



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 917 564 000
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LADE BLÅ KIOSKEN AS
Forretningsadresse: Sjømannsveien 14
7040 TRONDHEIM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Raid Ahmed
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.04.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 860 307	3 083 081
Sum inntekter		3 860 307	3 083 081
Kostnader			
Varekostnad		1 425 935	1 190 704
Lønnskostnad	1, 12	1 419 163	1 236 483
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	18 200	22 300
Annen driftskostnad	4	870 569	456 313
Sum kostnader		3 733 867	2 905 800
Driftsresultat		126 440	177 281
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt			61
Sum finansinntekter			61
Annen rentekostnad		15	61
Sum finanskostnader		15	61
Netto finans		-15	0
Ordinært resultat før skattekostnad		126 425	177 280
Skattekostnad på ordinært resultat	7	27 813	39 001
Ordinært resultat etter skattekostnad		98 612	138 279
Årsresultat		98 612	138 279
Overføringer og disponeringer			
Annen egenkapital		98 612	138 279
Sum overføringer og disponeringer		98 612	138 279



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	28 600	31 800
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	59 900	74 900
Sum varige driftsmidler		88 500	106 700
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer	13, 14	2 500	2 500
Sum finansielle anleggsmidler		2 500	2 500
Sum anleggsmidler		91 000	109 200
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		90 866	71 869
Sum varer		90 866	71 869
Fordringer			
Kundefordringer	9	14 333	2 230
Andre fordringer	14	26 500	6 216
Sum fordringer		40 833	8 446
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	511 524	391 120
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		511 524	391 120
Sum omløpsmidler		643 223	471 435
SUM EIENDELER		734 223	580 635

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (1 000 aksjer à kr 30,00)	5, 11	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	439 671	341 059
Sum opptjent egenkapital		439 671	341 059
Sum egenkapital	11	469 671	371 059
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8	2 640	3 249
Sum avsetninger for forpliktelser		2 640	3 249
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		2 640	3 249
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		34 000	1 167
Betalbar skatt	7	28 422	39 753
Skyldige offentlige avgifter		65 879	44 768
Annen kortsiktig gjeld		133 612	120 639
Sum kortsiktig gjeld		261 912	206 327
Sum gjeld		264 552	209 576
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		734 223	580 635



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 232472

Enheten

Organisasjonsnummer: 917 564 000
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LADE BLÅ KIOSKEN AS
Forretningsadresse: Sjømannsveien 14
7040 TRONDHEIM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Raid Ahmed
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.04.2022

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.04.2022

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 917 564 000
LADE BLÅ KIOSKEN AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 860 307	3 083 081
Sum inntekter		3 860 307	3 083 081
Kostnader			
Varekostnad		1 425 935	1 190 704
Lønnskostnad	1, 12	1 419 163	1 236 483
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	18 200	22 300
Annen driftskostnad	4	870 569	456 313
Sum kostnader		3 733 867	2 905 800
Driftsresultat		126 440	177 281
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt			61
Sum finansinntekter			61
Annen rentekostnad		15	61
Sum finanskostnader		15	61
Netto finans		-15	0
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	7	27 813	39 001
Ordinært resultat etter skattekostnad		98 612	138 279
Årsresultat		98 612	138 279
Overføringer og disponeringer			
Annen egenkapital		98 612	138 279
Sum overføringer og disponeringer		98 612	138 279



Organisasjonsnr: 917 564 000
LADE BLÅ KIOSKEN AS

BALANSE

Beløp i: NOK

Note	2021	2020
------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	28 600	31 800
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	59 900	74 900
Sum varige driftsmidler		88 500	106 700

Finansielle anleggsmidler

Andre fordringer	13, 14	2 500	2 500
Sum finansielle anleggsmidler		2 500	2 500
Sum anleggsmidler		91 000	109 200

Omløpsmidler

Varer

Varer		90 866	71 869
Sum varer		90 866	71 869

Fordringer

Kundefordringer	9	14 333	2 230
Andre fordringer	14	26 500	6 216
Sum fordringer		40 833	8 446

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	511 524	391 120
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		511 524	391 120

Sum omløpsmidler

SUM EIENDELER		734 223	580 635
----------------------	--	----------------	----------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital (1 000 aksjer à kr 30,00)	5, 11	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000



Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	439 671	341 059
Sum opptjent egenkapital		439 671	341 059
Sum egenkapital	11	469 671	371 059
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8	2 640	3 249
Sum avsetninger for forpliktelser		2 640	3 249
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		2 640	3 249
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		34 000	1 167
Betalbar skatt	7	28 422	39 753
Skyldige offentlige avgifter		65 879	44 768
Annen kortsiktig gjeld		133 612	120 639
Sum kortsiktig gjeld		261 912	206 327
Sum gjeld		264 552	209 576
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		734 223	580 635



Organisasjonsnr: 917 564 000
LADE BLÅ KIOSKEN AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Varebeholdninger Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt: FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført, leieavtaler er ikke balanseført, langsiktige tilvirkningskontrakter er inntektsført etter fullført kontrakt metoden, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført. Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investerings verdi i balansen. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.



Note
12

Antall årsverk i regnskapsåret
3.00

Note
1

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1223145.00	1078060.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	177794.00	149905.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	10848.00	4441.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	7376.00	4077.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1419163.00	1236483.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer



Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Note

13

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt
2500.00

Mer om fordringer

Depositum

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

Note

14

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Note

Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak

Se eventuelle andre vedlegg.



Noter 2021

LADE BLÅ KIOSKEN AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført, leieavtaler er ikke balanseført, langsiktige tilvirkningskontrakter er inntektsført etter fullført kontrakt metoden, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført.

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.

Note 1 - Lønnskostnader etc

	2021	2020
Lønn	1 223 145	1 078 060



Arbeidsgiveravgift	177 794	149 905
Pensjonskostnader	10 848	4 441
Andre ytelser	7 376	4 077
Sum	1 419 163	1 236 483

Note 2 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

Note 3 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsforpliktelse	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	667 398	0	10 890

Note 4 - Revisjon

Selskapet oppfyller kravene til fravalg revisor, og dette er valgt. Årsregnskapet er utarbeidet av autorisert regnskapsførerselskap.

Note 5 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	1 000	30,00	30 000,00
Sum	1 000		30 000,00

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
Ahmed, Raed (Daglig leder)	500	50,00%	Ordinære aksjer
Saleh, Rawan (Styreleder)	500	50,00%	Ordinære aksjer
Totalt antall aksjer	1 000	100,00%	

Note 6 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

	Bygninger og annen fast eiendom	Driftsløsøre, inventar o.l	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2021	50 000	162 663	212 663
Tilgang i året	0	0	0
Avgang i året	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	50 000	162 663	212 663
Akk. av- og nedskr. 01.01.2021	(18 200)	(87 763)	(105 963)
Akkumulerte avskr. 31.12.2021	(21 400)	(102 763)	(124 163)
Balansført verdi pr. 31.12.2021	28 600	59 900	88 500
Årets avskrivninger	(3 200)	(15 000)	(18 200)
Økonomisk levetid	10 år	5 år	
Avskrivningsplan: Saldo	10,0 %	20,0 %	

Note 7 - Skatt

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	126 425	177 280
+/- Årets endring i midlertidige forskjeller	2 766	3 417
Årets skattegrunnlag	129 191	180 697
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%	28 422	39 753



Sum	28 422	39 753
+/- Endring i utsatt skatt	(609)	(752)
Skattekostnad i resultatregnskapet	27 813	39 001
Betalbar skatt i skattekostnad	28 422	39 753
Betalbar skatt i balansen	28 422	39 753

Note 8 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2021	31.12.2021	Endring
Anleggsmidler	14 768	12 002	2 766
Sum midlertidige forskjeller	14 768	12 002	2 766
Utsatt skatt 31.12.21. basert på 22%	3 249	2 640	609

Note 9 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapsført kundefordringer i løpet av 2021.

	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	14 333	2 230
Avsatt til dekning av usikre fordringer		
Netto oppførte kundefordringer	14 333	2 230

Note 10 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med kr 17 464. Skyldig skattetrekk er kr 17 464.

Note 11 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2021	30 000	341 059	371 059
Årets resultat		98 612	98 612
Egenkapital 31.12.2021	30 000	439 671	469 671

Note 12 - Antall årsverk

Selskapet har hatt 3 årsverk sysselsatt i regnskapsåret.

Note 13 - Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

2 500

Mer om fordringer

Depositum

Note 14 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.