



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 922 290 121  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: THUJAKONGEN AS  
Forretningsadresse: c/o Cecilie Sandholt  
Trondheimsvegen 139  
2070 RÅHOLT

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Norsk Regnskap AS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.07.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		23 390	5 456 753
Annen driftsinntekt		51 120	48 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>74 510</b>	<b>5 504 753</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		23 390	2 808 986
Lønnskostnad	1	12 451	1 119 107
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	49 807	57 260
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2		
Annen driftskostnad		201 266	960 647
<b>Sum kostnader</b>		<b>286 914</b>	<b>4 946 001</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-212 404</b>	<b>558 752</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		287	
Annen finansinntekt		2 848	569
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 135</b>	<b>569</b>
Annen rentekostnad			840
<b>Sum finanskostnader</b>			<b>840</b>
<b>Netto finans</b>		<b>3 135</b>	<b>-271</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-209 269</b>	<b>558 481</b>
Skattekostnad på resultat	3	-15 244	123 051
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-194 025</b>	<b>435 430</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-194 025</b>	<b>435 430</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-194 025</b>	<b>435 430</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-194 025</b>	<b>435 430</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte			440 000
Tilleggsutbytte		230 000	1 980 000
Udekket tap		-424 025	
Avsatt til annen egenkapital			-1 984 570
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-194 025</b>	<b>435 430</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	81 433	310 120
<b>Sum varige driftsmidler</b>	2	<b>81 433</b>	<b>310 120</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>81 433</b>	<b>310 120</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>			<b>23 390</b>
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		25 169	
<b>Sum fordringer</b>		<b>25 169</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		104 143	549 254
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>104 143</b>	<b>549 254</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>129 313</b>	<b>572 644</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>210 746</b>	<b>882 765</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Annen egenkapital			240
Udekket tap		423 785	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-423 785</b>	<b>240</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4, 5	<b>-393 785</b>	<b>30 240</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3		15 244
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>			<b>15 244</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>15 244</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		26 168	35 483
Betalbar skatt	3		120 533
Skyldig offentlige avgifter			60 591
Utbytte			440 000
Kortsiktig konserngjeld		570 000	
Annen kortsiktig gjeld		8 364	180 674
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>604 531</b>	<b>837 281</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>604 531</b>	<b>852 525</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>210 746</b>	<b>882 765</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 721494

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 922 290 121  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: THUJAKONGEN AS  
Forretningsadresse: c/o Cecilie Sandholt  
Trondheimsvegen 139  
2070 RÅHOLT

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Norsk Regnskap AS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.07.2024

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.08.2024

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 922 290 121  
THUJAKONGEN AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		23 390	5 456 753
Annen driftsinntekt		51 120	48 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>74 510</b>	<b>5 504 753</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		23 390	2 808 986
Lønnskostnad	1	12 451	1 119 107
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	49 807	57 260
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2		
Annen driftskostnad		201 266	960 647
<b>Sum kostnader</b>		<b>286 914</b>	<b>4 946 001</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-212 404</b>	<b>558 752</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		287	
Annen finansinntekt		2 848	569
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 135</b>	<b>569</b>
Annen rentekostnad			840
<b>Sum finanskostnader</b>			<b>840</b>
<b>Netto finans</b>		<b>3 135</b>	<b>-271</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-209 269</b>	<b>558 481</b>
Skattekostnad på resultat	3	-15 244	123 051
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-194 025</b>	<b>435 430</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-194 025</b>	<b>435 430</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-194 025</b>	<b>435 430</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-194 025</b>	<b>435 430</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte			440 000
Tilleggsutbytte		230 000	1 980 000
Udekket tap		-424 025	



Avsatt til annen egenkapital		-1 984 570
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>-194 025</b>	<b>435 430</b>



Organisasjonsnr: 922 290 121  
THUJAKONGEN AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.			
a. utstyr	2	81 433	310 120
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>2</b>	<b>81 433</b>	<b>310 120</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>81 433</b>	<b>310 120</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Sum varer			23 390
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer			
Sum fordringer		25 169	25 169
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		104 143	549 254
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>129 313</b>	<b>572 644</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>210 746</b>	<b>882 765</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital			
Udekket tap		423 785	240
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-423 785</b>	<b>240</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4, 5</b>	<b>-393 785</b>	<b>30 240</b>
<b>Gjeld</b>			



<b>Langsiktig gjeld</b>		
Utsatt skatt	3	15 244
<b>Sum avsetninger for forpliktelse</b>		<b>15 244</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>0</b>	<b>15 244</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	26 168	35 483
Betalbar skatt	3	120 533
Skyldig offentlige avgifter		60 591
Utbytte		440 000
Kortsiktig konserngjeld	570 000	
Annen kortsiktig gjeld	8 364	180 674
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>604 531</b>	<b>837 281</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>604 531</b>	<b>852 525</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>210 746</b>	<b>882 765</b>



Organisasjonsnr: 922 290 121  
THUJAKONGEN AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



BankID Signing  
Thomas Hansen  
2024-08-05

BankID Signing  
Cecilie Sandholt  
2024-08-06



# Årsregnskap 2023 Thujakongen AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 922 290 121



### RESULTATREGNSKAP

#### THUJAKONGEN AS

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Salgsinntekt		23 390	5 456 753
Annen driftsinntekt		51 120	48 000
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>74 510</b>	<b>5 504 753</b>
Varekostnad		23 390	2 808 986
Lønnskostnad	1	12 451	1 119 107
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	49 807	57 260
Annen driftskostnad		201 266	960 647
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>286 914</b>	<b>4 946 001</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-212 404</b>	<b>558 752</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		287	0
Annen finansinntekt		2 848	569
Annen rentekostnad		0	840
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>3 135</b>	<b>-271</b>
Resultat før skattekostnad		-209 269	558 481
Skattekostnad på resultat	3	-15 244	123 051
<b>Resultat</b>		<b>-194 025</b>	<b>435 430</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-194 025</b>	<b>435 430</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til utbytte		0	440 000
Tilleggsutbytte		230 000	1 980 000
Avsatt til annen egenkapital		0	-1 984 570
Overført til udekket tap		424 025	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>-194 025</b>	<b>435 430</b>



### BALANSE

#### THUJAKONGEN AS

EIENDELER	Note	2023	2022
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	81 433	310 120
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>2</b>	<b>81 433</b>	<b>310 120</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>81 433</b>	<b>310 120</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lager av varer og annen beholdning		0	23 390
<b>FORDRINGER</b>			
Andre kortsiktige fordringer		25 169	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>25 169</b>	<b>0</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		104 143	549 254
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>129 313</b>	<b>572 644</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>210 746</b>	<b>882 765</b>



## BALANSE

### THUJAKONGEN AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital		0	240
Udekket tap		-423 785	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-423 785</b>	<b>240</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4, 5</b>	<b>-393 785</b>	<b>30 240</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</b>			
Utsatt skatt	3	0	15 244
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>15 244</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		26 168	35 483
Betalbar skatt	3	0	120 533
Skyldig offentlige avgifter		0	60 591
Utbytte		0	440 000
Konserngjeld		570 000	0
Annen kortsiktig gjeld		8 364	180 674
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>604 531</b>	<b>837 281</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>604 531</b>	<b>852 525</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>210 746</b>	<b>882 765</b>

Råholt, 31.07.2024  
Styret i Thujakongen AS

\_\_\_\_\_  
Cecilie Sandholt  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Thomas Hansen  
styremedlem



THUJAKONGEN AS

922 290 121

## Noter til Regnskapet for 2023

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

### DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Note 1 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNNSKOSTNADER

	2023	2022
Lønninger	14 351	944 854
Arbeidsgiveravgift	2 023	137 628
Pensjonskostnader	0	21 888
Andre ytelser	-3 923	14 737
<b>Sum</b>	<b>12 451</b>	<b>1 119 107</b>

Selskapet har i 2023 sysselsatt 0 årsverk.



THUJAKONGEN AS

922 290 121

## Noter til Regnskapet for 2023

### Note 2 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.23	398 100	398 100
Avgang i året	223 600	223 600
<b>Anskaffelseskost 31.12.23</b>	<b>174 500</b>	<b>174 500</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.23	93 067	93 067
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.23	93 067	93 067
<b>Bokført verdi 31.12.23</b>	<b>81 433</b>	<b>81 433</b>
Årets ordinære avskrivninger	49 807	49 807
Økonomisk levetid	5-10 år	

### Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	120 533
Endring i utsatt skattefordel	-15 244	2 518
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-15 244</b>	<b>123 051</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-209 269	558 481
Permanente forskjeller	-194	840
Endring i midlertidige forskjeller	77 199	-11 445
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-132 264</b>	<b>547 876</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	120 533
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>120 533</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-7 910	69 289	77 199
<b>Sum</b>	<b>-7 910</b>	<b>69 289</b>	<b>77 199</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-132 264	0	132 264
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	140 174	0	-140 174
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel / skatt</b>	<b>0</b>	<b>69 289</b>	<b>69 289</b>
<b>Utsatt skattefordel / skatt (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>15 244</b>	<b>15 244</b>

I henhold til god regnskapsskikk balanseføres ikke utsatt skattefordel.



THUJAKONGEN AS

922 290 121

## Noter til Regnskapet for 2023

### Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	30 000	240	30 240
Årets resultat		-194 025	-194 025
Tilleggsutbytte		-230 000	-230 000
<b>Pr 31.12.2023</b>	<b>30 000</b>	<b>-423 785</b>	<b>-393 785</b>

### Note 5 Fortsatt drift

Det har vært liten drift i selskapet i 2023. Egenkapitalen er tapt. Selskapet har iverksatt tiltak i 2024.

Selskapet har i hovedsak gjeld til nærstående og svært liten ekstern gjeld.

Driften av Thujakongen AS synes således ikke å medføre risiko for tap for kreditorene.

Grunnlaget for styrets konklusjon om fortsatt drift er basert på grunnlaget dagens drift er etablert på, den gode kommunikasjonen mot kreditorer og et konservativt anslag på inntekter i årene som kommer samt fokus på kostnader.