



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 981 118 235
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MALE AS
Forretningsadresse: c/o MALE
Fayes vei 5
1900 FETSUND

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Maria Cristina Enger Male
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	185 686 936	175 337 885
Annen driftsinntekt		57 698	
Sum inntekter		185 744 635	175 337 885
Kostnader			
Varekostnad		57 700 867	54 387 770
Lønnskostnad	3	58 322 092	54 119 537
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	6 866 464	8 923 558
Annen driftskostnad	3	59 168 001	55 052 927
Sum kostnader		182 057 423	172 483 791
Driftsresultat		3 687 212	2 854 094
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		722 647	753 119
Sum finansinntekter		722 647	753 119
Annen rentekostnad		959	41 045
Sum finanskostnader		959	41 045
Netto finans		721 687	712 074
Resultat før skattekostnad		4 408 899	3 566 168
Skattekostnad på resultat	5	969 617	783 781
Årsresultat	6	3 439 282	2 782 387
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 439 282	2 782 387
Totalresultat		3 439 282	2 782 387
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	6	8 400 000	10 000 000
Overført fra annen egenkapital	6	-4 960 718	-7 217 613



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum overføringer og disponeringer		3 439 282	2 782 387



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	1 960 963	1 647 715
Sum immaterielle eiendeler		1 960 963	1 647 715
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	12 626 177	16 932 232
Sum varige driftsmidler		12 626 177	16 932 232
Sum anleggsmidler		14 587 140	18 579 947
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	7	1 337 925	1 635 160
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		609 389	561 316
Sum fordringer		609 389	561 316
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		25 955 870	26 454 912
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		25 955 870	26 454 912
Sum omløpsmidler		27 903 184	28 651 388
SUM EIENDELER		42 490 324	47 231 335
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	100 000	100 000
Overkurs	6	7 000	7 000
Sum innskutt egenkapital		107 000	107 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	12 681 225	17 641 943
Sum opptjent egenkapital		12 681 225	17 641 943
Sum egenkapital	6	12 788 225	17 748 943
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		7 564 234	6 008 920
Betalbar skatt	5	1 282 865	1 403 762
Skattetrekk og andre trekk		3 516 624	3 787 294
Utbytte		8 400 000	10 000 000
Annen kortsiktig gjeld		8 938 377	8 282 416
Sum kortsiktig gjeld		29 702 099	29 482 392
Sum gjeld		29 702 099	29 482 392
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		42 490 324	47 231 335



Moore AS
Tullins gate 2
N-0166 Oslo
T +47 22 98 15 40
E info@moore-norway.no
Org.nr. NO 823 389 272 MVA
www.moore-norway.no

Til generalforsamlingen i
Male AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Male AS som viser et overskudd på kr 3 439 282. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, hverken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, hverken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 25. februar 2026
MOORE AS

Jens Petter Hilsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

MALE AS
Revisjonsberetning 2025

Side 2 av 2



Elektronisk signatur

Signert av

Hilsen, Jens Petter

(Identitet bekreftet med BankID (NO))

 **bankID**

Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

25.02.2026 16:20:19

Signaturmetode

BankID (NO)



Årsregnskap 2025

Male AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 981 118 235



Resultatregnskap			
Male AS			
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	2	185 686 936	175 337 885
Annen driftsinntekt		57 698	0
Sum driftsinntekter		<u>185 744 635</u>	<u>175 337 885</u>
Varekostnad		57 700 867	54 387 770
Lønnskostnad	3	58 322 092	54 119 537
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	6 866 464	8 923 558
Annen driftskostnad	3	59 168 001	55 052 927
Sum driftskostnader		<u>182 057 423</u>	<u>172 483 791</u>
Driftsresultat		<u>3 687 212</u>	<u>2 854 094</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		722 647	753 119
Annen rentekostnad		959	41 045
Resultat av finansposter		721 687	712 074
Resultat før skattekostnad		4 408 899	3 566 168
Skattekostnad på resultat	5	969 617	783 781
Resultat		<u>3 439 282</u>	<u>2 782 387</u>
Årsresultat	6	<u>3 439 282</u>	<u>2 782 387</u>
Overføringer			
Avsatt til utbytte	6	8 400 000	10 000 000
Overført fra annen egenkapital	6	4 960 718	7 217 613
Sum overføringer		<u>3 439 282</u>	<u>2 782 387</u>
Male AS			Side 2



Balanse			
Male AS			
	Note	2025	2024
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	<u>1 960 963</u>	<u>1 647 715</u>
Sum immaterielle eiendeler		<u>1 960 963</u>	<u>1 647 715</u>
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	<u>12 626 177</u>	<u>16 932 232</u>
Sum varige driftsmidler		<u>12 626 177</u>	<u>16 932 232</u>
Finansielle driftsmidler			
Sum anleggsmidler		<u>14 587 140</u>	<u>18 579 947</u>
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	7	<u>1 337 925</u>	<u>1 635 160</u>
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		<u>609 389</u>	<u>561 316</u>
Sum fordringer		<u>609 389</u>	<u>561 316</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		<u>25 955 870</u>	<u>26 454 912</u>
Sum omløpsmidler		<u>27 903 184</u>	<u>28 651 388</u>
Sum eiendeler		<u>42 490 324</u>	<u>47 231 335</u>
Male AS			Side 3



Balanse			
Male AS			
	Note	2025	2024
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	100 000	100 000
Overkurs	6	7 000	7 000
Sum innskutt egenkapital		<u>107 000</u>	<u>107 000</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	12 681 225	17 641 943
Sum opptjent egenkapital		<u>12 681 225</u>	<u>17 641 943</u>
Sum egenkapital	6	<u>12 788 225</u>	<u>17 748 943</u>
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		7 564 234	6 008 920
Betalbar skatt	5	1 282 865	1 403 762
Skattetrekk og andre trekk		3 516 624	3 787 294
Utbytte		8 400 000	10 000 000
Annen kortsiktig gjeld		8 938 377	8 282 416
Sum kortsiktig gjeld		<u>29 702 099</u>	<u>29 482 392</u>
Sum gjeld		<u>29 702 099</u>	<u>29 482 392</u>
Sum gjeld og egenkapital		<u>42 490 324</u>	<u>47 231 335</u>
Oslo Styret i Male AS			
<u>Maria Cristina Enger Male</u> Styreleder			
Male AS			Side 4



Kontantstrømoppstilling			
Male AS			
	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
		4 408 899	3 566 168
-	Resultat før skattekostnad		
-	Periodens betalte skatt	-1 440 546	0
+/-	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-57 698	0
+	Ordinære avskrivninger	6 866 464	8 923 558
+/-	Endring i varelager	297 235	-29 360
+/-	Endring i kundefordringer	-19 110	0
+/-	Endring i leverandørgjeld	1 555 314	-105 595
+/-	Endring i andre tidsavgrensningsposter	0	-119 751
=	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u>11 610 558</u>	<u>12 235 019</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
+	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	105 000	0
-	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	3 297 508	1 510 054
=	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>-3 192 508</u>	<u>-1 510 054</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
-	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	2 250 000
-	Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-1 082 908	1 486 836
-	Utbetalinger av utbytte	10 000 000	2 700 000
=	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>-8 917 093</u>	<u>-6 436 836</u>
=	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-499 042	4 288 129
+	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	<u>26 454 912</u>	<u>22 166 783</u>
=	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	<u>25 955 870</u>	<u>26 454 912</u>
Male AS		Side 5	



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Selskapet driver flere McDonald's - restauranter i Oslo og Bærumsområde, i tillegg til å ha sitt hovedkontor lokalisert i Fetsund..

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte projektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Kontantstrømoppstilling



Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 Salgsinntekter

	2025	2024
Pr. Virksomhetsområde		
Resturantdrift	-185 686 936	-175 337 885
Sum	-185 686 936	-175 337 885

Selskapets omsetning er kun i Norge.

Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2025	2024
Lønninger	49 322 580	45 449 502
Arbeidsgiveravgift	7 402 966	6 994 793
Pensjonskostnader	1 215 393	1 275 794
Andre ytelser	381 153	399 448
Sum	58 322 092	54 119 537

Selskapet har i 2025 sysselsatt 100 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

	Styret leder	Styret
Lønn	1 084 410	0
Annen godtgjørelse	125 760	0
Sum	1 210 170	0

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Ledende ansatte har ikke avtale om bonus eller aksjebasert avlønning.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 95 500 ekskl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 23 513 ekskl. mva.



Note 4 Varige driftsmidler

	<i>Inventar</i>	<i>Totalt</i>
Kostpris 01.01	44 810 538	44 810 538
Årets tilgang	2 642 710	2 642 710
Årets avgang	-82 301	0
Kostpris 31.12	47 370 947	47 453 248
Akk. avskr. 01.01	27 878 307	27 878 307
Årets ord. avskr.	6 866 464	6 866 464
Akk. avskr. 31.12	34 744 771	34 744 771
<i>Bokført verdi 31.12</i>	<i>12 626 177</i>	<i>12 626 177</i>
Levetid	5 år	
Avskrivningsplan	Saldo	
Endring	Nei	

Note 5 Skatt

<i>Årets skattekostnad</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1 282 865	1 403 762
Endring i utsatt skattefordel	-313 248	-619 981
Skattekostnad ordinært resultat	969 617	783 781
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	4 408 899	3 566 168
Permanente forskjeller	-1 549	-3 526
Endring i midlertidige forskjeller	1 423 854	2 818 096
Skattepliktig inntekt	5 831 204	6 380 738
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1 282 865	1 403 762
Sum betalbar skatt i balansen	1 282 865	1 403 762

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<i>2025</i>	<i>2024</i>	<i>Endring</i>
Varige driftsmidler	-8 913 469	-7 489 615	1 423 854
Sum	-8 913 469	-7 489 615	1 423 854
Grunnlag for utsatt skattefordel	-8 913 469	-7 489 615	1 423 854
Utsatt skattefordel (22 %)	-1 960 963	-1 647 715	313 248



Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	100 000	7 000	0	17 641 943	17 748 943
Årets resultat				3 439 282	3 439 282
Utbytte				-8 400 000	-8 400 000
Pr 31.12.2025	100 000	7 000	0	12 681 225	12 788 225

Note 7 Varer

	2025	2024
Råvarer	1 337 925	1 635 160
Varer under tilvirkning		
Ferdigvarer		
Ukuransavsetning	0	0
Bokført verdi	1 337 925	1 635 160

Note 8 Aksjonærer

Aksjekapitalen i 100 000 pr 31.12 består av følgende aksjer:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	1 000	100 000

Eiere:

	Antall	Eierandel	Verv
Maria Cristina Enger Male	100	100 %	Daglig leder
Sum	100	100 %	



Elektronisk signatur

Signert av

Male, Maria Cristina Enger

(Identitet bekreftet med BankID (NO))



Dato og tid (UTC+01:00, Central European Time (Berlin)) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

25.02.2026 09:14:11

Signaturmetode

BankID (NO)



McDONALD's FAMILIERESTAURANTER MALE AS

Organisasjonsnummer 981 118 235

ÅRSBERETNING FOR 2025

1. Virksomhetens art og lokalisering

Selskapet driver fast-food restaurantvirksomhet under franchisekonseptet til Food Folk Norge AS under merkenavnet McDonald's. Selskapet har fem restauranter med beliggenhet på Furuset, Alna Senter og Grorud i Oslo, i Storo Senteret i Oslo og i Sandvika Storsenter i Bærum.

2. Rettsvisende oversikt over utvikling og resultat

Styret mener at det fremlagte årsregnskapet gir et rettsvisende bilde over utviklingen og resultatet av foretakets virksomhet og stilling.

Omsetningen var i 2025 på kr. 185.744.635, som er en økning på 5,6 % fra i fjor. Overskuddet ble i 2025 på kr. 3.439.282, sammenlignet med kr. 2.782.387 i fjor. Økningen skyldes i hovedsak generell endring i levekostnader for befolkningen i 2024, som hadde påvirket kjøpekraften, noe som har endret seg i 2025.

Total egenkapital var ved utgangen av året på kr. 12.788.225, sammenlignet med kr. 17.748.943 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2025 var 30,1%, sammenlignet med 37,58 % i fjor.

3. Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter

4. Fortsatt drift

Styret og daglig leder mener det er riktig å legge forutsetningen for fortsatt drift av selskapet til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

Styret foreslår følgende anvendelse av overskuddet:

Avsatt til utbytte	kr. 8.400.000
Overført fra annen egenkapital	kr. 4.960.718
Årets overskudd	<u>kr. 3.439.282</u>

5. Arbeidsmiljø

Styret mener arbeidsmiljøet i selskapet er tilfredsstillende. I henhold til gjeldende lover og forskrifter fører selskapet oversikt over totalt sykefravær blant selskapets ansatte. I 2025 var det totale sykefraværet på ca 2%

6. Ytre miljø

Bedriften forurensrer ikke det ytre miljø.

7. Ytre miljø og bærekraft

McDonald Norge og bedriften har også dette året jobbet målrettet med bærekraft. Det er kartlagt hvilke områder der det er mest å hente for å nå bærekraftige mål. McDonald Norge, styret og ledelse jobber med risikostyring og har etablert mål og prosesser som er satt i verk i bedriften og for samtlige McDonaldrestauranter i Norge. Det vises til nettside www.mcdonalds.com/bærekraft for nærmere redegjørelse på dette området.

8. Åpenhetsloven

McDonald Norge og bedriften har utført aktsomhetsvurderinger etter kravene i åpenhetsloven og det vises til redegjørelse på nettsiden www.mcdonald.com/åpenhetsloven.



9. Likestilling

Selskapet har både faste og deltids ansatte, som utgjør 289 personer pr. 31.12.2025, hvor kvinne- og mannsandelen er 39/61 %. Styret har ut fra vurdering av bedriftens størrelse, antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak i forhold til likestilling. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil selskapet forsøke å øke kvinneandelen i de stillingskategorier hvor denne er særsilt lav.

10. Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. For å bidra til dette, har bedriften blant annet etablert rutiner for rekruttering, hvor søkere fra underrepresenterte grupper oppfordres til å søke. Det er også foretatt en gjennomgang av kriteriene for karriereutvikling og lederstillinger i bedriften.

Oslo, 24. februar 2026
Styret i Male AS

Maria Cristina Enger Male
Styrets leder/daglig leder



Elektronisk signatur

Signert av

Male, Maria Cristina Enger

(Identitet bekreftet med BankID (NO))



Dato og tid (UTC+01:00, Central European Time (Berlin)) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

25.02.2026 09:15:16

Signaturmetode

BankID (NO)



Årsregnskap 2025

Male AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 981 118 235



Resultatregnskap			
Male AS			
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	2	185 686 936	175 337 885
Annen driftsinntekt		57 698	0
Sum driftsinntekter		<u>185 744 635</u>	<u>175 337 885</u>
Varekostnad		57 700 867	54 387 770
Lønnskostnad	3	58 322 092	54 119 537
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	6 866 464	8 923 558
Annen driftskostnad	3	59 168 001	55 052 927
Sum driftskostnader		<u>182 057 423</u>	<u>172 483 791</u>
Driftsresultat		<u>3 687 212</u>	<u>2 854 094</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		722 647	753 119
Annen rentekostnad		959	41 045
Resultat av finansposter		721 687	712 074
Resultat før skattekostnad		4 408 899	3 566 168
Skattekostnad på resultat	5	969 617	783 781
Resultat		<u>3 439 282</u>	<u>2 782 387</u>
Årsresultat	6	<u>3 439 282</u>	<u>2 782 387</u>
Overføringer			
Avsatt til utbytte	6	8 400 000	10 000 000
Overført fra annen egenkapital	6	4 960 718	7 217 613
Sum overføringer		<u>3 439 282</u>	<u>2 782 387</u>



Balanse			
Male AS			
Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	<u>1 960 963</u>	<u>1 647 715</u>
Sum immaterielle eiendeler		<u>1 960 963</u>	<u>1 647 715</u>
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	<u>12 626 177</u>	<u>16 932 232</u>
Sum varige driftsmidler		<u>12 626 177</u>	<u>16 932 232</u>
Finansielle driftsmidler			
Sum anleggsmidler		<u>14 587 140</u>	<u>18 579 947</u>
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	7	<u>1 337 925</u>	<u>1 635 160</u>
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		<u>609 389</u>	<u>561 316</u>
Sum fordringer		<u>609 389</u>	<u>561 316</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		<u>25 955 870</u>	<u>26 454 912</u>
Sum omløpsmidler		<u>27 903 184</u>	<u>28 651 388</u>
Sum eiendeler		<u>42 490 324</u>	<u>47 231 335</u>
Male AS			Side 3

**Balanse**

Male AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	100 000	100 000
Overkurs	6	7 000	7 000
Sum innskutt egenkapital		<u>107 000</u>	<u>107 000</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	12 681 225	17 641 943
Sum opptjent egenkapital		<u>12 681 225</u>	<u>17 641 943</u>
Sum egenkapital	6	<u>12 788 225</u>	<u>17 748 943</u>
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		7 564 234	6 008 920
Betalbar skatt	5	1 282 865	1 403 762
Skattetrekk og andre trekk		3 516 624	3 787 294
Utbytte		8 400 000	10 000 000
Annen kortsiktig gjeld		8 938 377	8 282 416
Sum kortsiktig gjeld		<u>29 702 099</u>	<u>29 482 392</u>
Sum gjeld		<u>29 702 099</u>	<u>29 482 392</u>
Sum gjeld og egenkapital		<u>42 490 324</u>	<u>47 231 335</u>

Oslo, 25.02.2026
Styret i Male AS

Maria Cristina Enger Male
Styreleder



Kontantstrømoppstilling			
Male AS			
	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
		4 408 899	3 566 168
-	Resultat før skattekostnad		
-	Periodens betalte skatt	-1 440 546	0
+/-	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-57 698	0
+	Ordinære avskrivninger	6 866 464	8 923 558
+/-	Endring i varelager	297 235	-29 360
+/-	Endring i kundefordringer	-19 110	0
+/-	Endring i leverandørgjeld	1 555 314	-105 595
+/-	Endring i andre tidsavgrensningsposter	0	-119 751
=	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u>11 610 558</u>	<u>12 235 019</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
+	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	105 000	0
-	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	3 297 508	1 510 054
=	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>-3 192 508</u>	<u>-1 510 054</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
-	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	2 250 000
-	Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-1 082 908	1 486 836
-	Utbetalinger av utbytte	10 000 000	2 700 000
=	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>-8 917 093</u>	<u>-6 436 836</u>
=	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-499 042	4 288 129
+	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	<u>26 454 912</u>	<u>22 166 783</u>
=	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	<u>25 955 870</u>	<u>26 454 912</u>



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Selskapet driver flere McDonald's - restauranter i Oslo og Bærumsområde, i tillegg til å ha sitt hovedkontor lokalisert i Fetsund..

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Kontantstrømoppstilling



Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 Salgsinntekter

	2025	2024
Pr. Virksomhetsområde		
Resturantdrift	-185 686 936	-175 337 885
Sum	-185 686 936	-175 337 885

Selskapets omsetning er kun i Norge.

Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2025	2024
Lønninger	49 322 580	45 449 502
Arbeidsgiveravgift	7 402 966	6 994 793
Pensjonskostnader	1 215 393	1 275 794
Andre ytelser	381 153	399 448
Sum	58 322 092	54 119 537

Selskapet har i 2025 sysselsatt 100 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

	Styret leder	Styret
Lønn	1 084 410	0
Annen godtgjørelse	125 760	0
Sum	1 210 170	0

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Ledende ansatte har ikke avtale om bonus eller aksjebasert avlønning.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 95 500 ekskl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 23 513 ekskl. mva.



Note 4 Varige driftsmidler

	<i>Inventar</i>	<i>Totalt</i>
Kostpris 01.01	44 810 538	44 810 538
Årets tilgang	2 642 710	2 642 710
Årets avgang	-82 301	0
Kostpris 31.12	47 370 947	47 453 248
Akk. avskr. 01.01	27 878 307	27 878 307
Årets ord. avskr.	6 866 464	6 866 464
Akk. avskr. 31.12	34 744 771	34 744 771
<i>Bokført verdi 31.12</i>	<i>12 626 177</i>	<i>12 626 177</i>
Levetid	5 år	
Avskrivningsplan	Saldo	
Endring	Nei	

Note 5 Skatt

<i>Årets skattekostnad</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1 282 865	1 403 762
Endring i utsatt skattefordel	-313 248	-619 981
Skattekostnad ordinært resultat	969 617	783 781
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	4 408 899	3 566 168
Permanente forskjeller	-1 549	-3 526
Endring i midlertidige forskjeller	1 423 854	2 818 096
Skattepliktig inntekt	5 831 204	6 380 738
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1 282 865	1 403 762
Sum betalbar skatt i balansen	1 282 865	1 403 762

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<i>2025</i>	<i>2024</i>	<i>Endring</i>
Varige driftsmidler	-8 913 469	-7 489 615	1 423 854
Sum	-8 913 469	-7 489 615	1 423 854
Grunnlag for utsatt skattefordel	-8 913 469	-7 489 615	1 423 854
Utsatt skattefordel (22 %)	-1 960 963	-1 647 715	313 248



Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	100 000	7 000	0	17 641 943	17 748 943
Årets resultat				3 439 282	3 439 282
Utbytte				-8 400 000	-8 400 000
Pr 31.12.2025	100 000	7 000	0	12 681 225	12 788 225

Note 7 Varer

	2025	2024
Råvarer	1 337 925	1 635 160
Varer under tilvirkning		
Ferdigvarer		
Ukuransavsetning	0	0
Bokført verdi	1 337 925	1 635 160

Note 8 Aksjonærer

Aksjekapitalen i 100 000 pr 31.12 består av følgende aksjer:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	1 000	100 000

Eiere:

	Antall	Eierandel	Verv
Maria Cristina Enger Male	100	100 %	Daglig leder
Sum	100	100 %	