



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	922 576 424
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	GOLDILOCKS HOLDCO AS
Forretningsadresse:	Vestre Strømkaaien 7 5008 BERGEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Dag Hellerud
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	29.04.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 30.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Sum inntekter		0	
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	3	243 744	275 116
Sum kostnader		243 744	275 116
<b>Driftsresultat</b>		<b>-243 744</b>	<b>-275 116</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	6	89 059	53 409
Sum finansinntekter		89 059	53 409
<b>Netto finans</b>		<b>89 059</b>	<b>53 409</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-154 685</b>	<b>-221 707</b>
Skattekostnad	5		
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-154 685</b>	<b>-221 707</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-154 685</b>	<b>-221 707</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/fra annen egenkapital		154 685	221 707
Sum overføringer og disponeringer		154 685	221 707



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum immaterielle eiendeler		0	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	7	261 004 565	251 976 548
Andre fordringer		8 005 146	179 988
Sum finansielle anleggsmidler		269 009 711	252 156 536
Sum anleggsmidler		269 009 711	252 156 536
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	1 117 627	9 067 272
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 117 627	9 067 272
Sum omløpsmidler		1 117 627	9 067 272
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>270 127 338</b>	<b>261 223 808</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9,11	1 026 179	1 026 179
Overkurs	9	259 978 386	260 133 071
Sum innskutt egenkapital		261 004 565	261 159 250
Sum egenkapital		261 004 565	261 159 250
Sum langsiktig gjeld		0	0



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		109 158	64 559
Annen kortsiktig gjeld		9 013 615	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>9 122 773</b>	<b>64 559</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>9 122 773</b>	<b>64 559</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>270 127 338</b>	<b>261 223 809</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	388 548 468	342 004 724
<b>Sum inntekter</b>		<b>388 548 468</b>	<b>342 004 724</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		2 040 918	1 891 960
Lønnskostnad	3	255 379 183	226 882 381
Avskrivning	4,5	65 752 730	65 050 160
Annen driftskostnad	3	113 436 576	109 479 471
<b>Sum kostnader</b>		<b>436 609 407</b>	<b>403 303 972</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-48 060 939</b>	<b>-61 299 248</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	6	603 019	274 542
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>603 019</b>	<b>274 542</b>
Annen finanskostnad	6	16 185 234	14 535 212
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>16 185 234</b>	<b>14 535 212</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-15 582 215</b>	<b>-14 260 670</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-63 643 154</b>	<b>-75 559 918</b>
Skattekostnad	8	1 118 283	-1 643 980
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-64 761 437</b>	<b>-73 915 938</b>
<b>Årsresultat</b>	6	<b>-64 761 437</b>	<b>-73 915 938</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	4	35 681 373	38 314 847
Utsatt skattefordel	8	524 870	492 018
Goodwill	4	222 893 709	262 227 893
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>259 099 952</b>	<b>301 034 758</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	15 167 826	14 614 233
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	5	14 221 853	14 983 804
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>29 389 679</b>	<b>29 598 037</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>288 489 631</b>	<b>330 632 795</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		1 751 412	2 224 595
<b>Sum varer</b>		<b>1 751 412</b>	<b>2 224 595</b>
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		11 344 484	9 779 402
<b>Sum fordringer</b>		<b>11 344 484</b>	<b>9 779 402</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	41 558 586	44 279 827
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>41 558 586</b>	<b>44 279 827</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>54 654 482</b>	<b>56 283 824</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>343 144 113</b>	<b>386 916 619</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9,11	1 026 179	1 026 179
Overkurs	9	105 597 840	168 967 045
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>106 624 019</b>	<b>169 993 224</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>106 624 019</b>	<b>169 993 224</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5	4 222 568	5 070 452
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>4 222 568</b>	<b>5 070 452</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12,13	124 498 747	115 000 000
Øvrig langsiktig gjeld	12	3 266 538	4 340 109
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>127 765 285</b>	<b>119 340 109</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>131 987 853</b>	<b>124 410 561</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		15 815 852	15 697 148
Skyldige offentlige avgifter		27 114 448	24 612 290
Annen kortsiktig gjeld		61 601 939	52 203 396
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>104 532 239</b>	<b>92 512 834</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>236 520 092</b>	<b>216 923 395</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>343 144 111</b>	<b>386 916 619</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 574696

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 922 576 424  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: GOLDDILOCKS HOLDCO AS  
Forretningsadresse: c/o Tripod Capital Collective  
Vestre Strømkaien 7  
5008 BERGEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Dag Hellerud  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.04.2024

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 17.07.2024

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 922 576 424  
GOLDILOCKS HOLDCO AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Sum inntekter		0	
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	3	243 744	275 116
Sum kostnader		243 744	275 116
<b>Driftsresultat</b>		-243 744	-275 116
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	6	89 059	53 409
Sum finansinntekter		89 059	53 409
<b>Netto finans</b>		89 059	53 409
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		-154 685	-221 707
Skattekostnad	5		
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		-154 685	-221 707
<b>Årsresultat</b>		-154 685	-221 707
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/fra annen egenkapital		154 685	221 707
Sum overføringer og disponeringer		154 685	221 707



Organisasjonsnr: 922 576 424  
GOLDILOCKS HOLDCO AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

<b>Anleggsmidler</b>			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap 7		261 004 565	251 976 548
Andre fordringer		8 005 146	179 988
Sum finansielle anleggsmidler		269 009 711	252 156 536
Sum anleggsmidler		269 009 711	252 156 536
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer			
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	1 117 627	9 067 272
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 117 627	9 067 272
Sum omløpsmidler		1 117 627	9 067 272
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>270 127 338</b>	<b>261 223 808</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9,11	1 026 179	1 026 179
Overkurs	9	259 978 386	260 133 071
Sum innskutt egenkapital		261 004 565	261 159 250
Sum egenkapital		261 004 565	261 159 250
Sum langsiktig gjeld		0	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		109 158	64 559
Annen kortsiktig gjeld		9 013 615	
Sum kortsiktig gjeld		9 122 773	64 559
Sum gjeld		9 122 773	64 559
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>270 127 338</b>	<b>261 223 809</b>





Organisasjonsnr: 922 576 424  
GOLDILOCKS HOLDCO AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	388 548 468	342 004 724
<b>Sum inntekter</b>		<b>388 548 468</b>	<b>342 004 724</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		2 040 918	1 891 960
Lønnskostnad	3	255 379 183	226 882 381
Avskrivning	4,5	65 752 730	65 050 160
Annen driftskostnad	3	113 436 576	109 479 471
<b>Sum kostnader</b>		<b>436 609 407</b>	<b>403 303 972</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-48 060 939</b>	<b>-61 299 248</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	6	603 019	274 542
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>603 019</b>	<b>274 542</b>
Annen finanskostnad	6	16 185 234	14 535 212
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>16 185 234</b>	<b>14 535 212</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-15 582 215</b>	<b>-14 260 670</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad	8	1 118 283	-1 643 980
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-64 761 437</b>	<b>-73 915 938</b>
<b>Årsresultat</b>	6	<b>-64 761 437</b>	<b>-73 915 938</b>



Organisasjonsnr: 922 576 424  
GOLDILOCKS HOLDCO AS

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	4	35 681 373	38 314 847
Utsatt skattefordel	8	524 870	492 018
Goodwill	4	222 893 709	262 227 893
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>259 099 952</b>	<b>301 034 758</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	15 167 826	14 614 233
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	5	14 221 853	14 983 804
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>29 389 679</b>	<b>29 598 037</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>288 489 631</b>	<b>330 632 795</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		1 751 412	2 224 595
<b>Sum varer</b>		<b>1 751 412</b>	<b>2 224 595</b>
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		11 344 484	9 779 402
<b>Sum fordringer</b>		<b>11 344 484</b>	<b>9 779 402</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	41 558 586	44 279 827
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>41 558 586</b>	<b>44 279 827</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>54 654 482</b>	<b>56 283 824</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>343 144 113</b>	<b>386 916 619</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9,11	1 026 179	1 026 179
Overkurs	9	105 597 840	168 967 045
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>106 624 019</b>	<b>169 993 224</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>106 624 019</b>	<b>169 993 224</b>



<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5	4 222 568	5 070 452
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>4 222 568</b>	<b>5 070 452</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	12,13	124 498 747	115 000 000
Øvrig langsiktig gjeld	12	3 266 538	4 340 109
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>127 765 285</b>	<b>119 340 109</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>131 987 853</b>	<b>124 410 561</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		15 815 852	15 697 148
Skyldige offentlige avgifter		27 114 448	24 612 290
Annen kortsiktig gjeld		61 601 939	52 203 396
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>104 532 239</b>	<b>92 512 834</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>236 520 092</b>	<b>216 923 395</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>343 144 111</b>	<b>386 916 619</b>





Organisasjonsnr: 922 576 424  
GOLDBLOCKS HOLDCO AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
1

**Regnskapsprinsipper**  
Årsregnskapet er satt opp etter regnskapsloven.

Note  
9,11

**Antall aksjer og aksjeeiere**

Note

**Antall årsverk i regnskapsåret**

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
0.00

Note

**Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Omløpsmidler                      Startdato      Sluttdato      Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato      Sluttdato      Endring

Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

### Årsregnskap og årsberetning for Goldilocks Holdco AS 2023.pdf

Name	Method	Signed at
Bauer, Karl-Axel Hjorth	BANKID	2024-04-29 18:59 GMT+02
Solheim, Kristian Hauge Tellnes	BANKID	2024-04-29 18:47 GMT+02
Thomas Evald-Coster	MitID	2024-04-29 18:43 GMT+02
MATTIAS FEIFF	BANKID	2024-04-29 18:14 GMT+02
Maarud, Bjørn Henry	BANKID	2024-04-29 18:08 GMT+02
SANDRA LINDHOLM-WU	BANKID	2024-04-29 20:33 GMT+02
PIERRE GÉZA GARAMI	BANKID	2024-04-29 19:29 GMT+02
SHU SHENG	BANKID	2024-04-29 19:08 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 855E22EB423B4A46AFD131474EFB531C



Goldilocks Holdco AS

---

## Årsrapport for 2023

### Årsregnskap og konsernregnskap

- Årsberetning
- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
855E22EB423B4A46AFD131474EFB531C



## Årsberetning - Goldilocks Holdco AS

### Virksomhetens art og tilholdssted

Goldilocks Holdco AS driver virksomhet som omfatter eierskap i andre selskaper. Selskapet er et morselskap i Cutters-konsernet, som eier og driver frisørsalongene i frisørkjeden *Cutters*.

Konsernet består i tillegg til Goldilocks Holdco AS av følgende datterselskap:

Goldilocks Bidco AS

Datter-datterselskap:

Cutters AS, Cutters AB, Cutters Danmark ApS og Cutters Finland Oy.

Konsernet har lokalisert sine frisørsalonger i de største byene i henholdsvis Norge, Sverige og Finland. Hovedkontoret ligger i Bergen.

Ved utgangen av 2023 hadde konsernet 125 åpne salonger, mot 120 salonger ved utgangen av 2022.

I Norge er Cutters blant de ledende frisørkjedene, mens man i øvrige land befinner seg mer i etableringsfasen.

### Redegjørelse for årsregnskapet

#### Konsern

Omsetningen i konsernet var mNOK 388,5 for året 2023 mot mNOK 342,0 i 2022. Årsresultatet ble i 2023 mNOK (-)64,8 mot mNOK (-)73,9 i 2022.

Det har i 2023 medgått mNOK 8,5 i utgifter til forskning og utvikling. Utgiftene er balanseført, da kravene til balanseføring anses å være tilfredsstillt. Utgiftene er hovedsakelig medgått til utvikling av IT systemer. Utviklingen forventes å resultere i økt trafikk i salongene samt mer riktig skiftplanlegging i salongene.

Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet var på mNOK 12,8, mens driftsresultatet for konsernet utgjorde mNOK (-)48,1. Differansen skyldes i hovedsak ordinære avskrivninger, hvorav avskrivning av goodwill utgjorde mNOK 39,3. De samlede investeringene i konsernet i 2023 var mNOK 24,2. Årets investeringer gjelder åpning av nye salonger samt ovennevnte IT systemer.

Konsernets likviditetsbeholdning var mNOK 41,6 per 31.12.2023. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2023 44 % av samlet gjeld i konsernet. Konsernets finansielle stilling er god.

Totalkapitalen var ved utgangen av året mNOK 343,1. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2023 var 31 %.

#### Morselskap

Morselskapet hadde et resultat på kr mNOK (-)0,2. Selskapet hadde en likviditetsbeholdning på mNOK 1,1 og er i all vesentlighet egenkapitalfinansiert med en egenkapitalandel på 99,9%.

Side 1 av 6



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
859E22EB423B4A46AFD131474EFB531C

## Fremtidig utvikling

Markedsutviklingen på lang sikt forventes å være stabil. Etterspørsel etter hårklipp anses å være relativt upåvirket av økonomisk kjøpekraft i befolkningen, og øker i takt med befolkningsgrunnlaget. Bransjen er preget av sterk konkurranse med mange aktører i markedet. Likevel har konsernet, spesielt i Norge, en unik markedsposisjon med få eller ingen konkurrenter med samme tilstedeværelse. Landene hvor konsernet har tilstedeværelse er i liten grad preget av internasjonal konkurranse, og konsernet er i så måte en av de største internasjonale aktørene. Det forventes at konsernets aktivitet og finansielle resultater i Sverige og Finland vil forbedres gjennom 2024. Konsernets prognoser for fremtidige resultater vil kunne preges av den usikkerheten som normalt preger vurderinger av fremtidige forhold. Konsernet vil revidere sin strategi i år for å sikre grunnlag for fortsatt vekst og resultatutvikling.

## Finansiell risiko

### Overordnet om målsetting og strategi

Goldilocks Holdco AS er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, blant annet valutarisiko. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter. Gjeldsfinansiering samt hoveddelen av sentrale driftskostnader er imidlertid i norske kroner. For øvrig har konsernet inntekter og variable kostnader i lokal valuta i de ulike geografiene hvor konsernet driver virksomhet.

### Markedsrisiko

Konsernets virksomhet vil kunne være påvirket av generelle økonomiske trender, men frisørtjenester er for mange et nødvendig gode, og konsernet kan potensielt nyte godt av å være en lavprisleverandør under eventuelle nedgangstider. Selskapet er også eksponert for endringer i rentenivået, da selskapets gjeld har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

### Kredittisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, da konsernet ikke tilbyr handel på kreditt. Konsernet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer. Brutto kreditteksponering på balansedagen utgjør totalt mNOK 11,3 for konsernet og mNOK 8,0 for morselskapet i 2023. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen i konsernet.

### Likviditetsrisiko

Konsernets likviditet er vurdert som god. Forfallstidspunkter for fordringer opprettholdes, og andre langsiktige fordringer er ikke vurdert reforhandlet eller innløst. Konsernet har kontinuerlig fokus på likviditetsstyringen og jobber blant annet med å forbedre betalingsbetingelser hos leverandører.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2024 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. Bekreftelse av forutsetning om fortsatt drift gis med den informasjon som er tilgjengelig for konsernet på tidspunkt for regnskapsavleggelse.

Om situasjonen knyttet til COVID-19 eller tilsvarende skulle inntreffe på nytt på et senere tidspunkt og medføre nye tiltak med konsekvens for konsernets virksomhet vil dette kunne ha en negativ effekt på selskapets likviditet og soliditet.

Side 2 av 6



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
859E22EB423B4A46AFD131474EFB531C

Konsernet oppfylte per 31.12.2023 alle lånevilkår som gitt av konsernets bankforbindelse. På bakgrunn av konsernets fremtidige prognoser forventes det at konsernet vil være i stand til å oppfylle lånevilkår fremover.

## Resultatdisponering

Årsresultatet til Goldilocks Holdco AS er kr (-)154 685 og Styret foreslår at tapet dekkes av overkurs.

## Styreansvarsforsikring

Konsernet har tegnet styreansvarsforsikring på mNOK 30 per skade og totalt per år. Forsikringen gjelder for Styret, Ledelsen og ansatte med selvstendig lederansvar i morselskapet og datterselskap. Forsikringen dekker ansvar for formuesskade, herunder personlig ansvar for konsernets gjeld, som skyldes krav fremsatt som følge av en påstått ansvarsbetingende handling eller unnlattelse. Likevel dekkes ikke krav som skyldes at sikrede forsettlig har forårsaket tap eller forsettlig begått en rettsstridig handling.

## Arbeidsmiljø

Sykefraværet i selskapet var på gjennomsnittlig 14,3 % i 2023, hvorav 8,8 % var langtidsfravær og 5,6 % korttidsfravær. Selskapets har sett resultater av igangsatte tiltak for å få redusert sykefraværet. Selskapet vil arbeide videre med å redusere sykefraværet, og har satt i gang tiltak i form tettere oppfølging av sykmeldte arbeidstakere med individuell tilrettelegging samt god dialog med alle ansatte gjennom 1-til-1 møter.

Det er rapportert én skade av vesentlig karakter i 2023.

Selskapet arbeider til enhver tid for å sørge for et godt arbeidsmiljø for de ansatte.

Vi har hatt et kontinuerlig samarbeid med de ansattes organisasjoner og dette har bidratt positivt til driften.

## Likestilling og diskriminering

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering som følge av:

- Kjønn
- Graviditet/permisjon ved fødsel, adopsjon
- Omsorgsoppgaver
- Etnisitet
- Religion og livssyn
- Funksjonsnedsettelse
- Seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk
- S sammensatt diskriminering

Selskapet er bevisst på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling og hindre diskriminering i virksomheten og forholder seg til likestillings- og diskrimineringslovgivningen.

Selskapet har nulltoleranse for trakassering og maktmisbruk og en bevisst holdning til situasjoner og strukturer som kan gi grunnlag for denne formen for atferd. Det er utarbeidet, og informert om, rutiner for trygg varsling (whistleblowing).

Selskapet arbeider aktivt for å være en arbeidsplass der det ikke skal forekomme diskriminering knyttet til forhold som blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse og utviklingsmuligheter. Det gjennomføres også årlig arbeidsmiljøkartlegging hvor mangfold og

Side 3 av 6



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
859E22EB423B4A46AFD131474EFB531C



likestilling er sentralt i spørsmålstillingen. Denne kartleggingen er en vesentlig del av arbeidet for å undersøke om det finnes risiko for diskriminering eller andre hindre for likestilling.

En overordnet rekrutteringsstrategi i selskapet er at det skal være bredde når det gjelder fagkunnskap og kjønn. Bevissthet om problemstillingen rundt likestilling og legges til grunn i beslutningene som tas rundt rekruttering. Vi arbeider aktivt for å ha en balansert kjønnsfordeling og et mangfold blant de ansatte. Dette gjelder i alle roller og posisjoner i selskapet. Det rekrutteres utfra behovet for kompetanse for å besette de aktuelle stillingene og det praktiseres en ikke-diskriminerende ansettelsespolicy.

I rekrutteringsprosessene arbeides det aktivt for å ha en god kjønnsbalanse da dette anses som positivt for arbeidsmiljøet. Det er et krav at man skal vurdere kandidater av begge kjønn i siste runder før ansettelse. Dette tiltaket har de siste årene resultert at selskapet har økt kvinneandelen i ledelsen.

Alle stillinger lyses ut både internt og eksternt. I utlysningstekster/jobbbannoser oppfordres søkere uansett kjønn, alder, funksjonsnedsettelse eller kulturell bakgrunn til å søke på stillinger. Den beste kandidaten velges alltid uavhengig av etnisitet, nedsatt funksjonsevne, seksuell orientering, kjønnsidentitet eller uttrykk. Den ansatte har da like vilkår som øvrige ansatte i tilsvarende stillinger.

Lønnsfastsettelsen i Cutters skjer etter ikke-diskriminerende prinsipper. Lønn for frisører følger tariffavtale mellom NHO og Fagforbundet. Fastsettelsen av lønn til frisører skjer gjennom den sentrale forhandlingen av frisørenes tariffavtale. Ansiennitet i faget legges til grunn for minstelønnsatser per time. Det finnes fire ansiennitetsnivåer per dags dato.

Lønn for administrativt ansatte følger markedsnivå. Den enkelte ansattes lønn fastsettes etter en saklig vurdering av de krav som settes til stillingen og jobbutførelsen.

Lønn vurderes årlig etter hovedkriterier som stillingens oppgaver og arbeidsutførelse, prestasjon og måloppnåelse, relevant kompetanse, endringsvilje og godt utført arbeid med fokus på kvalitet, initiativ og ekstra innsats internt og eksternt. Lønnsdifferensieringen mellom ansatte i bedriften skal foretas så rettferdig som mulig basert på nevnte kriterier. Selskapet har ikke lønnsforskjeller eller bestemmelser i ansettelsesvilkårene som direkte eller indirekte diskriminerer ansatte.

Lønnskartleggingen viser at menn og kvinner lønnes likt for arbeid av samme kategori. Hvilket også samsvarer med målsetting om at kvinner og menn skal ha lik lønn for likt arbeid. De tillitsvalgte har vært med i drøftinger hvor ansiennitet fastsettes. Tariffavtalen for frisører følges.

Det er etablert rutiner og planer for å benytte og videreutvikle kompetansen til ansatte uavhengig av kjønn. Ansatte av begge kjønn vurderes likt i forhold til deltakelse på kurs, i prosjekter og kompetanseutvikling generelt. Cutters har nettbaserte treningsverktøy, hvor kursmaterieell gjøres tilgjengelig for alle ansatte. Alle nyansatte frisører, uavhengig av kjønn, etnisitet mv. skal gjennomføre introduksjonskurs, *Academy Introduction*, før oppstart i salong.

Forfremmelser i Cutters skjer etter ikke-diskriminerende prinsipper slik og skjer uavhengig av kjønn, etnisitet, alder, funksjonsnedsettelse eller seksuell orientering.

De fleste ansatte i selskapet arbeider fulltid, men noen ansatte arbeider redusert, blant annet på bakgrunn av omsorg for egne barn og foreldre. Disse tilfellene gjelder både kvinner og menn. Det er tilrettelagt slik at de som ønsker kan arbeide redusert ved behov, og ansatte i deltidsstillinger som kan øke stillingen sin, oppmuntres til å gjøre dette. Selskapet har ingen ansatte i ufrivillig deltid.

Administrativt ansatte har kjernetid og kan benytte hjemmekontor for å gi arbeidstakeren økt fleksibilitet. For øvrig følges arbeidsmiljølovens bestemmelser om arbeidstid.

Side 4 av 6



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
859E22EB423B4A46AFD131474EFB531C



For friserer følger arbeidstiden tariffavtalens og arbeidsmiljølovens bestemmelser. Vaktplaner legges av ledere med involvering av tillitsvalgt. Vaktplanen tilpasses den enkeltes ønsker og familiesituasjon så langt det lar seg gjøre.

Selskapet har ansatte i forskjellige aldersgrupper og følgelig er det permisjoner både ved fødsel, omsorg for foreldre etc. Disse permisjonene tas av begge kjønn.

Selskapet er opptatt av å tilrettelegge for de ansatte i forhold til funksjonsevne, graviditet, religion og alder. Spørsmål knyttet til eventuelt tilretteleggingsbehov adresseres i intervjuer i forbindelse med rekruttering og i forbindelse med årlige medarbeidersamtaler.

## EVALUERING AV RISIKO

Som beskrevet over har selskapet sterkt fokus på mangfold, likestilling og ikke-diskriminering innenfor alle deler av ansettelsesforholdet. Selskapet arbeider målrettet for å unngå risiko relatert til de ulike problemstillingene, herunder aktivt i rekrutteringsprosesser for å unngå ubalanse i forhold til kjønn og etnisitet, og det samme i forhold til lønnsfastsettelse, forfremmelser mv. Det er ikke identifisert vesentlige særskilte risiko i så henseende.

## IVERKSETTELSE AV TILTAK

Det er igangsatt konkrete tiltak for å bidra til økt likestilling og mangfold og redusere risikoen for diskriminering og hindre for likestilling:

- Stillingsutlysninger som oppfordrer arbeidstakere uavhengig av kjønn, etnisitet mv til å søke.
- Krav at man skal vurdere kandidater av begge kjønn i de siste rundene før ansettelse
- Lønnsfastsettelse basert på ikke-diskriminerende prinsipper
- Forfremmelse basert på ikke-diskriminerende prinsipper.
- Ledelsen har fast møte med tillitsvalgte hver annen måned for å informere og få tilbakemeldinger på eventuelle saker ledelsen eller de tillitsvalgte har blitt gjort oppmerksom på av ansatte.

Selskapets ledelse arbeider tett med arbeidsmiljøutvalg (AMU) og verneombud og utfører jevnlig risikovurderinger sammen med dem rundt lokaler, trivsel, arbeidsmiljø og utvikling av organisasjonen. Det samarbeides også tett med bedriftshelsetjenesten.

## EVALUERING OG RAPPORTERING

Det foretas årlige evalueringer av selskapet HMS-arbeid, herunder arbeidet med å fremme likestilling og hindre diskriminering. Det rapporteres jevnlig i AMU-møter og i statusmøter med de tillitsvalgte. Resultater fra arbeidsmiljøundersøkelsene viser videre indikasjon på hvilke tiltak som fungerer og ikke.

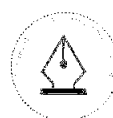
Selskapet vurderer løpende behovet for å forsterke eller iverksette nye tiltak for å fremme likestilling og hindre diskriminering i virksomheten og selskapet forholder seg til likestillings- og diskrimineringslovgivningen.

Ved utgangen av 2023 gjaldt følgende forholdstall for den norske delen av konsernet:

Kjønnsbalanse: 460 kvinnelige og 181 mannlige ansatte.

Det var ingen midlertidige ansatte. Cutters har ingen ansatte i ufrivillig deltidsstillinger. Ansatte er innplassert i de stillinger de har søkt på, og alle friserer som ønsker å øke sin stillingsprosent får dette innvilget.

Side 5 av 6



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
855E22EB423B4A46AFD131474EFB531C



Ansatte i deltidsstillinger: 194 kvinner og 76 menn.

Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon var 34 for kvinner og 14 for menn.

Kvinner andel av lønn i % av menns lønn: 93% totalt.

Etter å ha gjennomgått resultatet av lønnskartleggingen, er selskapets konklusjon at det ikke er fare for diskriminering eller hinder for likestilling.

## Åpenhetsloven

Redegjørelsen av aktsomhetsvurderinger vil publiseres på selskapets hjemmeside.

## Ytre miljø

Konsernet driver ikke virksomhet som påvirker det ytre miljø.

Bergen, 29. april 2024

\_\_\_\_\_  
Bjørn Henry Maarud  
Styrets leder

\_\_\_\_\_  
Shu Sofia Josefina Sheng  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Pierre Geza Garami  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Thomas Evald-Coster  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Karl-Axel Hjorth Bauer  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Curt David Mattias Feiff  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kristian Solheim  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Sandra Lindholm-Wu  
Styremedlem

Side 6 av 6



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
855E22EB423B4A46AFD131474EFB531C



## Goldilocks Holdco AS

### Resultatregnskap

Morselskap				Konsern	
NOK				NOK	
2022	2023		Note	2023	2022
0	0	Salgsinntekt	2	388 548 468	342 004 724
0	0	<b>Salgsinntekter</b>		<b>388 548 468</b>	<b>342 004 724</b>
0	0	Varekostnad		2 040 918	1 891 960
0	0	Lønnskostnad	3	255 379 183	226 882 381
275 116	243 744	Annen driftskostnad	3	113 436 576	109 479 471
275 116	243 744	<b>Driftskostnader før avskrivning</b>		<b>370 856 676</b>	<b>338 253 813</b>
-275 116	-243 744	<b>EBITDA</b>		<b>17 691 792</b>	<b>3 750 912</b>
0	0	Avskrivning	4,5	65 752 730	65 050 160
-275 116	-243 744	<b>Driftsresultat</b>		<b>-48 060 938</b>	<b>-61 299 249</b>
53 409	89 059	Finansinntekter	6	603 019	274 542
53 409	89 059	<b>Finansinntekter</b>		<b>603 019</b>	<b>274 542</b>
0	0	Finanskostnader	6	16 185 234	14 535 212
0	0	<b>Finanskostnader</b>		<b>16 185 234</b>	<b>14 535 212</b>
53 409	89 059	<b>Netto finans</b>		<b>-15 582 215</b>	<b>-14 260 670</b>
-221 707	-154 685	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-63 643 153</b>	<b>-75 559 919</b>
0	0	Skattekostnad	8	1 118 283	-1 643 980
0	0	<b>Skattekostnad</b>		<b>1 118 283</b>	<b>-1 643 980</b>
-221 707	-154 685	<b>Årsresultat</b>	9	<b>-64 761 436</b>	<b>-73 915 939</b>
		<b>Disponering</b>			
221 707	154 685	Overført fra annen egenkapital			



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

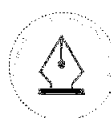
Document ID:  
855E22EB423B4A46AFD131474EFB531C



## Goldilocks Holdco AS

### Balanse pr 31.12.2023

Morselskap NOK				Konsern NOK	
2022	2023		Note	2023	2022
		<i>Immaterielle eiendler</i>			
0	0	Goodwill	4	222 893 709	262 227 893
0	0	Varemerke og andre immaterielle eiendeler	4	35 681 373	38 314 847
0	0	Utsatt skattefordel	8	524 870	492 018
0	0	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>259 099 952</b>	<b>301 034 758</b>
		<i>Varige driftsmidler</i>			
0	0	Tomter, bygninger og annen eiendom	5	15 167 826	14 614 233
0	0	Driftsløsøre, inventar, verktøy	5	14 221 853	14 983 804
0	0	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>29 389 679</b>	<b>29 598 037</b>
		<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
251 976 548	261 004 565	Investeringer i datterselskap	7	0	0
<b>251 976 548</b>	<b>261 004 565</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>251 976 548</b>	<b>261 004 565</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>288 489 631</b>	<b>330 632 795</b>
0	0	Varelager		1 751 412	2 224 595
		<i>Fordringer</i>			
179 988	8 005 146	Andre fordringer		11 344 484	9 779 402
<b>179 988</b>	<b>8 005 146</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>11 344 484</b>	<b>9 779 402</b>
9 067 272	1 117 627	Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	41 558 586	44 279 827
<b>9 247 260</b>	<b>9 122 773</b>	<b>Omløpsmidler</b>		<b>54 654 482</b>	<b>56 283 823</b>
<b>261 223 809</b>	<b>270 127 338</b>	<b>Sum eiendeler</b>		<b>343 144 113</b>	<b>386 916 619</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
855E22EB423B4A46AFD131474EFB531C



## Goldilocks Holdco AS

### Balanse pr 31.12.2023

#### Egenkapital

Morselskap NOK				Konsern NOK	
2022	2023		Note	2023	2022
		<i>Innskutt egenkapital</i>			
1 026 179	1 026 179	Aksjekapital	9,11	1 026 179	1 026 179
260 133 071	259 978 386	Overkurs	9	105 597 840	168 967 045
<b>261 159 250</b>	<b>261 004 565</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>106 624 019</b>	<b>169 993 224</b>
<b>261 159 250</b>	<b>261 004 565</b>	<b>Sum egenkapital</b>		<b>106 624 019</b>	<b>169 993 224</b>

#### Gjeld

Morselskap NOK				Konsern NOK	
2022	2023		Note	2023	2022
0	0	Utsatt skatt	8	4 222 568	5 070 452
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	12,13	124 498 747	115 000 000
0	0	Leasingforpliktelse	12	3 266 538	4 340 109
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>131 987 853</b>	<b>124 410 561</b>
64 559	109 158	Leverandørgjeld		15 815 852	15 697 148
0	0	Skyldige offentlige avgifter		27 114 448	24 612 290
0	9 013 615	Annen kortsiktig gjeld		61 601 939	52 203 396
<b>64 559</b>	<b>9 122 773</b>	<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>104 532 240</b>	<b>92 512 833</b>
<b>64 559</b>	<b>9 122 773</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>236 520 093</b>	<b>216 923 394</b>
<b>261 223 809</b>	<b>270 127 338</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>343 144 113</b>	<b>386 916 619</b>

31. desember 2023  
Bergen, 29. april 2024

Bjørn Henry Maarud  
Styrets leder

Shu Sofia Josefina Sheng  
Styremedlem

Pierre Geza Garami  
Styremedlem

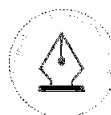
Thomas Evald-Coster  
Styremedlem

Kristian Solheim  
Styremedlem

Curt David Mattias Feiff  
Styremedlem

Sandra Lindholm-Wu  
Styremedlem

Karl-Axel Bauer  
Styremedlem



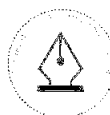
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
855E22EB423B4A46AFD131474EFB531C



## Goldilocks Holdco AS

<b>Kontantstrømoppstilling</b>				
<b>Morselskap</b>		<b>Konsern</b>		
2022	2023	2023	2022	
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
-221 707	-154 685	-63 643 153	-75 559 919	Resultat før skattekostnad
0	0	65 752 730	65 050 160	Avskrivninger og amortisering
0	0	473 183	-2 831	Endring i varelager
36 536	44 599	118 704	3 070 575	Endring i leverandørgjeld
888 832	113 386	10 094 780	-18 559 593	Endring i andre tidsavgrensningsposter
703 661	3 301	12 796 244	-26 001 607	Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
0	0	-24 162 595	-21 565 166	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
0	-7 952 946	0	0	Inn/utbetalinger ved endring utlån
0	-7 952 946	-24 162 595	-21 565 166	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
0	0	9 498 747	56 730 000	Netto endring bankgjeld (kortsiktig og langsiktig)
0	0	-853 637	-2 236 814	Avdragsbetaling leasingforpliktelse
0	0	8 645 110	54 493 186	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter
703 661	-7 949 645	-2 721 241	6 926 413	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter
8 363 611	9 067 272	44 279 827	37 353 414	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse
9 067 272	1 117 627	41 558 586	44 279 827	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
855E22EB423B4A46AFD131474EFB531C



## Goldilocks Holdco AS

### Noter til regnskapet for 2023

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Goldilocks Holdco AS driver virksomhet som omfatter eierskap i andre selskaper. Selskapet er et morselskap i Cutters-konsernet.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk.

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, noteopplysning og kontantstrømsanalyse.  
Alle tall er i norske kroner.

#### Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer Goldilocks Holdco AS og selskaper som Goldilocks Holdco AS har bestemmende innflytelse over konsolideres inn. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50% av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

#### Datterselskap

Datterselskapet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

#### Driftsinntekter og kostnader Konsern

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Salg av tjenester inntektsføres ved utførelse.

Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende. Eventuell avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
855E22EB423B4A46AFD131474EFB531C



## Goldilocks Holdco AS

### Noter til regnskapet for 2023

#### Grunnleggende prinsipp - vurdering og klassifisering - andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, noteopplysninger og kontrantstrømoppstilling og er avlagt i samsvar med aksjeloven, regnskapsloven og god regnskapskikk. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsippene om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

#### Goodwill

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost og virkelig verdi av overtatte, identifiserbare eiendeler og forpliktelser i et virksomhetskjøp. Goodwill avskrives lineært og levetiden vurderes blandt annet basert på forventet varighet av fordelene knyttet til økte markedsandeler og synergier.

#### Pensjoner

##### Morselskap

Selskapet har ingen ansatte, og er derfor ikke pliktig til å ha OTP avtale.

##### Konsern

De selskapene i konsernet som etter lov om obligatorisk tjenestepensjon er pliktig til å opprette pensjonsordning, har en innskuddsbasert pensjonsordning som tilfredsstiller lovkrav. Det at den er innskuddsbasert innebærer at foretaket betaler et årlig innskudd til de ansattes kollektive pensjonssparing. Foretaket har derfor ingen ytterligere forpliktelse knyttet til levert arbeidsinnsats etter at det årlige innskuddet er betalt. Årlig premie kostnadsføres etterhvert som den påløper.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

#### Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med den gjeldende skattesatsen i det enkelte land på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Netto midlertidige forskjeller nettoføres i den grad de kan utligne hverandre. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
855E22EB423B4A46AFD131474EFB531C





## Goldilocks Holdco AS

### Noter til regnskapet for 2023

#### Note 4 - Immaterielle eiendeler

##### Konsern

	Goodwill	Varemerke	IT-system, systemutvikling	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	393 341 840	22 000 000	43 821 974	459 163 814
Tilgang ved anskaffelse	0	0	8 456 219	8 456 219
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>393 341 840</b>	<b>22 000 000</b>	<b>52 278 193</b>	<b>467 620 033</b>
Akk.avskrivning 31.12.	170 448 131	9 533 333	29 063 487	209 044 951
<b>Balanseført pr. 31.12.</b>	<b>222 893 709</b>	<b>12 466 667</b>	<b>23 214 706</b>	<b>258 575 082</b>
Årets avskrivninger	39 334 184	2 200 000	7 745 006	49 279 190
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	Inntil 10 år Lineær	Inntil 10 år Lineær	3-5 år Lineær	

#### Note 5 - Varige driftsmidler

##### Konsern

	Driftsløsøre, inventar, utstyr mv.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	88 227 224	88 227 224
Tilgang ved anskaffelse	15 706 376	15 706 376
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>103 933 600</b>	<b>103 933 600</b>
Akk. avskrivning 31.12.	74 543 921	74 543 921
Akk. Nedskrivninger 31.12.	-	-
<b>Balanseført pr. 31.12.</b>	<b>29 389 679</b>	<b>29 389 679</b>
Årets avskrivninger	16 473 540	16 473 540
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	Inntil 5 år Lineær	



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
855E22EB423B4A46AFD131474EFB531C



## Goldilocks Holdco AS

### Noter til regnskapet for 2023

#### Note 6 - Finansposter

Morselskap 2022	Morselskap 2023		Konsern 2023	Konsern 2022
		<b>Finansinntekter</b>		
53 274	89 512	Annen renteinntekt	578 423	214 078
0	0	Annen finansinntekt	24 596	60 464
<b>53 274</b>	<b>89 512</b>	<b>Sum</b>	<b>603 019</b>	<b>274 542</b>

Morselskap 2022	Morselskap 2023		Konsern 2023	Konsern 2022
		<b>Finanskostnader</b>		
0	0	Rentekostnad banklån	15 032 490	8 206 237
0	0	Andre rentekostnader	273 513	398 200
0	0	Annen finanskostnad	879 231	5 930 774
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>16 185 234</b>	<b>14 535 212</b>

#### Note 7 - Datterselskap, tilknyttet selskap m v

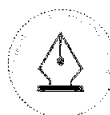
##### Morselskap

Selskap	Ervervet	Kontor	Eierandel	Stemmeandel
Goldilocks Bidco AS	31.08.2019	Bergen	100 %	100 %
Cutters AS	31.08.2020	Bergen	100 %	100 %

	Resultat 2023	Egenkapital pr. 31.12.23	Bokført verdi pr. 31.12.23
Goldilocks Bidco AS	-11 989 369	234 058 748	261 004 565

Datterselskapet Goldilocks Bidco AS, og datter-datterselskapene Cutters AS, Cutters AB, Cutters ApS, og Cutters OY, konsolideres inn i konsernregnskapet til Goldilocks Holdco AS.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
855E22EB423B4A46AFD131474EFB531C



Goldilocks Holdco AS

Noter til regnskapet for 2023

Note 8 - Skatt

Morselskap	Morselskap	Konsern	Konsern
2022	2023	2023	2022
	<b>Årets skattekostnad fordeler seg på:</b>		
0	0 Betalbar skatt	0	0
0	0 Konsernjustering betalbar skattekostnad	0	0
0	0 Endring utsatt skatt	1 118 283	-1 643 380
0	0 Årets totale skattekostnad	1 120 306	-1 643 380
	<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>		
-221 707	-154 685 Ordinært resultat før skattekostnad	-63 643 153	-75 559 919
0	0 Permanente forskjeller	-1 905 466	-162 404
0	0 Resultatført konsernbidrag	0	0
0	0 Endring i midlertidige forskjeller	1 214 017	1 587 349
-221 707	-154 685 Alminnelig inntekt	-64 334 602	-74 134 974
0	0 Tilbakeføring av resultatpost uten skattemessig effekt	67 975 796	74 134 974
0	0 Mottatt konsernbidrag	0	0
0	0 Anvendt fremførbart underskudd	-3 641 194	0
-221 707	-154 685 Årets skattegrunnlag	0	0
0	0 Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	0	0
	<b>Oversikt over midlertidige forskjeller</b>		
0	0 Driftsmidler	11 986 661	13 348 038
0	0 Merverdier konsern	12 760 000	15 400 000
0	0 Regnskapsmessig uopjent inntekt	-1 831 795	-2 076 132
-221 707	-154 685 Fremførbart underskudd	-104 811 349	-63 493 359
-221 707	-154 685 Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	-81 896 483	-36 821 453
221 707	154 685 Ikke innregnet i gr.lag utsatt skattefordel	-104 811 349	-59 852 165
0	0 Grunnlag utsatt skatt/ utsatt skattefordel	22 914 866	23 030 712
0	0 Utsatt skatt	4 222 568	5 070 452
	Utsatt skattefordel	524 870	492 018

Av samlet underskudd til fremføring på kr 104,8 mill må 29,5 mill utnyttes innenfor en periode på 10 års fra det oppstod.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
855E22EB423B4A46AFD131474EFB531C



## Goldilocks Holdco AS

### Noter til regnskapet for 2023

#### Note 9 - Egenkapital

Morselskap	Aksjekapital	Overkurs	Sum
Egenkapital 31.12.2022	1 026 179	260 133 071	261 159 250
Årets resultat	0	-154 685	-154 685
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>1 026 179</b>	<b>259 978 386</b>	<b>261 004 565</b>

#### Konsern

	Aksjekapital	Overkurs	Sum
Egenkapital 31.12.2022	1 026 179	168 967 045	169 993 224
Årets resultat	0	-64 761 436	-64 761 436
Omregningsdifferanse	0	1 392 231	1 392 231
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>1 026 179</b>	<b>105 597 840</b>	<b>106 624 019</b>

#### Note 10 - Bankinnskudd

Morselskap	Morselskap	Konsern	Konsern
2022	2023	2023	2022
-	-	-	-
	<i>Bundne skattetreksmidler utgjør</i>		
	<i>Cutters AS har en skattetreksgaranti</i>		
	<i>på NOK 8 000 000</i>		

#### Note 11 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

##### Morselskap

Aksjekapitalen består av:

Aksjeklasse:	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	417 871	kr 1,00	417 871
Preferanseaksjer	608 308	kr 1,00	608 308

Hver aksje har én stemme.

Preferanseaksjer har fortrinn knyttet til utdelinger fra selskapet, herunder utbytter, kapitalnedsettelse, o.l. med en 10% årlig "preferred return" fra konserndannelsestidspunktet på ikke utbetalt avkastning.

#### Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

Navn	Ordinære aksjer	Preferanse-aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Procuritas Capital Investors VI AB	233 624	350 429	57,1 %	57,1 %
Procuritas Capital Investors VI (E) AB	30 299	45 446	7,4 %	7,4 %
Procuritas Capital Investors VI Co-Investment AB	6 349	9 527	1,6 %	1,6 %
Solheim Partners AS	49 342	74 012	12,0 %	12,0 %
Kamay Holding AS	33 811	50 717	8,2 %	8,2 %
Askeladden & Co 3 AS	15 920	23 874	4,7 %	4,7 %
Amigo Holding AS	10 856	16 286	2,3 %	2,3 %
Zola Holding AS	10 856	16 286	2,3 %	2,3 %
Øvrige aksjonærer	26 814	21 731	4,5 %	4,5 %
<b>Sum antall aksjer</b>	<b>417 871</b>	<b>608 308</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
855E22EB423B4A46AFD131474EFB531C





Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Thormøhlens gate 53 D, 5006 Bergen  
Postboks 6163, 5892 Bergen

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Goldilocks Holdco AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Goldilocks Holdco AS som består av selskapsregnskapet og konsernregnskapet. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal



Building a better  
working world

legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen, 29. april 2024  
ERNST & YOUNG AS

Kjetil Håvardstun  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Goldilocks Holdco AS 2022

A member firm of Ernst & Young Global Limited