



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 986 420 177
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ADVOKATFIRMAET HAAVIND AS
Forretningsadresse: Haakon VII's gate 10
0161 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Petter Jagland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.04.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		783 670 957	735 166 722
Sum inntekter		783 670 957	735 166 722
Kostnader			
Lønnskostnad	1, 2	325 907 559	288 473 834
Av- og nedskrivninger av driftsmidler og imm. eiendeler	3, 4	10 773 262	10 298 899
Annen driftskostnad	4	119 503 021	110 979 221
Sum kostnader		456 183 842	409 751 954
Driftsresultat		327 487 115	325 414 769
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	5	2 855 928	4 652 248
Sum finansinntekter		2 855 928	4 652 248
Finanskostnader	5	2 187 284	1 885 426
Overskuddsandel stille interessenter		322 433 064	322 527 948
Sum finanskostnader		324 620 348	324 413 374
Netto finans		-321 764 420	-319 761 127
Resultat før skattekostnad		5 722 695	5 653 642
Skattekostnad	6	1 289 022	1 272 877
Årsresultat		4 433 673	4 380 765
Årsresultat etter minoritetsinteresser		4 433 673	4 380 765
Totalresultat		4 433 673	4 380 765
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital	7	4 433 673	4 380 765
Sum overføringer og disponeringer		4 433 673	4 380 765



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling programvare mv	3	6 433 778	9 378 506
Sum immaterielle eiendeler		6 433 778	9 378 506
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	36 002 762	40 233 242
Sum varige driftsmidler		36 002 762	40 233 242
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	100 000	100 000
Sum finansielle anleggsmidler		100 000	100 000
Sum anleggsmidler		42 536 540	49 711 749
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	9	220 692 925	214 480 414
Opptjent, ikke fakturert salær		65 827 511	66 150 745
Andre kortsiktige fordringer		15 796 890	24 393 577
Konsernfordringer		11 862	369 462
Sum fordringer		302 329 188	305 394 199
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	58 892 666	49 549 328
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		58 892 666	49 549 328
Sum omløpsmidler		361 221 855	354 943 526
SUM EIENDELER		403 758 394	404 655 275

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	141 000	138 000
Beholdning av egne aksjer	12		
Overkurs		1 837 291	940 291
Annen innskutt egenkapital		2 128 909	2 078 909
Sum innskutt egenkapital		4 107 200	3 157 200
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		47 580 461	43 146 788
Sum opptjent egenkapital		47 580 461	43 146 788
Sum egenkapital	7	51 687 661	46 303 988
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	13	1 692 136	1 984 756
Sum avsetninger for forpliktelser		1 692 136	1 984 756
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		1 692 136	1 984 756
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		13 537 446	28 759 228
Betalbar skatt	6	1 289 022	1 272 877
Skyldig offentlige avgifter		60 481 574	55 464 056
Gjeld til stille interessenter		221 597 248	219 554 667
Annen kortsiktig gjeld		53 473 307	51 315 703
Sum kortsiktig gjeld		350 378 597	356 366 531
Sum gjeld		352 070 733	358 351 287
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		403 758 394	404 655 275



RSM Norge AS
Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00
F +47 23 11 42 01

www.rsmnorge.no

Til generalforsamlingen i Advokatfirmaet Haavind AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Advokatfirmaet Haavind AS som viser et overskudd på NOK 4 433 673. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnr. 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnr. 914095573) og RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnr. 925107492) er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er forettningsnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS. Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.





Revisors beretning 2025 for Advokatfirmaet Haavind AS



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter viser det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 14. april 2026
RSM Norge AS

Martin Alzibawi
Statsautorisert revisor





DocuSign Envelope ID: 53A8018A-8D29-4C6B-9795-86D161B013F0



STYRETS ÅRSBERETNING 2025

FOR

ADVOKATFIRMAET HAAVIND AS

Firmaet driver forretningsjuridisk advokatvirksomhet for norske og utenlandske kunder med hovedkontor i Oslo. Haavind har også kontor i Bodø, Bergen og Longyearbyen på Svalbard. Firmaet er organisert som et aksjeselskap. Pr. 31.12.2025 hadde firmaet 47 partnere, og totalt 180 årsverk ansatte.

Haavind tilbyr juridisk rådgivning til næringslivet og offentlige aktører. Vi er dedikert til å finne gode løsninger for våre kunder, basert på vår sterke bransje- og fagkompetanse. Dette oppnår vi blant annet gjennom en effektiv, tverrfaglig matriseorganisering i faggrupper og forretningsområder. Våre kunder har en fast partnerkontakt, og et team sammensatt ut fra det kompetansebehovet som det enkelte oppdrag og kunden krever.

Markedet for advokattjenester har vært godt, men med svingninger i etterspørselen innen våre satsningsområder/bransjer på grunn av makroøkonomiske forhold. Det har i 2025 vært sterk konkurranse om oppdragene, og vi antar at dette fortsatt vil være situasjonen i 2026. Vi vil fortsette å investere i våre ansatte, merkevare, kompetanse, digitalisering og AI for å levere en eksepsjonell opplevelse til våre kunder også i årene som kommer. Vi har hevdet oss godt i flere anbudskonkurranser i 2025, og har fått flere nye store kunder og rammeavtaler.

Firmaet har befestet sin posisjon i både nasjonale og internasjonale rangeringer. I Chambers og Legal 500 er Haavind rangert blant Norges beste advokatfirmaer.

Haavind er utnevnt som "Top of Industry" i Universum-undersøkelsen for "Experienced Professionals" innen kategorien "Law". Det betyr at jurister med i snitt ca. 7–8 års erfaring rangerer Haavind som den mest attraktive arbeidsgiveren blant advokatfirmaene.

Haavind er videre tildelt 1. plass i Prospera Employer Branding Law Norway 2025 hvilket betyr at Haavind er rangert som det mest attraktive advokatfirmaet også blant jusstudentene.

Vi har gjennom 2025 hatt sterkt fokus på videreutvikling og ytterligere profesjonalisering av firmaet. Vi startet i Q4 arbeidet med ny strategi for perioden 2026 til 2030. Gjennom rekruttering i 2025 har vi styrket vår satsning innenfor flere av våre forretningsområder.

Det praktiseres full likestilling i firmaet innenfor alle ansattgrupper, og vi arbeider aktivt for at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling/diskriminering grunnet kjønn, etnisk opprinnelse, religion eller nedsatt funksjonsevne i saker som for eksempel lønn, ansattes karriereutvikling, rekruttering og beskyttelse mot trakassering. Firmaet har i den sammenhengen en gunstig ordning med lønn under sykdom og foreldrepermisjon. Av selskapets ansatte og partnere i 2025 utgjør andelen kvinner 52%, og menn 48%.

Oversikt over kvinners prosentvise andel av menns lønn som snitt per ansattgruppe:

- Forretningsstøtte 100%
- Fullmektiger 101%
- Fast advokat 102%
- Senioradvokat 94%

Advokatfirmaet Haavind AS
Haakon VIIs Gate 10
Pb 359 Sentrum
NO-0101 Oslo

Telefon: 22 43 30 00
E-post: post@haavind.no
Org.nr.: 986 420 177

[haavind.no](https://www.haavind.no)



DocuSign Envelope ID: 53A8018A-8D29-4C6B-9795-86D161B013F0

Haavind.no |

side 2 av 5

Vi gjennomfører jevnlig arbeidsmiljøundersøkelser, og resultatene viser at Haavind har et meget godt arbeidsmiljø. Det avholdes møter med alle ansattgrupper og forretningsområder for å identifisere tiltak for kontinuerlig forbedring. Selskapet har tilbud om årlig helsekontroll hos bedriftslege eller fysioterapeut til alle ansatte og partnere.

Haavind ble Miljøfyrtårn-sertifisert i 2024, og våre kontorlokaler i Oslo er BREEAM In-Use-sertifisert. Vi ser på både Miljøfyrtårn og BREEAM som en viktig del av vårt samfunnsansvar. Dette arbeidet bidrar til å gjøre oss som virksomhet, og våre ansatte, mer bevisste på miljøet i valgene vi tar, både på jobb og privat.

Haavind arbeider kontinuerlig med å redusere klimapåvirkningen fra egen virksomhet og verdikjede. For å kunne redusere utslippene så effektivt som mulig gjennomførte vi tidlig i 2024 et større forbedringsarbeid knyttet til klimaregnskapet for 2023, i tråd med GHG Protocol Corporate Standard. Vi inkluderte alle relevante utslippskilder i verdikjeden for å få en helhetlig oversikt og bedre innsikt i hvor tiltak vil ha størst effekt. Med utgangspunkt i klimaregnskapet for 2023 har Haavind, med bistand fra Position Green, satt vitenskapsbaserte klimamål frem mot 2035. Arbeidet gir allerede målbare resultater. Våre klimaregnskap viser en utslippsreduksjon på 19 prosent i 2024 og 4 prosent i 2025, sammenlignet med foregående år. Mer informasjon om vårt klimaregnskap finnes her: <https://haavind.no/om-haavind/vart-klimaregnskap/>.

I tillegg til klimaregnskap, har selskapet også gjennomført en Dobbel Vesentlighetsanalyse i tråd med kriteriene i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Konklusjonen av analysen har dannet grunnlaget for vår interne Bærekraftspolicy, som er integrert i Haavinds nåværende strategi. Vi ser frem til å fortsette arbeidet med å bli enda mer bærekraftige og klimabevisste sammen med våre kunder og samarbeidspartnere.

Sykefraværet var i 2025 på totalt 3,96% (hvorav 3,61% er langtidssykefravær), som er en nedgang på 0,5 prosentpoeng sammenliknet med 2024. Hovedvekten av langtidsfravær er ifm svangerskap og tilrettelegging ift. arbeidssituasjonen er gjort i de tilfeller det har vært nødvendig. Det er registrert 118 egenmeldte sykedager i 2025, som er en økning på 24 dager sammenliknet med 2024 (94 sykedager). Det har ikke vært noen arbeidsulykker i selskapet i 2025.

Haavind har gjennom flere år hatt et eget CSR-program (Corporate Social Responsibility) som retter seg mot å øke rettssikkerheten for samfunnets mest sårbare, spesielt barn og unge. Gjennom samarbeidsavtalen med Rettssenteret har vi i 2025 bidratt med finansiell støtte til rettshjelptiltakene, administrativ bistand, og ført flere pro bono-rettsaker. I de tilfellene Haavind tilkjennes saksomkostninger føres midlene tilbake til rettshjelptiltakene som finansiell gave. Videre har vi en samarbeidsavtale med Oslo Røde Kors, hvor vi støtter blant annet det nye familiesenteret på Grønland i Oslo. Her kan alle ansatte i Haavind bidra med å gjennomføre ulike aktiviteter/arrangement, og også holde kurs mv. for brukerne.

Selskapet har utover ordinær ansvarsforsikring for advokatfirmaer tegnet styreansvarsforsikring for styremedlemmene, samt managing partner. Ansvarsbegrensningene for både ansvarsforsikringen og styreoppdrag er regulert i våre oppdragsvilkår. Videre har selskapet et personalforsikringsprogram som favner et bredt spekter av deknninger.

Selskapet vurderer den finansielle risikoen som lav. Fremtidige kreditt- og likviditetsbehov er dekket gjennom langsiktige avtaler med bank og partnere. Risikoen for betydelige tap på fordringer er vurdert som lav basert på porteføljesammensetningen og aldersfordelingen på utestående. Delkredereavsetningen på 5 MNOK vurderes å være tilstrekkelig til å møte selskapets risikoeksponering for potensielle tap basert på aldersfordelingen, totalbeløp på utestående fordringer, og fortsatt usikkerhet



DocuSign Envelope ID: 53A8018A-8D29-4C6B-9795-86D161B013F0

Haavind.no |

side 3 av 5

knyttet til hvordan generelle makroøkonomiske svingninger, rentenivå mm. vil kunne påvirke betalingsevnen til våre kunder, og den økonomiske utviklingen og rammebetingelsene for deler av vår portefølje.

Selskapet har etterlevd kravene i åpenhetsloven, og redegjørelse for vårt arbeid ble presentert på vår hjemmeside www.haavind.no innen fristen 30.06.2025.

<https://haavind.no/apenhetsloven-haavinds-redegjorelse-for-2024>.

Redegjørelsen vil oppdateres for 2025, og bli tilgjengelig på hjemmesiden innen 30.06.2026.

Det er avholdt 6 styremøter, og i tillegg 1 ordinær generalforsamling og 4 ekstraordinære generalforsamlinger i 2025.

Økonomiske resultater for 2025

Forutsetning for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2025 er satt opp under denne forutsetningen.

Vi har levert omsetningsvekst til tross for svingninger i oppdragstilfang/aktivitetsnivå gjennom året. Vi har hevdet oss godt i konkurransen i markedet, og økt våre markedsandeler innenfor våre satsningsområder. Vi har hatt en økning i driftsinntektene på 48,5 MNOK sammenliknet med 2024, og omsetningen ble totalt 783,7 MNOK i 2025 (+6,6 %). Årsresultatet ble 4,4 MNOK (oppgang på 52 908 TNOK) som overføres annen egenkapital etter en overskuddsandel til stille interessenter på 322,4 MNOK.

Kostnadssiden er økt med 46,4 MNOK til 456,2 MNOK, og økningen utgjør hovedsakelig økning i lønnskostnader pga. flere årsverk, investeringer og satsning på IT / digitalisering, eksterne konsulenter, forsikring, og andre personalkostnader. Kostnadsveksten ble lavere enn budsjettet. Planlagte prosjekter og aktiviteter ble hovedsakelig gjennomført iht. plan og strategi.

Selskapet har også igjennom 2025 investert 1,1 MNOK i immaterielle eiendeler, herunder utvikling av produkter / tjenester som tilbys i kundeflaten.

Selskapet har i løpet av 2025 både solgt og kjøpt egne aksjer i forbindelse med avgang og opptak av partnere.

Selskapet har mottatt varsel om søksmål i 2025, men det har ikke materialisert seg i rettsvister. Vi har ved dialog løst opp i uoverensstemmelsene, og også vunnet frem i en underliggende sak som gjorde at meldt krav bortfalt.

Den finansielle risikoen relatert til valuta vurderes å være lav, da selskapet hovedsakelig fakturerer i NOK.

Det er budsjettet og aktivt rekruttert gjennom 2025 med en forventning om videre vekst for selskapet i 2026.

Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

I Haavind mener vi at mangfold er en styrke som bidrar til bedre beslutninger, bedre prosesser og bedre resultater. Dyktige rådgivere med ulik bakgrunn, erfaring og perspektiver - i kombinasjon med høy juridisk fagkompetanse, gjør at vi skaper et sterkt kompetansemiljø og er bedre rustet til å forstå kundene våre og markedene de opererer i.

Vi ønsker også å spille samfunnet vi er en del av, og arbeider målrettet for å tiltrekke oss og beholde de beste hodene i bransjen, uavhengig av kulturell bakgrunn, nasjonalitet, sosial opprinnelse,



DocuSign Envelope ID: 53A8018A-8D29-4C6B-9795-86D161B013F0

Haavind.no |

side 4 av 5

hudfarge, kjønn, seksuell identitet, alder, funksjonsevne samt religiøs eller politisk overbevisning. Vår ambisjon er å være bransjens mest attraktive arbeidsplass!

For å være en attraktiv arbeidsgiver er det avgjørende å ha et trygt og inkluderende arbeidsmiljø der vi legger til rette for personlig og profesjonell utvikling, og hensyntar alle våre fantastiske medarbeideres erfaringer og kvaliteter. Vi mener at høy psykologisk trygghet og sterk lagånd gir de beste forutsetningene for trivsel og prestasjon. Hos oss skal individuelle forskjeller fremheves som noe positivt og alle skal føle seg trygge på at de kan være seg selv. Alle i Haavind skal oppleve likeverd og rettferdig behandling, og et arbeidsmiljø fritt for diskriminering og trakassering.

En mangfoldig og inkluderende kultur kommer ikke av seg selv. Vi har derfor arbeidet systematisk med mangfold og inkludering over tid. Ambisjonen er forankret i Haavinds forretningsstrategi og konkretisert gjennom mål og tiltak som følges opp i hele organisasjonen. Vi har tydelige mål og robuste HR-prosesser for rekruttering, medarbeiderutvikling og like karrieremuligheter. Vi arbeider i tillegg med kompetanseheving i ledelsen og partnerskapet for å sikre at vi omsetter ambisjonene til praksis.

Over flere år har vi også arbeidet målrettet for å øke andelen kvinner og personer med flerkulturell bakgrunn i firmaet, inkludert i ledende roller og i partnerskapet. Vi har kommet godt på vei, men dette er et arbeid som tar tid og som vi vil fortsette å jobbe med.

Mangfold og inkludering rapporteres til styret hvert kvartal. Dette bidrar til at arbeidet holdes høyt på agendaen i toppledelsen, og sikrer kontinuitet og målrettet oppfølging over tid.

Mangfold er godt forankret i vår overordnede strategi. Vi har i inneværende strategiperiode hatt særlig fokus på kjønnsbalanse og å få og flere personer med flerkulturell bakgrunn i ledende posisjoner i firmaet.

Vi er fornøyde med at vi har tilnærmet 50/50 kjønnsbalanse i alle stillingskategorier blant advokatene, men vi erkjenner at vi fremdeles har en vei å gå når det gjelder andelen kvinner i partnerskapet. I 2025 var 11 kvinner partnere, og selskapet har som målsetning å øke kvinneandelen.

For 2025 er tallene som følger på kjønnsbalansen i selskapet:

- Vi hadde 109 menn (48%) og 118 kvinner (52%) (inkludert Partnere) ansatt i selskapet
- Selskapet hadde pr. 31.12.2025 ingen midlertidige ansatte
- Selskapet hadde gjennom 2025 15 ansatte i deltidsstillinger, hvorav 8 var kvinner. Disse er studentmedarbeidere som jobber i møteromsavdelingen, IT og prosjektstøtte og utfører ca. 4 årsverk.
- I gjennomsnitt avviklet menn 13 uker og kvinner 34 uker foreldrepermisjon i 2025

I Haavinds styre har det i 2025 vært fire kvinner (to partnere og to ansattrepresentanter). I firmaets øverste ledergruppe er det én kvinne og tre menn. Blant våre FO-ledere er det tre kvinner og fire menn.

Evaluering av tiltak relatert til likestilling og diskriminering:

- Tiltak knyttet til arbeidsmiljø, trakassering og diskriminering belyses og følges opp i regelmessige medarbeiderundersøkelser
- Mangfold rapporteres kvartalsvis til selskapets styre

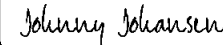


DocuSign Envelope ID: 53A8018A-8D29-4C6B-9795-86D161B013F0

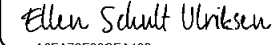
Haavind.no |

side 5 av 5

Oslo, 8. april 2026

DocuSigned by:

1A4BCF80C08842F
Johnny Johansen

Styrets leder

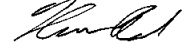
DocuSigned by:

A6EA72F06CFA422
Ellen Synnøve Schult Ulriksen

Styremedlem

Signed by:

A4A86B4D08F3400...
Hanne Heltne

Styremedlem

Signed by:

9154C6BCF04242C...
Herman Roksund

Styremedlem

DocuSigned by:

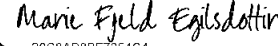
DBAEA13B710A435...
Pål Martin Abell

Styremedlem

Signed by:

788A5DA4AAF9463...
Nikolai Fjågesund

Styremedlem

Signed by:

20C8A888F7354C4
Marie Fjeld Egilsdottir

Styremedlem

DocuSigned by:

DD8599513DDC427...
Preben Brecke

Managing partner / daglig leder



DocuSign Envelope ID: 53A8018A-8D29-4C6B-9795-86D161B013F0

Advokatfirmaet Haavind AS Resultatregnskap

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt		783 670 957	735 166 722
Sum driftsinntekter		783 670 957	735 166 722
Lønnskostnad	1, 2	325 907 559	288 473 834
Av- og nedskrivninger av driftsmidler og imm. eiendeler	3, 4	10 773 262	10 298 899
Annen driftskostnad	4	119 503 021	110 979 221
Sum driftskostnader		456 183 842	409 751 954
Driftsresultat		327 487 115	325 414 769
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	5	2 855 928	4 652 248
Finanskostnader	5	-2 187 284	-1 885 426
Resultat av finansposter		668 644	2 766 822
Overskuddsandel stille interessenter		322 433 064	322 527 948
Resultat før skattekostnad		5 722 695	5 653 642
Skattekostnad	6	-1 289 022	-1 272 877
Resultat		4 433 673	4 380 765
Årsresultat		4 433 673	4 380 765
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	7	4 433 673	4 380 765
Sum overføringer		4 433 673	4 380 765

Side 1



DocuSign Envelope ID: 53A8018A-8D29-4C6B-9795-86D161B013F0

Advokatfirmaet Haavind AS

Balanse

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling programvare mv	3	6 433 778	9 378 506
Sum immaterielle eiendeler		6 433 778	9 378 506
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	36 002 762	40 233 242
Sum varige driftsmidler		36 002 762	40 233 242
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	8	100 000	100 000
Sum finansielle anleggsmidler		100 000	100 000
Sum anleggsmidler		42 536 540	49 711 749
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	9	220 692 925	214 480 414
Opptjent, ikke fakturert salær		65 827 511	66 150 745
Andre kortsiktige fordringer		15 796 890	24 393 577
Fordring på foretak i samme konsern		11 862	369 462
Sum fordringer		302 329 188	305 394 199
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	58 892 666	49 549 328
Sum omløpsmidler		361 221 855	354 943 526
Sum eiendeler		403 758 394	404 655 275

Side 1



DocuSign Envelope ID: 53A8018A-8D29-4C6B-9795-86D161B013F0

Advokatfirmaet Haavind AS

Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	141 000	138 000
Overkurs		1 837 291	940 291
Annen innskutt egenkapital		2 128 909	2 078 909
Sum innskutt egenkapital		4 107 200	3 157 200
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		47 580 461	43 146 788
Sum opptjent egenkapital		47 580 461	43 146 788
Sum egenkapital	7	51 687 661	46 303 988
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	13	1 692 136	1 984 756
Sum avsetning for forpliktelser		1 692 136	1 984 756
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til stille interessenter		221 597 248	219 554 667
Leverandørgjeld		13 537 446	28 759 228
Betalbar skatt	6	1 289 022	1 272 877
Skyldig offentlige avgifter		60 481 574	55 464 056
Annen kortsiktig gjeld		53 473 307	51 315 703
Sum kortsiktig gjeld		350 378 597	356 366 531
Sum gjeld		352 070 733	358 351 287
Sum egenkapital og gjeld		403 758 394	404 655 275

Side 2



DocuSign Envelope ID: 53A8018A-8D29-4C6B-9795-86D161B013F0

Advokatfirmaet Haavind AS

Balanse

Oslo, 8. april 2026

DocuSigned by:
Johnny Johansen
1A4BCF30CD6847E...
Johnny Johansen
styreleder

DocuSigned by:
Ellen Schult Ulriksen
A6FA72E06CEA422...
Ellen Synnøve Schult Ulriksen
styremedlem

DocuSigned by:
Pål Martin Abell
DBAFA13B710A435...
Pål Martin Abell
styremedlem

Signed by:
Hanne Heltne
A4A6894D0863498...
Hanne Heltne
styremedlem

Signed by:
Herman Roksund
0154C6BCE04242C...
Herman Roksund
styremedlem

Signed by:
Nikolai Fjågesund
788A5DAAA4E0483...
Nikolai Fjågesund
styremedlem

Signed by:
Marie Fjeld Egilsdottir
20C8A88BF7354C4...
Marie Fjeld Egilsdottir
styremedlem

DocuSigned by:
Preben Brecke
DD8592C13DDC427...
Preben Brecke
daglig leder



DocuSign Envelope ID: 53A8018A-8D29-4C6B-9795-86D161B013F0

Advokatfirmaet Haavind AS

Kontantstrømoppstilling

	2025	2024
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	5 722 695	5 653 642
Periodens betalte skatt	-1 272 877	(1 116 578)
Ordinære avskrivninger	10 773 262	10 298 899
Endring opptjent, ikke fakturert honorarer	323 234	(2 644 949)
Endring i kundefordringer	(6 212 511)	(47 467 955)
Endring i leverandørgjeld	(15 221 782)	16 695 889
Endring i pensjonsforpliktelse	(292 623)	310 163
Endring i andre tidsavgrensingsposter	16 129 411	(6 852 086)
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u>9 948 810</u>	<u>(25 122 976)</u>
Kontantstrøm fra investeringaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler	<u>(3 598 053)</u>	<u>(7 510 976)</u>
Netto kontantstrøm fra investeringaktiviteter	<u>(3 598 053)</u>	<u>(7 510 976)</u>
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalt egenkapital	900 000	-
Endring gjeld til stille interessenter	2 042 581	18 407 816
Utbetalt ved erverv av egne aksjer	(1 050 000)	(2 906 574)
Innbetalt ved salg av egne aksjer	1 100 000	5 100 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>2 992 581</u>	<u>20 601 242</u>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	9 343 338	(12 032 710)
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 01.01.	49 549 328	61 582 036
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31.12.	<u>58 892 666</u>	<u>49 549 327</u>



DocuSign Envelope ID: 53A8018A-8D29-4C6B-9795-86D161B013F0

Advokatfirmaet Haavind AS

Noter 2025

Regnskapsprinsipper

Advokatfirmaet Haavind AS har en eierandel på 1,5% i det indre selskapet IS Advokatfirmaet Haavind. Andelen regnskapsføres etter bruttometoden, hvilket vil si at selskapet innarbeider alle inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld med 100%.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Inntektsføring

Inntekter resultatføres etter hvert som arbeidet utføres. Opptjente, ikke fakturerte honorarer er vurdert til antatt faktureringsverdi på balansedagen.

Finansinntekter

Renteinntekter inntektsføres etter hvert som de opptjenes.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

Skatt

Skattekostnaden i regnskapet består av periodens betalbare skatt og eventuelt korrigering av skatt fra tidligere år.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.



DocuSign Envelope ID: 53A8018A-8D29-4C6B-9795-86D161B013F0

Advokatfirmaet Haavind AS

Noter 2025

Regnskapsprinsipper forts.

Pensjoner

Ytelsesbaserte pensjonsordninger vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene klassifiseres som lønns- og personalkostnader. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	216 047 988	179 822 106
Arbeidsgodtgjørelse deltagere	49 959 416	46 387 535
Arbeidsgiveravgift	31 727 672	30 166 378
Pensjonskostnader	18 378 882	15 824 795
Andre ytelser	9 793 601	16 273 020
Sum	325 907 559	288 473 834

Årsverk (inkludert partnere) 227 191

Godtgjørelse til daglig leder og styret

Daglig leder og styremedlemmene godtgjøres ikke særskilt, men mottar godtgjørelse tilsvarende de andre deltakerne i det indre selskapet.

Godtgjørelse til revisor	2025	2024
Lovpålagt revisjon	331 650	336 475
Bistand ligningspapirer og annen skattemessig bistand	116 675	112 000
Andre tjenester	96 978	78 775
Sum honorar til revisor	545 303	527 250



DocuSign Envelope ID: 53A8018A-8D29-4C6B-9795-86D161B013F0

Advokatfirmaet Haavind AS

Noter 2025

Note 2 Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er pliktig til å ha en tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og selskapets ordning oppfyller kravene etter denne loven.

For selskapets innskuddsplan er kr 18 055 794 innregnet i resultatregnskapet i 2025 (2024: kr 15 498 707). For selskapets ytelsesplan vises det til note 13.

Note 3 Immaterielle eiendeler

	Egentilpasset programvare
Immaterielle eiendeler	
Anskaffelseskost pr. 01.01	29 307 558
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	1 170 613
Anskaffelseskost pr. 31.12	30 478 171
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12	24 044 394
Balanseført verdi pr. 31.12	6 433 778
Årets avskrivninger	4 115 342

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle immaterielle eiendeler. Den økonomiske levetiden for anleggsmidlene er beregnet til: 3-5 år

Note 4 Varige driftsmidler

	Kontor-maskiner	Ombygging, inventar og innredning	Kunst	Sum varige driftsmidler
Varige driftsmidler				
Anskaffelseskost pr. 01.01	18 396 640	52 544 990	5 720 239	76 661 869
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 587 351	434 589	405 500	2 427 440
Avgang solgte driftsmidler	0	0	0	0
Anskaffelseskost pr. 31.12	19 983 991	52 979 579	6 125 739	79 089 309
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12	14 738 843	28 347 704	0	43 086 546
Balanseført verdi pr. 31.12	5 245 147	24 631 876	6 125 739	36 002 762
Årets avskrivninger	3 018 763	3 639 158	0	6 657 920

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

Kontormaskiner	3 år
Ombygging, inventar og innredning	10 år
Lokaler Haakon VII's gate 1	11 år

Leiekostnad for kontorer, lager og parkeringsplasser er kostnadsført med kr 45 577 683 (2024: kr 43 808 107).

Selskapet har etablert en husleiegaranti på kr 52 735 014 i favør av Storebrand Haakon VII's gate 10 AS. Garantien utløper 30.08.2033.

Det er for kontormaskiner inngått avtale om leasing. Leiavtalene er behandlet som operasjonell leasing. Kostnadsført leie i 2025 er kr 498 418 (2024: kr 323 542).



DocuSign Envelope ID: 53A8018A-8D29-4C6B-9795-86D161B013F0

Advokatfirmaet Haavind AS

Noter 2025

Note 5 Finansposter

	2025	2024
Finansinntekter		
Annen renteinntekt	2 073 143	3 109 932
Valutagevinst	782 785	1 542 316
Sum finansinntekter	2 855 928	4 652 248
Finanskostnader		
Annen rentekostnad	908 222	889 295
Valutatap	1 245 205	927 662
Annen finanskostnad	33 858	68 355
Sum finanskostnader	2 187 284	1 885 312

Note 6 Skatt

	2025	2024
Årets skattekostnad fordeler seg på:		
Betalbar skatt	1 289 022	1 272 877
For mye avsatt betalbar skatt tidligere år	0	0
Sum skattekostnad	1 289 022	1 272 877
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Resultat før skattekostnad	5 722 695	5 653 642
Permanente forskjeller	3 231	114
3% inntekt på utdeling fra deltakerlignet selskap	133 267	132 047
Årets skattegrunnlag	5 859 193	5 785 803

Selskapet har ingen midlertidige forskjeller pr. 31.12.25.

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs
Egenkapital pr. 01.01	138 000	0	940 291
Erverv egne aksjer	0	(3 000)	0
Salg egne aksjer	0	3 000	0
Kapitalforhøyelse	3 000	0	897 000
Årets resultat	0	0	0
Egenkapital pr. 31.12	141 000	0	1 837 291

	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01	2 078 909	43 146 788	46 303 987
Erverv egne aksjer	0	(1 047 000)	(1 050 000)
Salg egne aksjer	50 000	1 047 000	1 100 000
Kapitalforhøyelse	0	0	900 000
Årets resultat	0	4 433 673	4 433 673
Egenkapital pr. 31.12	2 128 909	47 580 461	51 687 661



DocuSign Envelope ID: 53A8018A-8D29-4C6B-9795-86D161B013F0

Advokatfirmaet Haavind AS

Noter 2025

Note 8 Datterselskap

	Ervervet	Kontor	Eierandel	St.andel
Agardh Holding AS	23.11.09	Oslo	100 %	100 %

Investeringene vurderes etter kostmetoden.

	Aksjekapital	Antall aksjer	Balansført verdi
Agardh Holding AS	100 000	1 000	100 000
Agardh Holding AS, regnskapstall 2024		Egenkapital	Resultat
		114 017	30 368

Konsernregnskap er ikke utarbeidet etter unntaksregel i NRS 17, da datterselskapets resultat og balanse er så uvesentlig at dette ikke har betydning for konsernets stilling og resultat.

Note 9 Pantstillelser

Salærfordringer med bokført verdi på kr 220 692 925 er stilt som sikkerhet for kassekreditt, husleiegaranti og skattetrekksgaranti med inntil kr 100 000 000.

Note 10 Bankinnskudd /klientmidler

Selskapet har etablert en skattetrekksgaranti på kr 10 000 000.

Klientmidler og klientgjeld er presentert netto i regnskapet.

pr. 31.12.	2025	2024
Klientmidler	26 432 892	92 247 052
Klientgjeld	26 432 892	92 247 052
Netto		



DocuSign Envelope ID: 53A8018A-8D29-4C6B-9795-86D161B013F0

Advokatfirmaet Haavind AS

Noter 2025

Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

Selskapets aksjekapital på kr 141 000 består av 47 aksjer à kr 3 000.

Selskapets aksjonærer	Eierandel	Verv
Aksel Tannum	2,13 %	
Andreas Bernt	2,13 %	
Andreas Rostveit	2,13 %	
Andreas Vik	2,13 %	
Anne Hesjedal Sending	2,13 %	
Arve Martin Bjørnvik	2,13 %	
Bjørn Brevik	2,13 %	
Bjørn Immonen	2,13 %	
Bjørn Olav Torpp	2,13 %	
Bjørn Sørgård	2,13 %	
Bård Sandstad	2,13 %	
Christopher Sveen	2,13 %	
Cornelius Sogn Ness	2,13 %	
Elin Mack Løvdal	2,13 %	
Ellen Synnøve Schult Ulriksen	2,13 %	Styremedlem
Erling Timm	2,13 %	
Espen Nordbø	2,13 %	
Gaute Krokann	2,13 %	
Geir Steinberg	2,13 %	
Goud Fjellheim	2,13 %	
Hanne Heltne	2,13 %	Styremedlem
Hans-Christian Donjem	2,13 %	
Henning Nordtvedt	2,13 %	
Henrik Taubøll	2,13 %	
Herman Roksund	2,13 %	Styremedlem
Ida Espolin Johnson	2,13 %	
Jannicke Knudtzon Rokkan	2,13 %	
Johnny Johansen	2,13 %	Styreleder
Jøran Sandvik	2,13 %	
Kaare Oftedal	2,13 %	
Kari Gimmingsrud	2,13 %	
Kari Sigurdson	2,13 %	
Kjetil Hardeng	2,13 %	
Lars Kokkvold	2,13 %	
Mari Bjerke	2,13 %	
Mikal Brøndmo	2,13 %	
Preben Breche	2,13 %	Daglig leder
Pål Kvemaas	2,13 %	
Pål Martin Abell	2,13 %	Styremedlem
Rasmus Asbjørnsen	2,13 %	
Silje Helene Bakkevig Dagsland	2,13 %	
Simen Klevstrand	2,13 %	
Sofie Komissar	2,13 %	
Sten Foyen	2,13 %	
Stian Hultin Oddbjørnsen	2,13 %	
Stig L. Bech	2,13 %	
Terese Negaard Sørli	2,13 %	
Sum	100,00 %	



DocuSign Envelope ID: 53A8018A-8D29-4C6B-9795-86D161B013F0

Advokatfirmaet Haavind AS

Noter 2025

Note 12 Egne aksjer

Selskapet har i løpet av 2025 solgt 1 aksje for kr 1 100 000 og ervervet 1 aksje for kr 1 050 000. Kjøp og salg av aksjer er gjort i forbindelse med endring i partnere i selskapet.

Utvikling i selskapets egne aksjer

Beholdning pr. 01.01	0
Erverv egne aksjer	1
Avhendelse egne aksjer	<u>1</u>
Beholdning pr. 31.12	<u>0</u>

Note 13 Pensjoner

Selskapet har fortsatt en usikret ordning som omfatter pensjon til 3 pensjonister. Beregnet forpliktelse 31.12.25 er kr 1 692 136 (pr. 31.12.24 kr 1 984 756). Ved neddiskontering av forpliktelsen er det beregnet en rente på 3%. Justering i 2025 utgjør kr. 292 620.

Note 14 Finansiell risiko

Selskapet vurderer den finansielle risikoen som lav. Fremtidige kreditt- og likviditetsbehov er dekket gjennom langsiktige avtaler med bank og deltakere. Risikoen for betydelige tap på fordringer er vurdert som lav basert på portefølje sammensetningen, og aldersfordelingen på utestående.