



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	937 596 847
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	KELLY SERVICES NORGE AS
Forretningsadresse:	Øvre Slottsgate 2B 0157 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Øyvind Støle Jakobsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.11.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	118 052 147	134 096 442
Sum inntekter		118 052 147	134 096 442
Kostnader			
Lønnskostnad	2	92 297 254	104 555 905
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		22 597	26 198
Annen driftskostnad	3	29 705 155	34 561 306
Sum kostnader		122 025 006	139 143 409
Driftsresultat		-3 972 859	-5 046 967
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	4	81 281	134 170
Mottatt konsernbidrag		963 210	1 663 822
Sum finansinntekter		1 044 491	1 797 992
Annen finanskostnad	4	97 958	184 701
Sum finanskostnader		97 958	184 701
Netto finans		946 533	1 613 291
Ordinært resultat før skattekostnad		-3 026 326	-3 433 676
Skattekostnad på ordinært resultat		-665 791	-718 171
Ordinært resultat etter skattekostnad		-2 360 535	-2 715 505
Årsresultat		-2 360 535	-2 715 505
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-2 360 535	-2 715 505
Sum overføringer og disponeringer		-2 360 535	-2 715 505



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	5 134 790	4 468 998
Sum immaterielle eiendeler		5 134 790	4 468 998
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7	0	22 597
Sum varige driftsmidler		0	22 597
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	500 000	500 000
Sum finansielle anleggsmidler		500 000	500 000
Sum anleggsmidler		5 634 790	4 991 595
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	9	63 174 112	65 280 952
Andre fordringer		97 490	219 990
Konsernfordringer	10	988 856	3 036 055
Sum fordringer		64 260 458	68 536 997
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11,12	179 178	2 391 992
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		179 178	2 391 992
Sum omløpsmidler		64 439 636	70 928 989
SUM EIENDELER		70 074 426	75 920 584

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	6,13	5 340 000	5 340 000
Overkurs	6	12 454 893	12 454 894
Ikke registrert kapitalforhøyelse		-10 298 660	-7 938 126
Sum innskutt egenkapital		7 496 233	9 856 768
Sum egenkapital		7 496 233	9 856 768
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		8 504 460	19 425 813
Skyldige offentlige avgifter		9 344 543	9 182 694
Kortsiktig konserngjeld	9	18 600 786	16 748 694
Annen kortsiktig gjeld	14	26 128 404	20 706 615
Sum kortsiktig gjeld		62 578 193	66 063 816
Sum gjeld		62 578 193	66 063 816
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		70 074 426	75 920 584



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 937765

Enheten

Organisasjonsnummer: 937 596 847
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KELLY SERVICES NORGE AS
Forretningsadresse: Øvre Slottsgate 2B
0157 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: -

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øyvind Støle Jakobsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.10.2022



Organisasjonsnr: 937 596 847
KELLY SERVICES NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	118 052 147	134 096 442
Sum inntekter		118 052 147	134 096 442
Kostnader			
Lønnskostnad	2	92 297 254	104 555 905
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		22 597	26 198
Annen driftskostnad	3	29 705 155	34 561 306
Sum kostnader		122 025 006	139 143 409
Driftsresultat		-3 972 859	-5 046 967
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt	4	81 281	134 170
Mottatt konsernbidrag		963 210	1 663 822
Sum finansinntekter		1 044 491	1 797 992
Annen finanskostnad	4	97 958	184 701
Sum finanskostnader		97 958	184 701
Netto finans		946 533	1 613 291
Ordinært resultat før skattekostnad		-3 026 326	-3 433 676
Skattekostnad på ordinært resultat		-665 791	-718 171
Ordinært resultat etter skattekostnad		-2 360 535	-2 715 505
Årsresultat		-2 360 535	-2 715 505
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-2 360 535	-2 715 505
Sum overføringer og disponeringer		-2 360 535	-2 715 505



Sum innskutt egenkapital		7 496 233	9 856 768
Sum egenkapital		7 496 233	9 856 768
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		8 504 460	19 425 813
Skyldige offentlige avgifter		9 344 543	9 182 694
Kortsiktig konserngjeld	9	18 600 786	16 748 694
Annen kortsiktig gjeld	14	26 128 404	20 706 615
Sum kortsiktig gjeld		62 578 193	66 063 816
Sum gjeld		62 578 193	66 063 816
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		70 074 426	75 920 584



Organisasjonsnr: 937 596 847
KELLY SERVICES NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
128.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

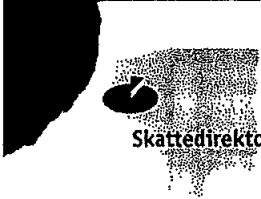
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



 Skattedirektoratet	Saksbehandler	Deres dato	Vår dato
	Torstein Kinden Helleland	11.12.2006	13.12.2006
	Telefon	Deres referanse	Vår referanse
	22 07 81 39	Tor Hernæs	2006/535375 /RR-RE/TKH /812.1

PricewaterhouseCoopers AS
0245 Oslo

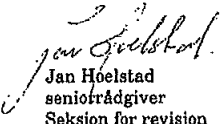
**Søknad om fritak fra konsernregnskapsplikt for
Kelly Services Norge AS, org. nr. 937 596 847**


Det vises til Deres brev av 23. november 2006 oversendt fra Finansdepartementet 1. desember 2006. De søker å vegne av Deres klient Kelly Services Norge AS om fritak fra plikten til å utarbeide konsernregnskap.

Kelly Services Norge AS inngår i konsernregnskapet til konsernspissen Kelly Services Inc., hjemmehørende i USA. Dette konsernregnskapet utarbeides etter US GAAP og på engelsk språk. Søker er et heleid datterselskap til Kelly Services Inc. som er børsnotert i USA

Skattedirektoratet finner med hjemmel i regnskapsloven av 17. juli 1998 nr. 56 § 3-7 fjerde ledd å kunne gi tillatelse til at det gjøres unntak for konsernregnskapsplikten for Kelly Services Norge AS. Det forutsettes at det Kelly Services Inc. utarbeider konsernregnskap som omfatter den regnskapspliktige og dennes datterselskaper. Det legges til grunn at dette konsernregnskap er utarbeidet i samsvar med US GAAP på engelsk språk og at kravene i regnskapsloven § 3-7 for øvrig følges. Bestemmelsene i regnskapsloven kapittel 8 gjelder tilsvarende for dette konsernregnskapet.

Kopi av dette brev må sendes Regnskapsregisteret i Brønnøysund sammen med årsregnskapet mv. Det påligger den regnskapspliktige å dokumentere ved dette brevet at tillatelse er gitt.

Med hilsen

Jan Høelstad
seniorrådgiver
Seksjon for revisjon
Retts- og revisjonsavdelingen


Torstein Kinden Helleland

Postadresse	Kontoradresse	Sentralbord
Postboks 6300 Etterstad	Fredrik Selmers vei 4	22 07 70 00
0603 Oslo	Org. nr. 974 761 076	Telefaks
skattedirektoratet@skatteetaten.no		22 07 71 08



Kelly Services Management Sàrl

Neuchâtel

Report of the statutory auditors to the
Partners' Meeting

on the financial statements 2021





Report of the statutory auditors

on the limited statutory examination to the Partners' Meeting of

Kelly Services Management Sàrl

Neuchâtel

As statutory auditors, we have examined the financial statements of Kelly Services Management Sàrl, which comprise the balance sheet, profit and loss statement and notes, for the year ended 31 December 2021.

These financial statements are the responsibility of Management. Our responsibility is to perform a limited statutory examination on these financial statements. We confirm that we meet the licensing and independence requirements as stipulated by Swiss law.

We conducted our examination in accordance with the Swiss Standard on Limited Statutory Examination. This standard requires that we plan and perform a limited statutory examination to identify material misstatements in the financial statements. A limited statutory examination consists primarily of inquiries of company personnel and analytical procedures as well as detailed tests of company documents as considered appropriate in the circumstances. However, the testing of the operational processes and the internal control system, as well as inquiries and further testing procedures to detect fraud or other legal violations, are not within the scope of this examination.

Based on our limited statutory examination, nothing has come to our attention that causes us to believe that the financial statements do not comply with Swiss law and the company's articles of incorporation.

PricewaterhouseCoopers SA

Ewa Anselm-Jedlinska

Audit expert
Auditor in charge

Mathieu Roth

Audit expert

Neuchâtel, 30 June 2022

Enclosures:

- Financial statements (balance sheet, profit and loss statement and notes)

PricewaterhouseCoopers SA, Rue des Epancheurs 6, case postale, CH-2001 Neuchâtel, Switzerland
Téléphone: +41 58 792 67 00, Téléfax: +41 58 792 67 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA is a member of the global PricewaterhouseCoopers network of firms, each of which is a separate and independent legal entity.



Kelly Services Management Sàrl, Neuchâtel

Balance sheet as at 31 December (in Swiss francs)

Assets	Note	2021	2020
Current assets			
Cash and cash equivalents		794 566	11 663 534
Other current receivables		4 106 476	2 027 800
due from third parties		233 729	266 207
due from group companies		59 577	212 648
due from shareholder		3 813 170	1 548 945
Accrued income and prepaid expenses		820 094	704 721
Total current assets		5 721 136	14 396 055
Non-current assets			
Financial assets		-	3 597 300
Long-term receivables from group companies		-	3 597 300
Investments	2.1	158 534 450	174 441 835
Property, plant and equipment		137 070	265 731
Intangible assets		765 281	637 733
Assets in progress		172 754	73 507
Total non-current assets		159 609 554	179 016 107
Total assets		165 330 691	193 412 162
Liabilities			
Short-term liabilities			
Short-term cash borrowing		4 348 883	5 303 964
Trade payables		519 942	246 507
due to third parties		519 942	246 507
Other short-term liabilities		1 104 318	922 791
due to third parties		423 524	108 890
due to group companies		680 794	813 902
Accrued expenses and deferred income		462 935	494 248
Short-term provisions		1 495 119	442 047
Total short-term liabilities		7 931 196	7 409 558
Total long-term liabilities		-	-
Total liabilities		7 931 196	7 409 558
Quotaholders' equity			
Nominal Capital		1 300 000	1 300 000
Legal reserve	2.6	208 044 448	246 044 448
- Reserve from capital contribution		155 744 308	193 744 308
- Other legal reserve		52 300 140	52 300 140
Loss brought forward	2.6	-61 341 844	-67 376 160
Result for the year		9 396 891	6 034 315
Total Quotaholders' equity		157 399 495	186 002 604
Total liabilities		165 330 691	193 412 162



Kelly Services Management Sàrl, Neuchâtel

**Profit and loss statement for the financial year
ended 31 December
(in Swiss francs)**

	Note	2021	2020
Net proceeds from sales of goods and services		15 291 658	13 592 776
Staff costs		-10 547 554	-9 030 733
Other operating expenses	2.2	-4 114 040	-4 129 465
Depreciation and valuation adjustments to non-current assets	2.3	-9 238 238	-19 968 733
Operating Result		-8 608 174	-19 536 155
Financial income		18 888 225	33 540 067
Financial expenses	2.4	-746 339	-1 300 055
Extraordinary, non-recurring or prior-period expenses	2.5	-	-6 601 222
Profit or Loss before taxes		9 533 711	6 102 635
Direct taxes		-136 820	-68 319
Result of the year		9 396 891	6 034 315



Kelly Services Management Sàrl, Neuchâtel

Notes to the 2021 financial statements (in Swiss francs)

1 Accounting principles applied in the preparation of the financial statements

These financial statements have been prepared in accordance with the provisions of commercial accounting as set out in the Swiss Code of Obligations (Art. 957 to 963b CO, effective since 1 January 2013). Significant items are accounted for as follows. Because the legal entity controlling Kelly Services Management Sàrl prepares consolidated accounts in accordance with a recognised financial reporting standard, Kelly Services Management Sàrl is exempted from requirement to prepare consolidated financial statements according to Art. 963a CO.

Trade receivables and other current receivables

Trade receivables and other current receivables are carried at their nominal value. Impairment charges are calculated for these assets on an individual basis.

Financial assets

Financial assets mainly relate to intercompany loans and are carried at their nominal value. Impairment charges are calculated for these assets on an individual basis.

Investments

Investments are held at historical cost less any valuation adjustments (impairment). Investments are reviewed for impairment if events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. Impairments are calculated so that the carrying amount of the investment is the lower of its cost or recoverable amount. Recoverable amount is the higher of an asset's fair value less cost to sell and its value in use. Dividends from these investments are included in the profit and loss statement.

Trade payables and other short-term liabilities

Trade payables and other short-term liabilities are carried at their nominal value.

Short-term provisions

Provisions are recognised when the company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation and the amount can be reliably estimated.

Recognition of revenue

Revenues comprise all proceeds from the services provided by Kelly Services Management Sàrl.

Revenues from services are calculated on the basis of the service actually provided to the customer up to the balance sheet date. These revenues are recognised if the amount of revenue can be reliably measured and it is sufficiently probable that the economic benefits will flow to Kelly Services Management Sàrl.

2 Details, analyses and explanations to the financial statements

2.1. Investments

Name and legal form	Registered office	2021		2020	
		Capital	Votes	Capital	Votes
Kelly Services (Suisse) SA	Neuchâtel, Switzerland	100%	100%	99%	99%
Kelly Services - Empresa de trabalho temporario, Unipessoal, LDA	Lisbon, Portugal	100%	100%	100%	100%
Kelly Services Norge AS	Oslo, Norway	100%	100%	100%	100%
Kelly Services CIS	Moscow, Russia	100%	100%	100%	100%
LLC Kelly Services IT Solutions	Russia	1%	1%	1%	1%
Kelly Services France S.A.S	La Défense, France	100%	100%	100%	100%
Kelly Outsourcing and Consulting Group (Germany) GmbH	Cologne, Germany	100%	100%	100%	100%
Kelly Services (UK) Limited	Kingston upon Thames, United Kingdom	100%	100%	100%	100%
Kelly Services Hungary Staffing Ltd	Budapest, Hungary	100%	100%	100%	100%
Kelly Services S.p.A. (Italy)	Milano, Italy	100%	100%	100%	100%

2021

Name and legal form	Gross value in CHF	Valuation adjustments in	Net book value in CHF
Kelly Services (Suisse) SA	52 590 140	-	52 590 140
Kelly Services - Empresa de trabalho temporario, Unipessoal, LDA	6 581 295	-	6 581 295
Kelly Services Norge AS	18 193 982	-15 985 862	2 208 120
Kelly Services CIS	40 675 494	-33 410 494	7 265 000
LLC Kelly Services IT Solutions	292	-	292
Kelly Services France S.A.S	62 380 510	-	62 380 510
Kelly Outsourcing and Consulting Group (Germany) GmbH	42 209 830	-32 789 320	9 420 510
Kelly Services (UK) Limited	11 357 027	-6 547 429	4 809 598
Kelly Services Hungary Staffing Ltd	1 571 854	-1 086 825	485 029
Kelly Services S.p.A. (Italy)	16 831 755	-4 037 797	12 793 958
Investments	252 392 179	-93 857 727	158 534 450

2020

Name and legal form	Gross value in CHF	Valuation adjustments in	Net book value in CHF
Kelly Services (Suisse) SA	52 590 140	-	52 590 140
Kelly Services - Empresa de trabalho temporario, Unipessoal, LDA	6 581 295	-	6 581 295
Kelly Services Norge AS	18 193 982	-15 985 862	2 208 120
Kelly Services CIS	40 675 494	-24 409 748	16 265 745
LLC Kelly Services IT Solutions	292	-	292
Kelly Services France S.A.S	62 380 510	-	62 380 510
Kelly Outsourcing and Consulting Group (Germany) GmbH	42 209 830	-32 789 320	9 420 510
Kelly Services (UK) Limited	18 263 667	-6 547 429	11 716 236
Kelly Services Hungary Staffing Ltd	1 571 854	-1 086 825	485 029
Kelly Services S.p.A. (Italy)	16 831 755	-4 037 797	12 793 958
Investments	259 298 819	-84 856 981	174 441 835



Kelly Services Management Sàrl, Neuchâtel

Notes to the 2021 financial statements (in Swiss francs)

2.2. Other operating expenses

CHF	2021	2020
Administrative expenses	-3 865 094	-4 004 844
Recruitment charges	-92 210	-51 286
Advertisement	-156 736	-73 334
Other operating expenses	-4 114 040	-4 129 465

2.3. Depreciation and valuation adjustments to non-current assets

CHF	2021	2020
Investments depreciation	9 000 745	19 708 704
Fixed assets depreciation	237 493	260 029
Depreciation and valuation adjustments to non-current assets	9 238 238	19 968 733

2.4. Financial income / expenses

CHF	2021	2020
Dividends	18 384 672	31 891 177
Interest income	47	225 675
Interest expenses	-41 390	-227 696
Foreign currency exchange gains / losses	-201 443	-6 250 366
Financial income / expenses	18 141 885	25 638 790

2.5. Extraordinary, non-recurring or prior-period expenses

In 2020, this expense relates to the foreign exchange loss attributable to the loan with group companies as at 31.12.2019, valued at historical rate and fully repaid in 2020. The foreign exchange loss incurred between the opening balance sheet and the effective date of repayment has been booked in Financial expenses. In 2021, there is no such transaction.

2.6 Movements in Legal reserve and Loss brought forward

CHF	2021	2020
Loss brought forward at the beginning of the year	-61 341 844	-67 376 160
Result of the year	9 396 891	6 034 315
Loss carried forward	-51 944 953	-61 341 844
Legal reserve at the beginning of the year	246 044 448	281 044 448
Dividend paid according to the resolution of the Partner's Meeting	-38 000 000	-35 000 000
Legal reserve at the end of the year	208 044 448	246 044 448

3 Other information required by law (art. 959c para. 1 point 4 OR)

Number of full-time equivalents

The number of full-time equivalents did not exceed 50 on an annual average basis.

Pension liabilities

On 31 December 2021, there was no liability to the pension scheme (2020 : CHF 0).

Contingent liabilities

Kelly Services Management Sàrl is involved in claims and other legal matters relating to salaries. Claims and legal matters that the company deems to be material have been appropriately accrued for.

Significant events occurring after the balance sheet date

As a consequence of the Ukraine-Russia situation, Kelly Services is currently exiting Russia and the investment has been amortized accordingly.



Kelly Services Management Sàrl, Neuchâtel

Loss brought forward (retained earnings) (in Swiss francs)

	2021	2020
Loss brought forward at the beginning of the year	-61 341 845	-67 376 160
Result for the year	9 396 891	6 034 315
Loss brought forward	<u><u>-51 944 954</u></u>	<u><u>-61 341 845</u></u>

Motion of the management on the allocation of legal reserve from capital contribution (in Swiss francs)

	2021 Motion of the management	2020 Resolution of the partners' meeting
Legal reserve from capital contribution	155 744 308	193 744 308
Other legal reserve	52 300 140	52 300 140
legal reserve from capital contribution available to partners' meeting	155 449 495	184 052 602
Proposed dividend from the legal reserve from capital contribution	-	-18 000 000
Legal reserve carried forward	208 044 448	228 044 448



Til generalforsamlingen i Kelly Services Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Kelly Services Norge AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Uavhengig revisors beretning - Kelly Services Norge AS



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 5. juli 2022
PricewaterhouseCoopers AS

Bjørn Lund
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Lund, Bjørn	BANKID_MOBILE	2022-07-05 17:21

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Kelly

Kelly Services Norge AS
Organisasjonsnummer 937 596 847

ÅRSBERETNING FOR 2021

Virksomhetens art og lokalisering

Kelly Services Norge AS driver med personalutvelgelse og utleie av konsulenter. Selskapet har kontorer i Oslo og Stavanger.

Fortsatt drift

Styret og daglig leder bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved avleggelse av årsregnskapet.

Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet som godt og styret kjenner ikke til at selskapets ansatte har vært utsatt for skader eller ulykker i løpet av regnskapsåret. Antall fraværsdager (syke- og egenmeldinger) i 2021 var 1.053 mot 1.084 dager i 2020. Andel sykefravær i % av total arbeidstid i 2021 ble 3,07 % (2020 2,27 %). Selskapet har gjennomført en global medarbeiderundersøkelse, og iverksatt eventuelle forbedringsprosesser der det er behov.

Ytre miljø

Selskapet virksomhet drives fra kontorbygg som ikke påvirker det ytre miljø.

Likestilling

Det er nedfelt i konsernets retningslinjer at det skal gis like muligheter i selskapet for begge kjønn.

Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Vel 50 % av de ansatte er kvinner. I den operative ledelsen på 7 personer er 3 av disse kvinner. Kelly Services har ansatte fra 3 land utenom Norge.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Ansatte blir trent via internettkurs utviklet for Kelly Services i teknikker som skal føre til at ledere og øvrige ansatte skal samarbeide for å skape en god arbeidsplass.

Alle ansatte må hvert år gjøre seg kjent med alle prosedyrer og retningslinjer som regulerer arbeidsforholdene i Kelly Services.

For å kunne møte kravene til aktivitets- og redegjøringsplikten vil selskapet oppdatere sine hjemmesider med dokumentasjon.



Kelly

Selskapets stilling og resultat av virksomheten

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskap for 2021 et riktig uttrykk for selskapets stilling og resultatet av virksomheten. Resultat før skattekostnad ble minus 3.026.326 kr. Salgsinntektene er redusert med 16.044.295 kr eller 12,0 % fra året før. Selskapet har ingen ekstern gjeld. Selskapet har mulighet til å motta utbytte fra Kelly Services Management AS, samt motta kapitalinnskudd fra eier. Kontantstrømmen fra årets virksomhet er minus 2.212.813 kr, men likviditetssituasjonen anses som tilstrekkelig.

Fremtidig utvikling

Alle restriksjoner etter pandemien er løftet. Etterspørselen etter arbeidskraft (faste stillinger) har steget kraftig innen de fleste av selskapets kategorier, men særskilt innen life science, prosjektbaserte selskap innen maritim og fornybar energi, og senior teknisk personell. Kombinert med at arbeidsgivere gjør sitt beste for å beholde sine ansatte, fører det til et kandidatdrevet marked. Selvstendige kontraktører, både innen- og utenlandske, dekker delvis behovet for arbeidskraft. Det er en overgang fra salg av vikarbaserte tjenester til rekruttering til faste stillinger. Endret lovgivning er i stor grad allerede en del av selskapets rutiner, så vi forventer ikke at salgsinntektene blir påvirket av det. Ulike signaler fra det politiske miljøet skaper likevel usikkerhet i bransjen og blant deres kunder, men til tross for usikkerheten ny-ansetter selskapet i 2022.

Utover det som ellers fremgår av årsregnskapet, kjenner ikke styret til andre forhold vedrørende markedsforhold og prisutvikling som er av interesse for å bedømme selskapet. Etter utgangen av regnskapsåret har det ikke inntruffet forhold som det ikke er tatt hensyn til i årsoppgjøret og som er viktig for å bedømme selskapets resultat og stilling. Resultat og stilling er vurdert med hensyn til koronapandemien.

Finansiell risiko

Selskapet anser seg ikke å være utsatt for markedsrisiko som konsekvens av variasjoner i rentenivå eller valuta. Selskapet har ikke rentebærende lån eller betydelige transaksjoner i utenlandsk valuta.

Styret

Det er ikke tegnet egen ansvarsforsikring for styrets medlemmer.

Styrets forslag til disponering av årets resultat

Styret foreslår at hele årets resultat på minus kr 2.360.535 overføres fra annen egenkapital.

Oslo, den 30.06.2022

Olivier Thiro

DNr. nr. F0001706, org. nr. 2022 11249 7147-0

Olivier Gabriel Bernhard Marie Thiro
Styreleder

p

Sladjan Petkovic
Styremedlem

Øyvind Støle Jakobsen

Styret Øyvind Støle Jakobsen, DNr. nr. 002 322 21 0807-02

Øyvind Støle Jakobsen
Styremedlem

Franck Teboul

Franck Teboul DNr. org. nr. 2022 18060 6491-02

Franck Elie Teboul
Daglig leder

**Kelly****Resultatregnskap**
Kelly Services Norge AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2021	2020
SALGSINNEKTER	1	118 052 147	134 096 442
SUM DRIFTSINNEKTER		<u>118 052 147</u>	<u>134 096 442</u>
LØNSKOSTNADER M.M.	2	92 297 254	104 555 905
AVSKRIVNING PÅ DRIFTSMIDLER OG IMMATERIELLE EIENDELER		22 597	26 198
ANNEN DRIFTSKOSTNAD	3	29 705 155	34 561 306
SUM DRIFTSKOSTNADER		<u>122 025 005</u>	<u>139 143 409</u>
DRIFTSRESULTAT		<u>-3 972 859</u>	<u>-5 046 967</u>
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
ANNEN FINANSINNEKTEK	4	81 281	134 170
MOTTATT KONSERNBIDRAG		963 210	1 663 822
ANNEN FINANSKOSTNAD	4	97 958	184 701
RESULTAT AV FINANSPOSTER		<u>946 533</u>	<u>1 613 291</u>
RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		-3 026 326	-3 433 675
SKATTEKOSTNAD PÅ ORDINÆRT RESULTAT	5	-665 791	-718 170
ORDINÆRT RESULTAT		<u>-2 360 535</u>	<u>-2 715 505</u>
OVERFØRINGER			
OVERFØRT TIL ANNEN EGENKAPITAL	6	-2 360 535	-2 715 505
SUM OVERFØRINGER		<u>-2 360 535</u>	<u>-2 715 505</u>



Kelly

Balanse

Kelly Services Norge AS

EIENDELER	NOTE	2021	2020
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
UTSATT SKATTEFORDEL	5	5 134 790	4 468 998
SUM IMMATERIELLE EIENDELER		<u>5 134 790</u>	<u>4 468 998</u>
VARIGE DRIFTSMIDLER			
DRIFTSLØSØRE, INVENTAR O.A. UTSTYR	7	-	22 598
SUM VARIGE DRIFTSMIDLER		<u>-</u>	<u>22 598</u>
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
INVESTERINGER I DATTERSELSKAP	8	500 000	500 000
SUM FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER		<u>500 000</u>	<u>500 000</u>
SUM ANLEGGSMIDLER		<u>5 634 790</u>	<u>4 991 595</u>
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
KUNDEFORDRINGER	9	63 174 112	65 280 952
FORDRINGER PÅ KONSERNSELSKAPER	10	25 646	1 372 233
MOTTATT KONSERNBIDRAG		963 210	1 663 822
ANDRE FORDRINGER		97 490	219 990
SUM FORDRINGER		<u>64 260 458</u>	<u>68 536 997</u>
INVESTERINGER			
BANKINNSKUDD, KONTANTER, OG LIGNENDE	11,12	179 179	2 391 993
SUM OMLØPSMIDLER		<u>64 439 637</u>	<u>70 928 989</u>
SUM EIENDELER		<u>70 074 426</u>	<u>75 920 584</u>



Kelly

Balanse

Kelly Services Norge AS

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2021	2020
INNSKUTT EGENKAPITAL			
AKSJEKAPITAL	6,13	5 340 000	5 340 000
OVERKURS	6	12 454 893	12 454 894
SUM INNSKUTT EGENKAPITAL		<u>17 794 893</u>	<u>17 794 893</u>
ANNEN EGENKAPITAL			
ANNEN EGENKAPITAL	6	-10 298 660	-7 938 126
SUM EGENKAPITAL		<u>7 496 233</u>	<u>9 856 768</u>
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
LEVERANDØRGJELD		8 504 460	19 425 813
GJELD TIL KONSERNSELSKAPER	9	18 600 786	16 748 694
SKYLDIG OFFENTLIGE AVGIFTER		9 344 543	9 182 694
ANNEN KORTSIKTIG GJELD	14	26 128 404	20 706 616
SUM KORTSIKTIG GJELD		<u>62 578 193</u>	<u>66 063 817</u>
SUM GJELD		<u>62 578 193</u>	<u>66 063 817</u>
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		<u>70 074 426</u>	<u>75 920 584</u>

Styret i Kelly Services Norge AS
Oslo, den 30.06.2022Olivier Thiroit
Olivier Thiroit (født 1973) er medlem i styret.Olivier Gabriel Bernhard Marie Thiroit
StyrelederØyvind Støle Jakobsen
Øyvind Støle Jakobsen (født 1973) er medlem i styret.Øyvind Støle Jakobsen
StyrelederSladjan Petkovic
Sladjan Petkovic (født 1973) er medlem i styret.Sladjan Petkovic
StyrelederFranck Elie Teboul
Franck Elie Teboul (født 1973) er medlem i styret.Franck Elie Teboul
Daglig Leder



Annual report KSN 2021

Endelig revisjonsrapport

2022-09-30

Opprettet:	2022-09-30
Av:	Trygve Borge Grovdal (trygve.grovdal@kellyservices.no)
Status:	Signert
Transaksjons-ID:	CBJCHBCAABAAI65_t6WGydBB0.jiQW-lXy_aqwgrKsnw4

"Annual report KSN 2021"-historikk

- Dokument opprettet av Trygve Borge Grovdal (trygve.grovdal@kellyservices.no)
2022-09-30 - 10:36:50 GMT- IP-adresse: 147.161.146.82
- Dokument sendt via e-post til jakobos@kellyservices.no for signering
2022-09-30 - 10:39:25 GMT
- E-postmelding vist av jakobos@kellyservices.no
2022-09-30 - 10:50:18 GMT- IP-adresse: 104.47.55.126
- Underskriver jakobos@kellyservices.no oppga navn ved signering som Øyvind Støle Jakobsen
2022-09-30 - 10:55:02 GMT- IP-adresse: 147.161.146.81
- Dokument e-signert av Øyvind Støle Jakobsen (jakobos@kellyservices.no)
Signaturdato: 2022-09-30 - 10:55:03 GMT - Tidskilde: server- IP-adresse: 147.161.146.81
- Dokument sendt via e-post til Sladjan Petkovic (sladjan.petkovic@kellyservices.de) for signering
2022-09-30 - 10:55:05 GMT
- E-postmelding vist av Sladjan Petkovic (sladjan.petkovic@kellyservices.de)
2022-09-30 - 10:55:22 GMT- IP-adresse: 46.114.2.109
- Dokument e-signert av Sladjan Petkovic (sladjan.petkovic@kellyservices.de)
Signaturdato: 2022-09-30 - 13:05:43 GMT - Tidskilde: server- IP-adresse: 147.161.234.83
- Dokument sendt via e-post til franck.teboul@kellyservices.fr for signering
2022-09-30 - 13:05:45 GMT
- E-postmelding vist av franck.teboul@kellyservices.fr
2022-09-30 - 16:45:08 GMT- IP-adresse: 104.47.58.126
- Underskriver franck.teboul@kellyservices.fr oppga navn ved signering som Franck Teboul
2022-09-30 - 16:48:40 GMT- IP-adresse: 79.94.243.14





-  Dokument e-signert av Franck Teboul (franck.teboul@kellyservices.fr)
Signaturdato: 2022-09-30 - 16:48:41 GMT - Tidskilde: server- IP-adresse: 79.94.243.14

-  Dokument sendt via e-post til olivier.thirot@kellyservices.com for signering
2022-09-30 - 16:48:43 GMT

-  E-postmelding vist av olivier.thirot@kellyservices.com
2022-09-30 - 16:59:56 GMT- IP-adresse: 104.47.58.128

-  Underskriver olivier.thirot@kellyservices.com oppga navn ved signering som Olivier Thirot
2022-09-30 - 17:00:32 GMT- IP-adresse: 165.225.94.97

-  Dokument e-signert av Olivier Thirot (olivier.thirot@kellyservices.com)
Signaturdato: 2022-09-30 - 17:00:34 GMT - Tidskilde: server- IP-adresse: 165.225.94.97

-  Avtale fullført.
2022-09-30 - 17:00:34 GMT



KELLY SERVICES NORGE AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 1 Driftsinntekter

	2021	2020
Salgsinntekter	104 329 969	119 715 345
Andre driftsinntekter	13 722 178	14 381 097
Sum	118 052 147	134 096 442

Salg av vikarer gjøres til kunder på det norske markedet. Andre driftsinntekter er knyttet til rekruttering til faste stillinger, kontraktør og MSP (multiserviceprovider) salg.

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	80 275 003	92 018 368
Arbeidsgiveravgift	11 749 625	13 589 997
Pensjonskostnader	163 566	-177 742
Andre ytelser	109 060	-874 720
Sum	92 297 254	104 555 903

Selskapet har i løpet av året hatt 387 ansatte disse har til sammen utgjort 128 årsverk.

Daglig leder

Selskapet har samme daglige leder som datterselskapet Kelly Services Management AS. Selskapene inngår i en gruppestruktur, styrt fra Tyskland. Daglig leder mottar all sin lønn etc. i Tyskland og selskapene i Norge blir ikke belastet noe av dette.

Styrehonorar

Selskapet belastes ikke for styrehonorar.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er etter lov om obligatorisk tjenestepensjon pliktig til å ha en tjenestepensjon. Selskapets ordning oppfyller kravet etter denne loven.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2021	2020
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	314 195	328 000
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med skattepapirer)	26 500	10 000
Andre tjenester utenfor revisjonen	-38 000	47 000
Sum godtgjørelse til revisor	302 695	352 941

*Beløpene er eks mva

Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2021	2020
Kjøp av tjenester:		
Konsemselskap	26 563 841	30 856 798



KELLY SERVICES NORGE AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 4 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2021	2020
Annen finansinntekt	81 281	134 170
Sum finansinntekter	81 281	134 170

Finanskostnader	2021	2020
Annen finanskostnad	97 958	184 701
Sum finanskostnader	97 958	184 701

Note 5 Skatt**Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel og endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel**

Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel	2021	2020
Driftsmidler	-35 446	-21 711
Andre avsetninger for forpliktelser	-375 795	-399 000
Utestående fordringer	139 248	-330 862
Netto midlertidige forskjeller	-271 993	-751 573

Underskudd og godtgjørelse til fremføring	-23 188 694	-19 682 789
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	-23 460 687	-20 434 362
Utsatt skattefordel/utsatt skatt	-5 161 351	-4 495 560
Ikke oppført utsatt skattefordel	0	26 562
Utsatt skatt/ skattefordel i regnskapet	-5 161 351	-4 468 998

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Resultat før skattekostnad	-3 026 326	-3 433 675
Endring i forskjeller som ikke skal inngå i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	0	0
Permanente forskjeller	0	169 268
Grunnlag for årets skattekostnad	-3 026 326	-3 264 407
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-479 580	621 171
Endring i underskudd til fremføring	3 505 906	2 643 260
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	0

Fordeling av skattekostnaden

Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	-692 354	-718 170
Endring i forskjeller i ikke oppført utsatt skattefordel	26 562	0
Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)	-665 792	-718 170

Avstemming av årets skattekostnad

Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	-3 026 326	-3 433 675
Beregnet skatt 22%	-665 792	-755 409
Skattekostnad i resultatregnskapet	-665 792	-718 170
Differanse	0	37 239

Differansen består av følgende:

22% av permanente forskjeller	0	37 239
Sum forklart differanse	0	37 239

Betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0



KELLY SERVICES NORGE AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 6 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Annen			Sum
	Aksjekapital	Overkurs	egenkapital	
Egenkapital 01.01.	5 340 000	12 454 893	-7 938 125	9 856 768
Årets resultat	0	0	-2 360 535	-2 360 535
Egenkapital 31.12.	5 340 000	12 454 893	-10 298 660	7 496 234

Note 7 Driftsmidler og Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler	Maskiner
	og inventar
Anskaffelseskost 01.01.	108 173
Tilgang	0
Avgang	0
Anskaffelseskost 31.12.	108 173
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	108 173
Balanseført verdi 31.12.	0

Årets avskrivninger **22 597**

Forventet økonomisk levetid 4-5 år
Avskrivningsplan Lineær

Note 8 Datterselskap

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel	Egenkap. siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Kelly Services Management AS	Oslo	100 %	10 194 805	1 264 944	500 000
Balanseført verdi 31.12.					500 000

Note 9 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	46 400 449	43 675 008
Avsetning til tap på kundefordringer	-336 393	-466 935
Estimerte fordringer ihht påløpte ikke fakturerte timer 31.12	17 110 057	22 072 879
Kundefordringer i balansen	63 174 112	65 280 952

Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Fordringer		Kortsiktig gjeld	
	2021	2020	2021	2020
Kelly Services US	0	0	-215 848	-90 412
Kelly Services UK	0	0	-16 091	0
Kelly Services NL	25 646	0	0	0
Konsemkontoordning	0	1 372 233	0	0
Kelly Services Management	0	0	-18 368 846	-16 658 412
Sum	25 646	1 372 233	-18 600 786	-16 748 824



KELLY SERVICES NORGE AS

Noter til regnskapet for 2021

Note 11 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter og garantier

Skyldig skattetrekk er dekket av en bankgaranti på 9,500,000. Skattetrekksmidlene dekker forpliktelsen pr 31.12.21

Note 12 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfattes av bankinnskudd. Dette inkluderer en konsernordningskonto hos Bank Mendes i Nederland. Her blir overskuddslikviditet plassert. Trekk på samme konto finansierer vårt kortsiktige behov for arbeidskapital.

Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av 8900 aksjer pålydende 600,- balanseført 5.340.000,-

Kelly Services Management S.a.r.l. Sveits eier 100% av aksjekapitalen. Alle aksjer har samme rettigheter. Morselskapet Kelly Services Management S.a.r.l. utarbeider konsernregnskap som omfatter Kelly Services Norge AS og Kelly Services Management AS.

Konsernregnskapet til Kelly Services Management S.a.r.l. Sveits er utarbeidet og revidert i samsvar med lovgivningen i Sveits og er tilgjengelig ved henvendelse til selskapet. Selskapet har motatt godkjenning for at det ikke utarbeides underkonsern regnskap.

Note 14 Annen kortsiktig gjeld

	2021	2020
Avsatt vikar lønn og feriepenger	21 074 523	15 406 797
Utsatt inntektsføring	1 942 395	2 588 200
Avsatte kostnader	2 308 685	2 081 631
Avsatt revisjonshonorar	375 795	399 000
Avsatt kundebonus	427 004	230 988
Sum	26 128 402	20 706 616

Note 15 Covid 19

Under pandemien har Kelly Services og resten av bemanningsbransjen vist evne til restrukturering og nytenking, noe de lave konkursåpningene viser. Kelly Services begynner å ansette egne medarbeidere igjen og vil i løpet av 2. halvår 2021 øke antall operative personer med 30%. Dette vil skje innenfor områder (life science, ingeniør tjenester /kontraktører) som Kelly Services mener har vekstpotensiale. På grunn av lav lønnsomhet og politisk press vil vikar- tjenester gå ned. Kelly Services har ikke søkt statlige tilskuddsordninger under pandemien.



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

Datterselskaper / Konsemselskaper

Selskapet har ett heleid datterselskap, Kelly Services Management AS i Norge. Datterselskapet er vurdert til kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Investeringen vurderes for nedskrivning dersom det foreligger indikasjoner for nedskrivning.

Utbytte og andre utdelinger (herunder konsernbidrag) er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapene.

Kelly Services Norge AS og Kelly Services Management AS utgjør til sammen et underkonsern. Selskapene har mottatt godkjenning for at det ikke utarbeides underkonsernregnskap. Morselskapet Kelly Services Management S.a.r.l i Sveits utarbeider konsernregnskap som omfatter disse selskapene. Konsernregnskapet til

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, rabatter og andre avslag. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.



Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til salg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapets pensjonsordning er innskuddspensjon finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfattes av bankinnskudd. En konsernkontoordning hos Bank Mendes i Nederland er klassifisert som konsernmellomhavende. Her blir overskuddslikviditet plassert. Trekk på samme konto finansierer vårt kortsiktige behov for arbeidskapital.