



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	999 230 482
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	LADDER AS
Forretningsadresse:	Misjonsvegen 13 4260 TORVASTAD

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Hans Magnar Aanensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	03.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		42 280	57 590
<b>Sum kostnader</b>		<b>42 280</b>	<b>57 590</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-42 280</b>	<b>-57 590</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap			6 789 031
Annen finansinntekt		2 891	2 946
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 891</b>	<b>6 791 977</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 891</b>	<b>6 791 977</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-39 389</b>	<b>6 734 387</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-39 389</b>	<b>6 734 387</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte			6 630 767
Overføringer til/fra annen egenkapital		-39 389	103 620
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-39 389</b>	<b>6 734 387</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		21 783 325	21 783 325
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>21 783 325</b>	<b>21 783 325</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>21 783 325</b>	<b>21 783 325</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		370 013	370 013
<b>Sum fordringer</b>		<b>370 013</b>	<b>370 013</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		53 755	93 145
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>53 755</b>	<b>93 145</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>423 768</b>	<b>463 158</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>22 207 093</b>	<b>22 246 483</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		240 000	240 000
Overkurs		-6 030	-6 030
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>233 970</b>	<b>233 970</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		21 840 507	21 879 897



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>21 840 507</b>	<b>21 879 897</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>22 074 477</b>	<b>22 113 867</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Utbytte		132 615	132 615
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>132 615</b>	<b>132 615</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>132 615</b>	<b>132 615</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>22 207 092</b>	<b>22 246 482</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		130 008 672	111 255 866
Annen driftsinntekt		3 502 032	12 763 822
<b>Sum inntekter</b>		<b>133 510 704</b>	<b>124 019 688</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		5 206 293	5 720 113
Lønnskostnad		92 391 958	78 089 274
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		13 225 958	12 120 599
Annen driftskostnad		12 135 658	8 880 572
<b>Sum kostnader</b>		<b>122 959 867</b>	<b>104 810 558</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 550 837</b>	<b>19 209 130</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		1 037 218	-674 957
Annen finansinntekt		2 045 181	2 147 464
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 082 399</b>	<b>1 472 507</b>
Annen finanskostnad		5 556 313	4 530 921
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>5 556 313</b>	<b>4 530 921</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 473 914</b>	<b>-3 058 414</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>8 076 923</b>	<b>16 150 716</b>
Skattekostnad		812 539	2 422 046
<b>Årsresultat</b>		<b>7 264 384</b>	<b>13 728 670</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		277 764 551	212 876 688
Maskiner og anlegg		5 913 845	5 326 057
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		3 948 378	5 350 915
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>287 626 774</b>	<b>223 553 660</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		3 581 458	990 497
Andre fordringer		4 356 829	10 849 365
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>7 938 287</b>	<b>11 839 862</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>295 565 061</b>	<b>235 393 522</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		6 134	11 470
<b>Sum varer</b>		<b>6 134</b>	<b>11 470</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		22 831 248	20 113 772
Andre fordringer		5 789 949	5 916 474
<b>Sum fordringer</b>		<b>28 621 197</b>	<b>26 030 246</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer		6 388 732	5 504 283
<b>Sum investeringer</b>		<b>6 388 732</b>	<b>5 504 283</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		21 939 954	32 681 287
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>21 939 954</b>	<b>32 681 287</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>56 956 017</b>	<b>64 227 286</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>352 521 078</b>	<b>299 620 808</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		240 000	240 000
Overkurs		-6 030	-6 030
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>233 970</b>	<b>233 970</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		163 523 278	149 964 880
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>163 523 278</b>	<b>149 964 880</b>
Minoritetsinteresser		53 667 416	53 667 416
<b>Sum egenkapital</b>		<b>217 424 664</b>	<b>203 866 266</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt		435 807	401 499
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>435 807</b>	<b>401 499</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		96 648 433	64 847 851
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>96 648 433</b>	<b>64 847 851</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>97 084 240</b>	<b>65 249 350</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		6 530 986	7 156 740
Betalbar skatt		778 231	1 388 703
Skyldige offentlige avgifter		8 641 119	7 954 968
Utbytte		132 615	132 615
Annen kortsiktig gjeld		21 929 224	13 872 166
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>38 012 175</b>	<b>30 505 192</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sum gjeld		135 096 415	95 754 542
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>352 521 079</b>	<b>299 620 808</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 572521

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 999 230 482  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LADDER AS  
Forretningsadresse: Misjonsvegen 13  
4260 TORVÅSTAD

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hans Magnar Aanensen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 03.06.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.07.2025



Organisasjonsnr: 999 230 482  
LADDER AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		42 280	57 590
<b>Sum kostnader</b>		<b>42 280</b>	<b>57 590</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-42 280</b>	<b>-57 590</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap			6 789 031
Annen finansinntekt		2 891	2 946
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 891</b>	<b>6 791 977</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 891</b>	<b>6 791 977</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-39 389</b>	<b>6 734 387</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-39 389</b>	<b>6 734 387</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte			6 630 767
Overføringer til/fra annen egenkapital		-39 389	103 620
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-39 389</b>	<b>6 734 387</b>



Organisasjonsnr: 999 230 482  
LADDER AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2024 2023

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

#### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 21 783 325 21 783 325

Sum finansielle anleggsmidler 21 783 325 21 783 325

Sum anleggsmidler 21 783 325 21 783 325

#### Omløpsmidler

#### Varer

#### Fordringer

Andre fordringer 370 013 370 013

Sum fordringer 370 013 370 013

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter  
og lignende 53 755 93 145

Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende 53 755 93 145

Sum omløpsmidler 423 768 463 158

SUM EIENDELER 22 207 093 22 246 483

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Selskapskapital 240 000 240 000

Overkurs -6 030 -6 030

Sum innskutt egenkapital 233 970 233 970

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 21 840 507 21 879 897

Sum opptjent egenkapital 21 840 507 21 879 897

Sum egenkapital 22 074 477 22 113 867

Sum langsiktig gjeld 0 0

#### Kortsiktig gjeld

Utbytte 132 615 132 615



Sum kortsiktig gjeld	132 615	132 615
Sum gjeld	132 615	132 615
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	22 207 092	22 246 482



Organisasjonsnr: 999 230 482  
LADDER AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		130 008 672	111 255 866
Annen driftsinntekt		3 502 032	12 763 822
<b>Sum inntekter</b>		<b>133 510 704</b>	<b>124 019 688</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		5 206 293	5 720 113
Lønnskostnad		92 391 958	78 089 274
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		13 225 958	12 120 599
Annen driftskostnad		12 135 658	8 880 572
<b>Sum kostnader</b>		<b>122 959 867</b>	<b>104 810 558</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 550 837</b>	<b>19 209 130</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		1 037 218	-674 957
Annen finansinntekt		2 045 181	2 147 464
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 082 399</b>	<b>1 472 507</b>
Annen finanskostnad		5 556 313	4 530 921
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>5 556 313</b>	<b>4 530 921</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 473 914</b>	<b>-3 058 414</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>8 076 923</b>	<b>16 150 716</b>
Skattekostnad		812 539	2 422 046
<b>Årsresultat</b>		<b>7 264 384</b>	<b>13 728 670</b>



Organisasjonsnr: 999 230 482  
LADDER AS

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		277 764 551	212 876 688
Maskiner og anlegg		5 913 845	5 326 057
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		3 948 378	5 350 915
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>287 626 774</b>	<b>223 553 660</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		3 581 458	990 497
Andre fordringer		4 356 829	10 849 365
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>7 938 287</b>	<b>11 839 862</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>295 565 061</b>	<b>235 393 522</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		6 134	11 470
<b>Sum varer</b>		<b>6 134</b>	<b>11 470</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		22 831 248	20 113 772
Andre fordringer		5 789 949	5 916 474
<b>Sum fordringer</b>		<b>28 621 197</b>	<b>26 030 246</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer		6 388 732	5 504 283
<b>Sum investeringer</b>		<b>6 388 732</b>	<b>5 504 283</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		21 939 954	32 681 287
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>21 939 954</b>	<b>32 681 287</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>56 956 017</b>	<b>64 227 286</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>352 521 078</b>	<b>299 620 808</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			



<b>Egenkapital</b>		
<b>Innskutt egenkapital</b>		
Selskapskapital	240 000	240 000
Overkurs	-6 030	-6 030
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>233 970</b>	<b>233 970</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Annen egenkapital	163 523 278	149 964 880
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>163 523 278</b>	<b>149 964 880</b>
Minoritetsinteresser	53 667 416	53 667 416
<b>Sum egenkapital</b>	<b>217 424 664</b>	<b>203 866 266</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Utsatt skatt	435 807	401 499
<b>Sum avsetninger for forpliktelses</b>	<b>435 807</b>	<b>401 499</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner	96 648 433	64 847 851
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>96 648 433</b>	<b>64 847 851</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>97 084 240</b>	<b>65 249 350</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	6 530 986	7 156 740
Betalbar skatt	778 231	1 388 703
Skyldige offentlige avgifter	8 641 119	7 954 968
Utbytte	132 615	132 615
Annen kortsiktig gjeld	21 929 224	13 872 166
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>38 012 175</b>	<b>30 505 192</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>135 096 415</b>	<b>95 754 542</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>352 521 079</b>	<b>299 620 808</b>



Organisasjonsnr: 999 230 482  
LADDER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

## Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



**Note**

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

**Opplysninger om:**

**Medlemmer av:**

**Mer om lån og sikkerhetsstillelse**



Organisasjonsnr: 999 230 482  
LADDER AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
104.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

## Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



**Note**

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

**Opplysninger om:**

**Medlemmer av:**

**Mer om lån og sikkerhetsstillelse**



# Konsernregnskap

**Ladder AS**

2024

**Konsernregnskap  
Ladder AS  
Resultatregnskap**

MORSELSKAP				KONSERN	
2023	2024	NOTE	DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2024	2023
0	0		Salgsinntekt	130 008 672	111 255 866
0	0		Annen driftsinntekt	3 502 032	12 763 822
<u>0</u>	<u>0</u>	2	<b>Sum driftsinntekter</b>	<u>133 510 704</u>	<u>124 019 688</u>
0	0		Varekostnad	5 206 293	5 720 113
0	0	3	Lønnskostnad	92 391 958	78 089 274
0	0	4	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	13 225 958	12 120 599
57 590	42 280	3	Annen driftskostnad	12 135 688	8 880 572
<u>57 590</u>	<u>42 280</u>		<b>Sum driftskostnader</b>	<u>122 959 897</u>	<u>104 810 557</u>
<u>-57 590</u>	<u>-42 280</u>		<b>Driftsresultat</b>	<u>10 550 806</u>	<u>19 209 131</u>
			<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>		
6 789 031	0		Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	1 037 218	-674 957
2 946	2 891		Annen finansinntekt	2 045 181	2 147 464
<u>0</u>	<u>0</u>		Annen finanskostnad	-5 556 313	-4 530 921
<u>6 791 977</u>	<u>2 891</u>		<b>Netto finansresultat</b>	<u>-2 473 914</u>	<u>-3 058 414</u>
<u>6 734 387</u>	<u>-39 389</u>		<b>Årsresultat før skattekostnad</b>	<u>8 076 892</u>	<u>16 150 717</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	13	Skattekostnad	612 539	2 422 046
<u>6 734 387</u>	<u>-39 389</u>		<b>ÅRSRESULTAT</b>	<u>7 264 353</u>	<u>13 728 671</u>
			Minoritetenes andel av årsresultatet	1 912 328	3 614 047
			Majoritetens andel av årsresultatet	5 352 026	10 114 624
			<b>OVERFØRINGER</b>		
103 620	-39 389		Overført fra annen egenkapital		
6 630 767	0		Foreslått utbytte		
<u>6 734 387</u>	<u>-39 389</u>		<b>Sum overføringer</b>		



**Konsernregnskap  
Ladder AS  
Balanse pr 31. desember**

MORSELSKAP	MORSELSKAP		KONSERN	KONSERN
2023	2024	NOTE	2024	2023
		<b>EIENDELER</b>		
		<b>Anleggsmidler</b>		
		<b>Varige driftsmidler</b>		
0	0	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	277 764 551	212 876 688
0	0	Maskiner og anlegg	5 913 845	5 326 057
0	0	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3 948 378	5 350 915
<u>0</u>	<u>0</u>	4 <b>Sum varige driftsmidler</b>	<u>287 626 774</u>	<u>223 553 660</u>
		<b>Finansielle anleggsmidler</b>		
21 783 325	21 783 325	5 Investering i datterselskap	0	0
0	0	Investeringer i aksjer og andeler	3 581 458	990 497
0	0	8 Andre fordringer	4 356 829	10 849 365
<u>21 783 325</u>	<u>21 783 325</u>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<u>7 938 286</u>	<u>11 839 862</u>
<u>21 783 325</u>	<u>21 783 325</u>	<b>Sum anleggsmidler</b>	<u>295 565 061</u>	<u>235 393 522</u>
		<b>Omløpsmidler</b>		
0	0	7 Varer	6 134	11 470
		<b>Fordringer</b>		
0	0	Kundefordringer	22 831 248	20 113 772
370 013	370 013	Andre fordringer	5 789 949	5 916 474
<u>370 013</u>	<u>370 013</u>	<b>Sum fordringer</b>	<u>28 621 198</u>	<u>26 030 247</u>
		<b>Investeringer</b>		
0	0	6 Markedsbaserte aksjer	6 388 732	5 504 283
0	0	6 <b>Sum investeringer</b>	<u>6 388 732</u>	<u>5 504 283</u>
93 145	53 755	15 <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<u>21 939 954</u>	<u>32 661 287</u>
<u>463 157</u>	<u>423 768</u>	<b>Sum omløpsmidler</b>	<u>56 956 018</u>	<u>64 227 287</u>
<u>22 246 481</u>	<u>22 207 092</u>	<b>SUM EIENDELER</b>	<u>352 521 079</u>	<u>299 620 808</u>



**Konsernregnskap  
Ladder AS  
Balanse pr 31. desember**

2023	2024	NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	2024	2023
			<b>Egenkapital</b>		
			<b>Innskutt egenkapital</b>		
240 000	240 000	9	Selskapskapital ( 100 aksjer á kr 2 400 )	240 000	240 000
-6 030	-6 030		Overkursfond	-6 030	-6 030
<u>233 970</u>	<u>233 970</u>		<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<u>233 970</u>	<u>233 970</u>
			<b>Opptjent egenkapital</b>		
21 879 897	21 840 507		Annen egenkapital	163 523 278	149 964 880
<u>21 879 897</u>	<u>21 840 507</u>		<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<u>163 523 278</u>	<u>149 964 880</u>
			<b>Minoritetsinteresser</b>	53 667 416	53 667 416
<u>22 113 867</u>	<u>22 074 477</u>	10	<b>Sum egenkapital</b>	<u>217 424 663</u>	<u>203 866 266</u>
			<b>Gjeld</b>		
			<b>Avsetning for forpliktelser</b>		
0	0	13	Utsatt skatt	435 807	401 499
<u>0</u>	<u>0</u>		<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	<u>435 807</u>	<u>401 499</u>
			<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
0	0	12, 14	Gjeld til kredittinstitusjoner	96 648 433	64 847 851
<u>0</u>	<u>0</u>		<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<u>96 648 433</u>	<u>64 847 851</u>
			<b>Kortsiktig gjeld</b>		
0	0		Leverandørgjeld	6 530 986	7 156 740
132 615	132 615		Utbytte	132 615	132 615
0	0	14	Belatbar skatt	778 231	1 388 703
0	0	13	Skyldige offentlige avgifter	8 641 119	7 954 968
<u>0</u>	<u>0</u>		Annen kortsiktig gjeld	21 929 224	13 872 166
<u>132 615</u>	<u>132 615</u>		<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<u>38 012 175</u>	<u>30 505 192</u>
<u>132 615</u>	<u>132 615</u>		<b>Sum gjeld</b>	<u>135 096 415</u>	<u>95 754 541</u>
<u>22 246 481</u>	<u>22 207 092</u>		<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<u>352 521 079</u>	<u>299 620 808</u>

 Torvastad,  3. juni 2025  
Hans Magnar Aanensen      Oscar Andreas Aanensen      Marie Louise Aanensen  
Daglig leder/styremedlem      Styrets leder      Styremedlem

**Konsernregnskap  
Ladder AS****Kontantstrømoppstilling**

MORSELSKAP	MORSELSKAP		KONSERN	KONSERN
2023	2024		2024	2023
		<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>		
6 734 387	-39 389	Årsresultat før skattekostnad	8 076 892	16 150 717
-	-	Periodens betalte skatt	-1 388 703	-
-	-	Ordinære avskrivninger	13 225 958	12 120 599
-	-	Effekt av valutakursendringer	-6 653 713	-10 255 221
-	-	Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsakt.	-88 449	5 065 807
-	-	Endring i varer	-5 182	-5 182
-	-	Endring i kundefordringer	-2 717 476	-7 617 806
-	-	Endring i leverandørgjeld	-625 754	139 537
-158 264	0	Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	16 036 345	11 772 911
<b>6 576 124</b>	<b>-39 388</b>	<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>26 859 919</b>	<b>27 371 362</b>
		<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
-	-	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-69 401 830	-6 776 886
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-69 401 830</b>	<b>-6 776 886</b>
		<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>		
-	-	Inn-/utbetalinger ved opptak/nedbetaling av langsiktig gjeld	31 800 582	-6 839 580
-6 498 151	0	Utbetalinger av utbytte	0	-9 000 000
<b>-6 498 151</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>31 800 582</b>	<b>-15 839 580</b>
77 973	-39 388	Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	-10 741 329	4 754 896
15 173	93 145	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	32 681 286	27 926 393
<b>93 145</b>	<b>53 756</b>	<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.</b>	<b>21 939 954</b>	<b>32 681 286</b>



## Konsernregnskap Ladder AS Noter til regnskapet 2024

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

#### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Ladder AS med datterselskaper hvor Ladder AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. I tillegg er datterdatterselskapet Peterburi Properties OU konsolidert inn i konsernregnskapet mens datterdatterselskapene Marine Aluminium Eood, Marine Aluminium OU og Marine Aluminium Invest OU er utelatt fra konsernregnskapet da disse selskapene anses uvesentlig. Selskapene er oppført til andel av egenkapital i konsernregnskapet. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert. Investeringer i selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse (tilknyttede selskaper), behandles etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når konsernet eier fra 20 til 50 prosent av den stemmeberettigede kapitalen.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

#### Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs. Valutaterminkontrakter er balanseført til virkelig verdi på balansedagen.

#### Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder for investeringer i tilknyttede selskaper.

#### Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert etter kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

#### Finansielle instrumenter og varederivater

Finansielle instrumenter, herunder aksjer og obligasjoner, som

- er klassifisert som omløpsmidler,
  - inngår i en handelsportefølje med henblikk på videresalg,
  - omsettes på børs, autorisert markedsplass eller tilsvarende regulert marked i utlandet, og
  - har god eierspredning og likviditet
- er vurdert til virkelig verdi på balansedagen. Andre investeringer er vurdert til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.



## Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi. For råvarer og varer i arbeid beregnes netto salgsverdi til salgsverdien av ferdig tilvirkede varer redusert for gjenværende tilvirkningskostnader og salgskostnader. Egenproduserte varer er verdsatt til laveste av full tilvirkningskost og virkelig verdi.

## Inntekter

### Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

### Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

## Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

## Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

## Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

## Note 2 Salgsinntekt

Morselskap			Per geografisk marked:		Konsern
2023	2024			2024	2023
-	-		<i>Estland</i>	26 126 938	30 474 010
2 726 762	2 324 380		<i>Norge</i>	107 383 766	93 545 679
<b>2 726 762</b>	<b>2 324 380</b>		<b>Sum</b>	<b>133 510 704</b>	<b>124 019 688</b>

Salgsinntekter i Norge relaterer seg til utleie personell, utleie eiendom og basedrift. Salgsinntekter i Estland er i sin helhet relatert til utleie av eiendom.

## Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

### Lønnskostnad

Morselskap				2024	Konsern
2023	2024				2 023
224 805	73 750		Lønn	77 619 885	66 377 617
-	-		Folketrygdavgift	10 977 918	8 853 643
-	-		Pensjonskostnader	2 830 442	2 316 663
-	-		Andre ytelser	963 713	541 351
<b>224 805</b>	<b>73 750</b>		<b>Sum</b>	<b>92 391 958</b>	<b>78 089 274</b>

-	-		Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	104	95
---	---	--	---	-----	----



<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Lønn</b>	<b>Pensjons-</b>	<b>Annen godt-</b>
Styret	193 555	-	-

#### Revisor

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:

<b>Morselskap</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2024</b>	<b>Konsern 2023</b>	
	17 500	18 600	Lovpålagt revisjon	197 600	172 700
	26 800	13 000	Andre tjenester	149 500	157 200
			Andre tjenester utenfor revisjon	20 200	

#### Note 4 Varige driftsmidler

<b>Konsern</b>	<b>Bygn. og annen fast eiendom</b>	<b>Maskiner og anlegg</b>	<b>Driftsløsøre, inventar, verktøy ol</b>	<b>SUM</b>
Anskaffelseskost 01.01.	361 737 810	6 329 863	10 995 573	379 063 246
Tilgang kjøpte driftsmidler	69 300 670	-	101 160	69 401 830
Tilgang egentliv. driftsmidler	-	-	-	-
Avgang	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	431 038 480	6 329 863	11 096 733	448 465 076
Herav balanseførte lånekostnader egentlivvirkede driftsmidler	-	-	-	-
Akk. avskrivninger 31.12.	153 273 928	416 018	7 148 355	160 838 301
Netto akk. og rev. nedskrivninger 31.12.	-	-	-	-
Akk. avskr., nedskr. og rev. nedskrivninger 31.12.	153 273 928	416 018	7 148 355	160 838 301
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>	<b>277 764 551</b>	<b>5 913 845</b>	<b>3 948 378</b>	<b>287 626 774</b>
Årets avskrivninger	11 834 319	4 006	1 387 632	13 225 958
Årets nedskrivninger	-	-	-	-
Årets reverserte nedskrivninger	-	-	-	-
Økonomisk levetid	10-20 år	5-30 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Saldo/lineært	Saldo/lineært	Saldo/lineært	

Det er benyttet samme avskrivningsplan som i fjorårets regnskap.



## Note 5 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

Firma	Konsolidert (ja/nei)	Foretnings- kontor	Stemme-andel	Eier- andel
Ladder Nasjonal AS	ja	Karmøy	100 %	100 %
Ladder International AS	ja	Karmøy	100 %	100 %

  

Firma	Bokført verdi	Egenkapital i følge siste årsregnskap	Årsresultat i følge siste årsregnskap
Ladder Nasjonal AS	10 891 663	10 760 000	(12 772)
Ladder International AS	10 891 663	10 760 000	(12 772)

Aksjene er bokført til kostpris.

## Note 6 Andre finansielle instrumenter

### Konsern

Finansielle anleggsmidler bokført til virkelig verdi etter regnskapsloven § 5-8

	Balanseført verdi	Virkelig verdi
DNB fond og obligasjoner	6 388 732	6 388 732
Sum	6 388 732	6 388 732

## Note 7 Varer

Morselskap	2023	2024	2024	Konsern 2023	
	-	-	Varer	6 134	11 470
	-	-	Sum	11 470	6 288

## Note 8 Fordringer med forfall senere enn ett år

Morselskap	2023	2024	2024	Konsern 2023	
	-	-	Andre fordringer	4 356 829	10 849 365



## Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12. består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende verdi	Bokført verdi
Oscar Andreas Aanensen	2	2 400	4 800
Marie Louise Aanensen	49	2 400	117 600
Hans Magnar Aanensen	49	2 400	117 600
<b>Sum</b>	<b>100</b>		<b>240 000</b>

### Eierstruktur

De største aksjonærene i selskapet pr 31.12. var:

	Ordinære	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Oscar Andreas Aanensen	2	2	2 %	2 %
Marie Louise Aanensen	49	49	49 %	49 %
Hans Magnar Aanensen	49	49	49 %	49 %
<b>Sum eiere med minst 1% eierandel</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>
Sum øvrige eiere	-	-	0 %	0 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Aksjer og opsjoner indirekte eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	A-aksjer	B-aksjer	Totalt antall aksjer
Oscar Andreas Aanensen	Styres leder	2		2
Hans Magnar Aanensen	Styremedlem		49	49
Marie Louise Aanensen	Styremedlem		49	49



## Note 10 Egenkapital

### Morselskap

Innskutt egenkapital	Aksje- kapital	Overkurs	Innskutt annen egenkapital
<b>Egenkapital 01.01.</b>	<b>240 000</b>	<b>-6 030</b>	<b>-</b>
<u>Årets endring i egenkapital:</u>			
Kapitalutvidelse/ -nedsettelse	-	-	-
Mottatt/avgitt konsernbidrag	-	-	-
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>240 000</b>	<b>-6 030</b>	<b>-</b>

Opptjent egenkapital	Fond for vurderings- forskjeller	Annen egenkapital	Sum opptjent egenkapital
<b>Egenkapital 01.01.</b>	<b>-</b>	<b>22 113 867</b>	<b>22 113 867</b>
<u>Årets endring i egenkapital:</u>			
Årets resultat	-	-39 389	-39 389
Avsatt utbytte	-	-	-
Tilleggsutbytte	-	-	-
Mottatt/avgitt konsernbidrag	-	-	-
Fusjonsdifferanse	-	-	-
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>22 074 478</b>	<b>22 074 477</b>

### Konsern

<b>Egenkapital 01.01.</b>	<b>203 866 266</b>
<u>Årets endring i egenkapital:</u>	
Kjøp av gjeld til underkurs	640 332
Tilleggsutbytte	-
Årets resultat	7 264 353
Omregningsdifferanser	5 653 713
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>217 424 663</b>

## Note 11 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

### Ved innskuddsplan

Foretakets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon.



## Note 12 Annen langsiktig gjeld

Morselskap		Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:		Konsern	
2023	2024		2024	2023	
-	-	Gjeld til kredittinstitusjoner	59 804 411	-	30 750 679
-	-	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>59 804 411</b>	-	<b>30 750 679</b>

## Note 13 Skattekostnad

Morselskap		Årets skattekostnad fremkommer slik:		Konsern	
2023	2024		2024	2023	
-	-	Betalbar skatt	778 231	-	1 388 703
-	-	Endring i utsatt skatt	34 308	-	1 033 361
190 698	8 287	<b>Skattekostnad</b>	<b>812 539</b>	-	<b>2 422 064</b>

Morselskap		Betalbar skatt i balansen		Konsern	
2022	2023		2023	2022	
-	-	Årets betalbare skattekostnad	778 231	-	1 388 703
-	-	Skatt på avgitt konsemdrag	-	-	-
-	-	For lite/mye avsatt skatt tidligere år	-	-	-
-	-	<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>778 231</b>	-	<b>1 388 703</b>

### Morselskap

#### Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	2023		2024	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Underskudd til framføring	48 851	-	58 176	-
<b>Sum</b>	<b>48 851</b>	<b>-</b>	<b>58 176</b>	<b>-</b>
Ikke balanseført utsatt skattefordel	48 851	-	58 176	-
<b>Netto utsatt fordel/forpl. i balansen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Utsatt skattefordel er ikke balanseført



## Note 14 Pantstillelser og garantier m.v.

Morselskap	2023	2024	Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:	2024	Konsern 2023
	-	-	Gjeld til kredittinstitusjoner	96 648 433	64 847 851
	-	-	Sum	96 648 433	71 687 431
	2023	2024	Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld	2024	2023
	-	-	Bygninger	220 827 122	176 946 581
	-	-	Bank		
	-	-	Totalt	220 827 122	176 946 581
	2 023	2 024	Garantiansvar/pantstillelser	2 024	2 023
	-	-	Garantiansvar	-	-
	-	-	Pantstillelser	-	-

## Note 15 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter o.l. omfatter bundne skattetrekksmidler med kr. 2.669.328.



# Deloitte.

Deloitte AS  
Sundgaten 119  
Postboks 528  
NO-5501 Haugesund  
Norway

+47 52 70 25 40  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Ladder AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Ladder AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



## Deloitte.

Uavhengig revisors beretning  
Ladder AS

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.



**Deloitte.**

Uavhengig revisors beretning  
Ladder AS

Haugesund, 18. juni 2025  
Deloitte AS

**Knut-Terje Fagerland**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



## Uavhengig revisors beretning

Name	Date
Fagerland, Knut Terje	2025-06-18

Identification

 **bankID** Fagerland, Knut Terje



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



## **LADDER AS og konsernet.**

### **ÅRSBERETNING FOR 2024**

#### **Virksomhetens art, tilholdssted og videre utvikling**

Selskapets virksomhet består av investering i datterselskapene Ladder Nasjonal AS og Ladder International AS som igjen hver eier 36,8 % i Karmsund Group AS.

Karmsund Group AS driver handel og forvaltning av fast eiendom samt industriell virksomhet gjennom eierskap i ulike selskaper.

Konsernet består av morselskapet Karmsund Group AS samt datterselskapene Karmsund Servicebase AS som driver utleie av næringsarealer, kontorer og industribygninger og basetjenester, Karmsund Contracting AS som driver utleie av personell, SFA Barges AS som driver med utleie av lekter og maritim aktivitet og Marine Aluminium Industrier AS som er et eiendomsselskap. Hovedkontoret er på Karmøy. I tillegg har det datterselskaper som driver eiendomsvirksomhet i Estland, Karmsund Estonia OU, Jaama Arikeskus OU og Riia 128 OU med kontor i Tallinn.

Denne årsberetning gjelder alle virksomheter i konsernet.

Det har ikke vært endringer i selskapets ledelse, aksjonærsammensetning, vedtekter eller aksjonærpolitikk i løpet av året.

#### **Fortsatt drift**

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er tilstede. Denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter.

#### **Informasjon om markedet**

Markedet for konsernets aktiviteter er stabilt. Vi fortsetter å fokusere i eksisterende markeder. På eiendomssiden er det lite ledige lokaler både i Norge og i Estland.

#### **Forretningsidé og strategi**

Selskapet fortsetter med eksisterende produkter og tjenester. Vi rigger oss også for å kunne levere mer energi produsert fra fornybare kilder i fremtiden.

#### **Hendelser etter balansedato**

Det er ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

#### **Fremtidig utvikling**

Man forventer at markedet for selskapets tjenester vil være tilfredsstillende de neste årene, og at selskapets priser vil være konkurransedyktige også i fremtiden. Foretakets fremtidige økonomiske utvikling forventes å være på et forsvarlig nivå. Dette baserer seg på at de fleste datterselskaper har langsiktige kontrakter med kunder og kontroll på kostnadsnivået.

#### **F&U aktiviteter**

Selskapet har for tiden ingen egne pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.



## **Ansatte og arbeidsmiljøet**

Morselskapet har ingen ansatte. I konsernet er det 104 årsverk i 2024 hvorav ca 10 % er kvinner. Gjennomsnittslønn for kvinner og menn er den samme for lik stilling. Kvinneandelen i administrasjon og ledelse er 56%. Sykefraværet i 2024 var 5,8%. Vi har ikke hatt arbeidsrelatert sykefravær.

Arbeidsmiljøet anses som tilfredsstillende i alle konsernets selskaper. Det gjøres jevnlig medarbeiderundersøkelser og det enkelte datterselskap sørger for et godt arbeidsmiljø gjennom relevante velferdstiltak, god opplæring og systematisk arbeid med helse, miljø og sikkerhet, jf. Internkontrollforskriften og Arbeidsmiljøloven.

## **Diskriminering og likestilling**

Det gjøres ikke forskjell på ansatte på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, språk, seksuell legning, religion eller livssyn. Datterselskapene jobber aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter, rettigheter og hindre diskriminering.

Konsernet har en lav andel deltidstillinger, totalt 6% av de ansatte jobber deltid. Av disse er 45% kvinner. Ingen jobber ufrivillig deltid. De enkelte datterselskap innvilger foreldrepermisjon i henhold til gjeldende lovverk.

Likestillingsarbeidet i konsernet inngår som en del av HMS-arbeidet i det enkelte datterselskap. Aktiviteter for å fremme likestilling og hindre diskriminering er jevnlig tema i AMU møter og andre interne fora. Risiko for diskriminering anses som lav. Tema er omhandlet i selskapets etiske retningslinjer og alle datterselskaper har rutine for varsling.

## **Ytre miljø, sosiale forhold og styring (ESG)**

Konsernet har etablert Etiske retningslinjer som angir føringer og rammer for hvordan medarbeiderne skal håndtere sine arbeidsoppgaver. Konsernet har videre vedtatt en ESG-filosofi som bygger på FN's og ILO's kjerneprinsipper med detaljert handlingsplan. Strategien er tilgjengelig på konsernets nettside. En er kjent med kravene til risiko- og aktsomhetsvurderinger som er nedfelt i Åpenhetsloven. Risikovurdering er gjennomført og leverandører er evaluert etter gitte kriterier. Kriteriene er publisert på nettsiden til selskapet under «The transparency act».

Konsernets aktiviteter påvirker det ytre miljø i ubetydelig grad. Vi følger de lover og forskrifter som er knyttet til våre aktiviteter og holder oss oppdatert. Selskapet er ikke kjent med fremtidige miljøkrav som vil påvirke foretaket negativt i vesentlig grad. Konsernet er opptatt av å kildesortere og sørge for at avfall blir gjenvunnet i størst mulig grad. Våre direkte utslipp relaterer seg til utslipp i forbindelse med bruk av dieselmotortøy og naturgass til produksjon i datterselskap Karmsund Servicebase AS. Dette selskapet har blitt miljøfyrtårnsertifisert og leverer klimaregnskap. Det totale CO<sub>2</sub> utslippet for selskapet var 181 tonn CO<sub>2</sub>e, en nedgang på ca 9% i forhold til fjoråret. Selskapet jobber med å redusere utslippet og bruke mer fornybar energi. De øvrige datterselskaper har lite utslipp relatert til Scope 1.

Vi har installert solceller også i 2024 og har nå en produksjonskapasitet på totalt ca 990 kWp, fordelt på 60% i Norge og 40% i Estland.

## **Bærekraft**

De enkelte datterselskaper jobber med bærekraft gjennom sine årlige handlingsplaner. Ladder har definert interne bærekraftsmål i sin strategi for bærekraft som alle relaterer seg til FN's bærekraftsmål: nr 7, 9, 11, 12, 14, 17. Bærekraftsrapport for 2024 er offentliggjort på selskapets nettside.

**Finansiell risiko.**

Selskapet og konsernet er eksponert for finansiell risiko knyttet til endringer i rentenivået. Risikoen anses som på samme nivå som før. Selskapet har som mål å ha lav finansiell risiko og vurdering av nye investeringer skjer etter dette prinsipp.

Konsernledelsen har ansvar for foretakets finansielle risikostyring.

*Russlands krigføring i Ukraina*

Konsernet er eksponert for ringvirkningene av den pågående krigen i form av økende råvare- og energipriser. Vi ser at prisene er mer stabile enn de var ved starten og forventer ingen store økninger her.

*Markedsrisiko.*

Konsernet er eksponert noe mot aktivitet i oljebransjen både nasjonalt og internasjonalt. Risikoen er ikke økt i løpet av året. Rammebetingelsene er ikke endret i løpet av året.

*Kredittrisiko.*

Risiko for tap på fordringer er vurdert til å være liten.

*Likviditetsrisiko.*

Konsernets bank-/likviditetsbeholdning er tilfredsstillende. Det i tillegg til selskapets egenkapital gjør at likviditetsrisikoen anses som liten.

*Valutarisiko*

Inntektene og utgiftene til datterselskap i utlandet er i Euro og konsernet er eksponert for valutasingninger. I Estland er lånene i samme valuta som inntektene. En svak norsk krone har påvirket selskapet i ubetydelig grad.

**Ansvarsforsikring**

Det er tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige erstatningsansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen dekker det rettslige erstatningsansvar styret eller styremedlemmet kan pådra seg under utøvelsen av styreverv, samt ansvaret som daglig leder kan pådra seg i rollen som daglig leder. Forsikringssummen er på 30 millioner kroner.

**Redegjørelse for årsregnskapet samt resultatdisponering**

Konsernets overskudd for 2024 utgjorde kr 7.264.353. Samlet kontantstrøm fra driften av konsernet var på kr -10.741.329. Konsernets egenkapital utgjør kr 217.424.663 (61,7%) Morselskapets overskudd overføres i sin helhet til annen egenkapital. Konsernets likviditetsbeholdning var kr 21.939.954 pr 31.12.24. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er god. Kortsiktig gjeld utgjorde 28% av samlet gjeld.

Omsetningen i konsernet økte fra kr 124.019.688 i fjor til NOK 133.510.704 i 2024. Resultatet ble prosentmessig lavere enn fjoråret. Vi har hatt store kostnader til vedlikehold av eiendomsmassen, og et av våre datterselskaper har hatt mange nye ansettelser som medfører en del oppstartskostnader.

Konsernet har ikke hatt direkte utgifter til forskning og utvikling i 2024.

Styret viser for øvrig til årsregnskapet som en mener gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.



**Offentliggjøring**

Årsberetningen sendes inn til Brønnøysundregisteret sammen med regnskap og revisjonsberetning. Datterselskaper som har plikt til redegjørelse i henhold til Likestillings- og diskrimineringsloven § 26 publiserer dette på den enkelte bedrifts nettside.

Torvastad, 3. juni 2025

Styret for Ladder AS

Oscar Andreas Aanensen  
Styreleder

Hans Magnar Aanensen  
Styremedlem/daglig leder

Marie Louise Aanensen  
Styremedlem