



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	937 596 847
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	GRAFTON NORGE AS
Forretningsadresse:	Øvre Slottsgate 2B 0157 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Øyvind Støle Jakobsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	146 043 013	123 451 737
Sum inntekter		146 043 013	123 451 737
Kostnader			
Lønnskostnad	2	108 515 623	95 915 652
Annen driftskostnad	3	35 375 235	36 754 032
Sum kostnader		143 890 858	132 669 684
Driftsresultat		2 152 155	-9 217 947
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	4	227 186	128 413
Annen finansinntekt		1 330 420	1 062 815
Sum finansinntekter		1 557 606	1 191 228
Annen finanskostnad	4	1 232 989	322 941
Sum finanskostnader		1 232 989	322 941
Netto finans		324 617	868 287
Ordinært resultat før skattekostnad		2 476 772	-8 349 660
Skattekostnad på resultat	5	553 094	2 537 714
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 923 678	-10 887 374
Årsresultat		1 923 678	-10 887 374
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 923 678	-10 887 374
Totalresultat		1 923 678	-10 887 374
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital	6	1 923 678	-10 887 374
Sum overføringer og disponeringer		1 923 678	-10 887 374



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	2 043 983	2 597 076
Sum immaterielle eiendeler		2 043 983	2 597 076
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	500 000	500 000
Sum finansielle anleggsmidler		500 000	500 000
Sum anleggsmidler		2 543 983	3 097 076
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	68 301 757	74 001 935
Andre kortsiktige fordringer		4 674 220	132 540
Konsernfordringer		1 330 420	1 062 815
Sum fordringer		74 306 396	75 197 290
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10, 11	10 531 966	1 047 716
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		10 531 966	1 047 716
Sum omløpsmidler		84 838 363	76 245 006
SUM EIENDELER		87 382 346	79 342 082
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 12	5 340 000	5 340 000
Overkurs	6	12 454 893	12 454 893



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Annen innskutt egenkapital	6	-25 318 212	-27 241 891
Sum innskutt egenkapital		-7 523 319	-9 446 998
Udisponert resultat			
Sum egenkapital		-7 523 319	-9 446 998
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		569 398	12 087 901
Skyldig offentlige avgifter		15 243 324	13 827 728
Kortsiktig konserngjeld	9	64 125 860	35 255 835
Annen kortsiktig gjeld	13	14 967 083	27 617 615
Sum kortsiktig gjeld		94 905 665	88 789 079
Sum gjeld		94 905 665	88 789 079
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		87 382 346	79 342 082



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 637509

Enheten

Organisasjonsnummer: 937 596 847
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KELLY SERVICES NORGE AS
Forretningsadresse: Øvre Slottsgate 2B
0157 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øyvind Støle Jakobsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.07.2024



Organisasjonsnr: 937 596 847
KELLY SERVICES NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	146 043 013	123 451 737
Sum inntekter		146 043 013	123 451 737
Kostnader			
Lønnskostnad	2	108 515 623	95 915 652
Annen driftskostnad	3	35 375 235	36 754 032
Sum kostnader		143 890 858	132 669 684
Driftsresultat		2 152 155	-9 217 947
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	4	227 186	128 413
Annen finansinntekt		1 330 420	1 062 815
Sum finansinntekter		1 557 606	1 191 228
Annen finanskostnad	4	1 232 989	322 941
Sum finanskostnader		1 232 989	322 941
Netto finans		324 617	868 287
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på resultat	5	553 094	2 537 714
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 923 678	-10 887 374
Årsresultat		1 923 678	-10 887 374
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 923 678	-10 887 374
Totalresultat		1 923 678	-10 887 374
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital	6	1 923 678	-10 887 374
Sum overføringer og disponeringer		1 923 678	-10 887 374



Organisasjonsnr: 937 596 847
KELLY SERVICES NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2023 2022

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 5 2 043 983 2 597 076
Sum immaterielle eiendeler 2 043 983 2 597 076

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 7 500 000 500 000
Sum finansielle anleggsmidler 500 000 500 000

Sum anleggsmidler 2 543 983 3 097 076

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer 8 68 301 757 74 001 935
Andre kortsiktige fordringer 4 674 220 132 540
Konsernfordringer 1 330 420 1 062 815
Sum fordringer 74 306 396 75 197 290

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l. 10, 11 10 531 966 1 047 716
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende 10 531 966 1 047 716

Sum omløpsmidler 84 838 363 76 245 006

SUM EIENDELER 87 382 346 79 342 082

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital 6, 12 5 340 000 5 340 000
Overkurs 6 12 454 893 12 454 893
Annen innskutt egenkapital 6 -25 318 212 -27 241 891
Sum innskutt egenkapital -7 523 319 -9 446 998

Udisponert resultat

Sum egenkapital -7 523 319 -9 446 998

Sum langsiktig gjeld 0 0



Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	569 398	12 087 901
Skyldig offentlige avgifter	15 243 324	13 827 728
Kortsiktig konserngjeld	9	35 255 835
Annen kortsiktig gjeld	13	27 617 615
Sum kortsiktig gjeld	94 905 665	88 789 079
Sum gjeld	94 905 665	88 789 079
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	87 382 346	79 342 082



Organisasjonsnr: 937 596 847
KELLY SERVICES NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
158.31

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets


Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



 Skattedirektoratet	Saksbehandler Torstein Kinden Helleland	Deres dato 11.12.2006	Vår dato 13.12.2006
	Telefon 22 07 81 39	Deres referanse Tor Hernæs	Vår referanse 2006/535375 /RR-RE/TKH /812.1

PricewaterhouseCoopers AS
0245 Oslo

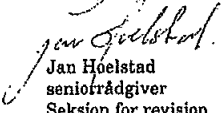
**Søknad om fritak fra konsernregnskapsplikt for
Kelly Services Norge AS, org. nr. 937 596 847**


Det vises til Deres brev av 23. november 2006 oversendt fra Finansdepartementet 1. desember 2006. De søker å vegne av Deres klient Kelly Services Norge AS om fritak fra plikten til å utarbeide konsernregnskap.

Kelly Services Norge AS inngår i konsernregnskapet til konsernspissen Kelly Services Inc., hjemmehørende i USA. Dette konsernregnskapet utarbeides etter US GAAP og på engelsk språk. Søker er et heleid datterselskap til Kelly Services Inc, som er børsnotert i USA

Skattedirektoratet finner med hjemmel i regnskapsloven av 17. juli 1998 nr. 56 § 3-7 fjerde ledd å kunne gi tillatelse til at det gjøres unntak for konsernregnskapsplikten for Kelly Services Norge AS. Det forutsettes at det Kelly Services Inc. utarbeider konsernregnskap som omfatter den regnskapspliktige og dennes datterselskaper. Det legges til grunn at dette konsernregnskap er utarbeidet i samsvar med US GAAP på engelsk språk og at kravene i regnskapsloven § 3-7 for øvrig følges. Bestemmelsene i regnskapsloven kapittel 8 gjelder tilsvarende for dette konsernregnskapet.

Kopi av dette brev må sendes Regnskapsregisteret i Brønnøysund sammen med årsregnskapet mv. Det påligger den regnskapspliktige å dokumentere ved dette brevet at tillatelse er gitt.

Med hilsen

Jan Høelstad
seniorrådgiver
Seksjon for revisjon
Retts- og revisjonsavdelingen


Torstein Kinden Helleland

Postadresse Postboks 6300 Etterstad 0603 Oslo skattedirektoratet@skatteetaten.no	Kontoradresse Fredrik Selmers vel 4 Org. nr. 974 761 076	Sentralbord 22 07 70 00 Telefaks 22 07 71 08
---	--	---



Kelly[®]

Kelly Services Norge AS
Organisasjonsnummer 937 596 847

ÅRSBERETNING FOR 2023

Virksomhetens art og lokalisering

Kelly Services Norge AS driver med personalutvelgelse og utleie av konsulenter. Selskapet har kontorer i Oslo og Stavanger.

Fortsatt drift

Styret og daglig leder bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved avleggelse av årsregnskapet. Se også omtale under seksjon om selskapets stilling og resultat av virksomheten.

Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet som godt og styret kjenner ikke til at selskapets ansatte har vært utsatt for skader eller ulykker i løpet av regnskapsåret. Antall fraværsdager (syke- og egenmeldinger) i 2023 var 1,318 mot 1,289 dager i 2022. Andel sykefravær i % av total arbeidstid i 2023 ble 3,25 % (2022 3,62 %). Selskapet har gjennomført en global medarbeiderundersøkelse, og iverksatt eventuelle forbedringsprosesser der det er behov.

Ytre miljø

Selskapet virksomhet er utleie av vikarer, rekruttering til faste stillinger og andre bemanningstjenester som ikke påvirker miljøet.

Likestilling

Det er nedfelt i konsernets retningslinjer at det skal gis like muligheter i selskapet for begge kjønn.

Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Vel 65 % av de ansatte er kvinner. I den operative ledelsen på 6 personer er 3 kvinner. Kelly Services har ansatte fra 2 land utenom Norge.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Ansatte blir trent via internettkurs utviklet for Kelly Services i teknikker som skal føre til at ledere og øvrige ansatte skal samarbeide for å skape en god arbeidsplass.

Alle ansatte må hvert år gjøre seg kjent med alle prosedyrer og retningslinjer som regulerer arbeidsforholdene i Kelly Services.



For å kunne møte kravene til aktivitets- og redegjørelsesplikten har selskapet oppdatert sine hjemmesider med dokumentasjon. Redegjørelsen er tilgjengelig på www.kellyservices.no - [Kelly - redegjørelsesplikten](#)

Åpenhetsloven

Selskapet har gjennomført tiltak i tråd med kravene i Åpenhetsloven for å fremme anstendige arbeidsforhold og grunnleggende menneskerettigheter i leverandørkjeden samt forretningsforbindelser. En redegjørelse for aktsomhetsvurderingene i henhold til lovens krav er publisert på vår nettside – www.kellyservices.no [Kelly - åpenhetsloven](#)

Selskapets stilling og resultat av virksomheten

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskap for 2023 et riktig uttrykk for selskapets stilling og resultatet av virksomheten. Resultat før skattekostnad ble 2.476.772 kr. Salgsinntektene øket med 22.591.276 kr eller 18,3 % fra året før. Selskapet har ingen ekstern gjeld. Selskapet har mulighet til å motta utbytte fra Kelly Services Management AS, samt motta kapitalinnskudd fra eier. Kontantstrømmen fra årets virksomhet er 10.531.966 kr og likviditetssituasjonen anses som tilstrekkelig.

Resultatet for 2023 er positivt, men siden selskapets egenkapital er tapt har styrets handleplikt i henhold til aksjeloven § 3-5 inntrådt. Eier vil styrke egenkapitalen ved en kapitalforhøyelse i løpet av 2. kvartal 2024. Vi deltar i konsernets cash pool som gir oss tilstrekkelig adgang til likviditet.

Fremtidig utvikling

Ny lovgivning om inn-leie for å dekke midlertidig bemanningsbehov ble iverksatt 1 april 2023. Lovgivningen begrenser bedrifters mulighet til å leie vikarer fra bemanningsbyråer. I tillegg ble det innført lokale begrensninger innen bygg og anlegg. Kelly Services er ikke representert i det segmentet. Begrensningene har ført til nedgang i totalmarkedet: 4 kvartal 2022-4 kvartal 2023 lik (21,7) % og fullt år 2022 - fullt år 2023 (6,6%). Kelly Services har i samme periode hatt en salgsøkning. Når bemanningsmarkedet endrer seg, åpner ofte nye muligheter seg. Selskapet har hatt gode inntekter fra rekruttering til faste stillinger. Den endrede lovgivning vil fortsatt påvirke totalmarkedet fremover, og hvordan det påvirker fremtidig salg for selskapet er ikke helt klart. Vi forventer en nedgang innen vårt industri- segment - noen kunder inngår avtale med fagforeningen og andre gjør det ikke. Endringene tillater fortsatt innleie under visse vilkår (spesialkompetanse, enighet med fagforeningen). Bedrifter trenger fortsatt den rette tekniske kompetansen - finans- og prosjektbaserte selskap, for eksempel innen maritim sektor og fornybar energi. Selskapet har opprettholdt bemanningen. Etter gode tilbakemeldinger fortsetter vi å informere våre kunder om de nye reglene og muligheter for fortsatt innleie. Vi mener god og riktig informasjon til kundene kan skille oss fra konkurrentene og øke våre markedsandeler.

Utover det som ellers går frem av årsregnskapet, kjenner ikke styret til andre forhold, enn ny lovgivning som omtalt i foregående avsnitt, av interesse for å bedømme selskapets finansielle stilling og fremtidsutsikter.

2 januar 2024 solgte Kelly Services Inc sin europeiske virksomhet til det italienske selskap GI Group. GI Group, med hovedkontor i Milano, er et av Europas største bemanningsselskaper. Arbeidet med å integrere selskapene er begynt og synergieffekter fra en stor GI kundebase er forventet å gi effekt i 2024. Etter utgangen av regnskapsåret har det ellers ikke inntruffet andre forhold som det ikke er tatt hensyn til i årsoppgjøret og som er viktig for å bedømme selskapets resultat og stilling.

Finansiell risiko

Selskapet anser seg ikke å være utsatt for finansiell risiko som konsekvens av variasjoner i rentenivå eller valuta. Selskapet har ikke rentebærende lån eller betydelige transaksjoner i utenlandsk valuta.

Styreansvarsforsikring

Det er ikke tegnet egen ansvarsforsikring for styrets medlemmer.

Styrets forslag til disponering av årets resultat

Styret foreslår at hele årets resultat på kr 1.923.678 overføres til annen egenkapital.



Oslo, den 24.06.2024

Stefano Tomasi

Stefano Tomasi (27. jun.. 2024 11:17 GMT+2)

Stefano Tomasi
Styrets leder

Sladjan (26. jun.. 2024 21:50 GMT+2)

Sladjan Petkovic
Styremedlem

Dario Dell'Osa

Dario Dell'Osa (27. jun.. 2024 14:02 GMT+2)

Dario Dell'osa
Styremedlem

Oyvind Støle Jakobsen

Oyvind Støle Jakobsen (27. jun.. 2024 08:25 GMT+2)

Øyvind Støle Jakobsen
Styremedlem

Franck Teboul (28. jun.. 2024 13:54 GMT+2)

Franck Elie Teboul
Daglig leder



Resultatregnskap Kelly Services Norge AS

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
SALGSINNTEKTER	1	146 043 013	123 451 737
SUM DRIFTSINNTEKTER		<u>146 043 013</u>	<u>123 451 737</u>
LØNNSKOSTNADER M.M.	2	108 515 625	95 915 652
ANNEN DRIFTSKOSTNAD	3	35 375 233	36 754 032
SUM DRIFTSKOSTNADER		<u>143 890 858</u>	<u>132 669 684</u>
DRIFTSRESULTAT		<u>2 152 155</u>	<u>-9 217 947</u>
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
ANNEN FINANSINNTJEKT	4	227 186	128 413
MOTTATT KONSERNBIDRAG		1 330 420	1 062 815
ANNEN FINANSKOSTNAD	4	1 232 989	322 941
RESULTAT AV FINANSPOSTER		<u>324 617</u>	<u>868 287</u>
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		2 476 772	-8 349 660
SKATTEKOSTNAD PÅ ORDINÆRT RESULTAT	5	553 094	2 537 714
ORDINÆRT RESULTAT		<u>1 923 678</u>	<u>-10 887 374</u>
OVERFØRINGER			
OVERFØRT TIL ANNEN EGENKAPITAL	6	1 923 678	-10 887 374
SUM OVERFØRINGER		<u>1 923 678</u>	<u>-10 887 374</u>



Balanse Kelly Services Norge AS

EIENDELER	NOTE	2023	2022
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
UTSATT SKATTEFORDEL	5	2 043 983	2 597 076
SUM IMMATERIELLE EIENDELER		<u>2 043 983</u>	<u>2 597 076</u>
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
INVESTERINGER I DATTERSELSKAP	7	500 000	500 000
SUM FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER		<u>500 000</u>	<u>500 000</u>
SUM ANLEGGSMIDLER		<u>2 543 983</u>	<u>3 097 076</u>
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
KUNDEFORDRINGER	8	68 301 757	74 001 935
MOTTATT KONSERNBIDRAG		1 330 420	1 062 815
ANDRE FORDRINGER		4 674 221	132 540
SUM FORDRINGER		<u>74 306 397</u>	<u>75 197 290</u>
INVESTERINGER			
BANKINNSKUDD, KONTANTER, OG LIGNENDE	10,11	10 531 966	1 047 716
SUM OMLØPSMIDLER		<u>84 838 363</u>	<u>76 245 006</u>
SUM EIENDELER		<u>87 382 346</u>	<u>79 342 082</u>



Balanse
Kelly Services Norge AS

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2023	2022
INNSKUTT EGENKAPITAL			
AKSJEKAPITAL	6, 12	5 340 000	5 340 000
OVERKURS	6	12 454 893	12 454 893
SUM INNSKUTT EGENKAPITAL		<u>17 794 893</u>	<u>17 794 893</u>
ANNEN EGENKAPITAL	6	-25 318 213	-27 241 891
SUM EGENKAPITAL		<u>-7 523 319</u>	<u>-9 446 998</u>
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
LEVERANDØRGJELD		569 398	12 087 901
GJELD TIL KONSERNSELSKAPER	9	64 125 860	35 255 835
SKYLDIG OFFENTLIGE AVGIFTER		15 243 324	13 827 728
ANNEN KORTSIKTIG GJELD	13	14 967 082	27 617 616
SUM KORTSIKTIG GJELD		<u>94 905 665</u>	<u>88 789 080</u>
SUM GJELD		<u>94 905 665</u>	<u>88 789 080</u>
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		<u>87 382 346</u>	<u>79 342 082</u>

Styret i Kelly Services Norge AS

Oslo, den 24.06.2024

Stefano Tomasi

Stefano Tomasi (28. jun., 2024 17:32 GMT+2)

Stefano Tomasi
Styreleder

Sladjan

Sladjan (28. jun., 2024 17:51 GMT+2)

Sladjan Petkovic
Styremedlem

Dario Dell'Osa

Dario Dell'Osa (1. jul., 2024 09:49 GMT+2)

Dario Dell'osa
Styremedlem

Øyvind Støle Jakobsen

Øyvind Støle Jakobsen (28. jun., 2024 16:42 GMT+2)

Øyvind Støle Jakobsen
Styremedlem

Franck

Franck (1. jul., 2024 09:52 GMT+2)

Franck Elie Teboul
Daglig leder



Note 1 Driftsinntekter

	2023	2022
Salgsinntekter	126 945 348	107 296 942
<u>Andre driftsinntekter</u>	<u>19 097 665</u>	<u>16 154 795</u>
Sum	146 043 013	123 451 737

Salg av vikares gjøres til kunder på det norske markedet. Andre driftsinntekter er knyttet til rekruttering til faste stillinger, kontrakter og MSP (multiserviceprovider) salg.

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2023	2022
Lønninger	90 674 757	82 178 979
Arbeidsgiveravgift	13 761 587	12 090 316
Pensjonskostnader	2 052 555	24 840
<u>Andre utgifter</u>	<u>2 026 726</u>	<u>1 621 517</u>
Sum	108 515 625	95 915 652

Antall årverk i 2023 : 158,31

Daglig leder

Selskapet har samme daglige leder som datterselskapet Kelly Services Management AS. Selskapene inngår i en gruppestruktur, styrt fra Europa. Daglig leder mottar all sin lønn etc. fra Frankrike og selskapene i Norge blir ikke belastet noe av dette.

Styrehonorar

Selskapet belastes ikke for styrehonorar.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er etter lov om obligatorisk tjenestepensjon pliktig til å ha en tjenestepensjon. Selskapets ordning oppfyller kravet etter denne loven.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2023	2022
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	615 034	316 955
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med skattepapirer)	131 800	81 640
<u>Andre tjenester utenfor revisjonen</u>	<u>21 800</u>	<u>27 500</u>
Sum godtgjørelse til revisor	768 634	426 095

*Beløpene er eks mva

Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2023	2022
Kjøp av tjenester:		
Konsernselskap	34 240 985	31 504 214

Note 4 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2023	2022
<u>Annen finansinntekt</u>	<u>227 186</u>	<u>128 413</u>
Sum finansinntekter	227 186	128 413

Finanskostnader	2023	2022
<u>Annen finanskostnad</u>	<u>1 232 989</u>	<u>322 941</u>
Sum finanskostnader	1 232 989	322 941



Note 5 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel og endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2023	2022
Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel		
Driftsmidler	-22 686	-28 357
Andre avsetninger for forpliktelser	-357 000	-352 200
Utestående fordringer	-938 223	-53 101
Netto midlertidige forskjeller	-1 317 909	-433 658
Underakudd og godtgjørelse til fremføring	-34 029 285	-37 427 598
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	-35 347 193	-37 861 256
Utsatt skattefordel/utsatt skatt	-7 776 382	-8 329 476
Korrigerings utsatt skattefordel basert på fremtidig inntjening	5 732 401	5 732 401
Utsatt skatt/ skattefordel i regnskapet	-2 043 981	-2 597 075

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Resultat før skattekostnad	2 476 772	-8 349 660
Permanente forskjeller	37 290	-6 050 906
Grunnlag for årets skattekostnad	2 514 062	-14 400 566
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	884 250	161 665
Endring i underskudd til fremføring	-3 398 312	14 238 901
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	0

Fordeling av skattekostnaden

Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	553 094	2 564 276
Endring i forskjeller i ikke oppført utsatt skattefordel	0	-26 562
Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)	553 094	2 537 714

Avstemning av årets skattekostnad

Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	2 476 772	-8 349 660
Beregnet skatt 22%	544 890	-1 836 925
Skattekostnad i resultatregnskapet	553 093	2 537 714
Differanse	-8 204	-4 374 639

Differansen består av følgende:

Effekt permanente forskjeller	8 204	-1 331 200
Endring i forskjeller i ikke oppført utsatt skattefordel	0	-26 562
Korrigerings utsatt skattefordel basert på fremtidig inntjening	0	5 732 401
Sum forklart differanse	8 204	4 374 639

Betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

Note 6 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital		Sum
			Egenkapital	Sum	
Egenkapital 01.01.	5 340 000	12 454 893	-27 241 891	-9 446 998	
Tilført ny egenkapital	0	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	1 923 678	1 923 678	
Egenkapital 31.12.	5 340 000	12 454 893	-25 318 213	-7 523 319	

Note 7 Datterselskap

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretningskontor	Eier-/ stemmeandel	Egenkap. siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Kelly Services Management AS	Oslø	100 %	10 248 918	1 436 165	500 000
Balanseført verdi 31.12.					500 000



Note 8 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	58 516 925	54 545 858
Avsetning til tap på kundefordringer	-636 492	-636 493
Estimerte fordringer ihht pålepte ikke fakturerte timer 31.12	19 421 323	20 092 570
Kundefordringer i balansen	68 301 757	74 001 935

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Fordringer		Kortsiktig gjeld	
	2023	2022	2023	2022
Kelly Services US	0	0	0	2 259 084
Kelly Services UK	0	0	0	26 119
Kelly Services Sarl	0	0	47 100 000	0
Kelly Services Management AS	0	0	17 025 860	32 970 633
Sum	0	0	64 125 860	35 255 835

Note 10 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter og garantier
Skyldig skattetrekk er dekket av en bankgaranti på 5,000,000.

Skattetrekkmidlene dekker forpliktelsen pr 31.12.23

Note 11 Kontanter og kontantekvivalenter
Kontanter og kontantekvivalenter omfattes av bankinnskudd.

Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av 8900 aksjer pålydende 600,- balanseført 5.340.000,-
Kelly Services Management S.a.r.l. Av. Edouard-Dubois 20 CH-2002 Neuchâtel, Sveits eier 100% av aksjekapitalen. Alle aksjer har samme rettigheter.
Kelly Services Management S.a.r.l.
utarbeider konsernregnskap som omfatter Kelly Services Norge As og Kelly Services Management AS.
Konsernregnskapet til Kelly Services Management S.a.r.l. Sveits er utarbeidet og revidert i samsvar med lovgivningen i Sveits og er tilgjengelig ved henvendelse til selskapet. Selskapet har motatt godkjennelse for at det ikke utarbeides underkonsernregnskap.

Note 13 Annen kortsiktig gjeld

	2023	2022
Avsatt vikar lønn og feriepenger	4 562 817	18 409 133
Utsatt inntektsføring	752 700	2 196 810
Avsatte kostnader	8 954 279	6 013 678
Avsatt revisjonshonorar	357 000	352 200
Avsatt kundebonus	340 281	645 790
Sum	14 967 077	27 617 610



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

Datterselskaper / Konsernselskaper

Selskapet har ett heleid datterselskap, Kelly Services Management AS i Norge. Datterselskapet er vurdert til kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Investeringen vurderes for nedskrivning dersom det foreligger indikasjoner for nedskrivning.

Utbytte og andre utdelinger (herunder konsernbidrag) er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapene.

Kelly Services Norge AS og Kelly Services Management AS utgjør til sammen et underkonsern. Selskapene har mottatt godkjenning for at det ikke utarbeides underkonsernregnskap. Morselskapet Kelly Services Management S.a.r.l i Sveits utarbeider konsernregnskap som omfatter disse selskapene. Konsernregnskapet til Kelly Services Management S.a.r.l er utarbeidet og revidert i samsvar med lovgivningen i Sveits, og er tilgjengelig ved henvendelse til selskapet.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, rabatter og andre avslag. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til salg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

Selskapet og konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre en framtidig vekslingskurs på eksisterende (balanseførte) fordringer/gjeld (verdisikring), eller på rimelig sikre framtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta (kontantstrømsikring).

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapets pensjonsordning er innskuddspensjon finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskap.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.



Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfattes av bankinnskudd. En konsernkontoordning hos Bank Mendes i Nederland er klassifisert som konsernmellomhavende. Her blir overskuddslikviditet plassert. Trekk på samme konto finansierer vårt kortsiktige behov for arbeidskapital.



Kontantstrømoppstilling

Kelly Services Norge AS

	2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	2 476 772	-8 349 660
Avskrivninger	0	0
Endring i kundefordringer	5 700 178	-10 827 823
Endring i leverandørgjeld	-11 518 503	3 583 441
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-16 044 223	5 837 739
Korrigerings tidligere år	0	-6 055 858
Effekt av valutakursendringer	0	0
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-19 385 776	-15 812 161
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Endring gjeld konsernselskaper	28 870 026	16 655 051
Endring konsernkontoordning	0	25 646
Utbetalinger gjeld konsernselskaper	0	0
Innbetalinger ved opptak av annen gjeld (korts./langs.)	0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av annen gjeld (korts./langs.)	0	0
Innbetalinger av konsernbidrag fra MS	0	0
Utbetalinger av konsernbidrag til MS	0	0
Innbetalinger av egenkapital	0	0
Tilbakebetalinger av egenkapital	0	0
Utbetalinger av utbytte	0	0
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	28 870 026	16 680 697
Netto kontantstrøm for perioden	9 484 250	868 536
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	1 047 716	179 180
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	10 531 966	1 047 716
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	10 531 966	1 047 716



Til generalforsamlingen i Kelly Services Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Kelly Services Norge AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en

PricewaterhouseCoopers AS, Tassebekkveien 354, 3160 Stokke, Postboks 211 Sentrum, 0103 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Vestfold, 24. juni 2024
PricewaterhouseCoopers AS

Kristian Watle
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Watle, Kristian	BANKID	2024-07-05 14:36

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



RESULTATREGNSKAP

KELLY SERVICES NORGE AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Salgsinntekt	1	146 043 013	123 451 737
Sum driftsinntekter		146 043 013	123 451 737
Lønnskostnad	2	108 515 623	95 915 652
Annen driftskostnad	3	35 375 235	36 754 032
Sum driftskostnader		143 890 858	132 669 684
Driftsresultat		2 152 155	-9 217 947
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt fra tilknyttet selskap	4	227 186	128 413
Annen finansinntekt		1 330 420	1 062 815
Annen finanskostnad	4	1 232 989	322 941
Resultat av finansposter		324 617	868 287
Resultat før skattekostnad		2 476 772	-8 349 660
Skattekostnad på resultat	5	553 094	2 537 714
Årsresultat		1 923 678	-10 887 374
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital	6	1 923 678	-10 887 374
Sum overføringer		1 923 678	-10 887 374



BALANSE

KELLY SERVICES NORGE AS

EIENDELER	Note	2023	2022
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	5	2 043 983	2 597 076
Sum immaterielle eiendeler		2 043 983	2 597 076
VARIGE DRIFTSMIDLER			
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	7	500 000	500 000
Sum finansielle anleggsmidler		500 000	500 000
Sum anleggsmidler		2 543 983	3 097 076
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	8	68 301 757	74 001 935
Kundefordringer konsern		1 330 420	1 062 815
Andre kortsiktige fordringer		4 674 220	132 540
Sum fordringer		74 306 396	75 197 290
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10, 11	10 531 966	1 047 716
Sum omløpsmidler		84 838 363	76 245 006
Sum eiendeler		87 382 346	79 342 082



BALANSE

KELLY SERVICES NORGE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	6, 12	5 340 000	5 340 000
Overkurs	6	12 454 893	12 454 893
Annen innskutt egenkapital	6	-25 318 212	-27 241 891
Sum innskutt egenkapital		-7 523 319	-9 446 998
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Sum egenkapital		-7 523 319	-9 446 998
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		569 398	12 087 901
Skyldig offentlige avgifter		15 243 324	13 827 728
Konserngjeld	9	64 125 860	35 255 835
Annen kortsiktig gjeld	13	14 967 083	27 617 615
Sum kortsiktig gjeld		94 905 665	88 789 079
Sum gjeld		94 905 665	88 789 079
Sum egenkapital og gjeld		87 382 346	79 342 082

Styret i KELLY SERVICES NORGE AS

Stefano Tomasi
styreleder

Dario Dell'osa
styremedlem

Sladjan Petkovic
styremedlem

Øyvind Støle Jakobsen
styremedlem



INDIREKTE KONTANTSTRØM

KELLY SERVICES NORGE AS

	Note	2023	2022
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		2 476 772	-8 349 660
Endring i kundefordringer		5 700 178	-10 827 823
Endring i leverandørgjeld		-11 518 503	3 583 441
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		0	-6 055 858
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-16 044 221	5 837 741
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-19 385 774	-15 812 159
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		28 870 023	16 680 697
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		28 870 023	16 680 697
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		9 484 249	868 538
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		1 047 716	179 178
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		10 531 965	1 047 716



Note 1 Driftsinntekter

	2023	2022
Salgsinntekter	126 945 348	107 296 942
Andre driftsinntekter	19 097 665	16 154 795
SUM	146 043 013	123 451 737

Salg av vikarer gjøres til kunder på det norske markedet. Andre driftsinntekter er knyttet til rekruttering til faste stillinger, kontraktør og MSP (multiserviceprovider) salg.

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2023	2022
Lønninger	90 674 757	82 178 979
Arbeidsgiveravgift	13 761 587	12 090 316
Pensjonskostnader	2 052 555	24 840
Andre ytelser	2 026 726	1 621 517
SUM	108 515 625	95 915 652

Antall årsverk i 2023 : 158,31

Daglig leder

Selskapet har samme daglige leder som datterselskapet Kelly Services Management AS. Selskapene inngår i en gruppestruktur, styrt fra Europa. Daglig leder mottar all sin lønn etc. fra Frankrike og selskapene i Norge blir ikke belastet noe av dette.

Styrehonorar

Selskapet belastes ikke for styrehonorar.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er etter lov om obligatorisk tjenestepensjon pliktig til å ha en tjenestepensjon. Selskapets ordning oppfyller kravet etter denne loven.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor

	2023	2022
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	615 034	316 955
'Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med skattepapirer)	131 800	81 640
Andre tjenester utenfor revisjonen	21 800	27 500
Sum godtgjørelse til revisor	768 634	426 095

*Beløpene er eks mva



Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2023	2022
Kjøp av tjenester:		
Konsernselskap	34 240 985	31 504 214

Note 4 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2023	2022
Annen finansinntekt	227 186	128 413
Sum finansinntekter	227 186	128 413

Finanskostnader	2023	2022
Annen finanskostnad	1 232 989	322 941
Sum finanskostnader	1 232 989	322 941

Note 5 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel og endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel

Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel	2023	2022
Driftsmidler	-22 686	-28 357
Andre avsetninger for forpliktelser	-357 000	-352 200
Utestående fordringer	-938 223	-53 101
Netto midlertidige forskjeller	-1 317 909	-433 658

Underskudd og godtgjørelse til fremføring	-34 029 285	-37 427 598
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	-35 347 193	-37 861 256
Utsatt skattefordel/utsatt skatt	-7 776 382	-8 329 476
Korrigerings utsatt skattefordel basert på fremtidig inntjening	5 732 401	5 732 401
Utsatt skatt/ skattefordel i regnskapet	-2 043 981	-2 597 075

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Resultat før skattekostnad	2 476 772	-8 349 660
Permanente forskjeller	37 290	-6 050 906
Grunnlag for årets skattekostnad	2 514 062	-14 400 566
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	884 250	161 665
Endring i underskudd til fremføring	-3 398 312	14 238 901
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	0

Fordeling av skattekostnaden

Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	553 094	2 564 276
Endring i forskjeller i ikke oppført utsatt skattefordel	0	-26 562
Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)	553 094	2 537 714



Avstemming av årets skattekostnad

Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	2 476 772	-8 349 660
Beregnet skatt 22%	544 890	-1 836 925
Skattekostnad i resultatregnskapet	553 093	2 537 714
Differanse	-8 204	-4 374 639

Differansen består av følgende:

Effekt permanente forskjeller	8 204	-1 331 200
Endring i forskjeller i ikke oppført utsatt skattefordel	0	-26 562
Korrigerings utsatt skattefordel basert på fremtidig inntjening	0	5 732 401
Sum forklart differanse	8 204	4 374 639

Betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

Note 6 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	5 340 000	12 454 893	-27 241 891	-9 446 998
Tilført ny EK	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	1 923 678	1 923 678
Egenkapital 31.12.	5 340 000	12 454 893	-25 318 213	-7 523 319

Note 7 Datterselskap

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretningskontor	Eier-/stemmeandel	Egenkap. siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Kelly Services Management AS	Oslo	100 %	10 248 918	1 436 165	500 000
Balanseført verdi 31.12.					500 000

Note 8 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	58 516 925	54 545 858
Avsetning til tap på kundefordringer	-636 492	-636 493
Estimerte fordringer ihht påløpte ikke fakturerte timer 31.12	10 421 323	20 092 570
Kundefordringer i balansen	68 301 757	74 001 935



Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Fordringer	2023	2022
Kelly Services US	0	0
Kelly Services UK	0	0
Kelly Services Sarl	0	0
Kelly Services Management AS	0	0
SUM	0	0

Kortsiktig gjeld	2023	2022
Kelly Services US	0	2 259 084
Kelly Services UK	0	26 119
Kelly Services Sarl	47 100 000	0
Kelly Services Management AS	17 025 860	32 970 633
SUM	64 125 860	35 255 835

Note 10 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter og garantier

Skyldig skattetrekk er dekket av en bankgaranti på 5 000 000.

Skattetrekkmidlene dekker forpliktelsen pr 31.12.23

Note 11 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfattes av bankinnskudd.

Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av 8900 aksjer pålydende 600,- balanseført 5.340.000,-
Kelly Services Management S.a.r.l. Av. Edouard-Dubois 20 CH-2002 Neuchatel, Sveits eier 100% av aksjekapitalen. Alle aksjer har samme rettigheter.
Kelly Services Management S.a.r.l.
utarbeider konsernregnskap som omfatter Kelly Services Norge As og Kelly Services Management AS.

Konsernregnskapet til Kelly Services Management S.a.r.l. Sveits er utarbeidet og revidert i samsvar med lovgivningen i Sveits og er tilgjengelig ved henvendelse til selskapet. Selskapet har mottatt godkjenning for at det ikke utarbeides underkonsernregnskap.



Note 13 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld	2023	2022
Avsatt vikar lønn og feriepenger	4 562 817	18 409 133
Utsatt inntektsføring	752 700	2 196 810
Avsatte kostnader	8 954 279	6 013 678
Avsatt revisjonshonorar	357 000	352 200
Avsatt kundebonus	340 281	645 790
SUM	14 967 077	27 617 610