



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 919 409 517  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SIKA NORGE AS  
Forretningsadresse: Sanitetsveien 1  
2013 SKJETTEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjørn Heisholt  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.08.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.08.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	11	433 188 462	
<b>Sum inntekter</b>		<b>433 188 462</b>	
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	11	298 726 756	
Lønnskostnad	4	55 304 919	
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	2 350 416	
Annen driftskostnad	4	76 719 883	
<b>Sum kostnader</b>		<b>433 101 974</b>	
<b>Driftsresultat</b>		<b>86 488</b>	
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		48 131	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>48 131</b>	
Rentekostnad til foretak i samme konsern		592 961	
Annen finanskostnad		61 224	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>654 185</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>-606 054</b>	
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-519 566</b>	<b>0</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		-32 834	
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-486 732</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-486 732</b>	<b>0</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-486 732	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-486 732</b>	



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	5	0	
Utsatt skattefordel	8	1 151 342	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 151 342</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	2 904 970	
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	3 485 315	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>6 390 285</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		170 396	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>170 396</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>7 712 023</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	3	21 050 560	
<b>Sum varer</b>		<b>21 050 560</b>	
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6,7	63 928 414	
Andre fordringer		4 446 365	
<b>Sum fordringer</b>		<b>68 374 779</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2	6 688 568	
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>6 688 568</b>	
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>96 113 907</b>	<b>0</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>103 825 930</b>	<b>0</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	9,10	42 900 000	
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>42 900 000</b>	
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	-4 173 282	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-4 173 282</b>	
<b>Sum egenkapital</b>		<b>38 726 718</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	7	24 271 446	
Skyldige offentlige avgifter		15 577 931	
Annen kortsiktig gjeld	7	25 249 835	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>65 099 212</b>	
<b>Sum gjeld</b>		<b>65 099 212</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>103 825 930</b>	<b>0</b>



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6, NO-0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00  
Fax: +47 24 00 24 01  
www.ey.no

Medlemmer av Den norske revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Sika Norge AS

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Sika Norge AS som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig



Building a better  
working world

dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 31. august 2021  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Petter Helseth  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Sika Norge AS

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: M66VM-NJWQ0-7CVF-ES4E2-XWDSF-L7BML



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Petter Helseth

Oppdragsansvarlig partner

På vegne av: EY

Serienummer: 9578-5999-4-1454453

IP: 213.52.xxx.xxx

2021-08-31 11:18:53Z



### Petter Helseth

Statsautorisert revisor

På vegne av: EY

Serienummer: 9578-5999-4-1454453

IP: 213.52.xxx.xxx

2021-08-31 11:18:53Z



Penneo Dokumentnøkkel: M66VM-NJWQ0-17CVP-ES4E2-XWD5F-L7BML

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



**Sika Norge AS**

---

## **Årsrapport for 2020**

### **Årsberetning**

#### **Årsregnskap**

- **Resultatregnskap**
- **Balanse**
- **Kontantstrømoppstilling**
- **Noter**

### **Revisjonsberetning**



## Sika Norge AS

### Resultatregnskap

	Note	2020	2019
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	11	433 188 462	378 021 317
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad	11	298 726 756	245 807 311
Lønnskostnad	4	55 304 919	61 946 136
Avskrivning	5	2 350 416	2 425 969
Annen driftskostnad	4	76 719 883	74 672 567
Sum driftskostnader		433 101 974	384 851 983
Driftsresultat		86 488	-6 830 666
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		48 131	71 441
Rentekostnad til foretak i samme konsern		592 961	0
Annen finanskostnad		61 224	684 074
Netto finansposter		-606 054	-612 633
Ordinært resultat før skattekostnad		-519 566	-7 443 299
Skattekostnad på ordinært resultat	8	-32 834	-1 517 934
<b>Årsresultat</b>		<b>-486 732</b>	<b>-5 925 365</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	9	-486 732	-5 925 365



### Sika Norge AS

#### Balanse

	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker	5	0	1 076 642
Utsatt skattefordel	8	1 151 342	1 118 508
Sum immaterielle eiendeler		<u>1 151 342</u>	<u>2 195 150</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	2 904 970	3 088 002
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	5	3 485 315	4 269 102
Sum varige driftsmidler		<u>6 390 285</u>	<u>7 357 104</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Andre fordringer		<u>170 396</u>	<u>153 851</u>
Sum finansielle anleggsmidler		<u>170 396</u>	<u>153 851</u>
Sum anleggsmidler		<u>7 712 023</u>	<u>9 706 105</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer	3	<u>21 050 560</u>	<u>20 591 706</u>
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	6, 7	63 928 414	66 525 048
Andre fordringer		4 446 365	9 532 321
Sum fordringer		<u>68 374 779</u>	<u>76 057 369</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2	<u>6 688 568</u>	<u>3 008 167</u>
Sum omløpsmidler		<u>96 113 907</u>	<u>99 657 242</u>
Sum eiendeler		<u>103 825 930</u>	<u>109 363 347</u>



**Sika Norge AS**

**Balanse**

	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	9, 10	42 900 000	42 900 000
Sum innskutt egenkapital		42 900 000	42 900 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	9	-4 173 282	-3 686 550
Sum opptjent egenkapital		-4 173 282	-3 686 550
Sum egenkapital		38 726 718	39 213 450
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	7	24 271 446	23 159 008
Skyldige offentlige avgifter		15 577 931	13 658 924
Annen kortsiktig gjeld	7	25 249 835	33 331 965
Sum kortsiktig gjeld		65 099 212	70 149 897
Sum gjeld		65 099 212	70 149 897
Sum egenkapital og gjeld		103 825 930	109 363 347

Skjetten, 25. august 2021

*Dehasque Eric*

Dehasque Eric (Aug 24, 2021 15:21 GMT+2)

Eric Norbert Rosa Julien Dehasque  
Styreleder

*D.L.*

Daniel Lang (Aug 24, 2021 23:21 GMT+2)

Daniel Emil Lang  
Styremedlem

*Pascal Michael Rave*

Pascal Michael Rave  
Styremedlem

*Ralph Spielmann*

Ralph Spielmann (Aug 30, 2021 15:49 GMT+2)

Ralph Spielman  
Daglig leder



## Sika Norge AS

---

### Kontantstrømoppstilling

	Note	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-519 566	-7 443 299
Ordinære avskrivninger		2 350 416	2 425 969
Endring i varelager		-458 854	-1 652 548
Endring i kundefordringer		2 596 634	-4 207 509
Endring i leverandørgjeld		1 112 438	1 147 008
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-1 100 815	10 107 486
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>3 980 254</u>	<u>377 107</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		22 000	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-321 853	-483 775
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-299 853</u>	<u>-483 775</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>0</u>	<u>0</u>
Netto endring i likvider i året		3 680 401	-106 668
Konter og bankinnskudd per 01.01		3 008 167	3 114 835
Konter og bankinnskudd per. 31.12		<u>6 688 568</u>	<u>3 008 167</u>



## Sika Norge AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Sika Norge AS konsolideres inn i morselskapet Sika AGs konsernregnskap. Konsernregnskap for Sika AG er tilgjengelig på [www.sika.com](http://www.sika.com) eller ved henvendelse til Sika AG, Zugerstrasse 50, CH-6341 Baar, Sveits.

#### *Salgsinntekter*

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### *Varebeholdninger*

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost vurderes etter FIFO- prinsippet. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

#### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

#### *Pensjoner*

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Premier og innskudd til selskapets innskuddsordning kostnadsføres løpende og det bokføres ingen forpliktelse i balansen knyttet til pensjon.

#### *Skatter*

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

#### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Sika Norge AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 2 - Bankinnskudd

	<b>2020</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	4 346 042
Bundne skattetrekksmidler	2 342 526
Sum	<u>6 688 568</u>

#### Note 3 - Varer

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Råvarer og innkjøpte halvfabrikater	4 725 327	3 253 651
Innkjøpte varer for videresalg	16 325 233	17 338 055
Sum	<u>21 050 560</u>	<u>20 591 706</u>

#### Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

<i>Lønnskostnader</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lønninger	41 913 821	45 572 997
Arbeidsgiveravgift	6 196 553	6 939 504
Pensjonskostnader	2 696 575	2 876 652
Andre ytelser	4 497 970	6 556 983
Sum	<u>55 304 919</u>	<u>61 946 136</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 50 årsverk.

#### *Ytelser til ledende personer*

	Lønn	Bonus	Andre godtgjørelser
Ralph Spielmann	1 636 455	385 118	930 573

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

#### **Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Revisjon	227 809	227 800
Andre tjenester	35 000	35 000
Sum	<u>262 809</u>	<u>262 800</u>

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



## Sika Norge AS

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 5 - Varige driftsmidler

	Programvare og lisenser	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner osv	Tomt	Bygninger og annen fast eiendom	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2020	5 383 211	28 532 317	936 683	17 808 128	52 660 339
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	321 853	0	0	321 853
Avgang solgte driftsmidler	0	-15 990	0	0	-15 990
Anskaffelseskost 31.12.2020	5 383 211	28 838 180	936 683	17 808 128	52 966 202
Akk.avskrivning 31.12.2020	-5 383 211	-25 352 865	0	-15 839 841	-46 575 917
Balanseført pr. 31.12.2020	0	3 485 315	936 683	1 968 287	6 390 285
Årets avskrivninger	1 076 642	1 090 743	0	183 032	2 350 417
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	5 år Lineær	3-15 år Lineær	Avskr. ikke	25 år Lineær	

Per årsslutt utgjorde selskapets totale kostnader til operasjonelle leieavtaler 9 MNOK, inkludert husleie.

#### Note 6 - Kundefordringer

	2020	2019
Kundefordringer	64 393 779	67 014 938
Avsetning til tap på krav	-465 365	-489 890
Sum kundefordringer	63 928 414	66 525 048

Selskapet har ingen kundefordringer med forfall senere enn ett år etter regnskapsårets slutt.

#### Note 7 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

<b>Fordringer</b>	2020	2019
Kundefordringer	164 208	0
<b>Gjeld</b>	2020	2019
Leverandørgjeld	12 294 359	12 522 368
Annen kortsiktig gjeld	5 215 377	13 579 067
Sum	17 509 736	26 101 435

Sika Norge AS har en avtale om løpende kreditt hos morselskapet Sika AG.



## Sika Norge AS

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 8 - Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2020	2019
Endring utsatt skatt	-32 834	-1 517 934
Årets totale skattekostnad	<u>-32 834</u>	<u>-1 517 934</u>

Beregning av årets skattegrunnlag:	2020	2019
Ordinært resultat før skattekostnad	-519 566	-7 443 299
Permanente forskjeller	370 322	543 595
Endring i midlertidige forskjeller	<u>1 942 065</u>	<u>1 603 233</u>
Alminnelig inntekt	1 792 821	-5 296 471
Anvendt fremførbart underskudd	<u>-1 792 821</u>	<u>0</u>
Årets skattegrunnlag	<u>0</u>	<u>-5 296 471</u>

Oversikt over midlertidige forskjeller	2020	2019
Driftsmidler inkl goodwill	-5 675 129	-6 138 127
Varebeholdning	-1 553 866	-1 626 840
Utestående fordringer	-93 917	-176 376
Gevinst- og tapskonto	9 296 738	11 620 923
Regnskapsmessige avsetninger, fremtidig vedlikehold mv	-840 790	-604 478
Sum	<u>1 133 036</u>	<u>3 075 102</u>
Akkumulert fremførbart underskudd før konsernbidrag	<u>-6 366 408</u>	<u>-8 159 229</u>
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>-5 233 372</u>	<u>-5 084 127</u>

Utsatt skatt (22%)	-1 151 342	-1 118 508
--------------------	------------	------------

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt

	2020
22% skatt av resultat før skatt	-114 305
Permanente forskjeller (22%)	<u>81 471</u>
Beregnet skattekostnad	<u>-32 834</u>

Effektiv skattesats *)	-20,1 %
------------------------	---------

\*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt

#### Note 9 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen EK / Udekket tap	Sum
Egenkapital 01.01.2020	42 900 000	-3 686 550	39 213 450
Årsresultat	0	-486 732	-486 732
Egenkapital 31.12.2020	<u>42 900 000</u>	<u>-4 173 282</u>	<u>38 726 718</u>



## Sika Norge AS

---

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 10 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	42 900	1 000	42 900 000

Alle aksjene i selskapet eies av Sika AG.

#### Note 11 - Nærstående parter

Sika Norge AS har forretningsmessige avtaler og transaksjoner med nærstående selskaper i samme konsern. Alle transaksjoner med nærstående parter gjennomføres i henhold til prinsipp om armlengdes avstand og prises basert på markedsmessige vurderinger.

Salg av varer og tjenester til nærstående selskaper utgjorde MNOK 6 i 2020, mens kjøp av varer og tjenester utgjør MNOK 245.

#### Note 12 – Vurdering av effekt av COVID-19

Selskapet blir påvirket av effektene knyttet til tiltakene iverksatt i Norge og internasjonalt for å motvirke koronapandemien. Utover dette har ikke selskapets drift vært vesentlig påvirket av pandemien i 2020. For årsregnskapet 2020 så har Sika Norge AS ikke identifisert konkrete regnskapsposter eller estimater som på nåværende tidspunkt må justeres som følge av denne usikkerheten. Selskapet har vært og vil fortsatt være en bidragsyter til den felles dugnaden som pågår i samfunnet for å hindre ytterligere spredning av viruset. Dersom det skulle skje vesentlige endringer i spredning av viruset kan dette påvirke markedet som selskapet opererer i, men selskapet er godt rustet til å håndtere de utfordringer som eventuelt skulle oppstå. For 2021 forventes tilsvarende effekter som for 2020, med en gradvis normalisering gjennom 2. halvår.



## SIKA NORGE AS

### ÅRSBERETNING FOR 2020

#### Virksomhetens art

Sika Norge AS er leverandør av kjemisk-tekniske produkter til bygg, anlegg og industri. Firmaet fokuserer sin virksomhet på syv forretningsområder: Betong, industri, lim og fug, gulv, tak, rehabilitering og vanntetting. Selskapets varemerker er Sika, Casco, Schönox og Sarnafil.

Bedriften har sitt hovedkontor på Skjetten i Lillestrøm.

#### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Selskapet har for 2020 hatt en omsetningsøkning i forhold til 2019. Varekostnaden har naturlig økt i takt med økt omsetning. Selskapet har vesentlig lavere lønnskostnader som følge av de organisatoriske strukturelle grep som er gjort de siste årene. Dette for å tilpasse og strukturere organisasjonen for fremtidig vekst.

Selskapet fremstår som solid med en egenkapitalandel på 37%. Styret anser egenkapitalens størrelse som tilfredsstillende i forhold til selskapets størrelse og drift.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

#### Fremtidig utvikling

Selskapets drift har så langt ikke blitt vesentlig berørt av Covid-19. Selskapet har vært og vil fortsatt være en bidragsyter til den felles dugnaden som pågår i samfunnet for å hindre ytterligere spredning av viruset. Dersom det skulle skje vesentlige endringer i spredning av viruset kan dette påvirke markedet som selskapet opererer i, men selskapet er godt rustet til å takle de utfordringer som eventuelt skulle oppstå.

Selskapet har som mål om fortsatt vekst i 2021. Samtidig som man forventer at de organisatoriske strukturelle grep som er gjort de siste årene vil gjøre selskapet mer effektivt og lønnsomt.

#### Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2020 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

#### Resultat, investeringer, finansiering og likviditet

Selskapets mål er til enhver tid å sikre lav risiko på det finansielle området. Store deler av selskapets varekjøp er i utenlandsk valuta og selskapet er således eksponert for valutarisiko. Selskapet jobber hele tiden for å minimere valutarisikoen. Selskapet har løpende styring av kredittrisiko gjennom innarbeidede prosedyrer. Selskapet har god likviditet.

Styret mener at årsresultatet og balansen med tilhørende noter gir fyllestgjørende informasjon om årets virksomhet og selskapets stilling ved årsskiftet.

#### Arbeidsmiljø og personale

Selskapet er sertifisert i henhold til kvalitetssikringsstandarden NS-EN ISO 9001 og NS-EN ISO 14001.

Selskapet utarbeider GRI-rapporter, samt forestår 2 ganger i året vernerunder. I tillegg utarbeider AMU en årsrapport.

Selskapet har en avtale om bedriftshelsetjeneste med fokus på sykefravær, systematisk HMS arbeid, arbeidshelse, ergonomi og arbeidsmiljø. Sykefraværet for 2020 var 420 dager noe som tilsvarer 2,4% av den totale arbeidstiden i året. Dette er en nedgang på 1,8% mot fjoråret. Det har ikke vært arbeidsulykker eller personskader ved bedriften i 2020.

#### Likestilling

Bedriften har ved utgangen av året 49 ansatte, herav 40 menn og 9 kvinner. Styret består av 3 menn og ingen kvinner. Styret har ut fra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det



nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling. I tråd med større fokus på likestillingsspørsmål vil bedriften aktivt engasjere seg i dette temaet.

#### Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

#### Miljørapportering

Produksjon av selskapets tilsetningsstoffer til betong, hvor vann er løsningsmiddelet danner ingen biprodukter under prosessen. Produksjonen foregår i dag ved vårt anlegg på Skytta, som er sikret mot lekkasjer og påvirkning av det ytre miljøet. Oppsamlet prosessvann blir resirkulert.

Selskapet forurenses heller ikke det ytre miljøet på andre måter.

#### Redegjørelse for årsregnskapet

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2020 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Skjetten, 25. August 2021

Dehasque Eric (Aug 24, 2021 15:21 GMT+2)

Eric Dehasque  
Styrets formann

Daniel Lang (Aug 24, 2021 23:21 GMT+2)

Daniel Lang  
Styremedlem

Pascal Rave  
Styremedlem

Ralph Spielmann (Aug 30, 2021 15:49 GMT+2)

Ralph Spielmann  
Daglig leder



## Minutes

### from the Board Meeting in Sika Norge AS (Org.nr. 919 409 517)

held 25. august 2021 kl. 10.00 held by Teams because of Covid-19.

Based on the invitation of 17. August 2021 the board meeting was opened.  
There were no objections to the notice, after which the board meeting was declared legally set.

The following members of the board were present:

Name	Role
Eric Dehasque	Board leader
Daniel Lang	Board member
Pascal Rave	Board member
Ralph Spielmann	General Manager

More than half of the members in the board were present and by thus the board was in a position to make decisions – reference to Aksjeloven § 6-24.

Case	Title	Decision
1/21	Approval of the invitation	Invitation approved
2/21	Review and signature of the report of the previous board meeting	Minutes were signed
3/21	Review of the company's business, position and operations	The board reviewed the company's business, position and earnings performance. The Board takes note of the company's sales and earnings development.
4/21	Proposals for financial statements and annual report, including distribution of ordinary result	Proposals for the company's annual accounts statement and annual report were presented. The proposals for the annual accounts and the annual report were adopted. It was further decided to cover the loss for the year from the equity.
5/21	Invitation to ordinary Shareholders meeting	The board decided to present the annual accounts and annual report to the ordinary shareholders meeting. The Chairman of the Board is responsible for convening the Annual General Meeting.

No further cases was discussed and the meeting was then raised.

Skjetten, 25. August 2021

*Dehasque Eric*

Dehasque Eric (Aug 24, 2021 15:21 GMT+2)

Eric Dehasque  
Board Leader

Pascal Rave  
Board Member



# Ordinary Shareholders' Meeting

## for Sika Norge AS (Org.nr. 919 409 517)

General assembly at Sika Norge AS was held 25. August 2021 kl. 11.00 by Teams because of Covid-19.

The following shareholders were present:

Name:	Number of shares	Presented by
Sika AG	42 900	Eric Dehasque

By this all shares in the company were present.

**1. Opening of the meeting**

Board leader Eric Dehasque opened the meeting

**2. Approval of the invitation**

No objections against the notice and the agenda, and the invitation was therefore approved.

**3. Election of the chairman of the meeting**

Pascal Rave was elected as chairman of the meeting.

**4. Election of a person to sign the minutes**

Ralph Spielmann was elected to sign these minutes of the meeting together with the chairman of the meeting.

**5. Annual accounts**

The company's financial statements for 2020 were reviewed, together with the company's annual report. The annual financial statements was decided as its official accounts for 2020.

**6. Allocation of the result for the year**

The annual general meeting approved that the loss for the year will be covered by the equity.

There were no further matters to be dealt with, and the chairman declared the meeting closed.

Skjetten, 25. August 2021

Pascal Rave  
Chairman of the meeting

Ralph Spielmann (Aug 30, 2021 15:49 GMT+2)

Ralph Spielmann  
Elected for co-signing of the minutes of meeting














# Årsregnskap 2020 - Final

Final Audit Report


2021-08-30


Created:	2021-08-24
By:	Pascal Rave (rave.pascal@de.sika.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAGGlbain3jglHD_mb0UdYmJjWG-BLz0R


## "Årsregnskap 2020 - Final" History

-  Document created by Pascal Rave (rave.pascal@de.sika.com)  
2021-08-24 - 13:12:08 GMT- IP address: 145.253.88.4
-  Document emailed to Dehasque Eric (dehasque.eric@be.sika.com) for signature  
2021-08-24 - 13:18:47 GMT
-  Document emailed to Daniel Lang (lang.daniel@ch.sika.com) for signature  
2021-08-24 - 13:18:47 GMT
-  Document emailed to Pascal Rave (rave.pascal@de.sika.com) for signature  
2021-08-24 - 13:18:47 GMT
-  Document emailed to Ralph Spielmann (spielmann.ralph@no.sika.com) for signature  
2021-08-24 - 13:18:47 GMT
-  Email sent to heisholt.bjoern@no.sika.com bounced and could not be delivered  
2021-08-24 - 13:18:53 GMT
-  Email viewed by Ralph Spielmann (spielmann.ralph@no.sika.com)  
2021-08-24 - 13:18:54 GMT- IP address: 104.222.43.186
-  Email viewed by Dehasque Eric (dehasque.eric@be.sika.com)  
2021-08-24 - 13:18:55 GMT- IP address: 23.94.145.136
-  Email viewed by Daniel Lang (lang.daniel@ch.sika.com)  
2021-08-24 - 13:19:19 GMT- IP address: 107.172.183.221
-  Document e-signed by Pascal Rave (rave.pascal@de.sika.com)  
Signature Date: 2021-08-24 - 13:19:33 GMT - Time Source: server- IP address: 145.253.88.4
-  Document e-signed by Dehasque Eric (dehasque.eric@be.sika.com)  
Signature Date: 2021-08-24 - 13:21:43 GMT - Time Source: server- IP address: 91.212.75.4



 Document e-signed by Daniel Lang (lang.daniel@ch.sika.com)  
Signature Date: 2021-08-24 - 21:21:40 GMT - Time Source: server- IP address: 91.212.75.4

 Document e-signed by Ralph Spielmann (spielmann.ralph@no.sika.com)  
Signature Date: 2021-08-30 - 13:49:06 GMT - Time Source: server- IP address: 109.74.178.202

 Agreement completed.  
2021-08-30 - 13:49:06 GMT