



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 947 571 958
Organisasjonsform: Stiftelse
Foretaksnavn: STIFTELSEN SOS-BARNEBYER NORGE
Forretningsadresse: Henrik Ibsens gate 48
0255 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hien Doan
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Anskaffede midler			
Offentlige tilskudd		28 917 000	26 046 000
Andre tilskudd		1 035 000	272 000
Sum tilskudd		29 952 000	26 318 000
Innsamlede midler, gaver m.v.		524 115 000	613 227 000
Aktiviteter som skaper inntekt		64 594 000	63 205 000
Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter		64 594 000	63 205 000
Finans- og investeringsinntekter		49 511 000	39 833 000
Sum anskaffede midler		668 172 000	742 583 000
Forbrukte midler			
Kostnader knyttet til anskaffelse av midler		100 843 000	83 146 000
Tilskudd, bevilgninger m.v. til oppfyllelse av org. formål		496 669 000	508 285 000
Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet		85 469 000	66 653 000
Kostnader knyttet til organisasjonens formål		582 138 000	574 938 000
Administrasjonskostnader		5 814 000	4 636 000
Sum forbrukte midler		688 795 000	662 720 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-20 623 000	79 863 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-20 623 000	79 863 000
Årsresultat		-20 623 000	79 863 000
Tillegg/Reduksjon egenkapital			
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		-99 824 000	-14 397 000
Annen formålskapital		79 201 000	94 260 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Bevaringsverdige eiendeler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		22 005 000	14 631 000
Sum bevaringsverdige eiendeler		22 005 000	14 631 000
Sum anleggsmidler		22 005 000	14 631 000
Fordringer			
Andre fordringer		83 221 000	126 139 000
Sum fordringer		83 221 000	126 139 000
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		157 955 000	142 903 000
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		235 924 000	211 037 000
Sum investeringer		393 879 000	353 940 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		179 820 000	184 705 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		179 820 000	184 705 000
Sum omløpsmidler		656 920 000	664 784 000
SUM EIENDELER		678 925 000	679 415 000
FORMÅLSKAPITAL OG GJELD			
Formålskapital			
Grunnkapital			
Grunnkapital		6 000 000	6 000 000
Sum innskutt formålskapital		6 000 000	6 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Formålskapital med lovpålagte restriksjoner			
Annen formålskapital med lovpålagte restriksjoner		2 126 000	2 126 000
Sum opptjent formålskapital med lovpålagte restriksjoner		2 126 000	2 126 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner			
Annen formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		95 984 000	195 807 000
Sum formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		95 984 000	195 807 000
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner			
Annen formålskapital		525 760 000	446 560 000
Sum formålskapital		629 870 000	650 493 000
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Andre avsetninger for forpliktelser		576 000	576 000
Sum avsetninger for forpliktelser		576 000	576 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		576 000	576 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		15 573 000	11 607 000
Skyldige offentlige avgifter		4 646 000	4 589 000
Annen kortsiktig gjeld		28 260 000	12 150 000
Sum kortsiktig gjeld		48 479 000	28 346 000
Sum gjeld		49 055 000	28 922 000
SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD		678 925 000	679 415 000



Årsregnskap 2024

Stiftelsen SOS-barnebyer Norge

Organisasjonsnummer 947 571 958



STIFTELSEN SOS-BARNEBYER NORGE - AKTIVITETSREGNSKAP

(Beløp i TNOK)	2024	2023	NOTE
Anskaffelse av midler			
Tilskudd			
Tilskudd til internasjonale program	22 369	23 347	2
Tilskudd til nasjonale program	7 583	2 971	2
Sum tilskudd	29 952	26 318	
Innsamlede midler og gaver			
Fadderbidrag og gaver til fadderbarn	291 872	353 432	
Aksjonsinntekter	18 312	34 282	
Øremerkede prosjektbidrag	107 349	167 140	
Vennebidrag (fast giverordning)	63 264	9 503	
Arv og testamentariske donasjoner	26 391	42 298	
Andre bidrag	16 927	6 572	
Sum innsamlede midler og gaver	524 115	613 227	
Aktiviteter som skaper inntekter			
Salgs- og sponsorinntekter	64 594	63 205	
Sum aktiviteter som skaper inntekter	64 594	63 205	
Finans- og investeringsaktiviteter			
Finans- og investeringsinntekter	49 511	39 833	
Sum finans- og investeringsinntekter	49 511	39 833	
SUM ANSKAFFELSE AV MIDLER	668 172	742 583	
Forbruk av midler			
Kostnader til anskaffelse av midler			
Kostnader til innsamling	-100 843	-83 146	3
Sum kostnader til anskaffelse av midler	-100 843	-83 146	
Kostnader til formål			
Til prosjekter internasjonalt	-496 669	-508 285	
Til prosjekter nasjonalt	-11 665	-10 702	
Til kommunikasjon	-14 800	-16 352	4
Driftskostnader internasjonale program	-59 004	-39 599	
Sum kostnader til formål	-582 139	-574 937	
Kostnader til administrasjon			
Administrasjonskostnader	-5 814	-4 636	6
Sum kostnader til administrasjon	-5 814	-4 636	
SUM FORBRUKTE MIDLER	-688 796	-662 719	
AKTIVITETSRESULTAT	-20 623	79 863	
Overført til formålskapital med eksternt pålagte restr.	-357 967	-471 704	
Overført fra formålskapital med eksternt pålagte restr.	457 791	486 101	
Til/fra annen formålskapital	-79 201	-94 260	
Sum disponering	20 623	-79 863	12
Administrasjonsprosent (av forbrukte midler)	0,8 %	0,7 %	7
Formålsprosent (av forbrukte midler)	84,5 %	86,8 %	7
Innsamlingsprosent	80,8 %	86,4 %	7



Beløp i hele 1000

STIFTELSEN SOS-BARNEBYER NORGE

07.05.2025/05:16

Balanse 31.12.2024

EIENDELER	2024	2023	NOTE
Anleggsmidler			
Inventar, utstyr og eiendom			
It-utstyr	22 005	14 631	8
Sum inventar, utstyr og eiendom	22 005	14 631	
Sum anleggsmidler	22 005	14 631	
Omløpsmidler			
Fordringer			
Andre fordringer	83 221	126 139	9
Sum kortsiktige fordringer	83 221	126 139	
Investeringer			
Markedsbasert aksjer/aksjefond	157 955	142 895	10
Obligasjoner og pengemarkedsfond	235 924	211 037	10
Andre plasseringer	0	8	10
Sum investeringer	393 879	353 940	
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
Innskudd av fadder-, gave- og prosjektmidler	179 820	184 706	11
Sum bankinnskudd, kontanter o.l.	179 820	184 706	
Sum omløpsmidler	656 920	664 784	
SUM EIENDELER	678 925	679 415	

FORMÅLSKAPITAL, FORPLIKTELSER OG GJELD




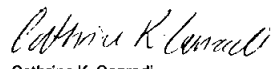
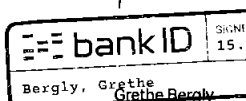
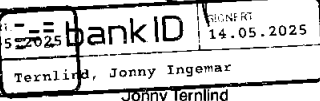


Formålskapital			
Stiftelseskapital	6 000	6 000	12
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	98 109	197 934	12
Annen formålskapital	525 761	446 560	12
Sum formålskapital	629 870	650 494	

Avsetning til forpliktelser			
Prosjektmidler SOS-barnebyer Norge	576	576	13
Sum avsetning til forpliktelser	576	576	

Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	15 573	11 607	
Tilskuddsgjeld	22 827	6 965	2
Skyldige offentlige avgifter	4 646	4 588	
Annen kortsiktig gjeld	5 433	5 185	
Sum kortsiktig gjeld	48 479	28 345	

SUM FORMÅLSKAPITAL, FORPLIKTELSER OG GJELD	678 925	679 415	
---	----------------	----------------	--

Oslo 14. mai 2025

 Frode Hvatlum
 Einar Cederhaug
 TC Høiseith
 Cathrine K. Conrad
 bankID 15.05.2025
 bankID 14.05.2025
 Cicilie Romundstad Asbell
 Sissel Aarak



Note 1. Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og foreløpig regnskapsstandard for ideelle organisasjoner. Årsregnskapet består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter.

Inntektsføring

Offentlige tilskudd som det knytter seg betingelser til, inntektsføres i takt med forbruk av midler knyttet til den støttede aktiviteten. Ikke inntektsførte tilskudd regnskapsføres i balansen som en forpliktelse under tilskuddsgjeld. Se note 2.

Tilskudd og gaver fra givere og inntekter fra andre aktiviteter inntektsføres når organisasjonen har juridisk rett til tilskuddet eller gavene og verdien kan måles pålitelig. Verdien av innsamlede midler og gaver måles til virkelig verdi på mottakstidspunktet.

Faddennettkter inntektsføres løpende og overføres til de ulike internasjonale aktivitetene i henhold til fastsatte planer.

Klassifisering av kostnader

I aktivitetsregnskapet klassifiseres kostnader i tre hovedgrupper: Kostnader til innsamling, kostnader til formålet og administrasjonskostnader.

Mottatt merverdiavgifts kompensasjon regnskapsføres som en kostnedsreduksjon.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til vare eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Finansplasseringer vurderes til markedsverdi på balansedag. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Valuta

Bankinnskudd i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. SOS-barnebyer Norges andel av realisert valutagevinst/utap knyttet til overføringer til internasjonal programvirksomhet er ført som en økning eller reduksjon av formålskostnad.

Fordringer

Andre fordringer er oppført til pålydende.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter og bankinnskudd.

Stiftelsens virksomhet er ikke skattepliktig.

Note 2. Tilskudd

Tilskudd til Internasjonale program

Forbruk i programmer som det er bevilget tilskudd til bekrefte av rapporter mottatt fra SOS-barnebyer Internasjonal (SOS Children's Villages). Dersom hele eller deler av tilskuddet ikke er brukt i perioden må dette tilbakebetales.

Inntektsført	2024	2023
Norad, rammeavtale	18 016	19 568
Stiftelsen Atlas Alliansen	4 353	3 779
Sum tilskudd Internasjonale program:	22 369	23 347

Tilskudd til nasjonale program

Inntektsført	2024	2023
Barne-, ungdoms og familiedirektoratet (Bufdir)	5 022	2 099
Integrerings- og Mangfoldsdirektoratet	1 200	500
Elføp-fondet	400	0
Andre tilskudd Lillehammer, Fredrikstad og Bærum Kommune	326	100
Andre tilskudd nasjonale program	635	272
Sum tilskudd til nasjonale program:	7 583	2 971

Ikke inntektsførte tilskudd/inntekter gjelder

	2024	2023
Norad	11 746	0
Barne-, ungdoms og familiedirektoratet (Bufdir)	1 446	1 957
Gneg Foundation	7 000	0
Atlas Alliansen	99	1 132
Operasjon Dagsverk	2 506	380
Schnelbler	0	3 034
Fredrikstad Kommune	0	260
Sperrebankstiftelsen DNB	0	125
Krefling Stiftelsen	30	77
Sum tilskuddsgjeld:	22 827	6 965

Note 3: Kostnader til innsamling

Kostnader pr. kostnadsart	2024	2023
Personalkostnader	30 140	28 278
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc.)	21 634	22 403
Markedsføringskostnader	49 069	32 465
Sum kostnader knyttet til innsamling	100 843	83 146



Note 4: Kostnader til kommunikasjon

Kostnader pr. kostnadsart	2024	2023
Personalkostnader	8 594	10 401
Kontor- og felleskostnader (andel husleie, IKT etc)	5 089	4 762
Publikasjoner, informasjons- og andre kostnader	1 107	1 189
Sum kostnader til kommunikasjon	14 800	16 352

Note 5: Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte med mer

Lønnskostnad	2024	2023
Lønn	49 501	49 260
Arbeidsgraveravgift	7 796	7 729
Pensjonskostnader, innskuddsordning	3 190	2 808
Andre ytelser	7 622	6 501
Sum:	68 109	66 298

Gjennomsnittlig antall årsverk ansatte Oslo 68 73

Ytelser til ledende personer	Generalsekretær	2024	2023
Lønn		1 624	1 278
Pensjonspremiekostnader		146	130
Annen godtgjørelse		25	26

Styre- og rådsmedlemmer mottar ingen kompensasjon for sine verv i SOS-barnebyer Norge

Revisor	2024	2023
Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør TNOK 789 og fordeler seg som følger		
Lovpålagt revisjon	290	169
Andre attestasjons tjenester	166	153
Andre revisjonsnære tjenester	333	97
Sum:	789	419

Note 6: Administrasjonskostnader

Personalkostnader	2024	2023
Personalkostnader	2 386	1 876
Andre kostnader inkl fordelt felleskostnader	3 429	2 658
Sum administrasjonskostnader	5 814	4 636

*) Fordelte felleskostnader

Alle felleskostnader er fordelt forholdsmessig basert på antall årsverk i de enkelte ansvarsområder/avdelinger. De kostnader som inngår her er felleskostnader for husleie, IKT, kontorutstyr og rekvisita. Personalkostnader for generalsekretær og avdelinger for økonomi, IT og HR er fordelt på samme måte.

Note 7: Administrasjonsprosent / formålsprosent / innsamlingsprosent

Administrasjonsprosent er beregnet som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler. Formålsprosent er beregnet som kostnader til formål delt på sum forbrukte midler. Administrasjonskostnader er direkte kostnader knyttet til avdelinger som ikke driver med inntektskapende aktiviteter eller aktiviteter for å oppfylle formålet, samt disse avdelingens andel av felleskostnader. Innsamlingsprosent er sum innsamlende midler minus kostnader knyttet til innsamling, delt på sum innsamlende midler. Under vises utviklingen for disse nøkkeltallene de siste 5 år.

	2020	2021	2022	2023	2024
Administrasjonsprosent	0,7 %	0,6 %	0,5 %	0,7 %	0,8 %
Formålsprosent	86,4 %	86,7 %	85,0 %	86,8 %	84,5 %
Innsamlingsprosent	87,1 %	85,7 %	84,3 %	86,4 %	80,8 %

Note 8: Anleggsmidler

	IT-utstyr (CRM system og Web)	Møbler, Innredning mv.	Sum
Anskaffelseskost 01 01 2024	15 796	2 412	18 210
Tilgang	13 148	0	13 148
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31 12 2024	28 946	2 412	31 358
Akkumulerte avskrivninger 31 12 2024	-8 790	-563	-9 353
Bokført verdi 31 12 2024	20 156	1 849	22 005
Årets ordinære avskrivninger	5 291	483	5 774
Økonomisk levetid	3 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Note 9: Fordringer

	2024	2023
Fordring på det internasjonale hovedkontoret	51 544	87 389
Kundefordringer	290	2 377
Andre fordringer og periodiseringer	31 387	36 373
Sum:	83 221	126 139



Note 10: Investeringer

Stiftelsens finansplasseringer har en konservativ profil med lav risiko og blir forvaltet av en ekstern forvalter. Status for Stiftelsens finansplasseringer per 31.12.2024 vises under. Plasseringene er vurdert til markedspris på balansedagen.

	Verdi 31.12.2024	Verdi 31.12.2023
Andre aksjefond	157 955	142 895
Pengemarked - og høyrentefond	118 483	103 668
Obligasjonsfond	117 442	107 368
Andre plasseringer	0	8
Sum:	393 879	353 940

Note 11: Sperrrede / Bundne beløp i bank

	2024	2023
Offentlig støtte og andre bidragsytere	50 045	32 052
Skatetrekksmidler	2 476	2 288
Husleiedeposittum	3 315	3 273
Sum:	55 836	37 613

Note 12: Formålskapital

	01.01.2024	Tilførsel	Bruk	31.12.2024
Stiftelseskapital / Grunnkapital	6 000	0	0	6 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	197 934	357 967	-457 791	98 109
- Herav SOS-utdanningsfond *	2 126	0	0	2 126
- Herav katastrofefond	8 653	7 764	-15 723	894
- Herav faddermidler	79 261	132 011	-147 969	63 303
- Herav øremerkede prosjektmidler	107 893	218 192	-294 099	31 986
Annens formålskapital	446 580	79 201	0	525 761
Sum formålskapital:	650 494	437 168	-457 791	629 870

*) SOS-utdanningsfond

Beløpet består av 11 testamentariske gaver som ble gitt til Stiftelsen SOS-utdanningsfond før år 2000. For samtlige av beløpene gjelder at det kun er avkastningen som kan brukes. Opprinnelig kapital skal stå uøret. Stiftelsen SOS-utdanningsfond ble slått sammen med Stiftelsen SOS-barnebyer Norge med virkning fra 01.01.2004.

Note 13: Avsetning til forpliktelser

	2024	2023
Ettervern barnebyen i Bergen	576	576

Stiftelsen mottok i 2019 arv som var øremerket ettervern.

Note 14: Nærstående parter

Stiftelsen SOS-barnebyer Norge er medlem av paraplyorganisasjonen SOS-Chidrens Villages med hovedkontor i Østerrike. Innsamlende midler og gaver fra SOS-barnebyer Norge og andre SOS-organisasjoner overføres til det internasjonale hovedkontoret i Østerrike. Derfra kanaliseres midlene videre til de ulike prosjektene/programlandene.

SOS-barnebyer Norge har finansieringsansvar for en programportefølje i til sammen 11 land. I tillegg bidrar vi med finansiering i ytterligere 93 programland med faddermidler.

For 2025 er den samlede driftsforpliktelsen for SOS-barnebyer Norge beregnet til MNOK 480. Ved utgangen av 2024 har stiftelsen til sammen MNOK 622 som kan benyttes til deknning av fremtidige forpliktelser. SOS-barnebyer Norge utbetaler i 2024 til sammen MNOK 553 til den internasjonale virksomheten.

Alle medlemsorganisasjonene tilhørende SOS Chidrens Villages får beregnet sin andel av det internasjonale paraplyorganisasjonens kostnader. Dette dreier seg hovedsakelig om kostnader til globalt strategisk og policyarbeid, overordnede kontroll- og økonomirutiner, samt støtte til og koordinering av det internasjonale programarbeidet. Programland som ikke har økonomi til selv å dekke sin andel av medlemsavgiften, blir subsidiert av de SOS-organisasjonene som står for deres finansiering. SOS-barnebyer Norge utbetaler i 2024 samlet MNOK 69,9 (MNOK 52,5 i 2023) til deknning av både egen avgift og subsidierte medlemsavgifter. Dette utgjør 10,5% av totale inntekter (7,1% i 2023).



KONTANTSTRØMOPPSTILLING	2024	2023
Årets aktivitetsresultat	-20 623	79 863
Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt:		
Gevinst ved salg av Eiendomsfond	0	0
Netto verdiendring aksjefond/obligasjoner/plasseringer	-39 940	-34 860
Endring i pensjonsforpliktelse	0	0
Avskrivninger	5 774	3 080
Sum poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt	-34 166	-31 780
Investering, avhendelser og finansiering:		
Endring andre investeringer (finansplasseringer)	0	0
Salg av Eiendomsfond	0	0
Investering CRM system	-13 148	-9 212
Sum investering, avhendelser og finansiering	-13 148	-9 212
Andre endringer:		
Endring i leverandørgjeld/andre tidsavgrensingsposter	4 272	2 272
Endring tilskuddsgjeld	15 861	802
Endring andre kortsiktige fordringer	42 918	-7 872
Sum andre endringer	63 051	-4 798
Likviditetsendringer gjennom året	-4 886	34 073
Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 1.1.	184 706	150 633
Likviditetsbeholdning (kontanter og bankinnskudd) 31.12.	179 820	184 706
Bundne midler (note 11)	55 836	37 613
Ikke bundne bankinnskudd og kontanter	123 984	147 093



En verden, en bistand og en organisasjon i endring

SOS-barnebyer går bort fra de tradisjonelle barnebyene for å jobbe mer forebyggende og gi større rom for lokalt utviklede omsorgstiltak som treffer hele lokalsamfunnet.

Mot slutten av 2024 lanserte SOS-barnebyer den første internasjonale studien som har sett på årsakene til at barn blir alene globalt, på tvers av geografiske og sosioøkonomiske skillelinjer. Studien viser at de aller fleste familieseparasjoner og omsorgsovertakelser kunne vært unngått – om innsatsen var satt inn tidlig nok.

Funnene bekrefter viktigheten av den store endringen SOS-barnebyer står i, med en vridning av innsatsen fra de tradisjonelle barnebyene til å jobbe mer forebyggende og gi større rom for lokalt utviklede omsorgstiltak som treffer hele lokalsamfunnet. Fordi de fleste barn har en familie, som med litt hjelp og støtte, fortsatt er det beste stedet for dem å vokse opp.

Samtidig som måten å hjelpe på er i endring, er også føderasjonen i endring. Et grasrotinitiativ, ledet av SOS-barnebyer Somalia og SOS-barnebyer Nigeria, jobber for å flytte innflytelse og ressurser fra donorland og hovedkontoret i Østerrike til programlandene med størst hjelpebehov.

Styret i SOS-barnebyer Norge har engasjert seg i reformarbeidet og tilgjengeliggjort både økonomiske og menneskelige ressurser fra administrasjonen for å jobbe med styringsstruktur og lokalisering i føderasjonen.

Til denne endringen ligger også SOS-barnebyer Norges beslutning om å avvikle barne- og byfadderskap. Skal de som er nærmest barna selv kunne finne de løsningene som er mest effektive mot familieseparasjon i sin lokale kontekst, kan ikke føderasjonens innsamlingsland fortsette å sende over midler som er øremerket til den kostnadsdrivende barnebystrukturen.

Fra 1. januar 2024 rekrutterte derfor SOS-barnebyer Norge ikke lenger nye barnefaddere. Samtidig begynte en prosess med å konvertere eksisterende barne- og byfaddere over til det nye ikke-øremerkede innsamlingsproduktet SOS-fadder.

En forutsetning for denne typen ikke-øremerkede innsamling er at du som giver har tillit til at SOS-barnebyer setter pengene i arbeid der behovet er størst og de gjør mest nytte for seg. Med transparente mål, transparent programarbeid og transparente resultater.

Styret har støttet administrasjonen i denne omstillingen ved å utfordre på risikoscenarier og være en pådriver for arbeidet med å profesjonalisere effektmåling og -rapportering som i sum skal vise at vi lykkes med å nå flere barn.

Det må vi i en mer urolig verden. Heldigvis virker vi å ha giverne med oss på endringen. I løpet av 2024 rekrutterte vi mer enn 22 000 nye SOS-faddere, det høyeste antall nyrekrutteringer på mange år. Videre gjennomførte vi testrunder der vi konverterte barnefaddere med godt resultat. Næringslivspartnere, stiftelser og våre store givere sluttet også opp under endringen.

Likevel ruster styret nå SOS-barnebyer Norge for tøffere økonomiske tider. Over de neste årene ser vi en mulig inntektsnedgang på opp mot 200 millioner kroner som følge av uforutsigbare politiske rammebetingelser innenfor lotterifeltet, den makroøkonomiske usikkerheten og hvordan det kan påvirke partnerne våre. Det skjer samtidig som behovene og kostnadene til programarbeidet øker som følge av svak kronekurs, og at hele den globale bistandssektoren



mistet en stor del av sin finansiering «over natta» gjennom endringen av USAID. Styret og administrasjonen jobber sammen om å håndtere disse krevende tidene og håper både eksisterende og nye partnere ser viktigheten av å bidra.

Revidert strategi for de neste tre årene innebærer derfor en videreføring og akselerering av retningen vi er på vei, der vi sørger for økt fleksibilitet og gjennomføringskraft i møte med de store endringene i produktporteføljen, SOS-føderasjonens organisering, inntektsfall og finansieringsbehov.

Målet er å sikre en organisasjon som kan levere optimalt på formålet: Å bidra til at flere barn skal kunne vokse opp i en familie, og helst sin egen.

Administrasjon og økonomi (organisasjonen)

Styret

Styret i SOS-barnebyer Norge består av tre kvinner og fire menn: Frode Hvattum (styreleder), TC Høiseith, Grethe Bergly, Eskil Pedersen, Cathrine Kaasen Conradi, Jonny Ternind og Cicilie Romundstad Asbøll.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og generalsekretæren for deres mulige ansvar overfor stiftelsen og tredjepersoner.

Administrasjonen

SOS-barnebyer Norge benyttet i 2024 582,1 millioner kroner til formålsaktiviteter som utgjorde 84,5 prosent av forbrukte midler. Administrasjonskostnadene, etter at felleskostnadene er fordelt, endte på 5,8 millioner kroner og ga en administrasjonsprosent på 0,8 prosent.

Aktivitets- og redegjørelsesplikten

SOS-barnebyer arbeider kontinuerlig for å fremme en inkluderende kultur der alle ansatte behandles med respekt og likeverd. Vi skal være en attraktiv arbeidsgiver for alle, uavhengig av bakgrunn, kjønnsidentitet- og uttrykk, funksjonsnedsettelse, legning, kjønn og religion.

Del 1: Tilstand for kjønnslikestilling

I 2024 var 76,7 prosent av våre ansatte kvinner. Kjønnsfordelingen viste 28,57 prosent menn i lederteamet, og 57 prosent blant mellomlederne. Gjennomsnittlig årslønn for kvinner var 5,8 prosent høyere enn for menn, hovedsakelig fordi to av våre toppledere er kvinner. Median årslønn viste en forskjell på 2,9 prosent i favør av kvinner. Vi overvåker lønnsutviklingen for å sikre at lønnsforskjeller skyldes stillingsnivå og ansvarsområde, ikke kjønn.

Gjennomsnittsalderen i organisasjonen var 40,5 år, med flest ansatte i aldersgruppen 30–39 år. Sykefraværet var 4,40 prosent, og det ble rapportert 37,7 dagsverk fravær grunnet syke barn. Vi har hovedsakelig faste heltidsstillinger og ingen ufrivillig deltidsansatte. I 2024 hadde seks ansatte redusert stillingsprosent og tre var midlertidige engasjementer eller vikariater. Turnover-raten lå på 13,10 prosent.

Del 2: Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

Slik jobber vi for å identifisere risiko for diskriminering og hinder for likestilling

For å fremme likestilling og motvirke diskriminering har vi etablert en mangfoldsgruppe som



fungerer som sparringspartner for HR og ledelsen i spørsmål knyttet til mangfold og inkludering. Pulsmålinger inkluderer nå spørsmål om disse temaene, og tiltak iverksettes basert på resultatene. Temaer knyttet til mangfold og inkludering diskuteres jevnlig i ledermøter, teamledersamlinger og Arbeidsmiljøutvalget. Vi har også en anonym varslingskanal for å sikre at ansatte kan oppleve trygghet i å varsle, og vi har gjennomført tiltak rundt å tydeliggjøre våre interne varslingsrutiner for å sikre at alle medarbeidere kjenner til disse.

Hvilke risikoer har vi oppdaget/identifisert

Vi har identifisert følgende risikoer og utfordringer gjennom våre pulsmålinger: Det har vært behov for å øke kompetansen og bevisstheten rundt mangfold og inkludering blant våre ansatte, spesielt med tanke på ubevisste fordommer. Vi har en ubalanse i kjønnsfordelingen på arbeidsplassen, som vi må ta hensyn til i fremtidige rekrutteringsprosesser. Pulsmålingene viste at vi fortsatt kan jobbe med å utvikle samarbeid på tvers, samt lagånd på arbeidsplassen.

Iverksatte tiltak

- Det er innført jobbanalyser i rekrutteringsprosessen for å sikre objektive og rettfærdige ansettelsesprosesser. Søknader vurderes av to eller flere, og ved stillinger hvor vi har overvekt av kvinner, oppfordrer vi menn til å søke. Vi benytter personlighetstester og evnetester som en del av rekrutteringsprosessen for å sikre en objektiv og kompetansebasert vurdering av kandidater, og redusere ubevisste fordommer.
- Spørsmål om mangfold og inkludering ble i 2024 inkludert i vår hovedpulsmåling, som gjennomføres to ganger i året. Dette for å sikre helhet og systematikk i tiltak knyttet til dette arbeidet.
- Vi har tydeliggjort varslingsrutinen og gjennomført opplæring for alle ledere, slik at ansatte kan melde inn uønskede hendelser på en forsvarlig måte. Varslingskanalen gjør det mulig for arbeidsgiver å kommunisere anonymt med varslere.
- Alle ansatte har gjennomført e-læringskurs om mangfold og inkludering i regi av Catalyst. Kurset hadde også fokus på ubevisste fordommer på arbeidsplassen.

De ansattes medvirkning ivaretas gjennom Samarbeids- og arbeidsmiljøutvalget (SAMU) og gjennom de ansattes fagorganisasjon Negotia.

SOS-barnebyer Norge er sertifisert som miljøbedrift av Stiftelsen Miljøfyrtårn, og driver ikke virksomhet som forurenser miljøet.

Ferdigbehandlede økonomisaker

SOS-barnebyer Norge offentliggjør rutinemessig hvert år alle avsluttede saker om økonomisk mislighold i våre hovedsamarbeidsland. Fire saker er avsluttet.

Det er særlig to saker i Malawi som er verdt å merke seg for 2024. Svindelsak som involverer overfakturering i forbindelse med rehabilitering av toaletter på to skoler finansiert av Norad. Prosjektet ble godkjent uten at det var ferdig, og uten ledelsens involvering. Delbetaling ble gjort til entreprenøren uten godkjenning. Saken ble varslet i juli 2024 og avsluttet i februar 2025.

Den endelige granskingen fra desember 2024 estimerer svindel ved toalett- og sanitæranleggene ved to barneskoler i Blantyre, tilsvarende 265 084 kroner, og Norads andel utgjør 148 447 kroner (56 prosent). SOS-barnebyer Norge må betale tilbake beløpet til Norad.

Den andre saken fra Malawi ble varslet oss i juli 2024. Det var en liten sak som omhandlet mistanke om bestiklinger fra en SOS-ansatt til en leverandør på 15 USD. Granskingen viser at



det var snakk om en feiloverføring og ble avsluttet i september 2024. Felles for begge sakene er at den har blitt grundig gransket av Norad, selv saken med et svært lite beløp.

Vi har i 2024 fått varsler fra to land som omhandler mer enn mistanke om økonomisk mislighold. En av disse sakene ble avsluttet i 2024; en sak som omhandlet både uregelmessige ansettelser, nepotisme og utpressing i Somaliland.

Antikorrupsjon

På grunn av bedrede kontrollrutiner og systematiske gjennomganger, og med god støtte fra regionkontoret for østlige- og sørlige Afrika, er det avdekket flere tilfeller av mangel på god økonomistyring og uansvarlig ledelse. En majoritet av sakene som varsles oss kommer via internrevisjoner eller interne varslingskanaler. SOS-barnebyer Norge arbeider nå tett med regionskontoret om oppfølging av flere risikoland. SOS-barnebyer Norge har i 2024 blitt med i det globale nettverket på anti-korrupsjon og er medlem av anti-korrupsjonsnettverket blant sivilsamfunnsorganisasjoner.

Likviditet

SOS-barnebyer Norges midler skal forvaltes med en langsiktig investeringsstrategi og med fokus på bærekraftige investeringer. I tillegg skal investeringene være i henhold til våre etiske retningslinjer for kapitalforvaltning, og følger de samme retningslinjene som Statens pensjonsfond utland.

SOS-barnebyer Norges verdipapirportefølje hadde en markedsverdi på 393,9 millioner kroner per 31.12.2024, hvorav aksjer utgjorde 158 millioner kroner. 2024 ga en avkastning på 40,8 millioner kroner, mot 36,2 millioner kroner året før.

SOS-barnebyer Norge hadde en likviditetssituasjon med til sammen 124 millioner kroner i bankinnskudd per 31.12.2024, i tillegg til bundne innskudd 55,8 millioner kroner. Dette er mer enn tilfredsstillende med tanke på behovet i den underliggende driften, og er bygget opp for å håndtere omstilling og mer usikre økonomiske tider. Styret forventer at mer av reservene sendes ut til formålet i løpet av 2025. For 2024 endte aktivitetsregnskapet på minus 20,6 millioner kroner, mot et positivt resultat på 79,9 millioner kroner i 2023. Formålskapitalen var ved årets slutt 629,9 millioner kroner.

SOS-barnebyers arbeid med åpenhetsloven

Åpenhetsloven trådte i kraft 1. juli 2022. I samsvar med kravene forplikter SOS-barnebyer Norge seg til å opprettholde høye standarder for ansvarlighet og åpenhet i hele vår virksomhet. Vi har derfor utarbeidet policy og retningslinjer for å svare ut de kravene loven stiller.

Det ble også i 2024 utarbeidet en redegjørelse etter åpenhetsloven for 2023 som er publisert på vår nettside. Formålet med rapporten er å informere våre interessenter om hvordan SOS-barnebyer Norge identifiserer, vurderer og håndterer brudd på åpenhetsloven. Vår tilnærming til aktsomhetsvurderinger og etterlevelse av åpenhetsloven reflekterer vår overordnede strategi for ansvarlig virksomhetsdrift og vår ambisjon om å bidra til en inkluderende og bærekraftig fremtid.


Stiftelsen SOS-barnebyer

Styret har ikke kjennskap til inntrådte forhold som påvirker bedømmelsen av regnskapet for 2024. Regnskapet for 2024 er gitt under forutsetning om fortsatt drift.



Styret anerkjenner at det har vært et krevende og ekstraordinært år for administrasjonen, og er både takknemlig og imponert over organisasjonens høye aktivitet, resultater og endringsvilje. Styret vil uttrykke en stor takk til alle frivillige og ansatte i SOS-barnebyer Norge for et år med solid innsats.

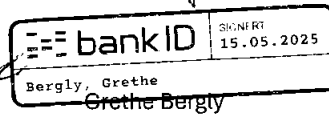
Oslo, 31. desember 2024 / Oslo, 14. mai 2025

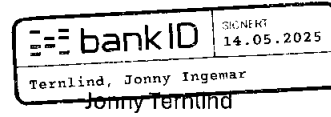

Frode Hvattum


Eskil Pedersen


TC Høiseth


Cathrine K. Conradi


Bergly, Grethe
Grethe Bergly


Ternlind, Jonny Ingemar
Jonny Ternlind


Cicilie Romundstad Asbøll



BDO AS
Bygdøy allé 2
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Til styret i Stiftelsen SOS-barnebyer Norge

Uavhengig revisors beretning Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Stiftelsen SOS-barnebyer Norge.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2024
- Aktivitetsregnskap for 2024
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2024
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Erik H. Lie
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Lie, Erik Helge

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-155606

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-05-21 13:45:00 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 101BX-BKXMG-NRYP5-RN5BI-OW9D8-5RZY

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eudi.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.