



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 837 530 792
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: DAIKIN AIRCONDITIONING NORWAY AS
Forretningsadresse: Østensjøveien 39
0667 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.04.2024 - 31.03.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Rune-Einvind Olavsrud
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.09.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.10.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		759 431 064	1 032 174 253
Sum inntekter	2	759 431 064	1 032 174 253
Kostnader			
Varekostnad	3	622 213 034	888 366 734
Lønnskostnad	4	66 584 007	61 434 456
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	30 589	39 371
Annen driftskostnad	4	47 884 147	40 083 105
Sum kostnader		736 711 777	989 923 666
Driftsresultat		22 719 287	42 250 587
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 404 618	4 041 649
Annen finansinntekt		3 807 647	2 920 737
Sum finansinntekter		6 212 265	6 962 386
Annen rentekostnad		2 142 936	53 998
Annen finanskostnad		4 319 315	825 687
Sum finanskostnader		6 462 251	879 685
Netto finans		-249 986	6 082 701
Resultat før skattekostnad		22 469 301	48 333 288
Skattekostnad	6	5 103 549	10 653 593
Årsresultat		17 365 752	37 679 695
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		17 365 751	
Sum overføringer og disponeringer		17 365 751	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	3 695 311	2 642 155
Sum immaterielle eiendeler		3 695 311	2 642 155
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	46 051	76 640
Sum varige driftsmidler	5	46 051	76 640
Sum anleggsmidler		3 741 362	2 718 795
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	8	7 578 172	7 421 084
Sum varer		7 578 172	7 421 084
Fordringer			
Kundefordringer	9	111 833 598	189 187 117
Andre fordringer	10	110 359 276	90 157 867
Sum fordringer		222 192 874	279 344 984
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	19 933 709	7 306 693
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		19 933 709	7 306 693
Sum omløpsmidler		249 704 755	294 072 761
SUM EIENDELER		253 446 117	296 791 556
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7, 11	3 500 000	3 500 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum innskutt egenkapital		3 500 000	3 500 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7, 12	80 899 995	63 534 243
Sum opptjent egenkapital		80 899 995	63 534 243
Sum egenkapital		84 399 995	67 034 243
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Andre avsetninger for forpliktelser	3	12 077 452	8 176 398
Sum avsetninger for forpliktelser		12 077 452	8 176 398
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		12 077 452	8 176 398
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	85 137 852	109 794 555
Betalbar skatt	6	15 806 773	16 713 164
Skyldige offentlige avgifter		11 302 621	10 999 761
Annen kortsiktig gjeld	3	44 721 423	84 073 433
Sum kortsiktig gjeld		156 968 669	221 580 913
Sum gjeld		169 046 121	229 757 311
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		253 446 116	296 791 554
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	9	7 000 000	7 000 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 758680

Enheten

Organisasjonsnummer: 837 530 792
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: DAIKIN AIRCONDITIONING NORWAY AS
Forretningsadresse: Østensjøveien 39
0667 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.04.2024 - 31.03.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Rune-Einvind Olavsrud
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.09.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.10.2025



Organisasjonsnr: 837 530 792
DAIKIN AIRCONDITIONING NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		759 431 064	1 032 174 253
Sum inntekter	2	759 431 064	1 032 174 253
Kostnader			
Varekostnad	3	622 213 034	888 366 734
Lønnskostnad	4	66 584 007	61 434 456
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	30 589	39 371
Annen driftskostnad	4	47 884 147	40 083 105
Sum kostnader		736 711 777	989 923 666
Driftsresultat		22 719 287	42 250 587
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 404 618	4 041 649
Annen finansinntekt		3 807 647	2 920 737
Sum finansinntekter		6 212 265	6 962 386
Annen rentekostnad		2 142 936	53 998
Annen finanskostnad		4 319 315	825 687
Sum finanskostnader		6 462 251	879 685
Netto finans		-249 986	6 082 701
Resultat før skattekostnad		22 469 301	48 333 288
Skattekostnad	6	5 103 549	10 653 593
Årsresultat		17 365 752	37 679 695
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		17 365 751	
Sum overføringer og disponeringer		17 365 751	



Organisasjonsnr: 837 530 792
DAIKIN AIRCONDITIONING NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2025 2024

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 6 3 695 311 2 642 155
Sum immaterielle eiendeler 3 695 311 2 642 155

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,
verktøy, kontormaskiner
og lignende 5 46 051 76 640

Sum varige driftsmidler 5 46 051 76 640

Sum anleggsmidler 3 741 362 2 718 795

Omløpsmidler

Varer

Varer 8 7 578 172 7 421 084
Sum varer 7 578 172 7 421 084

Fordringer

Kundefordringer 9 111 833 598 189 187 117
Andre fordringer 10 110 359 276 90 157 867
Sum fordringer 222 192 874 279 344 984

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter
og lignende 10 19 933 709 7 306 693
Sum bankinnskudd,
kontanter og lignende 19 933 709 7 306 693

Sum omløpsmidler 249 704 755 294 072 761

SUM EIENDELER 253 446 117 296 791 556

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital 7, 11 3 500 000 3 500 000
Sum innskutt egenkapital 3 500 000 3 500 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 7, 12 80 899 995 63 534 243
Sum opptjent egenkapital 80 899 995 63 534 243

Sum egenkapital 84 399 995 67 034 243



Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Andre avsetninger for forpliktelses	3	12 077 452	8 176 398
Sum avsetninger for forpliktelses		12 077 452	8 176 398
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		12 077 452	8 176 398
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	85 137 852	109 794 555
Betalbar skatt	6	15 806 773	16 713 164
Skyldige offentlige avgifter		11 302 621	10 999 761
Annen kortsiktig gjeld	3	44 721 423	84 073 433
Sum kortsiktig gjeld		156 968 669	221 580 913
Sum gjeld		169 046 121	229 757 311
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		253 446 116	296 791 554
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	9	7 000 000	7 000 000



Organisasjonsnr: 837 530 792
DAIKIN AIRCONDITIONING NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Regnskapsprinsipper

Note
4

Antall årsverk i regnskapsåret
51.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp



Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Deloitte.

Deloitte AS
Grev Wedels gate 12
Postboks 24
NO-3119 Tønsberg
Norway

+47 33 00 39 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Daikin Airconditioning Norway AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Daikin Airconditioning Norway AS som består av balanse per 31. mars 2025, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. mars 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Daikin Airconditioning Norway AS

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Tønsberg, 24. september 2025
Deloitte AS

Øystein Melle Ekenes
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretning

Name	Date
Ekenes, Øystein Melle	2025-09-24

Identification

 **bankID** Ekenes, Øystein Melle



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



Årsregnskap

**for perioden
01.04.2024 - 31.03.2025**

Daikin Airconditioning Norway AS



Resultatregnskap
Daikin Airconditioning Norway AS

	Note	01.04.24 - 31.03.25	01.04.23 - 31.03.24
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	2	759 431 064	1 032 174 253
Sum driftsinntekter		759 431 064	1 032 174 253
Varekostnad	3	622 213 034	888 366 734
Lønnskostnad	4	66 584 007	61 434 456
Avskrivning av driftsmidler	5	30 589	39 371
Annen driftskostnad	4	47 884 147	40 083 105
Sum driftskostnader		736 711 777	989 923 666
Driftsresultat		22 719 287	42 250 587
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 404 618	4 041 649
Annen finansinntekt		3 807 647	2 920 737
Annen rentekostnad		2 142 936	53 998
Annen finanskostnad		4 319 315	825 687
Resultat av finansposter		-249 987	6 082 702
Resultat før skattekostnad		22 469 300	48 333 288
Skattekostnad på resultat	6	5 103 549	10 653 593
Resultat		17 365 751	37 679 695
Årsresultat		17 365 751	37 679 695
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		17 365 751	37 679 695
Sum overføringer		17 365 751	37 679 695



Balanse Daikin Airconditioning Norway AS

Eiendeler	Note	31.03.2025	31.03.2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	3 695 311	2 642 155
Sum immaterielle eiendeler		3 695 311	2 642 155
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	46 051	76 640
Sum varige driftsmidler	5	46 051	76 640
Sum anleggsmidler		3 741 362	2 718 795
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	8	7 578 172	7 421 084
Fordringer			
Kundefordringer	9	111 833 598	189 187 117
Andre kortsiktige fordringer	10	110 359 276	90 157 867
Sum fordringer	3	222 192 874	279 344 984
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	19 933 709	7 306 693
Sum omløpsmidler		249 704 754	294 072 760
Sum eiendeler		253 446 117	296 791 556



Balanse
Daikin Airconditioning Norway AS

	Note	31.03.2025	31.03.2024
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 11	3 500 000	3 500 000
Sum innskutt egenkapital		3 500 000	3 500 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7, 12	80 899 995	63 534 243
Sum opptjent egenkapital		80 899 995	63 534 243
Sum egenkapital		84 399 995	67 034 243
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Andre avsetninger for forpliktelser	3	12 077 452	8 176 398
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	85 137 852	109 794 555
Betalbar skatt	6	15 806 773	16 713 164
Skyldig offentlige avgifter		11 302 621	10 999 761
Annen kortsiktig gjeld	3	44 721 423	84 073 433
Sum kortsiktig gjeld		156 968 670	221 580 914
Sum gjeld		169 046 122	229 757 312
Sum egenkapital og gjeld		253 446 117	296 791 556

Oslo, 12.09.2025
Styret i Daikin Airconditioning Norway AS

Koen Matthys

Koen Matthys (Sep 19, 2025 09:00:43 GMT+2)

Koen Peter Matthys
Styreleder

Felicie Jousseau

Felicie Jousseau (Sep 16, 2025 11:38:41 GMT+2)

Felicie Lea Jousseau
Styremedlem

Claudio Capozio

Claudio Capozio (Sep 15, 2025 11:21:45 GMT+2)

Claudio Capozio
Styremedlem

Corine Vyncke

Corine Vyncke (Sep 18, 2025 14:27:15 GMT+2)

Corine Gabrielle A Vyncke
Styremedlem

Thomas Karlson

Thomas Karlson
Styremedlem/daglig leder



Kontantstrøm

Daikin Airconditioning Norway AS

	01.04.24 - 31.03.25	01.04.23 - 31.03.24
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	22 469 300	48 333 288
Periodens betalte skatt	-7 063 096	-4 632 689
Ordinære avskrivninger	30 589	39 371
Endring i varelager	-157 088	-4 566 744
Endring i kundefordringer	77 353 519	-114 362 471
Endring i leverandørgjeld	-24 656 703	57 095 349
Endring i andre tidsavgrensingsposter	47 954 152	-64 321 888
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	115 930 673	-82 415 784
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto endring i konsernkonto	-103 303 658	93 608 377
Utbetalinger av utbytte	0	-19 500 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-103 303 658	74 108 377
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	12 627 016	-8 307 407
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnels	7 306 693	15 614 100
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	19 933 708	7 306 693



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Inntekter

Varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgsverdi.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og virkning av prinsippendring og korrigering av feil i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. .

Pensjoner

Ved selskapets innskuddsbaserte pensjonsordninger resultatføres årets pensjonspremie som pensjonskostnad.

Garantier og servicearbeid

Ved salg er hele salgsprisen, inklusive den delen som gjelder fremtidige garanti- og serviceytelser, tatt til inntekt på salgstidspunktet. Det er gjort en avsetning for fremtidige garanti- og serviceytelser.

Kontantstrømoppstillingen

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.



Note 2 Salgsinntekter

	01.04.2024- 31.03.2025	01.04.2023 - 31.03.2024
Pr. Virksomhetsområde		
Salg av service og varmepumper	759 431 064	1 032 174 253
Sum	759 431 064	1 032 174 253
Geografisk fordeling		
Norge	726 027 359	1 005 015 832
Europa	20 884 089	27 158 421
Resten av verden	12 519 616	0
Sum	759 431 064	1 032 174 253

Note 3 Fordringer og gjeld, mellomværende transaksjoner konsern

Selskapet har ikke fordringer med forfall senere enn ett år eller gjeld med forfall senere enn 5 år etter balansedag.

Selskapet har følgende mellomværende med Daikin Europe N.V.:

	31.03.2025	31.03.2024
Fordring (Andre fordringer + kundefordringer)	3 118 200	4 039 386
Konsernkontoordning	80 854 521	-22 449 136
Annen kortsiktig gjeld (leverandørgjeld + Annen KG)	-81 753 660	-100 990 667
Sum	2 219 061	-119 400 417

Selskapet inngår i konsernkontoordning med Daikin Europe N.V.
Per 31.03.2025 har selskapet trukket kr 80 854 521 på denne.

Daikin Europe N.V.	01.04.2024- 31.03.2025	01.04.23- 31.03.2024
Varekjøp	601 950 501	874 606 787
Mottatt garantiprovisjon	0	0
Renter gjeld konsernselskap	-2 038 096	0

Selskapet har bokført avsetning for garantiansvar på kr 12 077 452 pr 31.03.2025, mot kr 8 176 398 året før

Konsernregnskap kan fås utlevert fra morselskap Daikin Europe N.V. som har forretningskontor på adressen Zandvoordestraat 300, B - 8400 Oostende, Belgium.



Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	01.04.24 - 31.03.25	01.04.23 - 31.03.24
Lønninger	51 745 537	49 569 225
Arbeidsgiveravgift	8 541 510	7 847 647
Pensjonskostnader	2 910 262	1 905 925
Andre ytelser	3 386 698	2 111 659
Sum	66 584 007	61 434 456

Selskapet har i løpet av regnskapsåret som ble avsluttet 31.03.2025 sysselsatt 51 årsverk. (49 året før).

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og har en innskuddsbasert pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven. Årets pensjonskostnad på kr 2 910 262 består av betalt premie til innskuddsordningen. Ordningen omfatter 53 ansatte i regnskapsåret 2024/25.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	4 128 628	0
Pensjonskostnader	183 816	0
Annen godtgjørelse	208 508	0
Sum	4 520 952	0

Det er ikke ytet lån til daglig leder, ledende ansatte eller styremedlemmer i selskapet i regnskapsåret avsluttet 31.03.2025.

Honorar til revisor eks. mva utgjør:	2024/25	2023/24
Lovpålagt revisjon	445 000	341 530
Andre tjenester	0	65 000
Sum	445 000	406 530

Note 5 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.04.24	2 595 345	2 595 345
= Anskaffelseskost 31.03.25	2 595 345	2 595 345
Akkumulerte avskrivninger 31.03.25	2 549 294	2 549 294
= Bokført verdi 31.03.25	46 051	46 051
Årets avskrivning	30 589	30 589
Økonomisk levetid	5 - 7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	



Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2024/25	2023/24
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	6 156 705	11 313 206
Endring i utsatt skattefordel	-1 053 156	-659 613
Skattekostnad ordinært resultat	5 103 549	10 653 593

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	22 469 300	48 333 288
Permanente forskjeller	728 650	92 131
Endring i midlertidige forskjeller	4 787 072	2 998 243
Skattepliktig inntekt	27 985 022	51 423 662

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	6 156 705	11 313 206
Skyldig ilignet skatt fra tidligere år	9 650 068	5 399 958
Sum betalbar skatt i balansen*	15 806 773	16 713 164

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	22 469 300	48 333 288
Beregnet skatt av resultat før skatt	4 943 246	10 633 323
Skatteeffekt av permanente forskjeller	160 303	20 269
Sum	5 103 549	10 653 592
Effektiv skattesats	22,7 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	31.03.2025	31.03.2024	Endring
Varige driftsmidler	-379 024	-478 886	-99 862
Varebeholdning	-975 582	-639 799	335 783
Fordringer	-3 364 811	-2 714 714	650 097
Avsetninger mv	-12 077 452	-8 176 398	3 901 054
Sum	-16 796 869	-12 009 797	4 787 072

Grunnlag for utsatt skattefordel	-16 796 869	-12 009 797	4 787 072
---	--------------------	--------------------	------------------

Bokført utsatt skattefordel	3 695 311	2 642 155	-1 053 156
------------------------------------	------------------	------------------	-------------------

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 31.03.2024	3 500 000	63 534 243	67 034 243
Årets resultat		17 365 751	17 365 751
Pr 31.03.2025	3 500 000	80 899 994	84 399 995



Note 8 Varer

	31.03.2025	31.03.2024
Varelager	7 578 172	8 060 883
Total varelagerbeholdning	7 578 172	8 060 883
Ukurans	975 582	639 799
Sum	6 602 590	7 421 084

Note 9 Pantstillelser og garantier

Garantier og sikkerhetsstillelser	31.03.2025	31.03.2024
Driftstilbehør	2 000 000	2 000 000
Factoring	2 500 000	2 500 000
Varelager	2 500 000	2 500 000
Sum	7 000 000	7 000 000

Bokført verdi av pantsikrede eiendeler

Driftsmidler	46 051	76 640
Varelager	7 578 172	7 401 820
Kundefordringer	111 833 598	188 896 636
Sum	119 457 821	196 375 097

I tillegg har selskapet garantier under ramme pålydende kr 1.644.980 mot finansinstitusjon.

Note 10 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto per 31.3.2025 (bundne midler) beløper seg til kr. 1 873 124 mot kr 1 797 529 år før.

I tillegg til bundne midler i banken, har selskapet innbetalt kr. 571 571 i depositum tilknyttet husleieavtalen. Dette depositumet er presentert som andre kortsiktige fordringer i balansen.

Note 11 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Daikin Airconditioning Norway AS pr. 31.03 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	7 000	500	3 500 000
Sum	7 000		3 500 000

Eierstruktur

Aksjonærer i % pr. 31.03:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Daikin Europe N.V.	7 000	100	100



Note 12 Hendelser etter balansedagen

Det er etter det styret kjenner til, ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for selskapets stilling og resultat. Selskapet har hatt en positiv salgsutvikling.



Daikin - Årsregnskap 2024-25 - V.2025.07.07 Final (002)

Final Audit Report

2025-09-19


Created:	2025-09-12
By:	Berit Hushagen (hushagen.b@daikin.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAqo2z_o_ELv3KNMNxWimCwkQND9uzf0Y5


"Daikin - Årsregnskap 2024-25 - V.2025.07.07 Final (002)" History


- Document created by Berit Hushagen (hushagen.b@daikin.no)
2025-09-12 - 12:58:21 PM GMT
- Document emailed to Thomas Karlson (karlson.t@daikin.no) for signature
2025-09-12 - 12:58:25 PM GMT
- Document emailed to Koen Matthys (matthys.k@bxi.daikineurope.com) for signature
2025-09-12 - 12:58:25 PM GMT
- Document emailed to Corine Vyncke (vyncke.c@daikineurope.com) for signature
2025-09-12 - 12:58:26 PM GMT
- Document emailed to Felicie Jousseume (jousseume.f@daikineurope.com) for signature
2025-09-12 - 12:58:26 PM GMT
- Document emailed to Claudio Capozio (c.capozio@daikinapplied.eu) for signature
2025-09-12 - 12:58:26 PM GMT
- Email viewed by Claudio Capozio (c.capozio@daikinapplied.eu)
2025-09-15 - 9:18:20 AM GMT
- Document e-signed by Claudio Capozio (c.capozio@daikinapplied.eu)
Signature Date: 2025-09-15 - 9:21:45 AM GMT - Time Source: server
- Email viewed by Thomas Karlson (karlson.t@daikin.no)
2025-09-16 - 6:52:27 AM GMT
- Document e-signed by Thomas Karlson (karlson.t@daikin.no)
Signature Date: 2025-09-16 - 6:52:45 AM GMT - Time Source: server







 Email viewed by Felicie Jousseau (jousseau.f@daikineurope.com)
2025-09-16 - 9:37:55 AM GMT


 Document e-signed by Felicie Jousseau (jousseau.f@daikineurope.com)
Signature Date: 2025-09-16 - 9:38:41 AM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Corine Vyncke (vyncke.c@daikineurope.com)
2025-09-18 - 12:26:33 PM GMT

 Document e-signed by Corine Vyncke (vyncke.c@daikineurope.com)
Signature Date: 2025-09-18 - 12:27:15 PM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Koen Matthys (matthys.k@bxl.daikineurope.com)
2025-09-19 - 7:00:30 AM GMT

 Document e-signed by Koen Matthys (matthys.k@bxl.daikineurope.com)
Signature Date: 2025-09-19 - 7:00:43 AM GMT - Time Source: server

 Agreement completed.
2025-09-19 - 7:00:43 AM GMT



ÅRSBERETNING 01.04.2024-31.03.2025 for

Daikin Airconditioning Norway AS

VIRKSOMHETENS ART

Virksomhetsområder for Daikin Airconditioning Norway AS er import, salg og service av kuldeutstyr og varmepumper til profesjonelle kunder hovedsakelig i Norge. Virksomheten drives i Østensjøveien 39/41, 0667 Oslo.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og at årsregnskapet er utarbeidet under disse forutsetningene. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Etter styrets mening gir det fremlagte resultatregnskapet og balanse med tilhørende noter, fyllestgjørende informasjon om resultatet og stillingen ved årsskiftet.

STILLING OG RESULTAT

Styret er tilfreds med både årets resultat og stilling.

Selskapets driftsinntekter utgjorde 759,4 millioner kroner i 2024/2025 mot 1 032,2 millioner kroner året før. Selskapets årsresultat etter skatt viser i 2024/2025 et overskudd på 17,4 millioner mot et overskudd på 37,7 millioner kroner i 2023/2024.

Totalkapitalen i selskapet var 253,4 millioner kroner pr 31.03.25, sammenlignet med 296,8 millioner kroner året før.

Egenkapitalen i selskapet per 31.03.25 utgjorde 84,4 millioner kroner som tilsvarer en egenkapitalandel på 33,3 %, sammenlignet med 22,6% per 31.03.24

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Selskapets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter endte på 115,9 millioner kroner i 2024/2025 mot tilsvarende -82,4 millioner kroner for 2023/2024. For finansieringsaktiviteter endte kontantstrømmen på -103,3 millioner kroner i 2024/2025 mot tilsvarende 74,1 millioner i 2023/2024, endringen skjer fordi vi har benyttet oss av konsernkontoordningen i løpet av regnskapsåret 2024/2025.

FORSKNING- OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

FREMTIDIG UTVIKLING

Selskapet jobber kontinuerlig med å tilpasse organisasjon og drift til endringer i markedet. Daikin Airconditioning Norway AS sin satsning innen flere områder med påfølgende fordeling av risiko, gjør selskapet godt rustet mot markedssvingninger. Daikin Airconditioning Norway AS satser innen komfort kjøling og oppvarming for privat- og proffmarkedet, industriell kjøling, marine/offshore, datasenter og service.

FINANSIELL RISIKO

Selskapet er i liten grad eksponert for finansiell risiko da produkter fra hovedleverandør kjøpes til fastkurs.



MARKEDSRISIKO

Selskapet har normal risiko for endringer i markedsstruktur lokalt, men er som en del av Daikin Group er vi meget godt sikret da gruppen satser innen et bredt markedsspekter.

KREDITTRISIKO

Selskapet benytter kredittforsikring og en Factoring avtale, dette gir gode rutiner, betalingsdisiplin og kortere tid fra faktura til innbetaling fra kunder. Risiko for at kunder ikke har økonomiske evner til å oppfylle sine forpliktelser ansees håndterbar i dagens marked. Store deler av omsetningen er fordelt på mange mindre kunder, noe som sprer risikoen. Selskapet har også gjort analyser av risiko, innført nye rutiner for automatisert og manuell kontroll av kredittbetingelser og foretatt avsetninger for potensielle tap.

LIKVIDITETSRISIKO

Likviditeten i selskapet er god. Dette som følge av factoring avtalen som ivaretar forfallstidspunkt og kundefordringer. Likviditeten er også god grunnet selskapets positive drift gjennom mange år. Daikin Airconditioning Norway AS er en del av moderselskapet Daikin Europe NV sin financial pool hvilket sikrer likviditeten ytterligere.

ARBEIDSMILJØ

Selskapet har 53 ansatte ved årets slutt, mot 49 året før. Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelse av arbeidet. Det har vært moderat sykefravær i 2024/2025, 5,45%, en liten oppgang fra 3,87% i 2023/2024. Det har ikke vært sykefravær som er yrkesrelatert. Selskapet har HMS verktøy med enkelt elektronisk brukergrensesnitt.

ÅPENHETSLOVEN

Selskapet har til enhver tid redegjørelsen for aktsomhetsvurderinger på selskapets hjemmeside: <https://daikin.no/>

LIKESTILLING

Styret anser at alle ansatte tilbys like muligheter til utvikling ut fra stilling. Det er ansatt 11 kvinner og 40 menn i selskapet. Styret består av 2 kvinner og 3 menn.

YTRE MILJØ

Selskapet rapporterer og betaler både kuldemedieavgift (Co2 avgift) og EE avgift etter Statens til enhver tid gjeldende satser og regler. Daikin Airconditioning Norway AS oppfyller også alle gjeldende miljøkrav satt så vel av bransjen som av myndighetene med hensyn til materialvalg og gjenvinning.

Selskapets ansatte har kompetanse og utstyr til å håndtere kuldemedier på en forsvarlig måte i tråd med myndighetenes krav og anvisninger. Daikin Airconditioning Norway AS er en F-Gass sertifisert bedrift, og alle ansatte som håndterer kuldemedie er F-gass sertifisert. Selskapet er Miljøfyrtårn sertifisert.

DISPONERING AV ÅRSRESULTAT

Det er gjort følgende disponering av årsresultatet:

Utbytte til aksjonærene	kr.	0
Avsatt til annen egenkapital	kr	17.365.751
<u>Overført fra annen egenkapital</u>	<u>kr.</u>	<u>0</u>
Sum overføringer	kr	17.365.751



STYREFORSIKRING

Styremedlemmene i Daikin Airconditioning Norway AS er dekket under sentral styreansvarsforsikring tegnet av moderselskap Daikin Europe NV.

ANDRE FORHOLD

Det er etter det styret kjenner til, ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for selskapets stilling og resultat. Selskapet har hatt positiv salgsutvikling i vår kjerne virksomhet.

Oslo, 12 september 2025

Koen Matthys

Koen Matthys (Sep 19, 2025 09:00:16 GMT+2)
Koen Matthys
Styreleder

Felicie Jousseau

Felicie Jousseau (Sep 16, 2025 11:42:48 GMT+2)
Félicie Jousseau
Styremedlem

Claudio Capozio

Claudio Capozio (Sep 15, 2025 11:17:56 GMT+2)
Claudio Capozio
Styremedlem

Corine Vyncke

Corine Vyncke (Sep 18, 2025 14:28:09 GMT+2)
Corine Gabrielle A Vyncke
Styremedlem

Thomas Karlson

Thomas Karlson
Styremedlem/daglig leder














ÅRSBERETNING FOR 2024/25

Final Audit Report

2025-09-19


Created:	2025-09-12
By:	Berit Hushagen (hushagen.b@daikin.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAASB6nvBzRVQ4Qq9Hhg6vLUd-FFOwGel4m

"ÅRSBERETNING FOR 2024/25" History


-  Document created by Berit Hushagen (hushagen.b@daikin.no)
2025-09-12 - 1:11:57 PM GMT
-  Document emailed to Koen Matthys (matthys.k@bxl.daikineurope.com) for signature
2025-09-12 - 1:12:01 PM GMT
-  Document emailed to Corine Vyncke (vyncke.c@daikineurope.com) for signature
2025-09-12 - 1:12:01 PM GMT
-  Document emailed to Felicie Joussemaume (joussemaume.f@daikineurope.com) for signature
2025-09-12 - 1:12:01 PM GMT
-  Document emailed to Claudio Capozio (c.capozio@daikinapplied.eu) for signature
2025-09-12 - 1:12:01 PM GMT
-  Document emailed to Thomas Karlson (karlson.t@daikin.no) for signature
2025-09-12 - 1:12:02 PM GMT
-  Email viewed by Claudio Capozio (c.capozio@daikinapplied.eu)
2025-09-15 - 8:08:30 AM GMT
-  Document e-signed by Claudio Capozio (c.capozio@daikinapplied.eu)
Signature Date: 2025-09-15 - 9:17:56 AM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Thomas Karlson (karlson.t@daikin.no)
2025-09-16 - 6:51:27 AM GMT
-  Document e-signed by Thomas Karlson (karlson.t@daikin.no)
Signature Date: 2025-09-16 - 6:51:52 AM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Felicie Joussemaume (joussemaume.f@daikineurope.com)
2025-09-16 - 9:42:03 AM GMT






 Document e-signed by Felicie Jousseume (jousseume.f@daikineurope.com)


Signature Date: 2025-09-16 - 9:42:48 AM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Corine Vyncke (vyncke.c@daikineurope.com)

2025-09-18 - 12:27:42 PM GMT

 Document e-signed by Corine Vyncke (vyncke.c@daikineurope.com)

Signature Date: 2025-09-18 - 12:28:09 PM GMT - Time Source: server

 Email viewed by Koen Matthys (matthys.k@bxl.daikineurope.com)

2025-09-19 - 7:00:01 AM GMT

 Document e-signed by Koen Matthys (matthys.k@bxl.daikineurope.com)

Signature Date: 2025-09-19 - 7:00:16 AM GMT - Time Source: server

 Agreement completed.

2025-09-19 - 7:00:16 AM GMT



Adobe Acrobat Sign