



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 939 483 969
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: DUSTIN NORWAY AS
Forretningsadresse: Tykkemyr 1
1597 MOSS

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.09.2020 - 31.08.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Mikael Svensson
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.11.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.12.2022



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|----------------------|----------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| salgsinntekt | | 2 549 443 548 | 2 229 419 930 |
| Sum inntekter | | 2 549 443 548 | 2 229 419 930 |
| Kostnader | | | |
| varekostnad | | 2 191 459 903 | 1 904 578 362 |
| Lønnskostnad | 2 | 157 632 501 | 165 542 603 |
| Avskrivning | 3,4 | 35 751 431 | 36 436 252 |
| Annen driftskostnad | 2,8 | 97 734 391 | 86 288 024 |
| Sum kostnader | | 2 482 578 226 | 2 192 845 241 |
| Driftsresultat | | 66 865 322 | 36 574 689 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen finansinntekt | | 525 711 | 572 329 |
| Sum finansinntekter | | 525 711 | 572 329 |
| Annen finanskostnad | | 3 730 437 | 4 469 509 |
| Sum finanskostnader | | 3 730 437 | 4 469 509 |
| Netto finans | | -3 204 726 | -3 897 180 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 63 660 596 | 32 677 509 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 13 | 19 835 127 | 10 549 541 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 43 825 469 | 22 127 968 |
| Årsresultat | | 43 825 469 | 22 127 968 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Ordinært utbytte | | 0 | 16 000 000 |
| Overføringer annen egenkapital | 12 | 43 825 470 | 6 127 968 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 43 825 470 | 22 127 968 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 13 | 591 675 | 2 572 932 |
| Goodwill | 4 | 151 668 311 | 177 918 911 |
| Kundekontrakter | 4 | 1 814 325 | 4 990 309 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 154 074 311 | 185 482 152 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende | 3 | 15 714 847 | 18 376 640 |
| Sum varige driftsmidler | | 15 714 847 | 18 376 640 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Andre fordringer | 6 | 52 500 | 52 500 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 52 500 | 52 500 |
| Sum anleggsmidler | | 169 841 658 | 203 911 292 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | 7 | 8 131 838 | 13 110 348 |
| Sum varer | | 8 131 838 | 13 110 348 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 5,8 | 377 304 414 | 254 143 617 |
| Andre fordringer | 5 | 44 218 725 | 32 288 977 |
| Sum fordringer | | 421 523 139 | 286 432 594 |
| Investeringer | | | |
| Andre finansielle instrumenter | 10 | 435 017 | 233 502 |
| Sum investeringer | | 435 017 | 233 502 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignend | 9 | 65 311 321 | 61 614 245 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 65 311 321 | 61 614 245 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| Sum omløpsmidler | | 495 401 315 | 361 390 689 |
| SUM EIENDELER | | 665 242 973 | 565 301 981 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Beholdning av egne aksjer | 11,12 | 4 450 602 | 4 079 719 |
| Overkurs | 12 | 82 500 182 | 32 871 066 |
| Sum innskutt egenkapital | | 86 950 784 | 36 950 785 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapita | 12 | 17 147 520 | -26 677 950 |
| Sum opptjent egenkapital | | 17 147 520 | -26 677 950 |
| Sum egenkapital | | 104 098 304 | 10 272 835 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Annen langsiktig gjeld | 5 | 165 612 970 | 0 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 165 612 970 | 0 |
| Sum langsiktig gjeld | | 165 612 970 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 5 | 257 515 587 | 165 549 580 |
| Betalbar skatt | 13 | 17 825 701 | 9 771 174 |
| Skyldige offentlige avgifter | 9 | 71 210 419 | 98 729 664 |
| Utbytte | | 0 | 16 000 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | 5 | 48 979 992 | 264 978 728 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 395 531 699 | 555 029 146 |
| Sum gjeld | | 561 144 669 | 555 029 146 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 665 242 973 | 565 301 981 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|
|---------------------|-------------|-------------|-------------|



Dustin Norway AS

Årsrapport for 2021

Årsberetning

Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

Revisjonsberetning



Dustin Norway AS

Resultatregnskap 01.09-31.08

| | Note | 2021 | 2020 |
|---|------|----------------------|----------------------|
| Driftsinntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 2 549 443 548 | 2 229 419 930 |
| Sum driftsinntekter | | <u>2 549 443 548</u> | <u>2 229 419 930</u> |
| Driftskostnader | | | |
| Varekostnad | | 2 191 459 903 | 1 904 578 362 |
| Lønnskostnad | 2 | 157 632 501 | 165 542 603 |
| Avskrivning | 3,4 | 35 751 431 | 36 436 252 |
| Annen driftskostnad | 2, 8 | 97 734 391 | 86 288 024 |
| Sum driftskostnader | | <u>2 482 578 227</u> | <u>2 192 845 241</u> |
| Driftsresultat | | <u>66 865 322</u> | <u>36 574 689</u> |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen finansinntekt | | 525 711 | 572 329 |
| Annen finanskostnad | | 3 730 437 | 4 469 509 |
| Netto finansposter | | <u>-3 204 725</u> | <u>-3 897 180</u> |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | <u>63 660 596</u> | <u>32 677 509</u> |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 13 | <u>19 835 127</u> | <u>10 549 541</u> |
| Årsresultat | | <u>43 825 470</u> | <u>22 127 968</u> |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Avsatt til ordinært utbytte | | 0 | 16 000 000 |
| Overføringer annen egenkapital | 12 | <u>43 825 470</u> | <u>6 127 968</u> |



Dustin Norway AS

Balanse pr.31.08.2021

| | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| Anleggsmidler | | | |
| <i>Immaterielle eiendeler</i> | | | |
| Utsatt skattefordel | 13 | 591 675,05 | 2 572 932 |
| Goodwill | 4 | 151 668 311 | 177 918 911 |
| Kundekontrakter | 4 | <u>1 814 325</u> | <u>4 990 309</u> |
| Sum immaterielle eiendeler | | <u>154 074 311</u> | <u>185 482 152</u> |
| <i>Varige driftsmidler</i> | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol | 3 | 15 714 847 | 18 376 640 |
| Sum varige driftsmidler | | <u>15 714 847</u> | <u>18 376 640</u> |
| <i>Finansielle anleggsmidler</i> | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | 6 | 52 500 | 52 500 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | <u>52 500</u> | <u>52 500</u> |
| Sum anleggsmidler | | <u>169 841 658</u> | <u>203 911 291</u> |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | 7 | <u>8 131 838</u> | <u>13 110 348</u> |
| <i>Fordringer</i> | | | |
| Kundefordringer | 5, 8 | 377 304 414 | 254 143 617 |
| Andre fordringer | 5 | <u>44 218 725</u> | <u>32 288 977</u> |
| Sum fordringer | | <u>421 523 139</u> | <u>286 432 595</u> |
| <i>Investeringer</i> | | | |
| Andre finansielle instrumenter | 10 | 435 017 | 233 502 |
| Sum investeringer | | <u>435 017</u> | <u>233 502</u> |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 9 | <u>65 311 321</u> | <u>61 614 245</u> |
| Sum omløpsmidler | | <u>495 401 314</u> | <u>361 390 689</u> |
| Sum eiendeler | | <u>665 242 973</u> | <u>565 301 981</u> |



Dustin Norway AS

Balanse pr.31.08.2021

| | Note | 2021 | 2020 |
|------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| Egenkapital | | | |
| <i>Innskutt egenkapital</i> | | | |
| Aksjekapital | 11,12 | 4 450 602 | 4 079 719 |
| Overkurs | 12 | 82 500 182 | 32 871 066 |
| Sum innskutt egenkapital | | <u>86 950 784</u> | <u>36 950 784</u> |
| <i>Opptjent egenkapital</i> | | | |
| Annen egenkapital | 12 | 17 147 520 | -26 677 950 |
| Sum opptjent egenkapital | | <u>17 147 520</u> | <u>-26 677 950</u> |
| Sum egenkapital | | <u>104 098 304</u> | <u>10 272 834</u> |
| Gjeld | | | |
| <i>Langsiktig gjeld</i> | | | |
| Annen langsiktig gjeld | 5 | 165 612 970 | 0 |
| Sum langsiktig gjeld | | <u>165 612 970</u> | <u>0</u> |
| <i>Kortsiktig gjeld</i> | | | |
| Leverandørgjeld | 5 | 257 515 587 | 165 549 580 |
| Skyldige offentlige avgifter | 9 | 71 210 419 | 98 729 664 |
| Utbytte | | 0 | 16 000 000 |
| Betalbar skatt | 13 | 17 825 701 | 9 771 174 |
| Annen kortsiktig gjeld | 5 | 48 979 992 | 264 978 728 |
| Sum kortsiktig gjeld | | <u>395 531 699</u> | <u>555 029 147</u> |
| Sum gjeld | | <u>561 144 669</u> | <u>555 029 147</u> |
| Sum egenkapital og gjeld | | <u>665 242 973</u> | <u>565 301 981</u> |

Moss, 25. november 2021

Thomas Viktor Ekman
Styrets leder

Anders Mikael Svensson
Styremedlem

Per Johan Karlsson
Styremedlem

Ketil Knutsen
Styremedlem

Stig Olstad
Daglig leder



Dustin Norway AS

Kontantstrømoppstilling

| | Note | 2021 | 2020 |
|---|------|---------------------|--------------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | | |
| Resultat før skattekostnad | | 63 660 596 | 32 677 509 |
| Ordinære avskrivninger | 3,4 | 35 751 431 | 36 436 252 |
| Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld | | -26 216 280 | 18 040 546 |
| Endring i andre tidsavgrensningsposter | | -255 649 244 | -17 177 866 |
| Betalt inntekstsskatt | 13 | -5 950 804 | -2 689 324 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | <u>-188 404 301</u> | <u>67 287 117</u> |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | | |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | 3 | -3 663 055 | -6 117 591 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | <u>-3 663 055</u> | <u>-6 117 591</u> |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | | |
| Innbetaling ved opptak av ny langsiktig gjeld | 5 | 161 764 432 | 0 |
| Innbetaling ved kapitalforhøyelse | | 50 000 000 | 42 000 000 |
| Utbetaling av utbytte | | -16 000 000 | -97 400 000 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | <u>195 764 432</u> | <u>-55 400 000</u> |
| Endring likvider i året | | 3 697 076 | 5 769 526 |
| Kontanter per 01.09 | | 61 614 245 | 6 365 687 |
| Kontanter og bankinnskudd mottatt ved fusjon | | 0 | 49 479 032 |
| Kontanter per 31.08 | | <u>65 311 321</u> | <u>61 614 245</u> |



Dustin Norway AS

Noter til regnskapet for 31.08.2021

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Immaterielle eiendeler

Kjøpt goodwill balanseføres med lineær avskrivning over 10 år. Ved bortfall av goodwill kostnadsføres restverdien det gjeldende året.



Dustin Norway AS

Noter til regnskapet for 31.08.2021

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjørt.

Covid 19

Koronapandemien har spilt en stor rolle i løpet av året og har tvunget virksomheten til å tilpasse seg ved å øke tempoet i endringene som er planlagt. De strategiske tiltakene, med automatisering av sentrallageret, effektivitetsforbedringer i organisasjonen for tjenester og løsninger samt konsolidering av datasentre har lagt et solid grunnlag for høyere lønnsomhet fremover. På kort sikt er det vedtatt raske og robuste tiltak for å møte den generelle utviklingen, som har hatt en positiv effekt på kostnadene.

Koronapandemien har både langsiktige og kortsiktige effekter på selskapets operasjoner. Selskapet vurderer at risikoen har økt når det gjelder endringer i kundeatferd og potensielle forstyrrelser i forsyningskjeden. Ekstra tiltak er blitt satt i gang ved å kontinuerlig overvåke utviklingen og håndtere økonomiske effekter knyttet til situasjonen.

Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

| Lønnskostnader | 2021 | 2020 |
|--------------------|--------------------|--------------------|
| Lønninger | 125 679 456 | 130 105 662 |
| Arbeidsgiveravgift | 20 060 799 | 22 260 557 |
| Pensjonskostnader | 7 258 278 | 6 058 709 |
| Andre ytelser | 4 633 968 | 7 117 675 |
| Sum | <u>157 632 501</u> | <u>165 542 603</u> |

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 163 årsverk.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

| | Daglig leder |
|------------------|--------------|
| Lønn | 1 290 418 |
| Pensjonsutgifter | 24 727 |
| Bonuser etc | 741 496 |

Det er ikke utbetalt honorar til styremedlemmer i 2021.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv.

Det er ikke gitt lån og sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv. per 31.08.2021.



Dustin Norway AS

Noter til regnskapet for 31.08.2021

| <i>Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:</i> | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|
| Revisjon | 273 798 | 825 365 |
| Andre attestasjonstjenester | 29 429 | 33 200 |
| Sum | <u>303 227</u> | <u>858 565</u> |

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Note 3 - Varige driftsmidler

| | Maskiner, Inventar | EDB Software | Transportmidler | Sum |
|-----------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| Anskaffelseskost 01.09.2020 | 25 762 440 | 19 821 172 | 330 070 | 45 913 682 |
| Tilgang kjøpte driftsmidler | 2 418 444 | 1 244 611 | 0 | 3 663 055 |
| Avgang solgte driftsmidler | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Anskaffelseskost 31.08.2021 | <u>28 180 884</u> | <u>21 065 783</u> | <u>330 070</u> | <u>49 576 737</u> |

Akk.avskr. 31.08.2021 -21 127 269 -12 453 481 -281 140 -33 861 889

Balansført pr. 31.08.2021 7 053 616 8 612 302 48 930 15 714 848

Årets avskrivninger 3 944 021 2 349 974 30 852 6 324 847

Økonomisk levetid 5 år 3-5 år 5-7 år
Avskrivningsplan Lineær Lineær Lineær

Note 4 - Immaterielle eiendeler

| | Goodwill | Kundekontrakt | Sum |
|--------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| Anskaffelseskost pr 01.09.2020 | 274 997 775 | 21 841 646 | 296 839 421 |
| Anskaffelseskost 31.08.2021 | 274 997 775 | 21 841 646 | 296 839 421 |
| Akk.avskrivninger 31.08.2021 | -123 329 464 | -20 027 321 | -143 356 785 |
| Balansført verdi pr.31.08.2021 | <u>151 668 311</u> | <u>1 814 325</u> | <u>153 482 636</u> |

Årets avskrivninger 26 250 600 3 175 984 29 426 584

Økonomisk levetid 10 år 5 år
Avskrivningsplan Lineær Lineær

Note 5 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

| <i>Andre fordringer</i> | 2021 | 2020 |
|---|----------------|----------------|
| Kundefordringer | 420 148 | 244 813 |
| Fordringer till selskap i samme konsern | 0 | 0 |
| Sum | <u>420 148</u> | <u>244 813</u> |

| <i>Gjeld til selskap i samme konsern</i> | 2021 | 2020 |
|--|--------------------|--------------------|
| Leverandørgjeld | 9 912 266 | 6 566 860 |
| Annen kortsiktig gjeld | 0 | 173 026 349 |
| Annen langsiktig gjeld | 165 612 970 | 0 |
| Sum | <u>175 525 236</u> | <u>179 593 208</u> |



Dustin Norway AS

Noter til regnskapet for 31.08.2021

Note 6 - Investeringer i aksjer og andeler

| | 2021 | 2020 |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Andre aksjer - Telecom Norden AS | 52 500 | 52 500 |
| | <u>52 500</u> | <u>52 500</u> |

Note 7 - Varer

| | 2021 | 2020 |
|--------------------------------|-----------|------------|
| Innkjøpte varer for videresalg | 8 131 838 | 13 110 348 |

Varelageret er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Note 8 - Kundefordringer

| | 2021 | 2020 |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Kundefordringer vurdert til pålydende | 378 214 343 | 254 817 352 |
| Avsetninger pr. årsslutt | -909 929 | -673 734 |
| Bokført verdi ved årsslutt | <u>377 304 414</u> | <u>254 143 617</u> |

Tap på fordringer:

| | |
|-------------------------------|---------|
| Konstaterte tap på fordringer | 482 601 |
|-------------------------------|---------|

Note 9 - Bankinnskudd

| | 2021 |
|----------------------------------|------------|
| Bundne skattetrekk midler utgjør | 14 973 085 |

Selskapet deltar i et konsernkontosystem som administreres av Dustin Group AB, hvor Dustin Group AB er representant overfor banken. Det er opprettet kredittfasiliteter, og selskapet kausjonerer som solidarisk selvskyldnerkausjonist for de forpliktelser som Dustin Group AB har overfor banken. Konti som inngår i konsernkontosystemet er klassifisert som annen kortsiktig gjeld og andre kortsiktige fordringer.

Note 10 - Andre finansielle instrumenter

| | 2021 | 2020 |
|---------------|---------|---------|
| Innskuddsfond | 435 017 | 233 502 |

Note 11 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 4 450 602 består av 3 708 835 aksjer a` kr 1,2

Det er en aksjeklasse, og alle aksjene har 1 stemme i generalforsamling.

Oversikt over aksjonærene i selskapet ved regnskapsårets slutt:

| | Ordinære aksjer | Eierandel | Stemmeandel |
|-----------|-----------------|-----------|-------------|
| Dustin AB | 3 708 835 | 100% | 100% |



Dustin Norway AS

Noter til regnskapet for 31.08.2021

Note 12 - Egenkapital

| | Aksjekapital | Overkurs | Annen innskutt egenkapital | Annen egenkapital | Sum |
|------------------------|--------------|------------|----------------------------------|----------------------|-------------|
| Egenkapital 31.08.2020 | 4 079 719 | 32 871 066 | 0 | -26 677 950 | 10 272 834 |
| Egenkapital 31.08.2020 | 4 079 719 | 32 871 066 | 0 | -26 677 950 | 10 272 834 |
| Kapitalforhøyelse | 370 883 | 49 629 117 | | | 50 000 000 |
| Utbytte | | | | | 0 |
| Årsresultat | | | | 43 825 470 | 43 825 470 |
| Egenkapital 31.08.2021 | 4 450 602 | 82 500 182 | 0 | 17 147 520 | 104 098 304 |

Det er gjennomført en kapitalforhøyelse i selskapet som er vedtatt og innbetalt i august 2021. Kapitalforhøyelsen er registrert i Foretaksregisteret 1. september 2021.

Note 13 - Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:

| | 2021 | 2020 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Betalbar skatt | 17 825 701 | 9 771 174 |
| Endring utsatt skatt | 1 981 257 | 2 660 008 |
| Korreksjon tidligere perioder | 28 169 | -1 881 642 |
| Årets totale skattekostnad | 19 835 127 | 10 549 540 |

Beregning av årets skattegrunnlag:

| | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------|-------------|------------|
| Ordinært resultat før skattekostnad | 63 660 596 | 32 677 509 |
| Permanente forskjeller | 29 547 012 | 21 289 255 |
| Endring i midlertidige forskjeller | -12 181 695 | -9 552 336 |
| | 81 025 913 | 44 414 427 |
| Anvendt fremførbart underskudd | 0 | 0 |
| Årets skattegrunnlag | 81 025 913 | 44 414 427 |

Oversikt over midlertidige forskjeller*

| | 2021 | 2020 |
|------------------------------|------------|-------------|
| Driftsmidler | -2 862 880 | -2 373 491 |
| Utestående fordringer | -605 149 | -246 914 |
| Varelager | -795 383 | -2 661 251 |
| Regnskapsmessige avsetninger | -240 346 | -11 403 797 |
| Sum | -4 503 757 | -16 685 453 |

Forskjeller som ikke inngår i beregning av utsatt skatt

| | 2021 | 2020 |
|---|------------|-------------|
| Netto midlertidige forskjeller pr 31.08 | -4 503 757 | -16 685 453 |
| Utsatt skattefordel | -990 827 | -3 670 800 |
| Utsatt skatt kundekontrakter | 399 152 | 1 097 868 |
| Netto utsatt skattefordel | -591 675 | -2 572 932 |

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt

| | 2021 |
|---|------------|
| 22% skatt av resultat før skatt | 14 005 331 |
| For mye/lite avsatt tidligere år | -670 546 |
| Permanente forskjeller (22%) | 6 500 343 |
| Årets skatteeffekt av endret skattesats | 0 |
| Beregnet skattekostnad | 19 835 127 |

Effektiv skattesats *)

31,2%

*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt



Verifikat

Transaksjon 09222115557458230580

Dokument

Dustin Norway AS - Årsrapport FY 2021

Huvuddokument

10 sider

Startades 2021-11-25 08:21:11 CET (+0100) av Michelle

Wong (MW)

Färdigställt 2021-11-25 11:40:43 CET (+0100)

Initiererare

Michelle Wong (MW)

Dustin AB

michelle.wong@dustin.se

0732427537

Signerande parter

Thomas Ekman (TE)

Personnummer 196904140412

thomas.ekman@dustin.se

+46704264707



Namnet som returnerades från svenskt BankID var

"THOMAS EKMAN"

Signerade 2021-11-25 09:44:57 CET (+0100)

Johan Karlsson (JK)

Personnummer 196512255735

johan.karlsson@dustin.se

+46708677997



Namnet som returnerades från svenskt BankID var

"JOHAN KARLSSON"

Signerade 2021-11-25 09:06:06 CET (+0100)

Mikael Svensson (MS)

Personnummer 5901242494

mikael.svensson@dustin.se

+46706035530



Namnet som returnerades från svenskt BankID var

"Anders Mikael Svensson"

Signerade 2021-11-25 08:52:44 CET (+0100)

Ketil Knutsen (KK)

ketil.knutsen@dustin.no

+4792841062



Namnet som returnerades från norsk BankID var "Ketil

Knutsen"

Signerade 2021-11-25 10:41:17 CET (+0100)





Verifikat

Transaksjon 09222115557458230580

Stig Olstad (SO)
stig.olstad@dustin.no
+4792841003



Namnet som returnerades från norskt BankID var "Stig Christian Olstad"
Signerade 2021-11-25 11:40:43 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>





Årsberetning for 2021 fra styret i

DUSTIN NORWAY AS

Organisasjonsnummer: 939 483 969

1. Virksomhetens art og lokalisering

Selskapets formål er å produsere og selge IT infrastruktur, samt investere i datterselskap og samarbeidspartnere. Selskapet er 100% eiet datterselskap av Dustin AB, og har avdelingskontorer i Oslo og Trondheim.

Selskapet er lokalisert i Moss Kommune.

2. Selskapets stilling og resultat av virksomheten

Selskapet viser vekst i omsetning relatert til tidligere år, og har en driftsinntekter i regnskapsperioden på MNOK 2.549 som representerer en økning på 14% relatert til siste regnskapsperiode.

EBITDA for regnskapsperioden var MNOK 103. Dette er en oppgang på MNOK 30 relatert til siste regnskapsperiode.

Netto endring i kontantstrøm i løpet av året MNOK 3,7.

Selskapets egenkapital utgjør MNOK 104 som er vurdert som tilfredsstillende.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettvise oversikt over utvikling og resultat av selskapets virksomhet og dets stilling ved utgang av regnskapsåret. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntatt andre forhold som etter styrets syn har betydning for bedømmelse av regnskapet

Selskapet følger konsernets regnskapsår som er 1/9 – 31/8. Dette års regnskap er for perioden 1/9-20 – 31/8-21.

3. Fortsatt drift / Fremtidig utvikling

Det er styrets oppfatning at forutsetningene for fortsatt drift av selskapet er til stede. Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelse av selskapets stilling.

Det er også styrets oppfatning at forholdene er lagt til rette for en videre utvikling av produkter, konsepter og markedsområder. Selskapet har økonomi og likviditet til å gjennomføre alle planlagte aktiviteter uten tilførsel av eksternt kapital. Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

4. Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i selskapet er godt. Det har ikke vært skader eller ulykker under rapporteringsperioden. Samlet sykefravær har i perioden vært 7.125 dager som tilsvarer 2,43%, sammenlignet med 3,6% for foregående regnskapsperiode.

5. Hendelser etter balansedagen

Ingen spesielle hendelser etter balansedagen





6. Ytre miljø

Selskapet har ingen virksomhet som forurensar det ytre miljø, med unntak av forurensning fra egen bilpark.

7. Likestilling og diskriminering.

Selskapets styre har 4 mannlige styremedlemmer og ingen kvinnelige.

Både styret og selskapets ledelse er bevisst på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling og begrense diskriminering i virksomheten og styret. Det er ikke iverksatt konkrete tiltak for å fremme dette arbeidet, men styrets målsetting er i tråd med samfunnets forventninger på området.

Kjønnsbalansen totalt i virksomheten utgjør 38 kvinner og 125 menn, midlertidig ansatte en kvinne, ansatte i deltidsstillinger en kvinne og gjennomsnitt antall uker foreldrepermisjon for kvinner og menn er 26,4 for kvinner og 14,1 for menn.

En åpen og inkluderende bedriftskultur understøttes av både gode verdier og gode eksempler i selskapet, av klare retningslinjer og av langsiktige mål. Vi mener en organisasjon som representerer mangfold er bedre til å la ansatte bruke sine personlige styrker og uttrykke deres behov. Vi tar avstand fra alle former for diskriminering. Vi tilstreber å gjøre alle stillingsannonser tilgjengelig både på engelsk og det lokale språket og å ha minst en mann og en kvinne med lik kompetanse blant de endelige kandidatene som del av en lederrekruttering.

8. Covid 19

Koronapandemien har spilt en stor rolle i løpet av året og har tvunget virksomheten til å tilpasse seg ved å øke tempoet i endringene som er planlagt. De strategiske tiltakene, med automatisering av sentrallageret, effektivitetsforbedringer i organisasjonen for tjenester og løsninger samt konsolidering av datasentre har lagt et solid grunnlag for høyere lønnsomhet fremover. På kort sikt er det vedtatt raske og robuste tiltak for å møte den generelle utviklingen, som har hatt en positiv effekt på kostnadene.

Koronapandemien har både langsiktige og kortsiktige effekter på selskapets operasjoner. Selskapet vurderer at risikoen har økt når det gjelder endringer i kundeatferd og potensielle forstyrrelser i forsyningskjeden. Ekstra tiltak er blitt satt i gang ved å kontinuerlig overvåke utviklingen og håndtere økonomiske effekter knyttet til situasjonen. Dustin har en strukturert gruppeprosess for å identifisere, klassifisere, administrere og overvåke en rekke strategiske, operasjonelle og eksterne risikoer.

9. Styrets forslag til disponering av årets resultat.

Styret foreslår således følgende disponering av årets resultat:

| | |
|---------------------------------|----------------|
| Årsresultat: | NOK 43.825.470 |
| Overført til annen egenkapital: | NOK 43.825.470 |
| Avsatt utbytte | NOK 0 |





Moss, den 25. november 2021

Styret i Dustin Norway AS

Thomas Viktor Ekman
Styreformann

Per Johan Karlsson
Styremedlem

Anders Mikael Svensson
Styremedlem

Ketil Knutsen
Styremedlem

Stig Olstad
Daglig leder





Verifikat

Transaktion 09222115557458230205

Dokument

Dustin Norway AS - Styrets Årsberetning FY 2021
Huvuddokument
3 sidor
Startades 2021-11-25 08:19:11 CET (+0100) av Michelle Wong (MW)
Färdigställt 2021-11-25 11:41:51 CET (+0100)

Initierare

Michelle Wong (MW)
Dustin AB
michelle.wong@dustin.se
0732427537

Signerande parter

Thomas Ekman (TE)
thomas.ekman@dustin.se
+46704264707
Signerade 2021-11-25 09:46:12 CET (+0100)

Johan Karlsson (JK)
johan.karlsson@dustin.se
+46708677997
Signerade 2021-11-25 08:59:55 CET (+0100)

Mikael Svensson (MS)
mikael.svensson@dustin.se
+46706035530
Signerade 2021-11-25 08:51:17 CET (+0100)

Ketil Knutsen (KK)
ketil.knutsen@dustin.no
+4792841062
Signerade 2021-11-25 10:40:17 CET (+0100)

Stig Olstad (SO)
stig.olstad@dustin.no
+4792841003
Signerade 2021-11-25 11:41:51 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>





Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6A, NO-0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Dustin Norway AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Dustin Norway AS som består av balanse per 31. august 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. august 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig



Building a better
working world

dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 25. november 2021
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Leiv Aschehoug
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Dustin Norway AS

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Pennneo Dokumentnr: EJEV-777QG-561AA-GZYBE-FBMUI-37C75



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Leiv Thorkil Aschehoug

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5999-4-979477

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-11-25 12:29:48 UTC



Penneo Dokumentnr: EJEV-7T7QG-561AA-GZYBE-FBMUI-37C75

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Ernst & Young AS

Att.: Leiv Aschehoug

This letter of representations is provided in connection with your audit of the financial statements of Dustin Norway AS for the year ended 31 August 2021. We recognize that obtaining representations from us concerning the information contained in this letter is a significant procedure in enabling you to form an opinion as to whether the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Dustin Norway AS as of 31 August 2021. and of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway.

We understand that the purpose of your audit of our financial statements is to express an opinion thereon and that your audit was conducted in accordance with laws, regulations, and auditing standards and practices generally accepted in Norway, including International Standards on Auditing (ISAs). This involves an examination of the accounting system, internal control and related data to the extent you considered necessary in the circumstances, and is not designed to identify - nor necessarily be expected to disclose - all fraud, shortages, errors and other irregularities, should any exist.

Accordingly, we make the following representations, which are true to the best of our knowledge and belief, having made such inquiries as we considered necessary for the purpose of appropriately informing ourselves:

A. Financial statements and financial records

1. We have fulfilled our responsibilities, as set out in the terms of the audit engagement letter dated 9 September 2019, for the preparation of the financial statements in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway.
2. We acknowledge, as members of management of the Company, our responsibility for the fair presentation of the financial statements. We believe the financial statements referred to above present fairly, in all material respects the financial position, results of operations and cash flows of the Company in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway, and are free of material misstatements, including omissions. We have approved the financial statements.
3. The significant accounting policies adopted in the preparation of the financial statements are appropriately described in the financial statements.
4. As members of management of the Company, we believe that the Company has a system of internal controls adequate to enable the preparation of accurate financial statements in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.
5. We have disclosed to you any significant changes in our processes, controls, policies and procedures that we have made to address the effects of the COVID-19 pandemic on our system of internal controls.





6. We believe that the effects of any unadjusted audit differences, summarized in the accompanying schedule, accumulated by you during the current audit and pertaining to the latest period presented are immaterial, both individually and in the aggregate, to the financial statements taken as a whole.

B. Non-compliance with laws and regulations, including fraud

1. We acknowledge that we are responsible to determine that the Company's business activities are conducted in accordance with laws and regulations and that we are responsible to identify and address any non-compliance with applicable laws or regulations, including fraud.
2. We acknowledge that we are responsible for the design, implementation and maintenance of internal controls to prevent and detect fraud and errors
3. We have disclosed to you the results of our assessment of the risk that the financial statements may be materially misstated as a result of fraud.
4. We have no knowledge of any identified or suspected non-compliance with laws or regulations including fraud that may have affected the Company (regardless of the source or form and including without limitation, any allegations by "whistleblowers"), including non-compliance matters:
 - Involving financial improprieties
 - Related to laws and regulations that have a direct effect on the determination of material amounts and disclosures in the Company's financial statements
 - Related to laws and regulations that have an indirect effect on amounts and disclosures in the financial statements, but compliance with which may be fundamental to the operations of the Company's business, its ability to continue in business, or to avoid material penalties
 - Involving management, or employees who have significant roles in internal control, or others
 - In relation to any allegations of fraud, suspected fraud or other non-compliance with laws and regulations communicated by employees, former employees, analysts, regulators or others.

C. Information provided and completeness of information and transactions

1. We have provided you with:
 - Access to all information of which we are aware that is relevant to the preparation of the financial statements such as records, documentation and other matters
 - Additional information that you have requested from us for the purpose of the audit and
 - Unrestricted access to persons within the entity from whom you determined it necessary to obtain audit evidence.
2. All material transactions have been recorded in the accounting records and are reflected in the financial statements, including those related to the COVID-19 pandemic. In our opinion, we have fulfilled our duty to properly register and document the accounting information in accordance with Norwegian law and bookkeeping practice generally accepted in Norway.
3. We have made available to you all minutes of the meetings of shareholders, directors and committees of directors (or summaries of actions of recent meetings for which minutes have not yet been prepared) until this date.





4. We confirm the completeness of information provided regarding the identification of related parties. We have disclosed to you the identity of the Company's related parties and all related party relationships and transactions of which we are aware, including sales, purchases, loans, transfers of assets, liabilities and services, leasing arrangements, guarantees, non-monetary transactions and transactions for no consideration for the period ended, as well as related balances due to or from such parties at the end of the period. These transactions have been appropriately accounted for and disclosed in the financial statements.
5. We believe that the methods, significant assumptions and the data we used in making accounting estimates and related disclosures are appropriate and consistently applied to achieve recognition, measurement and disclosure that is in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway.
6. We have disclosed to you, and the Company has complied with, all aspects of contractual agreements that could have a material effect on the financial statements in the event of non-compliance, including all covenants, conditions or other requirements of all outstanding debt.
7. We have disclosed to you any cybersecurity breach that either occurred or that third parties (including regulatory agencies, law enforcement agencies and security consultants) had brought to our attention during the period under audit and up to the date of the representation that could potentially be material to the financial statements.

D. Assets

1. Except for assets capitalized under finance leases, the Company has satisfactory title to all assets appearing in the balance sheet, and there are no liens or encumbrances on the Company's assets, nor has any asset been pledged as collateral.
2. All assets, including contingent assets, are correctly reflected in the financial statements.

E. Liabilities and contingencies

1. All liabilities and contingencies, including those associated with guarantees, whether written or oral, have been disclosed to you and are appropriately reflected in the financial statements.
2. We have informed you of all outstanding and possible litigation and claims, whether or not they have been discussed with legal counsel.
3. We have recorded and/or disclosed, as appropriate, all liabilities related litigation and claims, both actual and contingent.

F. Remuneration to the Board, management and employees

1. To the extent required by the Accounting Act sections 7-31 and 7-32 and general financial statements legislations, the financial statements and footnote disclosures contain complete information regarding all agreements made by the managing director, chair of the Board, other board members and other executives with respect to compensation, options/warrants, pension, early retirement and termination rights as well as all loans or collateral provided to Board members, shareholders and employees.

Since 31 August 2021, the following changes have been made to these agreements:

No changes

2. No board members, employees or other individuals and/or Companies included in the Limited Liability Companies Act section 6-17 have received any compensation violating the regulations of this section.





G. Subsequent events

No events have occurred subsequent to the balance sheet date and through the date of this letter that would require adjustment to or disclosure in the financial statements.

H. Other information

1. We acknowledge our responsibility for the preparation of the other information. The other information comprises the Board of Directors report.
2. We confirm that the content contained within the other information is consistent with the financial statements.

25 November 2021

Dustin Norway AS

Chief Executive Officer

Chief Financial Officer





Verifikat

Transaktion 09222115557458229644

Dokument

Dustin Norway AS - Letter of Representation FY 2021
Huvuddokument
5 sidor
Startades 2021-11-25 08:17:40 CET (+0100) av Michelle Wong (MW)
Färdigställt 2021-11-25 09:47:46 CET (+0100)

Initierare

Michelle Wong (MW)
Dustin AB
michelle.wong@dustin.se
0732427537

Signerande parter

Thomas Ekman (TE)
thomas.ekman@dustin.se
+46704264707
Signerade 2021-11-25 09:47:46 CET (+0100)

Johan Karlsson (JK)
johan.karlsson@dustin.se
+46708677997
Signerade 2021-11-25 08:58:40 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig paperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>





Dustin Norway – Protokoll fra Styremøte

Protokoll fra styremøte i Dustin Norway AS, organisasjonsnummer 939 483 969. Møte fant sted den 25 November 2021. Møtet fant sted i Dustin AB:s forretningskontor i Augustendalsvågen 7 – 131 52 Nacka Strand, Sverige.

Tilstede var:

Thomas Ekman (Styrets leder og Daglig leder)
Johan Karlsson (Styremedlem)
Mikael Svensson (Styremedlem)
Ketil Knutsen (Styremedlem)

Styremøte hadde følgende saker til behandling:

- 1. Valg av referent**
Thomas Ekman ble valgt til referent.
- 2. Godkjenning av innkallingen og dagsorden**
Innkalling og dagsorden ble godkjent.
- 3. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for 2020/2021, herunder utdeling av utbytte**
Styret behandlet og godkjente administrasjonens forslag til årsregnskap med noter og årsberetning for 2020/2021, herunder forslag om disponering av overskudd.

Styret har besluttet å foreslå for generalforsamlingen at overskuddet på NOK 43.825.470 skal overføres til annen egenkapital.
- 4. Fastsetting av godtgjørelse til styrets medlemmer**
Styret besluttet å foreslå for generalforsamlingen at det ikke avsettes godtgjørelse til styremedlemmer i regnskapsperioden.
- 5. Godkjenning av godtgjørelse til revisor**
Styret besluttet å foreslå for generalforsamlingen at revisors honorar iht. årsregnskapets note 2 godkjennes.
- 6. Ansvarsfrihet for nåværende og tidligere styremedlemmer og daglig leder**
Styret besluttet å foreslå for generalforsamlingen at tidligere og nåværende styremedlemmer og/eller daglig leder fritas, i den utstrekning loven tillater, fra ethvert ansvar som følge av handlinger og unnlaterelser foretatt av slike

1(3)





styremedlemmer og/eller daglig leder i deres egenskap av å være styremedlem eller daglig leder i Selskapet i perioden for regnskapsåret 2020/2021 og tidligere regnskapsår.

7. Innkalling til ordinær generalforsamling

Styret besluttet å fremlegge de ovenfor nevnte forslag for generalforsamlingen til godkjenning. Styret besluttet at generalforsamlingen skulle avholdes umiddelbart etter styremøtet betinget av eneaksjonærens godkjenning.

Alle beslutninger var enstemmige. Det forelå ikke mer til behandling og møtet ble hevet.

Ved godkjenning og underskrift av Årsregnskap og Styrets Årsberetning vil Revisjonsberetningen utferdiges av EY. All dokumentasjon vil deretter bli forelagt Generalforsamlingen i selskapet.

2(3)

Transaksjon 09222115557458228607



Signerat TE, JK, MS, KK



Nacka Strand, den 25 november 2021

Thomas Ekman
Styrets leder/ Daglig leder

Johan Karlsson
Styremedlem

Mikael Svensson
Styremedlem

Ketil Knutsen
Styremedlem

3(3)

Transaksion 09222115557458228607



Signerat TE, JK, MS, KK



Verifikat

Transaktion 09222115557458228607

Dokument

Dustin Norway AS - Board meeting on Annual Report
2021 FINAL
Huvuddokument
3 sidor
Startades 2021-11-25 08:18:42 CET (+0100) av Michelle
Wong (MW)
Färdigställt 2021-11-25 10:39:54 CET (+0100)

Initierare

Michelle Wong (MW)
Dustin AB
michelle.wong@dustin.se
0732427537

Signerande parter

Thomas Ekman (TE)
thomas.ekman@dustin.se
+46704264707
Signerade 2021-11-25 09:46:30 CET (+0100)

Johan Karlsson (JK)
johan.karlsson@dustin.se
+46708677997
Signerade 2021-11-25 08:59:42 CET (+0100)

Mikael Svensson (MS)
mikael.svensson@dustin.se
+46706035530
Signerade 2021-11-25 08:28:34 CET (+0100)

Ketil Knutsen (KK)
ketil.knutsen@dustin.no
+4792841062
Signerade 2021-11-25 10:39:54 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>





Dustin Norway – Generalforsamlingsprotokoll

Det ble den 25.11.2021 avholdt ordinær generalforsamling i Dustin Norway AS, organisasjonsnummer 939 483 969. Møtet ble avholdt i Dustin AB sine forretningslokaler i Augustendalsvägen 7 – 131 52 Nacka Strand, Sverige.

Til behandling foreslå:

1. Åpning av møte ved styreleder Thomas Ekman, og opptak av fortegnelse over møtende aksjonærer.
2. Valg av møteleder og medundertegner.
3. Godkjenning av innkalling og dagsorden.
4. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen for 2020/2021, herunder utdeling av utbytte.
5. Fastsetting av godtgjørelse til styrets medlemmer.
6. Godkjenning av godtgjørelse til revisor.
7. Ansvarsfrihet for nåværende og tidligere styremedlemmer og daglig leder.

1. Åpning av møte ved styreleder Thomas Ekman, og opptak av fortegnelse over møtende aksjeeiere

Styreleder Thomas Ekman åpnet møtet og opptok fortegnelse over møtende aksjeeiere.

Som representant, og med fullmakt fra Dustin AB, representerte Thomas Ekman 100 % av aksjebeholdningen.

2. Valg av møteleder og medundertegner

Johan Karlsson ble valgt som møteleder og Thomas Ekman ble valgt til å medundertegne protokollen.

3. Godkjenning av innkallingen og dagsorden

Innkalling var med kortere innkallingsfrist enn det som lov og vedtekter krever. Innkalling og dagsorden ble godkjent.

4. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen for 2020/2021, herunder utdeling av utbytte

Styreleder la fram årsregnskapet og årsberetningen med noter, herunder styrets forslag om disponering av av overskudd.

Generalforsamlingen besluttet videre at overskuddet på NOK 43.825.470 skal overføres til annen egenkapital.

5. Fastsetting av godtgjørelse til styrets medlemmer

I henhold til styrets forslag besluttet generalforsamlingen at det ikke avsettes for godtgjørelse til styremedlemmer i regnskapsperioden.

6. Godkjenning av godtgjørelse til revisor

Honorar til revisor iht. årsregnskapets note 2 ble godkjent av generalforsamlingen.

7. Ansvarsfrihet for nåværende og tidligere styremedlemmer og daglig leder

Generalforsamlingen besluttet å fritta alle tidligere og nåværende styremedlemmer og/eller daglig leder, i den utstrekning loven tillater, fra ethvert ansvar som følge av





handlinger og unnlaterelser foretatt av slike styremedlemmer og/eller daglig leder i deres egenskap av å være styremedlem eller daglig leder i Selskapet i perioden for regnskapsåret 2020/2021 og tidligere regnskapsår.

Da det ikke forelå mer til behandling ble generalforsamlingen hevet, og protokollen opplest og vedtatt. Alle beslutninger var enstemmige.

Johan Karlsson/møteleder

Thomas Ekman/medundertegner





Verifikat

Transaktion 09222115557458224494

Dokument

Dustin Norway AS - AGM 2021 FINAL

Huvuddokument

2 sidor

Startades 2021-11-25 08:20:17 CET (+0100) av Michelle

Wong (MW)

Färdigställt 2021-11-25 09:45:42 CET (+0100)

Initierare

Michelle Wong (MW)

Dustin AB

michelle.wong@dustin.se

0732427537

Signerande parter

Thomas Ekman (TE)

thomas.ekman@dustin.se

+46704264707

Signerade 2021-11-25 09:45:42 CET (+0100)

Johan Karlsson (JK)

johan.karlsson@dustin.se

+46708677997

Signerade 2021-11-25 09:00:11 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig paperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

