



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	934 161 181
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NORKART AS
Forretningsadresse:	Hoffsveien 4 0275 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Grethe Helene Viksaas
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	13.03.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	541 174 184	473 528 986
Sum inntekter		541 174 184	473 528 986
Kostnader			
Varekostnad	2	110 272 529	78 620 603
Lønnskostnad	2, 3	296 499 383	266 765 417
Avskrivninger	4	4 316 903	4 006 748
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	3	47 305 368	46 338 402
Sum kostnader		458 394 184	395 731 171
Driftsresultat		82 780 001	77 797 815
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	2 628 631	2 280 441
Annen renteinntekt		6 243 468	5 061 244
Annen finansinntekt		121 831	150 303
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		1 030 870	147 605
Sum finansinntekter		10 024 800	7 639 594
Annen rentekostnad		295 342	458 501
Annen finanskostnad		151 762	1 736
Sum finanskostnader		447 105	460 237
Netto finans		9 577 696	7 179 357
Resultat før skattekostnad		92 357 696	84 977 172
Skattekostnad	6	20 333 895	18 736 022
Årsresultat	7	72 023 801	66 241 150
Årsresultat etter minoritetsinteresser		72 023 801	66 241 150
Totalresultat		72 023 801	66 241 150



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		72 023 800	66 241 150
Avgitt konsernbidrag		83 101 121	73 078 121
Overført fra annen egenkapital		-83 101 121	-73 078 121
Sum overføringer og disponeringer	7	72 023 801	66 241 150



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4		
Konsesjoner, patenter o.l.	4		
Utsatt skattefordel	6	17 669 252	15 129 373
Goodwill	4		
Sum immaterielle eiendeler		17 669 252	15 129 373
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 8	691 354	806 580
Maskiner og anlegg	4, 8	7 689 289	6 600 627
Skip og flytende installasjoner	4		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 8	5 641 810	6 765 694
Sum varige driftsmidler		14 022 453	14 172 900
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	5		
Investering i annet foretak i samme konsern	5		
Lån til foretak i samme konsern	5	67 729 676	52 051 045
Investeringer i tilknyttet selskap	5		
Investeringer i aksjer og andeler	5, 9		
Obligasjoner og andre fordringer	9		
Sum finansielle anleggsmidler		67 729 676	52 051 045
Sum anleggsmidler		99 421 381	81 353 318
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	38 515 986	67 955 691
Andre kortsiktige fordringer	8	8 950 272	9 444 449
Krav på innbetaling av selskapskapital	5	94 147 647	73 190 406
Sum fordringer		141 613 905	150 590 545



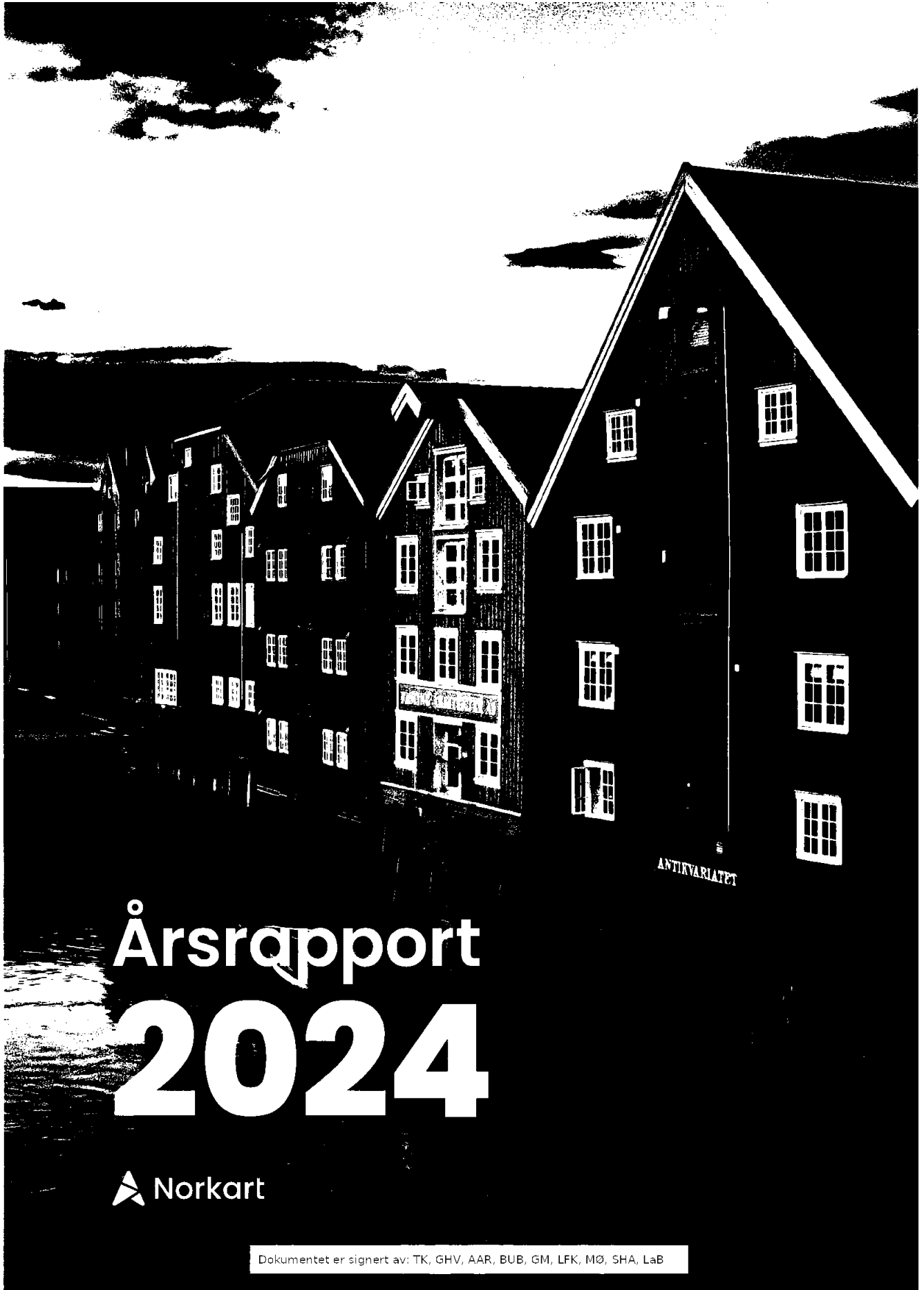
Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	5		
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	9	34 716 357	32 859 189
Sum investeringer		34 716 357	32 859 189
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	45 499 162	32 469 450
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		45 499 162	32 469 450
Sum omløpsmidler		221 829 424	215 919 184
SUM EIENDELER		321 250 805	297 272 502
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (881 870 aksjer á kr 10)	7, 11	8 818 700	8 818 700
Overkurs	7	2 298 822	2 298 822
Annen innskutt egenkapital	7	27 464 383	27 464 383
Sum innskutt egenkapital		38 581 905	38 581 905
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	7		
Annen egenkapital	7, 12	1	
Udekket tap	7		
Sum opptjent egenkapital		1	
Sum egenkapital		38 581 905	38 581 905
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		18 983 855	20 137 538
Betalbar skatt	6	14 258	
Skyldige offentlige avgifter		22 540 206	25 952 424
Aksjeutbytte		72 023 800	66 241 150
Annen kortsiktig gjeld	5	169 106 780	146 359 486
Sum kortsiktig gjeld		282 668 900	258 690 597
Sum gjeld		282 668 900	258 690 597
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		321 250 805	297 272 502



Årsrapport 2024

 Norkart

Dokumentet er signert av: TK, GHV, AAR, BUB, GM, LFK, MØ, SHA, LaB



Innhold

Styrets beretning	3
Nøkkeltall 2024	5
Dette er Norkart	6
Ledelsen	7
Styret	9
Utviklingsplaner	10
Miljø og sosiale forhold	13
Kvalitetsledelse	16
Sikkerhet	17
Åpenhetsloven	19
Finanssammendrag	20
Årsresultat og disponeringer	22
Regnskapsoppstillinger	23
Noter til regnskapet	27

Styrets beretning

Tidlig i 2024 fremkom informasjon fra norske kommuner om vesentlig overforbruk i kommunale budsjetter innen pleie og omsorg, samt sosialsektoren. Overforbruket ble omtalt som den "største krisen i kommuneøkonomien", siden 80- og 90-tallet. Dette førte til et raskt fall i etterspørselen etter programvare i kommunal sektor. Utsiktene til vedvarende høye kapital- og rentekostnader indikerte fortsatt svakere vekst i etterspørselen fra privat sektor.

Da Norconsult høsten 2024 besluttet å avvikle sin programvaresatsing innen kommunaltekniske løsninger, opplevde Norkart Komtek en betydelig økning i etterspørselen. Svak etterspørsel fra kommunene snudde raskt, og resulterte i meget godt salg for Komtek i andre halvår av 2024.

Til tross for en presset økonomi innen kommunal sektor og en stigende rente, så viste Norkart seg som tilpasningsdyktig, og leverte gode resultater innen offentlig og privat sektor. Derfor ble også 2024 et godt år for Norkart AS. Norkarts omsetning økte med 14,3% i 2024, og nådde 541 millioner kroner. Lønnsomheten (EBITDAC) økte med 6,5% til 87,1 millioner kroner. Repeterbare inntekter utgjorde 58% av selskapets omsetning.

I 2024 ble det gjort signifikante investeringer i ny software som vil hjelpe Norkart med å opprettholde god vekst de neste årene. Av disse var det totalt 56,5 millioner kroner som ble klassifisert som forskning og utvikling i regnskapet. Investeringene i GISLINE (eKart) økte, og investeringene i KOMTEK, eVA, eSkatt og eGebyr, vedvarer på et høyt nivå. Senvåren 2024 besluttet Norkart å investere i en ny løsning for renovasjon (eRenovasjon) – to år før opprinnelig plan. Innen datatjenester pågikk investeringene for å forbedre ordresystemet, lansere ArkitektPluss og ferdigstille første versjon av Bygginnsikt. Investeringsprosjektene som pågikk i 2024, leveres som nye produkter og moduler frem mot 2029. Indikasjonene fra Norkarts kunder tilsier at de nye skybaserte løsningene vil være av stor nytte for kommunal- og privat sektor.

I 2024 fortsatte arbeidet med å forbedre lønnsomheten i Komtek. De siste tre årene har vært intensive for medarbeidere i denne delen av Norkarts virksomhet. Lønnsomheten er snudd fra marginal til betydelig. På grunn av det store tilfanget av kunder som følge av Norconsults nedleggelse, forventer vi at omsetningen til Komtek i 2025 vil være i overkant av 200 millioner kroner.

Skykostnader (Azure) har økt betydelig for Norkart. Tidlig i 2024 igangsatte Norkart en målrettet migrering av programvare, fra Azure til eget datasenter (OSIX) Dette prosjektet var krevende og ble forsinket. Migrering av kunder fra Azure til OSIX startet senvåren 2024 og var ferdigstilt i desember 2024. Ved inngangen til 2025 var driftskostnadene fra Azure halvert (-10 millioner kroner). I 2025 vil nye investeringer i mer robust infrastruktur, ny programvare, nye nøkkelmedarbeidere i avdelingene for



appdrift og OSIX - betyr ytterligere muligheter til effektiv drift i Norkarts egen infrastruktur.

I 2024 videreførte vi samarbeidet med norske utdanningsinstitusjoner. Det ble satt ny rekord for antall søkere fra teknologistudier til sommerprogrammet vårt, «Norkart Sommer». Til sammen har 30 studenter jobbet deltid hos oss i 2024. Studentene har bidratt i produktutvikling og inspirerer oss med sine bidrag i sommerprogrammet. Vår ambisjon er at de senere velger Norkart som sin arbeidsplass.

Sykefraværet holdt seg lavt i 2024 (2,9 %), medarbeiderengasjementet er høyt (eNPS 32) og få ansatte slutter. I 2024 har det ikke vært meldt om saker knyttet til diskriminering eller mobbing i Norkart. Samarbeidet med ansattrepresentanter og verneombud er godt. I sum indikerer dette at Norkart har et meget godt arbeidsmiljø.

Norkart har som mål å tilby alle medarbeidere, moderne og hyggelige kontorlokaler. Dette for å legge til rette for et godt arbeidsmiljø og effektivt samarbeid. I slutten av 2024 inngikk vi leieavtale om nye kontorlokaler i Trondheim. På sikt antar vi at Norkart har mer enn 50 medarbeidere i Trondheim. Derfor er det gledelig at 35 medarbeidere flytter inn i nybygg sentralt i Trondheim, allerede i juni 2025.

Budsjettet for 2025 er ambisiøst, og forutsetter økt etterspørsel i konjunkturutsatt sektor (privat næringsliv). Videre antas det at etterspørsel i Komtek, fortsetter på et høyt nivå. Innen Plan og geodata ser utsiktene svakere ut, og vi forventer vekst tilnærmet årlig prisvekst.

I 2025 vil vi arbeide med å styrke Norkarts driftsorganisasjon og teknologi (Kubernetes), starte fornyelse av Norkarts dataproduksjonsplattform (IO Batch og Apache Spark), fortsette kostnadsfokus på Azure samt innføring av ytterligere forsterkninger av Norkart IT-sikkerhet. Dette som eksempler på fokusområder for 2025 og som uttrykk for at Norkart er i kontinuerlig forbedring.

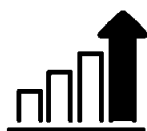
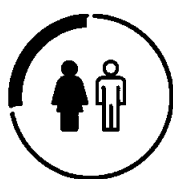
Vi tror at etterprøvbare systemer og arbeidsprosesser er viktig. Dette hjelper oss med å sikre at vi fortsetter å levere tjenester av høy kvalitet, med god sikkerhet og lav miljøbelastning. Norkart er ISO 27001-sertifisert, og nye systemer og prosesser for kodeanalyse (Snyk) og sikkerhetsovervåking ble innført i 2024. I 2025 planlegger vi å intensivere opplæring av alle medarbeidere i Norkart, for å sikre at alle medarbeidere etterlever og bruker Norkarts systemer for sikker programvaredrift og -utvikling.

Norkart er sertifisert som Miljøfyrtårn og arbeider målrettet med å redusere alle sider ved selskapets miljøpåvirkning. Derfor skal Norkart sertifiseres etter ISO 14000. Det er planlagt sertifiseringsrevisjon i mai 2025. Dette bidrar til at Norkart fortsetter å være i front av markedet, med hensyn til bærekraft og miljø.

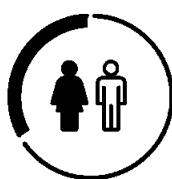
Slik sørger vi for at Norkart etterlever samfunnets forventninger til oss: et sikkert og bærekraftig Norkart. Sammen skaper vi smartere samfunn.

Vi tror på et godt 2025.

Nøkkeltall 2024

**541 MNOK.**I omsetning i
2024**14,3%**Omsetningsvekst
fra 2023 til 2024**93,6 MNOK.**Normalisert
EBITDAC**26% 74%**
Kvinner Menn

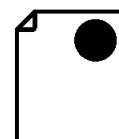
Selskapet

**33% 67%**
Kvinner Menn

Ledelsen

**242**

Ansatte

**27 000**Bestillinger
gjort i e-Torg**305**Kommuner med
Norkart kartforvaltning**11 MILL.**Fakturaer sendt ut
fra Komtek gebyr

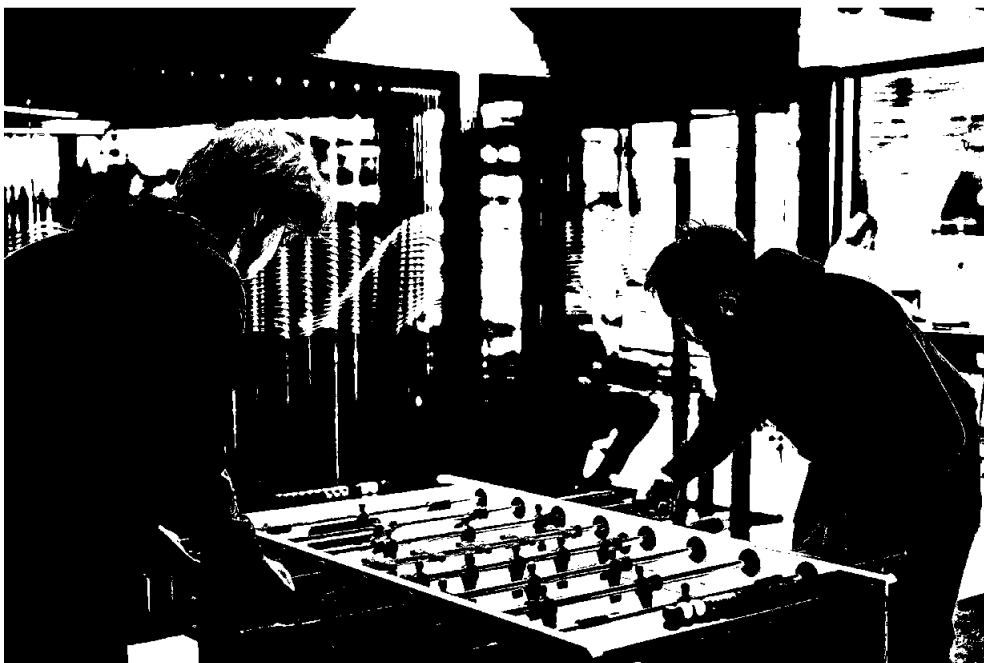
Dette er Norkart

Norkart er et norsk teknologiselskap, eid av Ferd AS og de ansatte. Vi tilbyr markedsledende løsninger innen kommunalteknikk, plan og geodata, og øvrig kart- og eiendomsinformasjon til offentlig og privat sektor.

Våre løsninger er i bruk i over 300 norske kommuner og i over 50 interkommunale selskaper. Med Norges mest komplette datavarehus for stedbundet informasjon, leverer vi tjenester til alle aktører som har behov for oppdatert eiendomsinformasjon. Gjennom utviklingen av markedsplassen e-Torg, har vi raskt tatt posisjonen som markedsledende innen standardiserte produkter og tjenester basert på sted-bundet informasjon.

Nøkkelen til vår suksess ligger i nærhet til kunde, gjennomføringskraft og kompetansen til våre 242 medarbeidere. Siden 1961 har vi i Norkart lyttet til våre kunder og utviklet tjenester og verktøy de trenger for å løse sine oppgaver. Selskapet har en solid økonomi, og omsatte for 541 millioner i 2024. Med Ferd som eier har vi en langsiktig, fleksibel og verdiskapende partner.

Vi har kontorer i Oslo, Bergen, Kristiansand, Trondheim og på Lillehammer.





Ledelsen



Leif-Arne Brandsæter

Adm. Direktør

- Startet i 2022
- Tidl. Adm. Dir. Visma Enterprise
- Tidl. Styreleder og medlem i Visma-selskaper
- Tidl. Country Manager Questback Norge
- Utdannelse i Økonomi og IT



Pål Normann Johansen

Salgsdirektør

- Startet 2017
- Tidl. Diverse lederposisjoner - Telenor
- Tidl. VP E-Line Group
- Tidl. CMO for GIS-systems - Fjellanger Widerøe



Jorunn B. Kragset

*Produktdirektør
Analyse og
datatjenester*

- Startet i Norkart i 1993
- Har hatt mange ulike roller i Norkart
- Leder av bransjeforeningen Geomatikk bedriftene
- Sitter i Nasjonalt Geodataråd



Sverre Wisløff

*Produktdirektør
Plan og Geodata*

- Startet 1996
- Har hatt mange ulike roller i Norkart, hovedsakelig som CTO



Marianne Haugsjå Bjerke

HR Direktør

- Startet i 2022
- Tidligere Senior HR Business Partner i EG, Skandinavisk Software-virksomhet
- Senior Manager og HR-lederroller i konsulent og software-selskaper
- Siviløkonom



Ledelsen



Ole Henrik Holmen
Økonomidirektør

- Startet 2022
- Tidl. ulike roller i DNV Digital Solutions og Siemens Energy
- Siviløkonom



Magnus Solberg
Produktdirektør
Kommunalteknikk

- Startet 2013
- Tidl. Senior Manager - Accenture
- Utdannelse Siv.Ing.



Eva Fjærestad
Direktør
Konsulent

- Startet 1995
- Hatt mange ulike roller I Norkart, hovedsakelig som CMO
- Tidl. arbeidet i Kartverket, NIT, IBM og Bergen Kommune



Marius Seglsten
Direktør
NORKART LABS

- Startet 2014
- Tidl. utvikler og systemarkitekt hos VEGA SMB og Software Innovation



Kjartan Bjørset
Sikkerhetssjef

- Startet 2014
- Tidl. fullstack-utvikler, leder DevOps-ingeniør, TechLead på e-Torg og leder for utviklerteam



Styret



Grethe Viksaas
Styreleder



Espen Fosse
Styremedlem (ansatt)



Torfinn Kildal
Styremedlem



Lars Furu Kjelsaas
Styremedlem (ansatt)



Audhild Andersen Randa
Styremedlem



Gustav Martinsen
Styremedlem



Sven Henrik Andresen
Styremedlem



Mathilde Ørstavik
Styremedlem (ansatt)

Utviklingsplaner

Plan og Geodata

Den overordnede prioriteringen for forretningsområdet Plan og Geodata er automatisering av arbeidsprosesser og fornyelsen av Gisline (eKart) til å bli en skybasert nettapplikasjon.

Gisline eKart innebærer bruk av nasjonale felleskomponenter samt utvikling av ny funksjonalitet. Fornyelsen skjer gradvis de neste fem årene med et mål om å videreføre viktig faglig støtte og kundeforhold.

I 2024 arbeidet P&G mye med eKart Felt, flere grunnkomponenter er påbegynt for å levere Gisline eKart. Parallelt med Gisline eKart, forvaltes Gisline videre i Windows. Ny funksjonalitet for å støtte offentlige krav, utvikles så langt det er mulig i eKart, men delvis også i Gisline Windows - i en overgangsperiode.

I 2025 skaleres investeringer opp for å øke tempoet på å levere fagmoduler i Gisline eKart. Ved ferdigstillingen av Gisline eKart Felt, påbegynnes Gisline eKart Plankart. Den første arbeidsprosessen som prioriteres i 2025, er håndtering av inntømne planforslag.

2025

- eKart Felt, som første redigerings-klient på eKart-plattformen
- Start modernisering av Gisline arealplan
- Terminere Gisline planregister

2026

- Start modernisering av bygningsdelen av Gisline Matrikkel
- Første versjon av web-applikasjon for redigering av grunnkartet (FKB)

2027

- Start modernisering av Gisline Oppmålingsforretning
- Start modernisering av Kommunekart

2028+

- Start neste fase Gisline Oppmålingsforretning (oppdateringsklient for bygningsdelen)



Datatjenester

Norkart leverer nettbutikken e-Torg, som raskt har blitt den ledende markedsplassen for stedfestet informasjon i Norge. Forretningsområdet er det største i Norkart og har levert høy vekst i flere år.

I 2024 har fokuset vært på integrasjoner med fagapplikasjoner som Archicad og Revit. Dette gjør det mulig for arkitekter og utbyggere å bruke sine CAD-systemer til å konsumere stedfestet informasjon fra Norkart. I tillegg har vi utviklet Arkitekt Pluss-pakken, som tilbyr rikere innhold av stedfestet informasjon til arkitekter.

Utviklingen av Bygginnsikt har pågått en stund. Den første utgaven av produktet ble ferdigstilt ved årsskiftet 2024/2025. Bygginnsikt er starten på Norkarts investeringer i å samle CAD- og stedfestet informasjon i effektive arbeidsflater.

I tillegg til utvikling og teknologiske forbedringer har vi fornyet brukergrensesnittet og innloggingen til flere av våre løsninger. Dette bidrar til at kundestøtten holder seg lav.

I 2025 vil vi fortsette å rydde opp i porteføljen, automatisere onboardingsprosessen og øke markedsandelene for produkter og tjenester vi har i markedet. Vi vil også utforske nye markeder og produkter.

2025

- Bygginnsikt v1 og v2
- eByggesøk Importverktøy
- Start eByggesøk kompatibelt med Altinn 3 og ny søknadstype

2026

- eByggesøk kompatibelt med Altinn 3
- eTinglysing
- Digital befaring
- eKart næringsliv

2027 +

- Nordiske data til norske kunder



Kommunalteknikk

Utviklingen i Komtek drives av modernisering av KOMTEK Forvaltning til nye, web- og skybaserte Komtek-moduler (eModuler). I tillegg til omskriving av kode til web, vil man øke kunde verdi gjennom automatisering, bedre støtte for arbeidsprosesser og muliggjøre selvbetjening for sluttbrukere (innbygger/eier).

Kontrakten med Trondheim kommune har de siste årene satt føringer for mye av moderniseringsarbeidet innen Komtek eVA. Mange av modulene er nå i drift i Trondheim og flere andre kommuner. I 2025 vil vi ha integrert eVA med vår nye Gebyrløsning (eGebyr) hos Trondheim kommune.

I 2024 har vi hatt en stor og vellykket leveranse av eSkatt og eGebyr til Bergen kommune. Løsningen er skybasert og oppfyller målet om ny funksjonalitet som understøtter kommunens prosesser. Bergen vil dermed kunne kreve inn mer enn 1,1 mrd kroner i eiendomsskatt med våre nye løsninger.

Moderniseringen innen renovasjon (eRenovasjon) er nå også i gang hvor vi planlegger første leveranser i 2025 der fire pilotkunder er tett på arbeidet fra start.

2025

- Integrasjon Brannforebygging - eGebyr
- eVA Saksoppfølging (Tilsyn spredt avløp)
- eRenovasjon Basis
- eSkatt i forvaltningsfasen
- eVA Stipulert Forbruk (inkl eGebyr-integrasjon)

2026

- MinEiendom 2.0
- eVA Ledningsnett Basis
- eRenovasjon videre
- eSkatt takst maskinlæring
- eVA Vannmåler (inkl eGebyr-integrasjon)

2027

- eGebyr "eksternt gebyrgrunnlag"
- eVA Ledningsnett videre
- eRenovasjon videre
- eSkatt for alle faser
- eVA Spredt Avløp

2028 +

Komtek Forvaltning er erstattet for alle moduler og for alle kunder

Miljø og sosiale forhold

Sosiale forhold

Vårt mål er å ha en positiv innvirkning på samfunnet, både lokalt og globalt. Vi forplikter oss til å fremme sosial rettferdighet, inkludering, og respekt for menneskerettigheter:

- Vi jobber aktivt for å sikre et inkluderende arbeidsmiljø som fremmer mangfold og like muligheter for alle ansatte, uavhengig av kjønn, legning, etnisitet, livssyn og funksjonsevne.
- Vi legger stor vekt på ansattes helse, sikkerhet og velvære, og tilbyr fleksibilitet i arbeidsforholdet som støtter balansen mellom arbeid og privatliv.
- Løsningene vi skaper og leverer, er designet for å bidra til innovasjon, for eksempel gjennom forbedring av offentlig tjenesteyting.
- Vi støtter frivillige organisasjoner med fokus på sosialt ansvar, miljø eller helse.

Antall ansatte og sykefravær

Per 31.12.2024 var det 242 ansatte i selskapet, samt fire medarbeidere i arbeidstrening. Av de ansatte er 11 timelønnede studenter. Sykefraværet var i 2024 2,9% mot 2,48% i 2023. Det har ikke vært skader eller ulykker relatert til arbeid eller på arbeidsplassen blant selskapets ansatte.

Sykefravær følges systematisk opp av nærmeste leder, og det tilrettelegges for at medarbeidere som blir syke, kommer raskt tilbake til arbeidet. Det utvises stor grad av fleksibilitet for å få til dette. For å understreke viktigheten av dette arbeidet er selskapet IA-bedrift (Inkluderende Arbeidsliv). Bedriftshelsetjenesten blir benyttet som rådgiver til ledere i håndtering av sykefravær, og for å sikre gode tiltak og tilrettelagt oppfølging.

Arbeidsmiljø og medarbeiderengasjement

Selskapet skal fremme kontinuerlig læring og utvikling, og arbeider systematisk for å sikre et høyt medarbeiderengasjement. Styret vurderer at det er et godt arbeidsmiljø i selskapet. Det er gjennomført pulsmålinger gjennom hele året som underbygger dette. I alt er det gjennomført fire målinger i 2024. Resultatet fra siste måling i desember viser eNPS på 32. Alle målinger gjennom året ligger over snittet i bransjen.

Samarbeid med Arbeidsmiljøutvalget (AMU) og verneombud er viktig for ledelsen, og det er gjennomført seks AMU-møter i 2024. I tillegg er det

gjennomført flere samarbeidsmøter med verneombudsgruppen og tillitsvalgte-representanter. Ledelsen setter pris på engasjementet fra ansattrepresentanter, og det har vært et godt og konstruktivt samarbeid gjennom året.

Likestilling og hindring av diskriminering

Norkart skal gi alle ansatte like muligheter og rettigheter, samt å arbeide systematisk for å forhindre diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, alder, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk. Arbeidstakere med nedsatt funksjonsevne får individuell tilrettelegging av arbeidet.

Selskapet etterlever kravene gitt i Likestillings- og diskrimineringsloven, og er i kraft av dette forpliktet til å arbeide aktivt for å hindre diskriminering og fremme likestilling. I selskapets pulsmålinger er spørsmål tilpasset slik at diskrimineringslovens formål ivaretas. Det er ikke avdekket utfordringer på dette området.

Av selskapets 242 ansatte (pr 31.12.24) var 64 kvinner (26 %) og 178 (74 %) menn. Selskapets ledergruppe bestod av ni personer, hvorav tre kvinner (33 %) og seks menn (67 %). Norkart jobber for å øke andelen kvinner, som andel av selskapets totalt antall ansatte.

Kvinneres gjennomsnittslønn i Norkart var 94,1 % av menns gjennomsnittslønn i 2024, mot 95 % i 2023. Det er ikke avdekket forhold som knytter seg til at lønn systematisk fastsettes forskjellig for menn og kvinner. Lønnsforskjellene knyttes til type stilling, erfaring og utdanningse.

Gjennomsnittslønn for midlertidig ansatte er lik for menn og kvinner, da selskapet tilbyr timelønn ut fra utdanningstrinn.

Rekruttering og midlertidig ansatte

Selskapet arbeider aktivt for å være en attraktiv arbeidsgiver, og ønsker å ivareta posisjonen som en godt synlig aktør mot utdanningsinstitusjoner i Norge innenfor aktuelle fagfelt. Selskapet har i 2024 arbeidet aktivt med rekruttering generelt, og har hatt 25 studenter i selskapets sommerprogram, og 11 studenter på timebasis.

Selskapet hadde i 2024 fire midlertidige ansatte i ulike arbeidsmarkedstiltak gjennom NAV og Get Academy. Dette er opplærings- og praksisprogram, som skal sikre å bygge nødvendige formelle kvalifikasjoner og trening for fremtidig fast arbeid.

Like muligheter og tilrettelegging

Selskapet tilrettelegger for individuell tilpasning etter funksjonsevne, hva angår ergonomi og eventuelt gradert arbeidsmengde. I 2024 arbeidet elleve ansatte i redusert stilling, hvorav syv kvinner og fire menn.

Selskapet har som mål å tilrettelegge for, og ivareta arbeid gjennom hele arbeidslivet. Våre ansatte representerer alle arbeidsfaser; fra nyutdannede til familieførkende, i livskriser eller i endring, i sykdom og på vei mot pensjon. I 2024 tok seks menn og to kvinner ut til sammen 87 ukers foreldrepermisjon, hvorav menn tok ut 55 uker og kvinner 32 uker.

Selskapet tilrettelegger for fleksible arbeidsforhold og en hybrid arbeidsmodell. På denne måten gir vi gode muligheter for å balansere jobb og fritid, og ivareta individuelle behov. De ansatte nyter stor grad av fleksibilitet til hvordan arbeidshverdagen organiseres.

Miljø

Vi erkjenner at vår virksomhet har en direkte og en indirekte miljøpåvirkning, og vi jobber kontinuerlig for å redusere denne påvirkningen:

- Vi etterstreber å optimalisere energiforbruket i våre datasentere, og bruker fornybar energi der det er mulig. Dette inkluderer serveroptimalisering og effektiv ressursbruk.
- Vi benytter videokonferanser for interne møter mellom kontorsteder, med kunder, og ellers der det er mulig for å redusere CO₂-utslipp fra reising.
- Vi implementerer tiltak for å minimere papirforbruk og fremmer digitalisering. Vi skal velge leverandører som følger miljøvennlige standarder.
- Vi kildesorterer avfall i våre kontorlokaler. Vi sikrer at elektronisk avfall blir håndtert på en forsvarlig måte, med fokus på gjenbruk og resirkulering.
- Flere av våre løsninger kan bidra til fokus på energieffektivitet for å redusere ressursforbruk både for oss og våre kunder.

Samtlige av selskapets kontorsteder er Miljøfyrtårnsertifisert. Gjennom Miljøfyrtårn-ordningen rapporteres nøkkeltall for energi, reiser og avfall.

I 2024 er det påbegynt arbeid for å oppnå ISO 14001-sertifisering, med mål om sertifisering i løpet av 2025.

Kvalitetsledelse

I 2024 har Norkart videreført og styrket arbeidet med kvalitetsledelse gjennom vårt ISO 9001-sertifiserte styringssystem, som første gang ble sertifisert i 2023. Styringssystemet forvaltes aktivt av Styringssystemkoordinator, mens det operasjonelle ansvaret ligger hos de respektive avdelingene som eier og forvalter sine dokumenter. Denne tilnærmingen skal sikre at arbeidet med kvalitet forblir effektivt og tilpasset virksomhetens behov.

For å tydeliggjøre sammenhengen mellom selskapets prosesser og overordnede mål er det gjort flere grep, blant annet i dokumentstruktur, ledelsens gjennomgang, og rapportering.

Forbedring av arbeidsprosesser har vært en sentral del av kvalitetsarbeidet, med mål om å tilpasse seg beste praksis og styrke eksisterende rutiner.

Kundetilfredshetsmålinger er en viktig indikator for kvaliteten Norkart leverer, og siden 2017 har resultatene vist både gode resultater og en positiv trend. I 2024 ble det besluttet å øke antallet mottakere av vår kundetilfredshetsundersøkelse med over 180% for et større og enda mer representativt utvalg, for å bedre dekke en større del av vår produktportefølje.

I 2024 ble informasjonssikkerhet fullstendig integrert i vårt styringssystem, og vi oppnådde ISO 27001-sertifisering. Denne helhetlige tilnærmingen vil bidra til å opprettholde kvalitetsstandardene våre, og samtidig understøtte vårt sterke fokus på informasjonssikkerhet.

Arbeidet med å integrere bærekraft i styringssystemet ble intensivert i siste halvår med særlig fokus på miljø. Dette videreføres i 2025 med ambisjon om ISO 14001-sertifisering.

Sikkerhet

Norkarts sikkerhetsteam har i 2024 videreført den omfattende satsingen på sikkerhet fra foregående år. De økte investeringene har vist seg å være viktige for å kunne levere sikre produkter til våre kunder og håndtere et stadig mer utfordrende trusselbilde.

Høsten 2024 ble den kommunale sektor utsatt for en rekke suksessfulle phishing-angrep som omgikk tradisjonell MFA (Multi Factor Authentication). MFA ble tidligere ansett som en god nok autentisering-metode, noe som viser at trusselbildet kan endres raskt, og den kommunale sektor får nå hjelp til å håndtere dette gjennom det nyetablerte KommuneCERT. Sikkerhetskravene for programvare som brukes av kommuner blir stadig strengere, og i et relativt raskt tempo. Norkarts taktomslag innenfor sikkerhet i 2022 har vært helt essensielle for å imøtekomme disse kravene.

ISO:27001-sertifisering for informasjonssikkerhet ble fullført første halvår 2024 har vært med på å styrke kunders tillit til Norkart. Sertifikat ligger tilgjengelig på [Norkarts Trust Center](#).

Security Champions-programmet ble styrket i 2024 og omfatter nå også produktteamene. Innen utgangen av året var det 19 security champions, som alle har gjennomgått eksternt sikkerhetskurs og har rutinemessige møter med CISO og sikkerhetsarkitekter.

Security champions var også viktige i innføringen av en av de større investeringene i 2024, anskaffelsen av Snyk, et system for sårbarhetskartlegging av kode og leverandørkjedekontroll. Dette innføres for samtlige produkter i porteføljen til Norkart og skal avdekke sårbarheter i kode og avhengigheter. Security Champions er i dag viktige bidragsyttere i gjennomføringen av Norkarts Program for Applikasjonssikkerhet (NPAS), og vil være sentrale i fremtidige sikkerhetsinitiativ.

I utgangen av 2024 hadde 47% av alle produkter vært gjennom NPAS, noe som involverer mange arbeidstimer med kartlegging, risikovurdering og implementasjon av sikkerhetstiltak. NPAS er også med på å sette retning og identifisere sårbarheter på tvers av programvareporteføljen. Målet er NPAS-dekning på 100% i løpet av 2025.

Det gis fra og med 2024 ut halvårlige risikoreporter, som blir benyttet i budsjettering og planlegging, og som gjennomgås med toppledelsen og kommuniseres ut i selskapet.



Siden etableringen av sikkerhetsteamet i 2022 har Norkart gjort betydelige fremskritt innen sikkerhet. Samtidig er det viktig å erkjenne at selskapets produktportefølje er kompleks og inneholder mange eldre systemer som krever kontinuerlig oppmerksomhet. I en tid med økende cybertrusler og stadig strengere regulatoriske krav, må vi fortsette å investere i sikkerhet for å beskytte Norkarts data og systemer.

For å forsterke Norkarts fokus på sikkerhet og samsvar, etableres sikkerhetsteamet som en egen avdeling fra 01.01.2025. CISO vil da inngå i ledergruppen. Dette gir sikkerhetsarbeidet en tydeligere posisjon i organisasjonen og bidrar til et nødvendig skille mellom produksjon og sikkerhet. Avdelingen skal ha en organisk vekst i årene fremover.

Åpenhetsloven

Tilgjengeliggjøring

Aktsomhetsvurderingen er tilgjengelig på Norkarts hjemmesider innen 30. Juni 2025 iht. regnskapsloven § 3-3 c.

Rett til informasjon

Ytterligere informasjon om Norkarts arbeid med aktsomhetsvurderinger etter åpenhetslovens bestemmelser, kan forespørres ved å kontakte regnskap@norkart.no

Forankring av arbeid etter åpenhetslovens bestemmelser

Arbeidet med Aktsomhetsvurdering er innarbeidet i selskapets drift og vedtatt i selskapets styre. Vedtaket lød "Administrasjonen bes innarbeide aktsomhetsvurderinger i selskapets drift etter bestemmelsene i åpenhetsloven".

Avgrensning

Norkart tilvirker ikke fysiske varer. Hovedinnsatsfaktoren i selskapet er egne ansatte og et fåtall leverandører. Norkart har kun virksomhet i Norge, og leverer i hovedsak tjenester til offentlige instanser, private bedrifter og i mindre grad til forbrukere.

Objekter

Norkart har identifisert følgende objekter i aktsomhetsvurderingen:

1. Leverandører
2. Forretningsforbindelser/samarbeidspartnere

Finanssammendrag

Omsetningen i selskapet var i 2024 kr 541,2 mill., mot kr 473,5 mill. i 2023. Årsresultatet etter skattekostnad var i 2024 kr 72,0 mill., mot kr 66,2 mill. i 2023. Driftsresultatet for 2024 ble kr 82,8 mill., mot 77,8 mill. i 2023.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapet var i 2024 på kr 117,3 mill., mot 81,4 mill. i 2023.

De samlede investeringene i datautstyr, inventar og lokaler i 2024 var kr 4,2 mill. Investeringene har i det vesentlige vært i datautstyr til medarbeidere og selskapets eget datasenter (OSIX).

Selskapets likviditetsbeholdning i kontanter per 31.12.2024 var kr 45,5 mill., mot kr 32,5 mill. per 31.12.2023. Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde pr 31.12.2024 kr 282,7 mill., mot kr 258,7 mill. pr 31.12.2023. Selskapet har ingen langsiktig gjeld. Selskapets evne til egenfinansiering av nye investeringer og til betaling av kortsiktig gjeld anses dermed som meget god.

Totalkapitalen var ved utgangen av året kr 321,3 mill., mot kr 297,3 mill. året før. Egenkapitalandelen pr 31.12.2024 var 12%.

Selskapet har i 2024 hatt samlede kostnader knyttet til forskning og utvikling på kr 56,5 mill. Hele beløpet er kostnadsført i regnskapet. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler, gjeld, finansiell stilling og resultat.

Finansiell risiko

Markedsrisiko

Selskapets inntekter kommer i hovedsak fra salg av programvarelisenser med vedlikehold, abonnement på skytjenester og konsulenttjenester til et offentlig marked. Salg av geografiske data gjennom nettløsning til private aktører vokser videre i 2024, og selskapets markedsandeler har økt gjennom året. Styrets vurdering er at etterspørselen etter selskapets produkter og tjenester fortsatt vil være tilfredsstillende.

Kredittrisiko

Selskapets kunder er i hovedsak offentlige enheter. Risikoen for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som meget lav. Selskapet har gjort satsinger mot nye markedsområder, der kundene er i privat



sektor. I de fleste tilfeller er dette tjenester som viderefaktureres fra selskapets motparter, og risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser vurderes derfor som lav. Utestående kundefordringer på balansedagen utgjør totalt kr 38,5 mill., mot kr 68,0 mill. året før.

Likviditetsrisiko

Styret vurderer likviditeten i selskapet som meget god. Selskapets kontanter er plassert i høyrentekontoer og i korte obligasjoner hos store forretningsbanker uten bindingstider.



Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Norkart AS:

Årets Overskudd etter skatt	kr	72,023,800
Overføringer		
Avsatt til utbytte	kr	-72,023,800
Avsatt til konsernbidrag	kr	-83,101,121
Overført fra annen egenkapital	kr	83,101,121

13. Mars 2025

Grethe Viksaas
Styreleder

Espen Fosse
Styremedlem

Torfinn Kildal
Styremedlem

Mathilde Ørstavik
Styremedlem

Audhild
Andersen Randa
Styremedlem

Gustav
Martinsen
Styremedlem

Sven Henrik
Andresen
Styremedlem

Leif-Arne
Brandsæter
Adm. Dir.

Lars Furu
Kjelsaas
Styremedlem



Regnskapsoppstillinger

Resultatregnskap

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	541,174,184	473,528,986
Sum driftsinntekter		541,174,184	473,528,986
Varekostnad	2	110,272,529	78,620,603
Lønnskostnad	2, 3	296,499,383	266,765,417
Avskrivninger	4	4,316,903	4,006,748
Annen driftskostnad	3	47,305,368	46,338,402
Sum driftskostnader		458,394,184	395,731,171
Driftsresultat		82,780,001	77,797,815
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	2,628,631	2,280,441
Annen renteinntekt		6,243,468	5,061,244
Annen finansinntekt		121,831	150,303
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		1,030,870	147,605
Annen rentekostnad		295,342	458,501
Annen finanskostnad		151,762	1,736
Resultat av finansposter		9,577,696	7,179,357
Resultat før skattekostnad		92,357,696	84,977,172
Skattekostnad	6	20,333,896	18,736,022
Årsresultat	7	72,023,800	66,241,150



Balanse

Overføringer	Note	2024	2023
Avsatt til utbytte		72,023,800	66,241,150
Avsatt konsernbidrag		83,101,121	73,078,121
Overført fra annen egenkapital		83,101,121	73,078,121
Sum overføringer	7	72,023,800	66,241,150

Eiendeler		2024	2023
-----------	--	------	------

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	6	17,669,252	15,129,373
Sum immaterielle eiendeler		17,669,252	15,129,373

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 8	691,354	806,580
Maskiner og anlegg	4, 8	7,689,289	6,600,627
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 8	5,641,810	6,765,694
Sum varige driftsmidler		14,022,453	14,172,900

Finansielle driftsmidler

Lån til foretak i samme konsern	5	67,729,676	52,051,045
Sum finansielle driftsmidler		67,729,676	52,051,045

Sum anleggsmidler		99,421,381	81,353,318
--------------------------	--	-------------------	-------------------



Balanse

Omløpsmidler	Note	2024	2023
Fordringer			
Kundefordringer	8	38,515,986	67,955,691
Andre kortsiktige fordringer	8	8,950,272	9,444,449
Kortsiktig fordring på konsernselskap	5	94,147,647	73,190,406
Sum fordringer		141,613,905	150,590,545
Investeringer			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	9	34,716,357	32,859,189
Sum investeringer		34,716,357	32,859,189
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	45,499,162	32,469,450
Sum omløpsmidler		221,829,424	215,919,184
Sum eiendeler		321,250,805	297,272,502
Egenkapital og Gjeld			
		2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (881 870 aksjer á kr 10)	7, 11	8,818,700	8,818,700
Overkurs	7	2,298,822	2,298,822
Annen innskutt egenkapital		27,464,383	27,464,383
Sum innskutt egenkapital		38,581,905	38,581,905
Sum egenkapital		38,581,905	38,581,905



Gjeld	Note	2024	2023
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		18,983,855	20,137,538
Betalbar skatt	6	14,259	0
Skyldige offentlige avgifter		22,540,206	25,952,424
Aksjeutbytte		72,023,800	66,241,150
Annen kortsiktig gjeld	5	169,106,780	146,359,486
Sum kortsiktig gjeld		282,668,900	258,690,597
Sum gjeld		282,668,900	258,690,597
Sum gjeld og egenkapital		321,250,805	297,272,502

Oslo den 13.03.2025

Grethe Viksaas
Styreleder

Espen Fosse
Styremedlem

Torfinn Kildal
Styremedlem

Mathilde Ørstavik
Styremedlem

Audhild
Andersen Randa
Styremedlem

Gustav
Martinsen
Styremedlem

Sven Henrik
Andresen
Styremedlem

Leif-Arne
Brandsæter
Adm. Dir.

Lars Furu
Kjelsaas
Styremedlem



Kontantstrømoppstilling

	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	92,357,696	84,977,172
Avskrivninger	4,316,903	4,006,748
Nedskrivning av aksjer	0	45,000
Endring i kundefordringer	29,439,705	-18,739,442
Endring i leverandørgjeld	-1,153,682	3,487,862
Poster klassifisert som investeringsaktiviteter	-1,030,870	-1,929,851
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-6,634,290	9,552,924
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	117,295,461	81,400,413
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	4,166,456	4,697,759
Utbetaling på lånefordring konsern	15,678,631	0
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	826,298	0
Innbetalinger ved salg av andre investeringer	0	30,000,000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-20,671,385	25,302,241
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetaling av konsernlån		13,830,441
Utbetalinger av utbytte	66,241,150	0
Innbetalinger av konsernbidrag	62,433,512	0
Utbetalinger av konsernbidrag	79,786,725	69,469,600
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-83,594,363	-83,300,041
Kontanter og kontantekvivalenter		
Netto endring i kontanter ol.	13,029,712	23,402,613
Beholdning av kontanter ol. ved periodens start	32,469,450	9,066,837
Beholdning av kontanter ol. ved periodens slutt	45,499,162	32,469,450

Noter til regnskapet

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Leasing

Selskapets leieavtaler vurderes som operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte leieavtale. Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasing. Det er ikke aktivert leieavtaler i balansen.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres



likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Utgifter til egne utviklingsaktiviteter kostnadsføres løpende.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanse føres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 1 – Driftsinntekter

Geografisk fordeling av salgsinntekter

Norge	537,830,144
Sverige	1,453,835
Danmark	1,873,999
Australia	5,350
Island	10,856
Sum	541,174,184

Fordeling på virksomhetsområde

Lisens, vedlikehold og abonnement applikasjoner	269,289,462
Konsulent	45,891,686
Digitale tjenester, eiendom og bygg	155,894,186
Dataleveranser	46,095,983
Annet	24,002,866
Sum	541,174,184

Note 2 – Forskning og utviklingskostnader

Samlede FoU-kostnader til produktutvikling i løpet av året var ca. 56,5 MNOK. Produktutviklingen knytter seg vesentlig til nyutvikling og videreutvikling av nye og eksisterende software og andre digitale tjenester.

Kostnader til produktutvikling er ikke balanseført.



Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	232,675,535	214,418,370
Arbeidsgiveravgift	38,942,118	33,175,556
Pensjonskostnader	16,578,398	13,461,088
Andre ytelser	8,303,332	5,710,404
Sum	296,499,383	266,765,417

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	225	214
---	-----	-----

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til styrets medlemmer, eller medlemmer av annet administrasjons-, ledelses- eller kontrollorgan.

Godtgjørelser	Daglig leder*	Styret
Lønn	5,808,983	
Pensjonsutgifter	113,148	
Styrehonorar		1,250,000
Annen godtgjørelse	9,828	
Sum	5,931,959	1,250,000

*Daglig leder har en bonusramme på inntil kr 2.066 mill etter vilkår fastsatt av selskapets styre.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.



Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2024 utgjør kr 817 264,- ekskl. mva.

Revisor

Lovpålagt revisjon	375,392
Andre attestasjonstjenester	45,672
Skatterådgivning	0
Andre tjenester utenfor revisjon	396,200
Sum honorar til revisor	817,264

Note 4 – Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar og utstyr	Totalt
Anskaffelseskost				
01.01.2024	2,304,515	10,689,345	40,509,121	53,502,981
Tilgang		3,753,281	413,175	4,166,456
Avgang				
Anskaffelseskost 31.12.2024	2,304,515	14,442,626	40,922,296	57,669,437
Akkumulerte avskrivninger	1,613,161	6,753,337	35,280,486	43,646,984
Bokført verdi 31.12.2024	691,354	7,689,289	5,641,810	14,022,453
Årets avskrivninger	526,344	2,664,618	1,125,941	4,316,903
Forventet økonomisk levetid	20 år	3 år	3-8 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	



Note 5 – Konsern, tilknyttet selskap mv.

Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.	2024	2023
Fordringer på morselskap	67,729,676	52,051,045
Lånet renteberegnes med NIBOR 3M + 185 bps		
Mottatt konsernbidrag	94,147,647	73,190,406
Skyldig konsernbidrag	-128,947,293	-102,483,750
Avsatt utbytte	-72,023,800	-66,241,150
Kortsiktig gjeld		-88,608

Konsern

Konsernregnskapet utarbeides av Ferd JHA AS og oppbevares på deres kontor i Dronning Mauds gate 10, Oslo kommune.



Note 6 – Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-81,126,760	-68,524,980	12,601,780
Fordringer	-290,365	-316,370	-26,005
Sum	-81,417,125	-68,841,349	12,575,776
Aksjer og andre verdipapirer	1,102,342	71,471	-1,030,870
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	-80,314,784	-68,769,878	11,544,906
Utsatt skattefordel (22 %)	-17,669,252	-15,129,373	2,539,879
Årets Skattekostnad	2024	2023	
Skattepliktig inntekt			
Ordinært resultat før skatt	92,357,696	84,977,172	
Permanente forskjeller	-937,457	-162,366	
Endring i midlertidige forskjeller	12,575,776	7,854,325	
Mottatt konsernbidrag	1,316,506	510,384	
Avgitt konsernbidrag	-105,223,393	-92,920,010	
Skattepliktig inntekt	89,127	259,505	
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt	22,873,775	20,387,209	
Endring i utsatt skattefordel	-2,539,879	-1,651,187	
Skattekostnad ordinært resultat	20,333,896	18,736,022	
Beregning av effektiv skattesats			
Resultat før skatt	92,357,696	84,977,172	
Beregnet skatt av resultat før skatt	20,318,693	18,694,978	
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-206,241	-35,721	
Sum	20,112,452	18,659,257	
Effektiv Skattesats	21.8 %	22.0 %	



Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	22,873,774	20,387,209
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-23,149,146	-20,499,493
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	289,631	112,284
Sum betalbar skatt i balansen	14,259	0

Note 7 – Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt EK	Annen EK	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2024	8,818,700	2,298,822	27,464,383		38,581,905
Årets resultat				72,023,800	72,023,800
Avsatt utbytte				-72,023,800	-72,023,800
Avgitt konsernbidrag				-83,101,121	-83,101,121
Mottatt konsernbidrag				83,101,121	83,101,121
Egenkapital 31.12.2024	8,818,700	2,298,822	27,464,383	0	38,581,905

Note 8 – Pantstillelser og garantier m.v.

Selskapet har ingen langsiktig eller annen bokført, pantsikret gjeld ved årsskiftet.

Nordea har stilt garanti for husleie for to av kontorlokalene. Det er ifm. dette tatt sikkerhet i selskapets driftsmidler og fordringer med inntil 6,4 MNOK.

Det er i tillegg stilt sikkerhet i driftstilbehør og fordringer for et lån i morselskapet, Norkart Holding 1 AS, på inntil 300 MNOK.

Bokført verdi av hhv. driftsmidlene og fordringene er ved årsslutt 14,0 MNOK og 61,2 MNOK.

Note 9 – Aksjefond, obligasjonsfond etc.

	Anskaffelseskost	Balansført verdi	Markedsverdi
Markedsbaserte verdipapirer	33,614,015	34,716,357	34,716,357
Sum markedsbaserte verdipapirer	33,614,015	34,716,357	34,716,357
Fordeling av markedsbaserte verdipapirer		2024	2023
Rente-/obligasjonsfond		100%	100%

I annen renteinntekt inngår både urealisert gevinst og renteinntekt på markedsbaserte rentefond med kr 1 857 168.

Note 10 – Bundne bankinnskudd

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr 11 695 066.

Selskapet har en ubenyttet kassekreditt på kr 40 MNOK.

Note 11 – Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 8 818 700 består av 881 870 aksjer à kr. 10. Alle aksjer har like rettigheter.



Eierstruktur

De største aksjonærene 31.12.2024 var

	Antall	Eierandel
Norkart Holding 1 AS	881,870	100%

Aksjer indirekte eid av styret/daglig leder	Eierandel	Rolle
Grethe Helene Viksaas	0.13%	styrets leder
Torfinn Kildal	0.06%	styremedlem
Espen Fosse	0.01%	styremedlem
Mathilde Ørstavik	0.01%	styremedlem
Leif-Arne Brandsæter	0.31%	daglig leder
Lars Furu Kjelsaas	0.01%	styremedlem

Aksjene eies via Norkart Management Invest AS og Norkart Employee Invest AS

Note 12 – Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Selskapets egenkapital og likviditet er solid, og prognosene for 2025 ser bra ut. Selskapet har langsiktige og forutsigbare kontantstrømmer som i liten grad påvirkes av konjunkturer.



Kontaktpersoner

Leif-Arne Brandsæter

Administrerende Direktør

+47 41 21 81 08

leibra@norkart.no

Ole Henrik Holmen

Økonomidirektør

+47 92 63 77 60

ole.holmen@norkart.no

Norkart AS

Hoffsveien 4

0275 Oslo

+47 41 21 81 08

www.norkart.no



Dokumentet er signert av: TK, GHV, AAR, BUB, GM, LFK, MØ, SHA, LaB



Dette dokumentet er signert av:

Torfinn Kildal

01.07.1954

Signert: 19.03.2025 09:45

Signert med BankID

Grethe Helene Viksaas

16.04.1958

Signert: 17.03.2025 13:06

Signert med BankID

Audhild Andersen Randa

26.09.1983

Signert: 18.03.2025 11:00

Signert med BankID

Birgitte Ulimoen Bue

28.07.1985

Signert: 17.03.2025 14:23

Signert med BankID

Gustav Martinsen

29.05.1987

Signert: 17.03.2025 12:53

Signert med BankID

LARS FURU KJELSAAS

08.06.1992

Signert: 18.03.2025 22:04

Signert med BankID

Mathilde Ørstavik

29.01.1992

Signert: 17.03.2025 12:26

Signert med BankID

Sven Henrik Andresen

Signert: 17.03.2025 12:14



28.02.1990

Signert med BankID

Leif-arne Brandsæter

Signert: 17.03.2025 14:29

23.01.1981

Signert med BankID

Du kan bruke denne linken for å verifisere signaturen på dokumentet og sjekke at dokumentet ikke er endret etter at det ble signert: <https://brd.no/signing/validate>

 Bård



Til generalforsamlingen i Norkart AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norkart AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 13. mars 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Geir Haglund
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Haglund, Geir	BANKID	2025-03-18 17:02

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.