



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 928 804 615  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS AS  
Forretningsadresse: c/o Styresenteret AS  
Grundingen 6  
0250 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Karl Ibsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.06.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.06.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		37 463	20 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>37 463</b>	<b>20 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	8 750	5 104
Annen driftskostnad	2	32 366	16 788
<b>Sum kostnader</b>		<b>41 116</b>	<b>21 892</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-3 653</b>	<b>-1 892</b>
Annen rentekostnad		244	
Annen finanskostnad		250	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>494</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>-494</b>	
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	3	<b>-4 147</b>	<b>-1 892</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-4 147</b>	<b>-1 892</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-4 147</b>	<b>-1 892</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-4 147</b>	<b>-1 892</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-4 147</b>	<b>-1 892</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-4 147	-1 892
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-4 147</b>	<b>-1 892</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1		
Maskiner og anlegg	1		
Skip og flytende installasjoner	1		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1	29 896	38 646
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>1</b>	<b>29 896</b>	<b>38 646</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>29 896</b>	<b>38 646</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		20 000	20 000
Andre kortsiktige fordringer		1 563	1 343
<b>Sum fordringer</b>		<b>21 563</b>	<b>21 343</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		42 058	39 017
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>42 058</b>	<b>39 017</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>63 620</b>	<b>60 359</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>93 516</b>	<b>99 005</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5	102 000	102 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Beholdning av egne aksjer	5		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>102 000</b>	<b>102 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		11 609	7 462
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-11 609</b>	<b>-7 462</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>90 391</b>	<b>94 538</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 125	4 468
Betalbar skatt	3		
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 125</b>	<b>4 468</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 125</b>	<b>4 468</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>93 516</b>	<b>99 005</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 608378

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 928 804 615  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS AS  
Forretningsadresse: c/o Styresenteret AS  
Grundingen 6  
0250 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Karl Ibsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.06.2024

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.07.2024



Organisasjonsnr: 928 804 615  
KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS  
AS

## RESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		37 463	20 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>37 463</b>	<b>20 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	8 750	5 104
Annen driftskostnad	2	32 366	16 788
<b>Sum kostnader</b>		<b>41 116</b>	<b>21 892</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-3 653</b>	<b>-1 892</b>
Annen rentekostnad		244	
Annen finanskostnad		250	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>494</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>-494</b>	
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	3	<b>-4 147</b>	<b>-1 892</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-4 147</b>	<b>-1 892</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-4 147</b>	<b>-1 892</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-4 147</b>	<b>-1 892</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-4 147</b>	<b>-1 892</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-4 147	-1 892
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-4 147</b>	<b>-1 892</b>



Organisasjonsnr: 928 804 615  
KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS  
AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2023** **2022**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

#### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 3

#### Varige driftsmidler

Tomter, bygninger o.a.

fast eiendom 1

Maskiner og anlegg 1

Skip og flytende

installasjoner 1

Driftsløsøre, inventar o.

a. utstyr 1

**Sum varige driftsmidler 1**

29 896

38 646

29 896

38 646

**Sum anleggsmidler**

**29 896**

**38 646**

#### Omløpsmidler

#### Varer

#### Fordringer

Kundefordringer 20 000 20 000

Andre kortsiktige  
fordringer 1 563 1 343

**Sum fordringer 21 563 21 343**

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.  
l. 42 058 39 017

**Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende 42 058 39 017**

**Sum omløpsmidler**

**63 620**

**60 359**

**SUM EIENDELER**

**93 516**

**99 005**

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital 5 102 000 102 000

Beholdning av egne aksjer 5

**Sum innskutt egenkapital 102 000 102 000**

**Opptjent egenkapital**



Udekket tap		11 609	7 462
Sum opptjent egenkapital		-11 609	-7 462
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>90 391</b>	<b>94 538</b>
<b>Gjeld</b>			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 125	4 468
Betalbar skatt	3		
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 125</b>	<b>4 468</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 125</b>	<b>4 468</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>93 516</b>	<b>99 005</b>



Organisasjonsnr: 928 804 615  
KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS  
AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets


Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



 BankID Signing  
Karl Ibsen  
2024-06-21

 BankID Signing  
Ingrid Nyhus Solli  
2024-06-21

 BankID Signing  
Kurt Petter Lindgren  
2024-06-24

# Årsregnskap 2023

## Key Figures Management & Analysis AS

Org.nr.: 928 804 615



BankID Signing  
Karl Ibsen  
2024-06-21

BankID Signing  
Ingrid Nyhus Solli  
2024-06-21

BankID Signing  
Kurt Petter Lindgren  
2024-06-24

### RESULTATREGNSKAP

#### KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Salgsinntekt		37 463	20 000
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>37 463</b>	<b>20 000</b>
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	8 750	5 104
Annen driftskostnad	2	32 366	16 788
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>41 116</b>	<b>21 892</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-3 653</b>	<b>-1 892</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen rentekostnad		244	0
Annen finanskostnad		250	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-494</b>	<b>0</b>
Resultat før skattekostnad	3	-4 147	-1 892
<b>Årsresultat</b>	<b>4</b>	<b>-4 147</b>	<b>-1 892</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført til udekket tap		4 147	1 892
<b>Sum overføringer</b>		<b>-4 147</b>	<b>-1 892</b>



BankID Signing  
Karl Ibsen  
2024-06-21

BankID Signing  
Ingrid Nyhus Solli  
2024-06-21

BankID Signing  
Kurt Petter Lindgren  
2024-06-24

### BALANSE

#### KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS AS

EIENDELER	Note	2023	2022
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1	29 896	38 646
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>1</b>	<b>29 896</b>	<b>38 646</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>29 896</b>	<b>38 646</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		20 000	20 000
Andre kortsiktige fordringer		1 563	1 343
<b>Sum fordringer</b>		<b>21 563</b>	<b>21 343</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		42 058	39 017
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>63 620</b>	<b>60 359</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>93 516</b>	<b>99 005</b>



BankID Signing  
Karl Ibsen  
2024-06-21

BankID Signing  
Ingrid Nyhus Solli  
2024-06-21

BankID Signing  
Kurt Petter Lindgren  
2024-06-24

## BALANSE

### KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
<strong>EGENKAPITAL</strong>			
<strong>INNSKUTT EGENKAPITAL</strong>			
Aksjekapital	5	102 000	102 000
<strong>Sum innskutt egenkapital</strong>		<strong>102 000</strong>	<strong>102 000</strong>
<strong>OPPTJENT EGENKAPITAL</strong>			
Udekket tap		-11 609	-7 462
<strong>Sum opptjent egenkapital</strong>		<strong>-11 609</strong>	<strong>-7 462</strong>
<strong>Sum egenkapital</strong>	<strong>4</strong>	<strong>90 391</strong>	<strong>94 538</strong>
<strong>GJELD</strong>			
<strong>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</strong>			
<strong>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</strong>			
<strong>KORTSIKTIG GJELD</strong>			
Leverandørgjeld		3 125	4 468
<strong>Sum kortsiktig gjeld</strong>		<strong>3 125</strong>	<strong>4 468</strong>
<strong>Sum gjeld</strong>		<strong>3 125</strong>	<strong>4 468</strong>
<strong>Sum egenkapital og gjeld</strong>		<strong>93 516</strong>	<strong>99 005</strong>

Oslo

Styret i Key Figures Management & Analysis AS

Kurt Petter Lindgren  
styreleder

Ingrid Nyhus Solli  
styremedlem

Karl Ibsen  
styremedlem



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapskikk fo



## DRIFTSINNETEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser, balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelser.

## SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 0 på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Note 1 Anleggsmidler

	Konsesjoner, patenter, lisense o.l	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.23	43 750	43 750
= <b>Anskaffelseskost 31.12.23</b>	<b>43 750</b>	<b>43 750</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.23	13 854	13 854
= <b>Bokført verdi 31.12.23</b>	<b>29 896</b>	<b>29 896</b>
Årets ordinære avskrivninger	8 750	8 750
Avskrivningsplan	saldo 20%	



## Note 2 Lønnskostnader

Key Figures Management & Analysis AS har ikke hatt lønns- eller personalkostnader i 2023 heller ingen slike forpliktelser. De daglige gjøremål ivaretas av styreleder.

BankID Signing  
Karl Ibsen  
2024-06-21

BankID Signing  
Ingrid Nyhus Solli  
2024-06-21

BankID Signing  
Kurt Petter Lindgren  
2024-06-24

Det er ikke ytet lån eller stillet sikkerhetstillelse til ledende personelle eller styremedlemmer. Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret.

## Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-4 147	-1 892
Permanente forskjeller	0	-5 570
Endring i midlertidige forskjeller	1 421	-400
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-2 726</b>	<b>-7 862</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-1 021	0	1 021
Fordringer	0	400	400
<b>Sum</b>	<b>-1 021</b>	<b>400</b>	<b>1 421</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-10 588	-7 862	2 726
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	11 609	7 462	-4 147
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.


## Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	102 000	0	0	-7462	94 538
Årets resultat				-4 147	-4 147
<b>Pr 31.12.2023</b>	<b>102 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-11 609</b>	<b>90 391</b>



## Note 5 Aksjonærer

 BankID Signing  
Karl Ibsen  
2024-06-21

 BankID Signing  
Ingrid Nyhus Solli  
2024-06-21

 BankID Signing  
Kurt Petter Lindgren  
2024-06-24

## AKSJEKAPITALEN I KEY FIGURES MANAGEMENT & ANALYSIS AS PR. 31.12 BESTÅR AV FØLJENDE AKSJEKLASSE:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	100 000	1,0	100 000
B-aksjer	2 000	1,0	2 000
<b>Sum</b>	<b>102 000</b>		<b>102 000</b>

## EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Jonas Selfors Lund	50 000	1 000	51 000	50,0	50,0
CompCon AS	25 000	500	25 500	25,0	25,0
Kurt Petter Lindgren	25 000	500	25 500	25,0	25,0
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>100 000</b>	<b>2 000</b>	<b>102 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	A-aksjer	B-aksjer	Sum
Kurt Petter Lindgren	styreleder	25 000	500	25 500
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>25 000</b>	<b>500</b>	<b>25 500</b>