



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 995 680 254  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN BONDENS MARKED NORGE  
Forretningsadresse: Hollendergata 5  
0190 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Randi Ledaal Gjertsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.03.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.06.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Serviceavgift		253 800	209 600
Andre Inntekter		541 616	204 760
Tilskudd og Støtte	1	3 566 593	3 249 379
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 362 009</b>	<b>3 663 739</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	1 107 342	986 945
Reise, diett og møtekostnader		247 117	164 299
Kontor og adm kostnader		2 201 725	1 109 138
Markedsføring		895 240	154 785
Andre kostnader		894 833	
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 346 257</b>	<b>2 415 167</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-984 248</b>	<b>1 248 572</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		6 903	1 260
Kundeutbytte Gjensidige		5 902	6 198
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>12 805</b>	<b>7 458</b>
<b>Netto finans</b>		<b>12 805</b>	<b>7 458</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-971 443</b>	<b>1 256 030</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-971 443</b>	<b>1 256 030</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-971 443</b>	<b>1 256 030</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum anleggsmidler		0	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5	225 205	88 539
Opptjent inntekt/periodiserng		1 320 908	1 018 315
Andre fordringer			62 310
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 546 113</b>	<b>1 169 164</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	6	1 114 867	3 636 612
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 114 867</b>	<b>3 636 612</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 660 980</b>	<b>4 805 776</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 660 980</b>	<b>4 805 776</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Stiftelseskapital	4	620 000	620 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>620 000</b>	<b>620 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	1 183 592	2 155 035
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 183 592</b>	<b>2 155 035</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 803 592</b>	<b>2 775 035</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		608 910	659 205
Skyldig offentlige avgifter		90 614	53 416
Annen kortsiktig gjeld		157 864	1 318 119
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>857 388</b>	<b>2 030 740</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>857 388</b>	<b>2 030 740</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 660 980</b>	<b>4 805 775</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 406720

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 995 680 254  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN BONDENS MARKED NORGE  
Forretningsadresse: Hollendergata 5  
0190 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Randi Ledaal Gjertsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.03.2023

#### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.05.2023



Organisasjonsnr: 995 680 254  
STIFTELSEN BONDENS MARKED NORGE

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Serviceavgift		253 800	209 600
Andre Inntekter		541 616	204 760
Tilskudd og Støtte	1	3 566 593	3 249 379
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 362 009</b>	<b>3 663 739</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	1 107 342	986 945
Reise, diett og møtekostnader		247 117	164 299
Kontor og adm kostnader	2	201 725	1 109 138
Markedsføring		895 240	154 785
Andre kostnader		894 833	
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 346 257</b>	<b>2 415 167</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-984 248</b>	<b>1 248 572</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		6 903	1 260
Kundeutbytte Gjensidige		5 902	6 198
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>12 805</b>	<b>7 458</b>
<b>Netto finans</b>		<b>12 805</b>	<b>7 458</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-971 443</b>	<b>1 256 030</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-971 443</b>	<b>1 256 030</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-971 443</b>	<b>1 256 030</b>



Organisasjonsnr: 995 680 254  
STIFTELSEN BONDENS MARKED NORGE

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum anleggsmidler		0	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5	225 205	88 539
Opptjent inntekt/ periodisering		1 320 908	1 018 315
Andre fordringer			62 310
Sum fordringer		1 546 113	1 169 164
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	6	1 114 867	3 636 612
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 114 867	3 636 612
Sum omløpsmidler		2 660 980	4 805 776
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 660 980</b>	<b>4 805 776</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Stiftelseskapital	4	620 000	620 000
Sum innskutt egenkapital		620 000	620 000
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	1 183 592	2 155 035
Sum opptjent egenkapital		1 183 592	2 155 035
Sum egenkapital		1 803 592	2 775 035
Sum langsiktig gjeld		0	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		608 910	659 205
Skyldig offentlige avgifter		90 614	53 416
Annen kortsiktig gjeld		157 864	1 318 119
Sum kortsiktig gjeld		857 388	2 030 740



Sum gjeld	857 388	2 030 740
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	2 660 980	4 805 775



Organisasjonsnr: 995 680 254  
STIFTELSEN BONDENS MARKED NORGE

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

**Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp etter regnskapsloven. Regnskapsreglene for små foretak er fulgt.

**Note**

2

Antall årsverk i regnskapsåret

1.08

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp



Beholdning av egne aksjer                      Antall                      Pålydende                      Andel av aksjek.



## SANDBERG

REVISJON & RÅDGIVNING

Til styret i Stiftelsen Bondens Marked Norge

### UAVHENGIG REVISORS BERETNING

#### Uttalelse om årsregnskapet

##### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Bondens Marked Norge som viser et underskudd på kr 971 443. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dens resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

##### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

##### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter årsmelding. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjonen i øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

##### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Sandberg Revisjon AS | Adresse: Vangsvegen 73, Pb 4173, 2307 Hamar | Tlf: 62 55 52 00

Bank: 1800.05.14914 | Foretaksnr.: NO 951 697 826 MVA | Medlem av DnR | [www.sandberg-revisjon.no](http://www.sandberg-revisjon.no)



Permeo Dokumentnøkkel: S6OX-LM0SN-XX4BM-ECV18-1AEZT-IOWAE



## SANDBERG

REVISJON & RÅDGIVNING

Uavhengig revisors beretning 2022  
Stiftelsen Bondens Marked Norge

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

#### *Konklusjon om forvaltning*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Sandberg Revisjon AS

Amund Barmoen  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Pemso Dokumentnøkkel: S16OX-LMOSN-XX4BM-ECV18-1AEZT-IOWAE



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo" - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Amund Barmoen

Statsautorisert revisor

På vegne av: Sandberg Revisjon AS

Serienummer: 9578-5993-4-520340

IP: 87.248.xxx.xxx

2023-03-29 09:55:55 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: S16OX-LM05N-XX4BM-EQV18-1AEZT-IOWAE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>

Stiftelsen Bondens marked Norge  
Resultatregnskap 2022

	Note	2022	2021
<b>Driftsinntekter</b>			
Serviceavgift		253 800	209 600
Andre inntekter		541 616	204 760
Tilskudd og støtte	1	3 566 593	3 249 379
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 362 009</b>	<b>3 663 739</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnader	2	1 107 342	986 945
Reise og møtekostnader		247 117	164 299
Andre kostnader	3	894 833	0
Kontor og administrasjonskostnader	3	2 201 725	1 109 138
Markedsføring	3	895 240	154 785
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 346 257</b>	<b>2 415 167</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-984 248</b>	<b>1 248 572</b>
<b>Driftsresultat</b>			
Kundeutbytte Gjensidige		5 902	6 198
Renteinntekter		6 903	1 260
<b>Sum finansposter</b>		<b>12 805</b>	<b>7 458</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-971 443</b>	<b>1 256 030</b>
<b>Anvendelse av årsresultatet</b>			
Overført fra/til annen egenkapital	4	-971 443	1 256 030
<b>Sum disponert</b>		<b>-971 443</b>	<b>1 256 030</b>

Stiftelsen Bondens marked Norge  
Balanse

	Note	31.12.2022	31.12.2021
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5	225 205	88 539
Andre fordringer		0	62 310
Opptjent inntekt		1 320 908	1 018 315
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 546 113</b>	<b>1 169 163</b>
Bankinnskudd	6	1 114 867	3 636 612
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 660 980</b>	<b>4 805 775</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>2 660 980</b>	<b>4 805 775</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Stiftelseskapital	4	620 000	620 000
Annen egenkapital	4	1 183 592	2 155 035
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 803 592</b>	<b>2 775 035</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		608 910	659 205
Skyldige offentlige avgifter		90 614	53 416
Annen kortsiktig gjeld		157 864	1 318 119
<b>Sum gjeld</b>		<b>857 388</b>	<b>2 030 740</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>2 660 980</b>	<b>4 805 775</b>

Oslo, 17.2.2023

Styret i Stiftelsen Bondens marked Norge

Randi Ledaal Gjertsen  
Daglig lederJon Tomassen  
Styrets lederTove Åland  
StyremedlemOdd Ohnstad  
StyremedlemAnne Katrine Jensen  
StyremedlemKari Redse Håskjold  
StyremedlemAnita Karlsen  
StyremedlemAslaug Rustad  
Styremedlem



## Stiftelsen Bondens marked Norge

### Noter 2022

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Inntekter

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Prosjektinntekter inntektsføres i tråd med prosjektets gjennomføring.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til den daglige drift. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunkt.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### For øvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Pensjonsforsikringen er innskuddsbasert og årets premie kostnadsføres.

#### Skatt

Organisasjonen er ikke skattepliktig

#### Note 1 Tilskudd

	2022	2021
Prosjekttilskudd	3 036 593	2 412 939
Grunntilskudd Landbruks- og matdepartementet	500 000	500 000
<b>Sum offentlig tilskudd</b>	<b>3 536 593</b>	<b>2 912 939</b>
Andre inntekter prosjekt	30 000	336 440
<b>Sum andre tilskudd</b>	<b>30 000</b>	<b>336 440</b>
<b>Sum tilskudd</b>	<b>3 566 593</b>	<b>3 249 379</b>

Prosjekt tilskudd bokføres i forhold til fremdriften i prosjektet. Utbetaling av prosjektmidlene skjer i hovedsak med en andel ved oppstart, og resterende utbetaling når prosjektet er utført i samsvar med avtalen og revidert av revisor.

#### Note 2 Lønnskostnad

	2022	2021
Lønnskostnader	862 150	766 353
Andre personalkostnader	4 208	8 221
Pensjonskostnader	72 619	63 242
Fast honorar og godtgjørelse til styret	32 500	35 500
Arbeidsgiveravgift, styret	4 583	5 006
Arbeidsgiveravgift	131 282	108 624
<b>Sum lønnskostnad</b>	<b>1 107 342</b>	<b>986 945</b>



Godtgjørelse til ledende personer	Daglig leder	Styreleder	Styremedl.
Lønn/honorar	766 250	20 000	12 500
Annen godtgjørelse	23 054		
Pensjonkostnad	72 619		
Gjennomsnittlig antall årsverk i 2022:	1,08		
Det er ikke stilt sikkerhet eller lån til styret eller ledende personer			

#### Revisor

Det er kostnadsført revisjonshonorar med kr 17 612,- med delvis mva fradrag i 2022

Det er kostnadsført revisjonshonorar for bistand prosjekter med kr 19 680,- med delvis mva fradrag i 2022

#### Note 3 Driftskostnader

Stiftelsen Bondens Marked Norge er tildelt totalt kr 11 000 000,- fra Innovasjon Norge, som skal dekke standleie for produsentene. Støtten utbetales til regionsavdelingene.

Stiftelsen har totalt utbetalt kr 11 894 833,- i corona støtte, overskytende beløp dekkes av stiftelsen.

I postene Kontor og administrasjonskostnader, og markedsføring inngår prosjektkostnader med kr 2 646 738,-.

#### Note 4 Egenkapital

	Stiftelseskapital	Annen Egenkapital	Sum
Egenkapital 1.1.2022	620 000	2 155 035	2 775 035
Årsresultat		-971 443	-971 443
Egenkapital 31.12.2022	620 000	1 183 592	1 803 592

#### Note 5 Kundefordringer

	2022
Bondens marked Oslo	72 300
Bondens marked Agder	1 903
Bondens marked Bergen	15 491
Bondens marked Trøndelag	13 901
Bondens marked Drammen	6 774
Bondens marked Kragerø	1 296
Øvrige	148 540
Sum kundefordringer	260 205

Det er avsatt kr 35 000,- til tap på krav pr 31.12.2022

#### Note 6 Bundne midler

Pr. 31.12.22 hadde organisasjonen bundne skattetrekkmidler med kr 49 927,-.

Skyldig skattetrekk pr 31.12.22 utgjorde kr 49 927,-.





## Styrets melding

Bondens marked ble etablert i Norge i 2003 i regi av Norsk Landbrukssamvirke.

I april 2010 ble Bondens marked Norge etablert som uavhengig stiftelse. Stiftere er Norges Bondelag, Norsk Bonde- og Småbrukarlag, Økologisk Norge, HANEN og Norsk Landbrukssamvirke.

Stiftelsen Bondens marked Norge skal utvikle konseptet Bondens marked. Stiftelsen eier merkevaren Bondens marked og Bondens butikk, og skal kvalitetssikre og koordinere de lokale markedene. Bruk av logo og merkevarenavn reguleres i en standard samarbeidsavtale mellom Bondens marked Norge og det enkelte marked.

Formål for Bondens marked

- *Bondens marked skal være en lavterskel salgs- og markedskanal for lokalprodusert småskalamat*
- *Bondens marked skal bidra til større matmangfold i Norge*
- *Bondens marked skal være en møteplass mellom forbrukere og matprodusenter, og en arena for alliansebygging*

Styret

Styrets sammensetning:

Jon Tomassen, styreleder

Kari Redse Håskjold, Norges Bondelag

Tove Åland, Norsk Bonde- og Småbrukarlag

Anne Katrine Jensen, Økologisk Norge

Aslaug Rustad, Norsk Landbrukssamvirke

Odd Ohnstad, HANEN

Paul Nygård, produsent BM Sogn og Fjordane—ble erstattet av Anita Karlsen fra Bondens marked Norge ved valget i 14.2.22.

Det er avholdt fire styremøter i 2022. Styreleder har mottatt honorar på kr 20 000 og styrets medlemmer har til sammen mottatt kr 12 500 i honorar.

Valgkomiteen

Valgkomiteen består av følgende personer: Else Horge Asplin (Norsk Landbrukssamvirke), Bodhild Fjelltveit (Norges Bondelag) og Astrid Olsen (Norsk Bonde- og småbrukarlag).



## Administrasjonen

Administrasjonen har i 2022 bestått av 1,08 årsverk. Stiftelsen leier kontor i Landbrukets Hus i Oslo.

Utbetalt lønn til daglig leder, Randi Ledaal Gjertsen, har vært kroner 766 250 (inkl. feriepeng-er).

Arbeidsdeling mellom stiftelsen Bondens marked Norge og de lokale markedene

Bondens marked Norge har ansvar for:

- Kvalitetssikre og utvikle konseptet Bondens marked
- Merkevarebygging på nasjonalt nivå
- Bistå lokale markedsledere og tillitsvalgte
- Kompetansebygging blant ansatte og tillitsvalgte
- Drift og videreutvikling av hjemmeside og andre sosiale medier
- Beredskapsplaner
- Arbeide opp mot sentrale beslutningstakere for best mulige rammebetingelser på områder som berører Bondens marked

Bondens marked lokalt har ansvar for:

- Rekruttering av produsenter
- Ansette markedsleder
- Etablering, drift og kvalitetssikring av egne markeder
- Markedsføring av eget lokalt marked
- Oppdatering av all informasjon om egne markedsdager på [www.bondensmarked.no](http://www.bondensmarked.no)

De lokale markedene står fritt i valg av organisering. Bondens marked Norge anbefaler imidlertid samvirkeforetak (SA), og har utarbeidet forslag til normalvedtekter. Lokale vedtekter skal godkjennes av Bondens marked Norge.

## Omsetning og markedsdager 2022

Totalt ble det omsatt for 67,2 millioner kroner på Bondens marked i 2022, mot 69,9 millioner kroner i 2021. I 2022 ble det arrangert 359 markedsdager, mens det i 2021 ble arrangert 382 markedsdager.

Etter krevende pandemiår har markedene i løpet av høsten 2022 kommet tilbake til vanlig drift. Under pandemien var det for eksempel noen lokallag som måtte bytte markeds plass, med de utfordringer det hadde. I Bergen var gleden stor over å være tilbake på Fisketorget, og omsetningen fikk et løft. Andre steder i landet opplever lokallag at kundenes handlevaner er endret etter pandemien, med tanke på handel og bruk av sentrumsområdene. Særlig i Trondheim er dette merkbart. Det gir konsekvenser for salget, og vi vil jobbe framover med å finne gode måter å nå ut til kundene på. I Oslo har lokallaget jobbet aktivt og kan glede seg over salgsrekord.



#### Standrefusjon til medlemmene

Takket være et initiativ fra Bondens marked Norge og Norges Bondelag fikk produsentene refundert standleien under perioden med Covid-19 og strenge smitteverntiltak. Vi har mottatt tilbakemelding fra mange produsenter som er takknemlige for denne støtten, og som forteller at dette var avgjørende for å kunne holde driften i gang under pandemien. Tiltaket kom i stand med bakgrunn i at Landbruks- og matdepartementet ønsket å legge til rette for direkte salg i en vanskelig tid for produsenter som driver med tilleggsnæringer i landbruket. Innovasjon Norge omdisponerte midler til formålet.

#### Økologiske produkter

Omsetningen av økologiske produkter på Bondens marked i 2022 var på 7,8 millioner kroner og utgjorde 11,6% av det totale salget. I 2021 var det økologiske varesalget på 10,2 prosent. Produsentene som er Debio-sertifisert har generelt sett mindre volum og deltar på færre markeder.

På flere av våre markeder er det større etterspørsel etter økologiske produkter enn vi kan tilby og Bondens marked arbeider for å rekruttere flere Debio-sertifiserte produsenter.

#### Satsingsområder

##### Matstreif

For første gang var Bondens marked teknisk arrangør av torgsalgdelen av Matstreif, på oppdrag fra Innovasjon Norge. Bondens marked har vært samarbeidspartner for Matstreif siden starten i 2005, og før pandemien hadde det i mange år blitt arrangert på Rådhusplassen. I år ønsket Innovasjon Norge en nedskalert versjon, og det ble derfor flyttet til Youngstorget.

49 produsenter deltok, og omsetningen var på nivå med 2019 til tross for store mengder regn hele fredagen. Lørdag var det mange besøkende og veldig god stemning.

For å revitalisere arrangementet var det flere kokker som bidro til å løfte fram viktigheten av småskala lokalmat. Olympisk mester i kokkekunst, Kristoffer Westvik Lofnes, bidro med tre-retters meny basert på råvarer fra markedet. Det var også duell mellom kokken og bonden Olaf Tufte, som jo også er OL-mester i roing. Bondelagskokk Mette Evensen serverte smaksprøver på retter med tradisjonsoster. De fire lekke smårettene var meget populære. Kokk og konseptutvikler Markus Storm Dalseg fra 4Sec bidro som konferansier under forarrangementene og selve Matstreif. Karina Castberg, Amnada Borg og Kristine Volckmar koordinerte arrangementet. Bondens marked takker alle samarbeidspartnere for god innsats og et flott arrangement!

##### Bestillingsportal

Bondens marked har som et koronatiltak utviklet en digital bestillingsportal som et supplement til markedene. Denne skal kunne brukes til å forhåndsbestille varer som hentes på et vanlig Bondens marked, på et utleveringssted eller sendes/leveres hjem til kunden. På den måten utvikler vi et system som har fleksibilitet for produsentene og kundene, og den blir noe mer enn bare en nettbutikk. Portalen har fått tilskudd fra Innovasjon Norge.

##### Markedshager i Norge (Robust Småskala Grønt)

Det nasjonale nettverksprosjektet Robust Småskala Grønt tilbyr nettverk og kunnskap om markedshager og andre småskala grøntproduksjoner for bønder og gartnere over hele landet. Prosjektet eies av BmN og vi samarbeider tett med Norges Bondelag, Norsk Bonde- og Små-



brukarlag (REKO), Norsk Landbruksrådgivning, Økologisk Norge (andelslandbruk), Statsforvalterne i Vestland, Oslo/Viken, Vestfold/Telemark og Trøndelag.

Prosjektet er godt i gang. I 2022 er det gjennomført webinarer for erfarne produsenter, og disse var det meget god deltakelse på. Dreiebok for oppstartsprogram med helhetlig tilnærning innen agronomi, entreprenørskap og bedriftsutvikling er utviklet, basert på erfaringer fra flere lokale runder med kompetanseheving.

Det ble holdt en fysisk samling i Aurland med vektlegging av jordhelse, gjødsling, kompostering og økonomi. Det er søkt om forskningsprosjekter for å følge utviklingen over tid, og det er Nettsiden markedshage.no inneholder nå mye nyttig fagstoff for de som vil satse på markedshage som tilleggsnærning.

Landbruksdirektoratet har gitt støtte til prosjektet og det varer til juni 2024.

#### Markedshage Vestland

Sammen med Norsk Landbruksrådgivning, Statsforvalteren Vestland, Bybonden i Bergen og Landbrukets Økoløft har vi for tredje år på rad gjennomført et inkubatorprogram for etablering og drift av småskala grønnsaksdyrking. Temaene spenner vidt, fra dyrkingsteknikk og valg av sorter, til LEAN-metodikk for å effektivisere arbeidet og forretningsplan for en lønnsom drift. Målet er å etablere nye markedshager, i størrelse 2-5 dekar i Vestland fylke, med levering til ulike direktosalgskanaler. Prosjektet er støttet av Fylkeskommunen Vestland. Framover vil Lystgården overta ansvaret for å gjennomføre inkubatorprogrammet.

I løpet av perioden er det startet opp nær 50 markedshager i Vestland fylke. Noen er i oppstartsfasen og har et mindre testbed for å prøve seg, mens andre har kommet godt i gang med både produksjon og salg. Hittil har den lokale produksjonen økt med 127 daa fra 2019 til 2021, og vi vet at mange har planer om å utvide driften de neste årene. Produksjonen er intensiv og har høy verdiskaping på få dekar. De fleste markedshagene er på 1-3 dekar, som kan driftes av en person med noe sesonghjelp. Så langt er erfaringene at en markedshage kan gi omsetning på 120 000 kroner per dekar/år, men de beste har høyere omsetning.

#### Kompetanseheving

Mange lokalmatprodusenter ble hardt rammet av koronasituasjonen, og det var behov for faglig påfyll for å styrke bedriftenes kompetanse innen bedriftsøkonomi. Prosjektet «Digitale økonomikurs» ble gjennomført i regi av Bondens marked Norge, med Kompetansenettverket Vest og Sogn jord- og hagebruksskule (SJH) som samarbeidspartnere. Landbruksdirektoratet støttet prosjektet økonomisk.

Målet var å øke den økonomiske bærekraften til bedrifter som selger småskala lokalmat gjennom å øke den praktiske og teoretiske økonomikunnskapen. Kursene fikk både større deltakelse og flere undervisningstimer enn planlagt. Deltakerne var svært fornøyde med det faglige nivået og ga tilbakemelding om at det passet bra ut fra deres behov. Kursrekken har i tillegg økt den digitale kompetansen til flere av deltakerne (og arrangørene).

#### Økouka

Bondens marked deltar i fellesprosjektet Økouka på nasjonalt nivå, og flere lokallag deltar i



aktivitetene i sine regioner.

#### Landbrukets Økoløft

Formålet med prosjektet er å bidra til økt produksjon av økologiske landbruksprodukter i Norge. Prosjektet startet i 2016 og Bondens marked deltar i referansegruppen. Det unike med prosjektet er det konkrete samarbeidet på tvers av organisasjoner og fagmiljøer.

#### GMO-nettverket

Bondens marked Norge er medlem i GMO-nettverket, tidligere Nettverk for GMO-fri mat og fôr. Foreningen er en paraplyorganisasjon for aktører som arbeider for å sikre forbrukere og bønder retten til å velge GMO-fri mat, fôr, frø og dyr. Hovedoppgavene til nettverket er å drive kunnskapsbasert informasjonsspredning og arbeide for en restriktiv praksis for GMO i mat og fôr. Bjørn Iversen representerer BmN som 1. vararepresentant til styret.

#### Internasjonalt samarbeid

I 2021 startet arbeidet med å danne et globalt nettverk for Bondens marked. I 2022 ble organisasjonen World Farmers Market Coalition formelt stiftet og over 40 land er representert. Bondens marked Norge er en av stifterne.

#### Kvalitetssikring

Det obligatorisk kvalitetssikringssystemet for våre medlemmer er basert på kriteriene for deltagelse på Bondens marked. Et utvalg produsenter får hvert år besøk av en eksterne revisor. Så langt som mulig blir revisjonene samkjørt med ordinær DEBIO/KSL-revisjon (gjelder de med gårdsdrift). Hvert år gjennomfører alle produsentene som deltar på markedene en egenrevisjon.

#### Framtidsutsikter

Bondens marked har vært en av de viktigste pådriverne innen norsk lokalmat siden oppstarten i 2003. Siden den gang har vi sett en stor økning i interessen for lokal mat og drikke, og holdningene til bønder og matproduksjon har endret seg i positiv retning.

Da Bondens marked ble startet i Norge, etter inspirasjon fra markeder i Storbritannia og USA, var lokalmat ikke et begrep her i landet og det var kun noen få bønder som drev med videreforedling og direkte salg til kunder. I jubileumsåret 2023 ønsker vi bl.a. å formidle hvilken mat-revolusjon vi har vært del av de siste tyve årene.

Etter en lang og krevende pandemiperiode for medlemsbedrifter og lokallag, er det nye utfordringer som preger verdensbildet med krig, markante prisøkninger på strøm og andre innsatsfaktorer. Heldigvis har vi mange trofaste kunder, men vi ser at det er sårbart når inflasjonen øker og ser på tiltak for å motvirke nedgang i salget.

Bondens marked har over tid vist at konseptet fungerer, og på markedene erfarer vi at møtet mellom forbruker og produsent er like viktig i dag som ved oppstarten. For kundene gir det verdifull informasjon om produktet og hvordan mat er produsert, og for matprodusentene gir det økt stolthet og viktig inntekt.



#### Likestilling, arbeidsmiljø og ytre miljø

Styret hadde en sammensetning på 3 menn og 4 kvinner, og daglig leder er kvinne. Balansen mellom kjønnene ansees å være bra i stiftelsen, og det planlegges derfor ikke særskilte tiltak.

Arbeidsmiljøet vurderes som godt, og virksomheten forurensrer ikke det ytre miljø. Det er ikke registrert skader eller uhell knyttet til driften. Samlokaliseringen med andre organisasjoner bidrar til et godt faglig og sosialt miljø.

Stiftelsen Bondens marked Norge hadde ikke aktiviteter knyttet til FoU i 2022.

#### Forutsetninger for fortsatt drift

Resultatet for 2022 viser et underskudd på kr 971 443,-. Resultatet bidrar til at stiftelsens egenkapital er redusert, men det er mottatt tilsagn om støtte for 2023 og det er grunnlag for videre drift. Styret og daglig leder har gjennomført en rekke tiltak for å øke inntektene og redusere kostnadene.

Oslo 17.2.23

Jon Tomassen  
styreleder

Aslaug Rustad

Anita Karlsen

Tove Åland

Kari Redse Håskjold

Randi Ledaal Gjertsen  
daglig leder

Odd Ohnstad

Anne Katrine Jensen



Bondens marked var for første gang teknisk arrangør for torgsalgdelen av Matstreif. Arrangementet fylte Youngstorget i Oslo 23.-24. september. OL-mester og bonde Tufta konkurrerte mot Bondelagskokk Evensen. Kokk Dalseg var konferansier.

Foto: Randi Ledaal Gjertsen og Amanda Borg



www.vismaasign.com

https://sign.visma.net/document-check/b8b8d5c-1e10-4e72-a5bc-0c6a38345a80



Bondens marked på Hønefoss i 2022 ble en suksess.

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 13 pages before this page  
Dokumentet inneholder 13 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 13 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 13 sider før denne side

Detta dokument innehåller 13 sidor före denna sida

**Aslaug Rustad**

5cb066a2-692f-4df8-8aa4-35f460aae2ff - 2023-03-09 13:58:21 UTC +02:00  
BankID - 79774690-ed63-4822-a61f-87d6bc626289 - NO

**Anita Bjørkli Karlsen**

8895b3f5-529f-46ec-a03d-0f3a305d7816 - 2023-03-09 14:21:18 UTC +02:00  
BankID - 2b66e555-42a8-4594-9a87-55ef3a8c4a85 - NO

**Odd Lothe Ohnstad**

1fbb615c-9991-4ba8-b837-e7cfbac635ea - 2023-03-09 14:28:47 UTC +02:00  
BankID - a7a68cea-f949-4d94-acdd-6ad57b7e0de1 - NO

**Randi Ledaal Gjertsen**

bc7f71e2-19af-4bbf-834b-539dcfde13f4 - 2023-03-09 14:57:20 UTC +02:00  
BankID - 6a797765-8c26-429a-b8fa-23a889a26619 - NO

**Jon Tomassen**

9932179b-1224-425c-a262-0640ce6b3a59 - 2023-03-09 16:57:22 UTC +02:00  
BankID - cf81b3b5-bf14-4587-bb49-d2e295ee091d - NO

**Kari Dagny Redse Håskjold**

aaee721b-b0f7-4d03-b299-74acf834bd83 - 2023-03-16 00:17:06 UTC +02:00  
BankID - 147fde0e-12a1-495c-b299-4d5ac3697c47 - NO

**Tove Danielsen Åland**

adc77887-0653-4290-90b1-a1ac49101b70 - 2023-03-16 09:40:56 UTC +02:00  
BankID - 2c95aafb-683c-4bb7-8438-53a61de45d03 - NO

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberovende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/nb/document-check/bf8b8d5c-1ef9-4e72-a5bc-0d6a383a5a80>

visma sign  
www.vismasign.com

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 14 pages before this page  
Dokumentet inneholder 14 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 14 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 14 sider før denne side

Detta dokument innehåller 14 sidor före denna sida

Anne Katrine Jensen

3c6f89d5-7a35-4d55-aede-a274b83067d6 - 2023-03-22 14:32:12 UTC +02:00  
BankID - 736c37ac-269e-41ae-9c41-bad090d57928 - NO

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/nb/document-check/bf8b8d5c-1ef9-4e72-a5bc-0d6a383a5a80>

 **visma sign**  
www.vismasign.com