



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 919 409 517
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SIKA NORGE AS
Forretningsadresse: Sanitetsveien 1
2013 SKJETTEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjørn Heisholt
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 05.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	454 584 643	420 174 394
Sum inntekter		454 584 643	420 174 394
Kostnader			
Varekostnad	2	284 010 503	268 240 891
Lønnskostnad	3	61 999 232	59 309 729
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	17 182 204	8 623 581
Annen driftskostnad	2, 3, 6	92 148 479	91 356 837
Sum kostnader		455 340 418	427 531 038
Driftsresultat		-755 776	-7 356 644
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		187 819	20 027
Sum finansinntekter		187 819	20 027
Rentekostnad til foretak i samme konsern	2	4 998 762	3 279 388
Annen rentekostnad		13 576	33 580
Sum finanskostnader		5 012 338	3 312 968
Netto finans		-4 824 519	-3 292 941
Resultat før skattekostnad		-5 580 294	-10 649 585
Skattekostnad på resultat	7	-368 921	-2 264 429
Årsresultat		-5 211 373	-8 385 156
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-5 211 373	-8 385 156
Totalresultat		-5 211 373	-8 385 156
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-2 409 958	
Overført fra annen egenkapital		-2 801 415	-8 385 156



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum overføringer og disponeringer	8	-5 211 373	-8 385 156



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Kunderelasjoner og programvarelisens	4, 9	45 048 557	2 828 000
Utsatt skattefordel	7	3 068 535	2 699 614
Goodwill	4, 9	36 437 333	47 368 533
Sum immaterielle eiendeler		84 554 425	52 896 147
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	2 886 699	2 574 701
Anlegg under utførelse	5		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	4 434 622	5 037 702
Sum varige driftsmidler		7 321 321	7 612 403
Sum anleggsmidler		91 875 746	60 508 550
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	10	27 276 637	19 604 391
Sum varer		27 276 637	19 604 391
Fordringer			
Kundefordringer	6, 11	102 288 283	91 076 937
Andre kortsiktige fordringer		714 824	701 091
Sum fordringer		103 003 106	91 778 027
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	5 199 233	4 030 248
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 199 233	4 030 248
Sum omløpsmidler		135 478 976	115 412 667
SUM EIENDELER		227 354 722	175 921 217

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 13	42 900 000	42 900 000
Beholdning av egne aksjer	8		
Overkurs	8		
Annen innskutt egenkapital	8		
Sum innskutt egenkapital		42 900 000	42 900 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8		2 801 415
Udekket tap	8	2 409 958	
Sum opptjent egenkapital		-2 409 959	2 801 415
Sum egenkapital		40 490 041	45 701 415
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7		
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	11	86 944 758	40 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		86 944 758	40 000 000
Sum langsiktig gjeld		86 944 758	40 000 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	11	26 460 581	24 746 417
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter		16 906 020	17 568 854
Annen kortsiktig gjeld	11	56 553 322	47 904 531
Sum kortsiktig gjeld		99 919 923	90 219 802
Sum gjeld		186 864 681	130 219 802
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		227 354 722	175 921 217



Årsregnskap 2024 Sika Norge AS



SIKA NORGE AS

ÅRSBERETNING FOR 2024

Virksomhetens art

Sika Norge AS er leverandør av kjemisk-tekniske produkter til bygg, anlegg og industri. Firmaet fokuserer sin virksomhet på følgende forretningsområder: Betong, industri, lim og fug, vegg og fasade, gulv, tak, rehabilitering og vannetting. Selskapets varemerker er Sika, Casco, Schönox, PCI og Sarnafil.

Bedriften har sitt hovedkontor på Skjetten i Lillestrøm kommune.

Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Selskapet har for 2024 en omsetningsøkning fra 420 174 394,- til 454 584 643,- sett mot fjoråret. Dette kan i hovedsak tilskrives tilført omsetning som følge av virksomhetsoppkjøp.

Selskapets marginer er bedret mot fjoråret noe som skyldes positiv utvikling i produkt-mix og råvarepriser.

Selskapet har hatt økte kostnader i 2024 hvor det meste av økningen relaterer seg til engangskostnader og avskrivninger av goodwill og kunderelasjoner i forbindelse med virksomhetsoppkjøp.

Selskapets driftsresultat viser en bedring fra -7 356 644,- i 2023 til -755 776,- i 2024. Selskapet er ikke tilfreds med selskapets resultatgrad for 2024.

Årsresultatet i 2024 ble -5 211 373,- mot -8 385 156,- i 2023.

Selskapet har en egenkapitalandel på 18% ved utgangen av årsskiftet. Styret anser egenkapitalens størrelse som tilfredsstillende i forhold til selskapets størrelse og drift.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Kontantstrøm

Selskapets netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter ble 5 075 092,- i forhold til et driftsresultat på -755 776,-. Hovedforklaring på avviket er økning i varelager og avskrivning. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter viser -48 180 549,- og gjelder i all hovedsak utbetaling i forbindelse med virksomhetskjøp.

Fremtidig utvikling

Selskapet har mål om vekst i topplinjen de neste årene noe som også vil bedre selskapets inntjening og lønnsomhet.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2024 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

Resultat, investeringer, finansiering og likviditet

Selskapets mål er til enhver tid å sikre lav risiko på det finansielle området. Store deler av selskapets varekjøp er i utenlandsk valuta og selskapet er derfor eksponert for valutarisiko. Selskapet jobber hele tiden for å minimere valutarisikoen. Selskapet har løpende styring av kredittrisiko gjennom innarbeidede prosedyrer. Selskapet har tilfredsstillende likviditet.

Markedssituasjonen anses fortsatt som veldig usikker og ustabil. Sikas brede kunde og produktportefølje oppfattes være en styrke gjennom denne krevende situasjonen.

Styret mener at årsresultatet og balansen med tilhørende noter gir fyllestgjørende informasjon om årets virksomhet og selskapets stilling ved årsskiftet.



Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Sika som konsern er opptatt av forskning- og utvikling. Sika har globale, regionale og lokale teknologisentre rundt om i verden. Bærekraft, effektivitet og kundebehov driver forsknings- og utviklingsaktivitetene. Selskapet har en Lab hvor det kontinuerlig foregår utvikling og tilpasning av lokalt produserte produkter.

Arbeidsmiljø og personale

Selskapet er sertifisert i henhold til kvalitetssikringsstandardene NS-EN ISO 9001, 14001 og 45001

Selskapet utarbeider GRI-rapporter, samt sørger for jevnlige vernerunder. I tillegg utarbeider AMU en årsrapport.

Selskapet har en avtale om bedriftshelsetjeneste med fokus på systematisk HMS arbeid, arbeidshelse, ergonomi og arbeidsmiljø. Sykefraværet for 2024 var 248 dager noe som tilsvarer 1,7% av den totale arbeidstiden i året. Dette er nedgang på 2,3% mot 2023.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som meget godt, og det jobbes kontinuerlig med å forbedre og utvikle dette.

Likestilling

Bedriften har ved utgangen av året 47 ansatte, herav 38 menn og 9 kvinner. Styret består av 2 menn og ingen kvinner. Styret har ut fra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling. I tråd med større søkelys på likestillingsspørsmål vil bedriften aktivt engasjere seg i dette temaet.

Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, seksuell orientering, språk, religion og livssyn.

Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven

Virksomhetene skal offentliggjøre en redegjørelse for aktsomhetsvurderingene etter åpenhetsloven. Denne vil bli publisert innen 30/6-25 og vil være tilgjengelig på selskapets hjemmeside (www.sika.no).

Miljørapportering

Produksjon av selskapets tilsetningsstoffer til betong, hvor vann er løsningsmiddelet danner ingen biprodukter under prosessen. Produksjonen foregår i dag ved vårt anlegg på Skytta, som er sikret mot lekkasjer og påvirkning av det ytre miljøet. Oppsamlet prosessvann blir resirkulert.

Selskapet forurenser heller ikke det ytre miljøet på andre måter.

Forsikring til styret og daglig leder

Bedriften har en styreforsikring for styrets medlemmer og daglig leder, som dekker deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Redegjørelse for årsregnskapet

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2024 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Sika Norge AS overtok fra og med 2024 distribusjonen av PCI-produkter i Norge. Sika Norge AS overtok dette virksomhetsområde fra PCI Augsburg GmbH ihht signert avtale. For Sika Norge betyr dette produkter i hovedsak innenfor gulv, vegg og vanntetting.

Det er ikke inntrådt andre forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.



Virksomheten har for 2024 hatt et underskudd på kr 5 211 373,- som foreslåes dekket ved:

Overført fra annen egenkapital	kr	2 801 415,-
Overført til udekket tap	kr	2 409 958,-

Skjetten, 25/6 2025

Zoran Iljadica
Styrets formann

Daniel Lang
Styremedlem

Alex Kristensen
Daglig leder



Resultatregnskap

Sika Norge AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1, 2	454 584 643	420 174 394
Sum driftsinntekter		454 584 643	420 174 394
Varekostnad	2	284 010 503	268 240 891
Lønnskostnad	3	61 999 232	59 309 729
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	17 182 204	8 623 581
Annen driftskostnad	2, 3, 6	92 148 479	91 356 837
Sum driftskostnader		455 340 418	427 531 038
Driftsresultat		-755 776	-7 356 644
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		187 819	20 027
Rentekostnad til foretak i samme konsern	2	4 998 762	3 279 388
Annen rentekostnad		13 576	33 580
Resultat av finansposter		-4 824 519	-3 292 941
Resultat før skattekostnad		-5 580 294	-10 649 585
Skattekostnad på resultat	7	-368 921	-2 264 429
Årsresultat		-5 211 373	-8 385 156
Overføringer			
Overført til udekket tap		2 409 958	0
Overført fra annen egenkapital		2 801 415	8 385 156
Sum overføringer	8	-5 211 373	-8 385 156



Balanse
Sika Norge AS

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Kunderelasjoner og programvarelisens	4, 9	45 048 557	2 828 000
Utsatt skattefordel	7	3 068 535	2 699 614
Goodwill	4, 9	36 437 333	47 368 533
Sum immaterielle eiendeler		84 554 425	52 896 147
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	2 886 699	2 574 701
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	4 434 622	5 037 702
Sum varige driftsmidler		7 321 321	7 612 403
Sum anleggsmidler		91 875 746	60 508 550
Omløpsmidler			
<i>Varer</i>			
Lager av varer og annen beholdning	10	27 276 637	19 604 391
Sum varer		27 276 637	19 604 391
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	6, 11	102 288 283	91 076 937
Andre kortsiktige fordringer		714 824	701 091
Sum fordringer		103 003 106	91 778 027
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	5 199 233	4 030 248
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		5 199 233	4 030 248
Sum omløpsmidler		135 478 976	115 412 667
Sum eiendeler		227 354 722	175 921 217



Balanse
Sika Norge AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	8, 13	42 900 000	42 900 000
Sum innskutt egenkapital		<u>42 900 000</u>	<u>42 900 000</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	8	0	2 801 415
Udekket tap	8	-2 409 958	0
Sum opptjent egenkapital		<u>-2 409 959</u>	<u>2 801 415</u>
Sum egenkapital		<u>40 490 041</u>	<u>45 701 415</u>
Gjeld			
Langsiktig konserngjeld	11	86 944 758	40 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		<u>86 944 758</u>	<u>40 000 000</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	11	26 460 581	24 746 417
Skyldig offentlige avgifter		16 906 020	17 568 854
Annen kortsiktig gjeld	11	56 553 322	47 904 531
Sum kortsiktig gjeld		<u>99 919 923</u>	<u>90 219 802</u>
Sum gjeld		<u>186 864 681</u>	<u>130 219 802</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>227 354 722</u>	<u>175 921 217</u>

Skjetten,
Styret i Sika Norge AS

Zoran Iljadica
Styreleder

Daniel Emil Lang
Styremedlem

Alex Rene Kristensen
Daglig leder



Kontantstrømoppstilling

Sika Norge AS

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	Note	2024	2023
Resultat før skattekostnad		-5 580 294	-10 649 585
Periodens betalte skatt		0	-3 671 055
Ordinære avskrivninger		17 182 204	8 623 581
Endring i varelager		-7 672 246	307 826
Endring i kundefordringer		-11 211 346	-9 928 099
Endring i leverandørgjeld		1 714 164	8 106 793
Endring i andre tidsavgrensningsposter		10 642 609	-3 527 590
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		5 075 092	-10 738 129
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	185 470
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-925 137	-1 181 551
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler		-47 255 412	-57 686 000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-48 180 549	-58 682 081
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		46 944 758	40 000 000
Netto endring kortsiktig konserngjeld		-2 670 315	28 334 468
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		44 274 442	68 334 468
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		1 168 985	-1 085 741
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		4 030 248	5 115 989
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		5 199 233	4 030 248



Noter til regnskapet 2024

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Sika Norge AS konsolideres inn i morselskapet Sika AGs konsernregnskap. Konsernregnskap for Sika AG er tilgjengelig på www.sika.com eller ved henvendelse til Sika AG, Zugerstrasse 50, CH-6341 Baar, Sveits.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av varer inntektsføres når risiko og kontroll i all hovedsak er overført kjøperen. Med risiko menes eiendelens gevinst og tapspotensiale mens kontroll defineres som beslutnings og råderett. Erfaringstall anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsen.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen utvikling av immaterielle eiendeler kostnadsføres løpende. Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler. Goodwill balanseføres og avskrives over fem år.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.



Noter til regnskapet 2024

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varer

Lager av innkjøpte varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning vurderes til variabel og fast tilvirkningskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Pensjonsordningen er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidig innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Noter til regnskapet 2024

Note 1 Salgsinntekter

Geografisk fordeling	2024	2023
Norge	445 265 548	418 649 428
Utland	9 319 095	1 524 966
Sum	454 584 643	420 174 394

Note 2 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 11.

Sika Norge AS har forretningsmessige avtaler og transaksjoner med nærstående selskaper i samme konsern. Alle transaksjoner med nærstående parter gjennomføres i henhold til prinsipp om armlengdes avstand og prises basert på markedsmessige vurderinger.

Motpart	Forhold til motpart	Transaksjon	2024	2023
Sika Danmark A/S	Søsterselskap	Varesalg	520 980	8 581
Sika Sverige AB	Søsterselskap	Varesalg	582 965	291 628
Sika Services AG	Søsterselskap	Varesalg	0	439 915
Andre Sika selskaper	Søsterselskap	Varesalg	84 658	0
Sum			1 188 603	740 124



Noter til regnskapet 2024

Motpart	Forhold til motpart	Transaksjon	2024	2023
Sika France SAS	Søsterselskap	Varekjøp	1 552 726	31 027
Sika Sverige AB	Søsterselskap	Varekjøp	60 377 543	68 520 796
Sika Danmark A/S	Søsterselskap	Varekjøp	24 501 542	571 994
Sika Italia SpA	Søsterselskap	Varekjøp	1 315 821	62 611
Sika Deutschland CH AG & Co KG	Søsterselskap	Varekjøp	57 713 173	66 212 197
Hago PU GmbH	Søsterselskap	Varekjøp	1 734 827	1 270 120
Index Construction Systems and Products S.P.A.	Søsterselskap	Varekjøp	3 183 464	2 821 720
Sika Ltd. UK	Søsterselskap	Varekjøp	1 483 550	1 823 407
Sika Oesterreich GmbH	Søsterselskap	Varekjøp	1 644 465	971 932
PCI Germany	Søsterselskap	Varekjøp	26 238 886	0
Sika Nederland B.V.	Søsterselskap	Varekjøp	386 467	266 573
Sika Schweiz AG	Søsterselskap	Varekjøp	19 979	418 720
Polypag AG	Søsterselskap	Varekjøp	3 541 447	2 863 905
Belgium MBCC	Søsterselskap	Varekjøp	169 782	0
Sika S.A.U.	Søsterselskap	Varekjøp	286 444	4 216 754
Sika Supply Center AG	Søsterselskap	Varekjøp	57 780 691	51 015 096
Sika CZ S.R.O.	Søsterselskap	Varekjøp	35 401	224 472
Sika Portugal - Produtos Construcao Industria, S.A.	Søsterselskap	Varekjøp	114 825	24 376
Sika Corporation	Søsterselskap	Varekjøp	67 658	107 997
Everbuild Building Products Limited	Søsterselskap	Varekjøp	0	570 147
Andre Sika selskaper	Søsterselskap	Varekjøp	13	63 564
Sika Europe Management AG	Søsterselskap	Tjenestekjøp	8 356 289	0
Sika Sverige AB	Søsterselskap	Tjenestekjøp	185 139	242 783
Sika Deutschland CH AG & Co KG	Søsterselskap	Tjenestekjøp	1 066 261	718 378
Sika Services AG	Søsterselskap	Tjenestekjøp	215 531	6 120 276
PCI Germany	Søsterselskap	Tjenestekjøp	219 671	0
Sika Informationssysteme AG	Søsterselskap	Tjenestekjøp	4 959 519	5 285 886
Sika Europe Management AG	Søsterselskap	Tjenestekjøp	0	8 854 270
Andre Sika selskaper	Søsterselskap	Tjenestekjøp	86 033	-643
Sika Technology AG	Søsterselskap	Royalty	23 709 010	20 114 686
Sum			280 946 157	243 393 044

Motpart	Forhold til motpart	Transaksjon	2024	2023
Sika AG	Morselskap	Rentekostnad	4 998 762	3 279 388
Sum			4 998 762	3 279 388



Noter til regnskapet 2024

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	44 716 618	41 780 059
Arbeidsgiveravgift	8 197 112	8 353 691
Pensjonskostnader	2 895 357	2 800 286
Andre ytelser	6 190 146	6 375 693
Sum	61 999 232	59 309 729

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 48 52

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Lønn	2 080 328
Bonus	386 354
Annen godtgjørelse	209 539
Sum	2 676 221

Daglig leder inngår i selskapets ordinære lovpålagte pensjonsordning.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til styrets medlemmer, eller medlemmer av annet administrasjons-, ledelses- eller kontrollorgan.

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Alle ansatte er omfattet av ordningen.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2024 utgjør kr 728 000,- eksl. mva.

Lovpålagt revisjon	728 000
Andre attestasjonstjenester	0
Skatterådgivning	0
Andre tjenester	0
Sum honorar til revisor	728 000



Noter til regnskapet 2024

Note 4 Immaterielle eiendeler

	Goodwill	Kunderelasjoner	Programvarer og lisenser	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	54 656 000	3 030 000	8 009 134	65 695 134
Tilgang	0	47 130 334	125 078	47 255 412
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	54 656 000	50 160 334	8 134 212	112 950 546
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	-18 218 667	-5 218 033	-8 027 885	-31 464 586
Balansført verdi 31.12	36 437 333	44 942 301	106 327	81 485 960
Årets avskrivning, nedskrivning og reversering	10 931 200	5 016 033	18 751	15 965 985
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	5 år	10 år	5 år	

Sika Norge AS overtok fra og med 2024 distribusjonen av PCI-produkter i Norge. Sika Norge AS overtok dette virksomhetsområde fra PCI Augsburg GmbH ihht signert avtale. Overdragelsen medførte kunderelasjoner på kr. 47 130 334,-. Se note 9 for ytterligere informasjon.

Note 5 Varige driftsmidler

	Bygninger o.a. fast eiendom	Tomt	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	18 046 849	936 683	32 884 023	51 867 556
Tilgang	550 449	0	374 688	925 137
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	18 597 299	936 683	33 258 711	52 792 693
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	-16 647 283	0	-28 824 089	-45 471 372
Balansført verdi 31.12	1 950 016	936 683	4 434 622	7 321 321
Årets avskrivning, nedskrivning og reversering	238 452	0	977 768	1 216 219
Avskrivningsplan	Lineær	Avskrives ikke	Lineær	
Økonomisk levetid	25 år	0 år	3-15 år	

Per årsslutt utgjorde selskapets totale kostnader til operasjonell leieavtaler 10,6 MNOK, inkludert husleie. Selskapets leieavtaler har en varighet mellom 1 til 7 år.



Noter til regnskapet 2024

Note 6 Kundefordringer

	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	103 343 956	92 411 977
Avsetning til tap	1 055 673	1 335 040
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	102 288 283	91 076 937
Endring i avsetning til tap	-279 367	807 446
Realiserte tap	386 443	225 645
Sum resultatførte tap på krav	107 076	1 033 091

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.



Noter til regnskapet 2024

Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-368 921	-2 264 429
Skattekostnad ordinært resultat	-368 921	-2 264 429
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-5 580 294	-10 649 585
Permanente forskjeller	3 903 358	356 728
Endring i midlertidige forskjeller	2 117 834	-3 523 399
Anvendelse av fremførbart underskudd	-440 897	0
Skattepliktig inntekt	0	-13 816 255
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-5 580 294	-10 649 585
Beregnet skatt av resultat før skatt	-1 227 665	-2 342 909
Skatteeffekt av permanente forskjeller	858 739	78 480
Sum	-368 926	-2 264 428
Effektiv skattesats	6,6 %	21,3 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-2 327 224	-510 837	1 816 388
Varebeholdning	-571 851	-837 234	-265 383
Fordringer	-766 425	-1 124 482	-358 057
Gevinst - og tapskonto	3 807 944	4 759 930	951 986
Avsetninger mv	-714 973	-742 073	-27 100
Sum	-572 529	1 545 304	2 117 834
Akkumulert fremførbart underskudd	-13 375 358	-13 816 255	-440 897
Grunnlag for utsatt skattefordel	-13 947 888	-12 270 951	1 676 936
Utsatt skattefordel (22 %)	-3 068 535	-2 699 609	368 926



Noter til regnskapet 2024

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Udekket tap	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.	42 900 000	0	2 801 415	45 701 415
Årets resultat	0	-2 409 958	-2 801 415	-5 211 373
Pr. 31.12.	42 900 000	-2 409 958	0	40 490 041

Note 9 Virksomhetskjøp

Sika Norge AS kjøpte den 2. mai 2023 deler av Master Builders Solutions Norway AS sin virksomhet (Construction system EBC), som en del av en større internasjonal transaksjon. Sika Norge overtok distribusjonen av PCI-produkter først fra og med 2024 etter avtale om virksomhetsoverdragelse fra PCI Augsburg GmbH. Overdragelsen medførte ikke overtakelse av ansatte.

Note 10 Varer

	2024	2023
Råvarer og innkjøpte halvfabrikater	4 060 253	4 336 832
Innkjøpte handelsvarer	23 216 384	15 267 559
Sum	27 276 637	19 604 391
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	27 848 488	20 441 625
Varebeholdning vurdert til virkelig verdi	27 276 637	19 604 391
Ukuransavsetning	571 851	837 234



Noter til regnskapet 2024

Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	Motpart	Forhold til motparten	2024	2023
Kundefordringer	Sika Maroc SA	Søsterselskap	299	0
Kundefordringer	Switzerland EMEA Management	Søsterselskap	165 014	95 762
Kundefordringer	Sika Danmark A/S	Søsterselskap	105 840	0
Kundefordringer	Sika Sverige AB	Søsterselskap	143 344	136 240
Sum fordringer			414 497	232 002

Gjeld	Motpart	Forhold til motparten	2024	2023
Langsiktig gjeld	Sika AG	Morselskap	86 944 758	40 000 000
Kortsiktig trekklimit	Sika AG	Morselskap	30 315 312	32 985 628
Leverandørgjeld	Sika Ltd. UK	Søsterselskap	2 024	84 902
Leverandørgjeld	Sika Danmark A/S	Søsterselskap	78 924	56 968
Leverandørgjeld	Sika Deutschland CH AG & Co KG	Søsterselskap	3 089 533	1 052 934
Leverandørgjeld	Sika Informationssysteme AG	Søsterselskap	-787 048	17 808
Leverandørgjeld	Sika Technology AG	Søsterselskap	5 048 550	-
Leverandørgjeld	Sika Supply Center AG	Søsterselskap	700 207	661 473
Leverandørgjeld	Sika Sverige AB	Søsterselskap	4 961 078	1 922 390
Leverandørgjeld	Index Construction Systems and Products S.P.A.	Søsterselskap	452 765	242 392
Leverandørgjeld	Belgium MBCC	Søsterselskap	110 319	-
Leverandørgjeld	Sika S.A.U.	Søsterselskap	-	242 615
Leverandørgjeld	Sika France SAS	Søsterselskap	-	21 379
Leverandørgjeld	Sika Technology AG	Søsterselskap	-	5 142 605
Leverandørgjeld	Sika Corporation	Søsterselskap	-	75 912
Leverandørgjeld	Hago PU GmbH	Søsterselskap	-	15 113
Sum gjeld			130 916 422	82 522 119

Sika Norge AS har en avtale om løpende kreditt hos morselskapet Sika AG.



Noter til regnskapet 2024

Note 12 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 2 067 269.

Note 13 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Sika Norge AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	42 900	1 000,0	42 900 000
Sum	42 900		42 900 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
SIKA AG	42 900	100,0	100,0



KPMG AS
Dronning Eufemias gate 6A
P.O. Box 7000 Majorstuen
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Sika Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Sika Norge AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder

Revisors beretning er utarbeidet i henhold til ISA-ene og IESBA-reglene.



vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 26. juni 2025

KPMG AS

Øivind Karlsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med ISA-ene for revisjon av årsregnskapet.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo" - sikker digital signatur. De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle dataer og innholdet i dette dokument."

Karlsen, Øivind

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-377389

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-06-26 06:39:24 UTC



Penneo Dokumentteknikk: A0W7N TZN61-J5B8i-A0NA 1-2-V9KM-AR0JUM

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitsjenester, se <https://eu1.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo AS**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.