



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	921 744 137
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	KAIZEN INSTITUTE NORWAY AS
Forretningsadresse:	Sørlandet Kunnskapshavn Kystveien 2 4841 ARENDAL

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Gunnar Forsund
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	31.08.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 24.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 456 024	4 217 743
Annen driftsinntekt			44 717
Sum inntekter		3 456 024	4 262 460
Kostnader			
Varekostnad		1 605 664	1 684 186
Lønnskostnad	1	1 008 557	1 482 808
Annen driftskostnad		213 128	1 014 781
Sum kostnader		2 827 349	4 181 775
Driftsresultat		628 675	80 685
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt			179
Annen finansinntekt			35 032
Sum finansinntekter			35 211
Annen rentekostnad		25 216	4 681
Annen finanskostnad		7 194	171
Sum finanskostnader		32 410	4 852
Netto finans		-32 410	30 358
Ordinært resultat før skattekostnad		596 265	111 044
Skattekostnad på ordinært resultat	2,3	136 719	26 667
Ordinært resultat etter skattekostnad		459 546	84 377
Årsresultat		459 546	84 377
Årsresultat etter minoritetsinteresser		459 546	84 377
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	4	459 546	84 377
Sum overføringer og disponeringer		459 546	84 377



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum anleggsmidler		0	0
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		136 136	288 539
Andre kortsiktige fordringer		743 915	454 866
Konsernfordringer		719 999	369 581
Sum fordringer		1 600 050	1 112 986
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	174 644	57 473
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		174 644	57 473
Sum omløpsmidler		1 774 694	1 170 459
SUM EIENDELER		1 774 694	1 170 459
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	4	618 883	159 337
Sum opptjent egenkapital		618 883	159 337
Sum egenkapital		648 883	189 337



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt			1 269
Sum avsetninger for forpliktelser			1 269
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld			120 000
Sum annen langsiktig gjeld			120 000
Sum langsiktig gjeld		0	121 269
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		433 065	110 627
Betalbar skatt		137 988	29 458
Skyldig offentlige avgifter		318 968	372 572
Annen kortsiktig gjeld		235 791	347 196
Sum kortsiktig gjeld		1 125 811	859 853
Sum gjeld		1 125 811	981 122
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 774 694	1 170 459



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 946696

Enheten

Organisasjonsnummer: 921 744 137
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KAIZEN INSTITUTE NORWAY AS
Forretningsadresse: Sørlandet Kunnskapshavn
Kystveien 2
4841 ARENDAL

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gunnar Forsund
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.08.2022

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 14.12.2022

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 921 744 137
KAIZEN INSTITUTE NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 456 024	4 217 743
Annen driftsinntekt			44 717
Sum inntekter		3 456 024	4 262 460
Kostnader			
Varekostnad		1 605 664	1 684 186
Lønnskostnad	1	1 008 557	1 482 808
Annen driftskostnad		213 128	1 014 781
Sum kostnader		2 827 349	4 181 775
Driftsresultat		628 675	80 685
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt			179
Annen finansinntekt			35 032
Sum finansinntekter			35 211
Annen rentekostnad		25 216	4 681
Annen finanskostnad		7 194	171
Sum finanskostnader		32 410	4 852
Netto finans		-32 410	30 358
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	2,3	136 719	26 667
Ordinært resultat etter skattekostnad		459 546	84 377
Årsresultat		459 546	84 377
Årsresultat etter minoritetsinteresser		459 546	84 377
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	4	459 546	84 377
Sum overføringer og disponeringer		459 546	84 377



Organisasjonsnr: 921 744 137
KAIZEN INSTITUTE NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2021** **2020**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler
Immaterielle eiendeler

Sum anleggsmidler **0** **0**

Omløpsmidler
Varer

Fordringer

Kundefordringer	136 136	288 539
Andre kortsiktige fordringer	743 915	454 866
Konsernfordringer	719 999	369 581
Sum fordringer	1 600 050	1 112 986

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l.	5	174 644	57 473
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		174 644	57 473

Sum omløpsmidler **1 774 694** **1 170 459**

SUM EIENDELER **1 774 694** **1 170 459**

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	4	618 883	159 337
Sum opptjent egenkapital		618 883	159 337

Sum egenkapital **648 883** **189 337**

Gjeld

Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt			1 269
Sum avsetninger for forpliktelser			1 269
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld			120 000



Sum annen langsiktig gjeld		120 000
Sum langsiktig gjeld	0	121 269
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	433 065	110 627
Betalbar skatt	137 988	29 458
Skyldig offentlige avgifter	318 968	372 572
Annen kortsiktig gjeld	235 791	347 196
Sum kortsiktig gjeld	1 125 811	859 853
Sum gjeld	1 125 811	981 122
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	1 774 694	1 170 459



Organisasjonsnr: 921 744 137
KAIZEN INSTITUTE NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
3.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Note

Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak

Fullstendige noteopplysninger fremkommer av vedlagte PDF-dokument



Til generalforsamlingen i

KAIZEN INSTITUTE NORWAY AS

KYRRE KNUDSEN

Medlem av
Den norske Revisorforening

www.knudsenrevisjon.no

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Kaizen Institute Norway AS sitt årsregnskap som viser et overskudd på kr 459 546. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Presisering

Revisjonen har avdekket en feil fra tidligere år og som er rettet i årsregnskapet med pålydende NOK 254 963. Dette indikerer at selskapet har hatt svakheter i sine internkontrollrutiner. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon om årsregnskapet.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen (styret og daglig leder) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Besøksadresse:
Billingstadsetta 30
1396 Billingstad

Postadresse:
Postboks 142
1376 Billingstad

Tlf. kontor: 66 77 95 90
Mobil: 90 65 38 37

E-mail: kyrre@knudsen-revisjon.no
Or.nr: NO 874 903 302 MVA
Bank: 1609 04 90188

Side 1 av 2



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Selskapet har ikke behandlet skattetrekkmidler i samsvar med bestemmelsene i skattebetalingsloven § 5-12.

Billingstad, 12.12.2022

Knudsen Revisjonsbyrå AS

Kjerre Knudsen
statsautorisert revisor



Kaizen Institute Norway AS

Noter 2021

Regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk for små foretak.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter siste dag i regnskapsåret, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi (Laveste verdis prinsipp).

Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Levetid fremkommer av de avskrivningssatsene som er angitt i noteopplysningene. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede. Langsiktig gjeld er gjeld som ikke faller inn under definisjonen av kortsiktig gjeld.

Inntektsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser, balanseføres som uoppløst inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt skattemessig framførbart underskudd ved regnskapsårets utgang. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Eventuell utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

Noter for Kaizen Institute Norway AS

Organisasjonsnr. 921744137



Kaizen Institute Norway AS

Noter 2021

Note 1 - Lønnskostnad

Selskapet har hatt 3 årsverk i regnskapsåret.

Spesifikasjon av lønnskostnader	I år	I fjor
Lønn	882 962	1 237 317
Arbeidsgiveravgift	125 595	192 743
Pensjonskostnader	0	51 976
Andre lønnsrelaterte ytelser	0	772
Totalt	1 008 557	1 482 808

Noter for Kaizen Institute Norway AS

Organisasjonsnr. 921744137



Kaizen Institute Norway AS

Noter 2021

Note 2 - Skattekostnad på ordinært resultat

Spesifikasjon av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnader	596 265
+ Permanente og andre forskjeller	7 686
+ Endring i midlertidige forskjeller	157 169
= Inntekt	761 120

Spesifikasjon av årets skattekostnad:

Beregnet skatt av årets resultat	167 446
= Sum betalbar skatt	167 446
- For mye avsatt tidligere	29 458
+/- Endring i utsatt skatt / utsatt skattefordel	-1 269
= Ordinær skattekostnad	136 719
Skattesats i inntektsåret	22

Betalbar skatt i balansen består av

Sum betalbar skatt	167 446
= Betalbar skatt i balansen	167 446

Note 3 - Skattekostnad på ordinært resultat

Utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2021	2020
+ Utestående fordringer	-19 398	5 771
- Andre avsetninger for forpliktelser	132 000	0
= Grunnlag utsatt skatt	-151 398	5 771
Utsatt skatt	0	1 269
Negativt grunnlag utsatt skatt	151 398	0
= Grunnlag utsatt skattefordel	151 398	0
Utsatt skattefordel	33 307	0
Grunnlag ikke bokført utsatt skattefordel	151 398	0
Ikke bokført utsatt skattefordel	33 307	0
Bokført utsatt skattefordel	0	0

Noter for Kaizen Institute Norway AS

Organisasjonsnr. 921744137



Kaizen Institute Norway AS

Noter 2021

Note 4 - Overføringer annen egenkapital

	Aksjekapital / selskapskapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 1.1.	30 000	159 337	189 337
Tilført fra årsresultat		459 546	459 546
Pr 31.12.	30 000	618 883	648 883

Note 5 - Bankinnskudd, kontanter o.l.

Skattetrekkinnskudd utgjør pr 31.12. i år kr 11 310 og utgjorde pr 31.12. i fjor kr 8 188.

Note 6 - Selskapskapital

Selskapet har 300 aksjer hver pålydende kr 100, samlet aksjekapital utgjør kr 30 000. Selskapet har kun en aksjeklasse.

Aksjonærens navn	Antall aksjer
Kaizen Institute Consulting Group E.	300/100%

Noter for Kaizen Institute Norway AS

Organisasjonsnr. 921744137



Kaizen Institute Norway AS

Resultatregnskap

	Note	2021	2020
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		3 456 024	4 217 743
Annen driftsinntekt		0	44 717
Sum driftsinntekter		3 456 024	4 262 460
Driftskostnader			
Varekostnad		1 605 664	1 684 186
Lønnskostnad	1	1 008 557	1 482 808
Annen driftskostnad		213 126	1 014 781
Sum driftskostnader		2 827 349	4 181 775
DRIFTSRESULTAT		628 675	80 685
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		0	179
Annen finansinntekt		0	35 032
Sum finansinntekter		0	35 211
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		25 216	4 681
Annen finanskostnad		7 194	171
Sum finanskostnader		32 410	4 852
NETTO FINANSPOSTER		(32 410)	30 358
ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD		596 265	111 044
Skattekostnad på ordinært resultat	2,3	136 719	26 667
ORDINÆRT RESULTAT		459 546	84 377
ÅRSRESULTAT		459 546	84 377
OVERF. OG DISPONERINGER			
Overføringer annen egenkapital	4	459 546	84 377
SUM OVERF. OG DISP.		459 546	84 377

Årsregnskap for Kaizen Institute Norway AS

Organisasjonsnr. 921744137



Kaizen Institute Norway AS

Balanse pr. 31.12.2021

	Note	31.12.2021	31.12.2020
EIENDELER			
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer		136 136	288 539
Fordringer på konsernselskap		719 999	369 581
Andre kortsiktige fordringer		743 915	454 866
Sum fordringer		1 600 050	1 112 986
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5	174 644	57 473
SUM OMLØPSMIDLER		1 774 694	1 170 459
SUM EIENDELER		1 774 694	1 170 459
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	4	618 883	159 337
Sum opptjent egenkapital		618 883	159 337
SUM EGENKAPITAL		648 883	189 337
GJELD			
LANGSIKTIG GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt		0	1 269
Sum avsetning for forpliktelser		0	1 269
Annen langsiktig gjeld		0	120 000
Øvrig langsiktig gjeld		0	120 000
Sum annen langsiktig gjeld		0	120 000
SUM LANGSIKTIG GJELD		0	121 269
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		433 065	110 627
Betalbar skatt		137 988	29 458
Skyldig offentlige avgifter		318 968	372 572
Annen kortsiktig gjeld		235 791	347 196
SUM KORTSIKTIG GJELD		1 125 811	859 853
SUM GJELD		1 125 811	981 122
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 774 694	1 170 459

Lysaker, 31.08.22

Gunnar Førstund
Daglig leder/styrets leder

John- Are Tharaldsen
Nestleder

Årsregnskap for Kaizen Institute Norway AS

Organisasjonsnr. 921744137



**Årsregnskap 2021
for
Kaizen Institute Norway AS**

Foretaksnummer 921744137



Utarbeidet av:
Accountor AS
Autorisert regnskapsførerselskap
3. etg. Innspurten 1A
0663 OSLO