



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 926 060 023  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ARLA FOODS AS  
Forretningsadresse: Sandakerveien 138  
0484 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Narmina Yu  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	160 915 005	129 844 233
Annen driftsinntekt		19 491 469	19 329 233
<b>Sum inntekter</b>		<b>180 406 474</b>	<b>149 173 466</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		88 371 379	66 562 258
Lønnskostnad	3	18 340 746	16 242 601
Avskrivning	4	161 253	37 750
Annen driftskostnad	3, 3	63 561 853	58 145 765
<b>Sum kostnader</b>		<b>170 435 231</b>	<b>140 988 374</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>9 971 243</b>	<b>8 185 092</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		1 954 021	2 374 910
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 954 021</b>	<b>2 374 910</b>
Annen finanskostnad		44 303	39 899
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>44 303</b>	<b>39 899</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 909 718</b>	<b>2 335 011</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>11 880 961</b>	<b>10 520 103</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	2 638 464	2 276 529
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>9 242 497</b>	<b>8 243 574</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>9 242 497</b>	<b>8 243 574</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	6	-25 000 000	
Overføringer annen egenkapital	6	34 242 497	8 243 574
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>9 242 497</b>	<b>8 243 574</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	11 696	3 070
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>11 696</b>	<b>3 070</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4	292 434	83 178
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>292 434</b>	<b>83 178</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		12	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>12</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>304 142</b>	<b>86 248</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	11 830 412	10 939 588
Andre fordringer	7	51 055 122	62 682 705
<b>Sum fordringer</b>		<b>62 885 534</b>	<b>73 622 293</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	8	<b>884 365</b>	<b>849 165</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>63 769 899</b>	<b>74 471 458</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>64 074 041</b>	<b>74 557 706</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Aksjekapital	6, 9	500 000	500 000
Overkurs	6	1 100 000	1 100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 600 000</b>	<b>1 600 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	36 967 141	52 724 644
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>36 967 141</b>	<b>52 724 644</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>38 567 141</b>	<b>54 324 644</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	7, 7	11 826 638	8 363 055
Betalbar skatt	5	2 624 434	2 321 790
Skyldige offentlige avgifter	8	2 739 757	2 563 649
Annen kortsiktig gjeld	7	8 316 071	6 984 568
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>25 506 900</b>	<b>20 233 062</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>25 506 900</b>	<b>20 233 062</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>64 074 041</b>	<b>74 557 706</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 631888

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 926 060 023  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ARLA FOODS AS  
Forretningsadresse: Sandakerveien 138  
0484 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Narmina Yu  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.07.2025



Organisasjonsnr: 926 060 023  
ARLA FOODS AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	160 915 005	129 844 233
Annen driftsinntekt		19 491 469	19 329 233
<b>Sum inntekter</b>		<b>180 406 474</b>	<b>149 173 466</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		88 371 379	66 562 258
Lønnskostnad	3	18 340 746	16 242 601
Avskrivning	4	161 253	37 750
Annen driftskostnad	3, 3	63 561 853	58 145 765
<b>Sum kostnader</b>		<b>170 435 231</b>	<b>140 988 374</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>9 971 243</b>	<b>8 185 092</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		1 954 021	2 374 910
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 954 021</b>	<b>2 374 910</b>
Annen finanskostnad		44 303	39 899
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>44 303</b>	<b>39 899</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 909 718</b>	<b>2 335 011</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>	5	<b>11 880 961</b>	<b>10 520 103</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>2 638 464</b>	<b>2 276 529</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>9 242 497</b>	<b>8 243 574</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	6	-25 000 000	
Overføringer annen egenkapital	6	34 242 497	8 243 574
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>9 242 497</b>	<b>8 243 574</b>



Organisasjonsnr: 926 060 023  
ARLA FOODS AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	11 696	3 070
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>11 696</b>	<b>3 070</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4	292 434	83 178
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>292 434</b>	<b>83 178</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		12	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>12</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>304 142</b>	<b>86 248</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	11 830 412	10 939 588
Andre fordringer	7	51 055 122	62 682 705
<b>Sum fordringer</b>		<b>62 885 534</b>	<b>73 622 293</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	8	884 365	849 165
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>63 769 899</b>	<b>74 471 458</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>64 074 041</b>	<b>74 557 706</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6, 9	500 000	500 000
Overkurs	6	1 100 000	1 100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 600 000</b>	<b>1 600 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	36 967 141	52 724 644
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>36 967 141</b>	<b>52 724 644</b>



<b>Sum egenkapital</b>		<b>38 567 141</b>	<b>54 324 644</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	7, 7	11 826 638	8 363 055
Betalbar skatt	5	2 624 434	2 321 790
Skyldige offentlige avgifter	8	2 739 757	2 563 649
Annen kortsiktig gjeld	7	8 316 071	6 984 568
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>25 506 900</b>	<b>20 233 062</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>25 506 900</b>	<b>20 233 062</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>64 074 041</b>	<b>74 557 706</b>



Organisasjonsnr: 926 060 023  
ARLA FOODS AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
9

#### Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Aksjer	500.00	1000.00	500000.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Sum	Sum antall	Sum eierandel	

Note  
3

#### Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	13214240.00	12087491.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	80000.00	43190.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2441483.00	2029316.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2605024.00	2082604.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	18340747.00	16242601.00

#### Ytelser til daglig leder

Note

#### Ytelser til andre ledende personer

<u>Ledende person</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
Daglig leder	1587258.00	82500.00	186724.00
<u>Sum ytelse andre led.pers.</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	1587258.00	82500.00	186724.00



Det har ikke vært utbetalt honorar til selskapets styre i 2024. Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Selskapet har innskuddsplaner i samsvar med lov om innskuddspensjon i arbeidsforhold. Innskuddsplanen omfatter alle arbeidstakere i selskapet som er obligatorisk trygdet etter bestemmelsen i lov om folketrygd, og utgjør 4% av lønnen opp til 12G. I 2024 var det i gjennomsnitt 17 medlemmer i ordningen.

## Note

### Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	98495.00	31737.00
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	10670.00	75836.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	109165.00	107573.00

## Note

### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
0.00

<u>Omløpsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
<u>Skattemessig fremf.undersk.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
<u>Kortsiktig gjeld</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>



Arla Foods AS

---

## Årsrapport for 2024

### Årsberetning

### Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

### Revisjonsberetning

Penneo Dokumentnøkkel: U5ZJG-4IP3N-NHRJW-X9UON-7PYDS-754NO



## Arla Foods AS

# Årsberetning 2024

## Arla Foods AS

Adresse: Jerikov 10 C, 1067 OSLO

Org.nr: 926 060 023 MVA

### Virksomhetens art

Arla Foods AS driver med Engroshandel med bredt utvalg av nærings- og nytelsesmidler. Selskapet har forretningslokale i Oslo.

### Rettvisende oversikt

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av Arla Foods AS's eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

### Redegjørelse for foretakets utsikter

Selskapet har hatt en positiv økonomisk utvikling i 2024 hvor årsresultat har økt med nesten NOK1 mill siden i fjor.

Selskapets er godt posisjonert med merkevare og har alle muligheter å følge den generelle utviklingen i hele bransjen. Det lanseres stadig nye produkter som er med på å forsterke porteføljen, samtidig som selskapet påvirkes av eksterne faktorer som valutasvingninger, landbrukspolitikk og tollvern.

Våre prognoser for fremtidige resultater vil kunne preges av den usikkerheten som normalt preger vurderinger av fremtidige forhold.

### Finansiell risiko

Finansiell risiko er vurdert som lav.

### Likviditetsrisiko

Selskapet har god likviditet, og har god fokus på forfalte fordringer.

### Fortsatt drift

Årsregnskapet er satt opp under forutsetning om fortsatt drift og vi bekrefter at denne forutsetning er til stede.

Til grunn for antagelsen ligger prognoser for 2025. Det utvikles stadig nye allianser og partnerskap som er med på å forsterke konkurransen. Dette gjelder både produksjons- og salgssiden.

### Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet som tilfredsstillende, og har ikke iverksatt spesielle tiltak på dette området i 2024. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2024. Samlet sykefravær har vært 160 dager, hvilket utgjør under 1 %.

### Likestilling og diskriminering

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet.

Side 2

Penneo Dokumentnøkkel: U5ZJG-4IP3N-NHRJW-X9UON-7PYDS-754NO



## Arla Foods AS

---

Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver. Som et ledd i arbeidet med tilrettelegging av fysiske forhold er det montert døråpnere ved alle utgangsdører.

### Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurenses ikke det ytre miljø.

### Åpenhetsloven

Arla Food AS er omfattet av Åpenhetsloven og jobber internasjonalt med tiltak for å etterleve av åpenhetsloven.

Det ligger tre rapporter på vårt hovednettsiden som beskriver arbeidet vi utgjør :

[CSR reports | Arla](https://www.arla.com/company/responsibility/csr-reports/) <https://www.arla.com/company/responsibility/csr-reports/>

[Arla Code of Conduct 2016 \(EN\)](http://docs.arla.com/CodeofConduct/EN/) <http://docs.arla.com/CodeofConduct/EN/>

[Human Rights in Arla | Arla](https://www.arla.com/company/responsibility/human-rights/) <https://www.arla.com/company/responsibility/human-rights/>

### Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner og i tilfelle om forsikringsdekningen. Styreansvarsforsikring vil generelt dekke det personlige økonomiske ansvaret man har som medlem i styret eller ledelsen.

Oslo, .  
Styret for Arla Foods AS

---

Rasmus Malmbak Kjeldsen  
Styreleder

---

Jan Najbjerg Poulsen  
Styremedlem

---

Yngvar Egge  
Daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: U5ZJG-4IP3N-NHRJW-X9UON-7PYDS-754NO



## Arla Foods AS

### Resultatregnskap

	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2	160 915 005	129 844 233
Annen driftsinntekt		19 491 469	19 329 233
Sum driftsinntekter		<u>180 406 474</u>	<u>149 173 466</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		88 371 379	66 562 258
Lønnskostnad	3	18 340 746	16 242 601
Avskrivning	4	161 253	37 750
Annen driftskostnad	3, 3	63 561 853	58 145 765
Sum driftskostnader		<u>170 435 231</u>	<u>140 988 374</u>
Driftsresultat		<u>9 971 243</u>	<u>8 185 092</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		1 954 021	2 374 910
Annen finanskostnad		44 303	39 899
Netto finansposter		<u>1 909 718</u>	<u>2 335 011</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>11 880 961</u>	<u>10 520 103</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	<u>2 638 464</u>	<u>2 276 529</u>
Årsresultat		<u>9 242 497</u>	<u>8 243 574</u>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	6	-25 000 000	0
Overføringer annen egenkapital	6	<u>34 242 497</u>	<u>8 243 574</u>
Sum disponert		<u>9 242 497</u>	<u>8 243 574</u>

Penneo Dokumentnøkkel: U5ZJG-4IP3N-NHRJW-X9UON-7PYDS-754NO



## Arla Foods AS

### Balanse pr. 31. desember

	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	5	11 696	3 070
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4	292 434	83 178
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Andre fordringer		12	0
Sum anleggsmidler		<u>304 142</u>	<u>86 248</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		11 830 412	10 939 588
Andre fordringer	7	<u>51 055 122</u>	<u>62 682 705</u>
Sum fordringer		<u>62 885 534</u>	<u>73 622 293</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	<u>884 365</u>	<u>849 165</u>
Sum omløpsmidler		<u>63 769 899</u>	<u>74 471 458</u>
Sum eiendeler		<u>64 074 041</u>	<u>74 557 706</u>

Penneo Dokumentnøkkel: U5ZJG-4IP3N-NHRJW-X9UON-7PYDS-754NO



## Arla Foods AS

### Balanse pr. 31. desember

	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	6, 9	500 000	500 000
Overkurs	6	1 100 000	1 100 000
Sum innskutt egenkapital		<u>1 600 000</u>	<u>1 600 000</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	6	36 967 141	52 724 644
Sum egenkapital		<u>38 567 141</u>	<u>54 324 644</u>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	7	11 826 638	8 363 055
Betalbar skatt	5	2 624 434	2 321 790
Skyldige offentlige avgifter		2 739 757	2 563 649
Annen kortsiktig gjeld	7	8 316 071	6 984 568
Sum kortsiktig gjeld		<u>25 506 900</u>	<u>20 233 062</u>
Sum gjeld		<u>25 506 900</u>	<u>20 233 062</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>64 074 041</u>	<u>74 557 706</u>

Oslo, 30. juni 2025

\_\_\_\_\_  
Rasmus Malmbak Kjeldsen  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Jan Najbjerg Poulsen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Yngvar Egge  
Daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: U5ZJG-4IP3N-NHRJW-X9UON-7PYDS-754NO



## Arla Foods AS

### Kontantstrømoppstilling

	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		11 880 961	10 520 103
Periodens betalte skatt		-2 270 244	-1 995 101
Ordinære avskrivninger		161 253	37 750
Endring i kundefordringer		-890 824	2 401 856
Endring i leverandørgjeld		3 463 584	340 532
Endring i andre tidsavgrensningsposter		13 063 510	-12 235 201
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>25 408 240</u>	<u>-930 061</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		<u>-370 509</u>	<u>0</u>
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-370 509</u>	<u>0</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av utbytte		<u>-25 000 000</u>	<u>0</u>
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>-25 000 000</u>	<u>0</u>
Effekt av valutakursendringer på likvider		-2 531	0
Netto endring i likvider i året		35 200	-930 061
Kontanter og bankinnskudd per 01.01		<u>849 165</u>	<u>1 779 226</u>
Kontanter og bankinnskudd per. 31.12		<u>884 365</u>	<u>849 165</u>

Penneo Dokumentnøkkel: U5ZJG-4IP3N-NHRJW-X9UON-7PYDS-754NO



## Arla Foods AS

---

### Noter til regnskapet for 2024

#### NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

##### *Salgsinntekter*

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Provisjonsinntekter inntektsføres en gang i måneden basert på oppgjør fra morselskap.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

##### *Pensjoner*

Pensjonsforpliktelser er en innskuddsordning og kostnadsføres løpende.

##### *Skatter*

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

##### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Arla Foods AS

### Noter til regnskapet for 2024

#### NOTE 2 - SALGSINNTEKTER

Selskapets salgsinntekter består i det vesentligste av salg til distributør og agentkommisjon fra leverandør.

#### NOTE 3 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, LÅN TIL ANSATTE OG GODTGJØRELSE TIL REVISOR

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	13 214 240	12 087 491
Indirekte lønnskostnader	80 000	43 190
Arbeidsgiveravgift	2 441 483	2 029 316
Pensjonskostnader	891 850	625 250
Andre ytelser	1 713 174	1 457 354
Sum	18 340 747	16 242 601

#### Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
Daglig leder	1 587 258	82 500	186 724

Det har ikke vært utbetalt honorar til selskapets styre i 2024.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har innskuddsplaner i samsvar med lov om innskuddspensjon i arbeidsforhold. Innskuddsplanen omfatter alle arbeidstakere i selskapet som er obligatorisk trygdet etter bestemmelsen i lov om folketrygd, og utgjør 4% av lønnen opp til 12G. I 2024 var det i gjennomsnitt 17 medlemmer i ordningen.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:	2024	2023
Revisjon	98 495	31 737
Andre tjenester	10 670	75 836

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



## Arla Foods AS

### Noter til regnskapet for 2024

#### NOTE 4 - VARIGE DRIFTSMIDLER

	Inventar
Anskaffelseskost 01.01.	132 445
Tilgang kjøpte driftsmidler	370 509
Anskaffelseskost 31.12.	502 954
Akk.avskrivning 31.12	-210 520
Balanseført pr. 31.12.	292 434
Årets avskrivninger	161 253

#### NOTE 5 - SKATT

Årets skattekostnad fordeler seg på:

	2024	2023
Betalbar skatt	2 624 434	2 321 790
For mye (lite) avsatt tidligere år	22 656	-45 785
Endring utsatt skatt	-8 626	524
Årets totale skattekostnad	2 638 464	2 276 529

Beregning av årets skattegrunnlag:

	2024	2023
Ordinært resultat før skattekostnad	11 880 961	10 520 103
Permanente forskjeller	9 073	31 106
Endring i midlertidige forskjeller	39 209	2 382
Årets skattegrunnlag	11 929 243	10 553 591
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag (22 % i fjor)	2 624 433	2 321 790

Oversikt over midlertidige forskjeller

	2024	2023
Driftsmidler inkl goodwill	-53 162	-13 953
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	-53 162	-13 953
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-11 696	-3 070

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt

	2024
22% skatt av resultat før skatt	2 613 811
For mye/lite avsatt tidligere år	22 656
Permanente forskjeller (22%)	1 996
Beregnet skattekostnad	2 638 463

Effektiv skattesats \*)

22 %

\*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt

Penneo Dokumentnøkkel: US2JG-4IP3N-NHRJW-X9UON-7PYDS-7S4NO



## Arla Foods AS

### Noter til regnskapet for 2024

#### NOTE 6 - EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	500 000	1 100 000	52 724 644	54 324 644
Årsresultat	0	0	9 242 497	9 242 497
Tilleggsutbytte i løpet av året	0	0	-25 000 000	-25 000 000
Egenkapital 31.12	500 000	1 100 000	36 967 141	38 567 141

#### NOTE 7 - MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN OG TILKNYTTET SELSKAP

<i>Fordringer</i>	2024	2023
Kortsiktige fordringer	49 677 247	61 858 850
<i>Gjeld</i>	2024	2023
Leverandørgjeld	-2 552 338	-1 092 099
Annen kortsiktig gjeld	-2 199 861	-2 630 442
Sum	<u>-4 752 199</u>	<u>-3 722 541</u>

Kjøp av varer skjer i hovedsak fra selskap i konsernet. Selskapet er deltaker i en konsernkontoordning der Arla Foods A/S har kontoforholdet mot banken. Innstående i ordningen er klassifisert som andre kortsiktige fordringer i regnskapet.

#### NOTE 8 - BANKINNSKUDD

Bundne skattetrekkmidler utgjør	2024 884 365
---------------------------------	-----------------

#### NOTE 9 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balansført
Aksjer	500	1 000	500 000

Arla Foods AS eies i sin helhet av Arla Foods Amba. Morselskapets forretningskontor ligger i Skanderborgvej 277, 8260 Viby Jylland, Danmark



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Jan Najbjerg Poulsen

#### Styremedlem

På vegne av: Arla Foods AS

Serienummer: 0b7be7b4-2967-4c7e-8efb-d13439148167

IP: 212.222.xxx.xxx

2025-06-30 12:01:30 UTC



### Rasmus Malmbak Kjeldsen

#### Styreleder

På vegne av: Arla Foods AS

Serienummer: 8d2e7aec-a753-42e3-8d56-a786c0f4f26a

IP: 212.222.xxx.xxx

2025-06-30 12:04:40 UTC



### Egge, Yngvar

#### Daglig leder

På vegne av: Arla Foods AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-1468879

IP: 193.213.xxx.xxx

2025-06-30 13:55:15 UTC



Penneo Dokumenttrøkket: U52/G-4fP3N-NHRJW-X9UON-7PYDS-754NO

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Shape the future  
with confidence

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Gudbrandsdalsvegen 188  
2619 Lillehammer

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Arla Foods AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Arla Foods AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future  
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Lillehammer, 1. juli 2025  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Tor Kjetil Lund  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Arla Foods AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Pennec Dokumentnr: 3TRUH-WFO6L-AY062-HN9U8-S6240-1Y503



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Lund, Tor Kjetil

### Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1309924

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-07-01 12:30:31 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 3TRUH-WFO6L-AY062-HN9U6-S6240-1Y503

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutd.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## Arla Foods AS

---

### Noter til regnskapet for 2024

#### NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

##### *Salgsinntekter*

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Provisjonsinntekter inntektsføres en gang i måneden basert på oppgjør fra morselskap.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

##### *Pensjoner*

Pensjonsforpliktelser er en innskuddsordning og kostnadsføres løpende.

##### *Skatter*

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

##### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Arla Foods AS

---

### Noter til regnskapet for 2024

#### NOTE 2 - SALGSINNTEKTER

Selskapets salgsinntekter består i det vesentligste av salg til distributør og agentkommisjon fra leverandør.

#### NOTE 3 - LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, LÅN TIL ANSATTE OG GODTGJØRELSE TIL REVISOR

<i>Lønnskostnader</i>	2024	2023
Lønninger	13 214 240	12 087 491
Indirekte lønnskostnader	80 000	43 190
Arbeidsgiveravgift	2 441 483	2 029 316
Pensjonskostnader	891 850	625 250
Andre ytelser	1 713 174	1 457 354
Sum	<u>18 340 747</u>	<u>16 242 601</u>

#### *Ytelser til ledende personer*

	Lønn	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
Daglig leder	1 587 258	82 500	186 724

Det har ikke vært utbetalt honorar til selskapets styre i 2024.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstillt kravene i denne lov.

Selskapet har innskuddsplaner i samsvar med lov om innskuddspensjon i arbeidsforhold. Innskuddsplanen omfatter alle arbeidstakere i selskapet som er obligatorisk trygdet etter bestemmelsen i lov om folketrygd, og utgjør 4% av lønnen opp til 12G. I 2024 var det i gjennomsnitt 17 medlemmer i ordningen.

<i>Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:</i>	2024	2023
Revisjon	98 495	31 737
Andre tjenester	10 670	75 836

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



## Arla Foods AS

### Noter til regnskapet for 2024

#### NOTE 4 - VARIGE DRIFTSMIDLER

	<b>Inventar</b>
Anskaffelseskost 01.01.	132 445
Tilgang kjøpte driftsmidler	370 509
Anskaffelseskost 31.12.	502 954
Akk.avskrivning 31.12	-210 520
Balanseført pr. 31.12.	292 434
Årets avskrivninger	161 253

#### NOTE 5 - SKATT

Årets skattekostnad fordeler seg på:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Betalbar skatt	2 624 434	2 321 790
For mye (lite) avsatt tidligere år	22 656	-45 785
Endring utsatt skatt	-8 626	524
Årets totale skattekostnad	<u>2 638 464</u>	<u>2 276 529</u>

Beregning av årets skattegrunnlag:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ordinært resultat før skattekostnad	11 880 961	10 520 103
Permanente forskjeller	9 073	31 106
Endring i midlertidige forskjeller	39 209	2 382
Årets skattegrunnlag	<u>11 929 243</u>	<u>10 553 591</u>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag (22 % i fjor)	2 624 433	2 321 790

Oversikt over midlertidige forskjeller

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Driftsmidler inkl goodwill	-53 162	-13 953
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>-53 162</u>	<u>-13 953</u>
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-11 696	-3 070

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt

	<b>2024</b>
22% skatt av resultat før skatt	2 613 811
For mye/lite avsatt tidligere år	22 656
Permanente forskjeller (22%)	1 996
Beregnet skattekostnad	<u>2 638 463</u>

Effektiv skattesats \*) 22 %

\*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt



## Arla Foods AS

---

### Noter til regnskapet for 2024

#### NOTE 6 - EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	500 000	1 100 000	52 724 644	54 324 644
Årsresultat	0	0	9 242 497	9 242 497
Tilleggsutbytte i løpet av året	0	0	-25 000 000	-25 000 000
Egenkapital 31.12	500 000	1 100 000	36 967 141	38 567 141

#### NOTE 7 - MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN OG TILKNYTTET SELSKAP

<i>Fordringer</i>	2024	2023
Kortsiktige fordringer	49 677 247	61 858 850
<i>Gjeld</i>	2024	2023
Leverandørgjeld	-2 552 338	-1 092 099
Annen kortsiktig gjeld	-2 199 861	-2 630 442
Sum	<u>-4 752 199</u>	<u>-3 722 541</u>

Kjøp av varer skjer i hovedsak fra selskap i konsernet. Selskapet er deltaker i en konsernkontoordning der Arla Foods A/S har kontoforholdet mot banken. Innstående i ordningen er klassifisert som andre kortsiktige fordringer i regnskapet.

#### NOTE 8 - BANKINNSKUDD

Bundne skattetrekkmidler utgjør	2024
	884 365

#### NOTE 9 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balansført
Aksjer	500	1 000	500 000

Arla Foods AS eies i sin helhet av Arla Foods Amba. Morselskapets forretningskontor ligger i Skanderborgvej 277, 8260 Viby Jylland, Danmark