



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 940 952 395  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: PARETO BUSINESS MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Dronning Mauds gate 3  
0250 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sven Iver Hegstad  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.05.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		79 529 782	58 897 143
<b>Sum inntekter</b>		<b>79 529 782</b>	<b>58 897 143</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 111 461	866 493
Lønnskostnad	2,3,4	47 941 567	45 503 055
Avskrivning varige driftsmidler	5	111 600	205 621
Annen driftskostnad	4	11 089 970	11 084 531
<b>Sum kostnader</b>		<b>60 254 598</b>	<b>57 659 700</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>19 275 184</b>	<b>1 237 443</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	6	1 702 386	890 381
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 702 386</b>	<b>890 381</b>
Annen finanskostnad	6	248 702	5 543 216
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>248 702</b>	<b>5 543 216</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 453 684</b>	<b>-4 652 835</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>20 728 868</b>	<b>-3 415 392</b>
Skattekostnad		4 570 267	1 364 656
<b>Årsresultat</b>		<b>16 158 601</b>	<b>-4 780 048</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	8	16 158 601	0
Overført fra annen egenkapital	8		-4 780 148
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>16 158 601</b>	<b>-4 780 148</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Programvare	5	90 635	120 847
Utsatt skattefordel	7	1 131 357	1 404 042
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 221 992</b>	<b>1 524 889</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	0	81 389
Inventar	5	32 039	32 039
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>32 039</b>	<b>113 428</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	1 599 755	1 599 755
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	9	0	23 661
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 599 755</b>	<b>1 623 416</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 853 786</b>	<b>3 261 733</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	20 769 554	8 603 394
Andre kortsiktige fordringer	9	3 550 542	946 905
<b>Sum fordringer</b>		<b>24 320 096</b>	<b>9 550 299</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	10	23 613 011	9 718 074
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>23 613 011</b>	<b>9 718 074</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>47 933 107</b>	<b>19 268 373</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>50 786 893</b>	<b>22 530 106</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8,11	300 000	300 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>300 000</b>	<b>300 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	4 127 258	4 127 258
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>4 127 258</b>	<b>4 127 258</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>4 427 258</b>	<b>4 427 258</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		328 125	716 055
Betalbar skatt	7	4 297 583	366 013
Skyldig offentlige avgifter		2 405 094	2 394 657
Utbytte		16 158 601	
Kortsiktig konserngjeld		5 318 786	2 337 884
Annen kortsiktig gjeld		17 851 446	12 288 239
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>46 359 635</b>	<b>18 102 848</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>46 359 635</b>	<b>18 102 848</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>50 786 893</b>	<b>22 530 106</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 654662

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 940 952 395  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: PARETO BUSINESS MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Dronning Mauds gate 3  
0250 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sven Iver Hegstad  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.05.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.07.2025



Organisasjonsnr: 940 952 395  
PARETO BUSINESS MANAGEMENT AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		79 529 782	58 897 143
<b>Sum inntekter</b>		<b>79 529 782</b>	<b>58 897 143</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 111 461	866 493
Lønnskostnad	2, 3, 4	47 941 567	45 503 055
Avskrivning varige driftsmidler	5	111 600	205 621
Annen driftskostnad	4	11 089 970	11 084 531
<b>Sum kostnader</b>		<b>60 254 598</b>	<b>57 659 700</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>19 275 184</b>	<b>1 237 443</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	6	1 702 386	890 381
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 702 386</b>	<b>890 381</b>
Annen finanskostnad	6	248 702	5 543 216
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>248 702</b>	<b>5 543 216</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 453 684</b>	<b>-4 652 835</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>20 728 868</b>	<b>-3 415 392</b>
Skattekostnad		4 570 267	1 364 656
<b>Årsresultat</b>		<b>16 158 601</b>	<b>-4 780 048</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	8	16 158 601	0
Overført fra annen egenkapital	8		-4 780 148
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>16 158 601</b>	<b>-4 780 148</b>



Organisasjonsnr: 940 952 395  
PARETO BUSINESS MANAGEMENT AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Programvare	5	90 635	120 847
Utsatt skattefordel	7	1 131 357	1 404 042
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 221 992</b>	<b>1 524 889</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	0	81 389
Inventar	5	32 039	32 039
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>32 039</b>	<b>113 428</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	1 599 755	1 599 755
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	9	0	23 661
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 599 755</b>	<b>1 623 416</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 853 786</b>	<b>3 261 733</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	20 769 554	8 603 394
Andre kortsiktige fordringer	9	3 550 542	946 905
<b>Sum fordringer</b>		<b>24 320 096</b>	<b>9 550 299</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	10	23 613 011	9 718 074
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>23 613 011</b>	<b>9 718 074</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>47 933 107</b>	<b>19 268 373</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>50 786 893</b>	<b>22 530 106</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8,11	300 000	300 000



<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>300 000</b>	<b>300 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	4 127 258	4 127 258
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>4 127 258</b>	<b>4 127 258</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>4 427 258</b>	<b>4 427 258</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		328 125	716 055
Betalbar skatt	7	4 297 583	366 013
Skyldig offentlige avgifter		2 405 094	2 394 657
Utbytte		16 158 601	
Kortsiktig konserngjeld		5 318 786	2 337 884
Annen kortsiktig gjeld		17 851 446	12 288 239
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>46 359 635</b>	<b>18 102 848</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>46 359 635</b>	<b>18 102 848</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>50 786 893</b>	<b>22 530 106</b>



Organisasjonsnr: 940 952 395  
PARETO BUSINESS MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
1

Regnskapsprinsipper

Note  
3

Antall årsverk i regnskapsåret  
27.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp



Beholdning av egne aksjer                      Antall                      Pålydende                      Andel av aksjek.



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221  
NO-0103 Oslo  
Norway

+47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Pareto Business Management AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Pareto Business Management AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske  
Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282



## Deloitte.

Uavhengig revisors beretning  
Pareto Business Management AS

enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 20. mai 2025  
Deloitte AS

**Roger Furholm**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



## Uavhengig revisors beretning - PBM

Name

Date

Furholm, Roger

2025-05-20

Identification

 bankID<sup>™</sup> Furholm, Roger



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



**Årsregnskap**

**2024**

**Pareto Business Management AS**

**Org.nr 940 952 395**

Penneo Dokumentnøkkel: WMOJB-WXYKQ-21UPZ-GOTUX-P3CBW-7W20L



**PARETO BUSINESS MANAGEMENT AS**  
**RESULTATREGNSKAP**

	Noter	2024	2023
<b>DRIFTSINNEKTER</b>			
Driftsinntekter		79 529 782	58 897 143
<b>SUM DRIFTSINNEKTER</b>		79 529 782	58 897 143
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Varekostnad		-1 111 461	-866 493
Lønnskostnader	( 2, 3, 4)	-47 941 567	-45 503 055
Annen driftskostnad	(4)	-11 089 970	-11 084 531
Avskrivning på varige driftsmidler	(5)	-111 600	-205 621
<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>		-60 254 598	-57 659 700
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		19 275 184	1 237 443
<b>FINANSINNEKTER / - KOSTNADER:</b>			
Annen finansinntekt	(6)	1 702 386	890 381
Andre finanskostnader	(6)	-248 702	-5 543 216
<b>SUM FINANSINNEKTER / - KOSTNADER</b>		1 453 684	-4 652 835
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		20 728 868	-3 415 392
Skattekostnad på ordinært resultat	(7)	-4 570 267	-1 364 656
<b>ÅRSRESULTAT</b>		16 158 601	-4 780 048
<b>OVERFØRINGER:</b>			
- Avsatt til utbytte	(8)	-16 158 601	0
- Overført fra/til annen egenkapital	(8)	0	4 780 048
		-16 158 601	4 780 048

Penneo Dokumentnøkkel: WMOJB-WXYKQ-21UPZ-GOTUX-P3CBW-7WZ0L



## PARETO BUSINESS MANAGEMENT AS

### BALANSE

### EIENDELER

ANLEGGSMIDLER	Noter	31.12.2024	31.12.2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	(7)	1 131 357	1 404 042
Programvare	(5)	90 635	120 847
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner og lignende	(5)	32 039	113 428
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	(9)	1 599 755	1 599 755
Lån til datterselskaper	(9)	0	23 661
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>2 853 786</b>	<b>3 261 733</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	(9)	20 769 554	8 603 394
Andre fordringer	(9)	3 550 542	946 906
<b>Sum fordringer</b>		<b>24 320 096</b>	<b>9 550 300</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	(10)	23 613 011	9 718 074
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>47 933 107</b>	<b>19 268 374</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>50 786 893</b>	<b>22 530 106</b>

Penneo Dokumentnøkkel: WM0JB-WXYKQ-21UPZ-GOTUX-P3CBW-7WZ0L



## PARETO BUSINESS MANAGEMENT AS

### EGENKAPITAL OG GJELD

EGENKAPITAL	Noter	31.12.2024	31.12.2023
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	(8, 11)	300 000	300 000
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	(8)	4 127 258	4 127 258
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>4 427 258</b>	<b>4 427 258</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		328 125	716 055
Gjeld konsernselskaper		5 318 786	2 337 884
Betalbar skatt	(7)	4 297 583	366 013
Skyldige off. avgifter		2 405 094	2 394 657
Avsatt utbytte		16 158 601	0
Annen kortsiktig gjeld		17 851 446	12 288 239
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>46 359 634</b>	<b>18 102 848</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>46 359 634</b>	<b>18 102 848</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>50 786 893</b>	<b>22 530 106</b>

Oslo, 16.05.2025

Roar Amundlien  
Styrets leder

Hans Martinsen Hilde  
Styremedlem

Peter W. Wallace  
Styremedlem

Hans Gunnar Martinsen  
Styremedlem

Sven Hegstad  
Daglig leder

Pennco Dokumentnøkkel: WMOJB-WXYKQ-21UPZ-GOTUX-P3CBW-7WZ0L



## PARETO BUSINESS MANAGEMENT AS

### NOTER TIL REGNSKAPET

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Salgsinntekter

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

#### Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.



## PARETO BUSINESS MANAGEMENT AS

## NOTER TIL REGNSKAPET

### Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Selskapet går inn under grensen for små foretak og vil derfor kunne unnlate å utarbeide konsernregnskap. Selskapet er et datterselskap til Pareto Securities AS og har derfor også tillatelse til å unnlate og utarbeide konsernregnskap. Konsernregnskapet til Pareto Securities AS kan utleveres fra selskapets kontor i Oslo, Dronning Mauds gate 3.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.



## PARETO BUSINESS MANAGEMENT AS

## NOTER TIL REGNSKAPET

### Note 2 Tjenestepensjon

Selskapet har etablert en innskuddsbasert pensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Kostnad for året utgjør NOK 1.400.976,-.

### Note 3 Antall Ansatte og lønn

Selskapet har sysselsatt 27 årsverk i regnskapsåret

	2024	2023
Lønnskostnad	38 625 674	35 500 284
Arbeidsgiveravgift	5 590 423	5 701 979
Pensjonskostnader	1 400 976	1 556 578
Andre ytelser	2 324 494	2 744 214
Sum	47 941 567	45 503 055

### Note 4 Ytelser til ledende personer, revisor mv.

Det er i året ikke utbetalt ytelser til selskapets styre. Kostnadsført honorar til revisor for 2024 utgjør NOK 203.000,- eks mva for revisjon og NOK 31.000,- eks mva for annen bistand.

Det er ikke gitt lån eller stillet sikkerhet til fordel for ansatte, aksjeeiere eller styremedlemmer.

### Note 5 Anleggsmidler

	Ombygging	Inventar	Imaterielle eiendeler /programvare	Sum (inkl kunst)
Anskaffelseskost 01.01	4 302 179	289 130	7 291 755	11 915 103
Tilgang	0	0	0	0
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	4 302 179	289 130	7 291 755	11 915 103
Akkumulerte avskrivninger 01.01	4 220 790	289 130	7 170 908	11 680 828
Årets ordinære avskrivninger	81 388	0	30 212	111 600
Nedskrivninger	0	0	0	0
Avskr avgåtte driftsmidler	0	0	0	0
Akk. avskrivninger pr. 31.12	4 302 179	289 130	7 201 120	11 792 429
Balanseført verdi 31.12	0	0	90 636	122 675
Økonomisk levetid	5 ÅR	5 ÅR	3/5 ÅR	

I summen er det inkludert kunst bokført til kr. 32.039. Dette er ikke gjenstand for avskrivninger



## PARETO BUSINESS MANAGEMENT AS

## NOTER TIL REGNSKAPET

### Note 6 Sammenslåtte poster

	2024	2023
<b>Finansinntekter består av</b>		
Renteinntekter bank	1 057 547	594 889
Agio	617 462	295 492
Andre finansinntekter	27 377	0
Sum finansinntekter	1 702 386	890 381
<b>Finanskostnader består av:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Rentekostnader	-1 329	-390
Tap salg aksjer	0	-12 174
Disagio	-247 373	-450 652
Nedskrivning finansielle anleggsmidler	0	-5 080 000
Sum finanskostnader	-248 702	-5 543 216

### Note 7 Skatt

<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Betalbar skatt på årets resultat	4 297 583	366 013
Brutto endring utsatt skatt	272 685	998 643
Årets totale skattekostnad	4 570 267	1 364 656
<b>Betalbar skatt i årets skattekostnad fremkommer slik:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ordinært resultat før skattekostnad	20 728 868	-3 415 392
Permanente forskjeller		
Nedskrivning investering i datterselskap	0	5 080 000
Nedskrivning lån datterselskap	0	2 901 339
Andre permanente forskjeller	45 073	1 637 035
Endring midlertidige forskjeller	-1 239 475	-4 539 285
Grunnlag betalbar skatt	19 534 466	1 663 697
Beregnet betalbar skatt	4 297 583	366 013
<b>Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Betalbar skatt på årets resultat	4 297 583	366 013
Sum betalbar skatt	4 297 583	366 013
<b>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<i>Forskjeller som utlignes:</i>		
<i>Anleggsmidler:</i>		
Driftsmidler	-841 747	-1 005 400
Gevinst- og tapskonto	0	0
<i>Omløpsmidler:</i>		
Avsetning tap på fordringer	-4 300 791	-5 376 613
Avsetning for forpliktelse	0	0
Sum midlertidige forskjeller	-5 142 538	-6 382 013
Underskudd til fremføring	0	0
Sum	-5 142 538	-6 382 013
Utsatt skatt/skattefordel	-1 131 358	-1 404 043
Endring utsatt skatt	-272 685	-998 643

Penneo Dokumentnøkkel: WM0JB-WXYKG-21UPZ-GOTUX-P3CBW-7WZ0L



## PARETO BUSINESS MANAGEMENT AS

## NOTER TIL REGNSKAPET

### Note 8 Egenkapitalen

Egenkapital:	Aksjekapital	Annen egenkap.	Sum
Egenkapital pr. 01.01.2024	300 000	4 127 258	4 427 258
Årets resultat		16 158 601	16 158 601
Avsatt utbytte		-16 158 601	-16 158 601
Egenkapital pr. 31.12.2024	300 000	4 127 258	4 427 258

### Note 9 Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Eierandeler i datterselskaper og tilknyttede selskaper er regnskapsført etter kostmetoden.

Selskap	Forretningskontor	Eierandel	Årets resultat	Egenkapital	Bokført verdi
Pareto Business Management AB	Stockholm	100 %	-353 999	1 509 760	185 015
Pareto Business Management A/S	København	100 %	-1 195 853	814 524	1 114 740
Pareto PE II AS	Oslo	100 %	ikke klar	ikke klar	300 000
Totalt					1 599 755

#### Lån til datterselskaper

Gjelder lån fra Pareto Business Management AS til hovedmann tilknyttet investering i Master and Commander AS  
Lånet har tidligere blitt nedskrevet med til sammen NOK 1.349.265.  
Selskapet ble avviklet i 2024 og betalte NOK 51.038 av utestående.

Kundefordringer	2024	2023
Kundefordring i samme konsern	1 252 132	2 667 835
Andre kundefordringer	19 517 422	5 935 559
Sum	20 769 554	8 603 394
Andre fordringer	2024	2023
Hylleselskaper	1 110 000	945 000
Andre fordringer	2 440 542	1 906
Sum	3 550 542	946 906

### Note 10 Fordringer, Gjeld og garantiforpliktelser

Selskapet har pr. 31.12 en bankbeholdning som inkluderer en skattetrekkkonto på NOK 1.279.950.

### Note 11 Antall aksjer, aksjeeiere m.v.

Selskapets aksjekapital på kr. 300.000 består av 3000 aksjer à kr. 100.

Selskapets aksjonærer:	Eierandel
Pareto Securities AS	100 %



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Hegstad, Sven Iver

Daglig leder

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-844763

IP: 194.248.xxx.xxx

2025-05-16 12:23:01 UTC



### Martinsen, Hans Gunnar

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-90853

IP: 194.248.xxx.xxx

2025-05-16 12:31:06 UTC



### Amundlien, Roar

Styreleder

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-790536

IP: 194.248.xxx.xxx

2025-05-16 12:48:10 UTC



### Wallace, Peter William

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5991-4-844161

IP: 83.201.xxx.xxx

2025-05-18 05:13:17 UTC



### Hilde, Hans Martinsen

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5994-4-502789

IP: 194.248.xxx.xxx

2025-05-19 15:31:10 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: W1MOJB-WXYKQ-21UPZ-GOTUX-P3CBW-7WZ0L

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eudl.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.