



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 992 684 666  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ASKO SENTRALLAGER AS  
Forretningsadresse: Deliveien 33  
1540 VESTBY

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan Isak Rasmussen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.04.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 23.06.2024



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		13 693 297 291	15 284 261 135
Annen driftsinntekt		14 377 594	12 964 837
<b>Sum inntekter</b>		<b>13 707 674 885</b>	<b>15 297 225 972</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		13 274 738 701	14 880 034 311
Lønnskostnad		205 753 633	206 524 591
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		35 499 696	34 260 658
Annen driftskostnad		195 692 619	180 642 076
<b>Sum kostnader</b>		<b>13 711 684 649</b>	<b>15 301 461 636</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-4 009 764</b>	<b>-4 235 664</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		6 993 268	3 068 049
Annen renteinntekt		2 159	1 828
Annen finansinntekt		95 195	211 417
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>7 090 622</b>	<b>3 281 293</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		14 813	7 647
Annen rentekostnad		26 176	35 355
Annen finanskostnad		96 012	55 308
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>137 002</b>	<b>98 309</b>
<b>Netto finans</b>		<b>6 953 620</b>	<b>3 182 984</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>2 943 856</b>	<b>-1 052 680</b>
Skattekostnad på resultat		651 579	-227 007
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>2 292 277</b>	<b>-825 673</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>2 292 277</b>	<b>-825 673</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 292 277</b>	<b>-825 673</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>2 292 277</b>	<b>-825 673</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		14 539 127	
Overført fra annen egenkapital		-12 246 850	-825 673
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>2 292 277</b>	<b>-825 673</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		29 752 542	39 288 155
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		126 457 751	145 656 059
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>156 210 294</b>	<b>184 944 214</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		863 375	457 526
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>863 375</b>	<b>457 526</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>157 073 669</b>	<b>185 401 740</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>734 375 453</b>	<b>645 871 783</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		452 421 247	454 521 826
Andre kortsiktige fordringer		375 042 830	390 039 412
<b>Sum fordringer</b>		<b>827 464 076</b>	<b>844 561 237</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 561 839 529</b>	<b>1 490 433 020</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 718 913 198</b>	<b>1 675 834 760</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		20 000 000	20 000 000
Overkurs		4 994 000	4 994 000
Annen innskutt egenkapital		248 631 596	248 631 596



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>273 625 596</b>	<b>273 625 596</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		77 677 249	89 924 099
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>77 677 249</b>	<b>89 924 099</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>351 302 845</b>	<b>363 549 695</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		1 526 567	1 407 346
Utsatt skatt		14 744 061	18 193 262
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>16 270 628</b>	<b>19 600 608</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>16 270 628</b>	<b>19 600 608</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 291 982 115	1 248 507 402
Betalbar skatt			1 475 387
Skyldig offentlige avgifter		13 727 012	13 184 171
Annen kortsiktig gjeld		45 630 598	29 517 496
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 351 339 725</b>	<b>1 292 684 456</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 367 610 353</b>	<b>1 312 285 064</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 718 913 198</b>	<b>1 675 834 760</b>



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i ASKO Sentrallager AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for ASKO Sentrallager AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: X10LV-4418P-A6ECW-0DWXZ-CLE00-EFVLL



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
ASKO Sentrallager AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 4. mai 2023  
Deloitte AS

Reidar Ludvigsen  
statsautorisert revisor

Pennco Dokumentnøkkel: X10LV-4418P-A6ECW-ODWVZ-CLE00-EFVLL



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Reidar Ludvigsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5997-4-1501479

IP: 217.173.xxx.xxx

2023-05-04 13:47:51 UTC



Penneo Dokument nøkkel: X10LV-4418P-A6ECW-ODWVZ-CLE00-EFVLL

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



**Årsregnskap 2022**  
**for**  
**ASKO SENTRALLAGER AS**



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



## ASKO SENTRALLAGER AS Resultatregnskap 2022

DRIFTSINTEKTER	NOTE	2022	2021
Salgsinntekt	2	13 693 297 291	15 284 261 135
Annen driftsinntekt		14 377 594	12 964 837
Sum driftsinntekter		<u>13 707 674 885</u>	<u>15 297 225 972</u>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Varekostnad	2	13 274 738 701	14 880 034 311
Lønnskostnad	3, 4	205 753 633	206 524 691
Annen driftskostnad	2, 3	195 692 619	180 642 076
Ordinær avskrivning	6	35 499 696	34 260 658
Sum driftskostnader		<u>13 711 684 649</u>	<u>15 301 461 636</u>
Driftsresultat		<u>-4 009 764</u>	<u>-4 235 664</u>
<b>FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Renteinntekter fra foretak i samme konsern		6 978 455	3 060 402
Renteinntekter		2 159	1 828
Andre finansinntekter		95 195	211 417
Sum finansinntekter		<u>7 075 809</u>	<u>3 273 646</u>
Rentekostnader		26 176	35 355
Andre finanskostnader		96 012	55 308
Sum finanskostnader		<u>122 188</u>	<u>90 662</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>2 943 856</u>	<u>-1 052 680</u>
Skattekostnad	5	651 579	-227 007
Årsresultat		<u>2 292 277</u>	<u>-825 673</u>
<b>OVERFØRINGER OG DISPONERINGER</b>			
Åvitt konsernbidrag	8	14 539 127	0
Overført fra annen egenkapital	8	-12 246 850	-825 673
Overføringer og disponeringer		<u>2 292 277</u>	<u>-825 673</u>



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



**ASKO SENTRALLAGER AS**

**Balanse pr. 31. desember**

EIENDELER	NOTE	2022	2021
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter og bygninger	6	29 752 542	39 288 155
Driftsøstere og inventar	6	126 457 751	145 656 059
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>156 210 294</b>	<b>184 944 214</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		863 375	457 526
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>863 375</b>	<b>457 526</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>157 073 669</b>	<b>185 401 740</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer		734 375 453	645 871 783
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	452 421 247	454 521 826
Andre fordringer	9, 10	375 042 829	390 039 411
<b>Sum fordringer</b>		<b>827 464 076</b>	<b>844 561 238</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 561 839 529</b>	<b>1 490 433 020</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 718 913 198</b>	<b>1 675 834 760</b>



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



## ASKO SENTRALLAGER AS

### Balanse pr. 31. desember

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	7, 8	20 000 000	20 000 000
Overkurs	8	4 994 000	4 994 000
Annen innskutt egenkapital	8	248 631 596	248 631 596
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>273 625 596</b>	<b>273 625 596</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	77 677 249	89 924 099
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>77 677 249</b>	<b>89 924 099</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>351 302 845</b>	<b>363 549 695</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	4	1 526 567	1 407 346
Utsatt skatt	5	14 744 061	18 193 262
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>16 270 628</b>	<b>19 600 608</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	1 291 962 115	1 248 507 403
Betalbar skatt	5	0	1 475 387
Skyldige offentlige avgifter		13 727 012	13 164 171
Annen kortsiktig gjeld	9, 10	45 630 598	29 517 496
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 351 319 725</b>	<b>1 292 664 457</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 367 610 353</b>	<b>1 312 285 065</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 718 913 198</b>	<b>1 675 834 760</b>

Vestby, 26. april 2023  
I styret for ASKO SENTRALLAGER AS

Tore Bekken  
Styrets leder

Bjørn Strand  
Styremedlem

Jørgen Slamnes Eskeland  
Styremedlem

Arne Bakken  
Styremedlem

Runar Elishaug Roos  
Styremedlem

Stina Langsholt  
Styremedlem

Per Tallef Arning  
Administrerende direktør



Denne filen er forseglest med en digital signatur.



## ASKO SENTRALLAGER AS Kontantstrømoppstilling

	2022	2021
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	2 943 856	-1 052 680
Periodens betalte skatt	-1 475 387	-6 544 758
Ordinære avskrivninger	35 499 696	34 280 658
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	119 221	108 615
Endring i varebeholdning	-88 503 670	-10 147 309
Endring i kundefordringer	2 100 579	-36 981 425
Endring i leverandørgjeld	43 474 713	46 093 757
Endring i andre lidsavgrensningsposter	-5 341 488	-240 124
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-11 182 480</b>	<b>25 496 734</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-6 765 777	-10 370 400
Endring i langsiktig fordringer	-405 849	94 712
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-7 171 626</b>	<b>-10 275 688</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		
Endring i kortsiktig gjeld	-3 784 950	4 128 274
Endring mellomværende konsernkontosystem	22 139 056	-19 349 320
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>18 354 106</b>	<b>-15 221 047</b>
<b>Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr. 1. januar	0	0
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Selskapets konsernkonto er i regnskapet ikke klassifisert som bankinnskudd, men som mellomværende med selskap i samme konsern.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



## ASKO SENTRALLAGER AS Noter til regnskapet 2022

### Note 1, Regnskapsprinsipper

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

#### Inntektsføring

Inntekter resultatføres når de er oppjent. Inntektsføring skjer normalt på leveringstidspunkt ved salg av varer eller i takt med utførelsen ved salg av tjenester. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

#### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenslåingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

#### Omløpsmidler og kortiktig gjeld

Omløpsmidler og kortiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter siste dag i regnskapsåret, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

#### Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Varige driftsmidler føres opp i balansen til anskaffelseskost og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art. Nedskrivninger blir reversert dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Hvis en på balansedagen forventer kortere gjenstående levetid, vil avskrivningen endres. Endring i avskrivningstid regnes som en estimatendring. Gjeld som faller til betaling senere enn ett år etter balansedagen er klassifisert som langsiktig gjeld. Første års avdrag er klassifisert som kortiktig gjeld.

#### Leiekostnader

Leiekostnader betraktes som operasjonelle. Kostnader regnskapsføres løpende.

#### Varer

Selskapets varebeholdning består i hovedsak av innkjøpte ferdigvarer for videresalg med høy omløpsstøighet. Varer er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost beregnes etter FIFO-metoden.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap på fordringer gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### Pensjoner

##### Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Ytelsesbaserte pensjonsordninger regnskapsføres i henhold til IAS 19, i tråd med NRS 6. Forplikelsen knyttet til selskapets usikrede driftspensjonsordning avsettes på grunnlag av avtalte betjemningsmessige opplynte rettigheter. Avsatte forpliktelser er et mål på nåverdien av fremtidige pensjonsytelser. Pensjonsforpliktelsen balanseføres som langsiktig forpliktelse. Periodens pensjonskostnad inngår i lønnskostnader.

##### Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Innskuddsbaserte pensjonsordninger periodiseres i henhold til sammenslåingsprinsippet ved at pensjonspremien resultatføres når den påløper.

##### Avtalefestet pensjon

Avtalefestet pensjon (AFP) fra 1.1.2011 medfører løpende kostnadsføring og ingen balanseføring av fremtidige forpliktelser.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår og endring i utsatt skatt. Endring i utsatt skatt som er knyttet til poster ført direkte mot egenkapitalen, inngår ikke i skattekostnaden, men er ført direkte mot egenkapitalen. Utsatt skatt er beregnet med aktuell skattesats på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettolført. Utsatt skattefordel er balanseført i den grad det er sannsynliggjort at denne kan bli nyttegjørt.

#### Kontantstrøm

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. I kontanter inngår kasse- og bankbeholdning.

#### Konsernregnskap

ASKO SENTRALLAGER AS er et selskap innenfor NorgesGruppen ASA-konsernet, og inngår i NorgesGruppen ASA sitt konsernregnskap. NorgesGruppen ASA sitt konsernregnskap kan hentes ut på [www.norgesgruppen.no](http://www.norgesgruppen.no).

### Note 2, Nærstående parter

Selskapet har i 2022 levert varer til butikk-, servicehandelvirksomhet og andre engrosselskaper i samme konsern med kr 12 631 334 806. Selskapet har i 2022 kjøpt varer fra andre selskaper i samme konsern med kr 1 033 872 509. Det er kjøpt ulike administrative tjenester fra andre selskaper i konsernet. Transaksjonene er i henhold til armlengdes prinsipp.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



### Note 3, Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte mm.

	2022	2021
Lønn	158 051 993	159 584 698
Arbeidsgiveravgift	24 157 537	24 009 719
Pensjonskostnader	9 395 596	8 178 933
Andre personalkostnader	14 148 507	14 751 240
<b>Sum</b>	<b>205 753 633</b>	<b>206 524 591</b>

Antall sysselsatte årverk	221	215
Lån til ansatte utgjør kr 863 375.		

#### Ytelser til styret og ledende personer

Administrerende direktør har mottatt kr 2 975 250 i lønn og kr 212 611 i andre godtgjørelser.

Administrerende direktør inngår i selskapets kollektive pensjonsordning og har usikret driftspensjon i tillegg. Total pensjonskostnad utgjør kr 212 357.

Det er ikke utbetalt honorar eller andre godtgjørelser til styrets medlemmer. Det er ikke gitt lån til styrets medlemmer.

Administrerende direktør eller styremedlemmer har ikke krav på særskilt vederlag, bonus eller sluttpakke ved opphør av vervet.

Honorarer til selskapets revisor	2022	2021
Løvpålagt revisjon	54 900	52 600

### Note 4, Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapet betaler avtalt innskudd til den ansattes pensjonskonto.

Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. 269 ansatte omfattes av ordningen.

Kostnadsført tilskudd inngår i lønnskostnaden og utgjør kr 6 133 963 i 2022. Se note for lønnskostnader.

Selskapet har usikret ordning som dekker pensjonsgrunnlaget over 12G.

Årets kostnad knyttet til usikret driftspensjonsordning for ansatte med lønn over 12G utgjør kr 146 139

#### Avtalefestet pensjon

Selskapet har AFP-ordning for ansatte. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av forpliktelse i årsregnskapet.

Dette medfører at ingen forpliktelse for denne ordningen er balanseført. Netto pensjonskostnad knyttet til AFP-pensjon er kr 3 115 494

### Note 5, Skattekostnad

Spesifikasjon av skattekostnad i resultatregnskapet	2022	2021
Betalbar skatt	0	1 475 387
Endring utsatt skatt	-3 449 201	-1 702 393
Skatt av konsernbidrag	4 100 780	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>651 579</b>	<b>-227 006</b>

Beregning av årets skattegrunnlag	2022	2021
Regnskapsmessig resultat før skatt	2 943 856	-1 052 680
Endring i midlertidige forskjeller	15 678 187	7 738 152
Permanente forskjeller	17 864	20 833
Avgift konsernbidrag	-18 639 907	0
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>0</b>	<b>6 706 305</b>

Betalbar skatt	0	1 475 387
----------------	---	-----------

Midlertidige forskjeller	2022	2021
Driftsmidler	68 541 584	84 096 205
Utestående fordringer	3 444	7 789
Netto pensjonsforpliktelse	-1 526 567	-1 407 346
<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>67 018 461</b>	<b>82 696 648</b>

Netto utsatt skatteforpliktelse i balansen	14 744 061	18 193 263
--	------------	------------

Endringer i utsatt skatt	2022	2021
Balanse 1.1	18 193 263	19 895 656
Innregnet mot resultat	-3 449 201	-1 702 393
<b>Balanse 31.12</b>	<b>14 744 061</b>	<b>18 193 263</b>



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



<b>Avstemming fra nominell til faktisk skattesats</b>		
Regnskapsmessig resultat før skatt	2 943 856	-1 052 680
Forventet skatt etter nominell skattesats	647 648	-231 590
Permanente forskjeller	3 930	4 583
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>651 579</b>	<b>-227 006</b>
Effektiv skattesats	22,1 %	21,6 %

## Note 6, Varige driftsmidler

	Tomter og bygninger	Driftslesere og inventar	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.2022	46 514 225	460 432 559	506 946 784
Årets tilgang	3 017 495	3 748 282	6 765 777
Interne reklassifiseringer	-9 277 638	9 277 638	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2022</b>	<b>48 254 081</b>	<b>473 458 479</b>	<b>513 712 561</b>
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2022	7 226 070	314 776 500	322 002 570
Årets avskrivninger	3 275 469	32 224 228	35 499 696
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2022</b>	<b>10 501 539</b>	<b>347 000 728</b>	<b>357 502 266</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2022</b>	<b>29 752 542</b>	<b>126 457 751</b>	<b>156 210 294</b>

Økonomisk levidd (år)	5-50 år	5-15 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

### Leie/leasing

Selskapet har inngått operasjonelle husleieavtaler av ulik varighet. Kostnadsført husleie for 2022 utgjør NOK 30 219 364. Andre operasjonelle leieavtaler er ansett å utgjøre en uvesentlig størrelse for selskapet og spesifiseres ikke nærmere.

## Note 7, Aksjekapital og aksjonærinformasjon

### Aksjekapital

Pr. 31. desember 2022 består selskapets aksjekapital av 20 000 aksjer, hver pålydende kr 1 000, samlet pålydende kr 20 000 000. Samtlige aksjer eies av ASKO NORGE AS.

## Note 8, Egenkapital

	Aksje-kapital	Overkurs	Annen innskutt EK	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2022	20 000 000	4 994 000	248 631 596	89 924 099	363 549 695
<b>Årets endring i egenkapital:</b>					
Konsernbidrag avgitt				-14 539 127	-14 539 127
Årsresultat				2 292 277	2 292 277
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>20 000 000</b>	<b>4 994 000</b>	<b>248 631 596</b>	<b>77 677 249</b>	<b>351 302 845</b>

## Note 9, Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer	
	2022	2021	2022	2021
Foretak i samme konsern	421 467 297	427 132 444	352 249 209	374 472 700
	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2022	2021	2022	2021
Foretak i samme konsern	93 752 773	66 512 948	18 814 776	4 175 889

Andre kortsiktige fordringer knytter seg i hovedsak til selskapets konsernkontosystem og fordring på konsernbidrag.

## Note 10, Pantestillelser og garantier

Konsernet har inngått en felles skattetrekkgaranti som sikkerhet for de ansattes skattetrekkmidler. Selskapet er, i likhet med de andre selskapene i konsernet, solidarisk ansvarlig for trekk knyttet til konsernkontosystemet.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



## ASKO SENTRALLAGER AS Årsberetning 2022

### VIRKSOMHETENS ART

Selskapets næringsvirksomhet er i hovedsak engroshandel med dagligvarer med beliggenhet i Vestby. Selskapet er datterselskap av ASKO NORGE AS og inngår i konsernregnskapet til NorgesGruppen ASA.

### FORTSATT DRIFT

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Resultatprognoser for 2023 og selskapets langsiktige planer gir grunnlag for dette.

### FORSKNING OG UTVIKLING

Selskapet driver ikke egen forskning og utvikling.

### ARBEIDSMILJØ

Sykefraværet i selskapet var 8,1 %, som er høyt for bransjen. Det er ikke rapportert om alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året som har forårsaket betydelige skader eller personskader. Arbeidsmiljøet er godt. Dette bekreftes gjennom medarbeiderundersøkelser. Medarbeidersamtaler er en integrert del av vår medarbeiderutvikling/-oppfølging, og det ble gjennomført medarbeidersamtaler med 76 % av alle ansatte i løpet av året.

### BÆREKRAFTIG OG KLIMANØYTRAL

En av ASKOs ambisjoner er «Bærekraftig og Klimanøytral».

Bærekraft innebærer at vi tar sosiale, etiske og miljømessige hensyn, og at vi har forsvarlig lønnsomhet. Selskapet har mål om å være en arbeidsplass med mangfold og hvor det ikke forekommer diskriminering. Dette skal ivaretas gjennom like vilkår, rettigheter og muligheter i ansettelses- og arbeidsforhold. Selskapet er godkjent lærebedrift og tar normalt inn lærlinger innenfor lager og transport hvert år. I 2022 har vi som følge av pandemien ikke hatt læreplasser. Totalt hadde selskapet 3 arbeidstreningsplasser.

Klimanøytral innebærer at vi ikke har CO<sub>2</sub>-utslipp innenfor vår virksomhet. Selskapet forurenser ikke det ytre miljø utover det som normalt følger av distribusjonsvirksomhet. Selskapet har tatt i bruk ny teknologi for å redusere CO<sub>2</sub>-utslipp og har fokus på ENØK-tiltak og avfallshåndtering.

ASKO FORNYBAR AS er datterselskap av NorgesGruppen ASA og produserer fornybar energi på vegne av ASKO-selskapene. Basert på ASKO FORNYBAR AS sin produksjon av fornybar energi i 2022, er ASKO SENTRALLAGER AS tildelt 4.703.000 kWh. Selskapet har installert 4.600 m<sup>2</sup> solceller som bidrar med 452.000 kWh. Egenprodusert solcelleenergi sammen med fornybar energi produsert av ASKO FORNYBAR AS gir selskapet en fornybarandel energi lik 100 %.

Selskapet er sertifisert etter ISO14001 som er en miljøstandard for styring og kontinuerlig forbedring innen klimapåvirkning.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



## LIKESTILLING

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass som tiltrekker og beholder dyktige medarbeidere med like rettigheter og muligheter for kvinner og menn. Vedlagt vedlegg «Aktivitets- og redegjørelsesplikt 2022» redegjør for tilstanden i selskapet når det gjelder likestilling mellom kjønn og hvordan det i praksis arbeides med likestilling og ikke-diskriminering

## REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte regnskap et riktig bilde av selskapets virksomhet, stilling og resultat av driften for 2022. Det har heller ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utløp som er av vesentlig betydning for bedømmelsen av selskapets stilling.

Omsetningen i selskapet gikk ned fra MNOK 15.297 i 2021 til MNOK 13.708 i 2022. Omsetningsnedgangen skyldes primært normalisering av markedet og åpne grenser igjen etter forhøyet omsetning under pandemi med stengte grenser og høy innenlands omsetning.

Årsresultatet ble MNOK 2,3, en bedring fra forrige år på MNOK 3,1. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde MNOK -11,2.

Totalkapitalen ved utgangen av året var MNOK 1.719 sammenlignet med MNOK 1.676 året før. Egenkapitalandelen per 31.12.2022 utgjorde 20,4 % sammenlignet med 21,7 % per 31.12.2021. Årsak til endring i egenkapital skyldes disponering av årets resultat og konsernbidrag.

Selskapet inngår i NorgesGruppen ASAs konsernkontosystem. Konsernets likviditetssituasjon anses å være god.

## FINANSIELL RISIKO

Selskapet er utsatt for kredittrisiko og renterisiko i dens ordinære forretningsvirksomhet. Selskapet er finansiert gjennom konsernets konsernkontoordning. Konsernets likviditet er god, og styret vurderer derfor at selskapet har lav likviditetsrisiko. Selskapets egenkapital er vurdert å være forsvarlig.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekningen utgjør MNOK 100 pr. år.

Selskapet foretar ingen selvstendig sikring av renter og har tilstrekkelige trekkrettigheter på konsernkontoordningen.

## FREMTIDIG UTVIKLING

Selskapets utvikling følger konsernets langsiktige planer. Selskapets påvirkes av de markedsmessige forhold innenfor serverings- og dagligvarebransjen og den generelle økonomiske utvikling i Norge.

## ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet:

Avgitt konsernbidrag	14.539.127
Overført fra annen egenkapital	<u>-12.246.850</u>
Totalt disponert	<u>2.292.277</u>



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



Vestby, 26. april 2023  
I styret for ASKO SENTRALLAGER AS

---

Tore Bekken  
Styreleder

---

Are Bakken  
Styremedlem

---

Bjørn Strand  
Styremedlem

---

Jørgen Stamnes Eskeland  
Styremedlem

---

Runar Elshaug Roos  
Styremedlem

---

Stina Langsholt  
Styremedlem

---

Per Tellef Arning  
Administrerende direktør



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



## AKTIVITETS- OG REDEGJØRELSESPLIKT 2022

### Innledning:

ASKO SENTRALLAGER AS skal preges av mangfold og utvikling. Vi skal legge til rette for samhandling, engasjement, profesjonalitet og gode resultater – ref. ASKOs forretningsidé og lederhåndbok. Dette gjør vi ved å legge til rette for at ansatte kan utøve et aktivt medarbeiderskap. Alle i ASKO SENTRALLAGER AS skal bidra til et inkluderende arbeidsmiljø som etterlever våre verdier samhold, bidrag og forbedringer, og vi skal respektere og verdsette hverandres meninger og ulike perspektiver. ASKO SENTRALLAGER AS skal ivareta ansatte gjennom hele yrkeskarrieren, og sikre kompetanseutvikling og livsfasetilrettelegging.

### Kartlegging 2022

#### 1. Arbeidsforhold

Oversikt over antall deltid, faste og midlertidige ansatte i ASKO SENTRALLAGER AS. Andel midlertidige arbeidsforhold i ASKO SENTRALLAGER AS utgjør rundt 25 % av den totale arbeidsstokken. Det er ca. 3 % av de ansatte som har deltidsstilling. Alle deltidsstillinger er opprettet med utgangspunkt i tilpasninger til den ansattes forhold, eksempelvis delvis uførhet, delvis alderspensjon eller arbeidsmarkedstiltak. Tilretteleggingen er en del av en helhetlig livsfasetilpasning av arbeidsplassen.

	2021		2022		2021		2022		2021		2022	
	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner
Antall	201	63	192	61	2,0 %	3,1 %	27,9 %	24,1 %	9,71	9,61	11,68	18,21
Andel	76,1 %	23,9 %	75,9 %	24,1 %								

#### 2. Turnover og rekruttering

2022 var total turnover for selskapet 7 %. Liten utskifting av arbeidsstokken påvirker utviklingstakten i kjønnsbalansen. ASKO SENTRALLAGER AS har ved utgangen av 2022 en kvinneandel på 24,1 %. Andel kvinner i selskapets ledergruppe er 20 %. Antall kvinnelige søkere på utlyste stillinger i 2022 var 29 %, av nytilsatte var 17 % kvinner, mens av de som sluttet var det 23 % kvinner. Et fokusområde i mangfoldsarbeidet vil være å styrke kjønnsbalansen på alle nivåer.

#### 3. Foreldrepermisjon

I ASKO SENTRALLAGER AS ønsker vi å motivere til at både far og mor benytter seg av foreldrepermisjon. Ansatte har rett til full lønn og full opptjening av feriepenger under foreldrepermisjon, og full lønn ved omsorgspermisjon. Ansatte i foreldrepermisjon skal ha normal lønnsutvikling. Det gjennomsnittlige uttaket av foreldrepermisjon i 2022 blant kvinner og menn er henholdsvis 18 og 12 uker. Dette er kun medregnet den del av permisjonen som ble avvirket i kalenderåret 2022, og tar ikke hensyn til permisjon avvirket over årsskiftene. I 2022 tok kvinner i ASKO SENTRALLAGER AS i gjennomsnitt ut 6 uker lengre foreldrepermisjon enn det



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



menn gjorde. Dette er sammenlignbart med tall på nasjonalt nivå. ASKO SENTRALLAGER AS legger til rette for at våre ansatte kan ta ut så mye foreldrepermisjon som de ønsker innenfor tildelt kvote. Vi har tro på at ved å gi gode betingelser for foreldrepermisjon legger vi til rette for en god livsfasetilpasning og en likestilt hverdag.

## Likestillingsredegjørelsen

### 1. ASKO SENTRALLAGER AS sitt arbeid med likestilling

ASKO SENTRALLAGER AS har jobbet strukturert med likestillings og mangfoldsarbeidet gjennom 2022. I selskapets politikk, regelverk og rutiner er grunnlaget godt forankret. Aktiv bruk av selskapets verdier samhold, bidrag og forbedringer, samt prinsipper for god ledelse er medvirkende til god etterlevelse. Strukturelt er arbeidet med likestilling og mangfold forankret med både ledelsen og de tillitsvalgte i relevante fora. Det videre arbeidet i henhold til den lovbestemte 4-stegsmetoden er gjennomført med tillitsvalgte og vernetjenesten i AMU. Her er stillingsinndeling, risikovurdering, tiltaksarbeid og vurderinger av arbeidet utført.

### 2. Våre mål med likestillings- og mangfoldsarbeidet

Mål for likestilling- og mangfoldsarbeidet i selskapet vil bli nedfelt i løpet av 2023. Rammene for likestillings- og mangfoldsarbeidet styres av selskapets strategi. Selskapet skal tilstrebe seg å speile det samfunnet vi er en del av. Kjønnbalanse, flerkulturelt mangfold og tilrettelegging for arbeidssøkere med funksjonsnedsettelse er sentrale begreper for å definere målene innenfor likestillings- og mangfoldsarbeidet, og danner utgangspunktet for følgende fokusområder:

- Styrke mangfoldskompetansen til organisasjonen.
- Styrke kjønnbalansen på alle nivåer
- Tydelig profilering av vårt selskap rettet mot mangfold
- Øke kvaliteten i rapporteringsgrunnlagene

Tiltakene revideres årlig, og skal være realistiske, gjennomførbare og hensiktsmessige. Vurdering av risiko for diskriminering eller andre hindringer for likestilling skal også gjennomføres årlig.

### 3. Følgende risikoer er identifisert:

- Avvik i kjønnbalanse
- Færre kvinnelige enn mannlige ansettelse i prosent
- Enkelte ansatte har gammeldage holdninger mht. mangfold

Disse risikoene er i seg selv ikke grunnlag for å hevde at det foregår diskriminering, men siden de representerer avvik eller barrierer er det viktig at risikoene er identifisert og at tiltak for å redusere eventuell diskriminering blir iverksatt.

### 4. Årsaker til de identifiserte risikoene

ASKO SENTRALLAGER AS har sammen med de tillitsvalgte vurdert at regelverk, politikk og retningslinjer er gode og presise, og det samme gjelder etterlevelsen på dette området. Det var en varslingssak knyttet til diskrimineringsgrunnlagene i 2022. Dette ble håndtert i samråd med



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



advokat og saken anses som avsluttet.

Historisk har det vært overvekt av menn i stillinger innen lagerarbeid. Dette er en av årsakene til at vi har en underliggende skjevhet som vi arbeider målrettet for å rette opp.

Vi har også en del ansatte som har jobbet på lager et langt liv. Noen av disse har fortsatt med seg noe gammeldagse holdninger som må bearbeides.

## 5. Tiltak for å forhindre diskriminering og øke likestilling

De nedenstående tiltak gjennomføres for å møte risikoene og mål beskrevet over.

De viktigste tiltakene framover:

- Etablere en plan for arbeid med likestilling, mangfold og inkludering
  - Opplæring og involvering av ansatte jfr. «Sette strek»
- Vurdering av rekrutteringsmetodikk
  - Få frem bedre i annonser at vi ønsker mangfold
  - Følge opp andel kvinner som ansettes

## 6. Vurdering av resultatene

Resultatene av disse tiltakene vil bli vurdert i selskapets AMU forum og legges frem for styret i ARP-rapporten for 2023.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



**Signert av:**

<i>Navn</i>	<i>Metode</i>	<i>Dato</i>
Bekken, Tore	BANKID_MOBILE	01-05-2023 11:55
Roos, Runar Elshaug	BANKID_MOBILE	04-05-2023 11:53
Strand, Bjørn	BANKID_MOBILE	02-05-2023 07:28
Bakken, Åre	BANKID_MOBILE	28-04-2023 07:33
Langsholt, Stina	BANKID_MOBILE	02-05-2023 00:15
Eskeland, Jørgen Stamnes	BANKID	28-04-2023 07:23
Arning, Per Tellef	BANKID_MOBILE	28-04-2023 09:26

**Denne dokumentpakken inneholder:**

- Forside (denne siden)
- Originaldokumentene
- Elektroniske signaturer. Disse er ikke synlige i dokumentet, men er vedlagt elektronisk.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.  
Forseglingen er din garanti for filens autensitet.

DE SIGNERTE DOKUMENTENE FØLGER PÅ NESTE SIDE >



## 2022-12-31 Ar


Navn Dato  
**Bekken, Tore** 2023-05-01

Identifikasjon

 Bekken, Tore

Navn Dato  
**Roos, Runar Elshaug** 2023-05-04

Identifikasjon

 Roos, Runar Elshaug

Navn Dato  
**Strand, Bjørn** 2023-05-02

Identifikasjon

 Strand, Bjørn


Navn Dato  
**Bakken, Are** 2023-04-28

Identifikasjon

 Bakken, Are

Navn Dato  
**Langsholt, Stina** 2023-05-02

Identifikasjon

 Langsholt, Stina


Navn Dato  
**Eskeland, Jørgen Stamnes** 2023-04-28

Identifikasjon

 Eskeland, Jørgen Stamnes

Navn Dato  
**Arning, Per Tellef** 2023-04-28

Identifikasjon

 Arning, Per Tellef



Dette dokumentet inneholder elektroniske signaturer i samsvar med EU-godkjent PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Direktiv 1999/93/EC)