



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	938 491 860
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	OKK ENTREPRENØR AS
Forretningsadresse:	Østensjøveien 27 0661 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Jan-Erik Hopland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	09.05.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.06.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	2	55 566	106 570
<b>Sum kostnader</b>		<b>55 566</b>	<b>106 570</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-55 566</b>	<b>-106 570</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
inntekt fra investering i datterselskap	3	6 502 549	15 855 968
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4	71 481	0
Annen renteinntekt		3 574	2 451
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 577 604</b>	<b>15 858 419</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	990 033	250 477
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>990 033</b>	<b>250 477</b>
<b>Netto finans</b>		<b>5 587 571</b>	<b>15 607 942</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>5 532 005</b>	<b>15 501 372</b>
Skattekostnad	5	310 784	-78 011
<b>Årsresultat</b>		<b>5 221 221</b>	<b>15 579 383</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag	6	11 722 678	13 596 913
Dekket av annen innskutt egenkapital	6	-4 518 986	
Overført til/fra annen egenkapital	6	-1 982 471	1 982 470
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>5 221 221</b>	<b>15 579 383</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	671 757	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>671 757</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	3	52 944 003	49 965 758
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>52 944 003</b>	<b>49 965 758</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>53 615 760</b>	<b>49 965 758</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
andre kortsiktige fordringer	4	524 310	24 845 563
<b>Sum fordringer</b>		<b>524 310</b>	<b>24 845 563</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	118 422	114 848
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>118 422</b>	<b>114 848</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>642 732</b>	<b>24 960 411</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>54 258 492</b>	<b>74 926 169</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6	39 345	39 345
Annen innskutt egenkapital	6	38 387 313	31 183 620
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>38 426 658</b>	<b>31 222 965</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	0	1 982 471
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>0</b>	<b>1 982 471</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>38 426 658</b>	<b>33 205 436</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5		2 323 855
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>			<b>2 323 855</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>2 323 855</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Skyldige offentlige avgifter		163 578	
Annen kortsiktig gjeld	4	15 668 257	36 396 878
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>15 831 835</b>	<b>36 396 878</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>15 831 835</b>	<b>38 720 733</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>54 258 493</b>	<b>71 926 169</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 503293

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 938 491 860  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: OKK ENTREPRENØR AS  
Forretningsadresse: Østensjøveien 27  
0661 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: -

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan-Erik Hopland  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.05.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.06.2025



Organisasjonsnr: 938 491 860  
OKK ENTREPRENØR AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	2	55 566	106 570
<b>Sum kostnader</b>		<b>55 566</b>	<b>106 570</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-55 566</b>	<b>-106 570</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
inntekt fra investering i datterselskap	3	6 502 549	15 855 968
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4	71 481	0
Annen renteinntekt		3 574	2 451
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 577 604</b>	<b>15 858 419</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	990 033	250 477
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>990 033</b>	<b>250 477</b>
<b>Netto finans</b>		<b>5 587 571</b>	<b>15 607 942</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>5 532 005</b>	<b>15 501 372</b>
Skattekostnad	5	310 784	-78 011
<b>Årsresultat</b>		<b>5 221 221</b>	<b>15 579 383</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag	6	11 722 678	13 596 913
Dekket av annen innskutt egenkapital	6	-4 518 986	
Overført til/fra annen egenkapital	6	-1 982 471	1 982 470
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>5 221 221</b>	<b>15 579 383</b>



Organisasjonsnr: 938 491 860  
OKK ENTREPRENØR AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2024 2023

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 5 671 757  
Sum immaterielle eiendeler 671 757

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 3 52 944 003 49 965 758  
Sum finansielle anleggsmidler 52 944 003 49 965 758

Sum anleggsmidler 53 615 760 49 965 758

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

andre kortsiktige fordringer 4 524 310 24 845 563  
Sum fordringer 524 310 24 845 563

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l. 4 118 422 114 848  
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende 118 422 114 848

Sum omløpsmidler 642 732 24 960 411

SUM EIENDELER 54 258 492 74 926 169

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital 6 39 345 39 345  
Annen innskutt egenkapital 6 38 387 313 31 183 620  
Sum innskutt egenkapital 38 426 658 31 222 965

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 6 0 1 982 471  
Sum opptjent egenkapital 0 1 982 471

Sum egenkapital 38 426 658 33 205 436

#### Gjeld



<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5		2 323 855
<b>Sum avsetninger for forpliktelse</b>			<b>2 323 855</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>2 323 855</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Skyldige offentlige avgifter		163 578	
Annen kortsiktig gjeld	4	15 668 257	36 396 878
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>15 831 835</b>	<b>36 396 878</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>15 831 835</b>	<b>38 720 733</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>54 258 493</b>	<b>71 926 169</b>



Organisasjonsnr: 938 491 860  
OKK ENTREPRENØR AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
1

**Regnskapsprinsipper**

Selskapet er unntatt plikten til å utarbeide konsernregnskap ettersom selskapet er morselskap i underkonsern, jfr regnskapsloven §3-7

Note  
2

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>



Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Til generalforsamlingen i OKK Entreprenør AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for OKK Entreprenør AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 9. mai 2025  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Anne-Marte Grønstedt  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Grønstedt, Anne-Marte	BANKID	2025-05-18 17:01

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



**OKK Entreprenør AS**

Org. nr. 938 491 860

**Årsregnskap  
2024**





## OKK ENTREPRENØR AS ÅRSBERETNING 2024

### Virksomhetens art og lokalisering

OKK Entreprenør AS er en entreprenørforretning hvis formål er å eie aksjer og andeler i andre entreprenørvirksomheter.

Selskapets virksomhet er i hovedsak rettet mot østlandsområdet og er lokalisert i Oslo.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

### Fremtidig utvikling

Aktiviteten for selskapet vil primært fortsatt være i østlandsområdet, og fremtidig utvikling er avhengig av den underliggende driften i de selskap det til enhver tid investeres i.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Selskapets resultater påvirkes spesielt av de generelle økonomiske konjunktorene i de markedene selskapets investeringer retter seg mot.

Selskapet har ingen egen omsetning og selskapets resultat er avhengig av innregning etter egenkapitalmetoden av de selskapene det investeres i. Disse resultatene innregnes som finansposter. Årsresultatet i 2024 endte på 5,2 MNOK mot 15,6 MNOK i 2023. Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et rettvise bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Det har ikke inntrådt hendelser etter balansedagen som er av betydning for bedømmelsen av selskapet.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 54,3 MNOK mot 71,9 MNOK året før. Egenkapitalandelen pr 31.12.2024 var 71% mot 46% ved utgangen av 2023.

Selskapets likviditetsbeholdning var på 118,4 TNOK pr 31.12.2024 mot 114,8 TNOK pr 31.12.2023. Endring i innestående i konsernkonto ordningen presenteres som kontantstrøm fra investeringsaktiviteter.

Selskapet har ingen rentebærende gjeld. Kortsiktig gjeld pr 31.12.2024 utgjorde 29% av totalkapitalen i selskapet mot 51% pr 31.12.2023. Kortsiktige fordringer og kortsiktig gjeld er i all vesentlighet knyttet til mellomværende med konsernselskap.

Selskapet har ikke resultatført eller aktivert utgifter knyttet til forskning eller utvikling.

### Markedsrisiko

Selskapet er eksponert for samme markedsrisiko som de selskap det investeres i til enhver tid er eksponert for, det vektlegges derfor å velge de rette prosjektene i datterselskapene.





## Finansiell risiko

Selskapet er i svært liten grad eksponert for endringer i valutakurser. Alle avtaler gjøres i norske kroner. Endringer i rentenivået påvirker selskapet, men i svært liten grad da selskapet ikke har rentebærende gjeld.

## Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Selskapet har ingen ansatte så styret har ikke etablert rutiner for å ivareta et arbeidsmiljø, sikre likestilling eller forhindre diskriminering. Styret består av 2 menn og er utnevnt basert på sine stillinger i eneaksjonæren NCC Norge AS.

## Ytre miljø

Virksomhetens aktiviteter medfører i liten grad forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

## Informasjonsplikt etter åpenhetsloven

Åpenhetsloven skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og sikre allmenheten tilgang til informasjon. Loven pålegger blant annet OKK Entreprenør AS en informasjonsplikt og en plikt til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger som skal redegjøres for og offentliggjøres for allmenheten.

NCC-konsernet har valgt å løse offentliggjøringen av sine aktsomhetsvurderinger i et eget dokument som omfatter alle selskaper i Norge som er direkte eller indirekte eid av NCC AB.

## Hendelser etter balansedagen

Styret er ikke kjent med hendelser som har oppstått etter regnskapsårets slutt som er av betydning ved bedømming av selskapets stilling og resultat.

## Styreansvarsforsikring

NCC konsernet har tegnet forsikring som blant annet dekker styremedlemmers personlige erstatningsansvar, sivilrettslige bøter, prosessuelle kostnader, skatter og kostnader knyttet til myndighetenes granskning av selskapets disposisjoner som oppstår som følge av styrets handlinger og/eller fravær av handling.

## Resultatdisponering

Styret foreslår følgende resultatdisponering for regnskapsåret 2024:

- Overført fra annen egenkapital	-1 982 471
- Overført fra annen innskutt egenkapital	-4 518 986
- <u>Avsatt til konsernbidrag</u>	<u>11 722 678</u>
- Sum disponert	5 221 471

Oslo, 9.mai 2025  
(Signert elektronisk)

Yngvar Lindberg      Styrets formann  
Jan-Erik Hopland      Styremedlem





## OKK Entreprenør AS

### RESULTATREGNSKAP 01.01 - 31.12

Tall i kr

	Note	2024	2023
<i>Driftsinntekter og driftskostnader</i>			
Salgsinntekt		0	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Annen driftskostnad</i>			
Annen driftskostnad	2	55 566	106 570
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>55 566</b>	<b>106 570</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-55 566</b>	<b>-106 570</b>
<i>Finansinntekter og finanskostnader</i>			
Inntekt på investering i datterselskap	3	6 502 549	15 855 968
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4	71 481	0
Annen renteinntekt		3 574	2 451
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	990 033	250 477
Annen finanskostnad	3	0	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>5 587 571</b>	<b>15 607 942</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>5 532 005</b>	<b>15 501 372</b>
Skattekostnad	5	310 784	-78 011
<b>Årsresultat</b>		<b>5 221 221</b>	<b>15 579 383</b>
<i>Disponering av årsresultatet:</i>			
Avsatt til konsernbidrag	6	11 722 678	13 596 913
Dekket av annen innskutt egenkapital	6	-4 518 986	0
Overført til/fra annen egenkapital	6	-1 982 471	1 982 470
<b>Sum disponert</b>		<b>5 221 221</b>	<b>15 579 383</b>





## OKK Entreprenør AS

BALANSE PR. 31.12

Tall i kr

	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	671 757	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>671 757</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	3	52 944 003	46 965 758
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>52 944 003</b>	<b>46 965 758</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>53 615 760</b>	<b>46 965 758</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4	0	0
Andre kortsiktige fordringer	4	524 310	24 845 563
Krav på innbetaling av aksjekapital	6	0	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>524 310</b>	<b>24 845 563</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	118 422	114 848
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>642 732</b>	<b>24 960 411</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>54 258 492</b>	<b>71 926 169</b>





## OKK Entreprenør AS

BALANSE PR. 31.12

Tall i kr

	Note	2024	2023
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6	39 345	39 345
Annen innskutt egenkapital	6	38 387 313	31 183 620
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>6</b>	<b>38 426 658</b>	<b>31 222 965</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	0	1 982 471
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>1 982 471</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6</b>	<b>38 426 658</b>	<b>33 205 436</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	5	0	2 323 855
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>2 323 855</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Skyldig offentlige avgifter		163 578	0
Annen kortsiktig gjeld	4	15 668 257	36 396 878
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>15 831 835</b>	<b>36 396 878</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>15 831 835</b>	<b>38 720 733</b>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>		<b>54 258 492</b>	<b>71 926 169</b>

Oslo, 9. mai 2025  
(Signert elektronisk)

Yngvar Lindberg  
Jan-Erik Hopland

Styrets leder  
Styremedlem





## OKK Entreprenør AS

### Kontantstrømoppstilling

Tall i kr

	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad	6	5 532 005	18 731 011
- Periodens betalte skatt	5	0	0
-/+ Tap(+)/gevinst(-) ved salg av anleggsmidler		0	0
+ Ordinære avskrivinger		0	0
+/- Resultatført ikke betalt konsernbidrag		-524 303	0
+/- Innbetaling av fjorårets resultatførte KB		3 229 639	0
+/- Endring i konsernmellomværende		1 991 752	0
+/- Poster klassifisert som investerings-/finansieringsaktiviteter		-9 813 271	-15 250 580
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter		133 577	30 000
<b>= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>549 398</b>	<b>3 510 431</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
+/- Netto endring i innstående på konsernkonto		-545 823	4 085 850
+ Innbetaling av konsernbidrag fra datterselskap		0	29 220 255
<b>= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-545 823</b>	<b>33 306 105</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
+/- Netto endring i konsernintern finansiering		0	-3 744 783
- Utbetaling av konsernbidrag til andre konsernselskap	6	0	-33 069 303
<b>= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>-36 814 086</b>
+/- Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		0	0
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		3 575	2 450
+ Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		114 847	112 397
<b>= Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>4</b>	<b>118 422</b>	<b>114 847</b>
<i>Denne består av:</i>			
Banksinnskudd m.v.	4	118 422	114 848





## Generelt

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Dersom ikke annet er oppgitt er alle tall i notene oppgitt i hele kroner.

#### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

#### Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskap vurderes etter egenkapitalmetoden i selskapsregnskapet. Andelen av resultatet er basert på resultatet etter skatt i det selskapet hvor man har investert med fradrag for interne gevinster og eventuelle avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere enn den ervervede andelen av balanseført egenkapital. I resultatregnskapet er resultatandelen vist under finansinntekter og -kostnader.

Selskapet er untattt plikten til å utarbeide konsernregnskap ettersom selskapet er morselskap i underkonsern, jfr regnskapsloven §3-7.

#### Inntekter

Selskapets inntekter er i hovedsak knyttet til avkastning på investeringer i datterselskap.

#### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

#### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

#### Immaterielle eiendeler

Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.





## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Leasing av driftsmiddel kostnadsføres som annen driftskostnad dersom vilkår i leiekontrakt tilsier at avtalen er en operasjonell lease. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad som fordeles over leasing perioden.

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalinger. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

## Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi

## Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige

## Gjeld

Med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres gjeld til nominelt beløp.

## Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kost uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.





## Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mv.

Det har ikke vært noen ansatte i OKK Entreprenør AS i 2024.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til ledende personer. Det betales ingen særskilte ytelser til styremedlemmer.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2024	2023
Lovpålagt revisjon	42 818	82 875
Andre attestasjonstjenester	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andre tjenester utenfor revisjonen	-	-
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>42 818</b>	<b>82 875</b>

Kostnadsført godtgjørelse til revisor i regnskapsåret 2024 gjelder revisjon av 2023 regnskapet. Honorar for revisjon av 2024 regnskapet vil bli fakturert i 2025.

## Note 3 Aksjer i datterselskaper

	Kontor	Eierandel	Stemmeandel
Noveta AS	Lier	100 %	100 %
Haandverkerne AS	Bærum	100 %	100 %

Investering etter egenkapitalmetoden	Noveta AS	Haandverkerne AS	Sum
Kjøpspris	1 126 000	16 857 780	17 983 780
Goodwill*	1 898 000	17 633 220	19 531 220
<b>Anskaffelseskost</b>	<b>3 024 000</b>	<b>34 491 000</b>	<b>37 515 000</b>

Balanseført EK på oppkjøpstidspunktet	1 126 000	29 326 620	30 452 620
---------------------------------------	-----------	------------	------------

\* Goodwill avskrives over 5 år.

### Verdi av goodwill

Inngående balanse 01.01	0	0	0
<b>Resterende goodwill pr 31.12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Beregning av balanseført verdi per 31.12

Inngående balanse 01.01	12 627 238	34 338 520	46 965 758
Årets resultatandel	1 966 821	4 011 425	5 978 245
Mottatt konsernbidrag (netto)	0	0	0
Avgitt konsernbidrag (netto)	0	0	0
Netto resultatandel fra datterselskap	1 966 821	4 011 425	5 978 245
<b>Utgående balanse per 31.12</b>	<b>14 594 059</b>	<b>38 349 944</b>	<b>52 944 003</b>

EK i hvert selskap	14 594 059	38 349 944	0
OKK Entreprenør AS' andel av egenkapitalen	14 594 059	38 349 944	0





#### Note 4 Fordringer, mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern m.v.

Kundefordringer	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	0	0
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kundefordringene er oppført til påregnelig verdi med fradrag for delkredereavsetning og avsetninger knyttet til spesifikke kundefordringer.

#### Mellomværende med nærstående parter:

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 2.

Fordringer på konsernselskap	2024	2023
Kortsiktig fordring mot Noveta AS	7	0
Mottatt konsernbidrag (brutto) (1)	0	28 277 086
Mottatt konsernbidrag (netto)	524 303	0
Innestående i konsernkontosystemet	0	-3 431 523
<b>Sum</b>	<b>524 310</b>	<b>24 845 563</b>

Et søsterselskap i NCC konsern, NCC Treasury AB, har inngått avtale om konsernkontoordning med SEB. Noveta AS er medlem i denne konsernkontoordningen. Bokført saldo på bankkonto er følgende klassifisert som andre fordringer.

Gjeld til konsernselskap	2024	2023
Skyldig konsernbidrag (netto)	3 306 396	0
Skyldig konsernbidrag (brutto) (1)	0	28 882 474
Skyldig i konsernkontosystemet	2 885 699	0
Kortsiktig gjeld til NCC Norge AS	9 476 162	7 484 403
<b>Sum</b>	<b>15 668 257</b>	<b>36 366 877</b>

(1) Tidligere år har mottatt og avgitt sirkelkonsernbidrag blitt presentert med bruttoverdier på henholdsvis eiendels- og gjeldssiden av balansen. Fra 2024 er denne praksisen endret og sirkelkonsernbidrag presenteres nå som netto betalbart konsernbidrag. Fjorårstall er ikke omarbeidet av vesentlighetshensyn.

#### Transaksjoner med nærstående parter

##### c) Rentekostnad

NCC Norge AS	990 033	0
NCC Treasury AB	0	0

##### d) Renteinntekter

Noveta AS	5 262	0
-----------	-------	---





## Note 5 Skatt

### Årets skattekostnad

Resultatført skatt på ordinært resultat:	2024	2023
Betalbar skatt	3 306 396	3 835 027
Endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-2 995 613	-683 399
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>310 784</b>	<b>3 151 627</b>

Skattepliktig inntekt:	2024	2023
Resultat før skatt	5 532 005	15 501 372
Permanente forskjeller	-6 502 549	-15 855 967
Endring i midlertidige forskjeller	13 616 421	3 106 360
Skattepliktig inntekt	15 029 074	17 431 939
Avgitt konsernbidrag med skatteeffekt	-15 029 074	-17 431 940
<b>Grunnlag betalbar skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Betalbar skatt i balansen:	2024	2023
Betalbar skatt på årets resultat	3 306 396	3 835 027
Betalbar skatt på mottatt/avgitt konsernbidrag	-3 306 396	-3 835 027
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Beregning av effektiv skattesats:	2024	2023
Resultat før skatt	5 532 005	15 501 372
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 217 041	3 410 302
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-906 257	-3 488 313
<b>Sum</b>	<b>310 784</b>	<b>-78 011</b>

**Effektiv skattesats** 5,6 % -0,5 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt oppgav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-2 726 522	-2 726 522	0
Gevinst- og tapskonto	-326 919	13 289 502	13 616 421
<b>Sum</b>	<b>-3 053 441</b>	<b>10 562 980</b>	<b>13 616 421</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	0	0	0
<b>Grunnlag for utsatt skatt(+)/utsatt skattefordel(-)</b>	<b>-3 053 441</b>	<b>10 562 980</b>	<b>13 616 421</b>
<b>Utsatt skattefordel(+)/skatt(-)</b>	<b>671 757</b>	<b>-2 323 855</b>	<b>-2 995 613</b>
<b>Skattesats</b>	<b>22,0 %</b>	<b>22,0 %</b>	<b>22,0 %</b>





## Note 6 Egenkapital og aksjonærinformasjon

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	39 345	31 183 620	1 982 471	33 205 436
Årets resultat	0	5 221 221	0	5 221 221
Mottatt konsernbidrag (netto)	0	11 722 678	0	11 722 678
Avgitt konsernbidrag (netto)	0	-9 740 206	-1 982 471	-11 722 677
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>39 345</b>	<b>38 387 313</b>	<b>0</b>	<b>38 426 658</b>

### Mer om aksjer og aksjeiere

Selskapet er et datterselskap av NCC Norge AS. NCC Norge AS er 100% eid av NCC AB. I henhold til regnskapslovens § 3-7 utarbeides det ikke underkonsemregnskap i Norge. NCC Norge AS med datterselskap konsolideres inn i konsemregnskapet til morselskapet NCC AB. NCC AB har forretningskontor i Herrjåva torg 4 i Solna, Sverige. Konsemregnskapet til NCC AB kan fås utlevert ved hovedkontoret eller ved nedlastning fra: <https://www.ncc.com/investor-relations/reports-and-publications/annual-reports/>.

Aksjekapitalen på kr 39.345 består av 26.230 aksjer á kr 1,50.

### Oversikt over aksjonærene 31.12.

	Antall	Eierandel
NCC Norge AS	26 230	100,0 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>26 230</b>	<b>100,0 %</b>





## Verification

Transaction 09222115557546299698

### Document

938 491 860\_OKK ENTREPRENØR AS\_FS\_FY 2024

Main document

13 pages

*Initiated on 2025-05-09 08:33:46 CEST (+0200) by NCC*

*Digital Signature Tool (NDST)*

*Finalised on 2025-05-09 09:34:20 CEST (+0200)*

### Initiator

NCC Digital Signature Tool (NDST)

NCC

*noreply@ncc.se*

### Signatories

Yngvar Lindberg (YL)

NCC

*yngvar.lindberg@ncc.no*

+47982 65 611



*The name returned by Norwegian BankID was "Yngvar Lindberg"*

*BankID issued by "DNB Bank ASA"*

*2025-02-06 14:49:50 CET (+0100)*

*Signed 2025-05-09 09:34:20 CEST (+0200)*

Jan-Erik Hopland (JH)

NCC

*jan-erik.hopland@ncc.no*

+4797503937



*The name returned by Norwegian BankID was "Jan-Erik Hopland"*

*BankID issued by "DNB Bank ASA"*

*2024-04-02 12:10:33 CEST (+0200)*

*Signed 2025-05-09 08:55:02 CEST (+0200)*

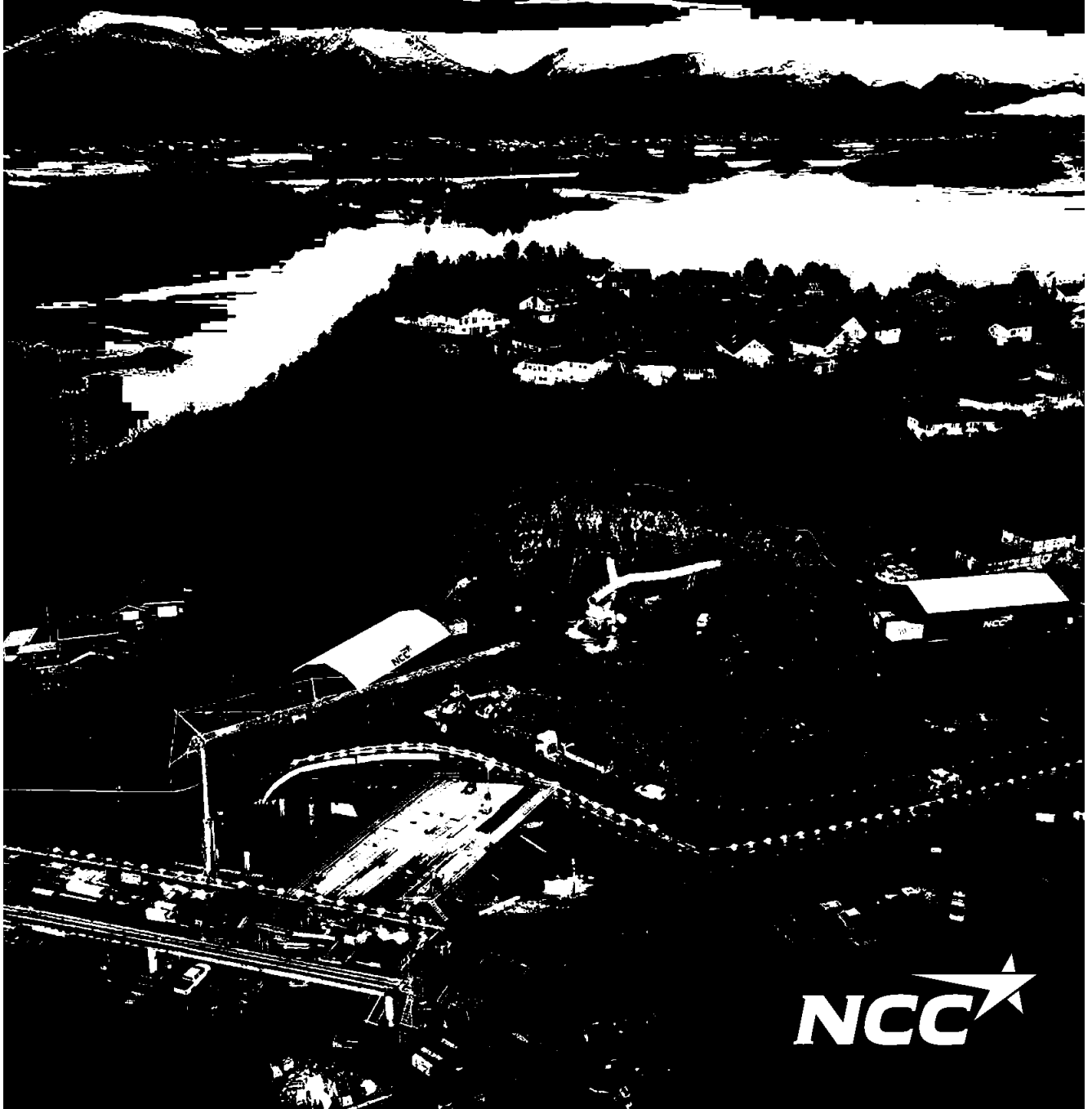
This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>





Årsrapport 2024

# Turning visions into reality





# Innhold

## Styrets beretning

Utvikling i løpet av året	53
Vesentlige risikoer og usikkerheter	64

## Finansiell rapport

Konsernets resultatregnskap	81
Konsernets rapport om totalresultat	81
Konsernets balanse	82
Konsernets endring av egenkapital	83
Konsernets kontantstrømanalyse	84
Morselskapets resultatregnskap	85
Morselskapets rapport om totalresultat	85
Morselskapets balanse	86
Morselskapets endring av egenkapital	87
Morselskapets kontantstrømanalyse	88
Noter	89
Styrets og ledelsens erklæring	123
Revisjonsberetning	124

## Noter

<b>Note 1</b> Regnskapsprinsipper	89	<b>Note 21</b> Finansielle anleggsmidler	103
<b>Note 2</b> Inntektsopptjening	90	<b>Note 22</b> Langsiktige rentebærende fordringer og andre fordringer	104
<b>Note 3</b> Rapportering av virksomhetssegmenter	91	<b>Note 23</b> Skatt på årets resultat, utsatt skattefordel og utsatt skatteforpliktelse	104
<b>Note 4</b> Antall ansatte, personalkostnader og godtgjørelse til ledende ansatte	93	<b>Note 24</b> Omsetningseiendommer	105
<b>Note 5</b> Avskrivninger	97	<b>Note 25</b> Varelager	107
<b>Note 6</b> Honorarer og kostnadsoppgjørelser til revisjonsforetak	97	<b>Note 26</b> Aksjekapital	107
<b>Note 7</b> Nedskrivninger	97	<b>Note 27</b> Rentebærende gjeld	107
<b>Note 8</b> Resultat fra andeler i konsernforetak	97	<b>Note 28</b> Andre avsetninger	108
<b>Note 9</b> Virksomhetens kostnader fordelt på kostnadsarter	97	<b>Note 29</b> Pensjoner	109
<b>Note 10</b> Rente kostnader og lignende resultatposter	98	<b>Note 30</b> Annen gjeld	111
<b>Note 11</b> Finansnetto	98	<b>Note 31</b> Påløpte kostnader og forårsopptalte inntekter	111
<b>Note 12</b> Effekter av valutaendring i resultatregnskapet	98	<b>Note 32</b> Transaksjoner med nærstående	111
<b>Note 13</b> Års- og årsdisposisjoner	98	<b>Note 33</b> Leasing	111
<b>Note 14</b> Egenkapital	98	<b>Note 34</b> Sikkerhetsstillelser og betingede forpliktelse	113
<b>Note 15</b> Immaterielle anleggsmidler	99	<b>Note 35</b> Kontantstrømanalyse	113
<b>Note 16</b> Eiendom, anlegg og utstyr	101	<b>Note 36</b> Finansielle instrumenter og håndtering av finansiell risiko	115
<b>Note 17</b> Andeler i konsernforetak	102	<b>Note 37</b> Opplysninger om morselskapet	122
<b>Note 18</b> Investeringer i tilknyttede selskaper og joint ventures	102	<b>Note 38</b> Hendelser etter balansedagen	122
<b>Note 19</b> Fellesvirksomheter	102	<b>Note 39</b> Disposisjon av foretakets overskudd	122
<b>Note 20</b> Finansielle plasseringer	103		

Dette er et utdrag fra årsrapporten for 2024. Mer informasjon finnes på

## Utvikling i løpet av året

Styret og administrerende direktør for NCC AB (publ.), organisasjonsnummer 556034-5174, med forretningskontor i Solna, avgir herved årsrapport og konsernregnskap for regnskapsåret 2024.

### Virksomhet

NCC er et av Nordens ledende entreprenørselskaper. Som ekspert på å drive komplekse byggeprosesser bidrar NCC til bygging som har en positiv innvirkning på kundene og på samfunnsutviklingen generelt. Virksomheten omfatter kommersiell utvikling av eiendommer, bygge- og infrastrukturprosjekter samt produksjon av asfalt og steinmaterialer.

### Marked

NCC påvirkes generelt av de alminnelige konjunktorene og utviklingen av BNP. Kostnader for innsatsfaktorer, rentenivået og forventninger til den fremtidige økonomiske utviklingen har en betydelig innvirkning.

De langsiktige markedsforholdene i Norden for bygg og anlegg, eiendomsutvikling samt asfalt og stein er gode. Landene der NCC er aktivt innen infrastruktur har ambisiøse planer og satsinger både for nybygg og renovring og vedlikehold av nasjonal og regional infrastruktur. Urbanisering og utviklingen av nye vekstregioner driver investeringer i bynær infrastruktur som veier, kollektivtransport, vann- og avløps-systemer samt energiløsninger. NCC er også godt posisjonert for å støtte store industrisatsinger knyttet til den grønne omstillingen.

Det er en underliggende god etterspørsel i hele Norden etter offentlige bygg som skoler, sikkerhetsklassifiserte bygg, sykehus og eldreboliger. Likeledes er markedet for renovring og ombygging fortsatt sterkt. Det langsiktige behovet for boliger er stort, men markedet påvirkes fortsatt negativt av de rådende økonomiske forholdene. Tilsvarende er etterspørselen etter næringslokaler fortsatt dempet.

Etterspørselen etter asfalt og steinmaterialer drives av investeringer i infrastruktur og vedlikehold, av den generelle byggeaktiviteten og til en viss grad av den økonomiske situasjonen for offentlige kunder. Aktiviteten er fortsatt høy på disse markedene.

### Internasjonale faktorer

Se beskrivelsen i avsnittet om risiko på side 64.

### Virksomheten gjennom året

#### Ordreinngang

Ordreinngangen utgjorde MSEK 54 730 (56 819). Ordreinngangen minsket i forretningsområdet Building Nordics, mens den økte i forretningsområdene Infrastructure og Industry. Den reduserte ordreinngangen i Building Nordics kan henføres til den norske og danske virksomheten. Den høyere ordreinngangen i forretningsområdet Infrastructure skyldtes at flere større prosjekter ble registrert som ordrer. Den høyere ordreinngangen i forretningsområdet ble drevet av asfaltvirksomheten. Forretningsområdet Building Sweden hadde noe lavere ordreinngang sammenlignet med året før.

Valutaeffekter påvirket ordreinngangen med MSEK 406 (326).

#### Ordrebeholdning

Konsernets ordrebeholdning utgjorde MSEK 50 723 (53 422) ved utgangen av året. Ordrebeholdningen minsket i forretningsområdene Building Nordics og Building Sweden, mens den økte i forretningsområdet Infrastructure.

Valutaeffekter påvirket ordrebeholdningen med MSEK 582 (-472).

### Nettoomsetning

Nettoomsetningen utgjorde MSEK 61 609 (56 932). Det meste økningen i nettoomsetningen var en effekt av salg av eiendommer i Property Development, men den var også høyere i Industry og Infrastructure. Nettoomsetningen i Building Nordics og Building Sweden gikk noe ned i løpet av året. Valutaeffekter påvirket nettoomsetningen med MSEK 425 (309).

### Driftsresultat

Driftsresultatet utgjorde MSEK 2 032 (1 802). Økningen av driftsresultatet ble drevet av forretningsområdene Property Development, Industry og Building Nordics. Driftsmarginen utgjorde 3,3 (3,2) prosent.

Driftsresultatet for forretningsområdet Infrastructure var noe lavere sammenlignet med året før og utgjorde MSEK 535 (548). Sammenligningsperioden er justert for det positive bidraget fra salget av Bergnåset.

I forretningsområdet Building Nordics utgjorde driftsresultatet MSEK 426 (343). Økningen kan henføres til høyere lønnsomhet både i Finland og Danmark.

For forretningsområdet Building Sweden ble driftsresultatet belastet med engangskostnader på ca. MSEK 250 knyttet til avsetninger vedrørende omvurdering av risiko i prosjektporteføljen for usikre kostnadskompensasjon. Det gjelder prosjekter som ble startet før inflasjonen skjøt fart i 2022 og som er avsluttet eller under avslutning. Senere prosjekter og ordrebeholdningen har en annen profil, og det forventes dermed at det underliggende resultatet suksessivt vil bli forbedret. Driftsresultatet var MSEK 30 (272).

Driftsresultatet i Industri utgjorde MSEK 584 (400) og økte som følge av en noe lengre sesong, driftsdisiplin, høyere volumer og priser samt lavere kostnader generelt for forretningsområdet.

I Property Development ble resultatet avregnet for flere prosjekter i Sverige: Arendal Albatross, Brick studios, Våghuset og MIMO. Driftsresultatet var MSEK 719 (243).

Annet og eliminerer utgjorde MSEK -262 (-179). I dette inngår blant annet resultat fra NCC AB og mindre datterselskaper og minoritetselskaper samt interne gevinster og konsernjusteringer. De høyere kostnadene kan for det meste henføres til fortsatte investeringer i nye IT-plattformen og -applikasjoner og til en viss grad oppstart av forretningsområdet Green Industry Transformation.

### Netto finansposter, resultat etter finansposter og årets resultat

Netto finansposter utgjorde MSEK -169 (1). Forverringen forklares av en lavere kapitalisering av renter innen forretningsområdet Property Development og en høyere gjennomsnittlig foretaksnettogjeld i løpet av året kombinert med høyere gjennomsnittlige rentenivåer.

Resultat etter finansposter utgjorde MSEK 1 863 (1 803). Skatten for året utgjorde MSEK -292 (-230), og den effektive skattesatsen var 16 (13) prosent. På samme måte som året før ble skattesatsen redusert av de skattefrie salgene som NCC Property Development gjennomførte i løpet av året. For året 2023 ble skattesatsen også redusert av det skattefrie selskapsalget av Bergnåset. Periodens resultat etter skatt utgjorde MSEK 1 571 (1 573).

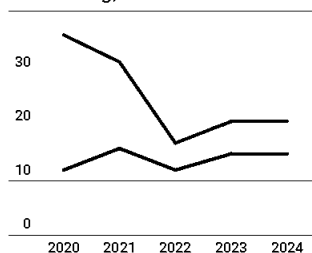
### Årets totalresultat

Årets totalresultat utgjorde MSEK 2 103 (728). Endringen forklares for det meste med omvurdering av ytelsesbaserte pensjonsordninger, MSEK 515 (-818). Skatt som kan henføres til poster som ikke inngår i periodens resultat, utgjorde MSEK -106 (168). Se note 23 for mer informasjon.



## Utvikling i løpet av året

### Avkastning, %



- Avkastning på sysselsatt kapital
- Avkastning på egenkapital

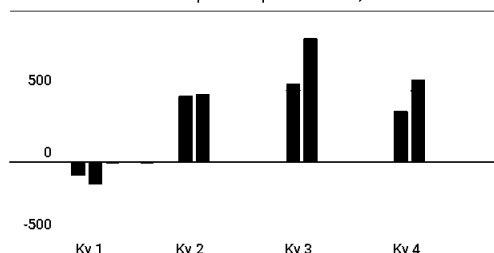
### Prosjektstørrelse i ordre-inngang



- <25 MSEK, 15 (14) %
- 25-100 MSEK, 19 (20) %
- 100-300 MSEK, 20 (23) %
- 300-500 MSEK, 19 (10) %
- >500 MSEK, 27 (33) %

Diagrammet viser ordre-inngangen i entreprenørvirksomheten. Den utgjør SEK 43 milliarder av den totale ordre-inngangen på SEK 55 milliarder.

### Resultat etter finansposter per kvartal, MSEK



- 2020
- 2021
- 2022
- 2023
- 2024

NCC påvirkes av sesongmessig lav aktivitet i første kvartal.

## Ordre-inngang, ordrebeholdning, nettoomsætning og resultat etter forretningsområde, MSEK

	Ordre-inngang		Ordrebeholdning		Nettoomsætning		Driftsresultat	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
NCC Infrastructure	18 919	16 707	16 824	16 074	18 105	17 667	535	723
NCC Building Nordics	11 392	16 654	16 720	18 684	13 884	14 615	426	343
NCC Building Sweden	12 239	12 661	14 980	16 753	14 012	14 475	30	272
NCC Industry	12 884	11 459	2 281	2 015	12 634	11 485	584	400
NCC Property Development	-	-	-	-	4 853	1 376	719	243
<b>Sum</b>	<b>55 433</b>	<b>57 481</b>	<b>50 805</b>	<b>53 525</b>	<b>63 488</b>	<b>59 619</b>	<b>2 294</b>	<b>1 982</b>
Annet og eliminerings	-704	-662	-81	-104	-1 879	-2 686	-262	-179
<b>Konsernet</b>	<b>54 730</b>	<b>56 819</b>	<b>50 723</b>	<b>53 422</b>	<b>61 609</b>	<b>56 932</b>	<b>2 032</b>	<b>1 802</b>

## Ordre-inngang og nettoomsætning per land, MSEK

	Ordre-inngang		Nettoomsætning	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	31 078	30 673	36 843	32 435
Danmark	12 485	15 934	12 989	12 655
Norge	7 493	7 317	7 793	7 082
Finland	3 673	2 895	3 985	4 760
<b>Konsernet</b>	<b>54 730</b>	<b>56 819</b>	<b>61 609</b>	<b>56 932</b>



## Utvikling i løpet av året

### Kontantstrøm

Kontantstrøm før finansieringsaktiviteter utgjorde MSEK 3 990 (361). Den sterke kontantstrømmen skyldes i hovedsak de fire eiendomssalgene som ble gjennomført i løpet av året. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde MSEK -647 (-446), og den noe lavere kontantstrømmen forklares med at datterselskapet Bergnåset ble solgt ut foregående år. Likvide midler ved årsslutt utgjorde MSEK 2 910 (707).

### Finansiell stilling

Per 31. desember utgjorde konsernets balansesum MSEK 32 026 (31 950). Eiendomsutviklingsprosjekter gikk ned mens likvide midler økte. På gjeldssiden gikk kortsiktig gjeld ned mens egenkapitalen økte med årets resultat.

Sysselsatt kapital utgjorde MSEK 13 746 (13 175) ved utgangen av året. Økningen skyldes i hovedsak økte likvide midler samt kortsiktige plasseringer. Dette ble delvis kompensert av at eiendomsutviklingsprosjekter gikk ned. Avkastning på sysselsatt kapital utgjorde 15 (15) prosent. Avkastning på egenkapital utgjorde 21 (21) prosent.

Per 31. desember utgjorde konsernets nettogjeld MSEK -1 164 (-4 310). Endringen forklares for det meste av en bedre kontantstrøm før finansiering samt en lavere pensjonsgjeld. Selskapets nettokasse, det vil si nettogjeld utenom pensjonsforpliktelse og leasingforpliktelser, utgjorde ved årets slutt MSEK 205 (-2 374). Det alt vesentlige av endringen fra nettogjeld til nettokasse kan henføres til salg av eiendomsprosjekter. Gjennomsnittlig løpetid for rentebærende gjeld, eksklusiv pensjonsforpliktelse og leasingforpliktelser, var 24 (18) måneder ved utgangen av året. NCCs ubenyttede bindende kredittlån per 31. desember 2024 utgjorde MSEK 3 481 (5 361), og den gjenværende gjennomsnittlige løpetiden var 23 (24) måneder.

Soliditeten per 31. desember 2024 var 27 (23) prosent. Gjeldsgraden var 0,1 (0,6).

### Våre forretningsområder

For mer informasjon om våre større prosjekter og utviklingen i løpet av året i NCCs forretningsområder, se side 58–63.

### Morselskapet

Morselskapets nettoomsättning består av fakturering av konsernselskaper og utgjorde MSEK 179 (172). Gjennomsnittlig antall ansatte var 68 (63) personer. Nedskrivninger på aksjer og andeler utgjorde MSEK 0 (0). Resultat etter finansposter var MSEK 1 800 (997). Det vedtatte utbyttet, justert for tilbakekjøpte aksjer, utgjorde i alt MSEK 781, hvorav MSEK 391 ble utbetalt i april og MSEK 390 i november.

### Personell

Gjennomsnittlig antall ansatte i NCC-konsernet var 11 776 (12 243) i 2024.

### Godtgjørelser

Note 4 inneholder en beskrivelse av lønn, godtgjørelse og ansettelsesvilkår for adm. dir. og andre personer i foretaket.

### Evaluering av retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i 2024

Styret har evaluert anvendelsen av retningslinjene for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør og andre personer i selskapets ledelse (konsernledelsen) som ble vedtatt av generalforsamlingen i 2024. Styret vurderer at retningslinjene er anvendt ved fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør og andre ledende ansatte.

For mer informasjon, se godtgjørelsesrapporten som er tilgjengelig på <https://www.ncc.se/investor-relations/arsstamma/>.

### Styrets forslag til retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte

Styrets forslag til retningslinjer omfatter administrerende direktør og andre medlemmer av konsernledelsen. Da årsrapporten ble avgitt, var dette i alt tolv personer (inkludert administrerende direktør). Retningslinjene skal gjelde for godtgjørelse som avtales og endringer som gjøres i allerede avtalt godtgjørelse etter at retningslinjene er vedtatt av generalforsamlingen 2025. Retningslinjene omfatter ikke godtgjørelse som bestemmes av generalforsamlingen.

Styrets forslag til retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte er i det alt vesentlige likt tidligere år. På bakgrunn av opprettelsen av Godtgjørelses- og kompetansekomiteen er det gjort et par mindre justeringer. For mer informasjon, se retningslinjene for godtgjørelse som er tilgjengelig på <https://www.ncc.se/investor-relations/arsstamma/>.

### NCC-aksjen

Antall om ikke annet er angitt	2024	2023
Registrert aksjekapital, serie A	6 797 667	11 548 853
Registrert aksjekapital, serie B	92 963 289	88 212 103
B-aksjer i eget eie	1 968 589	2 099 221
Snittkurs B-aksjer i eget eie, SEK	106,46	106,46
A-aksjer konvertert til B-aksjer	4 751 186	1 365 270
Tildelte B-aksjer til deltakere i LTI-programmer	130 632	69 495
Tildelte B-aksjer til deltakere i LTI-programmer, andel av totalt aksjer, prosent	0,13	0,07
Snittkurs tildelte B-aksjer, SEK	106,46	100,39
Nominell verdi, SEK	8,70	8,70

A-aksjene gir rett til ti stemmer og B-aksjene til én stemme hver. Alle aksjer gir samme rett til andel i selskapets eiendeler og overskudd og gir rett til likt utbytte. Aksjer av serie A kan konverteres til aksjer av serie B på anmodning.



## Utvikling i løpet av året

### Aksjonærer

Ved årsskiftet var antall aksjonærer i NCC 45 773 (44 622). Sortert etter stemmer var OBOS den største enkeltieren med 10,05 (8,38) prosent av kapitalen og 28,60 (26,19) prosent av stemmene. Ingen andre enkeltaksjonærer eier mer enn 10 prosent av stemmene. NCC innehar 1,97 (2,10) prosent av kapitalen og 1,22 (1,03) prosent av stemmene. De ti største eierne hadde til sammen 41,73 (37,92) prosent av kapitalen og 48,99 (58,68) prosent av stemmene.

### Utbytte

NCCs generalforsamling 2024 vedtok et utbytte på SEK 8,00 (6,00) per aksje fordelt på to utbetalinger. Registreringsdatoen for den første betalingen på SEK 4 var 11. april 2024 med utbetaling 16. april 2024. For den andre utbetalingen på SEK 4 var registreringsdatoen 7. november 2024 med utbetaling 12. november 2024.

### Disponering av resultatet

Styret foreslår at overskuddet disponeres som følger:

Årets overskudd	5 194 085 018
<b>disponeres slik:</b>	
Utdeles til aksjonærene	1 075 716 037
Overføres til annen egenkapital	4 118 368 981
<b>Sum SEK</b>	<b>5 194 085 018</b>

Se note 39 for mer informasjon.

### Vesentlige hendelser i løpet av året

Fra 1. januar 2024 har NCC et nytt forretningsområde, NCC Green Industry Transformation. Forretningsområdet er innrettet på store prosjekter drevet av den grønne industrielle omstillingen som krever spesielle kompetanser og ressurser.

1. februar tiltrådte to nye forretningsområdesjefer: Niklas Sparw, forretningsområdesjef for NCC Building Sweden og Helena Hed, forretningsområdesjef for NCC Green Industry Transformation.

12. februar 2024 brøt det ut brann i vannparken Oceana i Gøteborg som NCC bygde på oppdrag fra Liseberg. I januar 2025 ble det meddelt at gjenoppbyggingen kan begynne.

NCCs generalforsamling ble avholdt 9. april. For mer informasjon, se rapport om eierstyring og selskapsledelse.

7. mars ble det annonsert at kommunikasjonssjef Maria Crimberg har bestemt seg for å forlate NCC for andre oppdrag.

14. mai utnevnte NCC Andreas Koch til ny kommunikasjonssjef og medlem av konsernledelsen. Andreas Koch tiltrådte 14. oktober.

4. november kunngjorde Carnegie Fonder at de ønsker å bytte representant for den kommende valgkomiteen til Mattias Sjödin, forvalter i Carnegie Fonder.

### Vesentlige hendelser etter årets slutt

#### NCC Industry

10. februar ble det annonsert at NCC skal gjennomføre en strategisk gjennomgang av forretningsområdet NCC Industry i løpet av 2025. Det vil bli vurdert forskjellige alternativer, inkludert muligheten for å selge forretningsområdet.

### Foreslått utbytte

NCCs styre har foreslått et utbytte på SEK 9,00 (8,00) per aksje samt et ekstra utbytte på SEK 2,00 per aksje, fordelt på to utbetalinger. Dette tilsvarer ca. 68 prosent av årets resultat etter skatt. For den første utbetalingen på SEK 6,50 per aksje, inkludert det ekstra utbyttet på SEK 2,00 per aksje, foreslås det at registreringsdatoen blir 9. mai 2025 med utbetaling 14. mai 2025. For den andre utbetalingen på SEK 4,50 per aksje foreslås registreringsdato 7. november 2025 med utbetaling 12. november 2025.

### Omnibus

EU-kommisjonen publiserte 26. februar 2025 et forslag til endrede regler for bærekraftsrapportering i form av den første Omnibus-pakken. NCC vil overvåke utviklingen og evaluere eventuell innvirkning på konsernets bærekraftsrapportering fra det endrede regelverket.

### Miljøpåvirkning

Konsernet driver virksomhet i de svenske datterselskapene som krever tillatelse i henhold til miljølovgivningen. Konsernets tillatelses- og meldepliktige aktiviteter påvirker det ytre miljø hovedsakelig innen NCC Industry som driver virksomhet innen asfalt og pukkverk, men også gjennom bygge- og anleggsvirksomheten i NCC Building Sweden, NCC Building Nordics og NCC Infrastructure. Pukkverk og havner er virksomhet som krever tillatelse, mens asfaltproduksjon som hovedregel er meldepliktig virksomhet. Tillatelser for pukkverk fornyes løpende. NCC Industry driver også gjenvinningsanlegg som krever tillatelse. Noen av disse inneholder deponier som også krever tillatelse. Det foreligger ingen vesentlige pålegg i henhold til miljøloven.

### Lovbestemt bærekraftsrapport

NCC har i samsvar med den svenske Årsredovisningslagen, kapittel 6, § 11 og kapittel 7, § 31 a-c, valgt å utarbeide morselskapets og konsernets lovpålagte bærekraftsrapport som en egen rapport separat fra årsrapporten. Bærekraftsrapporten omfatter samtlige datterselskaper. Se mer informasjon om bærekraftsrapporten på sidene 16–50.

### Sesongeffekter

Driften i NCC Industry og enkelte deler av driften i NCC Building Sweden, NCC Building Nordics og NCC Infrastructure påvirkes av sesongmessige svingninger på grunn av værforhold. Driftsresultatet vil normalt være svakere i første kvartal sammenlignet med resten av året.

### Beløp og datoer

Alle beløp er i millioner svenske kroner (MSEK) med mindre annet er angitt. Perioden det refereres til er 1. januar til 31. desember for resultatrelaterte poster og 31. desember for balanserelaterte poster. Avrundingsforskjeller kan forekomme.

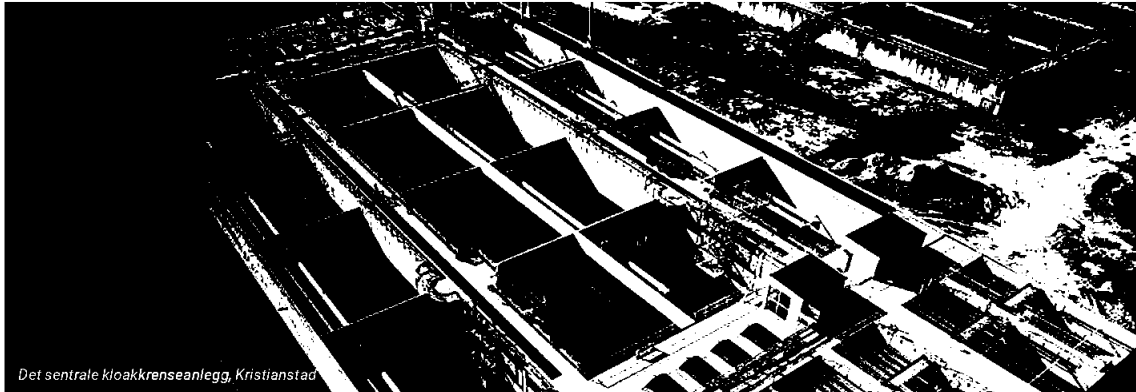


## Utvikling i løpet av året

### Større prosjekter

Prosjekter >MSEK 500 Ordre verdi og beregnet ferdigstilling kan bli endret i løpet av prosjektet. Interne prosjekter er ikke inkludert.	NCCs andel av ordre verdi 31 des. 2024, MSEK	Ferdigstillingsgrad 31 des. 2024, %	Beregnet ferdigstilling	
<b>Nye prosjekter 2024</b>				
Vei og tunnel, Ålesund	NO	1 429	19	2027
Renovering av boliger, Århus	■ DK	1 135	2	2029
Fengselsanstalt 2, Mariestad	■ SE	1 037	14	2027
Togvognhall, Hagalund	■ SE	921	21	2026
Industribygning, Oxelösund	■ SE	780	46	2026
<b>Pågående prosjekter</b>				
Jernbanetunnel, Västlänken/Centralen Göteborg	■ SE	9 969	–	2026
Sykehus, Hillerød	■ DK	8 721	66	2025
Jernbanetunnel, Västlänken/Korsvägen, Göteborg	■ SE	6 934	–	–
Sykehus, Västerås	■ SE	4 100	28	2029
Sykehusbygning, Eskilstuna	■ SE	2 584	90	2025
Tunnelbanestasjon, Hagastaden, Stockholm	■ SE	2 411	53	2027
Fengsel, Tidaholm	■ SE	2 254	77	2029
Jernbanestrekning, Lund Arlöv	■ SE	2 181	99	2025
Jernbanestasjon, Drammen	NO	2 131	86	2025
Hotell og kontor, Århus	■ DK	1 970	42	2026
Sykehusprosjekt, 2. etappe, Uleåborg	FI	1 633	86	2025
Kontor, Göteborg	■ SE	1 617	71	2026
Ombygging av vannrenseanlegg, Lidingö	■ SE	1 578	46	2027
Fengselsanstalt 1, Mariestad	■ SE	1 271	90	2026
Kontor, Odense	■ DK	1 198	85	2025
Vann- og renseanlegg, Åkersberga	■ SE	1 182	22	2029
Kontor, Trondheim	NO	1 113	77	2026
Boliger, Herlev	■ DK	1 107	82	2025
Kaikonstruksjon, Göteborg	■ SE	1 066	32	2028
Psykiatrisk sykehus, Oslo	NO	1 024	45	2026
Tunnelbanedepot, Stockholm	■ SE	1 014	86	2025
Industribygning, Kalundborg	■ DK	1 001	72	2025
Utvidelse av kontor og parkering, Fredericia	■ DK	930	11	2026
Badehus, Oslo	NO	801	49	2026
Boliger, Stockholm	■ SE	788	90	2025
Boliger, København	■ DK	755	84	2025
Opplærings- og lagerhall, Halmstad	■ SE	735	50	2026
Kloakkrenseanlegg, Kristianstad	■ SE	729	93	2025
Ombygging av arrangementsarena, Stockholm	■ SE	725	86	2025
Stilerverksanlegg, Stockholm	■ SE	702	53	2026
Renovering av boliger 2, Albertslund	■ DK	690	47	2025
Kontor, Ballerup	■ DK	628	21	2025
Kaikonstruksjon, Norrköping	■ SE	620	89	2029
Kontor, Middelfart	■ DK	594	35	2026
Renovering av boliger, Herning	■ DK	591	36	2027
Dam/vannkraftstasjon, Lilla Edet	■ SE	591	55	2027
Skole, Varberg	■ SE	531	77	2026
Vannverk, København	■ DK	525	29	2027
Dam/vannkraftstasjon, Borlänge	■ SE	501	52	2027
<b>Prosjekter avsluttet i 2024</b>				
Boliger, hotell og restauranter, København	■ DK	2 381	100	2024
Badehus/vannpark, Göteborg	■ SE	1 056	100	2024
Kontor, Helsingfors	FI	885	100	2024
Arrest, Kristianstad	■ SE	756	100	2024
Renovering av boliger, Malmö	■ SE	724	100	2024
Kontor/boliger, Umeå	■ SE	656	100	2024
Høyskole, Borlänge	■ SE	615	100	2024
Universitetsbygning, Esbo	FI	604	100	2024
Kontor, Oslo	NO	604	100	2024
Renovering av boliger, Herlev	■ DK	559	100	2024
Renovering av boliger 1, Albertslund	■ DK	541	100	2024

## Utvikling i løpet av året



Det sentrale kloakkreanlegg, Kristianstad

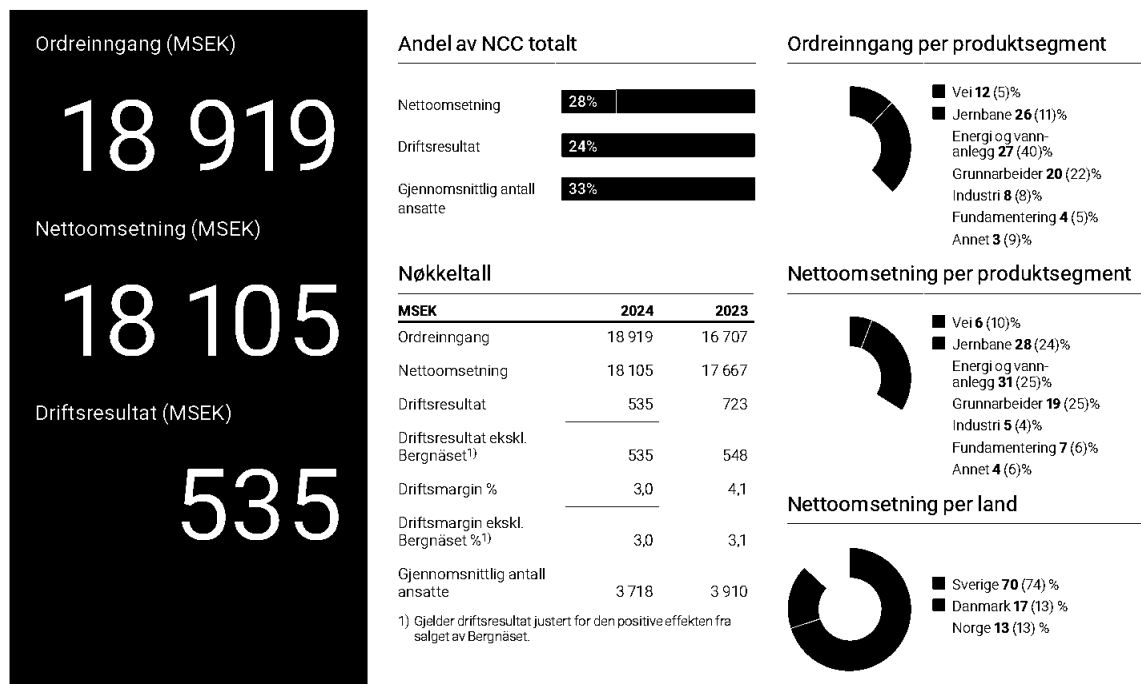
## NCC Infrastructure

Ordreinngangen for NCC Infrastructure utgjorde MSEK 18 919 (16 707). Produktsegmentet Energi & vannanlegg hadde fortsatt en høy ordreinn- gang, selv om andelen var lavere sammenlignet med 2023, 27 (40) prosent. Produktsegmentet Jernbane økte mest og utgjorde 26 (11) prosent. Oppdraget med å totalrenovere Majorstuen T-banestasjon i Oslo er et eksempel på et nytt prosjekt i løpet av året. Grunnarbeider utgjør fortsatt en stor andel av NCC Infrastructures ordreinn- gang og utgjorde 20 (22) prosent.

Ordrebeholdningen var høyere enn året før og utgjorde MSEK 16 824 (16 074).

Nettoomsætningen økte og utgjorde MSEK 18 105 (17 667). Energi & vannanlegg, Jernbane og Grunnarbeider stod for nesten 80 prosent av den totale nettoomsætningen. Sverige er NCC Infrastructures største marked med 70 (74) prosent av nettoomsætningen, mens Norge og Danmark står for henholdsvis 13 (13) prosent og 17 (13) prosent av nettoomsætningen.

Driftsresultatet og driftsmarginen var på linje med året før og utgjorde MSEK 535 (548). Sammenligningsperioden er justert for den positive resultateffekten på MSEK 175 fra salget av datterselskapet Bergnåset.



## Utvikling i løpet av året



## NCC Building Nordics

Ordreinngangen for NCC Building Nordics utgjorde MSEK 11 392 (16 654). Den lavere ordreinngangen kunne for det meste tilskrives Danmark og Norge, men ordreinngangen gikk også ned i Finland. Produktsegmentet Renovering/ombygging økte til 49 (17) prosent. Økningen skyldes hovedsakelig de fleste kontrakter som ble vunnet i Danmark i løpet av året (Aarhus, Frederikssund, København, Dømmerparken, Sønderpark Ringsted og Mindeparken). De øvrige produktsegmentene gikk ned. Dagens markedssituasjon påvirker fortsatt hovedsakelig Kontor og Boliger der ordreinngangen utgjorde henholdsvis 6 (15) prosent og 6 (7) prosent.

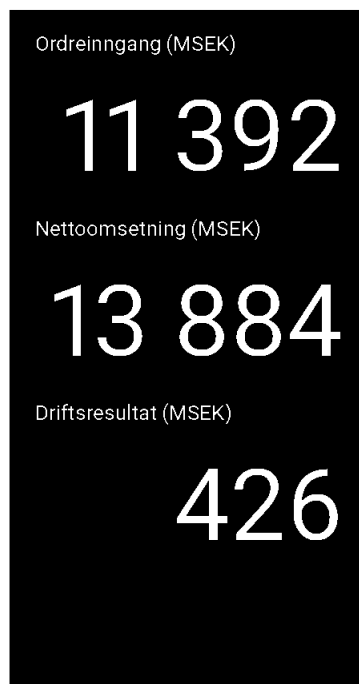
Ordrebeholdningen var lavere enn året før og utgjorde MSEK 16 720 (18 684).

Nettoomsætningen utgjorde MSEK 13 884 (14 615). Det utfordrende markedet i Finland forklarer den lavere nettoomsætningen. Andelen

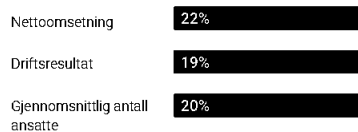
offentlige bygg økte og utgjorde den største delen av nettoomsætningen, 37 (31) prosent, etterfulgt av Renovering/ombygging. Nettoomsætning som kan henføres til Renovering/ombygging utgjorde 21 (18) prosent. Det er en lavere andel sammenlignet med ordreinngangen, og det skyldes at flere prosjekter ble ordregistrert i den siste delen av året. Nettoomsætningen for Kontor og Boliger fortsatte å falle som følge av den aktuelle markedssituasjonen.

Danmark er NCC Building Nordics største marked med 52 (49) prosent av omsetningen, mens Finland og Norge står for henholdsvis 29 (35) prosent og 19 (16) prosent av nettoomsætningen.

Driftsresultatet utgjorde MSEK 426 (343). Driftsmarginen utgjorde 3,1 (2,3) prosent. Forbedringen skyldes høyere lønnsomhet både i Finland og Danmark. I Finland er det gjort kostnadstilpasninger på bakgrunn av det utfordrende markedet.



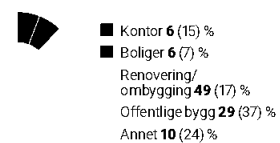
### Andel av NCC totalt



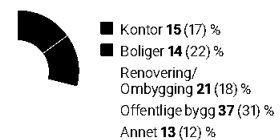
### Nøkkel tall

MSEK	2024	2023
Ordreinngang	11 392	16 654
Nettoomsætning	13 884	14 615
Driftsresultat	426	343
Driftsmargin %	3,1	2,3
Gjennomsnittlig antall ansatte	2 262	2 434

### Ordreinngang per produktsegment



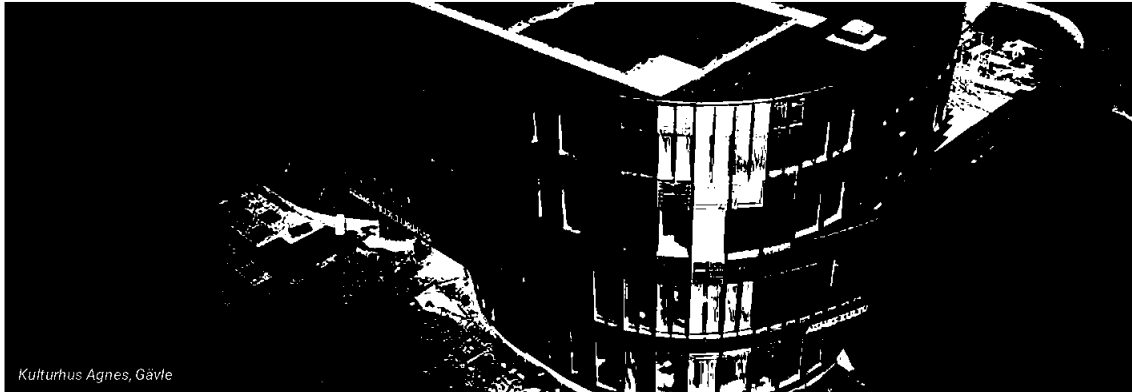
### Nettoomsætning per produktsegment



### Nettoomsætning per land



## Utvikling i løpet av året



Kulturhus Agnes, Gävle

## NCC Building Sweden

Ordreinnngangen for NCC Building Sweden utgjorde MSEK 12 239 (12 661). Offentlige bygg stod for den største andelen av ordreinnngangen. Produktsegmentet Annet økte mest, og ordreinnngangen utgjorde en fjerdedel av den totale ordreinnngangen i løpet av året. Økningen kan for det meste henføres til flere industriprosjekter, blant annet ny vognhall for togvedlikehold i Solna. Nettoomsætningen for Kontor og Boliger fortsatte å falle som følge av den aktuelle markedssituasjonen. For Boliger var i overkant av 80 prosent av ordreinnngangen utleieboliger.

Større prosjekter som ble ordregistrert i løpet av året var den tredje prosjekt delen i Region Västmanlands nye akutt sykehus i Västerås, neste fase i arbeidet med SSABs nye anlegg for fossilfri stålproduksjon og ny vognhall for togvedlikehold på Hagalund depot i Solna.

Ordrebeholdningen, som utgjorde MSEK 14 980 (16 753), var lavere enn året før, men fortsatt på nivå med ett års nettoomsætning.

Nettoomsætningen utgjorde MSEK 14 012 (14 475). Offentlige bygg utgjør fortsatt den største delen av nettoomsætningen, 37 (31) prosent. Boliger og Renovering/ombygging utgjør fortsatt en høy andel omkring 20 prosent.

Driftsresultatet ble belastet med engangskostnader på ca. MSEK 250 knyttet til avsetninger vedrørende omvurdering av risiko i prosjektporteføljen for usikker kostnadskompensasjon. Det gjelder prosjekter som ble startet før inflasjonen skjøt fart i 2022 og som er avsluttet eller under avslutning. Senere prosjekter og ordrebeholdningen har en annen profil, og det forventes dermed at det underliggende resultatet suksessivt vil bli forbedret. Driftsresultatet var MSEK 30 (272).

Ordreinnngang (MSEK)

12 239

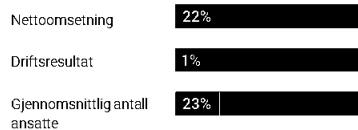
Nettoomsætning (MSEK)

14 012

Driftsresultat (MSEK)

30

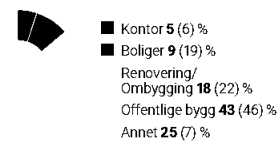
Andel av NCC totalt



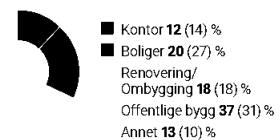
Nøkkel tall

MSEK	2024	2023
Ordreinnngang	12 239	12 661
Nettoomsætning	14 012	14 475
Driftsresultat	30	272
Driftsmargin %	0,2	1,9
Gjennomsnittlig antall ansatte	2 542	2 700

Ordreinnngang per produktsegment



Nettoomsætning per produktsegment



Nettoomsætning per land



Utvikling i løpet av året



## NCC Industry

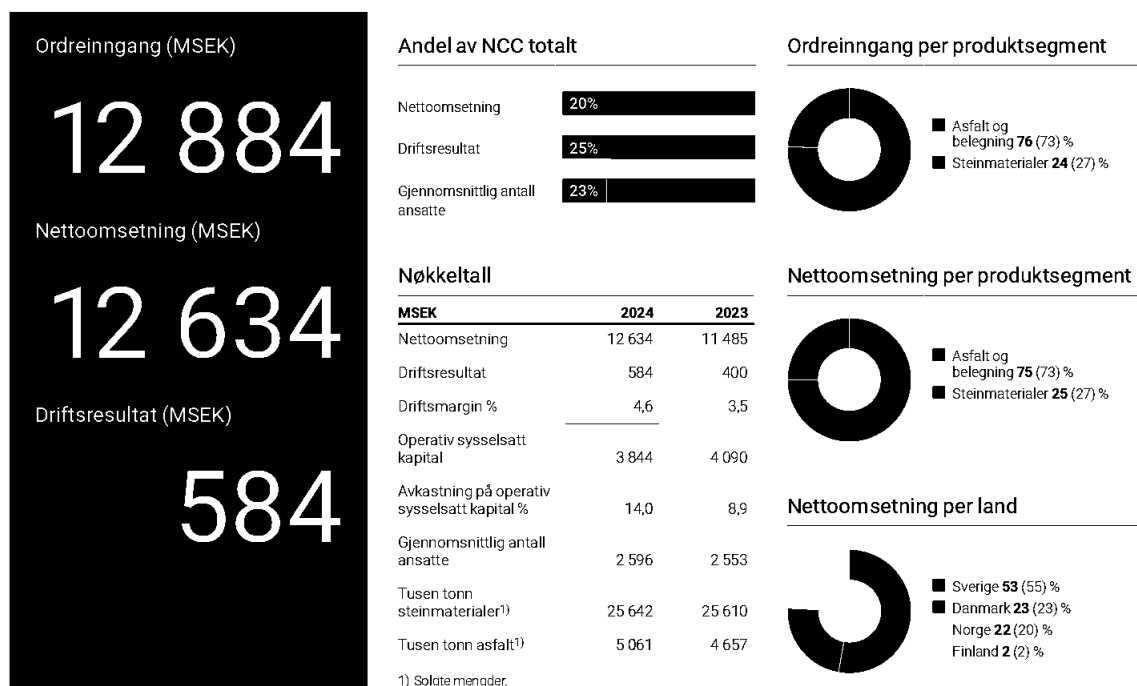
Ordreinnngangen for NCC Industry utgjorde MSEK 12 884 (11 459). Det meste av økningen kan henføres til asfaltvirksomheten.

Nettoomsætningen utgjorde MSEK 12 634 (11 485). Økningen forklares av høyere volumer, både fra asfalt- og steinvirksomheten. Mengden av solgte steinmaterialer utgjorde 25 642 (25 610) tusen tonn, og asfaltmengden som ble solgt utgjorde 5 061 (4 657) tusen tonn.

Driftsresultatet utgjorde MSEK 584 (400) og driftsmarginen ble forbedret fra 3,5 prosent til 4,6 prosent. Operasjonell disiplin, høyere volumer og priser sammen med generelt lavere kostnader for forretningsområdet bidro til den høyere marginen.

### Operativ sysselsatt kapital

Operativ sysselsatt kapital ble redusert til MSEK 3 844 (4 090) som følge av økning av ikke rentebærende gjeld.



Utvikling i løpet av året



## NCC Property Development

Nettoomsætningen utgjorde MSEK 4 853 (1 376). Driftsresultatet utgjorde MSEK 719 (243). Resultatet ble avregnet for fire prosjekter i Sverige i løpet av året: Arendal Albatross, Brick studios, Våghuset og MIMO. Økte leieinntekter fra flere prosjekter i Sverige og Finland bidro også positivt til resultatet. Resultatet i 2023 skyldtes i hovedsak resultatavregning av et større prosjekt, Kontorværket 1 i Danmark, samt salg av grunn med byggetillatelse i Sverige (Järva krog).

### Eiendomsprosjekter

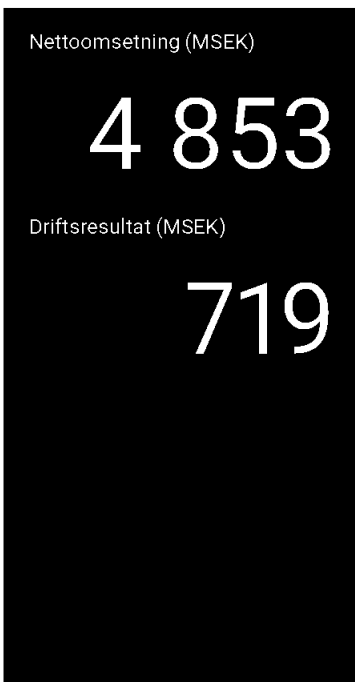
I Sverige startet prosjektet Yrket i løpet av året, og det forventes at resultatet for dette avregnes i andre kvartal 2028. I 2023 ble prosjektet Park Central startet i Sverige.

Utleid areal utgjorde 73 500 (27 900) kvadratmeter. Prosjektet Yrket står for 52 000 av disse kvadratmetrene (beregnet som BTA). I løpet av året ble det inngått i alt 23 (31) nye leiekontrakter i Sverige og Finland.

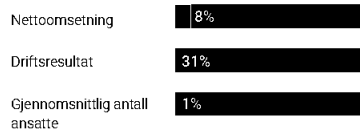
Ved utgangen av året var 8 (11) prosjekter pågående eller avsluttet, men ennå ikke avregnet. Kostnadene som var medgått i alle prosjektene var SEK 7,4 (9,0) milliarder, og det tilsvarer en total ferdigstillingsgrad på 64 (75) prosent. Ferdigstillingsgraden i pågående prosjekter utgjorde 24 (60) prosent. Total utleiegrad utgjorde 77 (65) prosent. Netto driftsresultat utgjorde MSEK 74 (45).

### Operativ sysselsatt kapital

Operativ sysselsatt kapital ble redusert og utgjorde ved årets slutt MSEK 7 938 (9 592). Reduksjonen forklares av at resultatet for flere prosjekter ble avregnet i løpet av året.



### Andel av NCC totalt



### Nøkkel tall

MSEK	2024	2023
Nettoomsætning	4 853	1 376
Driftsresultat	719	243
Driftsmargin %	14,8	17,7
Operativ sysselsatt kapital	7 938	9 592
Avkastning på operativ sysselsatt kapital %	7,6	2,8
Gjennomsnittlig antall ansatte	87	108

### Nettoomsætning per land



Utvikling i løpet av året



## NCC Property Development

Eiendomsutviklingsprosjekter per 31.12.2024

Pågående eiendomsutviklingsprosjekter<sup>1)</sup>

Prosjekt	Type	By	Solgt, forventes resultatavregnet	Ferdigstillingsgrad, %	Utleibart areal, m <sup>2</sup>	Utleiegrad, % <sup>4)</sup>
Yrket <sup>2)</sup>	Kontor	Solna	Q2 2028	12	52 000	100
Habitat 7	Kontor	Göteborg		82	7 800	42
Park Central <sup>3)</sup>	Kontor	Göteborg	Q2 2027	26	15 200	21
<b>Totalt Sverige</b>				<b>24</b>	<b>75 000</b>	<b>76</b>
<b>Totalt</b>				<b>24</b>	<b>75 000</b>	<b>76</b>

Ferdigstilte eiendomsutviklingsprosjekter<sup>1)</sup>

Prosjekt	Type	By	Solgt, forventes resultatavregnet	Utleibart areal, m <sup>2</sup>	Utleiegrad, % <sup>4)</sup>
We Land	Kontor	Helsingfors		20 800	85
Kulma21	Kontor	Helsingfors		7 700	100
<b>Totalt Finland</b>				<b>28 500</b>	<b>89</b>
Nova	Kontor	Solna		9 800	35
Flow Hyllie	Kontor	Malmö		10 200	71
Bromma Blocks	Kontor	Stockholm		52 400	79
<b>Totalt Sverige</b>				<b>72 400</b>	<b>71</b>
<b>Totalt</b>				<b>100 900</b>	<b>77</b>

1) Tabellene omfatter pågående eller ferdigstilte eiendomsprosjekter som ennå ikke er resultatavregnet. I tillegg til disse arbeider NCC med utleie (leiegarantier og høyere salgssum) i to eiendomsprosjekter som er solgt og resultatavregnet tidligere, og dette tilsvarer maksimalt ca. MSEK 2 i potensiell positiv resultat effekt.

2) Angitt utleibart areal for prosjektet Yrket gjelder BTA.

3) Prosjektet omfatter et samlet areal på ca. 40 000 kvadratmeter og utleibart areal på ca. 30 400 kvadratmeter. Prosjektet gjennomføres sammen med Jernhusen, et statlig svensk eiendomselskap. I desember 2021 ble det inngått en avtale om å utvikle Park Central i fellesskap som joint venture gjennom et selskap partene eier sammen. NCC har kjøpt 50 prosent av det selskapet som eier eiendommen av Jernhusen, som kjøper tilbake denne delen når eiendommen er ferdigutviklet og visse kriterier er oppfylt. Informasjonen i tabellen viser til NCCs andel av prosjektet.

4) Hvor stor andel av forventede leieinntekter som tilsvares av inngåtte leiekontrakter (også kalt økonomisk utleiegrad).

## Vesentlige risikoer og usikkerhetsfaktorer

Styring av operasjonell, strategisk finansiell og bærekraftrelatert risiko er en grunnleggende forutsetning for NCCs virksomhet, og effektiv risikostyring er en nødvendighet for et stabilt og lønnsomt selskap. NCC har gjennomført en evaluering av selskapets risikoer. Nedenfor beskrives det hvilke risikoer som vurderes som mest sannsynlige og som anslås å ha størst potensiell innvirkning på NCCs evne til å nå mål på kort og lang sikt.

Risikostyring dreier seg om å identifisere, vurdere og prioritere risiko i virksomheten. Organisasjonen kan deretter iverksette tiltak for å minimere sannsynligheten for og konsekvensene av hendelsene.

Risikostyring er en sentral og vesentlig del av NCCs virksomhet. Vi arbeider aktivt med risikostyring. Arbeidet støttes av eksperter på relevante områder. Tiltak for risikostyring er integrert i ledernes og virksomhetens interne prosesser. Det inngår arbeidsrutiner og retnings-

linjer som ofte er utformet spesifikt rundt identifisering av risiko og gjennomføring av begrensende tiltak

Muligheter håndteres separat i NCC og er ikke en del av den samme prosessen. Det innebærer at de kan ha blitt behandlet med en annen metodikk og tilnærming.

Risikoanalysen er det viktigste verktøyet for systematisk risikostyring i våre prosjekter. Den starter på salgsstadiet og oppdateres kontinuerlig gjennom hele byggeprosessen. Hensikten er å oppnå en sikker og forutsigbar byggeprosess der prosjektet gjennomføres innenfor bestemte parametere. Formålet med analysen er å ta de unike forutsetningene for hvert prosjekt og identifisere, analysere og håndtere risikoene systematisk. Ved å iverksette passende tiltak, minimeres sannsynligheten for og konsekvensene av risiko.

### Oversikt over de viktigste risikoene på konsernnivå

Risikokategori	Risiko	Sannsynlighet	Konsekvens	Endring
<b>Marked</b>	1. Geopolitisk situasjon	Svært sannsynlig	Betydelig	→
	2. Volatilitet i markedet	Kan inntreffe	Alvorlig	→
	3. Prissvingninger og manglende levering	Kan inntreffe	Alvorlig	→
<b>Ansatte</b>	4. Kompetanseinnhenting og lederskap	Kan inntreffe	Betydelig	→
	5. Helse og sikkerhet	Kan inntreffe	Alvorlig	→
<b>Miljø</b>	6. Klima	Kan inntreffe	Alvorlig	↑
	7. Bruk av ressurser	Kan inntreffe	Alvorlig	↑
<b>Ledelse</b>	8. Ledelse av virksomheten	Kan inntreffe	Betydelig	→
	9. Leverandørkjede	Kan inntreffe	Alvorlig	→
<b>IT</b>	10. Felles IT-utvikling i konsernet	Kan inntreffe	Betydelig	→
	11. IT-sikkerhet (informasjonssikkerhet)	Kan inntreffe	Alvorlig	→
<b>Etterlevelse</b>	12. Etterlevelse av regelverk (compliance)	Kan inntreffe	Betydelig	→

### Definisjoner

<b>Konsekvens:</b>	Mindre (>MSEK 10)	Merkbar (>MSEK 50)	Alvorlig (>MSEK 100)	Betydelig (>MSEK 250)
<b>Sannsynlighet:</b>	Svært usannsynlig	Usannsynlig	Kan inntreffe	Svært sannsynlig
↓	Reduksjon av konsekvens eller sannsynlighet siden 2023			
→	Ingen endring av konsekvens eller sannsynlighet siden 2023			
↑	Økning av konsekvens eller sannsynlighet siden 2023			



## Betydelige risikoer og usikkerheter

### De viktigste risikoene på konsernnivå

Risiko	Beskrivelse av risiko	Viktige handlingsplaner for å redusere risiko
<b>Marked</b>		
<b>1. Geopolitisk situasjon</b>	Den globale geopolitiske situasjonen er usikker i flere deler av verden, og det kan potensielt påvirke det normale forløpet av internasjonale relasjoner. Det fører til mer komplekse situasjoner for selskaper i flere aspekter, inkludert inflasjon og økonomisk utvikling, økning i energipriser og renter, tilstrømming i finansieringsmarkedet, høyere risiko for cyberangrep og forstyrrelser i leverandørkjeden.	<ul style="list-style-type: none"> <li>NCC driver bare virksomhet i Norden, noe som begrenser eksponeringen overfor internasjonale geopolitiske situasjoner og deres konsekvenser for NCCs generelle økonomi og forsyningskjede</li> <li>I løpet av 2024 har organisasjonen håndtert og begrenset utfordringer knyttet til den geopolitiske situasjonen, inkludert kostnadsinflasjon og forstyrrelser i leverandørkjeden. Det finnes gjenværende risiko for årene som kommer, med potensielt bred påvirkning på virksomheten.</li> <li>Se avsnitt 2, 3 og 11 nedenfor for mer informasjon om risikobeskrivelse og viktige handlingsplaner for begrenset av den geopolitiske situasjonen</li> </ul>
<b>2. Volatilitet i markedet</b>	Risiko for tap av inntekter på grunn av et generelt svakere marked. Mer spesifikt er dette en risiko for å undervurdere størrelsen og hastigheten på en nedgang i markedet og så reagere for sent. Markedssituasjonen utgjør en betydelig risiko for eiendomsutviklingsvirksomheten, både når det gjelder utleie og salg. I tillegg kan høyere renter og inflasjon føre til høyere kostnader.	<ul style="list-style-type: none"> <li>NCC følger markedsutviklingen tett, og det samme gjelder den økonomiske utviklingen for kunder og leverandører</li> <li>Det er utformet interne prosesser for å sikre at prisøkninger kan føres videre til kundene (faste priser fra leverandører der det er hensiktsmessig)</li> <li>NCC arbeider løpende med å styre virksomheten gjennom segmentprioritering og porteføljeforvaltning for å begrense eksponeringen mot sårbare deler av økonomien der det er mulig</li> </ul>
<b>3. Materialer og prisøkninger</b>	Risiko for materialmangel og prisøkninger generelt, f.eks. for metaller, stål, energi, sement, plast og frakt, på grunn av eksterne omstendigheter i markedet.  Steinmaterialer og asfaltvirksomhet er begge sterkt avhengige av tilgang på råmaterialer som knuste steinmasser, bitumen, resirkulert asfalt etc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pris- og leveringsstabilitet sikres gjennom langsiktige avtaler og løpende risikovurderinger av leverandører. For å sikre leveranser har leverandørbasen flere nøkkelleverandører.</li> <li>Arbeide med NCCs relasjoner til leverandører for å sikre at vi er en prioritert kunde</li> <li>Fokus på sikringsaktiviteter, fremfor alt for bitumen. Leveranser sikres gjennom flere kilder og volumforpliktelser. Sikringsstrategi for kraft- og transportavtaler med indeksering.</li> </ul>
<b>Ansatte</b>		
<b>4. Kompetanseinnhenting og lederskap</b>	NCC er et kunnskapsbasert selskap, og det er avgjørende å ha de rette medarbeiderne med riktig holdning, kompetanse og erfaring. Det er avgjørende for selskapet at vi lykkes med å ansette, beholde og utvikle medarbeidere med den nødvendige kompetansen.  Manglende lederskap øker risikoen for at NCC ikke kan levere med forventet kvalitet og lønnsomhet og at vi ikke klarer å beholde våre medarbeidere. Utvikling av ledere er avgjørende for å drive og levere kvalitet i prosjekter og for å beholde ansatte med riktig kompetanse.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Det lages både kortsiktige og langsiktige utviklingsplaner, basert på dialog om hvilken kompetanseutvikling våre medarbeidere har behov for (fokus på generell utvikling og evne til å lede prosjekter)</li> <li>Det gjennomføres konsernomfattende utviklingsprogrammer for prosjektledere og ledere, for eksempel Mega Project Management program, Senior Executive program og Strategic leadership program</li> <li>Det har blitt gjennomført workshoper basert på konsernets Star behaviors for å forbedre kulturen og atferden i hele organisasjonen</li> <li>Star behaviors er grunnlaget for alle utviklingsprogrammer for ledere</li> <li>En strukturert prosess for talent- og etterfølgerplanlegging er på plass for å sikre kontinuerlig tilvekst av riktig kompetanse og erfaring fortløpende</li> </ul>
<b>5. Helse og sikkerhet</b>	I byggebransjen er det høy risiko for ulike typer ulykker. Det skjer fortsatt dødsulykker og alvorlige ulykker, og de forekommer ofte innenfor de tre risikoområdene arbeid i høyden, tunge kranløft og bruk av tunge kjøretøy. Analysene som er gjort viser at de grunnleggende årsakene hovedsakelig er dårlig planlegging, utilstrekkelig involvering fra produksjonsledelsen samt upassende atferd og høyrisikoatferd blant bygningsarbeiderne.  En annen konklusjon er at det er få eller dårlige sikkerhetsbarrierer mellom enkeltpersoner, og det øker risikoen for en ulykke. Mange arbeidsmomenter i konsernet inneholder risikable elementer for arbeiderne. Det stiller høye krav til riktig opplæring og verneutstyr, og ikke minst en etablert sikkerhetskultur der de ansattes helse og sikkerhet har høyeste prioritet.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Strategisk innretning som sikter mot å redusere alle typer ulykker og eliminere alvorlige hendelser og dødsulykker</li> <li>Systematisk arbeid med å forbedre og øke antall digitale og fysiske sikkerhetsbarrierer i samarbeid med NCC Group R&amp;I, IT og innkjøp. Det er viktig å bygge inn mer kvalitative sikkerhetsbarrierer i utstyret, maskinene og produksjonskjøretøyene NCC kjøper eller leaser. NCC stiller tydelige sikkerhetskrav til produksjonsmaskiner og kjøretøy som brukes av våre underentreprenører.</li> <li>I samsvar med Star behaviors fokuserer NCC systematisk på å redusere atferd som ikke er i tråd med NCCs verdier, både blant NCC-ansatte og underleverandører</li> <li>Forbedring av vår arbeidsplassintroduksjon (Site Introduction) for å tilpasse og digitalisere sikkerhetskrav for NCC-arbeidsplasser</li> <li>Hver eneste ansatt, leverandør og underentreprenør må bestå arbeidsplassintroduksjonen for å få tilgang til arbeidsplassene. Hensikten er å øke bevisstheten rundt sikkerhet</li> <li>Klargjøring av hva som gjelder for hele konsernet og hva alle ledere må vite. Det gis tydelige direktiver og retningslinjer for hvert sikkerhetsarbeid på konsernnivå og det utvikles instruksjoner for hvert forretningsområde, alt for å oppnå null-visjonen for ulykker på NCCs arbeidsplasser. Alle rapporterte hendelser analyseres med sikte på å forbedre arbeidet med skadeforebygging, med særlig fokus på å skape en kultur som oppmuntrer til et sikkert arbeidsmiljø.</li> </ul>



## Betydelige risikoer og usikkerheter

Risiko	Beskrivelse av risiko	Viktige handlingsplaner for å redusere risiko
<b>Miljø</b>		
<b>6. Klima</b>	<p>NCCs miljøarbeid innrettes mot å redusere klimagassutslipp gjennom hele verdikjeden.</p> <p>Hovedkildene til klimapåvirkning er materialene som brukes i byggeprosessen og drivstoffet som driver ulike deler av denne prosessen.</p> <p>Energibruk er en annen viktig faktor, ettersom NCCs virksomhet krever mye energi til maskiner, oppvarming, strøm på byggeplasser og materialproduksjon.</p> <p>Hvis vi ikke klarer å tilpasse virksomheten vår til klimaendringene, risikerer vi høyere kostnader, svekket tilgang til kapital og tapte forretningsmuligheter.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strengere krav til og strategier for CO<sub>2</sub> innføres i prosjekter</li> <li>• Planer og tiltak for å fase ut fossilt brensel og drive endring mot lavere klimautslipp</li> <li>• Det etableres standarder for å sikre at byggproduksjonen tilpasses til klimaendringene</li> <li>• Vurdering av klimarisiko og sårbarhet, med beredskapsplaner for byggeplasser</li> <li>• NCC arbeider med vind- og vannkraft samt klimaoptimalisert bygging for å møte eksternt etterspørsel og tilpasse virksomheten til klimaendringene</li> </ul>
<b>7. Bruk av ressurser</b>	<p>Byggesektoren forbruker store mengder materialer, noe som har en betydelig innvirkning på samfunnets ressursbruk. Betong, stål og asfalt er de materialene som bidrar mest til klimapåvirkning, men andre materialer, som stein- og jordmaterialer, har også en betydelig innvirkning, spesielt når lukkede materialstrømmer er av betydning.</p> <p>i tillegg genererer virksomheten store mengder avfall gjennom hele verdikjeden, noe som gjør det til et viktig problem både for NCC og bransjen for øvrig.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Effektivisere og redusere bruken av materialer, drivstoff og energi samt fremme resirkulering og gjenbruk av byggematerialer, et område hvor NCC gjør en stor innsats</li> <li>• NCC tilpasser sitt arbeid med materialvalg, sirkularitet og avfall til de unike forutsetningene i hvert forretningsområde, for å redusere bruken av materialer som er til skade for klimaet, miljøet og menneskers helse</li> </ul>
<b>Ledelse</b>		
<b>8. Ledelse av virksomheten</b>	<p>Innenfor entreprenørvirksomheten er de viktigste operasjonelle risikoene prosjektvalg og prosjektstyring.</p> <p>Det finnes også en risiko for manglende evne til å gjennomføre det som er bestemt i samsvar med prosesser og strategiske initiativer.</p> <p>For Industri er sesongen begrenset og det er hard konkurranse om å levere store volumer på kort tid.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• NCC prioriterer å delta i anbud med identifiserte risikoer som er håndterbare og kan beregnes. Forskjellige avtaleformer og partnerskap med kunder forenkler håndteringen av ulike risikoer. Disse operasjonelle risikoene motvirkes gjennom NCCs valg av prosjekter, vurdering av anbud og operative styringssystemer.</li> <li>• For NCC Industry arbeider vi med kapasitet, styring av salg, anbudsevaluering og prissetting for å sikre riktig volum og kostnadskontroll</li> </ul>
<b>9. Leverandørkjede</b>	<p>Manglende kontroll i leverandørkjeden fører til risiko for brudd på menneskerettighetene, for eksempel illegal arbeidskraft, og dette vil fortsatt være en bransjerisiko. Det medfører også risiko for kommersielle overtredelser og til slutt manglende oversikt over hvilke materialer som kommer inn til våre arbeidsplasser.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alle internasjonale leverandører blir prekvalifisert før de inngår en avtale for å sikre overholdelse av regler og forskrifter, inkludert interne regler</li> <li>• NCC gjennomfører systematiske evalueringer for å sikre at regler og forskrifter overholdes</li> <li>• På arbeidsplasser bidrar initiativet arbeidsplassinnduksjon (Site Introduction) til å identifisere ansatte på stedet som støtter vårt arbeid mot ulovlig arbeidskraft og urettferdig lønn</li> <li>• I løpet av 2025 vil det bli rullet ut to initiativer for å kontrollere leverandører og underentreprenører for ytterligere å styrke kontrollen av vår leverandørbase</li> </ul>



## Betydelige risikoer og usikkerheter

Risiko	Beskrivelse av risiko	Viktige handlingsplaner for å redusere risiko
<b>IT</b>		
<b>10. Felles IT-utvikling i konsernet</b>	Dersom man ikke lykkes med å gjennomføre en felles IT-utvikling, fører det til betydelige utviklingskostnader uten at det realiseres noen fordeler. Det vil innebære manglende engasjement og beredskap for endring av NCCs virksomhet. Hvis det mislykkes, vil NCC i fremtiden møte nye fastlåste situasjoner både når det gjelder teknisk livssyklus og tilpasning til behovene i virksomheten.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dedikerte ressurser for å lede programmet og en forretningsmetode (fremtidige prosesser og arbeidsform hos NCC) før det besluttes valg av verktøy</li><li>• Tydelige roller og ansvarsområder er definert for å sikre tilpasning til forretningsvirksomheten og maksimal nytte</li><li>• Et rammeverk for prosesser og styring er på plass, og felles prosess-eiere er allerede utnevnt for enkelte prosessområder</li><li>• NCC har utviklet og implementert en felles metodikk for arbeidet med å håndtere endringer i virksomheten og arbeider kontinuerlig med å bygge opp kapasitet for å sikre bærekraftig endring</li><li>• NCC har løpende oppfølging av de pågående implementeringene og de fordelene som realiseres, for å sikre at fremdriften går i henhold til planen</li></ul>
<b>11. IT-sikkerhet (informasjonssikkerhet)</b>	Aktuelle fremskritt innen teknologi, hurtig digitalisering og fremveksten av informasjonsavhengige samfunn forventes å gi opphav til nye typer cyberangrep og nettverksårbarheter.  Det er grunnleggende å fortsette å følge den hurtig skiftende teknologiske utviklingen, sikre riktig sikkerhetsstyring og planlegging for å forhindre svakheter i IT-miljøene.	<ul style="list-style-type: none"><li>• NCCs sikkerhetsstrategi med tilhørende veikart, sammen med veikartet for utviklingen av NCC Finance &amp; IT og veikartene for de respektive forretningsområdene og konsernfunksjonene, beskriver de nødvendige aktivitetene for å begrense risiko knyttet til informasjonssikkerhet</li><li>• NCC fortsetter å utvikle vårt Information Security Management System og et Cyber Security Operation Center som øker evnen og kapasiteten til å overvåke trusler og styrke vernet mot sikkerhetshendelser</li></ul>
<b>Etterlevelse</b>		
<b>12. Etterlevelse av regelverk (compliance)</b>	Risiko for bøter og sanksjoner, risiko for varemerket, juridiske prosesser, kostnader ved å bli ekskludert fra offentlige anskaffelser på grunn av brudd på lover og forskrifter.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Et risikobasert program for etterlevelse av regelverk som blant annet omfatter en varslerfunksjon og retningslinjer for antikorrupsjon, konkurranselovgivning, interessekonflikter, dataintegritet og menneskerettigheter</li><li>• Obligatorisk opplæring av funksjonærer om antikorrupsjon, konkurranserett og dataintegritet. Opplæringen følges opp regelmessig.</li></ul>



## Styrets beretning

NCC 2024 68

### Betydelige risikoer og usikkerheter

Sensitivitets- og risikoanalyse, tallene er basert på utfall i 2024.

Risiko	Endring	Resultateffekt etter finansnetto, MSEK (årsbasis)	Virkning på egen- kapitalavkastning, (%-enheter)	Virkning på avkastning på sysselsatt kapital, (%-enheter)	Kommentarer
<b>NCC Infrastructure</b>					
Volum <sup>1)</sup>	±5 %	72	0,8	0,5	For NCC Infrastructure har en marginøkning på 1 prosentenheter vesentlig større resultateffekt enn en volumøkning på 5 prosent. Det viser viktigheten av en selektiv anbudsolicy og risikostyring i tidlige faser.
Driftsmargin	±1 %-enhet	181	1,9	1,3	
<b>NCC Building Sweden</b>					
Volum <sup>1)</sup>	±5 %	34	0,4	0,2	For NCC Building Sweden har en marginøkning på 1 prosentenheter vesentlig større resultateffekt enn en volumøkning på 5 prosent. Det viser viktigheten av en selektiv anbudsolicy og risikostyring i tidlige faser.
Driftsmargin	±1 %-enhet	140	1,5	1,0	
<b>NCC Building Nordics</b>					
Volum <sup>1)</sup>	±5 %	59	0,6	0,4	For NCC Building Nordics har en marginøkning på 1 prosentenheter vesentlig større resultateffekt enn en volumøkning på 5 prosent. Det viser viktigheten av en selektiv anbudsolicy og risikostyring i tidlige faser.
Driftsmargin	±1 %-enhet	139	1,4	1,0	
<b>NCC Industry</b>					
Volum <sup>1)</sup>	±5 %	53	0,6	0,4	NCC Industrys virksomhet påvirkes blant annet av prisnivåer og volumet av asfalt som produseres og legges ut. En lengre sesong på grunn av gunstig vær gir økt volum, og siden andelen faste kostnader er stor, er effekten på marginen betydelig.
Driftsmargin	±1 %-enhet	126	1,3	0,9	
Kapitalrasjonalisering	±10 %	21	0,2	0,4	
<b>NCC Property Development</b>					
Salgsvolum, prosjekt	±10 %	71	0,7	0,5	Resultatet for NCC Property Development styres for det aller meste av salg. Om et eiendomsprosjekt kan selges, avhenger i stor grad av de leieavtalene som er inngått med leietakerne. Økt utleietakt gir mulighet for økt salgsvolum. Verdien på en eiendom styres dessuten av forskjellen mellom driftskostnader og leienivå. Det innebærer at endring av leienivå eller driftsøkonomi i pågående prosjekter kan medføre en endring av verdien.
Salgsmargin, prosjekt	±1 %-enhet	45	0,5	0,3	
<b>Konsernet</b>					
Renteendring nettogjeld <sup>2)</sup>	±1 %-enhet	13	0,1	-	Eksponeringen beregnes på nettogjelden ved regnskapsårets slutt.

1) Ved volumendringer antas kostnader å være stort sett uendret.  
2) Unntatt pensjonsgjeld i henhold til IAS 19.



Konsernet

## Konsernets resultatregnskap

MSEK	Note 1, 3, 12, 19	2024	2023
Nettoomsætning	2	61 609	56 932
Produksjonskostnader	4, 5, 9, 15, 16, 24, 33	-56 330	-52 245
<b>Bruttoresultat</b>		<b>5 280</b>	<b>4 687</b>
Salgs- og administrasjonskostnader	4, 5, 6, 9, 15, 16, 33	-3 223	-3 156
Resultat før salg av omsetningseiendommer	16	5	19
Nedskrivninger og tilbakeførte nedskrivninger av anleggsmidler	7, 15, 16	-27	-2
Resultat fra salg av konsernforetak	8	3	265
Resultat i tilknyttede selskaper og joint ventures		-6	-11
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 032</b>	<b>1 802</b>
Finansinntekter	11	75	80
Finanskostnader	11	-244	-79
<b>Finansnetto</b>		<b>-169</b>	<b>1</b>
Resultat etter finansposter		1 863	1 803
Skatt på årets resultat	23	-292	-230
<b>Årets resultat</b>		<b>1 571</b>	<b>1 573</b>
<b>Henføres til:</b>			
NCCs aksjonærer		1 571	1 573
<b>Årets resultat</b>		<b>1 571</b>	<b>1 573</b>
<b>Resultat per aksje</b>			
Resultat etter skatt, SEK, før utvanning		16,08	16,11
Resultat etter skatt, SEK, etter utvanning		16,08	16,11
<b>Antall aksjer, millioner</b>			
Totalt antall utstedte aksjer		99,8	99,8
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer før utvanning i løpet av året		97,7	97,6
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer etter utvanning i løpet av året		97,7	97,6
Antall utestående aksjer ved årets slutt		97,8	97,7

## Konsernets rapport om totalresultat

MSEK	Note	2024	2023
<b>Årets resultat</b>		<b>1 571</b>	<b>1 573</b>
<b>Poster som er omklassifisert eller kan omklassifiseres til årets resultat</b>	14		
Årets omregningsforskjeller ved omregning av utenlandske virksomheter		95	-74
Årets endringer i virkelig verdi av kontantstrømsikringer		5	-54
Endringer i virkelig verdi av kontantstrømsikringer overført til årets resultat		30	-100
Skatt som kan tilskrives kontantstrømsikringer	23	-7	32
		<b>123</b>	<b>-196</b>
<b>Poster som ikke kan omklassifiseres til årets resultat</b>			
Omvurdering av ytelsesbaserte pensjonsordninger	29	515	-818
Skatt som tilskrives poster som ikke kan omklassifiseres til årets resultat	23	-106	168
		<b>409</b>	<b>-649</b>
<b>Årets øvrige totalresultat</b>		<b>532</b>	<b>-846</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>2 103</b>	<b>728</b>
<b>Henføres til:</b>			
NCCs aksjonærer		2 103	728
<b>Årets sum totalresultat</b>		<b>2 103</b>	<b>728</b>



Konsernet

## Konsernets balanse

MSEK	Note	2024	2023
<b>EIENDELER</b>	1, 19, 32, 36		
<b>Anleggsmidler</b>			
Goodwill	15	1 942	1 913
Andre immaterielle eiendeler	15	731	545
Bruksrettigheter	33	1 396	1 300
Virksomhetseiendommer	16	892	867
Maskiner og utstyr	16	2 158	2 310
Beholdning av langsiktige verdipapirer	18, 20	88	84
Langsiktige rentebærende fordringer	22	201	204
Pensjonsfordringer	29	94	–
Andre langsiktige fordringer		23	21
Utsatt skattefordel	23	557	583
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>8 082</b>	<b>7 827</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Bruksrettigheter	33	1	1
Eiendommer for fremtidig utvikling	24	1 314	1 265
Pågående eiendomsprosjekter	24	749	3 794
Ferdigstilte eiendomsprosjekter	24	6 302	4 986
Andeler i tilknyttede foretak	24	238	201
Varelager	25	1 052	1 120
Skattekrav		42	43
Kundefordringer	36	8 322	8 696
Opparbeidede, ikke fakturerte inntekter	2	837	1 076
Forhåndsbetalte kostnader og påløpte inntekter		1 096	1 190
Kortsiktige rentebærende fordringer		138	129
Andre fordringer	22	368	415
Kortsiktige plasseringer	20	576	501
Likvide midler	35	2 910	707
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>23 945</b>	<b>24 124</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>32 026</b>	<b>31 950</b>
<b>EGENKAPITAL</b>	1		
Aksjekapital	26	867	867
Annen innskutt kapital		1 844	1 844
Reserver	14	258	135
Balansert resultat inkludert årets resultat		5 694	4 477
<b>Aksjonærenes kapital</b>		<b>8 663</b>	<b>7 324</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>8 663</b>	<b>7 324</b>
<b>GJELD</b>	1, 19, 32, 36		
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig rentebærende gjeld	27, 33	3 314	3 006
Annen langsiktig gjeld	30	17	13
Avsetninger for pensjon og lignende forpliktelser	29	–	556
Utsatt skattegjeld	23	1 165	889
Andre avsetninger	28	2 448	2 218
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		<b>6 944</b>	<b>6 683</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kortsiktig rentebærende gjeld	27, 33	1 769	2 289
Leverandørgjeld		4 841	6 105
Skattegjeld		14	–
Fakturerte, ikke opparbeidede inntekter	2	5 226	5 058
Påløpte kostnader og forhåndsbetalte inntekter	31	3 552	3 396
Avsetninger	28	2	–
Annen kortsiktig gjeld	30	1 016	1 096
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>16 419</b>	<b>17 944</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>23 363</b>	<b>24 627</b>
<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>		<b>32 026</b>	<b>31 950</b>



Konsernet

## Konsernets endring av egenkapital

MSEK	Egenkapital som kan henføres til morselskapets aksjonærer					
	Aksjekapital	Annen innskutt kapital	Reserver	Balansert resultat	Sum	Sum egenkapital
<b>Inngående egenkapital 1.1.2023</b>	<b>867</b>	<b>1 844</b>	<b>331</b>	<b>4 140</b>	<b>7 183</b>	<b>7 183</b>
Årets resultat	–	–	–	1 573	1 573	1 573
Annet totalresultat	–	–	-196	-649	-846	-846
<b>Sum totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-196</b>	<b>924</b>	<b>728</b>	<b>728</b>
Sletting av egne aksjer	-69	–	–	69	–	–
Fondsemissjon	69	–	–	-69	–	–
Resultatbasert insentivprogram	–	–	–	-1	-1	-1
Utbytte	–	–	–	-586	-586	-586
<b>Sum transaksjoner med konsernets eiere</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-586</b>	<b>-586</b>	<b>-586</b>
<b>Utgående egenkapital 31.12.2023</b>	<b>867</b>	<b>1 844</b>	<b>135</b>	<b>4 477</b>	<b>7 324</b>	<b>7 324</b>
Årets resultat	–	–	–	1 571	1 571	1 571
Annet totalresultat	–	–	123	409	532	532
<b>Sum totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>123</b>	<b>1 981</b>	<b>2 103</b>	<b>2 103</b>
Resultatbasert insentivprogram	–	–	–	18	18	18
Utbytte	–	–	–	-781	-781	-781
<b>Sum transaksjoner med konsernets eiere</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-764</b>	<b>-764</b>	<b>-764</b>
<b>Utgående egenkapital 31.12.2024</b>	<b>867</b>	<b>1 844</b>	<b>258</b>	<b>5 694</b>	<b>8 663</b>	<b>8 663</b>



Konsernet

## Konsernets kontantstrømanalyse

MSEK	Note	2024	2023
<b>LØPENDE DRIFT</b>			
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 032</b>	<b>1 802</b>
Justering for poster som ikke inngår i kontantstrømmen:			
– Avskrivninger	5	1 271	1 219
– Nedskrivninger og tilbakeførte nedskrivninger	7	27	2
– Resultat solgte anleggsmidler		-60	-336
– Endringer avsetninger	28	72	-433
– Annet		79	82
<b>Sum poster som ikke inngår i kontantstrømmen</b>		<b>1 388</b>	<b>534</b>
Betalte og mottatte renter		-250	-162
Betalt skatt		-103	-52
<b>Kontantstrøm fra den løpende driften før endringer i driftskapitalen</b>		<b>3 067</b>	<b>2 122</b>
<b>Kontantstrøm fra endringer i driftskapitalen</b>			
Salg i eiendomsprosjekter	24	3 599	747
Investeringer i eiendomsprosjekter	24	-1 672	-2 432
Andre endringer i driftskapitalen	35	-356	369
<b>Kontantstrøm fra endringer i driftskapitalen</b>		<b>1 571</b>	<b>-1 315</b>
<b>Kontantstrøm fra den løpende driften</b>		<b>4 638</b>	<b>807</b>
<b>INVESTERINGSVIRKSOMHETEN</b>			
Salg av datterselskap/virksomhet	35	–	265
Investering i eiendom, anlegg og utstyr	16	-481	-602
Salg av eiendom, anlegg og utstyr	16	62	195
Investering i finansielle anleggsmidler		-36	-65
Salg av finansielle anleggsmidler		92	61
Investering i immaterielle anleggsmidler	15	-285	-307
Salg av immaterielle anleggsmidler	15	1	7
<b>Kontantstrøm fra investeringsvirksomheten</b>		<b>-647</b>	<b>-446</b>
<b>Kontantstrøm før finansiering</b>		<b>3 990</b>	<b>361</b>
<b>FINANSIERINGSVIRKSOMHETEN</b>			
Utbetalt utbytte		-781	-586
Opptatte lån		1 312	1 381
Amortisering av lån		-1 543	-350
Amortisering av leasinggjeld	33	-697	-646
Økning (-) / reduksjon (+) av langsiktige rentebærende fordringer		30	53
Økning (-) / reduksjon (+) av kortsiktige rentebærende fordringer		-111	-40
<b>Kontantstrøm fra finansieringsvirksomheten</b>	35	<b>-1 790</b>	<b>-187</b>
<b>Årets kontantstrøm</b>		<b>2 201</b>	<b>174</b>
<b>Likvide midler ved årets begynnelse</b>		<b>707</b>	<b>534</b>
Kursdifferanser i likvide midler		2	0
<b>Likvide midler ved årets slutt</b>	35	<b>2 910</b>	<b>707</b>



Morselskapet

## Morselskapets resultatregnskap

MSEK	Note 1, 32	2024	2023
Nettoomsætning		179	172
<b>Bruttoresultat</b>		<b>179</b>	<b>172</b>
Salgs- og administrasjonskostnader	4, 6, 7	-293	-316
<b>Driftsresultat</b>		<b>-114</b>	<b>-144</b>
<b>Resultat fra finansielle investeringer</b>			
Resultat fra andeler i konsernforetak	7, 8	1 888	1 125
Resultat fra andre finansielle anleggsmidler		14	14
Resultat fra finansielle omløpsmidler		34	17
Rentekostnader og lignende resultatposter	10	-22	-15
<b>Resultat etter finansposter</b>		<b>1 800</b>	<b>997</b>
Årsoppgjørdisposisjoner	13	116	134
Skatt på årets resultat	23	3	3
<b>Årets resultat</b>		<b>1 920</b>	<b>1 133</b>

## Morselskapets rapport om totalresultat

MSEK	2024	2023
<b>Årets resultat</b>	<b>1 920</b>	<b>1 133</b>
<b>Årets sum totalresultat</b>	<b>1 920</b>	<b>1 133</b>



Morselskapet

## Morselskapets balanse

MSEK	Note	2024	2023
<b>EIENDELER</b>	1, 32, 36		
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Eiendom, anlegg og utstyr</b>			
Virksomhetseiendommer		0	0
<b>Sum eiendom, anlegg og utstyr</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andeler i konsernforetak	17	5 061	5 048
Beholdning av andre langsiktige verdipapirer		45	45
Utsatt skattefordel	23	35	33
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	21	<b>5 141</b>	<b>5 125</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 142</b>	<b>5 126</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Kortsiktige fordringer</b>			
Kundefordringer		1	1
Fordringer fra konsernforetak		423	314
Andre kortsiktige fordringer		4	6
Skattekrav		36	35
Forhåndsbetalte kostnader og påløpte inntekter		8	2
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>473</b>	<b>359</b>
Utestående fordringer i NCC Treasury AB	35	930	133
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 403</b>	<b>492</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>6 545</b>	<b>5 618</b>
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>	1, 32, 36		
<b>Egenkapital</b>			
<b>Bundet egenkapital</b>			
Aksjekapital	26	867	867
Reservfond		174	174
<b>Sum bundet egenkapital</b>		<b>1 041</b>	<b>1 041</b>
<b>Fri egenkapital</b>			
Balansert resultat		3 275	2 905
Årets resultat		1 920	1 133
<b>Sum fri egenkapital</b>		<b>5 194</b>	<b>4 038</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>6 235</b>	<b>5 079</b>
<b>Avsetninger</b>			
Andre avsetninger	28	-	6
<b>Sum avsetninger</b>		<b>-</b>	<b>6</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Annen langsiktig gjeld		3	2
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		<b>3</b>	<b>2</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		14	19
Gjeld til konsernforetak	27	158	387
Skattegjeld		38	34
Annen gjeld		22	20
Påløpte kostnader og forhåndsbetalte inntekter	31	75	71
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>307</b>	<b>531</b>
<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>		<b>6 545</b>	<b>5 618</b>



## Morselskapet

## Morselskapets endring av egenkapital

MSEK	Bundet egenkapital		Fri egenkapital		Sum egenkapital
	Aksjekapital	Reservfond	Balansert resultat	Årets resultat	
<b>Inngående egenkapital 1.1.2023</b>	<b>867</b>	<b>174</b>	<b>2 287</b>	<b>1 205</b>	<b>4 532</b>
Disponering av resultatet	–	–	1 205	-1 205	–
Årets resultat	–	–	–	1 133	1 133
<b>Sum totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1 133</b>	<b>1 133</b>
Sletting av egne aksjer	-69	–	69	–	–
Fondsemissjon	69	–	-69	–	–
Resultatbasert insentivprogram	–	–	-1	–	-1
Utbytte	–	–	-586	–	-586
<b>Utgående egenkapital 31.12.2023</b>	<b>867</b>	<b>174</b>	<b>2 905</b>	<b>1 133</b>	<b>5 079</b>
Disponering av resultatet	–	–	1 133	-1 133	–
Årets resultat	–	–	–	1 920	1 920
<b>Sum totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1 920</b>	<b>1 920</b>
Resultatbasert insentivprogram	–	–	18	–	18
Utbytte	–	–	-781	–	-781
<b>Utgående egenkapital 31.12.2024</b>	<b>867</b>	<b>174</b>	<b>3 275</b>	<b>1 920</b>	<b>6 235</b>



Morselskapet

## Morselskapets kontantstrømanalyse

MSEK	Note	2024	2023
<b>LØPENDE DRIFT</b>			
<b>Driftsresultat</b>		<b>-114</b>	<b>-144</b>
Justering for poster som ikke inngår i kontantstrømmen:	7,28		
– Endringer avsetninger		-6	–
– Annet		0	-7
<b>Sum poster som ikke inngår i kontantstrømmen</b>		<b>-6</b>	<b>-7</b>
Betalte og mottatte renter		18	7
Betalt skatt		3	63
<b>Kontantstrøm fra den løpende driften før endringer i driftskapitalen</b>		<b>-99</b>	<b>-81</b>
<b>Kontantstrøm fra endringer i driftskapitalen</b>			
Andre endringer i driftskapitalen		-8	17
<b>Kontantstrøm fra endringer i driftskapitalen</b>		<b>-8</b>	<b>17</b>
<b>Kontantstrøm fra den løpende driften</b>		<b>-107</b>	<b>-65</b>
<b>INVESTERINGSVIRKSOMHETEN</b>			
Kjøp av datterselskap/virksomhet		–	-562
Salg av finansielle anleggsmidler		14	14
<b>Kontantstrøm fra investeringsvirksomheten</b>		<b>14</b>	<b>-548</b>
<b>Kontantstrøm før finansiering</b>		<b>-93</b>	<b>-613</b>
<b>FINANSIERINGSVIRKSOMHETEN</b>			
Utbetalt utbytte		-781	-586
Konsernbidrag netto og mottatt utbytte		2 021	1 358
Opptatte lån		320	350
Amortisering av lån		-670	-600
Økning (-) / reduksjon (+) av kortsiktige rentebærende fordringer		1	11
<b>Kontantstrøm fra finansieringsvirksomheten</b>	35	<b>891</b>	<b>534</b>
<b>Årets kontantstrøm</b>		<b>798</b>	<b>-80</b>
<b>Likvide midler ved årets begynnelse</b>		<b>133</b>	<b>213</b>
<b>Likvide midler ved årets slutt</b>	35	<b>930</b>	<b>133</b>

## Noter

## Note 1

## Regnskapsprinsipper

## Grunnlag for utarbeidelse av regnskapet

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) som vedtatt av Den europeiske union (EU). Konsernet følger også RFR 1 Kompletterende redovisningsregler for koncerner, Årsredovisningslagen og relevante uttalelser (UFR). Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med Årsredovisningslagen og RFR 2 Redovisning for juridiske personer.

Årsregnskapet og konsernregnskapet er godkjent for utstedelse av styret 09. april 2025. Konsernets resultatregnskap og balanse og morselskapets resultatregnskap og balanse vil være gjenstand for fastsettelse på generalforsamlingen 7. mai 2025.

## Viktige estimater og vurderinger

Estimatene og vurderingene som er gjort for regnskapsformål, har vært basert på det som er kjent på tidspunktet for årsrapporten, og disse vil per definisjon sjelden stemme med det faktiske utfallet. Dette må man være særlig oppmerksom på ved usikkerhet i konjunktorene og det globale finansmarkedet, ettersom NCC normalt påvirkes av den generelle økonomiske situasjonen. Områder som inkluderer en høy grad av komplekse vurderinger eller områder hvor antagelser og estimater er av vesentlig betydning for NCC, er angitt i de respektive notene.

## Nye IFRS regnskapsstandarder og endringer i IFRS regnskapsstandarder som anvendes

NCC er omfattet av OECDs modellregler for pilar 2. For mer informasjon, se note 23 Skatt på årets resultat, utsatt skattefordel og utsatt skatteforpliktelse

NCC er også omfattet av IASBs agendabeslutning som klargjør opplysningskravene i IFRS 8 vedrørende angitte beløp som inngår i resultatregnskapet per rapporteringsbare segment, samt informasjon om vesentlige inntekts- og kostnadsposter. NCC anser at note 3 Rapportering av driftssegmenter oppfyller opplysningskravene.

Ingen andre endringer som trådte i kraft 1. januar 2024 har hatt noen vesentlig innvirkning på konsernets finansielle rapporter.

## Nye IFRS regnskapsstandarder og endringer i IFRS regnskapsstandarder som ikke er tatt i bruk ennå

Ingen endringer som trådte i kraft 1. januar 2025 forventes å ha vesentlig innvirkning på konsernets finansielle rapporter.

## Morselskapets regnskap sammenlignet med konsernregnskapet

Morselskapet har utarbeidet sitt årsregnskap i samsvar med Årsredovisningslagen (1995:1554) og anbefaling RFR 2 Redovisning for juridiske personer samt uttalelser fra Rådet for finansiell rapportering. Morselskapet rapporterer mottatt og avgitt konsernbidrag som årsavslutningsdisposisjoner, og det er i samsvar med den alternative regelen i RFR 2. Avgitte aksjonærbidrag rapporteres som en del av investeringen i datterselskapet og er gjenstand for sedvanlig nedskrivningsvurdering. Rådet for finansiell rapportering har gitt unntak fra kravet om at børsnoterte morselskaper må bokføre visse finansielle instrumenter til virkelig verdi. NCC anvender unntaksreglene og har dermed avstått fra å bokføre visse finansielle instrumenter til virkelig verdi.

Morselskapets regnskapsprinsipper avviker fra konsernets innenfor følgende områder:

- Lånekostnader, se note 10 Rentekostnader og lignende resultatposter
- Datterselskaper, se note 17 Aksjer i konsernselskaper
- Tilknyttede selskaper, se note 18 Investeringer i tilknyttede selskaper og joint ventures
- Samarbeidsordninger, se note 19 Fellesvirksomheter
- Inntektsskatt, se note 23 Skatt på årets resultat, utsatt skattefordel og utsatt skatteforpliktelse
- Pensjon, se note 29 Pensjon
- Leasing, se note 33 Leasing
- Finansielle instrumenter, se note 36 Finansielle instrumenter og finansiell risikostyring

## Konsernregnskap

Konsernregnskapet omfatter morselskapet og de selskaper og virksomheter der morselskapet direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse, samt samarbeidsordninger og tilknyttede selskaper.

## Eliminering av konserninterne transaksjoner

Fordringer, gjeld, inntekter og kostnader samt urealiserte gevinster og tap som oppstår når et konsernselskap selger en vare eller tjeneste til et annet konsernselskap, elimineres i sin helhet. Urealiserte tap elimineres på samme måte som urealiserte gevinster, men bare så langt det ikke er behov for nedskrivning. Det samme gjelder for samarbeidsordninger og tilknyttede selskaper for den del som tilsværer konsernets eierandel. Se note 32 Transaksjoner med nærstående.

## Utenlandske datterselskaper, tilknyttede selskaper og samarbeidsordninger

Utenlandske datterselskaper, tilknyttede selskaper og samarbeidsordninger tas inn i funksjonell valuta og omregnes til rapporteringsvaluta. For NCC er funksjonell valuta definert som den lokale valutaen for den rapporterende enhetens regnskap. Morselskapets funksjonelle valuta er svenske kroner. Med rapporteringsvaluta menes den valuta konsernets samlede regnskap er publisert i, i NCCs tilfelle svenske kroner.

## Eiendomsbesittelser

NCCs eiendomsbesittelser bokføres med en fordeling på:

- Virksomhetseiendommer, som eies for å brukes i den egne virksomheten. Se note 16 Eiendom, anlegg og utstyr.
- Omsetningseiendommer, som eies for utvikling og videresalg. Se note 24 Omsetningseiendommer.

## Klimaendringer

Tiltak for risikostyring er integrert i NCCs interne prosesser for ledelse og virksomhet. Risikoanalysen er det viktigste verktøyet for systematisk risikostyring i NCCs prosjekter. Risikovurderingene tar på forskjellige måter hensyn til bærekraftsfaktorer som prisprognoser, ressursbruk, teknologiske endringer og tiltak for å begrense klimaendringene. Antakelsene kan endres over tid, noe som kan føre til forskjellige utfall. Dette kan medføre vesentlige endringer i estimater for regnskapsmessige formål, slik som forventet levetid (potensiell innvirkning på avskrivningsperioden), beregninger av bruksverdi (potensiell innvirkning på vurderinger av behov for nedskrivning) og verdsettelse av utsatt skattefordel.

Vurderingen for 2024 er at klimaendringer ikke har noen vesentlig innvirkning på de finansielle rapportene, heller ikke på estimater og antakelser som er gjort i utarbeidelsen av årsregnskapet og konsernets regnskap. For 2025 bedømmes ikke risikoen for en betydelig justering av de finansielle rapportene som kan tilskrives klimarisiko som vesentlig. Den økonomiske virkningen av bærekraftsfaktorene kan derimot fortsatt innebære risiko for betydelige justeringer i et langsiktig perspektiv. NCC vil fortsette arbeidet med å innlemme risikovurderingene i sin R2R-prosess (Record-to-Report) for å fullt ut å kunne forstå forstå hvilken påvirkning særlige transaksjoner, andre hendelser og forhold har på NCCs finansielle stilling og resultat.

## Effekter av endringer i regnskapsprinsipper

Ingen effekter av endringer i regnskapsprinsipper i 2024.



## Noter

**Note 2****Inntektsføring**

	NCC Infrastru- cture	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	Delsum bygg og anlegg	NCC Industry	NCC Property Development	Annet og elimi- neringer <sup>1)</sup>	Konsernet
Ordrebeholdning 31. desember 2024	16 824	16 720	14 980	48 523	2 281	–	-81	50 723
Av dette forventes inntektsført								
I løpet av ett år	11 930	10 612	9 862	32 405	1 345	–	-47	33 703
I løpet av to år	2 069	4 453	3 838	10 360	739	–	-29	11 070
Lengre frem enn to år	2 825	1 655	1 279	5 759	197	–	-5	5 951
Ekstern nettoomsætning 2024 <sup>2)</sup>	17 867	13 439	13 228	44 534	12 157	4 849	70	61 609
Ekstern nettoomsætning 2023	17 288	13 833	13 314	44 436	10 972	1 373	151	56 932

**Tidspunkt for inntektsføring**

Over tid (suksessivt)

På ett tidspunkt

<sup>1)</sup> Road Services rapporteres i Annet og eliminerings, og ordrebeholdningen deres per 31. desember 2024 utgjorde MSEK 137.<sup>2)</sup> For nettoomsætning per tjeneste/produkt, se note 3.

Inntekter i bygge- og anleggsvirksomheten bokføres suksessivt over tid, i takt med ferdigstillelsesgraden (bokførte kostnader i forhold til beregnede totale prosjekt-kostnader). Fakturering skjer løpende etter avtale i løpet av prosjektet. Det samme gjelder for deler av NCC Industrys virksomhet der inntektene bokføres suksessivt, men vanligvis innenfor ett og samme kalenderår. En del av NCC Industrys inntekter bokføres på ett tidspunkt i forbindelse med levering av asfalt- og steinmaterialer til kunden, og dette gjenspeiles i betalinger fra kundene. Også innenfor NCC Eiendomsutvikling bokføres inntektene normalt på ett tidspunkt (ved overtagelse). Dette vil vanligvis også falle sammen med betaling fra kunden.

Det aller meste av ordrebeholdningen i bygge- og anleggsvirksomheten forventes å bli inntektsført i løpet av de neste 24 månedene, med hovedtyngden i løpet av året som kommer. Det aller meste av NCC Industrys ordrebeholdning forventes å bli inntektsført i løpet av det kommende året. For informasjon om forpliktelser til ytelse som NCC Property Development ennå ikke har oppfylt, se eiendomstabellen i styrets beretning. For informasjon om ordreinngangen, se avsnittet «Ordre-situasjon» i styrets beretning.

**Opparbeidede, ikke fakturerte inntekter**

Konsernet	2024	2023
Opparbeidede inntekter fra pågående entrepriser	35 824	37 926
Fakturering pågående entrepriser	-34 987	-36 850
<b>Sum</b>	<b>837</b>	<b>1 076</b>

**Fakturerte, ikke opparbeidede inntekter**

Konsernet	2024	2023
Forskuddsfakturering pågående entrepriser	64 660	67 134
Opparbeidede inntekter fra forskuiddsfakturerte entrepriser	-59 433	-62 076
<b>Sum</b>	<b>5 226</b>	<b>5 058</b>

Opparbeidede inntekter i pågående prosjekter inkludert bokført gevinst, redusert med bokførte tapsavsetninger, utgjør MSEK 95 257 (100 002) for 2024 og tidligere. Inntekter bokført i 2024 som stammer fra arbeid utført i 2023 eller tidligere, anslås ikke å utgjøre vesentlige beløp.

Fakturert, ikke opparbeidet inntekt per 31. desember 2023 eller tidligere anslås i det vesentlige å ha blitt opparbeidet i 2024. I 2024 er tilbakeføring av bokførte kundetap som stammer fra 2023 eller tidligere, ikke anslått å utgjøre vesentlige beløp.

**Regnskapsprinsipper**

NCCs inntekter bokføres i samsvar med IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder. Ifølge IFRS 15 skal inntekter bokføres når kunden får kontroll over solgte varer eller tjenester. Dette kan gjøres ved å oppfylle NCCs ytelsesforpliktelse enten over tid (det vil si suksessivt) eller på et gitt tidspunkt. NCCs inntekter består i det alt vesentlige av:

- Inntekter fra entrepriser og lignende oppdrag
- Inntekter fra kommersiell eiendomsutvikling
- Inntekter fra salg av asfalt og steinmaterialer etc.

**Inntekter fra entrepriser og lignende oppdrag**

Entrepriseavtalen innebærer at NCC utfører arbeid på kundens grunn og dermed skaper en eiendel som kunden kontrollerer i takt med at eiendelen ferdigstilles. Dette betyr igjen at NCC bokfører inntektene over tid med suksessiv avregning av gevinster.

Ved anvendelse av suksessiv bokføring av inntekter og gevinster fremkommer resultatet i takt med ferdigstillingen av prosjektet. For å kunne se resultatet som opparbeidet ved et gitt tidspunkt, er det nødvendig å kjenne disse komponentene:

- Prosjektinntekter. Totale inntekter som kan henføres til entreprisoppdraget. Inntektene skal være av en slik karakter at mottakeren kan ha nytte av dem i form av faktiske innbetalinger eller annet vederlag.

- Prosjektikostnad: Totale kostnader som kan henføres til entreprisoppdraget på samme måte som prosjektinntektene
- Ferdigstillingsgrad (opparbeidelsesgrad): Bokførte kostnader i forhold til estimerte totale prosjektikostnader

Et grunnleggende vilkår for suksessiv resultatavregning er at det må være mulig å kvantifisere de totale prosjektinntektene og kostnadene ved ferdigstillelse på en pålitelig måte. Effekten av suksessiv resultatavregning er at regnskapet direkte gjenspeiler resultatutviklingen i pågående prosjekter. Suksessiv resultatavregning inneholder en komponent av usikkerhet. Det inntrer noen ganger uforutsette hendelser som fører til at det endelige resultatet i prosjektene kan bli både høyere og lavere enn forventet. Vanskene med å bedømme resultater er spesielt store i starten av prosjekter og for prosjekter som er teknisk kompliserte og løper over lang tid. For prosjekter som er vanskelige å prognostisere, bokføres inntektene til tilsvarende beløp som den opparbeidede kostnaden, det vil si at resultatet tas opp til SEK null i påvente av at resultatet kan fastsettes. Så snart som mulig skjer det en overgang til suksessiv resultatavregning.

Det er gjort avsetninger for kontrakter som antas å kunne medføre tap, og disse beløpene er belastet resultatet for hvert år. Avsetninger for tap gjøres så snart de er kjent, se note 28 Øvrige avsetninger for mer informasjon.

Endringer av avtaler («contract modifications»), knyttet til endrings- og tilleggsarbeid, kompensasjon for mangler i anbudsvilkårene og lignende, bokføres når endringene kan iværsettes (er «enforceable»). Ved vurdering av om endringene kan iværsettes, tas alle relevante fakta og omstendigheter i betraktning. Dersom partene ikke er enige om prisen, bokføres inntekten bare i den utstrekning det er svært sannsynlig at en vesentlig tilbakeføring av akkumulert bokført inntekt når partene kommer til enighet. Det samme gjelder inntektsføring av eventuelle bonuser og straffegebyrer der inntekten bokføres i den utstrekning det er svært sannsynlig at en vesentlig tilbakeføring av akkumulert bokført inntekt ikke vil bli nødvendig.

Balansepostene, opparbeidede ikke-fakturerte inntekter og fakturerte ikke-opparbeidede inntekter, bokføres som bruttotall prosjekt for prosjekt. De prosjektene som har mer opparbeidede inntekter enn fakturert, bokføres som omløpsmidler, mens de prosjektene som har fakturert mer enn de oppjente inntektene, klassifiseres som en ikke rentebærende kortsiktig gjeld. Kunden faktureres normalt a konto under prosjektets varighet.

Følgende eksempel illustrerer hvordan suksessiv resultatavregning anvendes: 1/1 år 1 signerer NCC kontrakt for oppføring av et bygg. Prosjektet er anslått å ta to år å fullføre. Kontraktbeløpet er 100 og den estimerte gevinsten fra prosjektet er 10. 31/12 år 1 er NCCs kostnader for prosjektet 45, noe som tilsvarer forventningene. Siden NCC har utført halvdel av arbeidet og prosjektet følger fastsatt plan, inkluderer NCC halvparten av estimert resultat på 10, altså 5, i regnskapet for år 1. Resultatavregningen ved ferdigstillelse bokføres ikke før ved slutten av år 2 eller begynnelsen av år 3, avhengig av når det endelige økonomiske oppgjøret med oppdragsgiver blir gjort.



## Noter

Note 2 forts.

Resultat	År 1	År 2
Resultatavregning ved ferdigstillelse	0	10
Ifølge suksessiv resultatavregning	5	5

Avtaler som inneholder både en entreprise og en drifts- og vedlikeholdstjeneste, skal fordele inntektene til de respektive delene. Den delen av avtalen som gjelder entreprisen, avregnes suksessivt.

### Inntekter fra kommersiell eiendomsutvikling

I NCCs nettoomsætning inngår det inntekter fra salg av eiendommer som er bokført som omløpsmidler. Salget omfatter både grunn og bygg som er oppført på grunnen av NCC.

Normalt utgjør salget av grunn og oppføring av bygg en ytelsesforpliktelse og bokføres sammen. Betaling mottas normalt i forbindelse med overtagelse. Avhengig av avtalens utforming og vilkår, kan salg av grunn (eller grunn med byggverk under arbeid) i sjeldne tilfeller utgjøre én ytelsesforpliktelse og oppføring av av bygningen en annen.

Inntekter bokføres på det tidspunktet kontrollen overføres til kjøper. Kontrollen overføres over tid (suksessivt) dersom NCC ikke har noen alternativ bruk av den solgte eiendommen og NCC har rett til betaling fra kunden for det til enhver tid utførte arbeidet, og i slike tilfeller blir inntekten bokført med anvendelse av suksessiv resultatavregning. Dersom noen av de ovennevnte kriteriene ikke er oppfylt, bokføres inntekten ved ett tidspunkt – ved ferdigstillelse og overlevering til kunden. Ettersom NCC alltid har avtalt levering av en bestemt eiendom til kunden, kan den ikke selges til noen andre og NCC har dermed aldri noen alternativ bruk av den solgte eiendommen. Når det gjelder spørsmålet om NCC har rett til betaling, er det elementer i enkelte lover som tilsier at NCC har en slik rett, mens andre lover indikerer at dette ikke er tilfelle. Dessuten er det ikke etablert noen rettspraksis. NCCs samlede vurdering er at usikkerheten rundt NCCs rett til betaling normalt er så stor at inntektene må bokføres ved ett tidspunkt – ved ferdigstillelse og overlevering av eiendommen til kunden.

Det forekommer at eiendomsprosjekter selges med garantier for en viss utleie eller med en klausul om at tillegg i kjøpesummen faller bort ved en bestemt utleiegrad. På salgstidspunktet bokføres eventuelle leiegarantier som en forhåndsbetalt inntekt som deretter inntektsføres i takt med at det inngås leieavtaler. Tillegg i kjøpesummen inntektsføres når avtalt utleiegrad er oppnådd.

I de tilfeller NCC fortsatt står som eier av en eiendom i en overgangsperiode, bokføres eiendommen fortsatt som omløpsmiddel og NCC oppbeholder leieinntekter inntil eiendommen selges og overleveres til en kjøper.

### Inntekter fra salg av asfalt og steinmaterialer etc.

Inntekter fra salg av asfalt og steinmaterialer etc. bokføres ved levering til kunden.

### Viktige estimater og vurderinger

#### Suksessiv resultatavregning av prosjekter

En grunnleggende forutsetning for å kunne vurdere den suksessive resultatavregningen er at prosjektinntekter og prosjektkostnader kan fastsettes på en pålitelig måte. Pålitelighet bygger blant annet på at NCCs system for prosjektstyring blir fulgt og at prosjektledelsen har nødvendig kunnskap.

Vurderingen av prosjektinntekter og kostnader er basert på en rekke estimater og vurderinger som avhenger av prosjektledelsens erfaring og kunnskap om prosjektledelse, opplæring og tidligere prosjektledelse. Som en del av vurderingen inngår også gjennomgang av risiko i prosjektporteføljen for usikker kostnadskompensasjon. Vurderingselementet innebærer at det endelige resultatet kan avvike fra det suksessivt opparbeidede resultatet.

#### Inntektsføring av eiendomsutviklingsprosjekter

Eiendomssalg bokføres på det tidspunktet kontrollen overføres til kjøper. Tidspunktet er først og fremst avhengig av vurderingen av når NCCs rett til betaling oppstår. Dette inntreffer vanligvis ikke før ferdigstillelse og overlevering til kunden, og inntektene bokføres da i sin helhet på dette tidspunktet. Dette må likevel vurderes individuelt for hver kontrakt.

## Note 3

### Rapportering av virksomhetssegmenter

NCCs virksomhet er delt inn i fem virksomhetssegmenter. Hvert virksomhetssegment har en leder som er ansvarlig for den daglige driften og som regelmessig rapporterer utfallet av virksomhetssegmentets drift til konsernledelsen. Basert på denne interne rapporteringen er følgende virksomhetssegmenter identifisert:

NCC Infrastructure leverer komplette infrastrukturprosjekter (blant annet tunneler, veier og jernbaner) fra design og bygging til produksjon og vedlikehold.

NCC Building Sweden og NCC Building Nordics bygger boliger, kontorer og offentlige bygg som for eksempel skoler og sykehus samt næringslokaler som butikker og lagerbygg.

NCC Industrys virksomhet er bygget opp rundt produksjon av steinmaterialer og asfalt samt legging av asfalt.

NCC Property Development utvikler og selger næringsseiendommer i storbyregionene i Sverige, Norge, Danmark og Finland.

Alle transaksjoner mellom de ulike virksomhetssegmentene skjer på markedsmessige vilkår.

I Annet og elimineringer inngår NCC-konsernets fellesfunksjoner samt forretningsområdet NCC Green Industry Transformation. I tillegg inngår interne gevinster og andre konsernjusteringer, hovedsakelig pensjoner og leasing.

### Regnskapsprinsipper

Et virksomhetssegment er en del av konsernet som driver virksomhet hvorfra det genererer inntekter og pådrar seg kostnader, og hvor det er separat finansiell informasjon tilgjengelig. Resultatet for et virksomhetssegment følges opp av den øverste operative beslutningstakeren, i NCCs tilfelle administrerende direktør, for å evaluere resultatet og allokere ressurser til virksomhetssegmentet. Rapporteringen av virksomhetssegmenter er i samsvar med rapporteringen som avgis til administrerende direktør.

Konsernet, 2024	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	Sum virksomhetssegment	Annet og elimineringer	Konsernet
Ordreinngang	18 919	11 392	12 239	12 884		55 433	-704	54 730
Ordrebeholdning	16 824	16 720	14 980	2 281		50 805	-81	50 723
Ekstern nettoomsætning	17 867	13 439	13 228	12 157	4 849	61 540	70	61 609
Intern nettoomsætning	238	445	784	477	4	1 948	-1 948	-
Total nettoomsætning	18 105	13 884	14 012	12 634	4 853	63 488	-1 879	61 609
Avskrivninger	-349	-129	-79	-571	-14	-1 142	-128	-1 271
Andel av resultat for tilknyttede selskaper	-	-	-	5	-11	-6	-	-6
Driftsresultat	535	426	30	584	719	2 294	-262	2 032
Finansnetto								-169
Resultat etter finansposter								1 863
Operativ sysselsatt kapital				3 844	7 938			
Avkastning på operativ sysselsatt kapital %				14,0	7,6			



## Noter

Note 3 for-ts.

Konsemet, 2023	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	Sum virksomhetssegment	Annet og elimineringer	Konsemet
Ordreinngang	16 707	16 654	12 661	11 459		57 481	-662	56 819
Ordrebeholdning	16 074	18 684	16 753	2 015		53 525	-104	53 422
Ekstern nettoomsætning	17 288	13 833	13 314	10 972	1 373	56 782	151	56 932
Intern nettoomsætning	379	782	1 161	513	3	2 837	-2 837	-
Total nettoomsætning	17 667	14 615	14 475	11 485	1 376	59 619	-2 686	56 932
Avskrivninger	-342	-100	-74	-586	-16	-1 118	-101	-1 219
Andel av resultat for tilknyttede selskaper	0	-	-	5	-16	-11	-	-11
Driftsresultat	723	343	272	400	243	1 982	-179	1 802
Finansnetto								1
Resultat etter finansposter								1 803
Operativ sysselsatt kapital				4 090	9 592			
Avkastning på operativ sysselsatt kapital %				8,9	2,8			

### Nettoomsætning per produktsegment 2024

	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry
Vei	1 032	-	-	-
Jernbane	5 071	-	-	-
Energi og vannanlegg	5 619	-	-	-
Grunnarbeider	3 501	-	-	-
Industri	989	-	-	-
Kontor	-	2 040	1 689	-
Boliger	-	1 913	2 785	-
Renovering/ombygging	-	2 916	2 558	-
Offentlige bygg	-	5 108	5 119	-
Asfalt og beleg	-	-	-	9 504
Steinmaterialer	-	-	-	3 130
Fundamentering	1 260	-	-	-
Annet	634	1 907	1 861	-
<b>Sum</b>	<b>18 105</b>	<b>13 884</b>	<b>14 012</b>	<b>12 634</b>

### Nettoomsætning per produktsegment 2023

	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry
Vei	1 677	-	-	-
Jernbane	4 180	-	-	-
Energi og vannanlegg	4 491	-	-	-
Grunnarbeider	4 359	-	-	-
Industri	769	-	-	-
Kontor	-	2 509	2 078	-
Boliger	-	3 228	3 854	-
Renovering/ombygging	-	2 674	2 563	-
Offentlige bygg	-	4 502	4 527	-
Asfalt og beleg	-	-	-	8 421
Steinmaterialer	-	-	-	3 064
Fundamentering	1 140	-	-	-
Annet	1 051	1 703	1 453	-
<b>Sum</b>	<b>17 667</b>	<b>14 615</b>	<b>14 475</b>	<b>11 485</b>

### Annet og elimineringer

	Ekstern nettoomsætning		Driftsresultat	
	2024	2023	2024	2023
NCCs hovedkontor, resultater fra mindre datterselskaper og tilknyttede selskaper	69	151	-436	-315
Eliminering av interne gevinster			78	-18
Andre konsernjusteringer (utgjøres i det vesentlige av forskjell i regnskapsprinsipper mellom virksomhetssegmenter og konsern, inkludert pensjoner <sup>1)</sup> og sale and leaseback)	0	-	96	155
<b>Sum</b>	<b>70</b>	<b>151</b>	<b>-262</b>	<b>-179</b>

1) Se note 29 Pensjoner for mer informasjon.

### Geografiske områder

	Ordreinngang		Ordrebeholdning		Nettoomsætning		Anleggsmidler <sup>1)</sup>	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	31 078	30 673	28 357	30 178	36 843	32 435	3 327	3 191
Danmark	12 485	15 934	14 424	14 463	12 989	12 655	2 030	1 947
Norge	7 493	7 317	4 635	4 954	7 793	7 082	1 504	1 586
Finland	3 673	2 895	3 307	3 827	3 985	4 760	258	210

1) Omfatter anleggsmidler (herunder bruksrettigheter i henhold til note 33) som ikke er finansielle instrumenter, utsatt skattefordel, aktiva vedrørende godtgjørelse etter endt ansettelse og rettigheter som oppstår i henhold til forsikringsavtaler.



Noter

**Note 4**

**Antall ansatte, personalkostnader og godtgjørelse til ledende ansatte**

Gjennomsnittlig antall ansatte<sup>1)</sup>

	2024				2023					
	Antall ansatte	hvorav menn	%	hvorav kvinner	%	Antall ansatte	hvorav menn	%	hvorav kvinner	%
<b>Morselskapet</b>										
Sverige	68	29	43	39	57	63	24	39	38	61
<b>Datterselskaper</b>										
Sverige	6 862	5 556	81	1 306	19	7 289	5 978	82	1 311	18
Norge	1 778	1 575	89	203	11	1 743	1 546	89	197	11
Finland	950	742	78	208	22	1 105	851	77	254	23
Danmark	2 110	1 808	86	302	14	2 036	1 754	86	281	14
Andre land	8	6	75	2	25	8	6	75	2	25
<b>Totalt i datterselskaper</b>	<b>11 708</b>	<b>9 686</b>	<b>83</b>	<b>2 021</b>	<b>17</b>	<b>12 180</b>	<b>10 136</b>	<b>83</b>	<b>2 045</b>	<b>17</b>
<b>Konsernet totalt</b>	<b>11 776</b>	<b>9 715</b>	<b>83</b>	<b>2 060</b>	<b>17</b>	<b>12 243</b>	<b>10 160</b>	<b>83</b>	<b>2 083</b>	<b>17</b>

1) Gjennomsnittlig antall ansatte er basert på gjennomsnittlig antall ansatte i perioden 1. januar til 31. desember og beregnes ut fra antall lønnete ansatte omregnet til heltidsstillingen.

**Menn og kvinner i styret og konsernledelsen på balansedagen**

	31.12.2024		31.12.2023	
	menn, %	kvinner, %	menn, %	kvinner, %
Styret	70	30	70	30
Styremedlemmer valgt av generalforsamlingen	57	43	57	43
Konsernledelsen	50	50	45	55
Konsernledelsen, ansatt i morselskapet	50	50	33	67

**Lønn og annen godtgjørelse fordelt mellom styret og ledende ansatte<sup>1)</sup> samt andre ansatte**

	2024			2023		
	Styret og ledende ansatte	Andre ansatte	Totalt	Styret og ledende ansatte	Andre ansatte	Totalt
<b>Morselskapet, Sverige</b>						
Lønn og annen godtgjørelse	53	76	129	47	70	117
Sosiale kostnader			72			69
– hvorav pensjonskostnader	8	17	25	7	15	22
Endring i pensjonsforpliktelser	4			4		
<b>Konsernet</b>						
Lønn og annen godtgjørelse	88	8 964	9 052	72	8 854	8 927
– hvorav bonus o.l.	22			20		
Sosiale kostnader			2 990			2 936
– hvorav pensjonskostnader	13		1 079	12		978
Endring i pensjonsforpliktelser	13			8		

1) Ledende ansatte omfatter 6 (6) personer i morselskapet og 6 (5) personer i datterselskaper. Ledende ansatte er definert som konsernledelsen inkludert administrerende direktør.

**Ledende ansattes betingelser og godtgjørelser**

Til styrets leder og andre medlemmer valgt av generalforsamlingen utbetales honorar i henhold til generalforsamlingens vedtak for styre- og komitéarbeid. Det betales ikke pensjon til styret. Det betales ikke honorar til valgkomiteen.

Godtgjørelse til administrerende direktør foreslås av styrets leder og fastsettes av styret. Målnivåer for STI foreslås av styrets leder og fastsettes av styret. Godtgjørelse til andre ansatte i konsernledelsen foreslås av administrerende direktør og godkjennes av styrets leder.

Godtgjørelse til administrerende direktør og andre ledende ansatte består av fast og variabel godtgjørelse, andre ytelser og pensjon. Med andre ledende ansatte menes de personer som sammen med administrerende direktør utgjør konsernledelsen.

**Fast godtgjørelse til administrerende direktør**

Administrerende direktør Tomas Carlsson har en fast lønn på SEK 920.000 i måneden.

**Variabel godtgjørelse**

For administrerende direktør er den kortsiktige variable godtgjørelsen maksimalt til 75 prosent av den faste godtgjørelsen og er basert på utfallet av fastsatte mål som i hovedsak er finansielle. For andre ledende ansatte er den kortsiktige variable godtgjørelsen for 2024 maksimalt 40 eller 50 prosent av fast godtgjørelse.

**Pensjonsvilkår**

NCC arbeider for en gradvis overgang til innskuddsbaserte pensjonsløsninger. Det innebærer at NCC betaler premier som utgjør en viss prosentandel av den ansattes lønn. Administrerende direktør har innskuddspensjon med en premieramme på maksimalt 42 prosent av avtalt fast månedslønn. Andre medlemmer av konsernledelsen som arbeider i Sverige og har en ansettelseskontrakt i samsvar med svenske vilkår, har kollektivavtalt ITP (den kollektivt avtalte pensjonsordningen for funksjonærer). For nyansatte anvendes ITP 1 når det er mulig. I tillegg til kollektivavtalt ITP har medlemmer av konsernledelsen også rett til en innskuddsbasert tilleggspensjon på maksimalt 30 prosent av de pensjonsgivende deler av lønnen som overstiger 30 inntektsbasisbeløp. Definisjonen av pensjonsgivende



## Noter

Note 4 for'ts.

Lønn i henhold til ITP 2 skal brukes for denne tilleggspensjonen. De delene av variabel godtgjørelse og andre ytelser som er angitt i lov og tariffavtale, er gjenstand for pensjonsopptjening. Et medlem av konsernledelsen som har ansettelseskontrakt basert på vilkårene i et annet land, har en pensjonsløsning i henhold til lokal praksis, der det så langt som mulig skal tas hensyn til prinsippene i disse retningslinjene. Pensjonsalderen for samtlige medlemmer av konsernledelsen er 65 år.

### Andre ytelser

NCC bidrar med andre ytelser, inkludert helseforsikring og bilordninger, til medlemmer av konsernledelsen. Den samlede verdien av disse ytelsene skal utgjøre en begrenset verdi i forhold til den samlede godtgjørelsen og tilsvare det som i prinsippet er vanlig i markedet, totalt høyst 5 prosent av den årlige kontantlønnen.

### Fratredelsesvilkår

Administrerende direktør har seks måneders oppsigelsestid fra NCCs side og seks måneder ved egen oppsigelse. Ved oppsigelse fra NCC utbetales det sluttvederlag i åtte måneder. Sluttvederlaget er ikke pensjonsgivende og gir ikke rett til feriepenger eller andre ytelser. Administrerende direktør må overholde et konkurranseforbud i seks måneder etter oppsigelsestiden dersom NCC gjør det gjeldende. I en slik periode mottar konsernsjefen godtgjørelse tilsvarende fast månedslønn. Godtgjørelse betales ikke for tid som administrerende direktør mottar sluttvederlag for.

Øvrige ledende ansatte har seks til tolv måneders oppsigelsestid fra NCC, alternativt seks måneders oppsigelsestid ved oppsigelse etter den ansattes eget ønske.

Sluttvederlag betales normalt i tolv måneder etter oppsigelse fra NCC. Sluttvederlaget skal, med ett unntak, reduseres med eventuell kompensasjon fra ny arbeidsgiver eller inntekt fra egen virksomhet.

Ledende ansatte kan ikke tiltre en stilling hos en annen arbeidsgiver eller drive egen virksomhet i oppsigelsestiden uten skriftlig tillatelse fra NCC.

### Aksjebasert godtgjørelse

Det er etablert langsiktige aksjerelaterte, resultatbaserte insentivprogrammer i selskapet. Forutsetningene og betingelsene for tildeling er angitt nedenfor.

#### LTI 2021

Resultatperioden for LTI 2021 utløp 31. desember 2023. Målet i programmet besto bare av et finansielt prestasjonsmål, akkumulert EPS på SEK 38–43, og det ble delvis oppnådd med SEK 40,42. Utfallet ble 48,40 prosent av maksimalt utfall. Aksjer ble levert til gjenværende deltakere i programmet i mai 2024. Totalt ble det levert/utbetalt 130 632 aksjer til 132 deltakere. Aksjekursen på innløsningsdagen var SEK 131,60.

#### LTI 2023

Generalforsamlingen vedtok i mars 2023, i samsvar med styrets forslag, å etablere et langsiktig resultatbasert insentivprogram for ledende ansatte og nøkkelpersoner i NCC-konsernet – LTI 2023. Med unntak av målene er programmet i hovedsak likt LTI 2021.

Formålet med LTI 2023 er å skape fortsatt fokus på selskapets langsiktige lønnsomhet og verdikjøning, skape forutsetninger for å beholde og rekruttere nøkkelpersoner, gi konkurransekydig godtgjørelse og skape økt fokus på selskapets langsiktige bærekraftsmål om reduksjon av arbeidsrelaterte ulykker og utslipp av karbondioksid. LTI 2023 innebærer at deltakerne investerer i egne aksjer, spareaksjer. Hver spareaksje gir etter periodens utløp rett til å motta 3–6 prestasjonsaksjer vederlagsfritt, avhengig av hvordan målene ble nådd.

#### LTI 2024

Generalforsamlingen vedtok i april 2024, i samsvar med styrets forslag, å etablere et langsiktig resultatbasert insentivprogram for ledende ansatte og nøkkelpersoner i NCC-konsernet – LTI 2024. Programmet er i det alt vesentlige likt LTI 2023.

Formålet med LTI 2024 er å skape fortsatt fokus på selskapets langsiktige lønnsomhet og verdikjøning, skape forutsetninger for å beholde og rekruttere nøkkelpersoner, gi konkurransekydig godtgjørelse og skape økt fokus på selskapets langsiktige bærekraftsmål om reduksjon av arbeidsrelaterte ulykker og utslipp av karbondioksid. LTI 2024 innebærer at deltakerne investerer i egne aksjer, spareaksjer. Hver spareaksje gir etter periodens utløp rett til å motta 2–5 prestasjonsaksjer vederlagsfritt, avhengig av hvordan målene ble nådd.

### Resultatmål LTI 2024

Resultatmålene i perioden fokuserer på langsiktig verdikutvikling i form av resultat per aksje (resultatmål 1), reduksjon av konsernets karbondioksidutslipp (resultatmål 2) og reduksjon av antall arbeidsrelaterte ulykker (resultatmål 3). For tildelingen av prestasjonsaksjer vil 90 prosent baseres på resultatmål 1, 5 prosent på resultatmål 2 og 5 prosent på resultatmål 3.

Hvert år setter styret spesifikke målnivåer innen alle de tre områdene, basert på aktuelle og eventuelt oppdaterte mål for NCC. Disse vil bli publisert i årsregnskapet eller godtgjørelsesrapporten for 2026. Målene for 2024 har blitt kommunisert til deltakerne i programmet, og deretter vil årets mål bli kommunisert hvert år i begynnelsen av henholdsvis 2025 og 2026.

### Resultatmål 1: Resultat per aksje

Resultatmål 1 gjelder NCCs resultat per aksje (EPS) i perioden 2024, 2025 og 2026. Tildelingen av prestasjonsaksjer er basert på minimumsnivå og øvre målnivå som fastsatt av styret for hvert år i perioden. Utfallet beregnes årlig, der en tredjedel av prestasjonsaksjene måles mot utfallet for 2024, en tredjedel måles mot utfallet for 2025 og en tredjedel måles mot utfallet for 2026, det vil si 30 prosent av det totale utfallet for hvert år.

Målene vil etter styrets oppfatning være velbalanserte. Dersom minimumsnivået for det aktuelle året ikke nås, skal det ikke tildeles noen prestasjonsaksjer for det året. Dersom øvre målnivå for det aktuelle året nås eller overskrides, tildeles 100 prosent av prestasjonsaksjene. Dersom minimumsnivået overskrides, men det øvre målnivået ikke nås, skjer det en lineær tildeling innenfor intervallet.

### Resultatmål 2: Klima og miljø

NCC bestreber seg på å eliminere utslipp fra hele verdikjeden, øke energieffektiviteten og muliggjøre tilpasning til klimaendringene. NCCs mål er å oppnå 60 prosent reduksjon i tonn CO<sub>2e</sub>/MSEK innenfor omfang 1 og 2 innen 2030, sammenlignet med 2015. Omfang 1 gjelder utslipp knyttet til forbruk av brensel i asfaltanlegg samt fra egne kjøretøy og maskiner. Omfang 2 gjelder utslipp knyttet til produksjon av kraft, fjernvarme og fjernkjøling som virksomheten bruker.

Styret vil fastsette hensiktsmessig mål primært basert på konsernets egne utslipp i omfang 1 og 2 eller annet hensiktsmessig og målbart måltall. Dersom målnivået ikke nås, skal det ikke tildeles prestasjonsaksjer. Dersom målnivået blir nådd, tildeles 100 prosent av prestasjonsaksjene som er knyttet til resultatmål 2.

### Resultatmål 3: Helse og sikkerhet

NCC bestreber seg på å redusere antall ulykker og fullstendig eliminere alvorlige ulykker og nestenulykker. Dette måles med LTI4, som er et mål for antall arbeidsrelaterte ulykker med fravær over fire kalenderdager per en million arbeidstimer for NCCs ansatte. Dersom målnivået ikke nås, skal det ikke tildeles prestasjonsaksjer. Dersom målnivået blir nådd, tildeles 100 prosent av prestasjonsaksjene som er knyttet til resultatmål 3.

### Deltakere

Deltakerne er delt inn i fire kategorier. Administrerende direktør (en person) kan kjøpe spareaksjer for et beløp som tilsvarer maksimalt 8 prosent av grunnlønnen, og kan motta maksimalt fem prestasjonsaksjer for hver spareaksje han eier. Den øvrige konsernledelsen (elleve personer) kan kjøpe spareaksjer for et beløp som tilsvarer maksimalt 6 prosent av deres respektive grunnlønn og kan motta maksimalt fire prestasjonsaksjer for hver spareaksje de eier.

Divisjonssjefer m.fl. (ca. 40 personer) kan kjøpe spareaksjer for et beløp som tilsvarer maksimalt 4 prosent av deres respektive grunnlønn og kan motta maksimalt tre prestasjonsaksjer for hver spareaksje de eier. Nøkkelpersoner i linje/stab (ca. 190 personer) kan kjøpe spareaksjer for et beløp som tilsvarer maksimalt 4 prosent av deres respektive grunnlønn og kan motta maksimalt to prestasjonsaksjer for hver spareaksje de eier.

### Kostnader

Antatt en aksjekurs på SEK 126 og maksimalt utfall, det vil si full oppnåelse av resultatmålene, anslås kostnaden for LTI 2024, inkludert sosiale kostnader, til å utgjøre ca. MSEK 55,9. Det tilsvarer verdien av ca. 0,45 prosent av det totale antall aksjer i selskapet.

### Tilbakekjøp av egne aksjer

Det ble ikke foretatt tilbakekjøp av egne aksjer på grunn av LTI-programmene i 2024.

### Overdragelse av egne aksjer

For å sikre levering av B-aksjer, samt for å dekke kostnader for sosiale avgifter som oppstår som følge av tidligere utestående langsiktige resultatbaserte insentivprogrammer (LTI 2021 og LTI 2023), vedtok generalforsamlingen at maksimalt 100 000 B-aksjer kan overdras.



## Noter

Note 4 for-<sup>ts</sup>.

## Godtgjørelse, avsetninger og andre ytelser i 2024

TSEK	Grunnlønn <sup>1) 2)</sup>	Variabel godtgjørelse <sup>3)</sup>	Aksjebasert godtgjørelse <sup>4)</sup>	Andre ytelser	Pensjonskostnad	Pensjonsforpliktelse
Styrets leder Alf Göransson	1 760					
<i>Øvrige styremedlemmer</i>						
Ida Aall Gram	495					
Simon de Château	526					
Cecilia Fasth	564					
Mats Jönsson	651					
Daniel Kjørberg Siraj	683					
Angela Langemar Olsson	169					
Birgit Nørgaard	689					
<b>Sum styret</b>	<b>5 536</b>					
Adm.dir. Tomas Carlsson	12 103	8 280	2 523	221	4 637	3 292
Øvrige ledende ansatte <sup>5)</sup>	16 575	6 010	1 393	390	2 990	14 384
<b>Sum morselskapet</b>	<b>34 214</b>	<b>14 290</b>	<b>3 916</b>	<b>611</b>	<b>7 627</b>	<b>17 676</b>
Øvrige ledende ansatte i datterselskaper <sup>6)</sup>	24 853	7 964	1 857	619	5 582	27 421
<b>Totalt ledende ansatte</b>	<b>59 067</b>	<b>22 254</b>	<b>5 773</b>	<b>1 230</b>	<b>13 208</b>	<b>45 097</b>

1) For styret inkluderer grunnlønn styre- og komitéhonorar, for andre inkluderer det i tillegg til lønn også feriepenger, eventuelt forkortet arbeidstid og sluttvederlag.

2) Honorar til styremedlemmer gjelder ca. 3 måneder ifølge vedtak fattet på generalforsamlingen i 2023 og ca. 9 måneder ifølge vedtak fattet på generalforsamlingen i 2024. Ved generalforsamlingen 9. april 2024 fratrukte Angela Langemar Olsson og Ida Aall Gram tiltråtte.

3) Variabel godtgjørelse gjelder kostnadsført beløp for regnskapsåret.

4) Beløp gjelder avsatt/tilbakeført for det avsluttede LTI-programmet 2021 samt pågående LTI-programmer 2023 og 2024.

5) Dette omfatter fem stillinger: økonomi- og finansdirektør/leder for Finance &amp; IT, kommunikasjonsdirektør, sjefjurist, personaldirektør og innkjøpsdirektør.

6) Dette omfatter seks stillinger for NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry, NCC Property Development og NCC Green Industry Transformation.

## Godtgjørelse, avsetninger og andre ytelser i 2023

TSEK	Grunnlønn <sup>1) 2)</sup>	Variabel godtgjørelse <sup>3)</sup>	Aksjebasert godtgjørelse <sup>4)</sup>	Andre ytelser	Pensjonskostnad	Pensjonsforpliktelse
Styrets leder Alf Göransson	1 625					
<i>Øvrige styremedlemmer</i>						
Geir Magne Aarstad	150					
Simon de Château	500					
Cecilia Fasth	375					
Mats Jönsson	625					
Daniel Kjørberg Siraj	450					
Angela Langemar Olsson	675					
Birgit Nørgaard	625					
<b>Sum styret</b>	<b>5 025</b>					
Adm.dir. Tomas Carlsson	11 420	7 560	55	166	4 234	2 669
Øvrige ledende ansatte <sup>5)</sup>	16 395	6 517	-146	381	2 905	10 964
<b>Sum morselskapet</b>	<b>32 839</b>	<b>14 077</b>	<b>-91</b>	<b>547</b>	<b>7 139</b>	<b>13 634</b>
Øvrige ledende ansatte i datterselskaper <sup>6)</sup>	18 469	5 638	270	494	4 756	18 685
<b>Totalt ledende ansatte</b>	<b>51 308</b>	<b>19 715</b>	<b>179</b>	<b>1 041</b>	<b>11 895</b>	<b>32 319</b>

1) For styret inkluderer grunnlønn styre- og komitéhonorar, for andre inkluderer det i tillegg til lønn også feriepenger, forkortet arbeidstid og eventuelt sluttvederlag.

2) Honorar til styremedlemmer gjelder ca. 3 måneder ifølge vedtak fattet på generalforsamlingen i 2022 og ca. 9 måneder ifølge vedtak fattet på generalforsamlingen i 2023. Ved generalforsamlingen 31. mars 2023 fratrukte Geir Magne Aarstad og Cecilia Fasth, og Daniel Kjørberg Siraj tiltråtte.

3) Variabel godtgjørelse gjelder kostnadsført beløp for regnskapsåret.

4) Beløp gjelder avsatt/tilbakeført for det avsluttede LTI-programmet 2020 samt pågående LTI-programmer 2021 og 2023.

5) Dette omfatter fem stillinger: økonomi- og finansdirektør/leder for Finance &amp; IT, kommunikasjonsdirektør, sjefjurist, personaldirektør og innkjøpsdirektør.

6) Dette omfatter 5 stillinger for NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry og NCC Property Development.



## Noter

Note 4 for'ts.

## Aksjeretter

Antall	Konsern		Morselskapet	
	Aksjeretter	Aksjeretter	Aksjeretter	Aksjeretter
Utestående ved periodens begynnelse	823 218		192 356	
Tildelt i perioden	234 298		56 628	
Forfalt, ikke utdelt	-150 553		-36 323	
Tildelte godtgjørelsesaksjer LTI 2021	-130 632		-34 060	
Annullert i perioden	-33 304		-1 119	
<b>Utestående ved periodens slutt</b>	<b>743 027</b>		<b>177 482</b>	
Innløsningsbare ved periodens slutt	0		0	

Alle aksjeretter har en utøvelsespris på SEK 0.

Utestående aksjeretter har gjenstående løpetid i henhold til avtale på to og et halvt år til et halvt år. Aksjekursen på utøvelsesdagen for innløste aksjer var SEK 131,60.

## Personalkostnader for aksjebasert godtgjørelse

	2024		2023	
	Konsern	Morselskapet	Konsern	Morselskapet
Aksjeretter	18	5	-1	0
Syntetiske aksjer	0	0	-3	0
Sosiale kostnader	8	3	1	0
<b>Total personalkostnad for aksjebasert godtgjørelse</b>	<b>25</b>	<b>7</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>

## Virkelig verdi og estimater for aksjeretter

	LTI 2023		LTI 2024	
	Konsern	Morselskapet	Konsern	Morselskapet
Virkelig verdi på vurderingstidspunktet, TSEK	14 478	3 436	3 358	812
Aksjepris, SEK	79,25	79,25	114,95	114,95
Utøvelsespris, SEK	0	0	0	0
Aksjerettens løpetid, år	1,5	1,5	2,5	2,5
Risikofri rente, %	3,50	3,50	2,43	2,43

Utbytte er beregnet som et tre års gjennomsnitt av utbytte fra NCC AB. Alle virkelige verdier og estimater er like for alle deltakere i programmet.

## Regnskapsprinsipper

## Aksjebasert godtgjørelse

Instrumenter utstedt under NCC-konsernets aksjebaserte godtgjørelsesprogram består av aksjeretter og syntetiske (kontantregulerte) aksjer.

Virkelig verdi av tildelte aksjeretter bokføres som personalkostnad med tilsvarende økning av egenkapital. Virkelig verdi beregnes på tildelingstidspunktet med justering for diskontert verdi av fremtidig utbytte som deltakerne i programmet ikke vil motta. Virkelig verdi er basert på gjennomsnittlig aksjekurs for de ti dagene som følger etter generalforsamlingen i det aktuelle året. Justering foretas også løpende for de aksjeretter som ikke forventes å bli opptjent. Dette innebærer at endelig oppfylleelsesgrad estimeres kvartalsvis og virkelig verdi justeres tilsvarende.

Ved hvert rapporteringspunkt foretar morselskapet en vurdering av sannsynligheten for at resultatmålene vil bli nådd. Kostnader beregnes på grunnlag av antall aksjer og syntetiske aksjer som beregnes avregnet ved utgangen av opptjeningsperioden.

Når avregning av aksjeretter finner sted, skal det betales sosiale avgifter for verdien av de ansattes ytelser. Disse avgiftene er forskjellige i landene som NCC opererer i. I den perioden tjenestene utføres, gjøres det avsetninger for de beregnede sosiale avgiftene basert på markedskursen på NCCs B-aksjer på den aktuelle rapporteringsdatoen.

For å oppfylle NCC ABs forpliktelse i henhold til de langsiktige insentivprogrammene, har NCC AB kjøpt tilbake B-aksjer. Disse aksjene rapporteres i eget eie som en reduksjon av egenkapitalen.

## Godtgjørelse ved oppsigelse

En avsetning i forbindelse med oppsigelse av personell bokføres bare dersom selskapet bevislig er forpliktet til å avslutte en ansettelse før normal tid eller når godtgjørelser tilbys for å oppmuntre til frivillig fratreden. Dersom virksomheten sier opp personell, blir det utarbeidet en detaljert plan som minst inneholder arbeidsplass, stillinger og omtrentlig antall involverte personer samt godtgjørelse for hver personellkategori eller stilling og tid for gjennomføring av planen.



Noter

## Note 5

### Avskrivninger

	Konsernet	
	2024	2023
Immaterielle aktiva	-73	-58
Virksomhetseiendommer	-44	-44
Virksomhetseiendommer, bruksrettigheter	-272	-270
Maskiner og utstyr	-523	-529
Maskiner og utstyr, bruksrettigheter	-359	-318
<b>Sum avskrivninger</b>	<b>-1 271</b>	<b>-1 219</b>

#### Regnskapsprinsipper

Avskrivning skjer lineært etter estimert levetid eller etter utnyttelsesgrad, der det tas hensyn til eventuell restverdi ved periodens slutt. Goodwill og andre aktiva som ikke har en bestemt levetid, blir ikke avskrevet, men testes systematisk for mulig nedskrivningsbehov. NCC anvender såkalt komponentavskrivning der hver eiendel med større verdi fordeles på et antall komponenter, og disse avskrives basert på respektive levetid.

Avskrivningssatsene varierer slik det angis i tabellen nedenfor:

#### Immaterielle anleggsmidler

Bruksrettigheter	I takt med konstatert reduksjon i substansverdi
Programvarer	10–33 prosent
Andre immaterielle aktiva	10–33 prosent

#### Eiendom, anlegg og utstyr

Virksomhetseiendommer	1,4–10 prosent
Grunnanlegg	3,7–5 prosent
Materialressurser	I takt med konstatert reduksjon i substansverdi
Innredning i utleide lokaler	14–20 prosent
Maskiner og utstyr, bruksrettigheter	5–33 prosent

## Note 6

### Honorarer og kostnadsgodtgjørelser til revisjonsforetak

	Konsernet		Morselskapet	
	2024	2023	2024	2023
Revisjonsforetak				
PwC				
Revisjonsoppdrag	25	22	7	6
Revisjon ut over revisjonsoppdraget	1	1	0	1
Skatterådgivning	–	–	–	–
Andre tjenester	1	1	–	–
Andre revisorer				
Revisjonsoppdrag	0	0	–	–
Revisjon ut over revisjonsoppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Andre tjenester	–	0	–	–
<b>Sum honorarer og kostnadsgodtgjørelser til revisorer og revisjonsforetak</b>	<b>26</b>	<b>24</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

PwC har i 2024 levert tjenester utenom revisjon for ca. MSEK 1. Tjenestene omfatter for det meste ulike typer konsultasjoner innen regnskap og lignende spørsmål, men ingen verdsettelsestjenester. Revisjonsoppdrag utgjør MSEK 25, hvorav MSEK 14 til Øhrlings PricewaterhouseCoopers AB. Revisjonsvirksomhet ut over revisjonsoppdraget utgjør MSEK 1, hvorav MSEK 1 til Øhrlings PricewaterhouseCoopers AB. Øhrlings PricewaterhouseCoopers AB har ikke utført noen skatterådgivning for NCC. Andre tjenester utgjør MSEK 1, hvorav MSEK 1 til Øhrlings PricewaterhouseCoopers AB.

## Note 7

### Nedskrivninger

	Konsernet	
	2024	2023
<b>Nedskrivninger av andre anleggsmidler</b>		
Virksomhetseiendommer	–	–
Maskiner og utstyr	-1	-2
Andre immaterielle eiendeler	-27	0
<b>Sum nedskrivninger og tilbakeførte nedskrivninger av andre anleggsmidler</b>	<b>-27</b>	<b>-2</b>
<b>Sum nedskrivninger</b>	<b>-27</b>	<b>-2</b>

#### Regnskapsprinsipper

Ved behov, men minst en gang i året, tester NCC den bokførte verdien av eiendelene. Det foreligger behov for nedskrivning når gjenvinnbar verdi er lavere enn bokført verdi.

## Note 8

### Resultat fra andeler i konsernforetak

	Konsernet		Morselskapet	
	2024	2023	2024	2023
Utbytte	–	–	1 888	1 125
Realisasjonsresultat ved salg	3	265	–	–
<b>Sum</b>	<b>3</b>	<b>265</b>	<b>1 888</b>	<b>1 125</b>

## Note 9

### Virksomhetens kostnader fordelt på kostnadsarter

Konsernet	2024	2023
Produksjonsrelaterte varer og tjenester samt råvarer og materiell	-46 144	-42 359
Lagerendringer	-68	41
Personalkostnader	-12 042	-11 862
Avskrivninger	-1 271	-1 219
Nedskrivninger	-27	-2
<b>Sum kostnader for produksjon samt salgs- og administrasjonskostnader</b>	<b>-59 552</b>	<b>-55 401</b>



## Noter

**Note 10****Rentekostnader og lignende resultatposter**

Morselskapet	2024	2023
Rentekostnader konsernforetak	-16	-9
Finansiell del av pensjonskostnad	-6	-5
<b>Sum</b>	<b>-22</b>	<b>-15</b>

**Regnskapsprinsipper**

I morselskapet kostnadsføres lånekostnader i sin helhet i den perioden de oppstår.

**Note 11****Finansnetto**

Konsemet	2024	2023
Renteinntekter på finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi	17	12
Renteinntekter på finansielle eiendeler vurdert til diskontert anskaffelsesverdi	12	17
Renteinntekter på bankinnskudd	11	14
Nettogeivinst på finansielle eiendeler/gjeld vurdert til virkelig verdi	33	36
Netto valutakursendringer	0	-2
Andre finansinntekter	1	3
<b>Finansinntekter</b>	<b>75</b>	<b>80</b>
Rentekostnader på finansiell gjeld vurdert til diskontert anskaffelsesverdi	-224	-60
Andre finanskostnader	-21	-19
<b>Finanskostnader<sup>1)</sup></b>	<b>-244</b>	<b>-79</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-169</b>	<b>1</b>
<b>Hvorav verdiendringer estimert ved hjelp av vurderingsteknikk</b>	<b>29</b>	<b>33</b>

1) Se note 24 Omsetningsleiedommer for mer informasjon om kapitaliserte renter.

**Note 12****Effekter av valutaendring i resultatregnskapet**

Konsemet	2024 valuta-kurser 2023 <sup>1)</sup>	2024	Valutaeffekt
Nettoomsætning	61 184	61 609	425
Driftsresultat	2 015	2 032	17
Resultat etter finansposter	1 848	1 863	15
Årets resultat	1 560	1 571	11

1) 2024-tall omregnet til 2023-kurser.

Land	SEK	Valuta	Gjennomsnittskurs jan–des		Kurs på balansedagen 31. des	
			2024	2023	2024	2023
Danmark	100	DKK	153,27	150,34	153,99	148,58
Euroland	1	EUR	11,43	11,21	11,49	11,07
Norge	100	NOK	98,33	97,07	96,85	98,49

**Note 13****Årsoppgjørdisposisjoner**

Morselskapet	Årsoppgjørdisposisjoner	
	2024	2023
Mottatt konsernbidrag	267	164
Avgitt konsernbidrag	-151	-30
<b>Sum</b>	<b>116</b>	<b>134</b>

**Note 14****Egenkapital****Spesifikasjon av posten Reserver i egenkapital**

Konsemet	2024	2023
<b>Omregningsreserve</b>		
Inngående omregningsreserve	169	243
Årets omregningsforskjeller ved omregning av utenlandske virksomheter	95	-74
<b>Utgående omregningsreserve</b>	<b>264</b>	<b>169</b>
<b>Sikringsreserve</b>		
Inngående sikringsreserve	-35	87
Årets endringer i virkelig verdi av kontantstrømsikringer	5	-54
Endringer i virkelig verdi av kontantstrømsikringer overført til årets resultat	30	-100
Skatt som kan tilskrives kontantstrømsikringer	-7	32
<b>Utgående sikringsreserve</b>	<b>-7</b>	<b>-35</b>
<b>Omvurderingsreserve</b>		
Inngående omvurderingsreserve	0	0
<b>Utgående omvurderingsreserve</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum reserver</b>		
Inngående reserver	135	331
Årets endring av reserver:		
– Omregningsreserve	95	-74
– Sikringsreserve	28	-123
– Omvurderingsreserve	–	0
<b>Utgående reserver</b>	<b>258</b>	<b>135</b>

**Omregningsreserve**

Omregningsreserven omfatter alle valutakursdifferanser som oppstår ved omregning av finansregnskap fra utenlandske virksomheter som har utarbeidet sitt finansregnskap i en annen valuta enn valutaen som konsernets finansregnskap presenteres i, som er SEK for NCC.

**Sikringsreserve**

Sikringsreserven omfatter den effektive delen av den akkumulerte nettoendringen i virkelig verdi av et sikringsinstrument for kontantstrøm som kan henføres til sikringstransaksjoner som ennå ikke har inntruffet.

**Omvurderingsreserve**

Omvurderingsreserven oppstår i forbindelse med suksessive oppkjøp, oppkjøp i flere trinn, det vil si økning i virkelig verdi av allerede tidligere eid andel av netto eiendeler i forbindelse med suksessive oppkjøp.



Noter

**Note 15**

**Immaterielle anleggsaktiva**

2024	Konsernet				
	Andre oppkjøpte immaterielle aktiva				
	Goodwill	Bruksrettigheter	Aktiverte utviklingsutgifter	Annet	Sum annet
<b>Bokført anskaffelsesverdi ved årets begynnelse</b>	<b>2 142</b>	<b>236</b>	<b>696</b>	<b>176</b>	<b>1 108</b>
Investeringer	-	4	272	10	286
Avhendinger og utrangeringer	-	-1	-122	-	-123
Omklassifiseringer	3	-4	-	-	-4
Årets omregningsforskjell	30	1	0	3	5
<b>Bokført anskaffelsesverdi ved årets slutt</b>	<b>2 175</b>	<b>236</b>	<b>847</b>	<b>189</b>	<b>1 272</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger ved årets begynnelse</b>	<b>-</b>	<b>-122</b>	<b>-272</b>	<b>-154</b>	<b>-547</b>
Avhendinger og utrangeringer	-	1	120	-	121
Omklassifiseringer	-	3	-	-	3
Årets omregningsforskjell	-	-1	-	-3	-4
Årets avskrivning ifølge plan	-	-6	-58	-8	-73
<b>Akkumulerte avskrivninger ved årets slutt</b>	<b>-</b>	<b>-124</b>	<b>-209</b>	<b>-165</b>	<b>-499</b>
<b>Akkumulerte nedskrivninger ved årets begynnelse</b>	<b>-228</b>	<b>-16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-16</b>
Årets omregningsforskjell	-4	-	-	-	-
Årets nedskrivninger	-	-	-27	-	-27
<b>Akkumulerte nedskrivninger ved årets slutt</b>	<b>-232</b>	<b>-16</b>	<b>-27</b>	<b>-</b>	<b>-42</b>
<b>Restverdi ved årets begynnelse</b>	<b>1 913</b>	<b>98</b>	<b>425</b>	<b>22</b>	<b>545</b>
<b>Restverdi ved årets slutt</b>	<b>1 942</b>	<b>96</b>	<b>611</b>	<b>24</b>	<b>731</b>

2023	Konsernet				
	Andre oppkjøpte immaterielle aktiva				
	Goodwill	Bruksrettigheter	Aktiverte utviklingsutgifter	Annet	Sum annet
<b>Bokført anskaffelsesverdi ved årets begynnelse</b>	<b>2 174</b>	<b>244</b>	<b>481</b>	<b>217</b>	<b>942</b>
Investeringer	11	7	161	12	180
Avhendinger og utrangeringer	-	-10	-	-102	-112
Omklassifiseringer	1	0	61	49	109
Årets omregningsforskjell	-45	-5	-7	-	-12
<b>Bokført anskaffelsesverdi ved årets slutt</b>	<b>2 142</b>	<b>236</b>	<b>696</b>	<b>176</b>	<b>1 108</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger ved årets begynnelse</b>	<b>-</b>	<b>-127</b>	<b>-258</b>	<b>-216</b>	<b>-601</b>
Avhendinger og utrangeringer	-	10	-	96	105
Omklassifiseringer	-	1	2	-2	1
Årets omregningsforskjell	-	3	2	-	5
Årets avskrivning ifølge plan	-	-8	-18	-31	-58
<b>Akkumulerte avskrivninger ved årets slutt</b>	<b>-</b>	<b>-122</b>	<b>-272</b>	<b>-154</b>	<b>-547</b>
<b>Akkumulerte nedskrivninger ved årets begynnelse</b>	<b>-227</b>	<b>-16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-16</b>
Årets omregningsforskjell	-1	-	-	-	-
Akkumulerte nedskrivninger ved årets slutt	-228	-16	-	-	-16
<b>Restverdi ved årets begynnelse</b>	<b>1 943</b>	<b>101</b>	<b>224</b>	<b>-</b>	<b>326</b>
<b>Restverdi ved årets slutt</b>	<b>1 913</b>	<b>98</b>	<b>425</b>	<b>22</b>	<b>545</b>

**Goodwill per virksomhetssegment**

Virksomhetssegment	2024	2023
NCC Infrastructure	272	270
NCC Building Nordics	324	322
NCC Building Sweden	233	233
NCC Industry	1 113	1 088
<b>Totalt NCC-konsernet</b>	<b>1 942</b>	<b>1 913</b>

**Nedskrivningstesting av goodwill i kontantgenererende enheter**

Nedskrivningstesting av goodwill innenfor konsernet skjer årlig eller oftere dersom det finnes indikasjoner på at verdien på goodwill er redusert. For å kunne teste nedskrivningsbehov er goodwill allokert til kontantgenererende enheter i henhold til NCCs forretningsorganisasjon, det vil si NCCs forretningsområder. Utfallet av testingen følges opp jevnlig av konsernledelsen.

Den laveste kontantgenererende enhet som NCC har identifisert er på forretningsområdenivå, det vil si segmentnivå. Det er forretningsområdet som driver forretningsvirksomhet og hvis driftsresultater jevnlig granskes av NCCs øverste beslutningstakere. Blant annet finnes det separat finansiell informasjon om forretningsområdet som meddeles til markedet. NCCs ledelse tar beslutninger basert på denne spesifikke frittstående finansielle informasjonen. Enkelte konsernjusteringer gjøres utelukkende på forretningsområdenivå, og dermed er forretningsområdet det laveste nivået som gir mulighet for et fullstendig balanse og resultatregnskap som inneholder alle eiendeler og forpliktelser basert på IFRS-krav og anbefalinger. Forretningsområdene er dermed NCCs laveste kontantgenererende enheter.

Nedskrivningstesten gjøres med grunnlag i forretningsområdenes fremtidige kontantstrøm med hensyn til markedets avkastningskrav og enhetenes risikoprofil. Beregningene av gjenvinnbare verdier baseres på foretaksledelsens vurderinger, som anses å være den beste informasjonen som er tilgjengelig på tidspunktet for testingen.



## Noter

Note 15 forts.

Vesentlige forutsetninger:

- Langsiktig vekst: I alle vurderinger er det forutsatt en langsiktig varig vekst utover prognoseperioden på 2,0 (1,8) prosent, noe som antas å gjenspeile markedets langsiktige vekst. Ledelsen mener at sluttverdiene for vekst som er brukt ikke under noen omstendigheter overstiger de gjennomsnittlige vekststratene i markedene der NCC opererer.
- Driftsmargin: Forutsetningen om prognostisert driftsmargin er basert på prognoser godkjent av ledelsen, som etter deres vurdering gjenspeiler historisk erfaring og annen eksternt tilgjengelig informasjon.
- Behov for arbeidskapital og reinvestering: Behovet er antatt å være på linje med 2024, med en veksttakt som tilsvarer den langsiktige varige veksttaket. Forutsetningen er basert på tidligere erfaringer og vurdering av fremtidige behov.

Ved en endring på -0,5 prosent av driftsmarginen gjennom prognoseperioden 2025–2028 eller en endring på +0,5 prosent av WACC, ble det ikke identifisert noe behov for nedskrivning. Heller ingen andre rimelige endringer i vesentlige forutsetninger har ført til behov for nedskrivning innenfor noen forretningsområder.

Vektet kapitalkostnad, WACC

Beregnes for hver enhet basert på betaverdi og lokale forhold vedrørende markedsrenter og skatt samt en planlagt langsiktig markedsmessig kapitalstruktur for de respektive virksomhetene. Sistnevnte er basert på virksomhetens risiko og mulighet for belåning. Vektet kapitalkostnad etter skatt for hver kontantgenererende enhet er som følger: NCC Infrastructure: 9,2 (9,0), NCC Building Nordics 9,7 (9,2), NCC Building Sweden 8,9 (8,6) og NCC Industry 7,2 (7,3). For NCC Industry er vektet kapitalkostnad lavere enn for andre forretningsområder som følge av en annen kapitalstruktur. Av NCC Industrys aktiva anslås ca. 40 prosent å kunne belånes, noe som gir mulighet for en høyere gjeldsgrad enn for andre forretningsområder, og dermed reduseres kapitalkostnadene. Beregningene er iterative og forutsetningene testes årlig. I NCC Infrastructure, NCC Building Sweden og NCC Building Nordics er det i prinsippet ingen belåningsbare aktiva. Disse selskapene har negativ sysselsatt kapital.

Nedskrivning og risikoanalyse

Årets nedskrivningstest var basert på en kontantstrømprgnose for perioden 2025–2028. Gjennomsnittlig veksttakt i prognoseperioden tilsvarer ca. 2 prosent for alle forretningsområder. Forventet prognostisert driftsmargin er basert på siste tilgjengelige prognose for de respektive forretningsområdene. Det ble ikke identifisert noe behov for nedskrivning.

### Andre immaterielle eiendeler

NCC har primært to typer andre immaterielle eiendeler: bruksrettigheter til å utnytte grustak og steinbrudd samt aktiverte utgifter til datasystemer, programvare og lisenser. Bruksrettigheter innebærer rett til å utnytte grustak og steinbrudd i et bestemt tidsrom. Tiden kan variere, men rettighetene strekker seg som oftest over lengre tidsrom.

### Regnskapsprinsipper

Immaterielle anleggsmidler bokføres til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter som ikke oppfyller kriteriene for å bli bokført som en immateriell eiendel, samt utgifter til løpende vedlikehold og modifikasjoner av eksisterende produkter, prosesser og systemer kostnadsføres løpende.

Goodwill oppstår som en del av oppkjøp av selskaper og virksomheter og vurderes til det laveste av anskaffelsesverdi og gjenvinnbar verdi. Goodwill avskrives ikke, men testes for nedskrivning årlig. Goodwill i utenlandske virksomheter vurderes i den respektive funksjonelle valutaen og omregnes fra den funksjonelle valutaen til konsernets rapporteringsvaluta med valutakursen på balansedagen.

Bruksrettigheter består for det meste av rett til å utnytte stein- og grusressurser. Disse skrives av i takt med den konstaterede reduksjonen i substansverdi, basert på volumet av stein og grus som tas ut. Denne typen bruksrett omfattes ikke av IFRS 16 Leieavtaler, men av IAS 38 Immaterielle eiendeler.

Immaterielle eiendeler med utnyttbar brukstid som kan bestemmes, avskrives lineært fra det tidspunkt eiendelen er tilgjengelig for bruk. Brukstiden kan variere. Anslåtte brukstider:

- aktiverte utviklingsutgifter 3–10 år
- bruksrettigheter 3–25 år
- andre 3–5 år

Se også note 5.

### Nedskrivninger

Ved behov, men minst en gang i året, tester NCC den bokførte verdien av eiendelene. Det foreligger behov for nedskrivning når gjenvinnbar verdi er lavere enn bokført verdi.

### Viktige estimater og vurderinger

Det gjøres flere antagelser og estimater om fremtidige forhold som det tas hensyn til ved beregning av den diskonterte kontantstrømmen som danner grunnlag for estimert gjenvinningsverdi av goodwill. Viktige forutsetninger er forventet vekst, marginer og diskonteringsrente. Dersom disse forutsetningene endres, kan verdien av gjenværende goodwill påvirkes.

Investeringer i IT testes individuelt og NCC har per 31. desember 2024 vurdert at enkelte systemer eller deler av systemer er å betrakte som immaterielle eiendeler. Kontrollbegrepet er sentralt i vurderingen, og enkelte avtaler med leverandører er utformet for å sikre at NCC har avtalemessig rett til å overta programvaren. NCC har gjort en analyse som viser at det også skulle kunne gjennomføres i praksis. NCC vurderer det slik at det ikke vil innebære en forverring av viktige funksjoner i programvaren, og det vil heller ikke medføre betydelige kostnader. Det vil være mulig å bruke programvaren på egen hånd eller hos en annen tredjepart. NCC mener dermed at det er støtte for å aktivere kostnadene som skaper en separat identifiserbar ressurs som kontrolleres av konsernet. Utgifter som ikke oppfyller disse kriteriene blir kostnadsført.

Hver enkelt investering testes også individuelt basert på kriteriene i IAS 38 Immaterielle eiendeler. NCC har vurdert det slik at investeringene vil generere fremtidige økonomiske fordeler ved at den teknologiske utviklingen muliggjør bruk av systemene som vesentlig overtreffer eksisterende systemer. Etablerede prosjektorganisasjoner bekrefter konsernets intensjon, evne og mulighet til å ferdigstille systemene. Finansiell oppfølging av investeringene gjøres separat og blir brutt ned for å kunne analysere nedlagte kostnader på en effektiv måte. Dersom tenkte fordeler ikke oppnås, kan det påvirke regnskapet fremover.

Brukstiden gjenspeiler den forventede perioden hvor eiendelen vil generere økonomiske fordeler. Vesentlige investeringer som utgjør en sentral og nødvendig del av NCCs teknologiske økosystem anslås å ha en livssyklus på inntil ti år. En bruksperiode på inntil ti år anses å gjenspeile den økonomiske nytten, ettersom det også gjør det mulig å tilpasse til fremtidige forretningsbehov.



## Noter

**Note 16****Eiendom, anlegg og utstyr**

2024	Konsernet			2023	Konsernet		
	Virksomhets-eiendommer	Maskiner og utstyr	Sum		Virksomhets-eiendommer	Maskiner og utstyr	Sum
<b>Bokført anskaffelsesverdi ved årets begynnelse</b>	<b>1 574</b>	<b>7 276</b>	<b>8 849</b>	<b>Bokført anskaffelsesverdi ved årets begynnelse</b>	<b>1 631</b>	<b>7 415</b>	<b>9 046</b>
Investeringer	44	435	479	Investeringer	19	625	644
Avhendinger og utrangeringer	-22	-388	-409	Avhendinger og utrangeringer	-44	-486	-529
Omklassifiseringer	19	-17	2	Omklassifiseringer	-10	-130	-140
Årets omregningsforskjell	19	28	47	Årets omregningsforskjell	-23	-148	-171
<b>Bokført anskaffelsesverdi ved årets slutt</b>	<b>1 634</b>	<b>7 333</b>	<b>8 968</b>	<b>Bokført anskaffelsesverdi ved årets slutt</b>	<b>1 574</b>	<b>7 276</b>	<b>8 849</b>
<b>Akkumulerte ned- og avskrivninger ved årets begynnelse</b>	<b>-707</b>	<b>-4 967</b>	<b>-5 674</b>	<b>Akkumulerte ned- og avskrivninger ved årets begynnelse</b>	<b>-723</b>	<b>-4 912</b>	<b>-5 634</b>
Avhendinger og utrangeringer	16	333	349	Avhendinger og utrangeringer	22	378	400
Omklassifiseringer	0	1	1	Omklassifiseringer	27	3	30
Årets omregningsforskjell	-8	-19	-27	Årets omregningsforskjell	10	94	104
Årets nedskrivninger	-	-2	-2	Årets nedskrivninger	-	-2	-2
Årets avskrivninger	-44	-523	-567	Årets avskrivninger	-44	-529	-573
<b>Akkumulerte ned- og avskrivninger ved årets slutt<sup>1)</sup></b>	<b>-743</b>	<b>-5 176</b>	<b>-5 919</b>	<b>Akkumulerte ned- og avskrivninger ved årets slutt<sup>1)</sup></b>	<b>-707</b>	<b>-4 967</b>	<b>-5 674</b>
<b>Restverdi ved årets begynnelse</b>	<b>867</b>	<b>2 310</b>	<b>3 177</b>	<b>Restverdi ved årets begynnelse</b>	<b>909</b>	<b>2 504</b>	<b>3 413</b>
<b>Restverdi ved årets slutt</b>	<b>892</b>	<b>2 157</b>	<b>3 049</b>	<b>Restverdi ved årets slutt</b>	<b>867</b>	<b>2 310</b>	<b>3 177</b>
1) Akkumulerte nedskrivninger ved årets slutt	-47	-22	-70	1) Akkumulerte nedskrivninger ved årets slutt	-47	-23	-70

**Regnskapsprinsipper****Virksomhetseiendommer**

Virksomhetseiendommer besittes for bruk i egen virksomhet som produksjon, levering av tjenester eller administrasjon. De bokføres i henhold til IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr. De bokføres til anskaffelsesverdi, basert på en ekstern verdsettelse som ble gjort i forbindelse med anskaffelsen, redusert med fradrag for akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Grunn avskrives ikke.

**Maskiner og utstyr**

Maskiner og utstyr bokføres i henhold til IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr til anskaffelsesverdi med fradrag for akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Anskaffelsesverdien omfatter kjøpsprisen samt kostnader som direkte kan henføres til eiendelen for å bringe den på plass og sette den i stand til å utnyttes i samsvar med formålet for anskaffelsen. Se note 5 for alle avskrivningstider

**Viktige estimater og vurderinger**

Utgifter som tilkommer legges bare til eiendelens bokførte verdi når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilfalle konsernet, og at eiendelens anskaffelsesverdi kan måles på en pålitelig måte. Alle andre former for vedlikehold av materielle anleggsmidler bokføres som kostnader i resultatregnskapet.



## Noter

**Note 17****Andeler i konsernforetak****Morselskapet**

Navn, organisasjonsnummer, forretningskontor	Kapitalandel, % <sup>1)</sup>	Antall andeler <sup>2)</sup>	Bokført verdi	
			2024	2023
<b>Eiendomsforetak:</b>				
NCC Property Development Nordic AB, 556743-6232, Solna	100	1	966	964
<b>Sum andeler eiendomsforetak</b>			<b>966</b>	<b>964</b>
<b>Andre foretak</b>				
NCC Danmark A/S, 69 89 40 11, Danmark	100	400	139	136
NCC Norge AS, 911 274 426, Norge	100	17 500	1 683	1 682
NCC Sverige AB, 556613-4929, Solna	100	500	427	421
NCC Försäkringsaktiebolag, 516401-8151, Solna	100	500	78	78
NCC International AB, 556033-5100, Solna	100	1 000	4	4
NCC Purchasing Group AB, 556104-9932, Solna	100	2	7	7
NCC Suomi Oy, 1765514-2, Finland	100	5	96	95
NCC Industry Nordic AB, 556144-6732, Solna	100	275	1 645	1 643
NCC Treasury AB, 556030-7091, Solna	100	120	16	16
Nordic Road Services Holding AB, 559172-2227, Stockholm	100	50	-	-
<b>Sum andeler andre foretak</b>			<b>4 095</b>	<b>4 084</b>
<b>Sum andeler i konsernforetak</b>			<b>5 061</b>	<b>5 048</b>

1) Eierandel tilsvarer kapitalandel.

2) Antall tusen aksjer.

NCC eier stort sett 100 prosent i alle datterselskaper, og derfor konsolideres disse i sin helhet i henhold til oppkjøpsmetoden. NCCs vurdering er at det ikke foreligger kontrollerende innflytelse i besittelser der eierandelen utgjør 50 prosent eller mindre.

Bare direkte eide datterselskaper spesifiseres. Antall indirekte eide datterselskaper er 126 (129).

**Regnskapsprinsipper**

Foretak der morselskapet har en bestemmende innflytelse, normalt gjennom en direkte eller indirekte eierandel på mer enn 50 prosent av stemmene, konsolideres i sin helhet. Med bestemmende innflytelse menes en innflytelse over foretaket, eksponering for eller rett til variabel avkastning fra sitt engasjement i selskapet og mulighet til å bruke sin innflytelse over foretaket til å påvirke avkastningen. Aksjer i datterselskaper bokføres til anskaffelseskost i morselskapet. Nedskrivning av aksjer i datterselskaper skjer dersom gjenvinnbar verdi er lavere enn virkelig verdi. Mottatt utbytte bokføres som inntekt.

**Note 18****Investeringer i tilknyttede selskaper og joint ventures****Konsernet**

Navn, organisasjonsnummer, forretningskontor	Kapitalandel, % <sup>1)</sup>	Antall andeler <sup>2)</sup>	Bokført verdi	
			2024	2023
Hercules-Trevi Foundations AB, 556185-3788, Solna	50	1	1	1
Öraser AB, 556293-2722, Stockholm	50	1	5	5
Sjællands Emulsionsfabrik I/S, 18004968, Vedbæk, Danmark	50	-	12	9
Andre NCC-eide tilknyttede selskaper 7 (7) stk.			0	0
<b>Sum</b>			<b>19</b>	<b>16</b>

1) Eierandelen tilsvarer andelen av stemmene for totalt antall aksjer.

2) Antall tusen aksjer.

**Regnskapsprinsipper**

Med tilknyttede selskaper menes selskaper der konsernet kontrollerer 20–50 prosent av stemmene. Tilknyttede selskaper omfatter også alle selskaper der konsernet har betydelig innflytelse, selv om eierandelen er mindre enn 20 prosent av stemmene. I samsvar med IFRS 11 Samarbeidsordninger bokføres samarbeidsordninger som joint ventures dersom partene har felles innflytelse over ordningen og partene har rett til nettoeierendene.

Ved konsolidering av andeler i tilknyttede foretak og joint ventures anvendes egenkapitalmetoden i henhold til IAS 28 Investeringer i tilknyttede foretak og joint ventures.

NCCs investeringer i tilknyttede selskaper er av driftsmessig karakter, og andelen av de tilknyttede selskaperes resultat bokføres i resultatregnskapet som resultat fra andeler i tilknyttede selskaper, som er en del av driftsresultatet.

Beløpene bokføres netto etter skatt.

**Note 19****Fellesvirksomheter**

I konsernets finansielle rapporter inngår nedenstående poster som utgjør konsernets eierandel i fellesvirksomheteres nettoomsättning, kostnader, eiendeler og gjeld.

<b>Konsernet</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Inntekter	1 420	1 408
Kostnader	-1 368	-1 356
<b>Resultat</b>	<b>52</b>	<b>53</b>
Anleggsmidler	31	40
Omløpsmidler	668	7 192
<b>Sum aktiva</b>	<b>699</b>	<b>7 232</b>
Langsiktig gjeld	64	53
Kortsiktig gjeld	346	6 884
<b>Sum gjeld</b>	<b>410</b>	<b>6 938</b>
<b>Netto aktiva</b>	<b>289</b>	<b>294</b>

Som fellesvirksomheter regnes også såkalte deleide entrepriser der NCC har en avtaleregulert felles innflytelse med de øvrige deleierne.



Noter

Note 19 forts.

**Oversikt over fellesvirksomheter**

Konsemet	Eierandel, %
Arandur ØY	33
HB NCC-DPR Data Centre Contractors	50
HNB Fjernvarme I/S	70
Konsortiet Nyt Assens Renseanlæg I/S	50
Konsortium NCC - Brøndum I/S	70
Koy Polaristontti 2	50
Koy Polaristontti 3	50
Miljöfabriken 2000 AB	50
Milman Miljømudring	50
NCC SMET Kalvebod Konsortiet I/S	77
NCC W&F West Link Contr HB	60
NCC_OHL Lund Arlov HB	50
Polaris Business Park ØY	50
Vandlinjen Entrepriise Konsortium, VEK I/S	50

**Regnskapsprinsipper**

Innen NCC defineres samarbeidsordninger som et prosjekt i en konsortiumliggende form der det finnes en felles bestemmende innflytelse. Det kan for eksempel være sameide selskaper med felles styring. Samarbeidsordninger deles inn i joint ventures som konsolideres etter egenkapitalmetoden, eller i felles virksomheter som konsolideres etter bruttometoden.

For informasjon om joint ventures, se note 18 Investeringer i tilknyttede selskaper og joint ventures. En samarbeidsordning bokføres som en felles virksomhet i samsvar med IFRS 11 Samarbeidsordninger når NCC har rett til eiendelene og også har forpliktelser vedrørende den gjelden ordningen medfører.

**Note 20**

**Finansielle plasseringer**

Konsemet	2024	2023
<b>Finansielle plasseringer som er anleggsmidler</b>		
<i>Virkelig verdi via øvrig totalresultat, egenkapitalinstrument</i>		
Ikke børsnoterte verdipapirer	68	68
<b>Sum</b>	<b>68</b>	<b>68</b>
<b>Kortsiktige plasseringer som er omløpsmidler</b>		
<i>Finansielle aktiva vurdert til virkelig verdi via resultatregnskapet</i>		
Kortsiktige plasseringer	506	450
<i>Finansielle aktiva vurdert til diskontert anskaffelsesverdi</i>		
Kortsiktige plasseringer	70	51
<b>Sum</b>	<b>576</b>	<b>501</b>

Investeringer vurdert til diskontert anskaffelsesverdi har en fastsatt rente mellom 0,5 (0,2) prosent og 3,0 (4,0) prosent og har forfallsdato mellom fem måneder og tre år.

I løpet av året er finansielle anleggsmidler skrevet ned med MSEK 0 (0).

**Note 21**

**Finansielle anleggsmidler**

Morselskapet, 2024	Andeler konsementforetak	Andre langsiktige verdipapirer	Andre langsiktige fordringer <sup>1)</sup>	Sum
Bokført anskaffelsesverdi ved årets begynnelse	7 261	45	33	7 338
Tilførte aktiva	13	-	3	16
<b>Bokført anskaffelsesverdi ved årets slutt</b>	<b>7 274</b>	<b>45</b>	<b>35</b>	<b>7 354</b>
Akkumulerte nedskrivninger ved årets begynnelse	-2 213	-	-	-2 213
Akkumulerte nedskrivninger ved årets slutt	-2 213	-	-	-2 213
<b>Restverdi ved årets slutt</b>	<b>5 061</b>	<b>45</b>	<b>35</b>	<b>5 141</b>

Morselskapet, 2023	Andeler konsementforetak	Andre langsiktige verdipapirer	Andre langsiktige fordringer <sup>1)</sup>	Sum
Bokført anskaffelsesverdi ved årets begynnelse	6 700	45	29	6 775
Tilførte aktiva	561	-	3	564
<b>Bokført anskaffelsesverdi ved årets slutt</b>	<b>7 261</b>	<b>45</b>	<b>33</b>	<b>7 338</b>
Akkumulerte nedskrivninger ved årets begynnelse	-2 213	-	-	-2 213
Akkumulerte nedskrivninger ved årets slutt	-2 213	-	-	-2 213
<b>Restverdi ved årets slutt</b>	<b>5 048</b>	<b>45</b>	<b>33</b>	<b>5 125</b>

1) Posten omfatter også utsatte skattefordeler.

**Regnskapsprinsipper**

I morselskapet er andeler i datterselskaper tatt opp til anskaffelsesverdi, eventuelt er det tatt hensyn til opp- og nedskrivninger.



Noter

## Note 22

### Langsiktige rentebærende fordringer og andre fordringer

Konsemet	2024	2023	Konsemet	2024	2023
<b>Langsiktige rentebærende fordringer som er anleggsmidler, inngående balanse</b>	<b>204</b>	<b>184</b>	<b>Andre fordringer som er omløpsmidler</b>		
Fordringer på tilknyttede selskaper og joint ventures	6	32	Fordringer på tilknyttede selskaper og joint ventures	7	4
Rentebærende verdipapirer <sup>1)</sup>	-9	2	Fordringer fra solgte eiendoms- og boligprosjekter	14	62
Andre langsiktige rentebærende fordringer	0	-14	Forskudd til leverandører	1	1
<b>Langsiktige rentebærende fordringer som er anleggsmidler, utgående balanse</b>	<b>201</b>	<b>204</b>	Derivater som besittes for sikring	12	32
			Andre kortsiktige fordringer	334	316
			<b>Andre fordringer som er omløpsmidler</b>	<b>368</b>	<b>415</b>

1) Bokført verdi er et rimelig estimat av virkelig verdi. For forfallstidspunkter, se note 20 Finansielle plasseringer.

NCCs datterselskap NCC Försäkringsaktiebolag må som forsikringsselskap ha plasseringsaktiva som dekker forsikringsmessige forpliktelser for egen regning. Disse kravene er oppfylt i 2023 og 2024. Disse plasseringsaktiva gjelder rentebærende verdipapirer som angitt i tabellen.

Langsiktige rentebærende fordringer vedrørende pensjoner bokføres i balansen under Pensjonsfordringer.

## Note 23

### Skatt på årets resultat, utsatt skattefordel og utsatt skatteforpliktelse

	Konsemet		Morselskapet	
	2024	2023	2024	2023
<b>Skatt på årets resultat</b>				
Aktuell skattekostnad	-119	-112	-	0
Utsatt skattefordel/-forpliktelse	-172	-118	3	3
<b>Totalt bokført skatt på årets resultat</b>	<b>-292</b>	<b>-230</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

#### Skatteposter som bokføres direkte i annet totalresultat

Konsemet	2024	2023
Utsatt skatt på kontantstrømsikringer	-7	32
Utsatt skatt som kan henføres til omvurdering av ytelsesbaserte pensjonsordninger	-106	168
<b>Sum</b>	<b>-113</b>	<b>200</b>

Effektiv skatt	Konsemet				Morselskapet			
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Resultat før skatt								
			Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat
Resultat før skatt				1 863		1 803		1 917
Skatt i henhold til gjeldende skattesats i Sverige			-21	-384	-21	-371	-21	-395
Effekt av andre skattesatser for utenlandske selskaper			-1	-12	-1	-12	-	-
Andre ikke fradagsberettigede kostnader			-1	-11	-1	-14	0	0
Ikke skattepliktige inntekter			9	172	9	163	21	392
Skatteeffekt som følge av årets ikke-aktiverte underskuddsfradrag			-2	-43	0	-8	-	-
Skatteeffekt som følge av anvendelse av tidligere ikke-aktiverte underskuddsfradrag			1	11	2	28	-	-
Skatteeffekt som følge av endret vurdering av underskuddsfradrag			-	-	-	-	-	-
Skatteeffekt som følge av begrensingsregel vedrørende rentefradrag			-1	-22	-1	-16	0	4
Skatt som kan henføres til tidligere år			0	-4	0	6	-	0
Annet			0	0	0	-5	0	3
<b>Gjennomsnittlig skattesats / bokført skatt</b>			<b>-16</b>	<b>-292</b>	<b>-13</b>	<b>-230</b>	<b>0</b>	<b>3</b>

Den aktuelle skatten er beregnet ut fra den nominelle skatt som gjelder i de respektive land

NCC følger OECDs modellregler for Pilar 2, og det innebærer at foretaket omfattes av internasjonale skatteregler for å sikre rettferdig skatlegging. NCC anvender unntaket fra rapportering og avgivelse av informasjon om utsatt skattefordel og utsatt skattegjeld som er knyttet til inntektsskatt fra Pilar 2. NCC anvender også de midlertidige reglene for skattelette så langt det er mulig.

Ettersom forretningsområdet Property Development gjennomfører aksjesalg, utarbeider NCC GloBE-beregninger (Global Anti-Base Erosion) i landene der skattefritt aksjesalg utføres for å bestemme den effektive skattesatsen. For 2024 ble resultatet av denne beregningen at den effektive skattesatsen i Sverige oversteg 15 prosent, noe som betyr at NCC oppfyller de internasjonale kravene til rettferdig beskatning.

#### Endring av utsatt skatt i midlertidige forskjeller og underskuddsfradrag

	Konsemet		Morselskapet	
	2024	2023	2024	2023
Inngående bokført verdi	-305	-379	33	29
Salg/fusjonering av datterselskap	2	29	-	-
Skatteposter som kan henføres til kontantstrømsikringer som bokføres i annet totalresultat	-7	32	-	-
<b>Bokført skatt på årets resultat</b>	<b>-172</b>	<b>-118</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Skattepost omvurdering av ytelsesbaserte pensjonsordninger som vises i annet totalresultat	-106	168	-	-
Omregningsdifferanser	-19	-32	-	-
Annet	0	-5	-	-
<b>Utgående bokført verdi</b>	<b>-607</b>	<b>-305</b>	<b>35</b>	<b>33</b>



## Finansiell rapport

NCC 2024 105

### Noter

Note 23 forts.

Konsernet	Eiendeler		Gjeld		Netto	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Eiendom, anlegg og utstyr	71	65	–	–	71	65
Bruksrettigheter	–	–	-321	-302	-321	-302
Finansielle anleggsmidler	13	1	–	–	13	1
Ikke avsluttede prosjekter	–	–	-1 264	-1 149	-1 264	-1 149
Eiendommer for fremtidig utvikling	–	13	-8	–	-8	13
Ubeskattede reserver	–	–	-216	-221	-216	-221
Avsetninger	238	210	–	–	238	210
Leasinggjeld	350	332	–	–	350	332
Personelytelser/pensjonsavsetninger	–	115	-19	–	-19	115
Underskuddsfradrag <sup>1)</sup>	501	576	–	–	501	576
Annet	47	55	–	–	47	55
<b>Utsatt skattefordel/ utsatt skattegjeld</b>	<b>1 220</b>	<b>1 367</b>	<b>-1 827</b>	<b>-1 672</b>	<b>-607</b>	<b>-305</b>
Motregning	-523	-447	523	447	–	–
<b>Netto utsatt skattefordel/skattegjeld</b>	<b>697</b>	<b>920</b>	<b>-1 304</b>	<b>-1 225</b>	<b>-607</b>	<b>-305</b>

1) Av konsernets utsatte skattefordeler vedrørende underskuddsfradrag på totalt MSEK 501 (576) gjelder MSEK 447 (558) virksomhet i Norge. Akkumulerte ikke utsatte skattefordeler for underskuddsfradrag utgjør MSEK 77 (42), hvorav MSEK 74 (39) kan henføres til virksomhet i Norge.

Morselskapet	Eiendeler		Gjeld		Netto	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Avsetninger	35	31	–	–	35	31
Annet	–	2	–	–	–	2
<b>Netto utsatt skattefordel/skattegjeld</b>	<b>35</b>	<b>33</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>35</b>	<b>33</b>

Midlertidig forskjell mellom bokført og skattemessig verdi av direkte eide andeler oppstår normalt ikke for næringsbetenget eide andeler i svenske selskaper. Dette er heller ikke aktuelt for andre andeler som eies av NCC-selskaper i andre land.

### Regnskapsprinsipper

Inntektsskatter utgjøres av aktuell skatt og utsatt skatt. Skatter bokføres i resultatregnskapet unntatt når den underliggende transaksjonen bokføres i annet totalresultat. I slike tilfeller bokføres også den tilhørende skatteeffekten i annet totalresultat. Aktuell skatt er betalbar eller refunderbar skatt for det aktuelle året. Dette omfatter også justering av aktuell skatt som kan henføres til tidligere perioder. Utsatt skatt bokføres for midlertidige forskjeller mellom bokførte og skattemessige verdier av eiendeler og gjeld og for skattemessige underskuddsfradrag.

Utsatt skattefordel og -gjeld beregnes på grunnlag av den skattesatsen som er bestemt for nærmest påfølgende år i de respektive land. Ved endring i skattesatsen rapporteres endringen i årets resultat i konsernet eller i annet totalresultat for de skatteposter som inngår der.

I morselskapet bokføres ubeskattede reserver, som er en skattepliktig midlertidig forskjell på grunn av sammenhengen mellom regnskap og beskatning i en juridisk enhet. Ubeskattede reserver bokføres som årsoppgjørdisposisjoner brutto i balansen og endringen brutto i resultatregnskapet. Mottatte og avgitte konserndrag bokføres i morselskapets resultatregnskap som årsoppgjørdisposisjoner.

### Viktige estimater og vurderinger

#### Vurdering av skattemessige underskudd

Utnyttelse av utsatt skattefordel er avhengig av fremtidig skattepliktig overskudd. Av konsernets utsatte skattefordel knyttet til underskuddsfradrag gjelder det meste den norske virksomheten. De skattemessige underskuddsfradragene i Norge kan brukes mot fremtidig overskudd uten tidsbegrensning, og NCC vurderer at det er faktorer som overbevisende tilsier at dette vil skje. Det gjøres flere antagelser og estimater om fremtidige forhold som det tas hensyn til ved beregning av fremtidig kontantstrøm som ligger til grunn for bedømming av den norske virksomheten. Dersom disse forutsetningene endres, kan verdien av de skattemessige underskuddene påvirkes.

Bedømmelsen har blitt gjort med grunnlag i den norske virksomhetens fremtidige kontantstrøm med hensyn til markedets avkastningskrav og enhetenes risikoprofil. Beregningene baseres på foretaksledelsens vurderinger, og NCC anser disse som rimelige, gitt den beste informasjonen som er tilgjengelig på tidspunktet for avslutning av regnskapet. Virksomhetene har historisk sett gått med overskudd, og de siste årenes underskudd har primært oppstått på grunn av nedskrivninger i noen få prosjekter.

En sensitivitasanalyse av vesentlige antagelser (volum) har ikke resultert i en endret vurdering av fremtidig skattepliktig overskudd innen rimelig tid.

## Note 24

### Omsetningseiendommer

Konsernet, 2024	Eiendommer for fremtidig utvikling	Pågående eiendomsprosjekter	Ferdigstilte eiendomsprosjekter	Sum eiendomsprosjekter <sup>1)</sup>	Andeler i tilknyttede foretak	Sum
<b>Bokført anskaffelsesverdi ved årets begynnelse</b>	<b>1 374</b>	<b>3 806</b>	<b>4 986</b>	<b>10 166</b>	<b>201</b>	<b>10 367</b>
Investeringer <sup>2)</sup>	26	1 220	164	1 410	38	1 448
Økning gjennom oppkjøp av virksomhet	356	–	–	356	–	356
Avhendinger og utrangeringer	-7	-359	-3 183	-3 549	–	-3 549
Avviklede virksomheter	0	-343	343	0	–	0
Omklassifiseringer	-356	-3 589	3 945	-0	–	0
Årets omregningsforskjell	31	26	48	105	-1	103
<b>Bokført anskaffelsesverdi ved årets slutt</b>	<b>1 424</b>	<b>762</b>	<b>6 302</b>	<b>8 487</b>	<b>238</b>	<b>8 725</b>
<b>Akkumulerte nedskrivninger ved årets begynnelse</b>	<b>-109</b>	<b>-12</b>	<b>–</b>	<b>-121</b>	<b>–</b>	<b>-121</b>
Årets omregningsforskjell	-1	0	0	-1	–	-1
<b>Akkumulerte nedskrivninger ved årets slutt</b>	<b>-110</b>	<b>-13</b>	<b>0</b>	<b>-122</b>	<b>–</b>	<b>-122</b>
<b>Restverdi ved årets begynnelse</b>	<b>1 265</b>	<b>3 794</b>	<b>4 986</b>	<b>10 045</b>	<b>201</b>	<b>10 246</b>
<b>Restverdi ved årets slutt</b>	<b>1 314</b>	<b>749</b>	<b>6 302</b>	<b>8 365</b>	<b>238</b>	<b>8 603</b>

1) Gjelder hovedsakelig omsetningseiendommer som er bokført i NCC Property Development.

2) Kapitaliserte renter for pågående eiendomsprosjekter utgjorde MSEK 131. Rentesatsen på de aktuelle lånene har i løpet av året utgjort 5,5–5,9 prosent.



## Noter

Note 24 forts.

Konsemet, 2023	Eiendommer for fremtidig utvikling	Pågående eiendomsprosjekter	Ferdigstilte eiendomsprosjekter	Sum eiendomsprosjekter <sup>1)</sup>	Andeler i tilknyttede foretak	Sum
<b>Bokført anskaffelsesverdi ved årets begynnelse</b>	<b>1 326</b>	<b>7 184</b>	<b>103</b>	<b>8 613</b>	<b>74</b>	<b>8 687</b>
Investeringer <sup>2)</sup>	167	2 205	16	2 388	132	2 520
Økning gjennom oppkjøp av virksomhet	27	–	9	36	–	36
Avhendinger og utrangeringer	-94	-608	0	-703	–	-703
Omklassifiseringer	-38	-4 969	4 865	-141	–	-141
Årets omregningsforskjell	-13	-6	-7	-27	-5	-32
<b>Bokført anskaffelsesverdi ved årets slutt</b>	<b>1 374</b>	<b>3 806</b>	<b>4 986</b>	<b>10 166</b>	<b>201</b>	<b>10 367</b>
<b>Akkumulerte nedskrivninger ved årets begynnelse</b>	<b>-147</b>	<b>-12</b>	<b>-103</b>	<b>-262</b>	<b>–</b>	<b>-262</b>
Omklassifiseringer	38	–	104	141	–	141
<b>Akkumulerte nedskrivninger ved årets slutt</b>	<b>-109</b>	<b>-12</b>	<b>0</b>	<b>-121</b>	<b>–</b>	<b>-121</b>
<b>Restverdi ved årets begynnelse</b>	<b>1 179</b>	<b>7 171</b>	<b>–</b>	<b>8 350</b>	<b>74</b>	<b>8 424</b>
<b>Restverdi ved årets slutt</b>	<b>1 265</b>	<b>3 794</b>	<b>4 986</b>	<b>10 045</b>	<b>201</b>	<b>10 246</b>

1) Gjelder hovedsakelig omsetningseiendommer som er bokført i NCC Property Development.

2) Kapitaliserte renter for pågående eiendomsprosjekter utgjorde MSEK 206. Rentesatsen på de aktuelle lånene har i løpet av året utgjort 3,8–6,0 prosent.

For mer informasjon om pågående eiendomsprosjekter, se eiendomstabellen i styrets beretning.

### Regnskapsprinsipper

Omsetningseiendommer eies for utvikling og salg som en del av virksomheten. De eiendommer konsernet eier og som er klassifisert som eiendomsprosjekter, bokføres fortløpende i balansen i henhold til IAS 2 Varelager, ettersom hensikten er å selge eiendommene etter ferdigstillelse. Eiendomsbesittelser blir vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi, det vil si salgsverdi (markedsverdi) etter fradrag av estimerte kostnader for ferdigstillelse og direkte salgskostnader. Anskaffelseskosten inkluderer en rimelig andel av indirekte kostnader. Eiendomsprosjekter gjelder besittelse av eiendommer for utbygging og salg i NCC Property Development.

### Eiendomsprosjekter

Eiendomsprosjekter i NCC Property Development bokføres med en fordeling på:

- eiendommer for fremtidig utvikling
- pågående eiendomsprosjekter
- ferdigstilte eiendomsprosjekter

### Eiendommer for fremtidig utvikling

Eiendommer for fremtidig utvikling er NCCs besittelse av grunn og byggetillatelse for fremtidig utvikling og salg av eiendommer. En eiendom med utleide bygninger klassifiseres som utbyggingseiendom dersom hensikten er at bygningen skal rives eller bygges om. Eventuelle leieinntekter som kan forekomme for disse eiendommene, bokføres løpende i resultatregnskapet inntil utleien opphører.

### Pågående eiendomsprosjekter

Eiendommer for fremtidig utvikling omklassifiseres til pågående eiendomsprosjekter når det tas en definitiv beslutning om byggestart og når aktiviteter for å ferdigstille eiendomsprosjektet er påbegynt. Det er ikke et krav at den faktiske byggingen har startet.

Pågående eiendomsprosjekter omfatter eiendommer der det foregår nybygg, tilbygg eller ombygging.

Pågående eiendomsprosjekter omklassifiseres til ferdigstilte eiendomsprosjekter når eiendommen er klar for innflytting, med unntak for tilpassing til leietakere i tilfeller der lokalene ikke er fullt utleide. Omklassifisering skjer senest ved godkjent sluttbesiktigelse. Dersom et prosjekt er inndelt i etapper, skal omklassifiseringen skje etappesvis. Den minste enheten som kan omklassifiseres, er en hel bygning som kan selges separat.

Lånekostnader knyttet til såkalte kvalifiserte eiendeler aktiveres som en del av anskaffelsesverdien for den aktiverte eiendelen når den totale lånekostnaden utgjør vesentlige beløp. En kvalifisert eiendel er en eiendel som det nødvendigvis tar betydelig tid, i NCCs tilfelle mer enn et år, å ferdigstille. Innenfor NCC er aktivering av lånekostnader hovedsakelig aktuelt ved oppføring av eiendomsprosjekter.

### Ferdigstilte eiendomsprosjekter

Ferdigstilte eiendomsprosjekter kan bare fjernes fra balansen ved salg.

### Vurdering av eiendomsprosjekter

Anskaffelsesverdien for eiendomsprosjekter inkluderer utgifter til anskaffelse av grunn og prosjektering/eiendomsutvikling samt utgifter til nybygg, tilbygg eller ombygging. Utgifter til lånekostnader aktiveres for pågående prosjekter. Andre lånekostnader kostnadsføres løpende. Eiendomsutvikling innebærer at innsatsen fra utvikleren, NCC Property Development, blir konsentrert om de aktivitetene som ikke dreier seg om selve byggearbeidet. Disse aktivitetene dreier seg om evaluering av prosjektideer, anskaffelse av grunn, detaljplanlegging, prosjektutvikling, utleie og salg. Aktivitetene utføres av egne ansatte og eksterne arkitekter og andre tekniske konsulenter. Utviklingskostnader aktiveres når de gjelder grunn eller eiendommer som NCC eier eller har kontroll over.

Eiendommer for fremtidig utvikling som inngår i prosjektporteføljen, det vil si at de besittes for utvikling og salg, vurderes vanligvis på samme måte som et pågående prosjekt som beskrevet ovenfor. Andre eiendommer for fremtidig utvikling vurderes med utgangspunkt i en verdi per kvadratmeter byggetillatelse eller per kvadratmeter grunn.

### Viktige estimater og vurderinger

#### Vurdering av omsetningseiendommer

Estimert netto salgsverdi baseres på en rekke forutsetninger som salgspriser, produksjonskostnader, tomtepriser, leienivå, avkastningskrav og mulige tidspunkt for oppstart av produksjon og/eller salg. NCC følger markedsutviklingen løpende og tester kontinuerlig de antagelsene som er gjort. En endring i forutsetningene kan gi behov for nedskrivning. En rimelig endring i vesentlige forutsetninger har ikke ført til behov for nedskrivning i løpet av året.



## Noter

**Note 25****Varelager**

Konsemet	2024	2023
Steinmaterialer	670	710
Byggematerialer	70	72
Annet	311	339
<b>Sum</b>	<b>1 052</b>	<b>1 120</b>

**Regnskapsprinsipper**

Varelager vurderes til det laveste av anskaffelsesverdi og netto salgsverdi i henhold til IAS 2 Varelager. Anskaffelsesverdien bestemmes ved bruk av først-inn-først-ut-metoden (FIFO).

**Note 26****Aksjekapital**

Endringer i aksjekapitalen	Antall aksjer	Aksjekapital, MSEK
2023 Ved årets slutt	99 760 956	867
2024 Ved årets slutt	99 760 956	867

B-aksjer i eget eie	Antall aksjer
2022 Ved årets slutt	10 843 582
2023 Sletting	-8 674 866
2023 Tildeling	-69 495
2023 Ved årets slutt	2 099 221
2024 Tildeling	-130 632
2024 Ved årets slutt	1 968 589

Aksjekapitalen er fordelt på 99 760 956 aksjer med en nominell verdi på SEK 8,70 per aksje. A-aksjene gir rett til ti stemmer og B-aksjene til én stemme hver. Det finnes en spesifikasjon av endringen i egenkapital i note 14.

**A- og B-aksjer, unntatt aksjer i eget eie**

	A-aksjer	B-aksjer	Totalt A- og B-aksjer
<b>Antall aksjer per 31.12.2022</b>	<b>12 914 123</b>	<b>84 678 117</b>	<b>97 592 240</b>
Konvertering av A-aksjer til B-aksjer	-1 365 270	1 365 270	–
Utskifting av aksjer til deltakere i insentivprogrammer	–	69 495	69 495
<b>Antall aksjer per 31.12.2023</b>	<b>11 548 853</b>	<b>86 112 882</b>	<b>97 661 735</b>
Konvertering av A-aksjer til B-aksjer	-4 751 186	4 751 186	–
Utskifting av aksjer til deltakere i insentivprogrammer	–	130 632	130 632
<b>Antall aksjer per 31.12.2024</b>	<b>6 797 667</b>	<b>90 994 700</b>	<b>97 792 367</b>
<b>Antall stemmer</b>	<b>67 976 670</b>	<b>90 994 700</b>	<b>158 971 370</b>
Prosent av stemmer, %	43	57	100
Prosent av kapital, %	7	93	100
Sluttkurs 31.12.2024	162,00	162,40	
Børsverdi, MSEK	1 101	14 778	15 879

**Resultat per aksje før og etter utvanning**

	2024	2023
Årets resultat som kan henføres til morselskapsaksjonærer, MSEK	1 571	1 573
Veid gjennomsnittlig antall utestående stamaksjer i løpet av året, millioner	97,7	97,6
<b>Resultat per aksje før utvanning, SEK</b>	<b>16,08</b>	<b>16,11</b>
Veid gjennomsnittlig antall utestående stamaksjer etter utvanning, millioner	97,7	97,6
<b>Resultat per aksje etter utvanning, SEK</b>	<b>16,08</b>	<b>16,11</b>

**Regnskapsprinsipper****Tilbakekjøp av aksjer**

Tilbakekjøp av aksjer er ført direkte mot overskudd i balansen, inkludert kostnadene forbundet med tilbakekjøpet. Avhending av disse aksjene har tilsvarende medført en økning av overskudd i balansen.

**Resultat per aksje**

Resultat per aksje beregnes ved å dividere årets resultat i konsernet som kan henføres til morselskapsaksjonærer, med et gjennomsnittlig vektet antall utestående aksjer i rapporteringsperioden. Ved beregning av utvannet resultat per aksje justeres gjennomsnittlig antall utestående aksjer i perioden for alle potensielt utvannende aksjer. Aksjer i eget eie inngår ikke i beregningen av resultat per aksje. NCC tar løpende hensyn til utvanningseffekten fra det resultatbaserte aksjeprogrammet ved beregningen, men dette har ikke hatt noen vesentlig effekt i 2024 eller 2023.

**Note 27****Rentebærende gjeld**

Konsemet	2024	2023
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner og investorer	2 350	2 100
Leasinggjeld	964	906
Andre langsiktige lån	0	0
<b>Sum</b>	<b>3 314</b>	<b>3 006</b>

**Kortsiktig gjeld**

Kortsiktig del av gjeld til kredittinstitusjoner og investorer	1 266	1 808
Gjeld til tilknyttede selskaper	1	6
Leasinggjeld, kortsiktig del	499	473
Annen kortsiktig gjeld	2	1
<b>Sum</b>	<b>1 769</b>	<b>2 289</b>
<b>Total rentebærende gjeld</b>	<b>5 082</b>	<b>5 295</b>

Rentebærende langsiktig gjeld vedrørende pensjon bokføres i balansen under Avsetninger for pensjon og lignende forpliktelser.

Morselskap	2024	2023
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Gjeld til konsernforetak	151	380
<b>Total rentebærende gjeld</b>	<b>151</b>	<b>380</b>

Se note 36 Finansielle instrumenter og finansiell risikostyring for tilbakebetalingstider og vilkår.



## Noter

**Note 28****Andre avsetninger**

Konsemet, 2024	Garantier	Annet	Sum
<b>Inngående balanse</b>	<b>1 147</b>	<b>1 071</b>	<b>2 218</b>
Årets avsetning	287	475	762
Årets anvendelse	-223	-143	-366
Tilbakeført, ikke anvendt avsetning	-25	-163	-188
Omregningsdifferanser	13	10	23
<b>Utgående balanse</b>	<b>1 200</b>	<b>1 250</b>	<b>2 450</b>

Konsemet, 2023	Garantier	Annet	Sum
<b>Inngående balanse</b>	<b>1 276</b>	<b>1 212</b>	<b>2 488</b>
Årets avsetning	322	396	718
Årets anvendelse	-315	-382	-697
Tilbakeført, ikke anvendt avsetning	-124	-145	-270
Omklassifisering	-	1	1
Omregningsdifferanser	-11	-11	-22
<b>Utgående balanse</b>	<b>1 147</b>	<b>1 071</b>	<b>2 218</b>

Morselskapet, 2024	Garantier	Annet	Sum
<b>Inngående balanse</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
Tilbakeført, ikke anvendt avsetning	-	-6	-6
<b>Utgående balanse</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Morselskapet, 2023	Garantier	Annet	Sum
<b>Inngående balanse</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Utgående balanse</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

**Spesifikasjon av andre avsetninger og garantier**

	Konsemet		Morselskapet	
	2024	2023	2024	2023
Tilbakestillingsreserve	277	262	-	-
Omstruktureringskostnader	2	-	-	-
Annet	971	809	-	6
<b>Andre avsetninger</b>	<b>1 250</b>	<b>1 071</b>	<b>-</b>	<b>6</b>
Garantiforpliktelser	1 200	1 147	-	-
<b>Sum</b>	<b>2 450</b>	<b>2 218</b>	<b>-</b>	<b>6</b>

**Regnskapsprinsipper**

Avsetninger skiller seg fra annen gjeld ved at det er usikkert når betaling skal skje eller hvor stort beløp som kreves for å gjøre opp avsetningen. En avsetning bokføres i balansen når det foreligger en juridisk eller uformell forpliktelse som følge av en inntruffet hendelse, og det er sannsynlig at det vil være nødvendig med en utbetaling for å gjøre opp forpliktelsen samt at det kan gjøres et pålitelig estimat av beløpet.

**Garantiforpliktelser**

Garantiavsetninger innebærer antatte utgifter i fremtiden. For å beregne en fremtidig garantikostnad, gjøres det en individuell vurdering fra prosjekt til prosjekt. Det brukes sjablonmessige prosentsetninger for å beregne størrelsen av den fremtidige kostnaden. Sjablonen varierer avhengig av prosjektets karakter. For å eliminere risiko, blir det gjort avsetning for garantikrav etter hvert som de beregnes å oppstå etter at de er identifisert. Garantikostnaden avsettes i utgangspunktet for hvert enkelt prosjekt. Det innebærer at kostnadene avregnes og bokføres gradvis for hvert prosjekt. Den lengste løpetiden for garantiavsetning er ti år, mens de fleste løper i rundt to til tre år.

**Tilbakestillingsreserve**

Avsetninger for tilbakestillingskostnader gjøres der det foreligger en slik forpliktelse og er ment å dekke fremtidige kostnader. Det avsettes delvis for den delen som gjelder tilbakeføring for oppstart av et steinbrudd og oppføring av anlegg ved materialressurser og delvis løpende når det knyttes til videre utvinning av materialressurser. Avsetninger gjøres fortløpende etter at fremtidige kostnader er identifisert. Dermed oppløses reservene i samme takt som tilbakeføringen skjer.

**Andre avsetninger**

Avsetningene består av kostnader som påløper samt usikkerhet i prosjekter og utestående tvister og rettsaker. En del av avsetningene er for prosjekttap i virksomheten og oppløses etter hvert som prosjektet opparbeides. Det bokføres en avsetning for restruktureringsplan når det foreligger en etablert utførlig og formell restruktureringsplan og restruktureringen enten er påbegynt eller kunngjort offentlig. Det gjøres ikke noen avsetninger for fremtidige driftskostnader.

**Viktige estimater og vurderinger****Garantiforpliktelser**

Avsetninger for fremtidige kostnader på grunn av garantiforpliktelser bokføres med det estimerte beløpet som kreves for å gjøre opp forpliktelsen på balansedagen. Estimater er basert på beregninger, vurderinger og erfaringer fra tidligere transaksjoner.

**Tilbakestillingsreserve**

Avsetninger for fremtidige kostnader ved å tilbakeføre et steinbrudd er forbundet med usikkerhet, og det faktiske utfallet kan avvike fra disse estimatene og vurderingene.

**Tvister og rettsprosesser**

Innenfor rammen av NCCs ordinære forretningsvirksomhet er NCC fra tid til annen part i tvister eller rettsaker. Særlig innenfor entreprenørvirksomheten har NCC fremsatt krav som NCC anser som berettigede mot bestilleren, men som bestilleren helt eller delvis bestrider. I mange tilfeller har bestilleren også fremsatt motkrav. I andre oppdrag har bestilleren fremsatt krav mot NCC, for eksempel for påståtte feil ved det arbeidet NCC har utført. De samlede beløpene kan være vesentlige. NCCs bokføring gjenspeiler NCCs beste vurdering av utfallet, men det kan ikke utelukkes at det endelige utfallet kan avvike, i noen tilfeller vesentlig, fra de vurderinger som er gjort.

**Aktiviteter som krever tillatelse**

NCC driver virksomhet som krever tillatelse i form av for eksempel asfaltenlegg og steinbrudd, fabrikker og deponier. NCC fører fra tid til annen dialog med berørte myndigheter om etterlevelse av vilkårene for drift av virksomheten. Slike saker håndteres innenfor rammen av den daglige driften. Dersom det mot formodning skulle vise seg at NCC ikke har overholdt gjeldende tillatelser uten å kunne iverksette nødvendige tiltak, kan det medføre betydelige kostnader.



Noter

**Note 29**

**Pensjoner**

Pensjoner bokføres i henhold til IAS 19 Ytelser etter avsluttet arbeidsforhold. NCC-konsernet har ytelsesbaserte pensjonsordninger i Sverige og to svært små pensjonsordninger i Norge.

I Sverige består NCCs pensjonsforpliktelse i hovedsak av ITP2-planen, som omfatter ansatte født før 1979. Ordningen gir en alderspensjon som er basert på lønnsnivå ved fratredelse, og den finansieres av NCC-konsernets pensjonsstiftelse. Antall innehavere av fripoliser og pensjonister utgjør ca. 80 % av det totale omfanget. I tillegg til dette finnes det tre mindre ytelsesbaserte ordninger, som alle er stengt for nye deltakere. Alle disse ordningene er finansiert av NCC-konsernets pensjonsstiftelse.

Styret i NCC-konsernets pensjonsstiftelse består av like mange representanter for NCC konsernet som for de ansatte som omfattes av ITP2-planen. Styret møtes seks ganger i året og behandler blant annet stiftelsens kvartalsregnskap, investeringsstrategi, referanseportefølje og følsomhetsanalyser. NCC-konsernet kan på visse vilkår begjære godtgjørelse fra stiftelsen for pensjonsutbetalinger. Det er ingen minimumskrav til finansiering for ITP2-planen.

Risiko knyttet til de svenske pensjonsordningene er:

- Renterisiko: Med lavere rentenivå og dermed lavere diskonteringsrente øker gjelden
- Lønnsøkingsrisiko: Med høyere lønnsøkninger øker gjelden
- Eiendeleres volatilitet: Porteføljen inneholder i stor grad aksjefond, som på kort sikt både kan stige og falle kraftig, men på lang sikt er hensikten at porteføljen skal gi best mulig avkastning
- Antatt levetid: Jo lengre personene som dekkes av ordningen lever, desto høyere blir forpliktelsen

**Pensjonskostnad**

Konsernet	2024	2023
<i>Ytelsesordninger:</i>		
Kostnader vedrørende arbeidsforhold i inneværende periode:	-145	-127
Rentekostnad	-264	-255
Beregnet avkastning på forvaltede eiendeler	248	257
Sum kostnad ytelsesordninger	-160	-124
Sum kostnad innskuddsordninger	-919	-854
<b>Sum kostnad for ytelser etter avsluttet arbeidsforhold ekskludert særskilt lønnskatt</b>	<b>-1 079</b>	<b>-978</b>

Årets kostnad vedrørende arbeidsforhold i inneværende periode bokføres i driftsresultatet og i finansnetto. Beregnet avkastning på forvaltede eiendeler bokføres i finansnetto.

Forpliktelser til uførepensjon og etterlattepensjon for funksjonærer i Sverige blir sikret hos NCC gjennom forsikring i Alecta. Ifølge en uttalelse fra Rådet for finansiell rapportering, UFR 10, Redovisning av pensjonsplanen ITP2 som finansieres genom försäkring i Alecta, er dette en ytelsesbasert ordning som omfatter flere arbeidsgivere. For regnskapsåret 2024 har NCC ikke hatt tilgang til informasjon for å kunne bokføre sin forholdsmessige andel av ordningens forpliktelser, forvaltede eiendeler og kostnader, noe som gjør at det ikke er mulig å bokføre disse ordningene som ytelsesbaserte. Pensjonsordningen i henhold til ITP som er sikret med en forsikring i Alecta, blir derfor bokført som en innskuddsbasert ordning. NCC-konsernets andel av totale sparepremier for ITP2 i Alecta er 0,11 (0,11) prosent.

Det kollektive konsolideringsnivået utgjøres av markedsverdien av Alectas eiendeler i prosent av forsikringsforpliktelsene beregnet i henhold til Alectas forsikringstekniske metoder og forutsetninger, som ikke er i samsvar med IAS 19. Det kollektive konsolideringsnivået skal normalt kunne variere mellom 125 og 170 prosent. Dersom Alectas kollektive konsolideringsnivå er under 125 prosent eller over 170 prosent, skal det iverksettes tiltak for å skape forutsetninger for at konsolideringsnivået kan gå tilbake til normalintervallet. Ved lav konsolidering kan ett tiltak være å øke avtalt pris for nytegninger og utvidelse av eksisterende ytelser. Ved høy konsolidering kan ett tiltak være å innføre premiereduksjoner. Ved utgangen av 2024 var Alectas overskudd i form av det samlede konsolideringsnivået 162 (157) prosent.

**Ytelsesbaserte forpliktelser og verdien av forvaltede eiendeler**

Konsernet	2024	2023
<b>Helt eller delvis finanserte forpliktelser</b>		
Nåverdi av ytelsesbaserte forpliktelser	7 991	7 746
Virkelig verdi av forvaltede eiendeler	8 064	7 296
<b>Netto helt eller delvis finanserte forpliktelser</b>	<b>-74</b>	<b>449</b>
Særskilt lønnskatt/arbeidsgiveravgifter	-20	107
<b>Nettobeløp i balansen (forpliktelse +, eiendel -)</b>	<b>-94</b>	<b>556</b>
<b>Nettobeløpet bokføres i følgende poster i balansen:</b>		
Pensjonsfordringer/avsetninger for pensjon og lignende forpliktelser	-94	556
<b>Nettobeløp i balansen (forpliktelse +, eiendel -)</b>	<b>-94</b>	<b>556</b>
<b>Nettobeløpet fordeler seg på ordninger i følgende land:</b>		
Sverige	-102	547
Norge	9	9
<b>Nettobeløp i balansen (forpliktelse +, eiendel -)</b>	<b>-94</b>	<b>556</b>

**Endring av forpliktelser for ytelsesbaserte ordninger**

Konsernet	2024	2023
<b>Forpliktelse for ytelsesbaserte ordninger 1. januar</b>		
<b>7 746</b>	<b>6 616</b>	
Utbetalte ytelser	-274	-253
Kostnad for arbeidsforhold inneværende år samt rentekostnad	408	381
Forsikringstekniske gevinster og tap på endrede erfaringsbaserte forutsetninger	-7	419
Forsikringstekniske gevinster og tap på endrede finansielle forutsetninger	118	583
<b>Forpliktelse for ytelsesbaserte ordninger 31. desember</b>	<b>7 991</b>	<b>7 745</b>

Veiet gjennomsnittlig løpetid for ordningene er 20 (20) år.

**Endring av forvaltede eiendeler**

Konsernet	2024	2023
<b>Virkelig verdi av forvaltede eiendeler 1. januar</b>		
<b>7 296</b>	<b>6 669</b>	
Godtgjørelse	-6	-7
Beregnet avkastning	248	257
Tilførte midler	-	34
Forsikringstekniske gevinster og tap	526	344
<b>Virkelig verdi av forvaltede eiendeler 31. desember</b>	<b>8 064</b>	<b>7 296</b>
<i>De forvaltede eiendelene består av:</i>		
Svensk aksjemarked, børsnoterte	1 158	1 040
Utenlandsk aksjemarked, børsnoterte	2 786	2 151
Hedgefond, børsnoterte	456	620
Rentebærende verdipapirer, børsnoterte	3 211	3 055
Rentebærende verdipapirer, unoterte	454	430
<b>Virkelig verdi av forvaltede eiendeler 31. desember</b>	<b>8 064</b>	<b>7 296</b>

Det finnes ikke noen effekt av laveste krav til finansiering eller tak for eiendeler.

**Forsikringstekniske forutsetninger, veide gjennomsnittsverdier**

Konsernet	2024	2023
Diskonteringsrente, %	3,30	3,40
Fremtidige lønnsøkninger, %	3,00	3,00
Forventet inflasjon, %	2,00	2,00
Antatt livslengde i år ved alder 65 år	22,4	22,4



## Noter

Note 29 forts.

**Sensitivitetsanalyse, prosentvis påvirkning på forpliktelsens størrelse per 31. desember**

Konsemet	Økning, %	Reduksjon, %
Diskonteringsrente, 0,5 prosentenheter endring	-7,1	7,9
Fremtidige lønnsøkninger, 0,5 prosentenheter endring	2,1	-1,9
Forventet inflasjon, 0,5 prosentenheter endring	6,5	-6,0
Antatt livslengde i år ved alder 65 år, endring 1 år	3,7	-3,7

Sensitivitetsanalysen ovenfor utgjør ikke en prognose fra selskapet, det er bare en matematisk beregning. Sensitivitetsanalysen er basert på at en forutsetning endres mens alle andre forutsetninger holdes konstante. I praksis er det usannsynlig at dette vil skje, og enkelte endringer i forutsetningene kan være korrelert. Ved beregning av sensitivitetsanalysen er det benyttet samme metode som ved beregning av pensjonsgjelden i balansen.

Konsernet anslår at rundt MSEK 0 (30) vil bli utbetalt i 2024 til finanserte og utfinanserte ytelsesbaserte ordninger. Indekseringen på 1,6 (6,48) prosent som Alecta har bestemt for 2025, er tatt hensyn til i årets vurdering i henhold til IAS 19, og det har medført at forpliktelsen er øket med ca. 0,3 (3) prosent.

**Kostnad vedrørende pensjon**

Morselskapet	2024	2023
<i>Pensjon i egen regi</i>		
Kostnader utenom rentekostnad i egen regi	-19	-29
Rentekostnad	-6	-5
<b>Kostnader for pensjoning i egen regi</b>	<b>-25</b>	<b>-34</b>
<i>Pensjon gjennom forsikring</i>		
Forsikringspremier	-26	-22
<b>Delsum</b>	<b>-51</b>	<b>-56</b>
Særskilt lønnskatt på pensjonskostnader	-6	-5
<b>Årets pensjonskostnad</b>	<b>-57</b>	<b>-61</b>

**Kapitalverdi av pensjonsforpliktelser**

Morselskapet	2024	2023
<i>Kapitalverdi av pensjonsforpliktelser som omfatter pensjoner i foretakets egen regi ved årets begynnelse</i>		
	255	230
<i>Kostnad unntatt rentekostnad som belaster resultatet</i>		
	19	29
Rentekostnad	6	5
Utbetaling av pensjoner	-9	-9
<b>Kapitalverdi av pensjonsforpliktelser som omfatter pensjoner i foretakets egen regi ved årets slutt</b>	<b>271</b>	<b>255</b>

**Virkelig verdi av særskilt adskilte eiendeler**

Morselskapet	2024	2023
<i>Virkelig verdi av særskilt adskilte eiendeler ved begynnelsen av året</i>		
	274	268
<i>Avkastning på særskilt adskilte eiendeler</i>		
	15	5
<b>Virkelig verdi av særskilt adskilte eiendeler ved slutten av året</b>	<b>289</b>	<b>274</b>
<i>Virkelig verdi av særskilt adskilte eiendeler fordeler seg på:</i>		
Aksjer	141	120
Fond	16	23
Rentebærende fordringer	131	131
<b>Virkelig verdi av særskilt adskilte eiendeler ved slutten av året</b>	<b>289</b>	<b>274</b>

Stiftelsene har ingen finansielle instrumenter utstedt av NCC AB eller eiendeler brukes av foretaket.

**Netto pensjonsforpliktelser**

Morselskapet	2024	2023
<i>Kapitalverdi av pensjonsforpliktelser som omfatter pensjoner i foretakets egen regi ved årets slutt</i>		
	271	255
<i>Virkelig verdi av særskilt adskilte eiendeler ved slutten av året</i>		
	289	274
Øverskudd i særskilt adskilte eiendeler	18	19
<b>Netto bokført vedrørende pensjonsforpliktelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Forutsetninger for ytelsesbaserte forpliktelser**

Morselskapet	2024	2023
Diskonteringsrente per 31. desember	3,30	3,40

Pensjonsberegningene er forøvrig basert på lønns- og pensjonsnivå på balansedagen.

**Regnskapsprinsipper**

NCC skiller mellom innskuddsbaserte pensjonsordninger og ytelsesbaserte pensjonsordninger. Innskuddsbaserte pensjonsordninger defineres som ordninger der foretakene betaler fastsatte avgifter til en egen juridisk enhet og ikke har plikt til å betale ytterligere avgifter selv om den juridiske enheten ikke har tilstrekkelige midler til å betale de godtgjørelser til ansatte som kan tilskrives arbeidsforholdet frem til balansedagen. Andre pensjonsordninger er ytelsesbaserte ordninger.

Land	Ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser	Innskuddsbaserte pensjonsforpliktelser
Sverige	x	x
Danmark		x
Finland		x
Norge	x	x
Andre land		x

Innenfor konsernet er det en rekke pensjonsordninger, både innskuddsbaserte og ytelsesbaserte. Noen av disse har eiendeler i særskilte stiftelser eller tilsvarende. Pensjonsordningene finansieres gjennom innbetalinger fra de respektive konsernforetakene. Beregningen av ytelsesbaserte pensjonsordninger skjer etter den såkalte Projected Unit Credit Method. Metoden innebærer at hver ansettelsesperiode anses å gi opphav til en ekstra enhet av den totale endelige forpliktelsen. Hver enhet beregnes separat og sammenlagt utgjør de den totale forpliktelsen på balansedagen. Hensikten med prinsippet er å kostnadsføre pensjonsbetalingene lineært i løpet av ansettelsestiden. Beregningen gjøres årlig av uavhengige aktuarer. Når det er forskjell mellom hvordan pensjonskostnaden fastsettes i den juridiske enheten og konsernet, bokføres det for svenske pensjonsordninger en avsetning eller en fordring vedrørende særskilt lønnskatt basert på denne forskjellen. Den ytelsesbaserte gjelden vurderes på denne måten til nåverdien av forventede fremtidige utbetalinger ved hjelp av en diskonteringsrente som tilsvarer renten over. For svenske pensjonsordninger ligger renten på førsteklasse boligobligasjoner til grunn for diskonteringsrenten. Svenske ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser er finansiert i NCC-konsernets pensjonsstiftelse. For finanserte ordninger reduseres den fremregnede forpliktelsen med den virkelige verdien av de forvaltede eiendelene. Endringer i forvaltede eiendeler og forpliktelser som følge av erfaringsbaserte justeringer og/eller endringer i forsikringstekniske forutsetninger, såkalte forsikringstekniske gevinster og tap, bokføres i annet totalresultat direkte i den perioden de oppstår.

Bokføringen anvendes for alle identifiserte ytelsesbaserte pensjonsordninger i konsernet. Konsernets utbetalinger vedrørende innskuddsbaserte pensjonsordninger regnskapsføres som en kostnad i den perioden de ansatte utførte arbeidet som innskuddet gjelder.

Morselskapet omfattes av ITP-planen, som ikke forutsetter noen innbetalinger fra de ansatte. Forskjellen sammenlignet med konsernets prinsipper for bokføring av pensjonsgjeld er først og fremst hvordan diskonteringsrenten fastsettes, at beregningen av ytelsesforpliktelsen gjøres på grunnlag av dagens lønnsnivå uten forutsetning om fremtidige lønnsøkninger og at alle forsikringstekniske gevinster og tap bokføres i resultatregnskapet når de oppstår.

**Viktige estimater og vurderinger****Pensjonsforpliktelser**

Bokførte verdier påvirkes av endringer i de forsikringstekniske forutsetningene som ligger til grunn for beregninger av forvaltede eiendeler og pensjonsforpliktelser. De forsikringstekniske forutsetningene samt en sensitivitetsanalyse fremkommer over.



Noter

## Note 30

### Annen gjeld

Konsernet	2024	2023
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
Derivat som besittes for sikring	1	2
Annen langsiktig gjeld	16	11
<b>Sum</b>	<b>17</b>	<b>13</b>
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>		
Forskudd fra kunder	206	107
Derivat som besittes for sikring	22	110
Annen kortsiktig gjeld	788	880
<b>Sum</b>	<b>1 016</b>	<b>1 096</b>

## Note 31

### Påløpte kostnader og forhåndsbetalte inntekter

	Konsernet		Morselskapet	
	2024	2023	2024	2023
Lønnsrelaterte kostnader	1 960	1 869	63	60
Finanskostnader	39	24	-	-
Forhåndsbetalte leieinntekter	21	27	-	-
Forhåndsbetalte inntekter leiegarantier	2	16	-	-
Prosjektrelaterte kostnader	874	910	-	-
Administrasjonskostnader	35	41	12	10
Drifts- og salgskostnader	503	404	-	-
Andre kostnader	118	105	-	-
<b>Sum</b>	<b>3 552</b>	<b>3 396</b>	<b>75</b>	<b>71</b>

## Note 32

### Transaksjoner med nærstående

Som nærstående til NCC-konsernet anses i hovedsak NCCs datterselskaper, tilknyttede selskaper og samarbeidsordninger.

Morselskapet har en nærstående relasjon til sine datterselskaper, se note 17. Andeler i konsernforetak. For NCCs ledende ansatte, se note 4. Antall ansatte, personalkostnader og godtgjørelse til ledende ansatte. Transaksjoner som er gjennomført med NCCs tilknyttede selskaper og felles virksomheter har vært av produksjonskarakter.

Det brukes en modell basert på armlengdeprinsippet ved prissetting av transaksjoner mellom konsern enheter.

Konsernet	2024	2023
<b>Transaksjoner med tilknyttede selskaper og samarbeidsordninger</b>		
Salg til tilknyttede selskaper og samarbeidsordninger	34	38
Innkjøp fra tilknyttede selskaper og samarbeidsordninger	-16	-17
Langsiktige fordringer hos tilknyttede selskaper og samarbeidsordninger	45	39
Kortsiktige fordringer hos tilknyttede selskaper og samarbeidsordninger	9	5
Rentebærende gjeld til tilknyttede selskaper og samarbeidsordninger	1	6
Virksomhetsgjeld til tilknyttede selskaper og samarbeidsordninger	3	1
Garantiforpliktelser for tilknyttede selskaper og samarbeidsordninger	142	132

Morselskapet	2024	2023
<b>Transaksjoner med konsernforetak</b>		
Salg til konsernforetak	145	172
Innkjøp fra konsernforetak	-35	-24
Renteinntekter fra konsernforetak	34	16
Rentekostnader til konsernforetak	-16	-9
Utbytte fra konsernforetak	1 888	1 125
Kortsiktige fordringer fra konsernforetak	1 353	447
Rentebærende gjeld til konsernforetak	151	380
Virksomhetsgjeld til konsernforetak	7	7
Kausjons- og garantiforpliktelser for konsernforetak	26 260	25 142

## Note 33

### Leasing

NCC-konsernet rapporterer leasingavtaler i henhold til IFRS 16 Leasingavtaler. Konsernets leasingavtaler gjelder i hovedsak rammeavtaler for leasing knyttet til personbiler, lastebiler, tunge produksjonsmaskiner, næringsseiendommer som for eksempel leide lokaler og tomteretter/festeavtaler.

Konsernet	2024	2023
<b>Resultatregnskap</b>		
Avskrivninger på bruksrettigheter	-631	-588
Rentekostnader for leasinggjeld	-65	-58
<b>Totale kostnader aktiverte leasingavtaler</b>	<b>-696</b>	<b>-647</b>
Leasingavtaler av lav verdi og med kortere levetid	-1 707	-1 688
<b>Totale kostnader fra ikke-aktiverte leasingavtaler</b>	<b>-1 707</b>	<b>-1 688</b>
<b>Totale kostnader fra leasingavtaler</b>	<b>-2 403</b>	<b>-2 335</b>
<b>Kontantstrøm leasingavtaler<sup>1)</sup></b>	<b>-697</b>	<b>-646</b>

1) Tilsvarende amortisering av leasinggjelden.

Konsernet – gjeld for leasingavtaler	2024	2023
Kortsiktig leasinggjeld	499	473
Langsiktig leasinggjeld	964	906
<b>Total leasinggjeld</b>	<b>1 463</b>	<b>1 380</b>

Se note 36 for løpetidsanalyse av leasinggjelden.

Konsernet	2024	2023
<b>Leasinggiver</b>		
<b>Fremtidige leasingbetalinger</b>		
<i>Ikke diskonterte fremtidige leasingbetalinger som utløper:</i>		
I løpet av 1 år	285	239
I løpet av mer enn 1 år men mindre enn 5 år	556	203
Som utløper etter 5 år	531	-
<b>Totale fremtidige ikke diskonterte leasingbetalinger</b>	<b>1 372</b>	<b>442</b>

Morselskapet	2024	2023
<b>Leasingtaker</b>		
<b>Fremtidige leasingbetalinger</b>		
<i>Ikke diskonterte fremtidige leasingkontrakter som utløper:</i>		
I løpet av 1 år	2	2
I løpet av mer enn 1 år men mindre enn 5 år	1	3
<b>Totale fremtidige ikke diskonterte leasingbetalinger</b>	<b>3</b>	<b>5</b>

Kostnadsførte leasingavgifter for morselskapet utgjorde MSEK 14 (12).



## Noter

Note 33 forts.

## Bruksrettigheter

2024	Virksomhets- eiendommer	Maskiner og utstyr	Festeavtaler	Sum
Bokført anskaffelsesverdi ved årets begynnelse	1 605	1 189	3	2 797
Årets økning av leasingavtaler	220	517	1	737
Avhendinger og utrangeringer	-173	-401	0	-574
Årets omregningsforskjell	10	7	0	16
<b>Bokført anskaffelsesverdi ved årets slutt</b>	<b>1 662</b>	<b>1 311</b>	<b>3</b>	<b>2 976</b>
Akkumulerte avskrivninger ved årets begynnelse	-808	-686	-2	-1 496
Avhendinger og utrangeringer	173	387	-	560
Årets avskrivninger	-271	-359	-	-631
Årets omregningsforskjell	-8	-5	-	-12
<b>Akkumulerte avskrivninger ved årets slutt</b>	<b>-914</b>	<b>-662</b>	<b>-2</b>	<b>-1 579</b>
<b>Restverdi ved årets begynnelse</b>	<b>797</b>	<b>503</b>	<b>1</b>	<b>1 301</b>
<b>Restverdi ved årets slutt</b>	<b>747</b>	<b>649</b>	<b>1</b>	<b>1 397</b>

2023	Virksomhets- eiendommer	Maskiner og utstyr	Festeavtaler	Sum
Bokført anskaffelsesverdi ved årets begynnelse	1 472	1 398	4	2 874
Årets økning av leasingavtaler	214	289	-1	502
Avhendinger og utrangeringer	-63	-475	0	-537
Årets omregningsforskjell	-19	-23	0	-42
<b>Bokført anskaffelsesverdi ved årets slutt</b>	<b>1 605</b>	<b>1 189</b>	<b>3</b>	<b>2 797</b>
Akkumulerte avskrivninger ved årets begynnelse	-608	-842	-2	-1 450
Avhendinger og utrangeringer	63	461	-	524
Årets avskrivninger	-270	-318	-	-588
Årets omregningsforskjell	7	14	-	21
<b>Akkumulerte avskrivninger ved årets slutt</b>	<b>-808</b>	<b>-686</b>	<b>-2</b>	<b>-1 496</b>
<b>Restverdi ved årets begynnelse</b>	<b>864</b>	<b>555</b>	<b>2</b>	<b>1 422</b>
<b>Restverdi ved årets slutt</b>	<b>797</b>	<b>503</b>	<b>1</b>	<b>1 301</b>

## Regnskapsprinsipper

## NCC som leasingtaker

IFRS 16 Leasingavtaler anvendes bare i konsernregnskapet, og NCC har i henhold til RFR2 valgt å ikke anvende IFRS 16 for NCC AB. Alle leasingavgifter i NCC AB kostnadsføres løpende.

Konsernets leasingavtaler bokføres som bruksrettigheter og tilsvarende leasingforpliktelse, på den dagen den leasede gjenstanden er tilgjengelig for bruk av konsernet. Eiendeler og gjeld som oppstår som følge av leasingavtaler, blir i utgangspunktet bokført til nåverdi. Leasinggjeld omfatter nåverdien av leasingbetalinger i form av faste avgifter og variable avgifter knyttet til indekser. Leasingbetalinger som vil bli gjort for rimelig sikre forlengelsesopsjoner er også inkludert i verdsettelsen av gjelden. Bruksrettigheten verdsettes til anskaffelsesverdi og inkluderer beløpet som leasinggjelden først verdsettes til, samt leasingavgifter som blir betalt på eller før startdatoen. Dersom det er aktuelt, blir det også tatt med eventuelle innledende direkte kostnader samt et estimat av kostnadene ved demontering og fjerning av gjenstanden. Avtaler der leasingperioden er kortere enn 12 måneder og kontrakter av mindre verdi, under SEK 250 000, er unntatt og blir dermed kostnadsført løpende.

Bruksrettigheten representerer en rett til å bruke den underliggende gjenstanden, og leasinggjelden representerer en forpliktelse til å betale leasingavgifter. NCC har bruksrettigheter med tilhørende leasinggjeld for kjøretøy, tunge produksjonsmaskiner, leide lokaler og tomteretter/festeavtaler. Bruksrettigheter bokføres under materielle anleggsmidler respektive omløpsmidler. Tilhørende leasinggjeld inngår i kortsiktig, respektive langsiktig rentebærende gjeld. Bruksrettigheter blir avskrevet i leasingperioden. Kostnadene for disse aktiverte leasingavtalene blir bokført som henholdsvis avskrivninger og rentekostnader. Leasingbetalingen er delt inn i en rentedel og en amortiseringsdel.

Ved diskontering av fremtidige leasingavgifter for de fleste kjøretøyer og tunge maskiner som konsernet leaser, bruker NCC løpende den implisitte renten for den enkelte leasingavtale som diskonteringsrente. Når det gjelder andre leasingavgifter for slikt som leide lokaler og tomteretter/festeavtaler, brukes det aktuelle datterselskaps marginale innlånsrente som diskonteringsrente. De enkelte datterselskaps marginale innlånsrente er basert på den juridiske enhetens finansielle styrke, land og lengden på den aktuelle leasingavtalen.

## NCC som leasinggiver

En leasinggiver skal klassifisere sine leasingavtaler som enten operasjonelle eller finansielle leasingavtaler. En finansiell leasingavtale er en leasingavtale der de økonomiske risikoene og fordelene som er forbundet med å eie en gjenstand, i det alt vesentlige overføres fra leasinggiver til leasingtaker. En operasjonell leasingavtale er en leasingavtale som ikke er en finansiell leasingavtale. I rollen som leasinggiver har NCC bare operasjonelle leasingavtaler, og inntekter fra disse inntektsføres løpende.

## Sale-and-leaseback

En sale-and-leaseback-transaksjon innebærer at NCC som selger overfører en eiendel til en kjøper mens NCC som leasingtaker inngår en leasingavtale med kjøperen. Dette skjer for eksempel når NCC selger et kontorprosjekt og samtidig signerer en leasingavtale som omfatter hele eller deler av eiendommen.

Når NCCs salg oppfyller kravene til resultatavregning i henhold til IFRS 15, skal NCC, som selger og leasingtaker, vurdere bruksrettigheten som kan tilskrives leasingavtalen til den delen av den bokførte verdien på salgstidspunktet som kan tilskrives den bruksrettigheten som beholdes av NCC.

Samtidig innebærer dette at NCC bare kan bokføre en salgsgjevinst på den delen av bruksrettigheten som ikke beholdes av NCC.

## Viktige estimater og vurderinger

## Vurdering av leasingavtaler

Ved verdsettelse av leasingavtaler i henhold til IFRS 16 bruker NCC en diskonteringsrente, enten ved verdsettelse av kjøretøy og tunge maskiner, hver leasingkontrakts implisitte rente eller hvert datterselskaps marginale innlånsrente for leide lokaler samt tomteretter/festeavtaler.



## Noter

**Note 34****Sikkerhetsstillelser og betingede forpliktelser**

	Konsernet		Morselskapet	
	2024	2023	2024	2023
Sikkerhetsstillelser				
<i>For egen gjeld:</i>				
Eiendeler belagt med eiendomsforbehold o.l.	627	422	-	-
<b>Sum</b>	<b>627</b>	<b>422</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Andre sikkerhetsstillelser	9	9	-	-
<b>Sum sikkerhetsstillelser</b>	<b>636</b>	<b>431</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Betingede forpliktelser				
<i>Egne garantier</i>				
Kausjoner for konsernselskapers regning			26 254	25 136
Andre kausjoner og garantier <sup>1)</sup>	2 987	2 296	6	5
<i>Solidarisk med andre foretak:</i>				
Gjeld i konsortier, handels- og kommandittselskaper	142	132	-	-
<b>Sum betingede forpliktelser<sup>2)</sup></b>	<b>3 129</b>	<b>2 428</b>	<b>26 260</b>	<b>25 142</b>

1) Fra og med 2024 rapporteres garantier som er utstedt i forbindelse med etablering av aksjeoverføringsavtaler innenfor Property Development i kausjons- og garantiforpliktelser. Sammenligningstall er justert.

2) Kausjonsforpliktelser for NCCs tidligere heleide datterselskaper i Bonava-konsernet elimineres ikke. I sammenligningsperioden rapporteres disse garantiforpliktelsene som NCC AB hadde utestående på vegne av Bonava-selskaper i denne posten (for konsernet 0 (0) og for morselskapet 0 (0)). Forpliktelser overfor Bonava er avsluttet fra og med juni 2023.

**Sikkerhetsstillelser****Eiendeler belagt med eiendomsforbehold**

Viser i hovedsak til leasede gjenstander i form av personbiler og lastebiler.

**Betingede forpliktelser****Kausjoner for konsernselskapers regning**

Kausjoner for konsernselskapers regning er i hovedsak utstedt som sikkerhet for:

- oppfyllelse av entreprisedavtaler
- utnyttet garantiramme i banker og forsikringselskaper
- NCC Treasury ABs låneopptak
- NCCs pensjonsgjeld

**Regnskapsprinsipper****Sikkerhetsstillelser**

Det som NCC har stilt som sikkerhet for selskapets eller konsernets gjeld og/eller forpliktelser bokføres som sikkerhetsstillelser. Det kan være gjeld, avsetninger som står i balansen eller forpliktelser som ikke er bokført i balansen. Sikkerheten kan være knyttet til eiendeler i balansen eller pantelån. Eiendeler vises til bokført verdi og pantelån til nominell verdi. Aksjer i konsernforetak vises til den verdi de har i konsernet.

**Note 35****Kontantstrømanalyse****Likvide midler**

Konsernet	2024	2023
Kasse og bank	2 910	707
<b>Sum likvide midler</b>	<b>2 910</b>	<b>707</b>

**Morselskapet**

	2024	2023
Utestående fordringer i NCC Treasury AB	930	133
<b>Sum i henhold til kontantstrømanalyse</b>	<b>930</b>	<b>133</b>

**Anskaffelse av anleggsmidler****Konsernet**

I løpet av året ble det kjøpt immaterielle og materielle anleggsmidler, ekskludert anskaffelse av gjenstander via finansiell leasing, for MSEK 765 (835). Av dette var MSEK 0 (0) lånefinansiert.

Det ble kjøpt interesser uten kontrollerende innflytelse for MSEK 0 (0), hvorav MSEK 0 (0) ikke medførte kontantstrøm. Det ble solgt datterselskap og interesser uten kontrollerende innflytelse for MSEK 0 (280), hvorav MSEK 0 (15) ikke medførte kontantstrøm.

**Morselskapet**

I løpet av året ble det kjøpt immaterielle og materielle anleggsmidler for MSEK 0 (0). Av dette var MSEK 0 (0) lånefinansiert. Morselskapet har bare ubetydelige likvide midler i utenlandsk valuta, og derfor oppstår det ingen valutakursdifferanser i likvide midler.

**Opplysninger om mottatte og betalte renter****Konsernet**

I perioden utgjorde mottatte renter MSEK 41 (26). I perioden utgjorde betalte renter MSEK 291 (188).

**Morselskapet**

I perioden utgjorde mottatte renter MSEK 34 (16). I perioden utgjorde betalte renter MSEK 16 (9).

**Kontantstrøm som kan henføres til andeler i fellesvirksomheter**

Konsernet	2024	2023
Løpende drift	78	73
Endring av driftskapital	-167	-93
Investeringsvirksomhet	-11	-24
Finansieringsvirksomhet	-55	-3
<b>Sum kontantstrøm</b>	<b>-155</b>	<b>-47</b>



**Noter**

Note 35 forts.

**Likvide midler som ikke er tilgjengelig for bruk**

Konsemet	2024	2023
Likvide midler i fellesvirksomheter	136	294
<b>Sum likvide midler som ikke er tilgjengelig for bruk</b>	<b>136</b>	<b>294</b>

**Transaksjoner som ikke medfører betalinger**

Konsemet	2024	2023
Økning av bruksrettigheter leasing	737	503

**Endringer i finansieringsvirksomheten**

Konsemet	UB 2023	Kontantstrøm	hvorav poster som ikke påvirker kontantstrøm			UB 2024
			Endring leasing-avtaler	Forhøyde renter	Valutakursdifferanser/annet	
Rentebærende gjeld	3 916	-282	-	-	-15	3 619
Rentebærende fordringer	-834	-30	-	-	-51	-915
Leasinggjeld	1 380	-697	841	-65	4	1 463
<b>Sum</b>	<b>4 462</b>	<b>-1 009</b>	<b>841</b>	<b>-65</b>	<b>-62</b>	<b>4 167</b>
Utbytte		-781				
<b>Kontantstrøm fra finansieringsvirksomheten</b>		<b>-1 790</b>				

Konsemet	UB 2022	Kontantstrøm	hvorav poster som ikke påvirker kontantstrøm			UB 2023
			Endring leasing-avtaler	Forhøyde renter	Valutakursdifferanser/annet	
Rentebærende gjeld	2 849	1 070	-	-	-3	3 916
Rentebærende fordringer	-695	-26	-	-	-113	-834
Leasinggjeld	1 507	-646	599	-59	-21	1 380
<b>Sum</b>	<b>3 661</b>	<b>399</b>	<b>599</b>	<b>-59</b>	<b>-137</b>	<b>4 462</b>
Utbytte		-586				
<b>Kontantstrøm fra finansieringsvirksomheten</b>		<b>-187</b>				

Morselskapet	UB 2023	Kontantstrøm	hvorav poster som ikke påvirker kontantstrøm			UB 2024
			Konsem-bidrag	differanser/annet	Valutakursdifferanser/annet	
Rentebærende gjeld	381	-350	-	123	154	
Rentebærende fordringer	-166	134	-116	-121	-269	
<b>Sum</b>	<b>215</b>	<b>-216</b>	<b>-116</b>	<b>2</b>	<b>-115</b>	
Utbytte		1 107				
<b>Kontantstrøm fra finansieringsvirksomheten</b>		<b>891</b>				

Morselskapet	UB 2022	Kontantstrøm	hvorav poster som ikke påvirker kontantstrøm			UB 2023
			Konsem-bidrag	differanser/annet	Valutakursdifferanser/annet	
Rentebærende gjeld	700	-250	-	-69	381	
Rentebærende fordringer	-343	245	-134	66	-166	
<b>Sum</b>	<b>357</b>	<b>-5</b>	<b>-134</b>	<b>-3</b>	<b>215</b>	
Utbytte		539				
<b>Kontantstrøm fra finansieringsvirksomheten</b>		<b>534</b>				

**Nettogjeldens utvikling**

Konsemet, MSEK	2024	2023
Nettogjeld inngående balanse	-4 310	-3 000
Kontantstrøm før finansiering	3 990	361
Endring av leasinggjeld	-714	-461
Kjøp/salg av egne aksjer	-	-
Endring av pensjonsgjeld	650	-624
Valutakursdifferanser i likvide midler	2	0
Betalt utbytte	-781	-586
<b>Nettogjeld utgående balanse</b>	<b>-1 164</b>	<b>-4 310</b>
Hvorav pensjonsgjeld	94	-556
Hvorav leasinggjeld i henhold til IFRS 16	-1 463	-1 380
Hvorav netto andre likvider / annen gjeld	205	-2 374

**Andre endringer i driftskapitalen**

MSEK	Konsemet	
	2024	2023
Økning (-) / reduksjon (+) av varelager	75	-46
Økning (-) / reduksjon (+) av fordringer	527	-1 175
Økning (+) / reduksjon (-) av gjeld	-958	1 590
<b>Andre endringer i driftskapitalen</b>	<b>-356</b>	<b>369</b>

**Regnskapsprinsipper**

Det brukes indirekte metode ved utarbeidelse av kontantstrømanalyse, i henhold til IAS 7 Kontantstrømanalyse. Den rapporterte kontantstrømmen omfatter bare transaksjoner som medfører inn- eller utbetalinger.

**Likvide midler**

Likvide midler består av kontanter, bankinnskudd og kortsiktige plasseringer med en løpetid på mindre enn tre måneder på plasseringstidspunktet.



## Noter

**Note 36****Finansielle instrumenter og håndtering av finansiell risiko****Group Treasury Policy (prinsipper for risikohåndtering)**

Konsernet er utsatt for finansiell risiko gjennom sin virksomhet. Med finansiell risiko menes refinansieringsrisiko, likviditetsrisiko, renterisiko, valutarisiko, kredittisiko, motpartsrisiko og garantikapabilitetsrisiko. Styret for NCC AB vedtar NCCs Group Treasury Policy for håndtering av finansiell risiko. Det etablerer et rammerverk av retningslinjer og regler i form av risikokomandater og beløpsgrenser for Group Treasurys virksomhet.

Innenfor NCC-konsernets desentraliserte organisasjon er den finansielle virksomheten sentralisert til NCC Group Treasury. Hensikten er delvis å kunne overvåke konsernets samlede finansielle risikoposisjoner og delvis å kunne oppnå kostnadseffektivitet, stordriftsfordeler og kompetansebygging og å ivareta interesser på tvers av konsernet. I NCC håndteres konsernets rente-, valuta-, kreditt-, refinansierings-, motparts- og likviditetsrisiko samt prissisiko i oljeprodukter gjennom konsernets interbank, NCC Treasury AB. Prissisiko i elf-produkter og kundekredittisiko håndteres i hvert enkelt forretningsområde.

**Avtalevilkår**

NCC har en finansiell nøkkeltallsrestriksjon i form av gjeldsgrad knyttet til bindende kreditter i EUR (i 2023 også SEK) med motverdi MSEK 3 216 (5 101). NCC oppfyller kravene i den finansielle nøkkeltallsrestriksjonen.

**Referanserentereformen**

NCC følger overgangen fra IBOR til RFR (risikofri referanserente) og tilpasser virksomheten gjennom en fleksibel arbeidsprosess basert på forutsetninger som kan justeres etter endringene som skjer i markedet.

**Refinansieringsrisiko**

Refinansieringsrisiko er definert som risikoen for at NCC ikke vil kunne skaffe finansiering på et gitt tidspunkt eller at kredittgiverne vil ha vanskeligheter med å oppfylle det de har forpliktet seg til. NCC etterstreber en risikospredning mellom ulike finansieringskilder (markedsfinansieringsprogrammer, banklån og andre låneformer) for å sikre konsernets langsiktige tilførsel av lånekapital.

NCCs policy for refinansieringsrisiko er at NCCs rentebærende selskapsgjeld skal ha en løpetidsstruktur som minimerer konsernets eksponering med hensyn til refinansieringsrisiko. Gjeldsporteføljens forfall skal være fordelt over tid. Fordelingsnormen innebærer at vektet gjennomsnittlig gjenværende løpetid skal være minst 18 måneder. Per 31. desember utgjorde kapitalbindingen for NCCs rentebærende selskapsgjeld, MSEK 3 619 (3 916), 24 (18) måneder.

**Forfallsstruktur kapitalbinding<sup>1)</sup>**

Forfall	2024		2023	
	Beløp	Andel %	Beløp	Andel %
2024	–	–	1 816	46
2025	1 269	35	1 000	25
2026	600	16	600	15
2027	1 000	28	500	13
2028	–	–	–	–
2029	750	21	–	–
<b>Totalt</b>	<b>3 619</b>	<b>100</b>	<b>3 916</b>	<b>100</b>

1) Ekskludert pensjonsgjeld og leasinggjeld.

NCC har følgende markedsfinansieringsprogrammer:

**Markedsfinansieringsprogram**

	Ramme	Utnyttet nom. MSEK
Commercial paper (CP) program i Finland	MEUR 300	–
Commercial paper (CP) program i Sverige	MSEK 4 000	270
Medium Term Note (MTN) i Sverige <sup>1)</sup>	MSEK 5 000	3 350
<b>Totalt</b>		<b>3 620</b>

1) MSEK 3 350 (2 850) er grønne obligasjoner, hvorav MSEK 2 250 (1 750) er notert på Nasdaq Stockholm.

Av NCCs rentebærende selskapsgjeld besto 100 (100) prosent av markedsfinansieringsprogrammer.

**Likviditetsrisiko**

Med likviditetsrisiko menes risikoen for at NCC ikke har tilstrekkelig betalingsberedskap på et gitt tidspunkt, noe som kan virke negativt inn på konsernets evne til å oppfylle sine betalingsforpliktelser. For å oppnå god fleksibilitet og kostnadseffektivitet samt sikre tilgangen for fremtidige finansieringsbehov, angir Group Treasury Policy at konsernets betalingsberedskap skal utgjøre minst 7 prosent av konsernets årsomsetning, hvorav minst 5 prosent skal bestå av ikke utnyttede bindende kredittsagn. Betalingsberedskap defineres som konsernets likvide midler, kortsiktige plasseringer og ubenyttede bindende kredittfasiliteter redusert med markedsfinansieringsprogrammer med forfall som har en gjenværende løpetid på mindre enn tre måneder. Ved årsskiftet utgjorde volumet av ubenyttede bindende kredittsagn MSEK 3 481 (5 361) med en gjenværende gjennomsnittlig løpetid på 1,9 (2,0) år. Tilgjengelige likvide midler plasseres i bank eller rentebærende instrumenter med god kredittverdighet og likvide annehåndsmarkeder. Konsernets likvide midler og kortsiktige plasseringer per 31. desember utgjorde MSEK 3 486 (1 208). Per 31. desember utgjorde betalingsberedskapen 11 (10) prosent av omsetningen.

**Forfallsstruktur ubenyttede bindende kredittfasiliteter**

Forfall	2024		2023	
	Beløp	Andel %	Beløp	Andel %
2024	–	–	2 260	42
2025	265	8	–	–
2026	3 216	92	3 101	58
<b>Totalt</b>	<b>3 481</b>	<b>100</b>	<b>5 361</b>	<b>100</b>

Tabellen nedenfor viser konsernets finansielle gjeld (inkludert rentebetaling) samt nettoavregnede derivater som utgjør finansiell gjeld. Finansielle instrumenter med variabel rente er basert på terminrenter hentet fra observerbare avkastningskurver. Beløp i utenlandsk valuta er omregnet til SEK med kursen på balansedagen. Beløpene i tabellen er de udiskonterte kontantstrømmene i henhold til avtaler.



## Finansiell rapport

NCC 2024 116

### Noter

Note 36 forts.

#### Løpetidsanalyse (beløp inkludert renter)<sup>1)</sup>

	2024						2023					
	Totalt	<3 mnd	3 mnd – 1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år	Totalt	<3 mnd	3 mnd – 1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år
Rentebærende gjeld	4 031	303	1 143	1 771	814	–	4 233	1 015	963	1 745	511	–
Leasinggjeld	1 574	–	546	680	311	37	1 487	–	522	619	278	69
Renteswapper	1	0	0	1	–	–	1	–	0	1	–	–
Oljeterminer	0	0	0	0	–	–	4	0	4	0	–	–
El-terminer	15	4	9	2	–	–	17	2	4	11	–	–
Leverandørgjeld	4 841	4 841	–	–	–	–	6 105	6 105	–	–	–	–
<b>Totalt</b>	<b>10 462</b>	<b>5 148</b>	<b>1 698</b>	<b>2 454</b>	<b>1 125</b>	<b>37</b>	<b>11 847</b>	<b>7 122</b>	<b>1 492</b>	<b>2 376</b>	<b>789</b>	<b>69</b>

1) Ekskludert pensjonsgjeld.

Tabellen nedenfor viser konsernets bruttoavregnede valutaderivat. Beløpene i tabellen er de udiskonterte kontantstrømmene i henhold til avtaler.

#### Løpetidsanalyse (beløp inkludert renter)

	2024				2023			
	Totalt	<3 mnd	3 mnd – 1 år	>1 år	Totalt	<3 mnd	3 mnd – 1 år	>1 år
<b>Valuteterminer</b>								
– utgående	-3 445	-3 121	-265	-59	-4 859	-3 983	-836	-40
– inngående	3 448	3 122	267	59	4 790	3 938	813	39
<b>Nettostrom fra bruttoavregnede derivater</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>-69</b>	<b>-45</b>	<b>-23</b>	<b>-1</b>

### Renterisiko

Renterisiko representerer risikoen for at endringer i markedsrenter påvirker NCCs kontantstrømmer eller den virkelige verdien av finansielle eiendeler og gjeld negativt. NCCs finansieringskilder består i hovedsak av egenkapital, kontantstrøm fra driften og ekstern finansiering. NCCs policy for renterisiko er at vektet gjennomsnittlig gjenværende rentebinding for NCCs rentebærende selskapsgjeld når eksponeringen reduseres med rentebindingen for likvide midler og kortsiktige plasseringer inkludert renteswapper normalt skal være 12 måneder med et avviksmandat på +/- 6 måneder, og at gjeldsporteføljens renteutøpsstruktur skal være spredt over tid. I tilfeller der tilgjengelig låneform ikke tilsvarer ønsket rentestruktur på låneporteføljen, benyttes i hovedsak renteswapper for å tilpasse strukturen. I regnskapet benyttes sikringsbokføring når det er en effektiv kobling mellom det sikrede lånet og renteswappen. Ved vurdering av effektivitet sikrer NCC at den økonomiske forbindelsen mellom renteswap og underliggende lån blir oppfylt ved at renteswappen er tatt opp i samme valuta, og at løpetid, tidspunkt for rentebetaling, nominelt beløp og basisrente er i samsvar med det underliggende lånet. Renteswappen har samme kvantitet som underliggende lån (sikringsforhold 1:1). NCC anvender sikringsbokføring for nominelt MSEK 300 (575) hvor STIBOR er basisrenten, og dette vil bli påvirket av referanserentereformen. Ineffektivitet kan oppstå dersom tidspunktene for kontantstrømmen i renteswappen og i de underliggende lånene ikke samsvarer fullt ut, og dersom det vil være forskjell i tidspunktet for bytte av referanserente for renteswappen og det underliggende lånet. Ineffektiviteten knyttet til renteswapper var ubetydelig i 2024.

Den gjennomsnittlige rentebindingstiden for NCCs rentebærende selskapsgjeld redusert med renteswapper og likvide midler og kortsiktige plasseringer var 14 (10) måneder, inkludert renteswapper. Likvide midler og kortsiktige plasseringer utgjorde MSEK 3 486 (1 208) og gjennomsnittlig rentebindingstid på disse eiendelene var 4 (6) måneder.

Ved årsskiftet utgjorde NCCs rentebærende selskapsgjeld MSEK 3 619 (3 916) og den gjennomsnittlige rentebindingstiden var 10 (8) måneder.

31. desember 2024 hadde NCC renteswapper knyttet til den rentebærende selskapsgjelden med en nominell verdi på MSEK 300 (575). 31. desember 2024 utgjorde virkelig verdi av renteswapper netto MSEK 1 (5). De bestod av langsiktige fordringer på MSEK 2 (0), kortsiktige fordringer på MSEK 0 (7) og langsiktig gjeld på MSEK 1 (2). Renteswappene har en forfallstid på mellom 1,5 (0,8) og 4,3 (3,5) år med en gjennomsnittlig fast rente på 3,0 (2,0) prosent. En økning i rentenivået med en prosentenhet ville gitt en endring i årets resultat på MSEK 0 (-15), gitt de rentebærende eiendelene og gjelden og inkludert de renteswappene som eksisterer på balansedagen. Når det gjelder endring i virkelig verdi av konsernets renteswapper, ville en økning i rentenivået med en prosentenhet medført en endring i årets resultat på 0 (0) MSEK og øvrig totalresultat på 6 (6) MSEK.

### Forfallsstruktur rentebinding<sup>1)</sup>

Forfall	2024		2023	
	Beløp	Andel %	Beløp	Andel %
2024	–	–	2 966	76
2025	2 919	81	650	17
2026	200	5	200	5
2027	100	3	100	3
2028	–	–	–	–
2029	400	11	–	–
<b>Totalt</b>	<b>3 619</b>	<b>100</b>	<b>3 916</b>	<b>100</b>

1) Ekskludert pensjonsgjeld og leasinggjeld.

### Valutarisiko

Valutarisiko utgjør risikoen for at endringer i valutakurser påvirker konsernets resultatregnskap, balanse og kontantstrømmer negativt.

### Transaksjonseksponering

I henhold til Group Treasury Policy skal all valutaeksponering sikres. Kontantstrømmer som følger av kontrakter sikres, og det gjøres også med strømmer basert på sannsynlige prognoser. Sikringen skjer i hovedsak via valutaterminkontrakter. I regnskapet benyttes sikringsbokføring når kravene til sikringsbokføring er oppfylt. Valuteterminer som sikrer strømmen tas opp i samme valuta, har samme beløp (sikringsforhold 1:1) og samme forfallsdato som den sikrede kontantstrømmen. Ineffektivitet kan oppstå dersom det blir en endring i tidspunktet for når den fremtidige kontantstrømmen vil oppstå, eller dersom det blir en endring i den kontraktsmessige eller prognostiserte strømmen.

### Utgående valutastrømmer

Følgende tabell viser konsernets brutto utgående kontantstrømmer i løpet av året i ulike valutaer, den sikrede andelen og valutarisikoen for de respektive valutaer på usikrede valutastrømmer. Valutarisikoen viser endringen i årets resultat og egenkapital dersom svenske kroner endres med fem prosent i forhold til hver enkelt valuta som følge av tap ved omregning av usikret leverandørgjeld.



## Finansiell rapport

NCC 2024 117

### Noter

Note 36 forts.

Motverdi i MSEK	2024				2023			
	Brutto utgående	Sikret andel MSEK	Sikret andel %	Valutarisiko 5 % etter skatt på usikret andel	Brutto utgående	Sikret andel MSEK	Sikret andel %	Valutarisiko 5 % etter skatt på usikret andel
EUR	2 198	2 086	95	4	2 376	2 064	87	12
DKK	93	47	51	2	59	30	51	1
NOK	193	4	2	8	230	78	34	6
Andre	43	13	30	1	114	49	43	3
<b>Totalt</b>	<b>2 527</b>	<b>2 150</b>	<b>85</b>	<b>15</b>	<b>2 779</b>	<b>2 221</b>	<b>80</b>	<b>22</b>

### Inngående valutastrømmer

Følgende tabell viser konsernets brutto inngående kontantstrømmer i løpet av året i ulike valutaer, den sikrede andelen og valutarisikoen for de respektive valutaer på usikrede valutastrømmer. Valutarisikoen viser endringen i årets resultat dersom svenske kroner endres med fem prosent i forhold til hver enkelt valuta som følge av tap ved omregning av usikrede kundefordringer.

Motverdi i MSEK	2024				2023			
	Brutto inngående	Sikret andel MSEK	Sikret andel %	Valutarisiko 5 % etter skatt på usikret andel	Brutto inngående	Sikret andel MSEK	Sikret andel %	Valutarisiko 5 % etter skatt på usikret andel
DKK	87	24	28	3	81	44	54	1
Andre	29	–	–	1	48	–	–	2
<b>Totalt</b>	<b>116</b>	<b>24</b>	<b>21</b>	<b>4</b>	<b>129</b>	<b>44</b>	<b>34</b>	<b>3</b>

Terminkontraktene som brukes til sikring av kontraktsmessige og prognostiserte transaksjoner klassifiseres som kontantstrømsikringer. I 2024 ble det ikke avsluttet noen kontantstrømsikringer fordi det ikke lenger var sannsynlig at den forventede kontantstrømmen ville inntreffe.

### Kontraktsmessige og prognostiserte valutautstrømmer, utestående sikringsposisjon

Tabellen nedenfor viser den utestående totale sikringsposisjonen per valuta ved utgangen av året vedrørende prognostiserte og kontraktsmessige utgående valutastrømmer, sikret andel og gjennomsnittlige terminpriser per valuta i SEK.

Motverdi i MSEK	2024				2023			
	Totalt	<3 mnd	3 mnd – 1 år	>1 år	Totalt	<3 mnd	3 mnd – 1 år	>1 år
EUR	483	184	246	53	954	321	593	39
Andre	23	16	6	–	6	6	0	–
<b>Total sikringsposisjon</b>	<b>506</b>	<b>201</b>	<b>252</b>	<b>53</b>	<b>960</b>	<b>328</b>	<b>594</b>	<b>39</b>
Totalt kontraktsmessige og prognostiserte utgående valutastrømmer.	813	210	435	168	1 307	345	798	165
Sikret andel (%)	62	96	58	32	73	95	74	24
Gjennomsnittlig terminkurs i SEK vedrørende total sikringsposisjon for utgående valutastrømmer:								
EUR valutaterminer	11,38	11,33	11,38	11,56	11,41	11,29	11,48	11,32

Sikringene vedrørende prognostiserte og kontraktsmessige utgående valutastrømmer oppfyller kravene til effektivitet. Derfor blir alle endringer som skyldes endringer i valutakursen bokført i øvrig totalresultat. Virkelig verdi av valutaterminer som ble brukt til sikring av transaksjonseksposering utgjorde netto MSEK 5 (-27). Av dette er det balanseført som andre fordringer MSEK 6 (9), annen langsiktig gjeld MSEK 0 (1) og annen kortsiktig gjeld MSEK 1 (35).

### Valutafordeling av finansiering

I henhold til Group Treasury Policy skal konsernets eiendeler finansieres i lokal valuta. Eksterne og interne låneopptak i NCC-konsernet skjer primært gjennom Group Treasury og overføres deretter til forretningsområder og datterselskaper i form av interne lån. Utlånet skjer i lokal valuta, mens den eksterne finansieringen i stor grad skjer i SEK. Ved bruk av valutaderivater konverteres deler av konsernets lån og likviditet til de valutaer konsernets eiendeler er bokført i.

De følgende tabeller viser NCCs finansiering samt finansieringsvalutaswapper. De angitte verdiene inkluderer underliggende kapitalbeløp.

### Rentebærende gjeld<sup>1)</sup>

Motverdi i MSEK	2024		2023	
	Beløp	Andel %	Beløp	Andel %
SEK	3 619	100	3 916	100
<b>Totalt</b>	<b>3 619</b>	<b>100</b>	<b>3 916</b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> Ekskludert pensjonsgjeld og leasinggjeld.

### Finansiering via valutaderivat (valutaswapper)

Motverdi i MSEK	2024	2023
Kjøp + / Salg – DKK	1 368	2 305
Kjøp + / Salg – EUR	-1 322	-700
Kjøp + / Salg – NOK	-23	–
Kjøp + / Salg – PLN	30	33
Kjøp + / Salg – USD	10	–
<b>Netto</b>	<b>62</b>	<b>1 638</b>



## Noter

Note 36 forts.

### Omrøgningsseksponering

I henhold til Group Treasury Policy skal konsernets omrøgningsseksponering ikke valutakursrisikeres.

### Konsernets nettoinvesteringer i utenlandske datterselskap

Tabellen nedenfor viser konsernets nettoinvesteringer i utenlandske datterselskaper og valutarisiko ved omrøgningsseksponering. Per 31. desember 2024 ville en svekkelse av den svenske kronen mot andre valutaer med fem prosent gi en endring i annet totalresultat på MSEK 220 (216), se tabellen nedenfor.

Motverdi i MSEK	2024		2023	
	Netto-investering	Valutarisiko 5%	Netto-investering	Valutarisiko 5%
DKK	2 694	135	2 512	126
EUR	511	26	480	24
NOK	1 195	60	1 323	66
<b>Totalt</b>	<b>4 400</b>	<b>220</b>	<b>4 315</b>	<b>216</b>

### Prisrisiko

#### Prisrisiko i bitumen

En del av salget av beleggentreper i NCC Industry skjer til en indeksregulert pris der indeksen mot kunden tilsvarer den indeksen som leverandøren bruker for pricing av bitumen. Dermed løper ikke NCC Industry noen risiko ved endring i bitumenprisen.

Det forekommer også fastpriskontrakter uten indeks der NCC Industry løper risiko ved endring av bitumenprisen. Prisrisikoen håndteres av Group Treasury

via oljeterminer. Konsernets policy er å hedge kundekontrakter når arbeidet skal utføres mer enn to måneder fra ordretidspunktet. NCC sikrer at oljederivatene blir priset med samme underliggende indeks som gjelder mot leverandøren, og at antall innkjøpte tonn bitumen per måned overstiger antall sikrede tonn bitumen per måned.

Sikret innkjøpt kvantum av bitumen tilsvarer derivatets kvantum (sikringsforhold 1:1). Det kan oppstå ineffektivitet dersom kjøpstidspunktet for bitumen avviker fra forfallsdatoen for derivatene.

Den virkelige verdien av oljeterminer som er brukt til sikring av prisrisiko på bitumen utgjorde netto MSEK 1 (-4). Av dette er det balanseført som andre fordringer MSEK 1 (0) og annen kortsiktig gjeld MSEK 0 (4).

Gitt utestående oljeterminer på balansedagen, ville en økning i bitumenprisen med 10 prosent per 31. desember 2024 endret annet totalresultat med MSEK 2 (2) og resultatet med MSEK 0 (0). Sensitivitetsanalysen er basert på at alle andre faktorer vil være uendret.

#### Innkjøp av bitumen

Tabellen nedenfor viser konsernets totale innkjøp. Det omfatter både kundekontrakter med fast pris og indeksregulert pris samt andel som er sikret andel via oljeterminer i løpet av året. NCC sikrer bare kundekontrakter med fast pris.

	2024			2023		
	Innkjøp bitumen tonn	Sikret andel tonn terminer %	Sikret andel via olje-terminer %	Innkjøp bitumen tonn	Sikret andel tonn terminer %	Sikret andel via olje-terminer %
<b>Totalt</b>	<b>212 265</b>	<b>38 971</b>	<b>18</b>	<b>196 000</b>	<b>31 816</b>	<b>16</b>

Tabellen nedenfor viser konsernets prognostiserte volum av totale kjøp av bitumen, utestående sikringsposisjon ved utgangen av året og andel som er sikret via oljeterminer. Sikringene oppfyller kravene til effektivitet. Terminkontraktene som brukes til sikring av prognostiserte innkjøp av bitumen klassifiseres som kontantstrømsikringer.

	2024				2023			
	Totalt	<3 mnd	3 mnd – 1 år	>1 år	Totalt	<3 mnd	3 mnd – 1 år	>1 år
Prognostisert volum innkjøp av bitumen (tonn) <sup>1)</sup>	480 299	9 843	230 307	240 149	474 093	9 715	227 331	237 047
Sikringsposisjon via oljeterminer (tonn)	6 729	924	5 748	57	7 498	459	6 840	199
Sikret andel (%)	1	9	2	0	2	5	3	0
Sikringsposisjon motverdi MSEK	30	5	25	0	35	2	32	1
Sikret pris per tonn (gjennomsnittlig pris i SEK)	4 447	4 917	4 371	4 448	4 611	4 472	4 626	4 415

1) Prognostisert volum for 2024 er til og med 2026 og for 2023 til og med 2025.

### Prisrisiko i kraft

Som en del av arbeidet med å sikre kalkulerbare kostnader for kraft, har NCC valgt å bruke kraftderivater for å utjevne prisvariasjoner som oppstår i kraftmarkedet. NCC sikrer gradvis inntil fire år og bygger opp volumet av kraftkontrakter til de respektive leveringstidspunktene.

Sikringene oppfyller kravene til effektivitet, noe som betyr at alle endringer på grunn av prisendringer blir bokført i annet totalresultat. Terminkontraktene som brukes til sikring av prognostiserte innkjøp av kraft klassifiseres som kontantstrømsikringer.

Ved årsskiftet utgjorde det utestående volumet av kraftderivater 144 066 (136 508) MWh, hvorav 24 867 (24 728) MWh forfaller i løpet av 3 måneder, 50 070 (47 288) MWh forfaller i løpet av 3–12 måneder og 69 130 (64 492) MWh forfaller etter ett år.

Den virkelige verdien av kraftterminer som er brukt til sikring av prisrisiko på kraft utgjorde netto MSEK -15 (-17). Av dette er MSEK 15 (17) balanseført som annen gjeld.

Gitt utestående kraftterminer på balansedagen, ville en økning i kraftprisen med 10 prosent per 31. desember 2024 endret annet totalresultat med MSEK 5 (6) og resultatet med MSEK 0 (0). Sensitivitetsanalysen er basert på at alle andre faktorer vil være uendret.

### Kreditrisiko

#### Kreditrisiko og motpartsrisiko i finansiell virksomhet

NCCs plasseringsreglement for finansiell kreditrisiko revideres kontinuerlig og kjennetegnes av forsiktighet. Transaksjoner utføres utelukkende med kreditverdige motparter med laveste rating A- (Standard & Poor's) eller tilsvarende internasjonal rating og lokale banker med en rating som minst tilsvarer landets kreditverdighet der NCC driver virksomhet. ISDAs (International Swaps and Derivatives Association) rammeavtale om nettoavregning med alle motparter vedrørende derivathandel brukes. Plasseringsreglementet angir maksimal kreditteksponering og løpetid for ulike motparter.

Den samlede motpartseksponeringen vedrørende derivater, beregnet som netto fordringer per motpart, utgjorde MSEK 39 (45) ved utgangen av 2024. Netto fordring per motpart beregnes etter markedsverdimetoden, det vil si markedsverdien av derivatet med tillegg av risikoendring (1 prosent av nominelt beløp). Estimert bruttoeksponering for motpartsrisiko vedrørende likvide midler og kortsiktige plasseringer utgjorde MSEK 3 486 (1 208).

#### Kreditrisiko i kundefordringer

Risikoen for at konsernets kunder ikke oppfyller sine forpliktelser, det vil si at betaling ikke mottas fra kundene, utgjør en kreditrisiko. Konsernets kunder kredittsjekkes ved at opplysninger om kundenes finansielle stilling innhentes fra ulike kredittopplysningsforetak. For større kundefordringer blir risikoen for kreditttap begrenset av ulike typer sikkerhet. Dette kan for eksempel være bankgarantier, urådighetsklausuler, morselskapsgarantier og andre betalingsgarantier. Andelen kundefordringer med en form for sikkerhet utgjør 18,9 (17,4) prosent for året.

#### Aldersanalyse av kundefordringer

Konsemet	2024		2023	
	Brutto	Reserve for usikre fordringer	Brutto	Reserve for usikre fordringer
Ikke forfalte kundefordringer	6 495	–	6 334	–
Forfalte kundefordringer 1–30 dager	574	-3	935	–
Forfalte kundefordringer 31–60 dager	74	0	93	–
Forfalte kundefordringer 61–180 dager	145	-10	148	-33
Forfalte kundefordringer >180 dager	1 381	-334	1 651	-432
<b>Sum</b>	<b>8 669</b>	<b>-347</b>	<b>9 161</b>	<b>-465</b>



## Noter

Note 36 forts.

Innenfor NCC finnes både estimerte/forventede kundetap som i hovedsak kan tilskrives pågående diskusjoner eller tvister med bestilleren og konstaterte/forventede kredittap som i hovedsak kan tilskrives bestillerens manglende betalingsevne.

Fordringer forfalt > 180 dager er i det alt vesentlige forårsaket av pågående diskusjoner/tvister med bestilleren og dreier seg ikke om bestillerens kredittverdighet.

Reserven for usikre fordringer forfalt > 180 dager kan derfor i hovedsak tilskrives tidligere tvister og gjelder ikke vurdert betalingsevne. Utenom disse er kundetapene lave, og derfor er reserven for usikre fordringer med forfall < 180 dager lav.

Avsetninger for usikre kundefordringer og tilbakeføring av disse, som i hovedsak kan tilskrives pågående diskusjoner/tvister med bestilleren, såkalte performance obligations, bokføres som reduserte inntekter i selskapets entreprisprosjekt og inngår dermed som nettoomsättning i resultatregnskapet. De konstaterte eller forventede kredittapene som oppstår som følge av kundens manglende betalingsevne, blir i stedet gjenfunnet som kostnader for produksjon eller som salgs- og administrasjonskostnader i resultatregnskapet. Bokføring av tilbakeførte kundetap som stammer fra 2023 eller tidligere, blir ikke anslått til å utgjøre beløp av betydning i 2024.

Se også under regnskapsprinsipper.

### Reserve for usikre fordringer

Konsemet	2024	2023
Inngående balanse	-465	-723
Årets avsetning	-408	-324
Tilbakeføring av tidligere nedskrivninger	524	548
Ømregningsdifferanser	1	36
<b>Utgående balanse</b>	<b>-347</b>	<b>-465</b>

### Bokført verdi og virkelig verdi for finansielle instrumenter

Tabellene under viser bokført verdi og virkelig verdi for finansielle instrumenter i NCCs balanse er det i hovedsak kortsiktige plasseringer i boligobligasjoner og rentefond samt derivater som er vurdert til virkelig verdi. Kortsiktige plasseringer vurderes etter priser notert på et velfungerende annehåndsmarked for samme instrument.

Vurderingen til virkelig verdi av valutaterminer, oljeterminer og kraftterminer er basert på aksepterte modeller med observerbare inngangsdata som renter, valutaer og råvarepriser. Verdsettelsen av renteswapper er basert på terminrenter hentet fra observerbare avkastningskurver.

For finansielle instrumenter som bokføres til diskontert anskaffelsesverdi, kundefordringer, kortsiktige rentebærende fordringer, andre fordringer og likvide midler, leverandørgjeld og annen rentefri gjeld, antas ikke virkelig verdi å avvike vesentlig fra den bokførte verdien. For beholdning av langsiktige obligasjoner (langsiktige rentebærende fordringer) og kortsiktige investeringer bokført til diskontert anskaffelsesverdi er virkelig verdi basert på priser notert på et velfungerende annehåndsmarked. For korte og lange obligasjonslån notert på Nasdaq Stockholm er virkelig verdi beregnet i henhold til priser notert på et velfungerende annehåndsmarked. Virkelig verdi av unoterte langsiktige obligasjoner er beregnet ved å diskontere fremtidige kontantstrømmer med gjeldende markedsrenter for lignende finansielle instrumenter. Virkelig verdi av annen langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld antas ikke å avvike vesentlig fra bokført verdi.

Tabellen under viser bokført verdi og virkelig verdi for finansielle instrumenter

### Klassifisering av finansielle instrumenter

	Finansielle aktiva vurdert til virkelig verdi via resultatregnskapet <sup>1)</sup>	Derivater som brukes i sikringsbokføring	Finansielle aktiva vurdert til diskontert anskaffelsesverdi	Finansielle aktiva vurdert til virkelig verdi via annet totalresultat, egenkapital-instrumenter	Finansiell gjeld vurdert til virkelig verdi via resultatregnskapet <sup>1)</sup>	Annen gjeld	Sum bokført verdi	Sum virkelig verdi
<b>Konsemet, 2024</b>								
Beholdning av langsiktige verdipapirer	-	-	-	68	-	-	68	68
Langsiktige rentebærende fordringer	-	-	201	-	-	-	201	202
Pensjonsfordringer	-	-	94	-	-	-	94	94
Andre langsiktige fordringer	-	2	-	-	-	-	2	2
Kundefordringer	-	-	8 322	-	-	-	8 322	8 322
Forhåndsbetalte kostnader og påløpte inntekter	-	-	3	-	-	-	3	3
Kortsiktige rentebærende fordringer	-	-	138	-	-	-	138	138
Andre fordringer	5	7	21	-	-	-	33	33
Kortsiktige plasseringer	506	-	70	-	-	-	576	575
Likvide midler	-	-	2 910	-	-	-	2 910	2 910
<b>Sum aktiva</b>	<b>511</b>	<b>9</b>	<b>11 760</b>	<b>68</b>			<b>12 348</b>	<b>12 348</b>
Langsiktig rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	3 314	3 314	3 348
Annen langsiktig gjeld	-	1	-	-	-	16	17	17
Avsetninger for pensjon og lignende forpliktelser	-	-	-	-	-	-	-	-
Kortsiktig rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	1 769	1 769	1 779
Leverandørgjeld	-	-	-	-	-	4 841	4 841	4 841
Påløpte kostnader og forhåndsbetalte inntekter	-	-	-	-	-	39	39	39
Annen kortsiktig gjeld	-	16	-	-	6	-	22	22
<b>Sum gjeld</b>		<b>18</b>			<b>6</b>	<b>9 979</b>	<b>10 002</b>	<b>10 046</b>

1) Obligatorisk vurdert til virkelig verdi.



## Finansiell rapport

NCC 2024 120

### Noter

Note 36 forts.

	Finansielle aktiva vurdert til virkelig verdi via resultatregnskapet <sup>1)</sup>	Derivater som brukes i sikringsbokføring	Finansielle aktiva vurdert til diskontert anskaffelsesverdi	Finansielle aktiva vurdert til virkelig verdi via annet totalresultat, egenkapitalinstrumenter	Finansiell gjeld vurdert til virkelig verdi via resultatregnskapet <sup>1)</sup>	Annen gjeld	Sum bokført verdi	Sum virkelig verdi
<b>Konsemet, 2023</b>								
Beholdning av langsiktige verdipapirer	–	–	–	68	–	–	68	68
Langsiktige rentebærende fordringer	–	–	204	–	–	–	204	203
Pensjonsfordringer	–	–	–	–	–	–	–	–
Andre langsiktige fordringer	–	–	–	–	–	–	–	–
Kundefordringer	–	–	8 696	–	–	–	8 696	8 696
Kortsiktige rentebærende fordringer	–	–	129	–	–	–	129	129
Andre fordringer	16	16	66	–	–	–	98	98
Kortsiktige plasseringer	450	–	51	–	–	–	501	500
Likvide midler	–	–	707	–	–	–	707	707
<b>Sum aktiva</b>	<b>467</b>	<b>16</b>	<b>9 852</b>	<b>68</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>10 403</b>	<b>10 402</b>
Langsiktig rentebærende gjeld	–	–	–	–	–	3 006	3 006	2 987
Annen langsiktig gjeld	–	2	–	–	–	11	13	13
Avsetninger for pensjon og lignende forpliktelser	–	–	–	–	–	556	556	556
Kortsiktig rentebærende gjeld	–	–	–	–	–	2 289	2 289	2 285
Leverandørgjeld	–	–	–	–	–	6 105	6 105	6 105
Påløpte kostnader og forhåndsbetalte inntekter	–	–	–	–	–	24	24	24
Annen kortsiktig gjeld	–	57	–	–	–	53	110	110
<b>Sum gjeld</b>	<b>–</b>	<b>59</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>53</b>	<b>11 991</b>	<b>12 103</b>	<b>12 080</b>

1) Obligatorisk vurdert til virkelig verdi.

	Finansielle aktiva vurdert til diskontert anskaffelsesverdi	Finansielle aktiva vurdert til virkelig verdi via annet totalresultat, egenkapitalinstrumenter	Annen gjeld	Sum bokført verdi	Sum virkelig verdi
<b>Morselskapet, 2024</b>					
Beholdning av andre langsiktige verdipapirer	–	45	–	45	45
Kundefordringer	1	–	–	1	1
Kortsiktige fordringer fra konsernforetak	423	–	–	423	423
Andre kortsiktige fordringer	2	–	–	2	2
Utestående fordringer i NCC Treasury AB	930	–	–	930	930
<b>Sum aktiva</b>	<b>1 357</b>	<b>45</b>	<b>–</b>	<b>1 402</b>	<b>1 402</b>
Annen langsiktig gjeld	–	–	3	3	3
Leverandørgjeld	–	–	14	14	14
Kortsiktig gjeld til konsernforetak	–	–	158	158	158
<b>Sum gjeld</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>175</b>	<b>175</b>	<b>175</b>

	Finansielle aktiva vurdert til diskontert anskaffelsesverdi	Finansielle aktiva vurdert til virkelig verdi via annet totalresultat, egenkapitalinstrumenter	Annen gjeld	Sum bokført verdi	Sum virkelig verdi
<b>Morselskapet, 2023</b>					
Beholdning av andre langsiktige verdipapirer	–	45	–	45	45
Kundefordringer	1	–	–	1	1
Kortsiktige fordringer fra konsernforetak	314	–	–	314	314
Andre kortsiktige fordringer	1	–	–	1	1
Utestående fordringer i NCC Treasury AB	133	–	–	133	133
<b>Sum aktiva</b>	<b>449</b>	<b>45</b>	<b>–</b>	<b>494</b>	<b>494</b>
Annen langsiktig gjeld	–	–	2	2	2
Leverandørgjeld	–	–	19	19	19
Kortsiktig gjeld til konsernforetak	–	–	387	387	387
<b>Sum gjeld</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>408</b>	<b>408</b>	<b>408</b>

Klassifiseringskategoriene Finansielle aktiva vurdert til virkelig verdi via resultatregnskapet og Finansiell gjeld vurdert til virkelig verdi via resultatregnskapet er ikke aktuelle for morselskapet. Ingen finansielle aktiva eller gjeld har blitt omklassifisert mellom de ovennevnte kategoriene i løpet av året. Virkelig verdi for morselskapets finansielle instrumenter anses ikke å avvike nevneverdig fra bokført verdi.

Tabellene som følger gir informasjon om hvordan virkelig verdi er fastsatt for de finansielle instrumentene som løpende vurderes til virkelig verdi og de finansielle instrumentene som ikke bokføres til virkelig verdi i NCCs balanse. Inndelingen av

hvordan virkelig verdi fastsettes skal gjøres ut fra tre nivåer. I perioden er det ikke gjort noen flyttinger mellom nivåene, og det er ikke gjort endringer av betydning vedrørende vurderingsmetoder, anvendte data eller forutsetninger.

Nivå 1: I henhold til priser som er notert på et aktivt marked for samme instrument. Denne kategorien er ikke aktuell for morselskapet.

Nivå 2: Basert på direkte eller indirekte observerbare markedsdata som ikke inngår i nivå 1. Denne kategorien er ikke aktuell for morselskapet.

Nivå 3: Basert på parametre som ikke kan observeres i markedet.



## Noter

Note 36 forts.

Konsemet	2024				2023			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<b>Finansielle aktiva vurdert til virkelig verdi</b>								
Finansielle aktiva vurdert til virkelig verdi via resultatregnskapet								
Kortsiktige plasseringer	506	-	-	506	450	-	-	450
Derivatinstrumenter	-	5	-	5	-	16	-	16
Derivatinstrumenter som brukes i sikringsbokføring	-	9	-	9	-	16	-	16
<b>Finansielle aktiva vurdert til virkelig verdi via annet totalresultat</b>								
Egenkapitalinstrumenter	-	-	68	68	-	-	68	68
<b>Finansielle aktiva som ikke bokføres til virkelig verdi</b>								
Langsiktige rentebærende fordringer	202	-	-	202	203	-	-	203
Kortsiktige plasseringer	69	-	-	69	49	-	-	49
<b>Sum aktiva</b>	<b>777</b>	<b>14</b>	<b>68</b>	<b>859</b>	<b>702</b>	<b>32</b>	<b>68</b>	<b>802</b>
<b>Finansiell gjeld vurdert til virkelig verdi</b>								
Finansiell gjeld vurdert til virkelig verdi via resultatregnskapet								
Derivatinstrumenter	-	6	-	6	-	53	-	53
Derivatinstrumenter som brukes i sikringsbokføring	-	18	-	18	-	59	-	59
<b>Finansiell gjeld som ikke bokføres til virkelig verdi</b>								
Annen rentebærende gjeld	2 284	2 843	-	5 127	1 747	3 525	-	5 272
<b>Sum gjeld</b>	<b>2 284</b>	<b>2 867</b>	<b>-</b>	<b>5 151</b>	<b>1 747</b>	<b>3 637</b>	<b>-</b>	<b>5 384</b>

### Utligning av finansielle instrumenter

NCC har bindende rammeavtaler (ISDA-avtaler) om motregning med alle motparter vedrørende derivathandel. Det innebærer at NCC kan motregne fordringer mot gjeld ved motpartens insolvens eller annen hendelse. Tabellen nedenfor viser bokførte finansielle aktiva og brutto gjeld samt beløp det er mulig å utligne. NCC har ikke utlignet noen beløp i balansen.

Konsemet	2024		2023	
	Finansielle aktiva	Finansiell gjeld	Finansielle aktiva	Finansiell gjeld
Bokførte bruttobeløp <sup>1)</sup>	14	24	32	112
Beløp som omfattes av avtale om motregning	-7	-7	-29	-29
<b>Nettobeløp etter avtale om motregning</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>83</b>

1) Det rapporterte bruttobeløpet for finansielle eiendeler inkluderer derivater som vurderes til virkelig verdi over resultatregnskapet i andre fordringer på MSEK 5 (16) og derivater som brukes i sikringsregnskap i andre langsiktige fordringer på MSEK 2 (0) og i andre fordringer på MSEK 7 (16). Det rapporterte bruttobeløpet for finansiell gjeld inkluderer derivater som vurderes til virkelig verdi over resultatregnskapet i annen kortsiktig gjeld på MSEK 6 (53) og derivater som brukes i sikringsregnskap i langsiktig gjeld på MSEK 1 (2) og i annen kortsiktig gjeld på MSEK 17 (57) millioner.

Morselskapet har ingen utestående derivater.

### Regnskapsprinsipper

Anskaffelse og avhending av finansielle instrumenter bokføres på transaksjonsdagen. Det er den dagen selskapet forplikter seg til å anskaffe eller avhende eiendelen.

Finansielle instrumenter som bokføres i balansen inkluderer likvide midler, lånefordringer, kundefordringer, finansielle plasseringer og derivater på aktivsiden. På gjeldssiden føres leverandørgjeld, lånegjeld og derivater. Som finansielt instrument regnes også finansielle garantier som kausjoner etc.

En finansiell eiendel eller finansiell gjeld føres inn i balansen når selskapet blir part i instrumentets avtalemessige vilkår. Kundefordringer føres inn i balansen når det blir sendt faktura. Leverandørgjeld føres inn når faktura blir mottatt.

En finansiell eiendel tas ut av balansen når rettighetene i avtalen er realisert eller har forfalt. Det samme gjelder for en del av en finansiell eiendel. En finansiell gjeld tas ut av balansen når forpliktelsen i avtalen er oppfylt eller har opphørt på annen måte. Det samme gjelder for en del av en finansiell gjeld.

Finansielle instrumenter klassifiseres i følgende kategorier for vurdering:

- Finansielle aktiva vurdert til virkelig verdi via resultatregnskapet
- Finansielle aktiva vurdert til virkelig verdi via annet totalresultat, (egenkapitalinstrumenter)
- Finansielle aktiva vurdert til diskontert anskaffelsesverdi
- Finansiell gjeld vurdert til virkelig verdi via resultatregnskapet
- Derivativer som brukes i sikringsbokføring
- Annen gjeld

En finansiell eiendel klassifiseres ved den første bokføringen ut fra NCCs forretningsmodell for håndtering av den finansielle eiendelen og de forventede

kontantstrømmenes karakter. Omklassifisering av finansielle eiendeler foretas bare dersom eiendelens forretningsmodell er endret. En finansiell gjeld bokføres til diskontert anskaffelsesverdi, med unntak av derivater som bokføres til virkelig verdi.

### Finansielle aktiva vurdert til virkelig verdi via resultatregnskapet

Denne gruppen omfatter konsernets derivater med positiv virkelig verdi og rentebærende verdipapirer hvor NCCs forretningsmodell er å maksimere avkastningen på eiendelen innenfor gitte risikobegrensninger. Endringer i virkelig verdi bokføres i resultatregnskapets finansnetto. Et derivat som er et identifisert og effektivt sikringsinstrument inngår ikke i denne gruppen. For bokføring av sikringsinstrumenter, se Derivativer som brukes i sikringsbokføring nedenfor.

### Finansielle aktiva vurdert til diskontert anskaffelsesverdi

Her inngår kundefordringer og lånefordringer samt investeringer i rentebærende verdipapirer der målet med forretningsmodellen er å motta de avtalte kontantstrømmene frem til forfall. Kontantstrømmene mottas til bestemte tider og utgjøres bare av betaling av hovedstol og renter på utestående hovedstol. Investeringer i rentebærende verdipapirer med en gjenværende løpetid som overstiger tolv måneder etter balansedagen, bokføres som langsiktige rentebærende fordringer. Andre bokføres som kortsiktige plasseringer.

### Finansielle aktiva vurdert til virkelig verdi via annet totalresultat (egenkapitalinstrumenter)

Besittelse av aksjer og andeler som ikke bokføres som datterselskap, tilknyttede selskaper eller samarbeidsordninger, blir bokført her. Eiendelene vurderes til virkelig verdi.

### Finansiell gjeld vurdert til virkelig verdi via resultatregnskapet

Denne gruppen omfatter konsernets derivater med negativ virkelig verdi med unntak av derivater som er et identifisert og effektivt sikringsinstrument, se Derivativer som brukes i sikringsbokføring nedenfor. Endringer i virkelig verdi bokføres i finansnetto.

### Derivativer som brukes i sikringsbokføring

Derivativer som brukes i sikringsbokføring bokføres til virkelig verdi i balansen. Endring i verdien av et effektivt sikringsinstrument bokføres mot sikringsreserven i egenkapitalen gjennom annet totalresultat.

### Annen finansiell gjeld

Lån og annen finansiell gjeld, for eksempel leverandørgjeld, inngår i denne kategorien. Gjelden vurderes til diskontert anskaffelsesverdi.

### Nedskrivninger

NCC anvender nedskrivningskrav for forventede kredittap på finansielle eiendeler, og en tapsreserve for disse bokføres som fradrag i eiendelen. Dette gjelder finansielle eiendeler som bokføres til diskontert anskaffelsesverdi og virkelig verdi via annet totalresultat. Tapsreserver settes av på en av følgende måter:

- bokføres for tapshendelser som kan forventes å inntreffe i løpet av 12 måneder
- bokføres for tapshendelser som kan forventes å inntreffe i løpet hele levetiden for eiendelen



## Noter

Note 36 forts.

Det etableres en tapsreserve for hele eiendelens levetid dersom kredittrisikoen for den finansielle eiendelen har øket vesentlig siden den opprinnelig ble bokført. Dersom det ikke er tilfelle, etableres det en tapsreserve i løpet av 12 måneder.

For kundefordringer, kontraktsmidler og leasingfordringer etableres det alltid tapsreserve for hele levetiden til eiendelen i samsvar med den forenklede modellen i IFRS 9. Vurderingen av forventede kredittap skal gjenspeile et objektivt og sannsynlighetsvektet beløp, pengenes verdi over tid, rimelige og verifiserbare data for tidligere hendelser, nåværende forhold og prognoser for fremtidige økonomiske forutsetninger. Hver enkelt faktura vurderes individuelt, men fakturaer som har vært forfalt til betaling i mer enn 180 dager, reserveres med mindre det foreligger spesielle omstendigheter. Kundefordringer, kontraktsmidler og leasingfordringer avskrives deretter helt når det ikke foreligger noen rimelig forventning om tilbakebetaling.

### Sikringsbokføring

NCC anvender sikringsbokføring i disse kategoriene: sikring av valutarisiko i transaksjonsstrømmer, sikring av konsernets rentebinding og sikring av prisrisiko for bitumen og kraft. Dersom sikringen ikke lenger oppfyller kriteriene for sikringsbokføring eller sikringsinstrumentet selges, forfaller, avvikes eller innløses, vil videre sikringsbokføring opphøre. Når sikringsbokføringen for kontantstrømsikringer er opphørt, beholdes det akkumulerte beløpet i sikringsreserven i egenkapitalen inntil:

- det inngår i anskaffelsesverdien for den ikke-finansielle posten ved første bokføringsanledning (gjelder sikring av en transaksjon som resulterer i bokføring av en ikke-finansiell post) eller
- det omklassifiseres til resultatet i samme periode eller perioder som den forventede kontantstrømmen som er sikret påvirker resultatet (gjelder andre kontantstrømsikringer)

Dersom den sikrede kontantstrømmen ikke lenger forventes å inntreffe, blir beløpet som er akkumulert i sikringsreserven umiddelbart omklassifisert til resultatet.

### Sikring av valutarisiko i transaksjonsstrømmer

Valutaeksponering som vedrører fremtidige strømmer sikres med valutaterminkontrakter. Valutaterminen som beskytter denne kontantstrømmen, bokføres i balansen til virkelig verdi. Endringen i virkelig verdi som kan henføres til terminkursendringer for valutaterminen, bokføres etter justering for skatteeffekt i annet totalresultat og akkumuleres i sikringsreserven når sikringsbokføring anvendes. Eventuell ineffektivitet bokføres i resultatregnskapet. Beløp fra sikringsreserven overføres til den bokførte verdien av kjøpet, slik at dette blir bokført til terminkursen. De sikrede strømmene kan både være kontraktsfestede og prognostiserte transaksjoner.

### Sikring av konsernets rentebinding

Det anvendes rentederivat for å håndtere renterisiko. Sikringsbokføring finner sted der effektive sikringsforbindelser kan påvises. Verdiendringer bokføres etter justering for skatteeffekt i annet totalresultat og akkumuleres i sikringsreserven. Eventuell ineffektivitet bokføres i finansnetto. Med sikringen av rente oppnår NCC at variabel rente på deler av NCCs finansiering blir fast rente.

### Sikring av prisrisiko i bitumen og kraft

NCC Industry sikrer prisrisikoen for bitumen ved større kontrakter som skal oppfylles senere enn to måneder etter ordren gjennom opptak av oljeterminer. Disse oljeterminer klassifiseres som kontantstrømsikringer. Endringer i effektive sikringer som skyldes prisendringer, bokføres i annet totalresultat og akkumuleres i sikringsreserven, og eventuell ineffektivitet bokføres i driftsresultatet.

For å utjevne variasjonene i det svenske kraftmarkedet, har NCC valgt å bygge opp volumet av kraftkontrakter gradvis til respektive leveringstid over en fireårsperiode gjennom kraftderivater. Endringer i effektive sikringer bokføres i annet totalresultat og akkumuleres i sikringsreserven, og eventuell ineffektivitet bokføres i driftsresultatet.

### Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta omvurderes til kursen på balansedagen. Valutakursdifferanser som oppstår ved omregning av fordringer og gjeld som gjelder den operative virksomheten, bokføres i driftsresultatet, mens valutakursdifferanser som oppstår ved omregning av finansielle eiendeler og gjeld, bokføres i finansnetto.

### Finansielle instrumenter i morselskapet

Finansielle instrumenter i morselskapet bokføres til anskaffelsesverdi med fradrag for eventuelle nedskrivninger og hensyntatt diskonterte resultatteffekter på tidspunktet for regnskapsavslutningen. Ettersom konsernet anvender felles risikohåndtering, vises det til informasjonen som er gitt for konsernet ovenfor når det gjelder kvalitativ og kvantitativ risikoinformasjon.

## Viktige estimater og vurderinger

### Vurdering av fordringer

NCCs kundefordringer, inkludert fordringer for solgte eiendomsprosjekter, vurderes til diskontert anskaffelsesverdi, det vil si til det beløpet som forventes innbetalt etter fradrag for usikre fordringer.

## Note 37

### Opplysninger om morselskapet

NCC AB, organisasjonsnummer 556034-5174 er et svenskregistrert aksjeselskap og har sitt forretningskontor i Solna, Sverige. NCC ABs aksjer er notert på Nasdaq Stockholm, Large cap-listen.

Hovedkontorets adresse er NCC AB, Herjærva Torg 4, S-170 80 Solna, Sverige. Konsernregnskapet består av morselskapet og dets datterselskaper, samlet omtalt som konsernet. Konsernet omfatter også investeringer i tilknyttede selskaper, joint ventures og fellesvirksomheter.

## Note 38

### Hendelser etter balansedagen

I forbuar ble det annonsert at NCC skal gjennomføre en strategisk gjennomgang av forretningsområdet NCC Industry i løpet av 2025. Det vil bli vurdert forskjellige alternativer, inkludert muligheten for å selge forretningsområdet.

## Note 39

### Disposisjon av foretakets overskudd

Styret foreslår at det disponible overskuddet	5 194 085 018
disponeres slik:	
Ordinært utbytte til aksjonærene SEK 9,00 per aksje <sup>1)</sup>	
Ekstra utbytte til aksjonærene SEK 2,00 per aksje <sup>1)</sup>	
Totalt utbytte	1 075 716 037
Overføres til annen egenkapital	4 118 368 981
Sum SEK	5 194 085 018

<sup>1)</sup> Det totale beløpet for utbytte som er foreslått, er beregnet basert på antall utestående aksjer per 31. desember 2024 og kan bli endret dersom antall utestående aksjer endres før utbetalingsdagen.

Beslutninger om utbytteforslag fattes under hensyntagen til selskapets fremtidige overskudd, finansielle stilling, kapitalbehov og makroøkonomiske forutsetninger. NCCs styre har foreslått et ordinært utbytte på SEK 9,00 (8,00) per aksje samt et ekstra utbytte på SEK 2,00 per aksje, fordelt på to utbetalinger. For den første utbetalingen på SEK 6,50 per aksje, inkludert det ekstra utbyttet på SEK 2,00 per aksje, foreslås det at registreringsdatoen blir 9. mai 2025 med utbetaling 14. mai 2025. For den andre utbetalingen på SEK 4,50 per aksje foreslås registreringsdato 7. november 2025 med utbetaling 12. november 2025.



## Styrets og ledelsens erklæring

Styret og administrerende direktør forsikrer herved at konsernregnskapet og årsregnskapet er utarbeidet i henhold til internasjonale regnskapsstandarder IFRS som vedtatt av EU og god regnskapsskikk, og at de gir et rettviseende bilde av konsernets og morselskapets stilling og resultat. Styrets beretning for henholdsvis konsernet og morselskapet gir en rettviseende oversikt over konsernets og morselskapets virksomhet, stilling og resultat og beskriver vesentlige risikoer og usikkerhets-

faktorer som morselskapet og selskapene som inngår i konsernet står overfor.

Årsregnskapet og konsernregnskapet er godkjent for utstedelse av styret 9. april 2025. Konsernets resultatregnskap og balanse og morselskapets resultatregnskap og balanse vil være gjenstand for fastsettelse på generalforsamlingen 7. mai 2025.

Solna, 9. april 2025

**Alf Göransson**  
Styrets leder

**Ida Aall Gram**  
Styremedlem

**Simon de Chateau**  
Styremedlem

**Cecilia Fasth**  
Styremedlem

**Mats Jönsson**  
Styremedlem

**Daniel Kjørberg Siraj**  
Styremedlem

**Birgit Nørgaard**  
Styremedlem

**Karl-Johan Andersson**  
Styremedlem  
arbeidstakerrepresentant

**Karl G Sivertsson**  
Styremedlem  
arbeidstakerrepresentant

**Harald Stjemström**  
Styremedlem  
arbeidstakerrepresentant

**Tomas Carlsson**  
Administrerende direktør

Vår revisjonsberetning er avgitt 10. april 2025.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Patrik Adolfson**  
Statsautorisert revisor

# Revisjonsberetning

Til generalforsamlingen i NCC AB, org.nr 556034-5174

## Rapport om årsregnskapet og konsernregnskapet

### Uttalelser

Vi har utført en revisjon av årsregnskap og konsernregnskap for NCC AB for år 2024 med unntak av Rapport om eierstyring og selskapsledelse på sidene 69–79. Selskapets årsregnskap og konsernregnskap er inntatt på sidene 52–123 i dette dokumentet.

Etter vår oppfatning er årsregnskapet utarbeidet i samsvar med årsregnskapsloven og gir et i alle vesentlige henseender rettviseende bilde av morselskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets finansielle resultat og kontantstrøm for året i samsvar med årsregnskapsloven. Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med årsregnskapsloven og gir et i alle vesentlige henseender rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets finansielle resultat og kontantstrøm for året i henhold til IFRS (regnskapsstandarder) som vedtatt av EU og årsregnskapsloven. Våre uttalelser omfatter ikke Rapport om eierstyring og selskapsledelse på sidene 69–79.

Styrets beretning er forenlig med de øvrige delene av årsregnskapet og konsernregnskapet.

Vi bifaller derfor at generalforsamlingen fastsetter resultatregnskapet og balansen for morselskapet og konsernet.

Våre uttalelser i denne beretningen om årsregnskapet og konsernregnskapet er forenlige med innholdet i den kompletterende rapporten som er oversendt morselskapets revisjonskomité i henhold til revisorforordningens (537/2014) artikkel 11.

### Grunnlag for uttalelser

Vi har utført revisjonen i henhold til International Standards on Auditing (ISA) og god revisjonsskikk i Sverige. Vårt ansvar i henhold til disse standardene er beskrevet mer detaljert i avsnittet Revisors ansvar. Vi er uavhengige i forhold til morselskapet og konsernet i samsvar med god revisjonsskikk i Sverige og har forøvrig oppfylt vårt yrkesetiske ansvar i samsvar med disse kravene. Dette inkluderer at, basert på vår beste kunnskap og overbevisning, har ingen forbudte tjenester som nevnt i revisorforordningens (537/2014) artikkel 5.1 blitt levert til det reviderte selskapet eller eventuelt dets morselskap eller selskaper i EU under dets kontroll.

Vi mener at de revisjonsbevisene vi har innhentet er tilstrekkelige og hensiktsmessige som grunnlag for våre uttalelser.

### Vår revisjonsmetode

#### Revisjonens innretning og omfang

Vi utformet vår revisjon ved å bestemme vesentlighetsnivå og bedømme risikoen for vesentlig feilinformasjon i de finansielle rapportene. Vi vurderte særlig de områdene der administrerende direktør og styret har gjort subjektive bedømmelser, for eksempel viktige regnskapsmessige estimater som er gjort på grunnlag av forutsetninger og prognoser for fremtidige hendelser som i seg selv er usikre. Som ved alle revisjoner, har vi også vært oppmerksom på risikoen for at styret og konsernsjefen tilsetter internkontrollen, og vi har blant annet overveiet om det er holdpunkter for systematiske avvik som har gitt opphav til risiko for vesentlige feil som følge av uregelmessigheter.

Vi tilpasset vår revisjon til å utføre en formålstenlig granskning for å kunne uttale oss om de finansielle rapportene som helhet, idet vi tar hensyn til konsernets struktur, bokføringsprosesser og kontroller samt den bransjen konsernet opererer i.

I en virksomhet som NCC er det først og fremst den store virkningen styrets og ledelsens estimater og vurderinger har på den finansielle rapporteringen som påvirker vår bedømmelse av risiko. Vi har vurdert den største enkelttrisikoen for feil i årsregnskapet til å være den suksessive resultatavregningen i enkelte av de pågående prosjektene i NCC Building Sweden, NCC Building Nordics og NCC Infrastructure samt Industry. I tillegg har vi identifisert et antall andre risikoer som også i mange tilfeller gjenspeiler elementer av estimater og vurderinger, for eksempel garantiavsetninger og tvister.

Basert på bedømmelsen av risiko har det sentrale revisjonsteamet utarbeidet en revisjonsstrategi der konsernrevisjonen gjenspeiler NCCs organisasjon og tar utgangspunkt i en granskning av de fem forretningsområdene. Innenfor rammen av denne strategien har de største enhetene innenfor hvert forretningsområde blitt revidert. Det sentrale revisjonsteamet er ansvarlig for granskningen av morselskapet, konsernregnskapet og Treasury og gir instruksjoner til revisjonsteamene innenfor hvert forretningsområde med utgangspunkt i den fastsatte revisjonsstrategien.

Vi gjennomfører også en sentral granskning av blant annet utvalgte kontroller innenfor de finansielle prosessene som håndteres av NCCs konsernovergripende såkalte Shared Service Centre og av relevante kontroller over

NCC-konsernets felles informasjonssystem. Resultatene av disse granskningene deles deretter med lokale revisjonsteam.

I tillegg til revisjonen i Sverige har hovedansvarlig revisor og andre medarbeidere i revisjonen besøkt fire virksomheter i Danmark, Finland og Norge i løpet av året med sikte på å skape en forståelse av virksomheten i disse landene, gjennomføre en oversiktlig gjennomgang av de viktigste delene av den finansielle rapporteringen basert på konsernets regnskapsprinsipper, og vurdere overholdelse av utvalgte deler av NCCs rammeverk for internkontroll. Vi har også gjort prosjektbesøk i NCCs svenske virksomhet.

### Vesentlighet

Revisjonens omfang og innretning ble påvirket av vår bedømmelse av vesentlighet. En revisjon utformes for å oppnå en rimelig grad av sikkerhet for hvorvidt de finansielle rapportene inneholder noen vesentlige feil. Feil kan oppstå som følge av uregelmessigheter eller feiltakelser. De anses som vesentlige dersom de, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne tar på grunnlag av de finansielle rapportene.

Vi fastsatte enkelte kvantitative vesentlighetstall basert på profesjonelt skjønn, deriblant for den finansielle rapporteringen som helhet. Ved hjelp av disse og kvalitative overveielser, bestemte vi innretning og omfang for revisjonen og karakter, tidspunkt og omfang for våre revisjonshandlinger, samt å bedømme effekten av enkelte og samlede feil ved de finansielle rapportene som helhet.

### Områder av særlig betydning

Områder av særlig betydning for revisjonen er de områdene som etter vår profesjonelle bedømmelse var de mest betydningsfulle for revisjonen av årsregnskapet og konsernregnskapet for den aktuelle perioden. Disse områdene ble behandlet som en del av revisjonen av, og i vår stillingstaken til, årsregnskapet og konsernregnskapet som helhet, men vi avgir ingen separate uttalelser om disse områdene.

### Annen informasjon enn årsregnskap og konsernregnskap

Dette dokumentet inneholder også annen informasjon enn årsregnskapet og konsernregnskapet og finnes på sidene 1–50 og 128–137. Det er styret og administrerende direktør som er ansvarlige for denne andre informasjonen.

## Revisjonsberetning

### Område av særlig betydning

### Slik behandlet vår revisjon området av særlig betydning

#### Bokføring av inntekter og resultat i entrepriseprosjekter

I 2024 utgjør de samlede inntektene i NCCs bygge- og anleggsvirksomhet ca. SEK 45 (44) milliarder. I det alt vesentlige stammer inntektene fra entrepriseprosjekter og bokføres over tid, det vil si ved anvendelse av suksessiv resultatavregning. Det innebærer at bokførte inntekter og kostnader i entrepriseprosjekter er basert på forutsetninger og bedømmelser av fremtidige utfall som blir dokumentert i prosjektenes sluttstatusprognoser.

I enkelte tilfeller inngår også bedømmelser av krav fremsatt overfor kunden, f.eks. for endrings- og tilleggssarbeider, målprisjusteringer og bris-tende forutsetninger ved anbud. Innslagene av antakelser og bedømmelser innebærer at sluttresultatet kan komme til å avvike fra det som er bokført. Gitt det store innslaget av estimater og bedømmelser, utgjør dette et område av særlig betydning for revisjonen.

Se avsnittene «Inntekter fra entrepriser og lignende oppdrag», «Vesentlige estimater og bedømmelser», (delavsnittene «Suksessiv resultatavregning av prosjekter», «Garantiforpliktelser» og «Kausjons- og garantiforpliktelser, rettsvister med mer») i note 2 Inntektsbokføring, note 28 Andre avsetninger og note 34 Sikkerhetsstillelser, kausjoner, garantier og betingede forpliktelser (delavsnittet «Betingede forpliktelser»).

Den andre informasjonen består også av godtgjøringsrapporten for 2024 som vi innhentet før datoen for denne revisjonsberetningen. Det er styret og administrerende direktør som er ansvarlige for denne andre informasjonen.

Vår uttalelse om årsregnskapet og konsernregnskapet omfatter ikke denne informasjonen, og vi avgir ingen uttalelse som kan bekrefte denne andre informasjonen.

I forbindelse med vår revisjon av årsregnskapet og konsernregnskapet er det vårt ansvar å lese den informasjonen som er identifisert ovenfor og vurdere om informasjonen i vesentlig grad er uforenlig med årsregnskapet og konsernregnskapet. Ved denne gjennomgangen tar vi også hensyn til den kunnskapen vi ellers har innhentet under revisjonen og vurderer om det virker som om informasjonen forøvrig inneholder vesentlige feil.

Dersom vi på grunnlag av det arbeidet som er utført med hensyn til denne informasjonen, konkluderer med at den andre informasjonen inneholder en vesentlig feil, er vi forpliktet til å rapportere dette. Vi har ingenting å rapportere vedrørende dette.

NCC bokfører inntekter, og resultat i entrepriseprosjekter bokføres i samsvar med IFRS 15. Bokføringen for pågående prosjekter er i samsvar med denne standarden basert på antakelser om vurderinger av det endelige utfallet i prosjektene. Derav følger at en viktig del av vår revisjon er å drøfte NCCs vurderinger og prinsippene, metodene og forutsetningene som vurderingene bygger på, med NCC, selskapsledelsen og revisjonskomiteen. I tillegg er vår revisjon basert på substansmessige tiltak, ulike analyser og granskning av kontroller.

Før fremfor alt å sikre vurderingen, periodiseringen og riktigheten har vi under granskningen blant annet gjennomført følgende revisjonshandlinger:

- Vi har vurdert og gransket stikkprøver av utvalgte nøkkelkontroller i NCCs prosjektprosess fra kalkulering til løpende projektrapportering samt prognoser/forecast for prosjektene. Vi har også vurdert prosesser, rutiner og metodikk for avslutning av prosjekter.
- Vi har utført blant annet databasert analytisk granskning av bokførte inntekter og marginer og evaluert ledelsens rutiner for oppfølging av prosjektenes finansielle resultater, og vi har også diskutert de sistnevnte med ledelsen.
- På stikkprøvebasis har vi gransket inntekter og de bokførte prosjektkostnadene som ligger til grunn for å fastsette graden av opparbeiding. Vi har også testet den matematiske riktigheten av beregningen av den suksessive resultatavregningen.
- For utvalgte prosjekter har vi utført mer dyptgående granskningstiltak som for eksempel omfatter lesing av avtaleutdrag, gjennomgang av sluttstatusprognoser og diskusjoner med prosjektledere og kontrollere om vurderinger, forutsetninger og estimater. Dette omfatter også de som ligger til grunn for garantiafsetninger for prosjekter som allerede er avsluttet.
- For utvalgte tvister har vi innhentet uttalelser fra NCCs jurister. Ut over dette har vi gått gjennom NCCs dokumentasjon, diskutert bedømmelser som er gjort med representanter for NCC, så vel som med selskapets interne juristavdeling på divisjons- og konsernnivå for enkelte av de mer vesentlige sakene. Basert på dette har vi bedømt den regnskapsmessige håndteringen.

Samlet sett er det vår oppfatning at NCCs regnskapsføring og de antakelser og estimater som er benyttet ligger innenfor et akseptabelt intervall. Vi har kommunisert til revisjonskomiteen at det dreier seg om spørsmål som mange ganger kan være vanskelige å bedømme. Det endelige utfallet kan komme til å avvike fra de antakelser, estimater og vurderinger som er gjort.

#### Styrets og administrerende direktørs ansvar

Det er styret og administrerende direktør som har ansvaret for at årsregnskapet og konsernregnskapet blir utarbeidet og at de gir et rettvise bilde i samsvar med årsregnskapsloven og, når det gjelder konsernregnskapet, i samsvar med IFRS Regnskapsstandarder som vedtatt av EU og årsregnskapsloven. Styret og administrerende direktør er også ansvarlige for slik internkontroll som de anser nødvendig for å utarbeide årsregnskap og konsernregnskap som ikke inneholder vesentlige feil, enten de skyldes uregelmessigheter eller feiltakelser.

Ved utarbeidelse av årsrapport og konsernregnskap har styret og administrerende direktør ansvar for å bedømme selskapets og konsernets evne til å videreføre driften. Når det er relevant, informerer de om omstendigheter som kan påvirke muligheten til å fortsette driften og å bruke forutsetningen om fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift kommer likevel ikke til anvendelse dersom styret og administrerende direktør har til hensikt å likvidere selskapet, avvike driften eller ikke har noe realistisk alternativ til å gjøre noen av disse tingene.

Styrets revisjonskomité skal blant annet overvåke selskapets finansielle rapportering uten at det påvirker styrets ansvar og oppgaver forøvrig.

#### Revisors ansvar

Våre mål er å oppnå en rimelig grad av sikkerhet om hvorvidt årsregnskapet og konsernregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlige feil, enten de skyldes uregelmessigheter eller feiltakelser, og å avgir en revisjonsberetning som inneholder våre uttalelser. Rimelig sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men er ingen garanti for at en revisjon utført i henhold til ISA og god revisjonsskikk i Sverige alltid vil oppdage en vesentlig feil dersom det finnes en slik. Feil kan oppstå som følge av uregelmessigheter eller feiltakelser og anses som vesentlige dersom de, enkeltvis eller sammen, med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukere tar på grunnlag av årsregnskapet og konsernregnskapet.

En nærmere beskrivelse av vårt ansvar for revisjonen av årsregnskapet og konsernregnskapet finnes på Revisorsinspektionens nettsted: [www.revisorsinspektionen.se/](http://www.revisorsinspektionen.se/) revisorsansvar. Denne beskrivelsen er en del av revisjonsberetningen.



## Revisjonsberetning

### Rapport om andre krav i henhold til lover og andre forordninger Revisors granskning av forvaltning og forslag til disponering av selskapets overskudd eller underskudd

#### Uttalelser

I tillegg til vår revisjon av årsregnskapet og konsernregnskapet, har vi også gjennomført en revisjon av styrets og administrerende direktørs ledelse av NCC AB for året 2024 og av den foreslåtte disponeringen av selskapets resultat.

Vi anbefaler at generalforsamlingen disponerer overskuddet som foreslått i styrets beretning og meddeler styrets medlemmer og administrerende direktør ansvarsfrihet for regnskapsåret.

#### Grunnlag for uttalelser

Vi har utført revisjonen i henhold til god revisjonsskikk i Sverige. Vårt ansvar i henhold til denne er beskrevet nærmere i avsnittet Revisors ansvar. Vi er uavhengige i forhold til morselskapet og konsernet i samsvar med god revisjonsskikk i Sverige og har forøvrig oppfylt vårt yrkesetiske ansvar i samsvar med disse kravene.

Vi mener at de revisjonsbevisene vi har innhentet er tilstrekkelige og hensiktsmessige som grunnlag for våre uttalelser.

#### Styrets og administrerende direktørs ansvar

Det er styret som har ansvaret for foreslaget til disposisjoner vedrørende selskapets overskudd eller underskudd. Ved forslag om utbytte omfatter dette blant annet en vurdering av om utbyttet er forsvarlig med hensyn til de krav som selskapets og konsernets virksomhetsart, -omfang og -risiko stiller til størrelsen på morselskapets og konsernets egenkapital, konsolideringsbehov, likviditet og stilling forøvrig.

Styret er ansvarlig for organiseringen av selskapet og forvaltningen av selskapets anliggender. Dette omfatter blant annet løpende vurdering av selskapets og konsernets økonomiske situasjon og å påse at selskapets organisasjon er utformet slik at bokføring, forvaltning av selskapets midler og selskapets økonomiske anliggender forøvrig blir kontrollert på en betryggende måte. Administrerende direktør skal sørge for den løpende forvaltningen i samsvar med styrets retningslinjer og anvisninger og blant annet treffe de tiltak som er nødvendige for at selskapets bokføring skal gjennomføres i overensstemmelse med loven og for at forvaltningen av selskapets midler skal kunne tas hånd om på en betryggende måte.

#### Revisors ansvar

Vårt mål med revisjonen av forvaltningen, og dermed vår uttalelse om ansvarsfrihet, er å innhente revisjonsbevis for å kunne bedømme med en rimelig grad av sikkerhet om et styremedlem eller administrerende direktør i noen vesentlig henseende har:

- foretatt noen handlinger eller gjort seg skyldig i forsømmelse som kan foranledige erstatningsansvar overfor selskapet, eller
- på annen måte handlet i strid med aksjeselskapsloven, årsregnskapsloven eller selskapets vedtekter

Vårt mål med revisjonen av forslaget til disponering av selskapets overskudd eller underskudd, og dermed vår uttalelse om dette, er å vurdere med en rimelig grad av sikkerhet om forslaget er forenlig med aksjeselskapsloven.

Rimelig sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon som utføres i henhold til god revisjonsskikk i Sverige alltid vil oppdage handlinger eller forsømmelser som kan foranledige erstatningsansvar overfor selskapet, eller at et forslag om disponering av selskapets overskudd eller underskudd ikke er forenlig med aksjeselskapsloven.

En nærmere beskrivelse av vårt ansvar for revisjonen av forvaltningen finnes på Revisorsinspektionens nettsted: [www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denne beskrivelsen er en del av revisjonsberetningen.



## Revisjonsberetning

## Revisors granskning av Esef-rapporten

### Uttalelser

I tillegg til vår revisjon av årsregnskapet og konsernregnskapet, har vi også gjennomført en granskning av at styret og administrerende direktør har utarbeidet årsregnskapet og konsernregnskapet i et format som gjør enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) mulig i henhold til kapittel 16, paragraf 4a i svensk lov om verdipapirmarkeder (2007:528) for NCC AB for år 2024.

Vår granskning og vår uttalelse gjelder bare det lovpålagte kravet.

Etter vår oppfatning er Esef-rapporten utarbeidet i et format som i det alt vesentlige gir mulighet for enhetlig elektronisk rapportering.

### Grunnlag for uttalelser

Vi har gjennomført revisjonen i henhold til FARs anbefaling RevR 18 Revisors granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar i henhold til denne anbefalingen er beskrevet nærmere i avsnittet Revisors ansvar. Vi er uavhengige i forhold til NCC AB i samsvar med god revisjonsskikk i Sverige og har forøvrig oppfylt vårt yrkesetiske ansvar i samsvar med disse kravene.

Vi mener at de revisjonsbevisene vi har innhentet er tilstrekkelige og formålstjenlige som grunnlag for vår uttalelse.

### Styrets og administrerende direktørs ansvar

Det er styret og administrerende direktør som har ansvaret for at Esef-rapporten er utarbeidet i henhold til kapittel 16, paragraf 4a i svensk lov om verdipapirmarkeder (2007:528) og for at det finnes slik internkontroll som de anser nødvendig for å utarbeide Esef-rapporten uten vesentlige feil, enten de skyldes uregelmessigheter eller feiltakelser.

### Revisors ansvar

Vår oppgave er å uttale oss med rimelig sikkerhet om Esef-rapporten i det alt vesentlige er utarbeidet i et format som oppfyller kravene i kapittel 16, paragraf 4a i svensk lov om verdipapirmarkeder (2007:528), på grunnlag av vår granskning.

RevR 18 krever at vi planlegger og gjennomfører våre granskningstiltak for å oppnå rimelig sikkerhet for at Esef-rapporten er utarbeidet i et format som oppfyller disse kravene.

Rimelig sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men er ingen garanti for at en granskning utført i henhold til RevR 18 og god revisjonsskikk i Sverige alltid vil oppdage en vesentlig feil dersom det finnes en slik.

Feil kan oppstå på grunn av uregelmessigheter eller feil og anses å være vesentlige hvis de, enkeltvis eller i fellesskap, med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukere tar på grunnlag av Esef-rapporten.

Revisjonsforetaket anvender International Standard on Quality Management 1. Den krever at foretaket utformer, implementerer og håndterer et kvalitetsstyringssystem, inkludert retningslinjer eller rutiner for etterlevelse av yrkesetiske krav, standarder for utøvelse av yrket og relevante krav i lover og andre forordninger.

Granskningen innebærer at det gjennom ulike tiltak innhentes bevis for at Esef-rapporten er utarbeidet i et format som muliggjør enhetlig elektronisk rapportering av årsregnskapet og konsernregnskapet.

Revisor velger hvilke handlinger som skal utføres, blant annet ved å vurdere risikoen for vesentlige feil i rapporteringen, enten på grunn av uregelmessigheter eller feiltakelser. Ved denne risikovurderingen vurderer revisor de delene av internkontrollen som er relevante for hvordan styret og administrerende direktør utarbeider dokumentasjonen, der hensikten er å utforme granskningstiltak som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke med formål å avgi en uttalelse om effektiviteten av internkontrollen.

Granskningen omfatter også en vurdering av hensiktsmessigheten og rimeligheten av styrets og administrerende direktørs antakelser.

Granskningstiltakene omfatter hovedsakelig validering av at Esef-rapporten er utarbeidet i et gyldig XHTML-format og en avstemming av at Esef-rapporten er i samsvar med det granskede årsregnskapet og konsernregnskapet.

Videre omfatter granskningen også en vurdering av om konsernets resultatregnskap, balanse og egenkapitalregnskap, kontantstrømanalyse og noter i Esef-rapporten er merket med iXBRL i samsvar med det som følger av Esef-forordningen.

### Revisors granskning av rapport om eierstyring og selskapsledelse

Det er styret som har ansvaret for rapport om eierstyring og selskapsledelse på sidene 69–79 og at den er utarbeidet i henhold til årsregnskapsloven.

Vår granskning er gjort i henhold til FARs uttalelse RevR 16 Revisors granskning av bolagsstyringsrapporten. Dette betyr at vår granskning av rapport om eierstyring og selskapsledelse har en annen innretning og et vesentlig mindre omfang sammenlignet med innretningen og omfanget av en revisjon i henhold til International Standards on Auditing og god revisjonsskikk i Sverige har. Vi mener at denne granskningen gir oss tilstrekkelig grunnlag for våre uttalelser.

Det er utarbeidet en rapport om eierstyring og selskapsledelse. Opplysninger i henhold til årsregnskapslovens kapittel 6, paragraf 6, andre avsnitt punkt 2–6 samt kapittel 7, paragraf 31, andre avsnitt i samme lov, er forenlige med øvrige deler av årsregnskapet og konsernregnskapet, og er også i overensstemmelse med årsregnskapsloven.

ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, ble utnevnt til revisor for NCC AB av generalforsamlingen 9. april 2024 og har vært selskapets revisor siden 5. april 2017.

Stockholm, 10. april 2025  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Patrik Adolfson**  
Statsautorisert revisor