



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 987 901 675
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: DEPARTMENTS & STORES NORWAY AS
Forretningsadresse: Nedre Slottsgate 8
0157 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjørn Leiknes
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	168 969 698	165 880 434
Annen driftsinntekt		840	1 390
Sum inntekter		168 970 538	165 881 823
Kostnader			
Varekostnad	3	100 858 504	97 747 415
Lønnskostnad	4	34 610 608	35 875 083
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	750 917	1 067 877
Annen driftskostnad	4	26 981 036	26 919 817
Sum kostnader		163 201 065	161 610 191
Driftsresultat		5 769 473	4 271 632
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		828 697	287 910
Annen finansinntekt		2 667 079	1 043 808
Sum finansinntekter		3 495 776	1 331 717
Rentekostnad til foretak i samme konsern		517 847	359 991
Annen rentekostnad		2 183 046	1 637 840
Annen finanskostnad		3 631 506	3 492 948
Sum finanskostnader		6 332 399	5 490 779
Netto finans	6	-2 836 623	-4 159 062
Resultat før skattekostnad		2 932 850	112 570
Skattekostnad	7	645 888	29 042
Årsresultat		2 286 962	83 528
Totalresultat		2 286 962	83 528
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag		3 221 258	138 710



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overføringer til/fra annen egenkapital		-934 296	-55 182
Sum overføringer og disponeringer	8	2 286 962	83 528



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	5	181 917	259 917
Utsatt skattefordel	7	473 813	211 141
Sum immaterielle eiendeler		655 730	471 058
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		22 377 505	2 734 328
Sum varige driftsmidler	5, 13	22 377 505	2 734 328
Finansielle anleggsmidler			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		23 033 234	3 205 386
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	3, 13	52 251 127	50 833 926
Sum varer		52 251 127	50 833 926
Fordringer			
Kundefordringer	9, 13	2 336 166	3 860 866
Andre fordringer		1 109 177	2 257 304
Sum fordringer	10	3 445 343	6 118 170
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	1 261 221	4 442 869
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 261 221	4 442 869
Sum omløpsmidler		56 957 691	61 394 965



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EIENDELER		79 990 925	64 600 350
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	12	220 000	220 000
Annen innskutt egenkapital		11 396 508	11 396 508
Sum innskutt egenkapital		11 616 508	11 616 508
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		4 579 690	5 513 986
Sum opptjent egenkapital		4 579 690	5 513 986
Sum egenkapital	8	16 196 198	17 130 494
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		6 116 075	
Leverandørgjeld	9	30 297 091	24 596 289
Skyldige offentlige avgifter		6 927 134	7 437 045
Kortsiktig konserngjeld	9	12 610 633	7 737 639
Annen kortsiktig gjeld		7 843 796	7 698 883
Sum kortsiktig gjeld	10	63 794 728	47 469 857
Sum gjeld		63 794 728	47 469 857
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		79 990 925	64 600 350



Til generalforsamlingen i Departments & Stores Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Departments & Stores Norway AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 06. juni 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Geir Haglund
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Haglund, Geir	BANKID	2025-06-06 17:12

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



DocuSign Envelope ID: F3384DD8-45EE-496D-8649-F7DDFB092202

Årsoppgjør

Departments & Stores Norway AS
2024

Departments & Stores Norway AS Org.nr. 987901675



DocuSign Envelope ID: F3384DD8-45EE-496D-8649-F7DDFB092202

Resultatregnskap

Departments & Stores Norway AS

	Note	2024	2023
Salgsinntekter	2	168 969 698	165 880 434
Andre driftsinntekter		840	1 390
Sum driftsinntekter		168 970 538	165 881 823
Varekostnad	3	100 858 504	97 747 415
Lønnskostnad	4	34 610 608	35 875 083
Avskrivning varige driftsmidler	5	750 917	1 067 877
Annen driftskostnad	4	26 981 036	26 919 817
Sum driftskostnad		163 201 065	161 610 191
Driftsresultat		5 769 473	4 271 632
Annen renteinntekt		828 697	287 910
Annen finansinntekt		2 667 079	1 043 808
Sum finansinntekter		3 495 776	1 331 717
Rentekostnad til foretak i samme konsern		517 847	359 991
Annen rentekostnad		2 183 046	1 637 840
Annen finanskostnad		3 631 506	3 492 948
Sum finanskostnader		6 332 399	5 490 779
Sum netto finansposter	6	-2 836 623	-4 159 062
Ordinært resultat før skattekostnad		2 932 850	112 570
Skattekostnad på ordinært resultat	7	645 888	29 042
Årsresultat		2 286 962	83 528
Til/fra annen egenkapital		-934 296	-55 182
Avgitt konsernbidrag		3 221 258	138 710
Sum disponert	8	2 286 962	83 528



DocuSign Envelope ID: F3384DD8-45EE-496D-8649-F7DDFB092202

Balanse

Departments & Stores Norway AS

	Note	2024	2023
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser o.l.	5	181 917	259 917
Utsatt skattefordel	7	473 813	211 141
Sum immaterielle eiendeler		655 730	471 058
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.		22 377 505	2 734 328
Sum varige driftsmidler	5, 13	22 377 505	2 734 328
Sum anleggsmidler		23 033 234	3 205 386
Omløpsmidler			
Varer	3, 13	52 251 127	50 833 926
Fordringer			
Kundefordringer	9, 13	2 336 166	3 860 866
Andre fordringer		1 109 177	2 257 304
Sum fordringer	10	3 445 343	6 118 170
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	1 261 221	4 442 869
Sum omløpsmidler		56 957 691	61 394 965
Sum eiendeler		79 990 925	64 600 350

Departments & Stores Norway AS Org.nr. 987901675



DocuSign Envelope ID: F3384DD8-45EE-496D-8649-F7DDFB092202

Balanse

Departments & Stores Norway AS

	Note	2024	2023
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12	220 000	220 000
Annen innskutt egenkapital		11 396 508	11 396 508
Sum innskutt egenkapital		11 616 508	11 616 508
Annen egenkapital		4 579 690	5 513 986
Sum opptjent egenkapital		4 579 690	5 513 986
Sum egenkapital	8	16 196 198	17 130 494
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	6 116 075	0
Leverandørgjeld	9	30 297 091	24 596 289
Skyldige offentlige avgifter		6 927 134	7 437 045
Kortsiktig konserngjeld	9	12 610 633	7 737 639
Annen kortsiktig gjeld		7 843 796	7 698 883
Sum kortsiktig gjeld	10	63 794 728	47 469 857
Sum gjeld		63 794 728	47 469 857
Sum egenkapital og gjeld		79 990 925	64 600 350

OSLO, 06.06.2025
Departments & Stores Norway AS

DocuSigned by:

113144500C0443D
Hans Kristian Hov-Melbye
Styrets leder

DocuSigned by:

7A3A28E1919C48B...
Kristoffer Olsen
Styremedlem

DocuSigned by:

098DB3DF626C472
Christian Aas-Engelstad
Daglig leder



DocuSign Envelope ID: F3384DD8-45EE-496D-8649-F7DDFB092202

Kontantstrømoppstilling

Departments & Stores Norway AS

	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	2 932 850	112 570
Ordinære avskrivninger	750 917	1 067 877
Endring i varelager	-1 417 201	683 455
Endring i kundefordringer	1 524 700	-1 576 960
Endring i vareleverandørgjeld	5 700 802	1 450 683
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	517 847	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter	1 008 455	10 164 181
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	11 018 370	11 901 806
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-20 316 093	-1 411 702
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-20 316 093	-1 411 702
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto endring kassekreditt	6 116 075	0
Innbetalinger gjeld konsernselskaper	0	5 827 911
Utbetalinger av konsernbidrag	0	-13 027 726
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	6 116 075	-7 199 815
Netto endring i likvider i året	-3 181 648	3 290 289
Konter og bankinnskudd per 01.01	4 442 869	1 152 580
Konter og bankinnskudd per. 31.12	1 261 221	4 442 869
Konter mm iht. Balanseoppstilling	1 261 221	4 442 869

Departments & Stores Norway AS

Org.nr. 987901675



DocuSign Envelope ID: F3384DD8-45EE-496D-8649-F7DDFB092202

Noter

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Salgsinntekter

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og kontroll er overført. Selskapet selger varer i kommisjon og kommisjonsinntektene presenteres netto. Andel salg av egneide varere, presenteres brutto.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller tilbetalingen innen ett år etter balansedagen.

Varer

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

Konsernkonto

Selskapets kontantbeholdning/kassekreditt inngår dermed i konsernkontoordningen til Airport Retail Group (ARG) konsernet. Toppkontoen eies av mor-selskap i konsernet, Airport Retail Group AS (ARG AS). Positiv eller negativ innestående på bankkontoen blir klassifisert som kortsiktig mellomværende med ARG AS.



DocuSign Envelope ID: F3384DD8-45EE-496D-8649-F7DDFB092202

Noter

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 Segmentinformasjon og kommisjonsinntekter

Selskapet driver detaljhandel fra Steen&Strøm Varemagasin. Alt salg kommer fra samme type virksomhet.

Inntektene fra kommisjonssalget er ført netto for den delen av omsetningen som ikke er egneide varer. Brutto omsetning for 2024 har vært kr. 16 225 197 (16 563 024 i fjor).

Note 3 Varelager

Varer etter type

	2024	2023
Handelsvarer	52 251 127	50 833 926
Sum	52 251 127	50 833 926

Opplysning om ukurans

	2024	2023
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	54 342 927	51 821 544
Varebeholdning vurdert til salgpris	52 251 127	50 833 926
Ukurans	-2 091 800	-987 618

Note 4 Lønnskostnader m.v.

	2024	2023
Lønninger	28 593 241	30 106 840
Arbeidsgiveravgift	4 372 120	4 424 093
Pensjonskostnader	625 428	668 383
Andre ytelser	1 019 820	675 767
Sum	34 610 608	35 875 083
Antall årsverk	38	44

Ytelser til daglig leder:

	2024	2023
Lønn og annen godtgjørelse	1 235 959	1 498 209
Pensjonsytelser	23 723	22 837
	1 259 682	1 521 046

Det er ikke utbetalt styrehonorar.

Det er ikke lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere m.v.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.



DocuSign Envelope ID: F3384DD8-45EE-496D-8649-F7DDFB092202

Noter

Honorar til revisor:	2024	2023
Lovpålagt revisjon	450 220	390 130
Andre attestasjonstjenester	29 930	42 760

Revisjonshonorar er eks. mva.

Note 5 Anleggsmiddel

	Under utførelse	Innredning, inventar mm	Lisenser	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	1 193 400	34 221 891	340 000	35 755 291
Tilgang	20 272 178	43 915	0	20 316 093
Anskaffelseskost 31.12.	21 465 578	34 265 807	340 000	56 071 385
Akk. av- og nedskr. 01.01.	0	32 680 962	80 082	32 761 044
Årets avskrivninger	0	672 916	78 000	750 917
Akk. av- og nedskr. 31.12.	0	33 353 881	158 083	33 511 964
Balanseført 31.12.	21 465 578	911 927	181 917	22 559 422
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	Avskrives ikke	Inntil 5 år Lineær	Inntil 5 år Lineær	

Note 6 Vesentlige finansposter

Andre finansinntekter er utelukkende agio og andre finanskostnader er for det vesentligste agio.

Note 7 Skatter

Årets skattekostnad fremkommer slik

	2024	2023
Skatt på årets resultat	908 561	39 123
Endring utsatt skatt	-262 673	-10 082
Årets skattekostnad	645 888	29 042

Beregning av skattepliktig inntekt

	2024	2023
Resultat før skatter	2 932 850	112 570
Permanente forskjeller	3 000	19 436
Endringer midlertidige forskjeller	1 193 968	45 826
Årets skattegrunnlag	4 129 818	177 832
Betalbar skatt	908 561	39 123
Skatt på avgitt konsernbidrag	908 561	39 123

Spesifikasjoner av grunnlag utsatt skatt

Forskjeller som utlignes

	2024	2023	Endring
Anleggsmidler	-64 861	22 559	-87 420
Varelager	-2 091 800	-987 618	-1 104 182
Fordringer	2 964	5 324	-2 360
Sum	-2 153 703	-959 735	-1 193 968
Utsatt skatt	-473 813	-211 141	-262 673



DocuSign Envelope ID: F3384DD8-45EE-496D-8649-F7DDFB092202

Noter

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	220 000	11 396 508	5 513 986	17 130 494
Årets resultat	0	0	2 286 962	2 286 962
Avgitt konsernbidrag	0	0	-3 221 258	-3 221 258
Egenkapital 31.12.	220 000	11 396 508	4 579 690	16 196 198

Note 9 Konsernmellomværende

Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
Kundefordringer		
Søsterselskaper	650 000	337 500
Annet konsernselskap	216 427	783 051
Sum	866 427	1 120 551
Leverandørgjeld		
Morselskap	4 550	120 501
Søsterselskaper	105 891	189 262
Annet konsernselskap	225 329	0
Sum	335 770	309 763
Annen kortsiktig gjeld		
Morselskap	4 129 818	0
Annet konsernselskap	8 255 486	7 737 639
Sum	12 385 304	7 737 639

Note 10 Fordringer og langsiktig gjeld

Selskapet hadde ved utgangen av året ingen fordringer som forfaller senere enn ett år. Videre hadde selskapet ingen gjeld som forfaller mer enn 5 år frem i tid.

Note 11 Bundne midler og trekkrettigheter

I posten bankinnskudd, kontanter mv. inngår bundne bankinnskudd med kr. 1 113 487 (kr. 1 004 304 i 2023).

Selskapet har en kassakreditt på kr. 17 000 000. Ubenyttet trekkrettighet kassekreditt er kr 10 883 925.

Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	200	1 100	220 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i selskapet pr. 31.12 var:

	Antall	Eierandel	Stemmeandel
Airport Retail Group AS	200	100,00%	100,00%



DocuSign Envelope ID: F3384DD8-45EE-496D-8649-F7DDFB092202

Noter

Note 13 Pant og garantier

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for selskapet forpliktelser

	2024	2023
Driftsmidler	22 377 505	2 734 328
Varelager	52 251 127	50 833 926
Fordringer	2 429 939	2 776 146
Sum	77 058 571	56 344 400

Sikkerhetsstiller	Panteier/Kausjonist	Til sikkerhet for	Pålydende
Varelager	Dep. & Stores N. AS	Ethvert mellomværende	90 000 000
Driftstilbehør	Dep. & Stores N. AS	Ethvert mellomværende	90 000 000
Factoring	Dep. & Stores N. AS	Ethvert mellomværende	90 000 000
Kausjonserklæring	Airport Retail Group AS	Konsernkonto	30 000 000

Selskapet har i tillegg stilt betalingsgarantier overfor forretningsforbindelser på total MNOK 11,7.



DocuSign Envelope ID: F3384DD8-45EE-496D-8649-F7DDFB092202

Departments & Stores Norway AS - Årsberetning 2024

Virksomhetens art og tilholdssted

Selskapet driver markedsføring og salg av varer fra egne butikker fra leide lokaler i Oslos største varehus Steen & Strøm Magasin. Selskapet er datterselskap av Airport Retail Group AS i Oslo, og har kontorsted i Oslo kommune.

Redegjørelse for årsregnskapet

Fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter gir etter styrets mening en fyllestgjørende og rettviseende informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet. Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelse av selskapet, og som ikke fremkommer av årsregnskapet med tilhørende noter. Etter styrets oppfatning er selskapets finansielle stilling tilfredsstillende.

Selskapets egenkapitalandel pr. 31.12.2024 utgjør 20%.

Selskapets omsetning ble kr. 169,0 mill i 2024 mot 165,9 mill i 2023. Årets regnskap viser et driftsresultat på kr. 5,8 mill sammenliknet med 4,3 mill 2023. EBITDA utgjør kr 6,5 mill mot 5,3 mill i 2023.

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter i 2024 var positiv med 11,0 mill, mot kr. 11,9 mill 2023. Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter er sammenfallende med driftsresultatet justert for endringer i arbeidskapital og tidsavgrensingsposter.

Fortsatt drift

Selskapet leverte i 2024 stabil omsetning og drift i forhold til forrige år. De generelle markedsutsiktene for 2025 er gode.

Selskapet har en egen finansiering i bank og fremstår med dette som forsvarlig finansiert og med tilfredsstillende likviditet.

Egenkapitalsituasjonen vurderes forsvarlig. Selskapet vurderer at det med de tiltak som er iverksatt, eksisterende leievilkår og de muligheter som synes tilgjengelige for å sikre finansiering, at grunnlaget for fortsatt drift er til stede.

I samsvar med regnskapsloven § 4-5 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og således lagt til grunn ved regnskapsavleggelsen.

Finansiell risiko

Selskapet er eksponert for valutarisiko i forbindelse med varekjøp i valuta samt renterisiko ved innskudd og driftskreditt. Målsettingen er å avdempe den finansielle risiko i størst mulig grad gjennom å løpende vurdere valutasikringer. I 2024 har kronen hatt store bevegelser mot de sentrale valutaer, men økte innkjøpspriser fra utlandet er for en stor del tatt igjen i økte salgspriser

Det er i konsernet etablert styreansvarsforsikring i Risk Point AS med forsikringssum MNOK 100.



DocuSign Envelope ID: F3384DD8-45EE-496D-8649-F7DDFB092202

Markedsrisiko

Selskapet har markedsrisiko gjennom generell kjøpekraftsutvikling. I tillegg er selskapet eksponert mot mote og sesongvariasjoner for sortimentet.

Selskapets markedsrisikofaktorer i 2024 er påvirket av inflasjon og generell utvikling i kjøpekraft. Selskapets markedsrisikofaktorer i 2024 anses å være på et tilfredsstillende nivå.

Kredittrisiko

Kredittrisikoen i selskapet er meget begrenset da mesteparten skjer ved kontantkjøp eller kredittkort kjøp.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som tilfredsstillende. Det vises til kommentarer under fortsatt drift.

Arbeidsmiljø, personale og likestilling

Arbeidsmiljøet i bedriften er tilfredsstillende. Sykefraværet var på 5,17% av den totale arbeidstiden i regnskapsåret. Langtidsfraværet utgjør 2,49% av fraværet. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

Styret og daglig leder mener arbeidsmiljøet i selskapet er tilfredsstillende, men vurderer løpende behovet for iverksettelse av tiltak for forbedringer. Selskapet har en stabil og kompetent bemanning og ledelsen jobber systematisk med arbeidsmiljø gjennom samhandlingsportaler, medarbeiderundersøkelser, medarbeidersamtaler, dialog med tillitsvalgte.

Aktivitets- og redegjørelsesplikten

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det er likestilling mellom kvinner og menn arbeider aktivt for å fremme likestilling og hindre diskriminering. Et mangfoldig og likestilt arbeidsliv er en viktig samfunnsoppgave. Vår virksomhet ønsker å bidra til likestilling og mangfold i norsk arbeidsliv og legger til rette for dette gjennom rekruttering og inkludering.

Selskapet har i sin personalhåndbok samt i policies og retningslinjer forankret og innarbeidet selskapets likestillingsarbeid som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering.

Selskapet arbeider målrettet og planmessig for å fremme likestillings- og diskrimineringslovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Vi følger opp arbeidet gjennom årlige målinger, medarbeiderundersøkelser og medarbeidersamtaler, informasjons- og opplæringsarbeid, tett dialog med tillitsvalgte samt 1-1 samtaler.

Selskapet har en egen Code of Conduct - det vil si prinsipper for hvordan vår adferd skal være, som treffer vår virkelighet og som gjelder for hele selskapet – i alt vi er og alt vi



DocuSign Envelope ID: F3384DD8-45EE-496D-8649-F7DDFB092202

gjør. Vi respekterer kultur, miljø og mangfold mellom kolleger, hos leverandører og overfor kunder. Selskapets Code of Conduct er besluttet av selskapets styre og inkluderer prinsipper om likestilling og anti-diskriminering.

De forretningsetiske retningslinjene gjelder for styremedlemmer, ledere, medarbeidere, innleide og andre som opptrer på vegne av selskapet. Det er til enhver tid lederens ansvar å gjøre retningslinjene kjent og sørge for etterlevelse, dette gjøres gjennom digitale opplæringsystemer og håndbøker. Prinsipper for likestilling og anti-diskriminering er beskrevet i selskapets personalhåndbok samt inkludert i selskapets opplæringsprogram. Selskapet jobber aktivt for å vurdere risiko og hindre på følgende områder:

Rekruttering

Vi jobber aktivt med likestilling i vårt rekrutteringsarbeid. Det tas hensyn til likestilling av kjønn, språkkrav, alderskrav (aldersgrenser) statsborgerskap og tros og livssyn. Ingen av overnevnte punkter skal ha betydning for ansettelser

Lønns- og arbeidsvilkår

Selskapet arbeider aktivt og målrettet for likestilling og for å hindre diskriminering, jf. likestillings- og diskrimineringsloven. Det foreligger gode rutiner for lik lønn til likt arbeid etter alder, kompetanse og stilling.

Det er foretatt en likestillingskartlegging basert på 3 hovedgrupper av stillingsnivåer i selskapet: administrasjonen, butikksjefer og butikkansatte.

Administrasjonen har 6 ansatte, hvor 50% er kvinner. Butikksjefer består av 54% kvinner og butikkansatte er 69% kvinner. Kjønnfordelingen på ulike stillingsnivåene er totalt 65 % kvinner av totalt 129 ansatte.

Det er foretatt en lønnsforskjellskartlegging av de 3 hovedgrupper av ansatte. I administrasjonen tjener kvinner og menn i snitt det samme. Selskapet praktiserer lik lønn for butikksjefer uavhengig av kjønn, eventuelle lønnsforskjeller mellom butikksjefer er drevet av størrelsen på den respektive ansattes ansvarsområde. For butikkansatte følger selskapet tariff.

Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon var 0,19 for kvinner i 2024 og 1 mann hadde foreldrepermisjon.

Selskapets har kartlagt anvendelsen av midlertidig ansatte og deltidsarbeid. Det er i 2024 totalt 85 midlertidig ansatte. Dette er fordelt mellom 58 kvinner og 27 menn. Det er totalt 44 deltidsarbeidende i selskapet i 2024, dette er fordelt mellom 26 kvinner og 18 menn.

Utvikling/opplæring

Det foreligger gode rutiner for kompetanseutvikling og opplæring i selskapet. Det er utarbeidet prosesser for vekstmuligheter og personlig utvikling. Arbeidet organiseres og tilrettelegges under hensyn til den enkelte arbeidstakers arbeidsevne, kyndighet, alder og øvrige forutsetninger. Selskapet legger vekt på å gi arbeidstaker mulighet til selvbestemmelse, innflytelse og faglig ansvar.



DocuSign Envelope ID: F3384DD8-45EE-496D-8649-F7DDFB092202

Kombinasjon av arbeid og fritid

Selskapet innehar gode rutiner for planlegging av den daglige og ukentlige arbeidstiden – samt lengde av pauser. Arbeidsmiljølovens §10 er sentral i rutinene slik at kombinasjonen av arbeid og fritid ivaretas på en god måte.

Ytre miljø

Selskapet er opptatt av å minimere vår miljøpåvirkning og arbeider kontinuerlig med bærekraftige tiltak i alle ledd av vår virksomhet. Som en aktør innen motebransjen har vi et spesielt ansvar for å redusere vårt miljøavtrykk og bidra til en mer bærekraftig fremtid.

Vi har satt mål for å redusere karbonutslippene våre gjennom hele verdikjeden, fra produksjon til distribusjon og salg. Vi arbeider aktivt med å optimalisere logistikk og transport for å redusere utslipp, samt implementere energieffektive løsninger i våre butikker og kontorer.

Vi fokuserer på å øke bruken av bærekraftige materialer i våre produkter. Dette inkluderer bruk av økologisk bomull, resirkulerte materialer og andre miljøvennlige tekstiler. Vi samarbeider med leverandører som oppfyller våre høye krav til bærekraft og etisk produksjon.

Vi har etablert rutiner for effektiv avfallshåndtering og resirkulering i våre butikker og lagerfasiliteter. Vårt mål er å redusere avfallsmengden betydelig og sikre at mest mulig avfall blir resirkulert eller gjenbrukt.

Redegjørelse for utførte aktsomhetsvurderinger

Selskapet er omfattet av åpenhetsloven, og redegjørelsen er tilgjengelig på www.airportretail.no

Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Departement & Stores AS:

Overført annen egenkapital	kr.	- 934 296
Avgitt konsernbidrag	kr.	3 221 258
Totalt disponert	kr.	2 286 962

Oslo 6. juni 2025

I styret for Departments & Stores Norway AS

DocuSigned by:

113144500C0443D
Hans Kristian Hov-Melbye
Styrets leder

DocuSigned by:

7A9A26E4919C48B...
Kristoffer Olsen
Styremedlem

DocuSigned by:

088DB3DF626C472
Christian Aas-Engelstad
Daglig leder