



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 919 702 974  
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning  
Foretaksnavn: MATSENTRALEN NORGE  
Forretningsadresse: Gladengveien 17  
0661 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Monica Rieber-Mohn Fuhr  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 03.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 15.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Annen driftsinntekt	1	4 846 968	5 597 094
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 846 968</b>	<b>5 597 094</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		261 548	
Lønnskostnad	2	3 011 262	2 463 135
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	5 280	3 960
Annen driftskostnad	4	3 258 591	1 965 431
<b>Sum kostnader</b>		<b>6 536 681</b>	<b>4 432 526</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 689 713</b>	<b>1 164 568</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		314 699	50 220
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>314 699</b>	<b>50 220</b>
Annen rentekostnad		19	33
Annen finanskostnad			227
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>19</b>	<b>260</b>
<b>Netto finans</b>		<b>314 680</b>	<b>49 960</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 375 033</b>	<b>1 214 528</b>
<b>Årsresultat</b>	5	<b>-1 375 033</b>	<b>1 214 528</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-1 375 032</b>	<b>1 214 527</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført annen egenkapital		-1 375 032	1 214 527
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-1 375 032</b>	<b>1 214 527</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	17 164	22 444
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>17 164</b>	<b>22 444</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Langsiktige fordringer	6	1 831 046	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 831 046</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 848 210</b>	<b>22 444</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		818 386	760 590
Andre fordringer	6	1 203 242	91 171
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 021 628</b>	<b>851 761</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	10 258 006	15 249 203
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>10 258 006</b>	<b>15 249 203</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>12 279 634</b>	<b>16 100 964</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>14 127 844</b>	<b>16 123 408</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		12 244 511	13 619 543
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>12 244 511</b>	<b>13 619 543</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5	<b>12 244 511</b>	<b>13 619 543</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 395 825	142 550
Skyldige offentlige avgifter		261 416	168 559
Annen kortsiktig gjeld		226 092	2 192 755
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 883 333</b>	<b>2 503 864</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 883 333</b>	<b>2 503 864</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>14 127 844</b>	<b>16 123 407</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 539189

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 919 702 974  
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning  
Foretaksnavn: MATSENTRALEN NORGE  
Forretningsadresse: Gladengveien 17  
0661 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Monica Rieber-Mohn Fuhr  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 03.06.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 14.07.2025



Organisasjonsnr: 919 702 974  
MATSENTRALEN NORGE

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Annen driftsinntekt	1	4 846 968	5 597 094
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 846 968</b>	<b>5 597 094</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		261 548	
Lønnskostnad	2	3 011 262	2 463 135
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	5 280	3 960
Annen driftskostnad	4	3 258 591	1 965 431
<b>Sum kostnader</b>		<b>6 536 681</b>	<b>4 432 526</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 689 713</b>	<b>1 164 568</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		314 699	50 220
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>314 699</b>	<b>50 220</b>
Annen rentekostnad		19	33
Annen finanskostnad			227
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>19</b>	<b>260</b>
<b>Netto finans</b>		<b>314 680</b>	<b>49 960</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 375 033</b>	<b>1 214 528</b>
<b>Årsresultat</b>	5	<b>-1 375 033</b>	<b>1 214 528</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-1 375 032</b>	<b>1 214 527</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført annen egenkapital		-1 375 032	1 214 527
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-1 375 032</b>	<b>1 214 527</b>



Organisasjonsnr: 919 702 974  
MATSENTRALEN NORGE

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,  
verktøy, kontormaskiner  
og lignende

3	17 164	22 444
---	--------	--------

Sum varige driftsmidler

17 164	22 444
--------	--------

##### Finansielle anleggsmidler

Langsiktige fordringer

6	1 831 046	
---	-----------	--

Sum finansielle  
anleggsmidler

1 831 046	
-----------	--

Sum anleggsmidler

1 848 210	22 444
-----------	--------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer

818 386	760 590
---------	---------

Andre fordringer

6	1 203 242	91 171
---	-----------	--------

Sum fordringer

2 021 628	851 761
-----------	---------

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter  
og lignende

7	10 258 006	15 249 203
---	------------	------------

Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende

10 258 006	15 249 203
------------	------------

Sum omløpsmidler

12 279 634	16 100 964
------------	------------

SUM EIENDELER

14 127 844	16 123 408
------------	------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital

12 244 511	13 619 543
------------	------------

Sum opptjent egenkapital

12 244 511	13 619 543
------------	------------

Sum egenkapital

5	12 244 511	13 619 543
---	------------	------------



<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	1 395 825	142 550
Skyldige offentlige avgifter	261 416	168 559
Annen kortsiktig gjeld	226 092	2 192 755
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>1 883 333</b>	<b>2 503 864</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>1 883 333</b>	<b>2 503 864</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>14 127 844</b>	<b>16 123 407</b>



Organisasjonsnr: 919 702 974  
MATSENTRALEN NORGE

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
5.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

## Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



**Note**

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

**Opplysninger om:**

**Medlemmer av:**

**Mer om lån og sikkerhetsstillelse**



RSM Norge AS

Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo  
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo  
Org.nr: 982 316 588 MVA

Til årsmøtet i Matsentralen Norge

T +47 23 11 42 00  
F +47 23 11 42 01

## Uavhengig revisors beretning

[www.rsmnorge.no](http://www.rsmnorge.no)

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Matsentralen Norge, som viser et underskudd på NOK 1 375 032. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

**THE POWER OF BEING UNDERSTOOD**  
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnummer 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnummer 914095573), RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnummer 925107492). RSM Norge AS er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er forretningsnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS. Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.

Penneo Dokumentnr: XGQOP-RPPCU-AUHHW-X1DVO-KHGXY-RWUOS



Revisors beretning 2024 for Matsentralen Norge



## *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 27. mai 2025  
RSM Norge AS

Arnt Holm Toverud  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: XGQ0P-RPPCU-AUHWX-X1DYO-KHGXY-RWUQS





# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Toverud, Arnt Holm

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5993-4-1640500

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-06-02 10:29:55 UTC



Penneo Dokumentmekkel: XGQOP-RPPCU-AUHHW-X1DYO-KHGXY-RWUQS

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

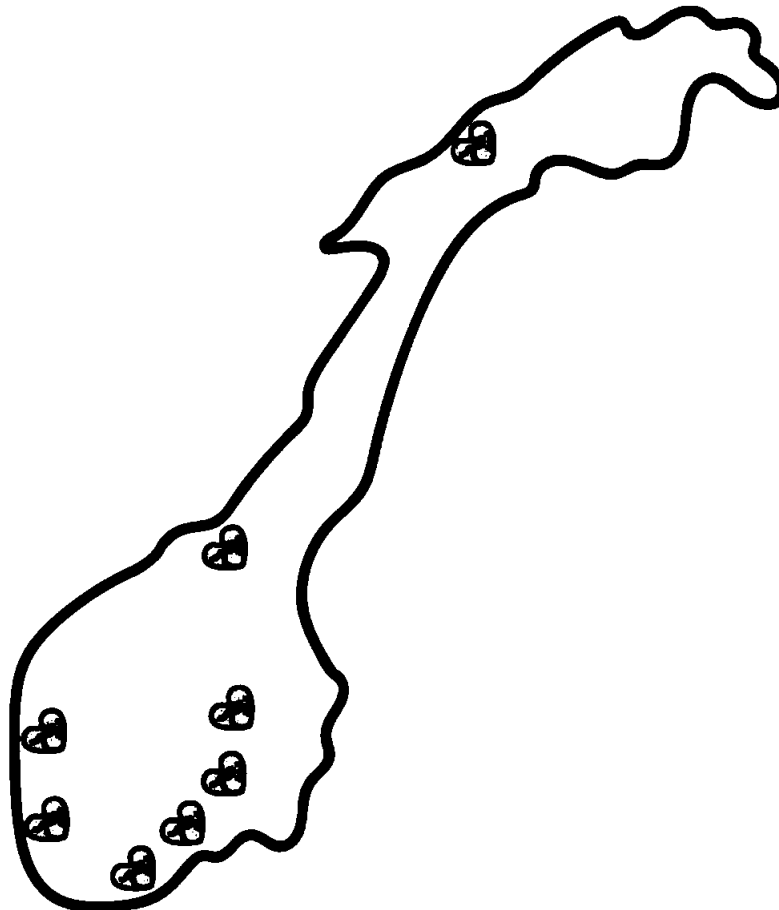


# Årsrapport 2024

Årsmelding og Årsregnskap

Org.nr. 919 702 974

-  BankID Signing  
Jostein Hågan  
2025-05-27
-  BankID Signing  
Anne-Grete Haugen  
2025-05-27
-  BankID Signing  
Pål Andre Joys Wigart  
2025-05-27
-  BankID Signing  
Cristiano Aubert  
2025-05-28
-  BankID Signing  
Tor Jan Bredenebekk  
2025-05-28
-  BankID Signing  
Dag Jakob Opedal  
2025-05-28
-  BankID Signing  
Monica Rieber-Mohn Fuhr  
2025-05-29
-  BankID Signing  
Emilie Våge  
2025-05-30



## Årsmelding 2024 for Matsentralen Norge

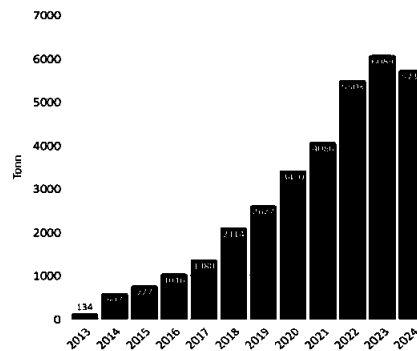
### Om virksomheten

Matsentralen Norge er en medlemsorganisasjon med adresse Gladengveien 17, 0661 Oslo.

Medlemmene er åtte matsentraler, og bestod i 2024 av Matsentralen Trøndelag, Matsentrale Vestland, Matsentralen Rogaland, Matsentralen Sør, Matsentralen Vestfold og Telemark, Matsentralen Oslo, Matsentralen Innlandet og Matsentralen Nord-Norge.

Foreningen, som er paraplyorganisasjonen for landets matsentraler, jobber i hovedsak med å tilrettelegge for god drift og utvikling av landets matsentraler gjennom koordinering, rådgivning, fundraising og politisk arbeide knyttet til matsvinn og matutdeling. I tillegg driver foreningen en rekke nasjonale utviklingsprosjekter på vegne av landets matsentraler.

Medlemmene i Matsentralen Norge omfordelte 5 735 tonn mat i 2024, dette tilsvarer cirka 10,2 millioner måltider. Dette var en svak nedgang sammenlignet med 2023, dette til tross for at antallet leverandører økte. Året var preget av at behovet for mathjelp var stort, samtidig som tilgangen på overskuddsmat var noe lavere. Dersom vi hadde fått inn mer mat, hadde den også blitt omfordelt.



### Om driften

Dyrtiden fortsatte å prege samfunnet i 2024. Den økonomiske tryggheten til norske husholdninger har stabilisert seg på et betydelig lavere nivå enn før de kraftige økningene i levekostnader satte inn i 2022, og dette gir økt etterspørsel etter mathjelp. Matsentralen Norge beholdt finansieringen på statsbudsjettet, men i realiteten gikk støtten for 2024 noe ned i forhold til 2023 da den ikke ble justert iht konsumprisindeksen.

Fokusområder for 2024 inkluderte:

1. Støtte og bistand til matsentraler, styrearbeid og økonomi
2. Videreutvikling av fellestjenester for matsentralene, herunder bedriftshelsetjeneste, KUBA (HMS), med videre
3. Synlighetsarbeid for matsentralene
4. Oppfølging av pågående og nye prosjekter
5. Forskning: Samarbeid med Executive MBA-studenter og NORSUS
6. Rekrutteringer: Daglig leder Innlandet, Prosjektleder Mer Mat, Daglig Leder MSN
7. Oppfølging Matsvinnlov
8. Forberedelse til strategiprosess med arbeidstitel "Robuste matsentraler i 2030".

I samarbeid med nettverket utarbeidet sekretariatet en handlingsplan for 2025. Fokusområdene i planen er:

1. **Strategi: Bærekraftige matsentraler 2030** (arbeide for en felles strategi for matsentralene)
2. **Rigging for vekst** (styrke og videreutvikle interne forhold)
3. **Synlige og kjente matsentraler** (både i bransjen, befolkningen og blant politikere)



## Prosjekter

### Interndistribusjon

Interndistribusjon betyr å utveksle varer mellom matsentralene – fortrinnsvis via eksterne trar. Dette gjør det mulig å ta imot og omfordele nærmest ubegrensede mengder mat. Interndistribusjon at Matsentralene i Norge redder mer mat og hjelper enda flere mennesker, samt er en enda b relevant samarbeidspartner for matbransjen. Intertransport er særlig viktig for de matsentral har netto underskudd av mat i forhold til behov, og gjør at de er bedre rustet til å møte behov ble 590 tonn varer fraktet mellom landets matsentraler i 2024. Kostnadene til intertransport finansieres av sentrale midler slik at økonomien ved de enkelte matsentraler ikke belastes.

- BankID Signing  
Jostein Hågan  
2025-05-27
- BankID Signing  
Anne-Grethe Haugen  
2025-05-27
- BankID Signing  
Pål Andre Joys Wigart  
2025-05-27
- BankID Signing  
Cristiano Aubert  
2025-05-28
- BankID Signing  
Tor Jan Brødenbekk  
2025-05-28
- BankID Signing  
Dag Jakob Opedal  
2025-05-28
- BankID Signing  
Monica Rieber-Mohn Fuhr  
2025-05-29
- BankID Signing  
Emilie Våge  
2025-05-30

### Matsentralen Måltid

Matsentralen Måltid (tidligere Matsentralen Kjøkken) er et samarbeid med Kirkens Bymisjons arbeidsinkluderingsbedrift Unikum og Matsentralen Oslo. Med utgangspunkt i overskuddsmat, fortrinnsvis storhusholdningsvarer i store forpakninger som ikke egner seg for direkteutdeling, tilberedes næringsrike ferdigretter i porsjonsstørrelser som distribueres sammen med annen mathjelp gjennom Matsentralens organisasjonsnettverk. De senere årene har samarbeidet gitt 2500 måltider i uken.

I 2024 søkte MSN, og fikk innvilget, støtte fra Jesu Kristi Kirke av Siste Dagers Hellige til å doble produksjonskapasiteten til 5000 måltider per uke.

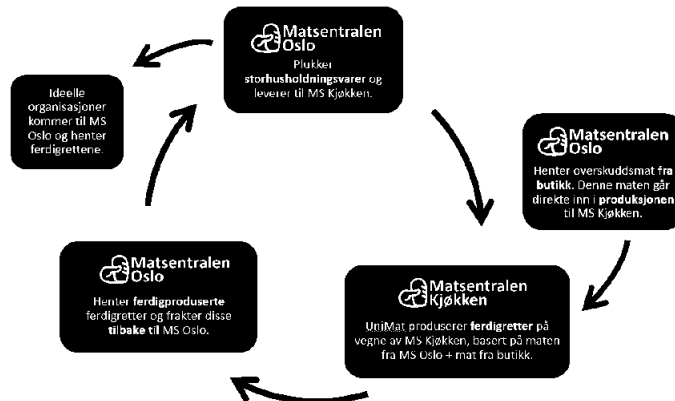
Matsentralen og Kirkens Bymisjon fikk sammen innvilget støtte fra NorgesGruppens bærekraftsfond HANDLE til å etablere et tilsvarende prosjekt i Rogaland. Prosjektet, som var ment å ha oppstart høsten 2024, skal produsere 40 000 måltider i måneden. Den offisielle åpningen var i januar 2025.

### Matsentralen Primær

Med Matsentralen Primær redder vi overskuddsgrønnsaker fra pakkerier og direkte fra bonden. Prosjektet ble først lansert hos Matsentralen Vestfold og Telemark i slutten av 2021, og senere utvidet til Rogaland og Innlandet.

I 2024 reddet vi 250 tonn grønnsaker til sammen i Matsentralen Primær, dette var mindre enn forventet grunnet lav råvaretilgang. Både klima og verdenssituasjonen er faktorer som har betydning for tilgangen på frukt og grønt. Selv om 2024 var et "godt potetår" førte krig og boikott til redusert tilgang på poteter gjennom året, da importen gikk kraftig ned. I tillegg gjorde endringer i handelens kvalitetskrav at større avvik enn tidligere ble akseptert, noe som gjorde at grønnsaker som før ble donert nå kunne selges i butikk. Tupprråte i gulrøtter førte også til økning i svinn.

Fremover er primærnæringen et viktig satsingsområde for MSN, og vi forventer en økning i volum forutsatt at råvaretilgangen normaliseres.





## Matredderskolen

Matsentralen Norge har en ambisjon om at alle skoleelever i landet skal få det samme tilbudet nå kun har vært tilgjengelig gjennom 3 av landets matsentraler (Matsentralen Vestland, Matse Vestfold Telemark og Matsentralen Oslo). I 2024 søkte vi derfor støtte fra Sparebankstiftelsen utvikling og etablering av en nasjonal Matredderskole. I november 2024 ble søknaden innvilget rekordhøy tildeling på ca 18,8 millioner over 3,5 år.

## Forsterket leverandørsamarbeid

I 2024 økte antallet leverandører med 5,4 % til 354 på landsbasis, hvilket betyr at vi fikk inn mer overskuddsmat per leverandør sammenliknet med tidligere år. Potensialet for å verve flere leverandører er stort (NHO Mat og Drikke har 2588 medlemsbedrifter).

Vi opplever matsvinnarbeidet og fokuset på donasjon av overskuddsmat som varierende blant våre leverandører. Hos noen har dette høy prioritet, samtidig som vi opplever at mange leverandører har forbedringsmuligheter. Erfaringen er at tett oppfølging gjennom hele virksomheten utløser mer donasjon. Det vil si at vedtak i den enkelte bedrift om å donere overskuddsmat følges opp med en god implementering i hele verdikjeden i organisasjonen. Det er kunnskapen om matsentralene og den kontakten lagerpersonell har med den enkelte matsentral som utløser mest donasjoner.

For å styrke leverandørarbeidet ble det rekruttert en prosjektmedarbeider for leverandør oppfølging som startet i oktober 2024, og som skal jobbe målrettet med Mer Mat Inn.

## Politikk og påvirkning

Matsentralen Norge og matsentralenes arbeid ble for alvor satt på den politiske dagsorden i 2022 og 2023, og i sekretariatet jobbet i den samme perioden for økte bevilgninger over statsbudsjettet, noe som resulterte i en økning i LMDs støtte til matsentralene fra 7,8 millioner i 2021 til dagens 25 millioner.

I januar 2024 overleverte Matsvinnutvalget, hvor Matsentralen Norge representerte matsentralene, sin rapport til landbruks- og matministeren og energiministeren. Matsentralen Norges synspunkter var her godt ivarettatt. I desember 2024 sendte regjeringen Matsvinnloven, som tok utgangspunkt i anbefalingene i rapporten fra Matsvinnutvalget, på høring. Matsentralen Norge sendte høringsinnspill til lovforslaget på vegne av matsentralene.

## FEBA

Matsentralen Norge er medlem av FEBA - European Food Banks Federation. Dette gir innsikt, søknadsmuligheter for finansiering og påvirkningsmulighet på tvers av landegrensene.

I forbindelse med FEBAs prosjekt "Data Collection" rapporterte Matsentralen Norge til FEBA på vegne av matsentralene i Norge. Prosjektet er grunnlaget for FEBAs rapport om drift og utvikling ved matsentraler i 30 europeiske land i 2021. To av våre ansatte deltok på FEBAs Annual Convention. Det er en betydelig anledning for MSN å engasjere seg mer i FEBA, men basert på kapasitet og prioriterte hovedoppgaver, er dette ikke prioritert i 2024.



## Kartlegging av behov

For andre år på rad gjennomførte Matsentralen en brukerundersøkelse blant mottakerorganisasjoner for å kartlegge behovene som finnes. I 2024 ble undersøkelsen gjennomført i samarbeid med Nofima som en del av forskningsprosjektet Sustainable Eaters\*. Vi fikk svar fra 62 % av organisasjoner som sto for 80 % av volumet i månedene før undersøkelsen ble gjennomført. Funn fra undersøkelsen viser at 7 av 10 av "våre" organisasjoner kunne delt ut mer mat. Undersøkelsen kartlegger også mottalernes behov for mathjelp, og det kom frem at 1 av 2 som mottar mathjelp gjennom våre organisasjoner, har behov for husholdningen.

\*Sustainable Eaters er et 4-årig forskningsprosjekt finansiert av Forskningsrådet og ledet av Nofima i samarbeid med partnere fra industri, offentlig sektor og ideelle organisasjoner. Målsetningen med prosjektet er gi økt forståelse for, og forsterke forbrukernes bærekraftig, norsk matsystem gjennom innovative industrielle løsninger for både emballasje, holdbarhet og merking av matvarer, samt utvikling av læringstilbud til skolene og nye strategier for reduksjon av matsvinn.



## Finansiering

Gjennom planmessig og godt arbeid over flere år har Landbruks- og matdepartementet blitt matsentralenes største og viktigste finansielle støttespiller. Støtten må omsøkes hvert år. I 2024 var driftstilskuddet fra LMD på 25 millioner. Restfinansieringen, som tilsvarende omkring 30 % av midlene til nettverket, kommer fra andre kilder, både i form av driftsstøtte fra bransjen og gjennom tildelinger til spesifikke prosjekter.

## Om styret

Det har blitt avholdt fem ordinære styremøter i Matsentralen Norge i 2024. I tillegg ble det avholdt tre ekstraordinære styremøter. Åsmøtet fant sted i juni. Matsentralen Norges styre bestod ved årsslutt av:

- |                |                       |                                |
|----------------|-----------------------|--------------------------------|
| ● Styreleder:  | Monica R-M Fuhr       | Matsentralen Vestland          |
| ● Nestleder:   | Anne- Grete Haugen    | NHO Mat og Drikke              |
| ● Styremedlem: | Cristiano Aubert      | Matsentralen Oslo              |
| ● Styremedlem: | Emilie Våge           | Dagligvarehandelens Miljøforum |
| ● Styremedlem: | Tor Jan Bredenbekk    | Matsentralen Rogaland          |
| ● Styremedlem: | Jostein Hågan         | Blå Kors                       |
| ● Styremedlem: | Pål André Joys Wigart | Evangeliesenterert             |
| ● Styremedlem: | Dag J. Opedal         | Kavlifondet                    |
| ● Varamedlem:  | Johannes Heggland     | Kirkens Bymisjon               |
| ● Varamedlem:  | Elin Herikstad        | Frelsesarmeen                  |

Matsentralen Norge har styreansvarsforsikring.



## Regnskap

Under følger regnskapet for 2024. Styret mener at regnskapet gir et rettviseende bilde av foreningens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Resultatet for Matsentralen Norge i 2024 ble underskudd på kr - 1 375 032,-. Underskuddet dekkes av foreningens egenkapital.

Endringen i årsresultat og inntekter fra 2023 til 2024 tilskrives generelle kostnadsøkninger, økr utgifter til intertransport, kostnader forbundet med sykefravær og at det ikke kom inn mindre gaver på slutten av året.

Prosjektfond og egenkapital er nødvendig for å sikre kapasitet og infrastruktur ved flere av lanuets matsentraler i 2024. Prosjektfondet, som utgjør en stor andel av foreningens egenkapital har blitt redusert i løpet av året da det er gitt tilskudd til kjøp av lastebil i Oslo, støtte til videreføring av skoleprosjekt i Vestfold og Telemark og ekstraordinær driftsstøtte og etableringsstøtte til Matsentralen Nord-Norge i forbindelse med reetablering av sentralen i nytt lager.

Investeringer og økt kapasitet i 2024 førte til økte driftsutgifter, både til lokaler, transport og personell. I tillegg fører de kraftige prisøkningene til høyere driftskostnader. Matsentralene sitter med langsiktige forpliktelser (blant annet er huseleiekontrakter bundet på minimum fem år) og betydelige kostnader, og har erfart at inntektssiden er mer usikker. Styret vurderer at solid egenkapital er nødvendig for å ivareta matsentralenes forpliktelser.

## Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2024 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift.

## Arbeidsmiljø og likestilling

Styret mener arbeidsmiljøet i selskapet er godt. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2024. Samlet sykefravær utgjorde 27,3 %. Det har i 2024 vært to langtidssykefravær som ikke er knyttet til arbeidssituasjonen. Selskapet sysselsetter ved utgangen av regnskapsåret 5 personer, 1 mann og 4 kvinner. Styret består av 7 personer, herav 4 menn og 3 kvinner.

## Ytre miljø

Bedriften har en gunstig effekt på ytre miljø gjennom å redde mat som ellers ville ha blitt kastet.





## Resultatutvikling og finansiell stilling

Driftsinntektene var i 2024 kr 4 846 968 mot kr 5 597 094 forrige regnskapsår.

	2024	2023	
Driftsinntekter	4 846 968	5 597 094	10
Driftsresultat	-1 689 713	1 164 568	6
Årsresultat	-1 375 032	1 214 527	6
	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31</b>
Balansesum	14 127 844	16 123 407	15
Egenkapital	12 244 511	13 619 543	12
Egenkapitalprosent	86,7%	84,5%	81,3%



Styret mener at det fremlagte årsregnskapet, med resultatregnskap, balanse og noter gir en rettvise framstilling av utvikling og resultat, samt stillingen ved årsskiftet. Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning for bedømmelsen av årsregnskapet.

## Disponering av resultat

Underskuddet i Matsentralen Norge på kr -1 375 032,49 foreslås disponert som følger:

Overført til/fra annen egenkapital -3 127 052,49

Overført til/fra prosjektfond 1 776 890,00

Overført til/fra nødfond -24 870,00

Sum -1 375 032,49

Oslo 27.05.2024  
Styret for Matsentralen Norge

Monica Rieber-Mohn Fuhr  
Styreleder/Daglig leder

Anne-Grete Furst Haugen  
Styremedlem

Emilie Våge  
Styremedlem

Pål Andre Joys Wigart  
Styremedlem

Cristiano Aubert  
Styremedlem

Tor Jan Bredenebekk  
Styremedlem

Jostein Hågan  
Styremedlem

Dag Jakob Opedal  
Styremedlem




## Resultatregnskap pr 31.12.24 Matsentralen Norge


	Note	Regnskap 2024	R
<b>Driftsinntekter</b>			
Annen driftsinntekt	1	4 846 968	
—			
Sum driftsinntekter		4 846 968	
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		261 548	
Lønnskostnad	2	3 011 262	
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	5 280	
Annen driftskostnad	4	3 258 591	
—			
Sum driftskostnader		6 536 681	
Driftsresultat		-1 689 713	1 164 568
<b>Finansposter</b>			
Annen renteinntekt		314 699	50 220
Annen rentekostnad		19	33
Annen finanskostnad			227
Netto finansposter		314 680	49 959
Resultat før skattekostnad		-1 375 032	1 214 527
<b>Skattekostnad</b>			
Årsresultat	5	-1 375 032	1 214 527
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført annen egenkapital		-1 375 032	1 214 527
Sum overføringer og disponeringer		-1 375 032	1 214 527




## Balanse pr 31.12.24 Matsentralen Norge


	Note	Regnskap 2024	R
<b>Anleggsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	17 164	
Sum varige driftsmidler	3	17 164	
Langsiktige Fordringer	6	1 831 046	
Sum langsiktige Fordringer		1 831 046	
Sum anleggsmidler		1 848 210	22 444
<b>Omløpsmidler</b>			
Kundefordringer		818 386	760 590
Andre fordringer	6	1 203 242	91 171
Sum fordringer		2 021 628	851 761
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	10 258 006	15 249 203
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		10 258 006	15 249 203
Sum omløpsmidler		12 279 634	16 100 963
Sum eiendeler		14 127 844	16 123 407

 BankID Signing  
Jostein Hågan  
2025-05-27


 BankID Signing  
Anne-Grete Haugen  
2025-05-27


 BankID Signing  
Pål Andre Joys Wigart  
2025-05-27

 BankID Signing  
Cristiano Aubert  
2025-05-28

 BankID Signing  
Tor Jan Bredenebekk  
2025-05-28

 BankID Signing  
Dag Jakob Opedal  
2025-05-28

 BankID Signing  
Monica Rieber-Mohn Fuhr  
2025-05-29

 BankID Signing  
Emilie Våge  
2025-05-30

ZZ 4444



## Balanse pr 31.12.24 Matsentralen Norge

	Note	Regnskap 2024	R
<b>Egenkapital</b>			
Annen egenkapital		12 244 511	1
Sum opptjent egenkapital		12 244 511	1
Sum egenkapital	5	12 244 511	13 619 543
<b>Gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 395 825	142 550
Skyldige offentlige avgifter		261 416	168 559
Annen kortsiktig gjeld		226 091	2 192 755
Sum kortsiktig gjeld		1 883 333	2 503 864
Sum gjeld		1 883 333	2 503 864
Sum egenkapital og gjeld		14 127 844	16 123 407

BankID Signing  
Jostein Hågan  
2025-05-27

BankID Signing  
Anne-Grete Haugen  
2025-05-27

BankID Signing  
Pål Andre Joys Wigart  
2025-05-27

BankID Signing  
Cristiano Aubert  
2025-05-28

BankID Signing  
Tor Jan Bredenebakk  
2025-05-28

BankID Signing  
Dag Jakob Opedal  
2025-05-28

BankID Signing  
Monica Rieber-Mohn Fuhr  
2025-05-29

BankID Signing  
Emilie Våge  
2025-05-30

Oslo 31.12.2024/27.05.25.2024  
Matsentralen Norge

Monica Rieber-Mohn Fuhr  
Styreleder/Daglig leder

Anne-Grete Fürst Haugen  
Styremedlem

Emilie Våge  
Styremedlem

Pål Andre Joys Wigart  
Styremedlem

Cristiano Aubert  
Styremedlem

Tor Jan Bredenebakk  
Styremedlem

Jostein Hågan  
Styremedlem

Dag Jakob Opedal  
Styremedlem



## Noter 2024

Matsentralen Norge  
Organisasjonsnr. 919 702 974



### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens alminnelige bestemmelser samt god regnskapsskikk for små foretak.

### Salgsinntekter og kostnader

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Tilskudd inntektsføres etter fremdrift av aktiviteter under tilskuddsforutsetninger og innenfor rammen av avtalt tilskuddsbeløp. Tilskudd mottatt til fordeling til matsentralene presenteres netto i regnskapet. Tilskudd til drift av organisasjonen presenteres brutto.

### Hovedregler for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

#### Varige driftsmidler

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk i virksomheten er klassifisert som anleggsmidler. Driftsmidler er aktivert til anskaffelseskost. Driftsmidler med begrenset levetid avskrives planmessig over antatt levetid. Driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ventes å ikke være forbigående.

#### Fordringer

Langsiktige fordringer vurderes til anskaffelseskostnad med mindre virkelig verdi er lavere, og forventet tap ikke ansees å være av forbigående art.

Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer vurderes til pålydende etter fradrag for forventet tap. For kundefordringer gjøres det en uspesifisert avsetning for forventet tap. Andre kortsiktige fordringer vurderes individuelt.

#### Gjeld

Langsiktig og kortsiktig gjeld er vurdert til nominelt beløp på etableringstidspunktet fratrukket avdrag og nedbetaling.

#### Skatt

Foreningen er ikke skattepliktig.



## Note 1 - Inntekter

Inntekter	2024	
Tilskudd fra Landbruks- og Matdepartementet	25 007 502	1
Fra matbransjen	3 110 000	
Fordelt til Matsentralen Oslo	-7 897 122	
Fordelt til Matsentralen Innlandet	-1 309 955	
Fordelt til Matsentralen Vestfold og Telemark	-2 555 377	
Fordelt til Matsentralen Sør	-1 459 526	
Fordelt til Matsentralen Rogaland	-1 770 128	
Fordelt til Matsentralen Vestland	-3 195 277	-3
Fordelt til Matsentralen Trøndelag	-2 230 301	-2
Fordelt til Matsentralen Nord-Norge	-1 628 791	-1
Overført fra Nødfond til MS Innlandet	-100 000	
Legattildeling	1 731 928	6
Gaver fra private	398 458	652
Gaver fra firmaer	198 797	1 454
Andre inntekter	354 602	312
Mottatt Prosjektmidler	900 000	
Fordelt Prosjektmidler	-4 707 842	
<b>Sum inntekter</b>	<b>4 846 968</b>	<b>5 597 094</b>

BankID Signing  
Jostein Hågan  
2025-05-27

BankID Signing  
Anne-Grete Haugen  
2025-05-27

BankID Signing  
Pål Andre Joys Wigart  
2025-05-27

BankID Signing  
Cristiano Aubert  
2025-05-28

BankID Signing  
Tor Jan Bredenebekk  
2025-05-28

BankID Signing  
Dag Jakob Opedal  
2025-05-28

BankID Signing  
Monica Rieber-Mohn Fuhr  
2025-05-29

BankID Signing  
Emilie Våge  
2025-05-30

## Note 2 - Lønnskostnader mv.

	2024	2023
Lønnskostnader	2 035 868	2 065 921
Arbeidsgiveravgift	326 406	305 944
Pensjonskostnader	154 884	68 158
Andre ytelser	494 104	23 111
<b>Sum</b>	<b>3 011 262</b>	<b>2 463 134</b>

Selskapet har sysselsatt 5 årsverk i regnskapsåret.

### Opplysning om obligatorisk tjenestepensjon

Organisasjonen er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og det er etablert ordning som oppfyller kravene i DNB Livsforsikring.



## Note 3 - Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar, verktøy mv.	Sum
<b>Anskaffelseskostnad 01.01.24</b>	26 404	26 404
<b>Tilgang kjøpte driftsmidler</b>	0	0
<b>Tilgang egentilvirkede driftsmidler</b>	0	0
<b>Avgang realiserte driftsmidler</b>	0	0
<b>Investeringsstilskudd, nedskrevet</b>	0	0
<b>Anskaffelseskostnad 31.12.24</b>	26 404	26 404
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.24</b>	-9 240	-9 240
<b>Akkumulerte nedskr. 31.12.24</b>	0	0
<b>Akk. reverserte nedskr. 31.12.24</b>	0	0
<b>Balanseført verdi 31.12.24</b>	17 164	17 164
<b>Årets avskrivninger</b>	5 280	5 280
<b>Årets nedskrivninger</b>	0	0
<b>Årets reverserte nedskrivninger</b>	0	0
<b>Økonomisk levetid</b>	5 år	
<b>Avskrivningssats</b>	0-20%	
<b>Avskrivningsplan</b>	lineær	





## Note 4 - Driftskostnader

Økningen i driftskostnader skyldes generell kostnadsvekst samt økte kostnader til interntanspørte tjenester. Økningen er en forutsetning for å kunne ta imot større partier av overskuddsmat og bidrar til en bedre fordeling av ressursene mellom landets matsentraler.

## Note 5 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>				13 619 543	13 619 543
<b>Egenkapital 01.01.2024</b>				13 619 543	13 619 543
<b>Årsresultat</b>				-1 375 032	-1 375 032
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>				12 244 511	12 244 511

## Note 6 - Fordringer

	2024	2023
<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>		
Fordring på Matsentralen Nord-Norge	2 975 566	36 515
Herav kortsiktig fordring	1 144 520	36 515
Herav langsiktig fordring	1 831 046	

## Note 7 - Bankinnskudd

I posten bank, kontanter o.l. inngår bankkonto for prosjektfond og nødfond med kr. 3 882 736

Bankkonto for prosjektfond gjelder midler avsatt til prosjekter, investeringer og kapasitetsøkning hos matsentralene i Norge slik at summen av virksomhet kan bli mest mulig effektiv og tilpasset behovene i de ulike landsdelene.

Nødfondet er midler avsatt til å gi kortsiktig økonomisk bistand til matsentraler som mangler driftskapital, og derfor står i fare for å ikke kunne opprettholde driften.

**Budne skattetreks midler utgjør kr. 155 897**

