering av migranter og kvalifisering for arbeidsmarkedet. I tillegg finnes det en bistandsdimensjon. Videre har høyskolen et bredt, internasjonalt kontaktnett som stadig utvides til flere kontinenter. Høsten 2024 var blant annet en samarbeidsinstitusjon fra Sør-Afrika på besøk, og utvekslingsprosjekt med Estland videreføres. Som beskrevet senere i årsrapporten, er et mål med samarbeidsavtalene å muliggjøre gode overganger fra annen utdanning til studietilbud ved HLT. Vi vurderer også muligheter for deltakelse i EUs programmer.

Gjennomføring av budsjett ble i år svært krevende da inntektene fra studieavgifter og gaver ble betydelig lavere enn beregnet. Dette skyldtes særlig frafall av utenlandske studenter. I tillegg var det budsjettert med et underskudd som følge av økte lønnskostnader knyttet til flere stillinger. Totalt har imidlertid inntektene fra studieavgifter økt med ca. kr. 800.000 sammenliknet med 2023, og 40 % av inntektene kommer fra studenter med høy studieavgift. Kuttet i høyskolens rammebevilgning som følge av ny finansieringsmodell for utenlandske studenter vil neste år være akkumulert til kr. 2,7 millioner, og utgjorde i 2024 kr. 1,4 millioner.

Høyskolen for ledelse og teologi aktiverte investeringer på ca. 1,6 millioner kroner knyttet til fjorårets arbeid med utvikling av nye studietilbud. Det samlede underskuddet endte dermed på ca. 1 million kroner, eller kun ca. kr. 200.000 dårligere enn vårens reviderte budsjettprognose. HLT har solide eiere med et langsiktig perspektiv, og vil fortsette arbeidet med å etablere nye studietilbud og på denne måten gi HLT et tryggere økonomisk fundament.

Høyskolen for ledelse og teologi har kun akkrediterte studietilbud. Når det gjelder søkning til studietilbudene har antallet registrerte studenter sunket fra 300 i fjor til 254 i 2024, og antallet søknader har også sunket til 2022-nivå fra 491 til 399. Vi tror dette er en forbigående trend. Det var en liten økning i antall studenter ved høyskolens avdeling i Stavanger, og det nye videreutdanningstilbudet har blitt godt mottatt. Antall studenter som kompetansekurs har også en solid økning. Vi arbeider for at denne trenden skal fortsette, og har ved årets slutt tatt flere grep for å styrke markedsføringen inn mot neste studieår. Som i fjor, legger vi også til rette for opptak i januar til høyskolens studietilbud.

1.3 Vesentlige forhold og utfordringer som påvirker høyskolens resultater

De offentlige rammebetingelsene har naturligvis fortsatt stor betydning for høyskolen. Det var en viktig milepæl at HLT fikk institusjonsakkreditering i 2023, både med tanke på langsiktig drift og mulighet for å utvikle flere studietilbud. I 2025 vil ett av våre prioriterte mål være å utvikle et nytt bachelorstudium i ledelse, økonomi og administrasjon. Samtidig håper vi å få godkjent vår søknad om masterprogram i teologi og ledelse innen året er omme. Begge deler vil kunne realisere HLTs visjon om å bidra til samfunnet, samt øke studentantallet.

Endringer i høyskolesektorens rammebetingelser knyttet til utenlandsstudenter har medført uforholdsmessig store kutt i statsstøtten til HLT. Over en treårs periode utgjør kuttet ca. 15 % eller kr. 2,7 millioner av høyskolens budsjett. Dette har skapt en betydelig økonomisk utfordring som vi fortsatt arbeider med å løse. Vi håper derfor departementet vil vurdere tiltak som kan kompensere for denne situasjonen.

Høyskolens strategi for forvaltning av egne ressurser vil i økende grad fokusere på både kortsiktig og langsiktig rekruttering. Ifølge Studiebarometeret 2024 er HLT fortsatt blant de beste institusjonene når det gjelder studentenes opplevelse av studiekvalitet. Vi vil arbeide for å beholde denne posisjonen, og styrke markedsføringen av høyskolens studietilbud.

Fortsatt satsing på å utvikle den faglige kompetansen til de ansatte vil være en viktig del av en slik strategi. Dette gjelder både utvikling av topp- og førstekompetanse, og styrking av digital og pedagogisk kompetanse. Vi vil også videreføre fireårsplaner for forskning og HLT-konferansen for å gi substansielle faglige bidrag på våre fagområder og drive formidling av høy kvalitet. Populærvitenskapelig formidling gjennom blant annet podkaster er også en del av en slik strategi. Vi tror dette også vil være med på å gjøre HLT bedre kjent for potensielle studenter.

Høyskolens relasjon til eierne er en annen hovedfaktor. Eierne representerer både en ressursbase og en idéhistorisk tradisjonsforankring for HLT. Dette kommer til uttrykk gjennom inngått leieavtale i Oslo sentrum og optimalisering av lokalene for høyskolens behov. Samtidig



er det en viktig målsetting at et tettere samarbeid med eierorganisasjonene vil øke HLTs synlighet og styrke rekrutteringen.

Rekruttering av framtidig studentmasse er i dagens situasjon viktigere enn noen gang. Endringen i de offentlige rammebetingelsene betyr at HLT må arbeide enda hardere for å rekruttere en større andel norske og europeiske studenter. Samtidig vil vi gjerne opprettholde et engelskspråklig tilbud for studenter utenfor EU, så lenge dette er bærekraftig. Sannsynligvis avhenger dette av hvor gode synergier vi kan skape mellom ulike studentgrupper og studietilbud.

Endelig utfordres vi som institusjon til å drøfte hvordan høyskolen kan utvikle kompetanse hos studenter og ansatte som fremmer en bærekraftig utvikling og bidrar til innovasjon og velferd i samfunnet. HLTs verdibaserte utdanning representerer etter vår vurdering et viktig bidrag i dette bildet. Dersom HLT lykkes med å respondere adekvat på de nevnte faktorene, vil HLT være en viktig høyskole også i fremtiden – for norske, europeiske og internasjonale studenter.

1.4 Prioriteringer for 2025

Våre prioriterte, kvalitative målsettinger for 2025 er som følger (se vedlegg 2 for samtlige kvantitative og kvalitative virksomhetsmål):

- 1. Opprette arbeidsgrupper for utvikling av flere nett- og samlingsbaserte studietilbud.*
- 2. Utvikle nytt bachelorprogram i ledelse og administrasjon.*
- 3. Vurdere ny organisering med programansvarlige i samarbeid med FoU-utvalget.*
- 4. Legge til rette for læringsfellesskap og kurs i digital læring og nettpedagogikk.*
- 5. Gjennomføre utbedring av høyskolens lokaler med vekt på flere undervisningsrom og kantine/læringscenter.*
- 6. Styrke markedsføring og rekruttering til nye og internasjonale studietilbud ved HLT.*
- 7. Vurdere stipend-/rabattordning for utenlandske studenter med høy studieavgift som gir insentiv til å fullføre 2. og 3. år av bachelorgraden.*
- 8. Gjennomføre overgang til Canvas som læringsplattform og STUDD som nytt studieadministrativt grunnsystem, og oppnå bedre samhandling mellom digitale verktøy.*

Høyskolens viktigste utviklingsmål er knyttet til utvikling av nye studietilbud. Dette gjelder både digitale og campusbaserte tilbud. De viktigste nye studieprogrammene er bachelor i ledelse, økonomi og administrasjon og master i teologi og ledelse. Vi håper begge disse kan starte opp høsten 2026.

Organisering med programansvarlige og fortsatt satsing på digital kompetanse er knyttet til satsingen på nye studietilbud. Det samme gjelder oppgradering av høyskolens lokaler.

Styrking av markedsføring og rekruttering er en viktig forutsetning for å lykkes med høyskolens videre utvikling. Vi vil derfor øke vår synlighet i sosiale medier, satse på mer forskningsformidling og styrke samarbeidet med eierorganisasjonene og internasjonale partnere. Samtidig forsøker vi å legge til rette også økonomisk for at utenlandske studenter skal lykkes.

Sist, men ikke minst, har studieadministrasjonen over tid arbeidet med fornyelse og bedre integrering mellom våre datasystemer. Dette vil kreve ekstra ressurser fra både faglige og administrativt ansatte til implementering i året som kommer.

Budsjettet for 2025 er meget nøkternt, og har som hovedmålsetting å snu fjorårets underskudd til et lite overskudd, med videre vekst de kommende årene. Høyskolens satsingsområder relatert til utvikling og oppstart av nye studietilbud legger ikke opp til økte personalkostnader i 2025, men det vil sannsynligvis være behov for å omprioritere ressurser på et senere tidspunkt. Det vil også kunne bli aktuelt for styret å vurdere behov for investeringsmidler. Andre driftskostnader holdes omtrent uendret, med unntak av en økning i budsjettet til markedsføringsavdelingen.

1.5 Likestilling, diskriminering og tilgjengelighet

Andelen kvinner i staben har sunket siste år fra 35,8 % til 31,8 %. Andelen kvinner i faglige stillinger har steget marginalt fra 26,3 % til 26,8 %, mens andel kvinner med førstekompetanse har steget fra 7,7 % til 8,8 %. HLT har videre to kvinner som er i avslutningsfasen med sine doktorgrader. Det er fortsatt ingen kvinner med toppkompetanse. Det er nå kun 20 % kvinneandel i ledergruppen, men fortsatt 37,5 % i høyskolens styre. Det er grunn til å følge opp kvinneandelen i HLTs handlingsplan for likestilling, blant annet ved igjen å oppfordre kvinner til å søke når høyskolen har ledige (faglige) stillinger.

Hensynet til universell tilgjengelighet er ivaretatt i høyskolens lokaler. Studentene gir gode tilbakemeldinger på læringsmiljøet, og vi har ikke meldinger om diskriminering eller mobbing. Ved studiestart informeres det om studentrådets arbeid, Læringsmiljøutvalg, varslingskanalen «Si fra» og Studentombud. I Fadderuken startes det samtalegrupper for nye studenter, en ordning som er foreslått videreført også andre år. Generelt opplever vi høyskolen som et mangfoldig og inkluderende fellesskap med studenter og ansatte med ulike bakgrunner og nasjonaliteter.



1.6 Andre forhold

Høyskolen leier lokaler på markedsmessige vilkår av sin ene eier, Filadefiakirken Oslo. I første halvdel av 2024 leide HLT også lokaler av Coretta og Martin Luther King Institute for Peace, hvor HLT er medeier. Det ble også gitt et kortsiktig likviditetslån til instituttet, som skal tilbakebetales i første halvår av 2025. Styret erklærer at transaksjoner med nærstående er gjennomført på markedsmessige vilkår. Det vises ellers til økonomirapportering i kap. VI.

Det er ikke planlagt organisatoriske endringer for virksomheten, og det er ellers ingen andre vesentlige forhold å bemerke for regnskapsåret.

Oslo, 14. mars 2025

For styret for Høyskolen for ledelse og teologi

Terje Aadne	Asle Ottar Ystebø	Bente Sandtorp
Terje Aadne Styreleder	Asle Ottar Ystebø Nestleder	Bente Sandtorp Styremedlem
Inger Sofie Dahlø Husby	Mathias H. Eidberg	Barbro Kolbjørnsrud
Inger Sofie Dahlø Husby Styremedlem	Mathias Henrik Eidberg Styremedlem	Barbro Kolbjørnsrud Styremedlem
Lars Tore Jørgensen	Jon Ole Bagstad	Arne Mella
Lars Tore Jørgensen Styremedlem (ansatt)	Jon Ole Bagstad Styremedlem (student)	Arne Mella Rektor


Dokumentet er elektronisk signert.



Signature: 
Asle Ystebo (Mar 24, 2025 16:43 GMT+1)
Email: asle@ystebo.com

Signature: 
Bente Sandtorp (Mar 20, 2025 22:00 GMT+2)
Email: bente.sandtorp@baptist.no

Signature: 
Barbro Kolbjørnsrud (Mar 20, 2025 15:41 GMT+1)
Email: barbro.kolbjørnsrud@gmail.com


Signature: 
Inger Sofie Anle Husby (Mar 22, 2025 17:11 GMT+1)
Email: inger.s.husby@ntnu.no

Signature: 
Mathias H. Eidberg (Mar 19, 2025 16:47 GMT+1)
Email: m.h.eidberg@teologi.uio.no

Signature: 
Jon Ole Bagstad (Mar 25, 2025 13:57 GMT+1)
Email: jo-bagstad@hotmail.com

Signature: 
Lars Tore Jørgensen (Mar 18, 2025 14:04 GMT+1)
Email: lars.tore.jorgensen@hlt.no

Signature: 
Terje Aadne (Mar 18, 2025 14:07 GMT+1)
Email: terje.aadne@outlook.com

Signature: 
Email: arne.mella@hlt.no





Styrets beretning 2024

Final Audit Report

2025-03-25

Created:	2025-03-18
By:	Guro Hockley (guro.hockley@hlt.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAak4ZLCpxsxsO9BeJyAn3a4bP_BU1ICmE

















"Styrets beretning 2024" History

-  Document created by Guro Hockley (guro.hockley@hlt.no)
2025-03-18 - 1:03:05 PM GMT
-  Document emailed to Asle Ystebø (asle@ystebo.com) for signature
2025-03-18 - 1:03:11 PM GMT
-  Document emailed to Bente Sandtorp (bente.sandtorp@baptist.no) for signature
2025-03-18 - 1:03:12 PM GMT
-  Document emailed to Barbro Kolbjørnsrud (barbro.kolbjornsrud@gmail.com) for signature
2025-03-18 - 1:03:12 PM GMT
-  Document emailed to Inger Sofie Dahlø Husby (inger.s.husby@ntnu.no) for signature
2025-03-18 - 1:03:12 PM GMT
-  Document emailed to Mathias Henrik Eidberg (m.h.eidberg@teologi.uio.no) for signature
2025-03-18 - 1:03:12 PM GMT
-  Document emailed to Jon Ole Bagstad (jo-bagstad@hotmail.com) for signature
2025-03-18 - 1:03:12 PM GMT
-  Document emailed to Lars Tore Jørgensen (lars.tore.jorgensen@hlt.no) for signature
2025-03-18 - 1:03:13 PM GMT
-  Document emailed to Terje Aadne (terje.aadne@outlook.com) for signature
2025-03-18 - 1:03:13 PM GMT
-  Document emailed to Arne Mella (arne.mella@hlt.no) for signature
2025-03-18 - 1:03:13 PM GMT
-  Email viewed by Lars Tore Jørgensen (lars.tore.jorgensen@hlt.no)
2025-03-18 - 1:03:43 PM GMT



Adobe Acrobat Sign





-  Email viewed by Arne Mella (arne.mella@hlt.no)
2025-03-18 - 1:03:56 PM GMT
-  Email viewed by Terje Aadne (terje.aadne@outlook.com)
2025-03-18 - 1:04:14 PM GMT
-  Document e-signed by Lars Tore Jørgensen (lars.tore.jorgensen@hlt.no)
Signature Date: 2025-03-18 - 1:04:56 PM GMT - Time Source: server
-  Document e-signed by Arne Mella (arne.mella@hlt.no)
Signature Date: 2025-03-18 - 1:05:34 PM GMT - Time Source: server
-  Document e-signed by Terje Aadne (terje.aadne@outlook.com)
Signature Date: 2025-03-18 - 1:07:08 PM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Mathias Henrik Eidberg (m.h.eidberg@teologi.uio.no)
2025-03-19 - 9:43:44 AM GMT
-  Signer Mathias Henrik Eidberg (m.h.eidberg@teologi.uio.no) entered name at signing as Mathias H. Eidberg
2025-03-19 - 9:47:41 AM GMT
-  Document e-signed by Mathias H. Eidberg (m.h.eidberg@teologi.uio.no)
Signature Date: 2025-03-19 - 9:47:43 AM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Barbro Kolbjørnsrud (barbro.kolbjornsrud@gmail.com)
2025-03-20 - 2:40:43 PM GMT
-  Document e-signed by Barbro Kolbjørnsrud (barbro.kolbjornsrud@gmail.com)
Signature Date: 2025-03-20 - 2:41:26 PM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Bente Sandtorp (bente.sandtorp@baptist.no)
2025-03-20 - 8:55:36 PM GMT
-  Document e-signed by Bente Sandtorp (bente.sandtorp@baptist.no)
Signature Date: 2025-03-20 - 9:00:09 PM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Inger Sofie Dahlø Husby (inger.s.husby@ntnu.no)
2025-03-22 - 3:57:08 PM GMT
-  Document e-signed by Inger Sofie Dahlø Husby (inger.s.husby@ntnu.no)
Signature Date: 2025-03-22 - 4:11:22 PM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Asle Ystebø (asle@ystebo.com)
2025-03-24 - 3:42:44 PM GMT
-  Document e-signed by Asle Ystebø (asle@ystebo.com)
Signature Date: 2025-03-24 - 3:43:32 PM GMT - Time Source: server




Adobe Acrobat Sign



 Email viewed by Jon Ole Bagstad (jo-bagstad@hotmail.com)
2025-03-25 - 12:55:27 PM GMT

 Document e-signed by Jon Ole Bagstad (jo-bagstad@hotmail.com)
Signature Date: 2025-03-25 - 12:57:03 PM GMT - Time Source: server

 Agreement completed.
2025-03-25 - 12:57:03 PM GMT





RSM Norge AS

Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00
F +47 23 11 42 01

www.rsmnorge.no

Til generalforsamlingen i Høyskolen for ledelse og teologi AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Høyskolen for ledelse og teologi AS som viser et underskudd på NOK 1 032 954. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnummer 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnummer 914095573), RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnummer 925107492) RSM Norge AS er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er forretningsnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS. Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.





Revisjonsberetning Høyskolen for ledelse og teologi AS

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 4. april 2025

RSM Norge AS


Marit Vigrestad

Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

