



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 992 911 700
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORWEGIAN CREW SERVICES AS
Forretningsadresse: Oksenøyveien 10 A
1330 FORNEBU

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Geir Magne Karlsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.08.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.08.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	8	21 165	72 839 255
Sum inntekter		21 165	72 839 255
Kostnader			
Driftsavhengige kostnader	6, 9	12 966	67 164 391
Lønnskostnad	10	-37 851	902 673
Annen driftskostnad	6, 10	862 373	4 597 179
Sum kostnader		837 488	72 664 243
Driftsresultat		-816 323	175 012
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		7 577	15 855
Annen finansinntekt	13	5 632 679	2 177 101
Sum finansinntekter		5 640 256	2 192 956
Annen rentekostnad		349 315	274 118
Annen finanskostnad	13	3 103 771	2 398 242
Sum finanskostnader		3 453 086	2 672 360
Netto finans		2 187 170	-479 404
Ordinært resultat før skattekostnad		1 370 847	-304 392
Skattekostnad på ordinært resultat	11	548 666	-1 191
Ordinært resultat etter skattekostnad		822 181	-303 201
Årsresultat		822 181	-303 201
Overføringer og disponeringer			
Konsernbidrag	3, 3	1 969 612	51 868
Overført til/fra annen egenkapital	3	-1 147 430	-355 068
Sum overføringer og disponeringer		822 182	-303 200



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum anleggsmidler		0	0
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	4, 5	45 874 725	0
Andre kortsiktig fordringer	5	38 003	874 155
Konsernfordringer		1	8 627 364
Sum fordringer		45 912 729	9 501 519
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	44 435	44 425
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		44 435	44 425
Sum omløpsmidler		45 957 164	9 545 944
SUM EIENDELER		45 957 164	9 545 944
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2, 3	200 000	200 000
Overkurs	3	4 900 000	4 900 000
Annen innskutt egenkapital	3	7 821 494	7 821 493
Sum innskutt egenkapital		12 921 494	12 921 493
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	-6 433 803	-5 286 372
Sum opptjent egenkapital		-6 433 803	-5 286 372



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum egenkapital		6 487 691	7 635 121
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	12	0	6 866
Sum avsetninger for forpliktelser		0	6 866
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	6 866
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	5	16 631	289 293
Skyldige offentlige avgifter		3 511	0
Utbytte		0	28 324
Kortsiktig konserngjeld		36 371 181	1 445 757
Annen kortsiktig gjeld		3 078 150	140 582
Sum kortsiktig gjeld		39 469 473	1 903 956
Sum gjeld		39 469 473	1 910 822
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		45 957 164	9 545 943



Til generalforsamlingen i Norwegian Air Resources 1 AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norwegian Air Resources 1 AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift

Vi gjør oppmerksom på note 3 i regnskapet og årsberetningen, som angir at selskapet har blitt sterkt påvirket av utbruddet av COVID-19-pandemien, og det er vesentlig usikkerhet knyttet til flybransjen og bransjens muligheter til å drive virksomhet. Pandemien har siden den inntraff i mars 2020 vesentlig påvirket selskapets virksomhet, resultat og likviditet. Selskapet vil fortsatt være avhengig av likviditet fra Norwegian Air Shuttle's drift. Selskapets vil være avhengig av fortsatt drift hos mor- og konsernselskapene og videreføring av disse tjenestene. Disse forholdene og andre omstendigheter som er beskrevet i note 3 og i årsberetningen, gjør at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette forholdet.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Uavhengig revisors beretning - Norwegian Air Resources 1 AS



Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

(2)



Uavhengig revisors beretning - Norwegian Air Resources 1 AS



Oslo, 31. august 2021
PricewaterhouseCoopers AS

Thomas Whyte Gaardsø
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

(3)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Gaardsø, Thomas Whyte	BANKID_MOBILE	2021-08-31 19:44

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



DocuSign Envelope ID: 63491167-155C-4E25-AAED-F98A63A847B1

Norwegian Air Resources 1 AS

org. nr. 992 911 700

Årsregnskap

2020



DocuSign Envelope ID: 63491167-155C-4E25-AAED-F98A63A847B1

Norwegian Air Resources 1 AS Styrets årsberetning 2020

Virksomhetens art og hvor den drives

Norwegian Air Resources 1 AS (tidligere Norwegian Holidays AS) er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med forretningslokale på Fornebu.

Norwegian Air Resources 1 AS besluttet i 2020 å opphøre som et selskap som selger pakkereiser med rutefly til utvalgte destinasjoner i Europa (EU). Den siste pakkelsesningen ble solgt i juli 2019, og virksomheten i 2020 har bestått av å levere de siste solgte pakkelsesningene.

Pakkereiser har bestått av en pakkelsesninger av typen fly + hotell, fly + leiebil, samt fly + hotell + leiebil, i tillegg til å tilby avbestillingssikring i forbindelse med salg av pakkereisene.

Norwegian Air Resources 1 AS kjøpte flyreisene, som inngår i reisepakkene, av Norwegian Air Shuttle ASA (NAS). I tillegg kjøpte førstnevnte også andre servicetjenester av NAS, eksempelvis salgs- og formidlingstjenester, samt administrasjonstjenester. Norwegian Air Resources 1 AS kjøpte også tilgang til merkenavnet «Norwegian» av Norwegian Brand Ltd (NAB).

I begynnelsen av 2021 overtok Norwegian Air Resources 1 AS crew services fra Norwegian Air Resources Ltd. Inntekter framover vil bestå av provisjon fra levering av en helhetlig crew-tjeneste med ferdig planlagt crew til alle Norwegian sine AOC-selskapers kommersielle flyvninger.

Rettvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Selskapets resultatregnskap viser et overskudd på TNOK 822 for regnskapsåret 2020. Til sammenligning viser fjorårets regnskap et underskudd på TNOK 303.

Totalkapitalen pr 31.12.2020 var TNOK 45 957 mot TNOK 9 546 pr 31.12.2019. Selskapets egenkapital pr 31.12.2020 var TNOK 6 488 mot TNOK 7 635 pr 31.12.2019. Egenkapitalandelen per 31.12.2020 er 14 %, sammenlignet med 80 % per 31.12.2019.

Vesentlig usikkerhet fortsatt drift

Norwegian Air Resources 1 AS har i løpet av 2020 opphørt som et selskap som selger pakkereiser. Ny virksomhet med levering av en helhetlig crew-tjeneste med ferdig planlagt crew innad Norwegian konsernet fra og med 2021 vil være sterkt påvirket av aktiviteten i konsernet framover, og vil være avhengig av fortsatt drift hos mor- og konsernselskapene og videreføring av disse tjenestene.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen og vil fortsatt være avhengig av likviditet fra Norwegian Air Shuttle's drift.

Selv om det foreligger flere usikkerhetsfaktorer mener styret i Norwegian Air Resources 1 AS at de sammen med styret i morselskapet har iverksatt tilstrekkelige planer slik at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2020 er således satt opp under denne forutsetning.

Risiko

Risikostyring i Norwegian Air Resources 1 AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, om at vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Air Resources 1 AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i



DocuSign Envelope ID: 63491167-155C-4E25-AAED-F98A63A847B1

lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense kredittsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittfordringer fra innløserne eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse, overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgiving, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

Hendelser etter balansedato

I fjerde kvartal 2020 påstartet Norwegian Air Shuttle ASA en examinership-prosess i Irland og en rekonstruksjonsprosess i Norge. Den finansielle rekonstruksjonsprosessen i morselskapet har nådd flere positive milepæler i løpet av andre kvartal 2021.

Den finansielle rekonstruksjonsprosessen har resultert i en reduksjon av konsernets kortdistansevirksomhet, avvikling av landdistansevirksomhet, omgjøring av obligasjonsgjeld, leasinggjeld og leverandørgjeld til egenkapital, samt en ny emisjon av aksjer. Examinership-prosessen ble vellykket avsluttet ved utgangen av mai 2021.

Styret i Konsernet vurderer at egenkapital og arbeidskapital per august 2021 er tilstrekkelig, tatt i betraktning sin virksomhet og risiko.

Selskapet er fortsatt sterkt påvirket av utbruddet av COVID-19-pandemien.

Reiserestriksjoner pålagt av myndighetene, både innad i Norge og til Europa, har påvirket reisevirksomheten vesentlig siden pandemien oppstod. Derimot erfarer konsernet at den gradvise europeiske, nasjonale - og lokale gjenåpningen som har gått i takt med redusert smittespredning og en høyere andel vaksinerings av befolkningen, sakte med sikkerhet viser en positiv utvikling i etterspørselen etter flyreiser.

Selv om det fortsatt er vesentlig usikkerhet tilknyttet pandemiens påvirkning på flybransjen, og hvor lang tid det vil ta før aktiviteten i konsernet normaliseres, er det indikasjoner på en positiv trend med økt antall flyavganger, flere passasjerer og bestilte flyreiser framover.

Da selskapets inntekter genereres gjennom salg av tjenester til selskaper innad i Norwegian konsernet, vil den økte etterspørselen etter flyreiser ha en positiv effekt på Selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Forskning & Utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2020.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurensrer ikke miljøet direkte, men formidling og salg av reiser forurensrer dog miljøet indirekte ved at disse forbruker fossilt brennstoff og medfører ulemper i form av støy. Norwegian Air Resources 1 AS er bevisst dette og jobber kontinuerlig med å sy sammen pakkereiser som begrenser forbruk av fossilt brennstoff og forurensende utslipp.

Styret mener selskapet har overholdt samtlige krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.



DocuSign Envelope ID: 63491167-155C-4E25-AAED-F98A63A847B1

Likestilling

Selskapet hadde per 31.12.2020 ingen ansatte.

Styret består av to medlemmer, hvorav én mann og én kvinne.

31.08.2021

Styret i Norwegian Air Resources 1 AS

Geir Magne Karlsen

Geir Magne Karlsen
Styreleder

Guro Halvorsen Poulsen

Guro Halvorsen Poulsen
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 63491167-155C-4E25-AAED-F98A63A847B1

Resultatregnskap Norwegian Air Resources 1 AS

	Note	2020	2019
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	8	21 165	72 839 255
Sum driftsinntekter		21 165	72 839 255
Driftsavhengige kostnader	9	12 966	67 164 391
Lønnskostnad	10	-37 851	902 673
Annen driftskostnad	6, 10	862 373	4 597 179
Sum driftskostnader		837 488	72 664 243
Driftsresultat		-816 323	175 012
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	6	7 577	15 855
Annen finansinntekt	12	5 632 679	2 177 101
Annen rentekostnad	6	349 315	274 118
Annen finanskostnad	12	3 103 771	2 398 242
Resultat av finansposter		2 187 171	-479 404
Ordinært resultat før skattekostnad		1 370 848	-304 391
Skattekostnad på ordinært resultat	11	548 666	-1 191
Ordinært resultat		822 182	-303 200
Årsresultat		822 182	-303 200
Overføringer			
Avsatt konsernbidrag	3	1 969 612	51 868
Overført til/fra annen egenkapital	3	1 147 430	355 068
Sum overføringer		822 182	-303 200



DocuSign Envelope ID: 63491167-155C-4E25-AAED-F98A63A847B1

Balanse			
Norwegian Air Resources 1 AS			
	Note	2020	2019
Eiendeler			
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	4, 5	45 874 725	0
Andre kortsiktige fordringer	4	38 003	874 155
Konsernfordringer	4, 5	1	8 627 364
Sum fordringer		45 912 729	9 501 519
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	44 435	44 425
Sum omløpsmidler		45 957 164	9 545 944
Sum eiendeler		45 957 164	9 545 944



DocuSign Envelope ID: 63491167-155C-4E25-AAED-F98A63A847B1

Balanse			
Norwegian Air Resources 1 AS			
	Note	2020	2019
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2, 3	200 000	200 000
Overkurs	3	4 900 000	4 900 000
Annen innskutt egenkapital	3	7 821 494	7 821 493
Sum innskutt egenkapital		12 921 494	12 921 493
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	3	-6 433 803	-5 286 372
Sum opptjent egenkapital		-6 433 803	-5 286 372
Sum egenkapital		6 487 691	7 635 121
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	11	0	6 866
Sum avsetning for forpliktelser		0	6 866
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4	16 631	289 293
Skyldig offentlige avgifter		3 511	0
Trafikkavregningsgjeld	4	0	28 324
Konserngjeld	4, 5	36 371 181	1 445 757
Annen kortsiktig gjeld	4, 5	3 078 150	140 582
Sum kortsiktig gjeld		39 469 473	1 903 957
Sum gjeld		39 469 473	1 910 823
Sum egenkapital og gjeld		45 957 164	9 545 944

31.08.2021

Styret i Norwegian Air Resources 1 AS

Geir Magne Karlsen

Geir Magne Karlsen
styreleder

Guro Halvorsen Poulsen

Guro Halvorsen Poulsen
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 63491167-155C-4E25-AAED-F98A63A847B1

Norwegian Air Resources 1 AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	1 370 848	-304 391
Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordringer	-37 247 362	-19 988 779
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld	34 652 762	-23 813 592
Endring i andre tidsavgrensingsposter	1 223 762	42 576 238
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	10	-1 530 524
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetaling gjeld konsernselskaper	0	1 445 756
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	0	1 445 756
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger av egenkapital	0	0
Innbetalinger av konsernbidrag	0	0
Utbetalinger av konsernbidrag	0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	10	-84 768
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	44 425	129 193
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	44 435	44 424



DocuSign Envelope ID: 63491167-155C-4E25-AAED-F98A63A847B1

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Omsetning bokføres netto etter fradrag for merverdiavgift og rabatter.

Salgsinntekt - Reisepakker

Inntekter fra solgte reisepakker bokføres på grunnlag av reiset passasjerer. Verdien av solgte, men ikke benyttede billetter på balansedagen er rapportert som trafikkavregningsgjeld. Gjelden reduseres når selskapet leverer reisen eller passasjerer får refundert billetten.

Pakkereisene består gjerne av flere elementer, som flyreise, hotellovernatting og/eller leiebil.

Annen driftsinntekt

Annen passasjerinntekt inkluderer salg av billettrelaterte produkter og tjenester, eksempelvis reiseforsikring og avbestillingsgebyr. Disse produktene og tjenestene opptjenes på anskaffelsestidspunktet og bokføres umiddelbart i resultatregnskapet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Trafikkavregningsgjeld

Trafikkavregningsgjeld knytter seg til solgte pakkereiser. Gjelden avregnes og inntektsføres på det tidspunkt reisen gjennomføres.

Pensjoner

Selskapet pensjonsordning består av en innskuddsplan. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.



DocuSign Envelope ID: 63491167-155C-4E25-AAED-F98A63A847B1

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Hendelser etter balansedato og vesentlig usikkerhet tilknyttet fortsatt drift

Se note 3 Egenkapital for vesentlig usikkerhet tilknyttet fortsatt drift og note 13 Hendelser etter balansedato, samt redegjørelsen i styrets beretning.



DocuSign Envelope ID: 63491167-155C-4E25-AAED-F98A63A847B1

Note 2 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Air Resources 1 AS pr. 31.12.20 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	100	2 000	200 000
Sum	100	2 000	200 000

Selskapets aksjonærer pr. 31.12.20 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Air Shuttle ASA	100	100	100 %
Sum	100	100	100 %

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.

Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2020	200 000	4 900 000	7 821 493	-5 286 372	7 635 121
Årets resultat	0	0	0	822 182	822 182
Avgitt konsernbidrag	0	0	0	-1 969 612	-1 969 612
Pr 31.12.2020	200 000	4 900 000	7 821 493	-6 433 802	6 487 691

Vesentlig usikkerhet tilknyttet fortsatt drift

Norwegian Air Resources 1 AS har i løpet av 2020 opphørt som et selskap som selger pakkereiser. Ny virksomhet med levering av en helhetlig crew-tjeneste med ferdig planlagt crew innad Norwegian konsernet fra og med 2021 vil være sterkt påvirket av aktiviteten i konsernet framover.

Som følge av utbruddet av COVID-19 er det vesentlige usikkerhetsfaktorer knyttet til flybransjen og bransjens mulighet til å drive sin virksomhet. Pandemien har siden den inntraff i mars 2020 vesentlig påvirket selskapets virksomhet, resultat og likviditet. Selskapet vil være avhengig av fortsatt drift hos mor- og konsernselskapene og videreføring av disse tjenestene.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen og vil fortsatt være avhengig av likviditet fra Norwegian Air Shuttle's drift.

Selv om det foreligger flere usikkerhetsfaktorer mener styret i Norwegian Air Resources 1 AS at de sammen med styret i morselskapet har iverksatt tilstrekkelige planer slik at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2020 er således satt opp under denne forutsetning.



DocuSign Envelope ID: 63491167-155C-4E25-AAED-F98A63A847B1

Note 4 Fordringer og gjeld

Fordringer	2020	2019
Kundefordringer til pålydende	45 874 725	0
Andre kortsiktige fordringer	38 003	874 155
Konsernfordringer	1	8 627 364
Sum	45 912 729	9 501 519

Gjeld	2020	2019
Leverandørgjeld	16 631	289 293
Trafikkavregningsgjeld	0	28 324
Konserngjeld	36 371 181	1 445 757
Annen kortsiktig gjeld	3 078 150	140 582
Sum	39 465 962	1 903 957

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.

Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer	
	2020	2019	2020	2019
Norwegian Air Shuttle ASA	0	8 627 364	0	1
Norwegian Air Norway AS	0	0	1	0
Sum	0	8 627 364	1	1

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2020	2019	2020	2019
Norwegian Air Shuttle ASA	0	0	37 353 494	66 498
Norwegian Reward	0	327 018	327 375	0
Norwegian Air Resources SSC AS	0	1 051 113	1 143 674	0
Norwegian Brand	0	67 625	71 783	0
Sum	0	1 445 757	38 896 326	66 498



DocuSign Envelope ID: 63491167-155C-4E25-AAED-F98A63A847B1

Note 6 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 9, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 5.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter: 2020

a) Kjøp av varer og tjenester

Kjøp av tjenester

Morselskap

- Norwegian Air Shuttle ASA -32 172

b) Renteinntekter

Renteinntekter fra

Morselskap

- Norwegian Air Shuttle ASA 7 577

c) Rentekostnader

Rentekostnader til

Morselskap

- Norwegian Air Shuttle ASA 348 898

Note 7 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2020	2019
Skattetrekksmidler	44 435	44 425

Selskapets bankkontoer inngår i konsernets Cash-Pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-Pool ordningen føres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.20 har selskapet en netto gjeld til Norwegian Air Shuttle ASA på NOK 34 829 078.



DocuSign Envelope ID: 63491167-155C-4E25-AAED-F98A63A847B1

Note 8 Driftsinntekter

Pr. inntektsart	2020	2019
Fly	17 158	35 919 976
Hotell	9 069	28 833 823
Leiebil	0	394 258
Annet	-5 062	7 691 199
Sum	21 165	72 839 255

Pr. geografisk marked:	2020	2019
Innenriks	21 165	3 354 925
Utenriks	0	69 484 330
Sum	21 165	72 839 255

Note 9 Driftsavhengige kostnader

	2020	2019
Salg og distribusjonskostnader	-7 439	2 207 425
Fly	16 793	35 741 349
Hotell	3 611	29 060 766
Leiebil	0	154 851
Sum	12 966	67 164 391

Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	0	723 230
Arbeidsgiveravgift	184	121 016
Pensjonskostnader	-38 035	41 754
Andre lønnsrelaterte ytelser	0	16 673
Sum	-37 851	902 673

Sysselsatte årsverk	0,00	0,00
---------------------	------	------

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken daglig leder, medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

OTP

Selskapet har ingen ansatte per 31.12.2020.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2020	2019
Revisjon	50 000	148 000
Andre tjenester	0	56 615
Sum	50 000	204 615



DocuSign Envelope ID: 63491167-155C-4E25-AAED-F98A63A847B1

Note 11 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2020	2019
Betalbar skatt	555 532	14 630
Endring i utsatt skatt	-6 866	-15 821
Sum skattekostnad	548 666	-1 191
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Resultat før skattekostnad	1 370 848	-304 391
Permanente forskjeller	1 123 087	298 977
Endring i midlertidige forskjeller	31 209	71 913
Avgitt konsernbidrag	-2 525 144	-66 498
Årets skattegrunnlag	0	0
Oversikt over midlertidige forskjeller:		
Fordringer	0	31 209
Sum midlertidige forskjeller	0	31 209
Underskudd til fremføring	0	0
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	0	31 209
Skattereduserende forskjeller som ikke balanseføres	0	0
Utsatt skatt / skattefordel	0	6 886
Avstemming av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	1 370 848	-304 391
Beregnet skatt 22%	301 587	-66 966
Skattekostnad i resultatregnskapet	548 666	-1 191
Differanse	-247 079	-65 775
Differansen består av følgende:		
22% av permanente forskjeller	247 079	65 775
Sum forklart differanse	247 079	65 775
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt i skattekostnaden	555 532	14 630
Skattevirkning av konsernbidrag	-555 532	-14 630
Betalbar skatt i balansen	0	0



DocuSign Envelope ID: 63491167-155C-4E25-AAED-F98A63A847B1

Note 12 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2020	2019
Valutagevinst	5 632 679	2 177 101
Sum	5 632 679	2 177 101

Finanskostnader	2020	2019
Valutatap	3 103 771	2 393 726
Annen finanskostnad	0	4 516
Sum	3 103 771	2 398 242

Note 13 Hendelser etter balansedato

I fjerde kvartal 2020 påstartet Norwegian Air Shuttle ASA en examinership-prosess i Irland og en rekonstruksjonsprosess i Norge. Den finansielle rekonstruksjonsprosess i morselskapet har nådd flere positive milepæler i løpet av andre kvartal 2021.

Den finansielle rekonstruksjonsprosess har resultert i en reduksjon av konsernets kortdistansevirksomhet, avvikling av landistansevirksomhet, omgjøring av obligasjonsgjeld, leasinggjeld og leverandørgjeld til egenkapital, samt en ny emisjon av aksjer. Examinership-prosessen ble vellykket avsluttet ved utgangen av mai 2021.

Styret i Konsernet vurderer at egenkapital og arbeidskapital per august 2021 er tilstrekkelig, tatt i betraktning sin virksomhet og risiko.

Selskapet er fortsatt sterkt påvirket av utbruddet av COVID-19-pandemien.

Reiserestriksjoner pålagt av myndighetene, både innad i Norge og til Europa, har påvirket reisevirksomheten vesentlig siden pandemien oppstod. Derimot erfarer konsernet at den gradvise europeiske, nasjonale - og lokale gjenåpningen som har gått i takt med redusert smittespredning og en høyere andel vaksinerings av befolkningen, sakte med sikkert viser en positiv utvikling i etterspørselen etter flyreiser.

Selv om det fortsatt er vesentlig usikkerhet tilknyttet pandemiens påvirkning på flybransjen, og hvor lang tid det vil ta før aktiviteten i konsernet normaliseres, er det indikasjoner på en positiv trend med økt antall flyavganger, flere passasjerer og bestilte flyreiser framover.

Da selskapets inntekter genereres gjennom salg av tjenester til selskaper innad i Norwegian konsernet, vil den økte etterspørselen etter flyreiser ha en positiv effekt på Selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.