



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 912 838 773  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MELLERUD MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Odderhei terrasse 108  
4639 KRISTIANSAND S

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Morten Mellerud  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.02.2026



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 171 452	1 061 022
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 171 452</b>	<b>1 061 022</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2, 3	925 990	883 755
Annen driftskostnad		122 491	44 081
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 048 481</b>	<b>927 836</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>122 971</b>	<b>133 186</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Annen rentekostnad		61	2 148
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>61</b>	<b>2 148</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-61</b>	<b>-2 148</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>122 910</b>	<b>131 038</b>
Skattekostnad		55 985	25 940
<b>Årsresultat</b>		<b>66 925</b>	<b>105 098</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>66 925</b>	<b>105 098</b>
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		0	0
<b>Totalresultat</b>		<b>66 925</b>	<b>105 098</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		66 925	105 098
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>66 925</b>	<b>105 098</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
<b>Varige driftsmidler</b>			
Sum varige driftsmidler		0	0
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		550 476	501 905
Sum finansielle anleggsmidler		550 476	501 905
Sum anleggsmidler		550 476	501 905
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Sum varer		0	0
<b>Fordringer</b>			
Sum fordringer		0	0
<b>Investeringer</b>			
Sum investeringer		0	0
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		252 752	181 346
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		252 752	181 346
Sum omløpsmidler		252 752	181 346
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>803 228</b>	<b>683 251</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (selskapskapital)		160 000	160 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>160 000</b>	<b>160 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		406 444	339 520
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>406 444</b>	<b>339 520</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>566 444</b>	<b>499 520</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 991	4 169
Betalbar skatt		27 053	0
Skyldig offentlige avgifter		110 076	87 464
Annen kortsiktig gjeld		95 664	92 098
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>236 784</b>	<b>183 731</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>236 784</b>	<b>183 731</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>803 228</b>	<b>683 251</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 316654

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 912 838 773  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MELLERUD MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Odderhei terrasse 108  
4639 KRISTIANSAND S

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Morten Mellerud  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.02.2026

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.02.2026



Organisasjonsnr: 912 838 773  
MELLERUD MANAGEMENT AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 171 452	1 061 022
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 171 452</b>	<b>1 061 022</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2, 3	925 990	883 755
Annen driftskostnad		122 491	44 081
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 048 481</b>	<b>927 836</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>122 971</b>	<b>133 186</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Annen rentekostnad		61	2 148
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>61</b>	<b>2 148</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-61</b>	<b>-2 148</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>122 910</b>	<b>131 038</b>
Skattekostnad		55 985	25 940
<b>Årsresultat</b>		<b>66 925</b>	<b>105 098</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>66 925</b>	<b>105 098</b>
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		0	0
<b>Totalresultat</b>		<b>66 925</b>	<b>105 098</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		66 925	105 098
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>66 925</b>	<b>105 098</b>



Organisasjonsnr: 912 838 773  
MELLERUD MANAGEMENT AS

## BALANSE

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
<b>Varige driftsmidler</b>			
Sum varige driftsmidler		0	0
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		550 476	501 905
Sum finansielle anleggsmidler		550 476	501 905
Sum anleggsmidler		550 476	501 905
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Sum varer		0	0
<b>Fordringer</b>			
Sum fordringer		0	0
<b>Investeringer</b>			
Sum investeringer		0	0
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		252 752	181 346
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		252 752	181 346
Sum omløpsmidler		252 752	181 346
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>803 228</b>	<b>683 251</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (selskapskapital)		160 000	160 000
Sum innskutt egenkapital		160 000	160 000
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		406 444	339 520



Sum opptjent egenkapital	406 444	339 520
Sum egenkapital	566 444	499 520
<b>Gjeld</b>		
Langsiktig gjeld		
Sum avsetninger for forpliktelser	0	0
Annen langsiktig gjeld		
Sum annen langsiktig gjeld	0	0
Sum langsiktig gjeld	0	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	3 991	4 169
Betalbar skatt	27 053	0
Skyldig offentlige avgifter	110 076	87 464
Annen kortsiktig gjeld	95 664	92 098
Sum kortsiktig gjeld	236 784	183 731
Sum gjeld	236 784	183 731
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>803 228</b>	<b>683 251</b>



Organisasjonsnr: 912 838 773  
MELLERUD MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

1

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunkt. Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet er betydelig og ikke forventes å være forbigående. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets levetid

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Markedsbaserte aksjer vurderes likevel til markedspris. Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfattes av periodens beregnede skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt selskapets fremførbare underskudd ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel balanseføres ikke i henhold til unntaksreglene for små foretak.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

- \* FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler
- \* Leieavtaler er ikke balanseførte

Virksomhetens  
sted: Kristiansand S

Virksomhetens art

Rådgivning innen ledelse,  
prosjektledelse og prosjektutvikling og management tjenester knyttet til



dette. Videre skal selskapet investere i aksjer og verdipapirer, samt fast eiendom, og alt som står i denne forbindelse. Selskapet kan videre gjennom aksjetegning eller på annen måte, delta i andre foretak som driver lignende virksomhet.

## Note

2

## Antall årsverk i regnskapsåret

1.00

## Note

3

## Spesifisering av resultatregnskapet

### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	754616.00	726490.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	114917.00	109674.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	51939.00	51386.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4518.00	-3795.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	925990.00	883755.00

## Note

### Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap

### Morselskapet sitt navn

### Forretningskontor for morselskapet

### Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen





**Årsregnskap 2025**  
Mellerud Management AS  
(912 838 773)



<b>Resultatregnskap</b>	<b>Noter</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		1 171 452	1 061 022
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 171 452</b>	<b>1 061 022</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	2, 3	925 990	883 755
Annen driftskostnad		122 491	44 081
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 048 481</b>	<b>927 836</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>122 971</b>	<b>133 186</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad		61	2 148
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>61</b>	<b>2 148</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-61</b>	<b>-2 148</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>122 910</b>	<b>131 038</b>
Skattekostnad		55 985	25 940
<b>Årsresultat</b>		<b>66 925</b>	<b>105 098</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		66 925	105 098
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>66 925</b>	<b>105 098</b>



<b>Balanse - Eiendeler</b>	<b>Noter</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		550 476	501 905
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>550 476</b>	<b>501 905</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>550 476</b>	<b>501 905</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		252 752	181 346
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>252 752</b>	<b>181 346</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>803 228</b>	<b>683 251</b>



<b>Balanse - Egenkapital og gjeld</b>	<b>Noter</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (selskapskapital)		160 000	160 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>160 000</b>	<b>160 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		406 444	339 520
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>406 444</b>	<b>339 520</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>566 444</b>	<b>499 520</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 991	4 169
Betalbar skatt		27 053	0
Skyldig offentlige avgifter		110 076	87 464
Annen kortsiktig gjeld		95 664	92 098
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>236 784</b>	<b>183 731</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>236 784</b>	<b>183 731</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>803 228</b>	<b>683 251</b>



## Noter

### Note 1: Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunkt. Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet er betydelig og ikke forventes å være forbigående. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets levetid.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Markedsbaserte aksjer vurderes likevel til markedspris. Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfattes av periodens beregnede skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt selskapets fremførbare underskudd ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel balanseføres ikke i henhold til unntaksreglene for små foretak.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

- FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler
- Leieavtaler er ikke balanseførte

### Virksomhetens sted

Kristiansand S

### Virksomhetens art

Rådgivning innen ledelse, prosjektledelse og prosjektutvikling og management tjenester knyttet til dette. Videre skal selskapet investere i aksjer og verdipapirer, samt fast eiendom, og alt som står i denne forbindelse. Selskapet kan videre gjennom aksjetegning eller på annen måte, delta i andre foretak som driver lignende virksomhet.

### Note 2: Årsverk

Antall årsverk er 1.

### Note 3: Lønnskostnader

	2025	2024
Lønn	754 616	726 490
Arbeidsgiveravgift	114 917	109 674
Pensjon	51 939	51 386
Andre ytelser	4 518	-3 795
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>925 990</b>	<b>883 755</b>





## Årsregnskap 2025

Opprettet av Morten Mellerud <morten@mellerudmanagement.no>

### Elektronisk signering

MORTEN MELLERUD (Styreleder, Daglig leder)  
23.05.1960

🕒 Signert

22.02.2026 18:42

🏠 bankID

Dokumentet er digitalt signert med **Fiken Signering**

Dokumentet er signert med Fikens digitale signaturtjeneste. Signaturen er juridisk bindende og viser at innholdet ikke er endret etter signering. Dokumentet kan verifiseres i Adobe Reader, der det vil fremgå at dokumentet er signert med Fiken Signering.



Generert: 22.02.2026 18:42:09